



Sistema Socio Sanitario



Fondazione IRCCS  
Policlinico San Matteo



Regione  
Lombardia

P-20190114638  
Prot. 20210071656

Pavia, li 26/07/2021

**REGIONE LOMBARDIA  
DIREZIONE GENERALE SANITA'  
U.O. ECONOMICO FINANZIARIO  
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO  
STRUTTURA BILANCI,COSTI E EQUILIBRIO  
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA**

**Piazza Città di Lombardia,1  
20124 Milano**

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2020

Con la presente si trasmette l'atto n°5/C.d.A./0089 del 23/07/2021 di approvazione del bilancio di esercizio 2020 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO;
2. RELAZIONE SULLA GESTIONE;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. BILANCIO DI ESERCIZIO CE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
9. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
10. BILANCIO DI ESERCIZIO SP;
11. CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY;
12. CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI;
13. DEBITI VERSO PERSONALE;
14. CREDITI E DEBITI VERSO STATO;
15. FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI;
16. OGGETTI D'ARTE;
17. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
18. TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;
19. MODELLO LA;
20. ALLEGATI ALLA RELAZIONE DI GESTIONE;





21. MODELLO UDO IRCCS

22. DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato \_\_\_\_ non allegato  (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

CONTRODEDUZIONI ALLE OSSERVAZIONI : allegato \_\_\_\_ non allegato \_\_\_\_ (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

Il sottoscritto Giuseppe Dr. Calogero che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 989 pagine numerate da 1 a 989, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda .

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Dirigente U.O. Economico Finanziaria

Calogero Dr. Giuseppe

RL S.C.R.I.B.A.





## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

---

DELIBERAZIONE n. 5/CDA/89 del 23/07/2021

---

Presidente:

**Alessandro VENTURI**

---

Consiglieri:

**Carlo FERRARI**

**Giovanna GAETANI**

**Nicolas GALLIZZI**

**Dario GARIBOLDI**

**Bruno MAZZACANE**

**Paolo PIANA**

**Pinuccia VERRI**

Con l'assistenza del Segretario:

**Alessandra IMPERIALE**

Il Direttore Generale:

**Carlo NICORA**

---

**OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2020**

---





---

Numero di Procedimento: 20190114638

---

Acquisiti i pareri di competenza del:

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Vincenzo PETRONELLA

DIRETTORE SANITARIO

Antonio TRIARICO

DIRETTORE SCIENTIFICO F.F.

Prof. Mario Umberto MONDELLI

---

Il Direttore della U.O.C. Economico – Finanziaria

Giuseppe CALOGERO

---

Proponente: DIREZIONE GENERALE

---

Il Responsabile del procedimento: Dr. Giuseppe CALOGERO

---



## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### VISTI:

- il Decreto Legislativo n. 502/1992 e successive modifiche ed integrazioni;
- il Decreto Legislativo n. 288/2003 ad oggetto *“Riordino della disciplina degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, a norma dell’art. 42, comma 1 della L. 16/01/2003, n. 3”*;
- la Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33 *“Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità”*;
- il Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 ad oggetto: *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della Legge 5/5/2009, n.42”*;
- la Legge Regionale 11 agosto 2015 n. 23 ad oggetto: *“Evoluzione del Sistema Socio Sanitario Lombardo: modifica al Titolo I e al Titolo II della Legge Regionale 30 dicembre 2009 n.33 (Testo Unico delle Leggi Regionali in materia di sanità)”*;

### RICHIAMATE:

- la DGR n. XI/2672 del 16/12/2019 ad oggetto *“Determinazioni in ordine alla gestione del servizio Sanitario e Sociosanitario per l’esercizio 2020”*;
- la DGR n. XI/2797 del 31/01/2020 in merito all’abolizione del ticket sanitario aggiuntivo (c.d. superticket) a seguito delle disposizioni di cui alla legge 27 dicembre 2019 n. 160;
- la DGR n. XI/3530 del 5/08/2020 ad oggetto *“Determinazioni in merito al trattamento informativo ed economico della ricerca degli anticorpi anti SARS-COV-2 e test molecolare virus SARS-COVID2”*;
- la DGR n. XI/4943 del 29/06/2021 ad oggetto *“Ricognizione dei costi del personale fornito dalle strutture private in attuazione alla DGR 3702/2020 e per la gestione della intera rete ospedaliera in fase emergenziale”*;
- la DGR n. XI/4945 del 29/06/2021 ad oggetto *“Determinazioni in merito all’assegnazione delle maggiorazioni tariffarie per l’esercizio 2020 a favore degli IRCCS di diritto pubblico e di diritto privato e delle strutture sanitarie di ricovero e cura – poli universitari”*;
- la DGR XI/4046 del 29/06/2021 ad oggetto *“Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l’anno 2020”*;
- la DGR n. XI/5052 del 19/07/2021 ad oggetto *“Determinazioni relative ai beni inventariabili acquistati per l’emergenza epidemiologica da COVID-19”*;

### VISTI, altresì:

- il DM Certificabilità del 17/09/2012 che impone alle Regioni di presentare un programma d’azione definito *“Percorso Attuativo della Certificabilità”* (d’ora in poi *“PAC”*) finalizzato al raggiungimento degli standard organizzativi, contabili e procedurali necessari a garantire la certificabilità dei dati e dei bilanci degli Enti Sanitari pubblici e dei bilanci sanitari regionali consolidati;
- il Decreto Ministeriale PAC dell’1/03/2013 che dispone agli Enti del Servizio Sanitario Nazionale di garantire, sotto la responsabilità e il coordinamento delle Regioni di appartenenza, la certificabilità dei propri bilanci;
- la D.G.R. di Regione Lombardia n. X/7009 del 31/07/2017, con la quale è stato approvato il Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci degli Enti del SSR con il relativo cronoprogramma di azioni per il conseguimento di ogni obiettivo previsto dal D.M. PAC dell’1/03/2013;



- la Determina n. 4/D.G./1139 del 22/12/2017 con la quale è stato recepito il “Percorso di Certificabilità dei Bilanci” composto dal PAC e dalla relazione di accompagnamento al PAC e che riporta gli obiettivi e le aree contabili di intervento;
- la DGR di Regione Lombardia n. XI/3014 del 30 marzo 2020 con la quale si dà atto del raggiungimento degli obiettivi e della conclusione del percorso di certificabilità dei bilanci degli Enti del SSR, prevedendo un continuo aggiornamento degli standard organizzativi, procedurali e contabili, da applicare nei processi amministrativo-contabili aziendali;

**ATTESO** che il percorso di certificabilità dei bilanci delle aziende del SSR appena concluso ha come obiettivo la verifica della qualità dei dati contabili attraverso:

- la predisposizione e l’implementazione di procedure amministrativo contabili volte a garantire l’affidabilità dei dati di bilancio, coinvolgendo tutti i processi aziendali;
- l’analisi e la verifica dei saldi patrimoniali, considerata attività imprescindibile per garantire la condizione di “certificabilità” dei bilanci;

**DATO ATTO** che anche durante il 2020, nonostante la difficile situazione di emergenza sanitaria, la Fondazione ha proseguito le attività di analisi e di verifica contabile, coerentemente al PAC;

**PRESO ATTO** che, in relazione alle attività di analisi e di verifica contabile, la Delibera di Giunta n. XI/3625 del 1/10/2020, nell’approvare il bilancio d’esercizio 2019 adottato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 5/CDA/0084 del 22/07/2020, ha prescritto:

- il proseguimento della ricognizione e della verifica dell’area “clienti” e dell’area “fornitori”, anche con verifica da parte del Collegio Sindacale;
- l’aggiornamento sulle modalità di copertura della quota della perdita residua a carico della Fondazione;

**RICORDATO**, nell’ambito dell’attività di analisi delle poste creditorie pregresse, che:

- la Fondazione anche nell’anno 2020, coerentemente al “Percorso di Certificabilità dei Bilanci” e in ossequio alle indicazioni regionali, ha proseguito l’attività di verifica dei saldi creditori;
- l’attività di verifica è tesa al recupero dei crediti di annualità precedenti attraverso un’attività massiva di sollecito e circolarizzazione dei saldi;
- dalla predetta analisi delle poste creditorie pregresse è emersa l’esistenza di crediti per i quali risultano già esperite le azioni di recupero e, inoltre, non risulta possibile avviarne altre, anche a causa dell’intervenuto fallimento della controparte;
- l’attività di analisi, svolta internamente ed approvata con Determina n. 5/D.G./1252 del 16/12/2020, ha fatto emergere posizioni creditorie insussistenti ed inesigibili per € 196.439,64;
- le risultanze contabili emergenti dalla Determina n. 5/D.G./1252 sono state rendicontate a Regione attraverso il bilancio di prechiusura 2020;
- il Collegio Sindacale si è espresso favorevolmente sulla citata Determina con Verbale n. 81 del 18/12/2020;
- le risultanze emergenti dalla suddetta verifica sono riflesse sul bilancio d’esercizio 2020;

**RICORDATO**, altresì, che l’attività di analisi delle poste creditorie pregresse non si è limitata alla valutazione dei crediti, verificando anche la completezza delle voci iscritte negli stati patrimoniali dei bilanci d’esercizio progressi, rilevando che:

- le utenze derivanti dal concessione in comodato d’uso dei locali della Clinica Odontoiatrica nei confronti dell’Università di Pavia non erano state rimborsate dall’Ateneo, né erano state oggetto di rilevazione contabile nei bilanci d’esercizio progressi;



- il rimborso, richiesto dalla Fondazione in esito alla ricognizione effettuata, è stato inizialmente respinto dall'Università di Pavia;
- a margine dello scambio di missive intercorso tra i due Enti, anche a causa della complessità dell'argomento, la tematica è stata oggetto di trattazione nell'ambito dell'OPC (Organismo di programmazione congiunta) tra Policlinico San Matteo e Università degli Studi di Pavia;
- in esito agli approfondimenti condotti, l'Università degli Studi di Pavia ha riconosciuto il proprio debito di € 1.197.860,19 per il periodo 2004-2018 oltre a €70.086,98 per l'annualità 2019, così come determinati dalla Fondazione;
- l'esito della ricognizione creditoria in merito agli addebiti delle spese delle utenze della Clinica Odontoiatrica è stato recepito con determina n. 1251 del 16/12/2020;
- i suddetti rimborsi spese (riscaldamento, energia elettrica, acqua, rifiuti) sono stati saldati dall'Università di Pavia;
- il Collegio Sindacale si è espresso favorevolmente sulla citata Determina con Verbale n. 81 del 18/12/2020;
- le risultanze emergenti dalla suddetta verifica sono riflesse sul bilancio d'esercizio 2020;

**RICORDATO**, infine, nell'ambito dell'attività di analisi delle poste debitorie pregresse, che:

- la Fondazione anche nell'anno 2020, coerentemente al "Percorso di Certificabilità dei Bilanci" e in ossequio alle indicazioni regionali, ha proseguito l'attività di verifica dei saldi debitori;
- la ricognizione effettuata ha consentito di verificare la sussistenza dei debiti iscritti in bilancio, identificando, per i debiti insussistenti, la natura del disallineamento dei valori in contabilità generale;
- l'attività di analisi, svolta internamente ed approvata con Determina n. 5/D.G./1250 del 16/12/2020, ha fatto emergere posizioni debitorie insussistenti per € 431.629,16;
- che le risultanze contabili emergenti dalla Determina n. 5/D.G./1250 del 16/12/2020 sono state rendicontate a Regione attraverso il bilancio di prechiusura 2020;
- il Collegio Sindacale si è espresso favorevolmente sulla citata Determina con Verbale n. 81 del 18/12/2020;
- le risultanze emergenti dalla suddetta verifica sono riflesse sul bilancio d'esercizio 2020;

**RICHIAMATE**, ai fini della redazione del presente bilancio d'esercizio:

- la propria nota prot. 20200112488 del 17/12/2020 ad oggetto "*Riscontro alle prescrizioni regionali al bilancio d'esercizio 2019*" trasmessa a Regione, unitamente alla relazione tecnica corredata dal parere del Collegio Sindacale;
- la nota regionale prot. A1.2021.0274190 del 4/06/2021 ad oggetto "*Seguiti del riscontro alle prescrizioni regionali sul bilancio d'esercizio 2020*";
- la propria nota prot. 20210058743 trasmessa a Regione Lombardia il 15/06/2021 ad oggetto "*Seguiti del riscontro alle prescrizioni regionali sul bilancio d'esercizio 2020*";
- la nota regionale prot. A1.2021.0297664 del 23/06/2021 ad oggetto "*Seguiti alla Sua nota prot. 202100587543*";
- la propria nota prot. 20210062333 trasmessa a Regione Lombardia il 25/06/2021 ad oggetto "*Informazioni in ordine al fondo svalutazione crediti*";
- la nota regionale prot. A1.2021.0305134 del 30/06/2021 ad oggetto "*Riscontro in merito alla proposta di accantonamento al fondo svalutazione crediti sul bilancio d'esercizio 2020*";



**RITENUTO**, a conclusione dell'istruttoria effettuata con i competenti Uffici regionali, per quanto concerne le ricognizioni delle poste patrimoniali:

- di considerare che le correzioni di errori, che sono derivati dalle ricognizione/ verifiche di poste patrimoniali (crediti e debiti), siano state rilevate adeguatamente nei bilanci 2017, 2018 e 2019, in conformità al Principio contabile OIC 29, che prevede che la correzione di "errore rilevante" venga registrata con scritture patrimoniali senza influenzare il risultato economico di esercizio;
- di accogliere la richiesta proveniente dal Tavolo Adempimenti, ricevuta per il tramite dei competenti Uffici regionali, che reputa necessario il passaggio a conto economico per non compromettere le valutazioni del Tavolo;
- di procedere alla rilevazione contabile delle correzioni di errore, accogliendo la richiesta di Regione Lombardia di deroga dall'applicazione del Principio Contabile OIC 29 per la correzione di errore;
- di derogare dal PC OIC 29 in coerenza alle finalità previste dall'art. 29 del D.Lgs. 118/2011, ovvero di omogeneità, di confrontabilità e di consolidamento dei bilanci dei servizi sanitari regionali;
- di fornire, nel rispetto del principio di chiarezza e di rappresentazione veritiera e corretta evidenza dei riflessi sul conto economico delle ricognizioni patrimoniali effettuate nel 2020:

	Determina	Totale	Effetto conto economico
Ricognizione debiti commerciali 2020 (stralcio debiti vs fornitori)	1250/2020	431.629,16	sopravvenienze attive
Ricognizione dei crediti 2020 (rimborsi utenze vs Università di Pavia)	1251/2020	1.267.947,17	sopravvenienze attive
Ricognizione crediti anno 2020 (stralcio crediti insussistenti)	1252/2020	-196.439,64	sopravvenienze passive
<b>Totale</b>		<b>1.503.136,69</b>	

**RITENUTO**, a conclusione dell'istruttoria effettuata con i competenti Uffici regionali, per quanto concerne il ripiano della perdita pregressa e i rischi di inesigibilità dei crediti:

- di utilizzare quota delle risorse che emergono dalla ricognizione delle poste patrimoniali al riassorbimento della perdita pregressa, pari a € 229.345,26;
- di recepire il parere favorevole dei competenti Uffici regionali, in ordine all'adeguatezza della scelta di presentare il bilancio consuntivo 2020 con un utile di € 229.345,26 e la successiva proposta del Consiglio di Amministrazione di destinare l'utile alla copertura della perdita portata a nuovo;
- di recepire il parere regionale non favorevole di accantonamento al fondo svalutazione crediti di circa 1 milione di euro, valutando la gestione del rischio sul bilancio della GSA, in attesa di ricevere una proposta coerente con le procedure PAC;

**RIBADITO** che, coerentemente al "Percorso di Certificabilità dei Bilanci" le attività di analisi delle poste creditorie e debitorie verso terzi proseguiranno nel corso del 2021;



**VISTA** la DGR n. 4968 del 29 giugno 2021 avente ad oggetto: *“Proroga dei termini dei bilanci di esercizio 2020 degli enti del sistema socio-sanitario lombardo”* con la quale, considerata l'emergenza epidemiologica da Covid-19 tuttora in corso, nella quale la Lombardia risulta essere la regione maggiormente colpita nel panorama nazionale, gli Enti del Sistema Socio-Sanitario Lombardo sono stati autorizzati a procedere all'adozione del Bilancio d'Esercizio 2020 e alla sua trasmissione a Regione Lombardia entro il 26 luglio 2021, prorogando il termine originario;

**RICHIAMATI** inoltre:

- le “Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d’esercizio 2020 delle aziende socio sanitarie regionali” emesse dalla U.O. Risorse Economico Finanziarie di Regione Lombardia, trasmesse con nota prot. A1.2021.0313406 del 8/07/2021;
- il Decreto di Regione Lombardia - Presidenza - Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 10126 del 22/07/2021, corredato delle schede di dettaglio allegate, con il quale vengono assegnate le risorse per l’anno 2020 alla Fondazione IRCCS Policlinico “San Matteo” di Pavia;
- il provvedimento emesso dal Ministero della Salute per l’assegnazione delle risorse per la ricerca corrente per l’anno 2020, ricevuto attraverso il Workflow della ricerca (ID 2020012119) in data 1/12/2020;
- la rendicontazione della ricerca corrente trasmessa in data 5/05/2021 al Ministero della Salute attraverso il Workflow della ricerca (RRC-2021-23670176), per la quale è stata verificata la coerenza con i dati relativi all’attività della ricerca corrente, esposti sul sezionale della ricerca;

**DATO ATTO** che i dati presenti nel Bilancio d'Esercizio al 31/12/2020, rilevati sulla base dei prospetti regionali e della documentazione agli atti d'ufficio, sono conformi alle scritture contabili desumibili dai sezionali e dal bilancio di verifica del sistema informativo contabile;

**RIBADITO** che, in ossequio all’art. 2423 c.c. e al principio contabile OIC 12, il Bilancio d’esercizio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico della Fondazione;

**DATO ATTO** che il Bilancio d'Esercizio al 31/12/2020, redatto a norma del D. Lgs. n. 118/2011, è composto dai seguenti documenti:

- Delibera di adozione del Bilancio d'Esercizio
- Relazione sulla gestione
- Nota integrativa descrittiva
- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118
- Bilancio di esercizio CE
- Schema di dettaglio contributi vincolati
- Tabelle di dettaglio altre prestazioni
- Tabelle di dettaglio accantonamenti
- Tabelle di dettaglio oneri e proventi straordinari
- Bilancio di esercizio SP
- Crediti e debiti verso RL e intercompany
- Conti d'ordine e debiti verso fornitori
- Debiti verso personale
- Crediti e debiti verso Stato
- Fondi quote inutilizzate contributo
- Oggetti d'arte
- Modello A: dettaglio costi del personale
- Tabella di dettaglio personale



- Modello LA
- Allegati alla Relazione di gestione
- Modello UDO IRCCS
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per beni e servizi

**SU CONFORME** proposta del Direttore Generale della Fondazione;

**VISTO** lo Statuto della Fondazione;

**A VOTI UNANIMI** dei presenti, espressi nelle forme di legge;

### DELIBERA

per le ragioni riferite in premessa, che si intendono qui integralmente richiamate:

1. di adottare il Bilancio di Esercizio 2020 della Fondazione composto dai sottoelencati documenti, custoditi a cura della UOC Economico Finanziaria per la trasmissione su Scriba:

- Relazione sulla gestione
- Nota integrativa descrittiva
- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118
- Bilancio di esercizio CE
- Schema di dettaglio contributi vincolati
- Tabelle di dettaglio altre prestazioni
- Tabelle di dettaglio accantonamenti
- Tabelle di dettaglio oneri e proventi straordinari
- Bilancio di esercizio SP
- Crediti e debiti verso RL e intercompany
- Conti d'ordine e debiti verso fornitori
- Debiti verso personale
- Crediti e debiti verso Stato
- Fondi quote inutilizzate contributo
- Oggetti d'arte
- Modello A: dettaglio costi del personale
- Tabella di dettaglio personale
- Modello LA
- Allegati alla Relazione di gestione
- Modello UDO IRCCS
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per beni e servizi

riassunti nei seguenti dati di sintesi:

Attività (importi in €)	31/12/2020	31/12/2019
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>140.202.060</b>	<b>152.683.320</b>
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	702.128	364.239
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	139.499.932	152.319.081
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0



<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>236.191.615</b>	<b>218.174.471</b>
<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>19.024.875</b>	<b>15.752.843</b>
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	18.458.173	15.176.301
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	566.702	576.542
<b>B.II) CREDITI</b>	<b>174.326.805</b>	<b>167.847.932</b>
B.II.1) Crediti v/Stato	15.862.770	10.204.510
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	114.329.833	112.068.892
B.II.3) Crediti v/Comuni	0	21.061
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	24.552.483	25.282.830
B.II.6) Crediti v/Erario	9.420	6.803
B.II.7) Crediti v/altri	19.572.299	20.263.836
<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMM.NI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.III.1) Crediti finanziari	0	0
A.III.2) Titoli	0	0
<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>42.839.935</b>	<b>34.573.696</b>
B.IV.1) Cassa	5.750	5.750
B.IV.2) Istituto Tesoriere	0	0
B.IV.3) Tesoreria Unica	42.819.197	34.546.532
B.IV.4) Conto corrente postale	14.988	21.414
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>67.536</b>	<b>0</b>
<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.I.1) Ratei attivi	0	0
C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	<b>67.536</b>	<b>0</b>
C.II.1) Risconti attivi	67.536	0
C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>376.461.211</b>	<b>370.857.791</b>

<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>19.679.198</b>	<b>20.332.031</b>
D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
D.III) BENI IN COMODATO	15.990.624	15.757.117
D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	3.688.574	4.574.914

Passività (importi in €)	31/12/2020	31/12/2019
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>123.215.207</b>	<b>125.820.410</b>
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	22.237.000	22.237.000
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	98.755.067	101.365.911
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2.205.315	2.429.019
A.IV) ALTRE RISERVE	17.825	17.825
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	36.506.000	36.506.000
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-36.735.345	-36.735.345
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	229.345	0
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>70.288.300</b>	<b>61.258.929</b>
B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
B.II) FONDI PER RISCHI	15.725.845	18.007.989



B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	44.735.733	33.829.406
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	9.826.722	9.421.534
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0	0
C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
<b>D) DEBITI</b>	<b>181.737.402</b>	<b>182.208.034</b>
D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	31.026.709	35.667.779
D.II) DEBITI V/STATO	0	643
D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	56.710.711	56.710.711
D.IV) DEBITI V/COMUNI	0	0
D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.432.163	5.880.024
D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0
D.VII) DEBITI V/FORNITORI	53.216.523	47.437.422
D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
D.IX) DEBITI TRIBUTARI	8.624.982	8.437.677
D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	8.780.737	8.924.520
D.XI) DEBITI V/ALTRI	16.945.577	19.149.258
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1.220.302</b>	<b>1.570.418</b>
E.I) RATEI PASSIVI	0	0
E.II) RISCONTI PASSIVI	1.220.302	1.570.418
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>376.461.211</b>	<b>370.857.791</b>

<b>F) CONTI D'ORDINE</b>	<b>19.679.198</b>	<b>20.332.031</b>
F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
F.III) BENI IN COMODATO	15.990.624	15.757.117
F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	3.688.574	4.574.914

<u>Conto economico</u>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2019</b>
A.1) Contributi in c/esercizio	133.234.192	104.669.247
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-320.338	-22.039
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	13.714.682	8.369.737
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	266.353.614	287.956.343
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	8.566.897	9.745.331
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3.298.447	5.369.165
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	13.783.532	13.052.385
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
A.9) Altri ricavi e proventi	3.980.806	3.594.501
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>442.611.832</b>	<b>432.734.670</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
B.1) Acquisti di beni	131.377.949	136.162.683
B.2) Acquisti di servizi	50.791.378	55.441.237
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	14.080.064	13.622.471
B.4) Godimento di beni di terzi	3.361.600	3.007.188
B.5) Personale del ruolo sanitario	125.108.624	117.072.310
B.6) Personale del ruolo professionale	643.332	610.001



B.7) Personale del ruolo tecnico	31.688.755	30.791.913
B.8) Personale del ruolo amministrativo	12.410.835	11.603.500
B.9) Oneri diversi di gestione	11.144.291	11.313.435
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	119.732	98.921
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	20.898.077	20.198.725
<i>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</i>	16.643.428	16.451.891
<i>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</i>	4.254.649	3.746.834
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0
B.13) Variazione delle rimanenze	-3.272.032	1.042.254
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	30.643.061	15.235.356
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>428.995.666</b>	<b>416.199.994</b>
<b><u>C) Proventi e oneri finanziari</u></b>		
C.1) Interessi attivi	571	1
C.2) Altri proventi	2424	4
C.3) Interessi passivi	1.572.416	1.782.286
C.4) Altri oneri	16.791	20.767
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-1.586.212</b>	<b>-1.803.048</b>
<b><u>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</u></b>		
D.1) Rivalutazioni	0	0
D.2) Svalutazioni	0	0
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><u>E) Proventi e oneri straordinari</u></b>		
E.1) Proventi straordinari	1.969.074	497.125
E.2) Oneri straordinari	1.181.723	3.135.725
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>787.351</b>	<b>-2.638.600</b>
<b><u>Imposte e tasse</u></b>		
Y.1) IRAP	12.213.354	11.803.110
Y.2) IRES	374.606	289.918
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>12.587.960</b>	<b>12.093.028</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>229.345</b>	<b>0</b>

- di approvare l'utile di esercizio di € 229.345,26 che emerge dall'analisi delle poste patrimoniali, proponendo di destinare tale avanzo di natura "straordinaria" alla copertura della perdita portata a nuovo di pari ammontare;
- di ratificare le regolarizzazioni contabili, derivanti dall'analisi delle poste patrimoniali effettuate nel 2020, riassunte nella tabella seguente:

	Determina	Totale	Effetto conto economico
Ricognizione debiti commerciali 2020 (stralcio debiti vs fornitori)	1250/2020	431.629,16	sopravvenienze attive
Ricognizione dei crediti 2020 (rimborsi utenze vs Università di Pavia)	1251/2020	1.267.947,17	sopravvenienze attive
Ricognizione crediti anno 2020	1252/2020	-196.439,64	sopravvenienze



(stralcio crediti insussistenti)			passive
<b>Totale</b>		<b>1.503.136,69</b>	

dando atto che le rilevazioni contabili sono state effettuate sul conto economico in deroga al Principio contabile OIC 29 per i motivi esposti in precedenza;

3. di confermare, in ossequio all'art. 2423 c.c. e al principio contabile OIC 12 che il Bilancio di Esercizio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico della Fondazione;
4. di disporre:
  - la pubblicazione del presente provvedimento, corredato dal "Bilancio di Esercizio al 31/12/2020" e relativi allegati, all'Albo Pretorio della Fondazione per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009, della L.R. n. 33/2009 ss.mm.ii.;
  - la trasmissione in copia ai seguenti destinatari, anche per quanto dovuto per le decisioni di amministrazione attiva, oltre che di controllo:
    - alla Giunta della Regione Lombardia, per il tramite della Direzione Generale Welfare (Controllo/approvazione ai sensi e per gli effetti, per quanto dovuto dalla Fondazione, art. 17, commi 4/b e 6 della L.R. 23/2015 e artt. 6 e 19 bis dello Statuto della Fondazione)
    - al Collegio Sindacale della Fondazione
    - all'Autorità di Vigilanza, pure del Verbale del Collegio Sindacale non appena redatto;
5. di dare infine, atto che, ai sensi della L. n. 241/90 ss.mm.ii., l'esecuzione del presente provvedimento è affidata al Dr. Giuseppe Calogero, Direttore della U.O.C. Economico-Finanziaria della Fondazione.

**IL SEGRETARIO**  
**(Alessandra Imperiale)**  
 (Firmato digitalmente)

**IL PRESIDENTE**  
**(Alessandro Venturi)**  
 (Firmato digitalmente)



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

### BILANCIO CONSUNTIVO 2020

Denominazione Azienda Sanitaria  
Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

Codice azienda:

**924**

*Regione Lombardia*



## Sommario

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....	5
2.1 Assistenza ospedaliera .....	6
2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS).....	6
2.3 Territoriale (solo per ASST) .....	8
3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio .....	9
4. Il sistema degli acquisti – area contratti .....	30
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	51
6. Il bilancio dell'anno 2020 .....	51
6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari.....	51
6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti .....	60
6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti.....	64
7. Confronto Decreto Consuntivo 2020 e Consuntivo 2020 per codice SK.....	67
8. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2020 per codice SK.....	67
9. Fatturazione elettronica e PCC.....	69
10. Tempi di pagamento e ITP .....	70
11. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	71



## Modello ASST-IRCCS

### Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di esercizio 2020 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto differentemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2020, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

#### 1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

*Denominazione e costituzione dell'Azienda, mission, struttura/modello organizzativo nelle more dell'adozione del POAS*

La Fondazione è un Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico tra i più importanti d'Europa ed è anche un laboratorio di sperimentazione clinica e sede privilegiata di attività assistenziale dal 1400. L'Ospedale San Matteo nasce nel 1449 con sede presso l'attuale Università. Nel 1932 si trasferisce nell'attuale costruzione a padiglioni, fortemente voluta dal Premio Nobel Camillo Golgi. Nel 1927 un Decreto del Ministero della Pubblica Istruzione e del Ministero dell'Interno ne sancisce la trasformazione in Ospedale Clinico in convenzione con l'Università di Pavia, e nel 1972 è classificato Ospedale Generale Regionale. Riconosciuto I.R.C.C.S. per la prima volta nel 1982, il San Matteo è sempre stato successivamente riconfermato in tale ruolo.

La Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo, costituita con Decreto del Ministero della Salute del 28/04/2006, è un ente di rilievo nazionale ed internazionale di natura pubblica con forte presenza universitaria.

Articolata nella sede di Pavia e nel Presidio di Belgioioso, si caratterizza per l'offerta di prestazioni di ricovero e cura di alta specialità e per la forte vocazione all'integrazione di ricerca scientifica, assistenza e didattica tanto nelle Strutture di diagnosi e cura quanto nei Laboratori.

Il Policlinico ha un ruolo consolidato di ospedale di riferimento (HUB) per un'area sovra-provinciale di circa 1 milione di abitanti negli ambiti dell'emergenza urgenza, cancer center, cardiotoracovascolare, salute della donna e del bambino, trapianti, terapie innovative, malattie rare, ricerca e innovazione.

L'importante produzione scientifica del San Matteo ha portato alla pubblicazione centinaia di articoli su

*Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2020*

---



riviste scientifiche internazionali, con Impact Factor tra i più elevati in assoluto. Le sperimentazioni cliniche sono anch'esse numerose. Sono in corso vari progetti di cooperazione internazionale.

La missione della Fondazione è quella di perseguire, secondo standard di eccellenza, qualità ed appropriatezza, la ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, nel campo biomedico ed in quello dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, unitamente a prestazioni di ricovero e cura di alta specialità. La Fondazione si caratterizza per la propria realtà polispecialistica e multidisciplinare e per la forte vocazione all'integrazione di ricerca scientifica, assistenza e didattica tanto nelle Strutture di diagnosi e cura quanto nei Laboratori, in un contesto di coordinamento funzionale e/o strutturale.

Provvede quindi:

- al ricovero ed alla cura di pazienti affetti da patologie acute e croniche e a soddisfare i bisogni della popolazione, mediante l'erogazione di prestazioni e servizi di diagnosi, cura e riabilitazione, in relazione alle risorse assegnate ed alla dotazione tecnologica disponibile, integrate con le attività di ricerca biomedica e clinica;
- alla ricerca corrente definita dal riconoscimento IRCCS quale attività di ricerca scientifica diretta a sviluppare la conoscenza nell'ambito della biomedicina e della sanità pubblica, nonché alla ricerca finalizzata quale attività di ricerca scientifica attuata attraverso specifici progetti e diretta al raggiungimento dei particolari e prioritari obiettivi, biomedici e sanitari, individuati dal Piano sanitario nazionale.

Sono organi della Fondazione, in conformità con l'art. 11 dello Statuto:

- il Consiglio di Amministrazione
- il Presidente
- il Direttore Generale
- il Direttore Scientifico
- il Collegio Sindacale
- il Collegio di Direzione

Il Consiglio di Amministrazione esercita le funzioni di indirizzo e controllo come declinate nello Statuto.

Il nuovo POAS, redatto in base alle linee guida regionali, rappresenta un importante baluardo al fine di pervenire ad una compiuta riorganizzazione del San Matteo, consentendo un pieno rilancio e valorizzazione delle attività del Policlinico e migliorando costantemente la risposta assistenziale ai bisogni dei pazienti.



La nuova struttura organizzativa prevista è una struttura matriciale con articolazioni verticali (divisioni-dipartimenti) che presidiano la dimensione gestionale e le articolazioni orizzontali che favoriscono l'integrazione clinica e il presidio dei processi operativi al suo servizio.

Il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) prevede l'articolazione in 10 Dipartimenti gestionali: Cardiotoracovascolare, Chirurgico, Emergenza urgenza, Salute donna e bambino, Medicina diagnostica, Medico, Neuroscienze, Oncologia ematologia, Amministrativo e Tecnico. Ogni Dipartimento è articolato in Unità Complesse, Unità Semplici Dipartimentali e Unità Semplici.

Il Dipartimento, coerentemente con gli indirizzi strategici e aziendali della Direzione Generale, assicura e coordina le funzioni assistenziali assegnate alle Unità Complesse, alle Unità Semplici Dipartimentali e alle Unità Semplici che lo compongono, privilegiando l'approccio multidisciplinare delle competenze professionali e l'utilizzo integrato di tutte le risorse per assicurare prestazioni sanitarie di qualità, secondo criteri di efficacia, efficienza, safety e di appropriatezza.

## 2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

### *Situazione territoriale e demografica*

La Provincia di Pavia è la terza Provincia per estensione (2.968,58 Km<sup>2</sup> pari 12% del territorio regionale con un territorio pianeggiante per il 74%) e per numero di Comuni (188) molti dei quali sono agglomerati urbani di piccole dimensioni, specie nelle zone collinari e montuose.

La popolazione è costituita prevalentemente da persone fragili, sole ed anziane,

Distretto Pavese Assistiti 219.776 = 41,2% Sup. 800 Km<sup>2</sup> 274,7 Ab/Km<sup>2</sup>

Distretto Lomellina Assistiti 177.665 = 33,3% Sup. 1.060 Km<sup>2</sup> 167,6 Ab/Km<sup>2</sup>

Distretto Oltrepò Assistiti 136.481 = 25,6% Sup. 1.100 Km<sup>2</sup> 124,1 Ab/Km<sup>2</sup>

Assistiti totali al 31.12.2016 = 533.922 Superficie 2.960 Km<sup>2</sup> = Densità media 180,4 Ab/Km<sup>2</sup>

La Lomellina, completamente pianeggiante, è costituita da 51 comuni per una estensione territoriale di circa 1.060 Km<sup>2</sup>; l'Oltrepò racchiude la parte collinare e montuosa della provincia, comprende 78 comuni e si estende per 1.100 Km<sup>2</sup>; il Pavese ha una estensione di 800 km<sup>2</sup>, è completamente pianeggiante e comprende 61 Comuni.

Le caratteristiche più importanti della provincia di Pavia possono essere così schematizzate:

- è la Provincia più a Sud della Lombardia
- è la terza Provincia per estensione 12% del territorio regionale e per numero Comuni
- il territorio è pianeggiante per il 74%; montuoso/collinare per il restante 26%
- l'Oltrepò ha la Comunità Montana con il più alto numero di Comuni della Lombardia
- la popolazione residente o domiciliata è circa 1/20 della popolazione lombarda.



Il bacino di afferenza della Fondazione IRCCS San Matteo non è ovviamente limitato alla provincia di Pavia bensì, data la caratteristica di IRCCS e l'afferenza di alcuni registri Malattie Rare, attiene all'intero territorio nazionale, oltre a comprendere alcune fasce di cittadini stranieri in particolare afferenti all'Oncoematologia Pediatrica.

## 2.1 Assistenza ospedaliera

L'IRCCS dispone di oltre 1.000 posti letto accreditati afferenti alla ATS di Pavia (bacino di utenza di 700 mila abitanti). Con i suoi oltre 3.800 operatori ha offerto nel 2020, nonostante la pandemia che ha bloccato tutte le attività programmate per circa sei mesi, 31.625 ricoveri, 2.074 Parti e 5 trapianti d'organo solido; gli accessi in Pronto Soccorso sono stati 72.035 e 1.650.000 prestazioni ambulatoriali. Anche se nel corso degli anni, grazie agli investimenti tecnologici realizzati, sono aumentate le prestazioni ad alta complessità, nel 2020 tutte le risorse sono state dedicate a fronteggiare la pandemia da Sars-Cov2.

Quale centro di ricerca, fortemente integrato con l'Università, la Fondazione si caratterizza per una forte attrattività con molti pazienti provenienti da altre regioni italiane e da altri paesi comunitari e non.

I posti letto in esercizio sono pari a 817 unità, oltre 149 letti tecnici, rilevanti per BOCA, MAC, Cure Subacute, e culle. Sono attive 32 sale operatorie. Inoltre 10 postazioni per le Cure Palliative oncologiche presso la sede distaccata di Belgioioso.

## 2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS)

*Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate a progetti di ricerca corrente e finalizzata.*

Riconosciuto IRCCS per la prima volta nel 1982, il San Matteo è sempre stato successivamente riconfermato in tale ruolo assumendo un ruolo significativo e di riferimento nel mondo della ricerca biomedica nazionale ed internazionale. L'attività di ricerca è coordinata dalla Direzione Scientifica.

Al San Matteo sono attivi 131 progetti di ricerca corrente. Circa il 38% dei progetti di ricerca afferiscono alla specializzazione disciplinare di trapiantologia: malattie curabili con trapianto d'organo, tessuti e cellule. Le principali linee di ricerca del 2020 in questa disciplina sono:

- Linea 1: Trapianto di cuore, polmone e rene e malattie invalidanti passibili di trapianto
- Linea 2: Trapianto di cellule staminali e malattie curabili con trapianto
- Linea 3: Medicina rigenerativa; diagnostica e terapia cellulare
- Linea 4: Immunologia dei trapianti. Immunodepressione ed infezioni

I progetti di ricerca corrente che afferiscono a questa specializzazione sono circa il 62%. Le principali linee di ricerca in questa disciplina sono:

- Linea 5: Malattie croniche su base immunitaria e immunoinfettiva. Immunoterapia
- Linea 6: Malattie da alterata conformazione proteica e malattie genetiche; modelli di malattia
- Linea 7: Diagnostica e terapie innovative; organi artificiali; interventistica robotizzata e modellistica di supporto; adroterapia



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

- Linea 8: Percorsi multidisciplinari: diagnosi, prognosi e terapia integrata di malattie ad alta complessità biomedica. Linee guida e raccomandazioni

Le strutture sanitarie che operano all'interno della Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" partecipano all'attività di ricerca in modo quantitativo e qualitativo differenziato in funzione del ruolo da esse svolto nell'ambito delle problematiche sanitarie inerenti le discipline di riconoscimento. E' difficile, pertanto, distinguere in modo netto tra le strutture di ricerca e quelle di assistenza data la quasi costante compenetrazione delle due attività che coinvolgono contestualmente e trasversalmente molte delle competenze professionali biomediche presenti in San Matteo. Di seguito si riporta l'elenco delle strutture in cui l'attività di ricerca è nettamente prevalente, come indicato dall'entità della loro produzione scientifica dell'anno 2016/2020 misurata in termini di IF grezzo.

	n.pubbl. 2016	IF 2016	n.pubbl. 2017	IF 2017	n.pubbl. 2018	IF 2018	n.pubbl. 2019	IF 2019	n.pubbl. 2020	IF 2020
Anatomia Patologica	21	103,67	29	132,11	25	64,32	35	138,06	42	150,50
Anestesia e Rianimazione	34	287,74	41	158,35	30	116,66	34	177,38	95	632,60
Cardiologia e Cardiochirurgia	44	295,15	65	352,26	61	364,87	50	278,83	95	638,90
Cure Intensive Coronariche	31	209,61	45	424,84	38	280,56	34	219,98	43	334,98
Dir. Scientifica - Biometria e Lab. Epidemiol. Clinica	71	257,87	76	239,27	62	184,17	69	210,21	97	449,63
Ematologia	51	412,64	63	440,55	54	494,43	63	507,17	89	989,19
Immunoematologia e Medicina Trasfusionale	16	80,16	13	51,63	23	92,08	9	64,21	16	72,58
Lab. Area Trapiantologica	25	186,51	18	88,09	21	153,68	14	62,72	18	100,59
Lab. Tecnologie Biomediche e Biotecnologiche	65	421,91	76	436,06	55	606,51	73	495,23	75	415,45
Malattie Apparato Respiratorio	22	283,42	24	82,07	28	100,98	35	169,30	58	476,57
Malattie Infettive e Malattie Infettive e Tropicali	39	140,37	40	137,57	47	193,28	42	180,80	88	582,46
Medicina 1	33	207,28	40	145,47	45	160,61	48	189,98	74	378,96
Medicina 2	26	151,25	30	125,01	16	75,93	13	57,51	22	80,02
Medicina 3	16	95,14	- *	- *	- *	- *	- *	- *	-	-

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2020



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

Nefrologia, Dialisi e Trapianto	10	26,09	16	21,49	12	108,98	44	28,75	8	80,48
Oncoematologia Pediatrica	27	119,80	32	163,71	23	107,17	29	144,49	44	191,44
Oncologia Medica	33	173,22	40	128,42	27	231,80	33	279,88	35	219,32
Patologia Neonatale	12	29,69	12	32,67	11	25,97	12	40,77	20	57,99
Pediatria	45	113,48	47	107,45	50	107,93	93	208,17	125	337,36
Reumatologia	35	216,14	33	155,80	44	214,61	51	187,97	61	333,55
Virologia e Microbiologia e Lab.Area Infettivologica	35	154,85	37	137,97	30	112,12	45	258,46	78	450,18
Altre Strutture	157	467,84	144	367,19	144	466,99	141	468,31	249	918,03
TOTALI	651	3.586,33	770	3.321,27	725	3.846,79	796	3.792,84	1.186	6.484,10

\*L'Unità di Medicina 3 dal 2017 si è unita all'Unità di Medicina 2

### 2.3 Territoriale (solo per ASST)

*Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate al territoriale e le relative attività*

### 2.4 Emergenza Urgenza (118)

*Descrivere sinteticamente le attività di emergenza urgenza gestite dalla ASST/IRCSS*

Il San Matteo è sede di DEA-EAS, Dipartimento di Emergenza e Accettazione di II livello: garantisce le prestazioni necessarie a fronteggiare urgenze, anche pediatriche, tutti i giorni 24 ore su 24.

Al San Matteo, l'attività di Pronto Soccorso è svolta dal Pronto Soccorso Accettazione (PSA) che suddivide i pazienti di competenza traumatologica/ortopedica e i pazienti con patologie internistiche o chirurgiche, indirizzandoli agli opportuni percorsi. Hanno funzione di Accettazione, cioè di ammissione al ricovero anche:

- ✓ PS Ostetricia e Ginecologia - presso Nuovo Ospedale DEA - TORRE B - PIANO +9
- ✓ PS Oculistica - presso Clinica Oculistica
- ✓ PS Pediatria per i bambini fino ai 14 anni (non traumatizzati) - presso Clinica Pediatrica - Pad. 31

Il San Matteo è HUB per le patologie "tempo dipendenti": Stemi, Stroke, Trauma, Cardiochirurgia e Chir. Vascolare.



### 3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

*Relativamente all'esercizio in questione, sintetizzare, per singola area, le azioni intraprese quali nuove implementazioni o completamento di quelle iniziate in anni precedenti.*

#### **Azioni strutturali**

Nella redazione degli interventi di edilizia sanitaria, da realizzare presso la Fondazione, ci si è attenuti a quanto stabilito nelle norme e nelle disposizioni in materia sia nazionali che regionali.

#### → Finanziamento Allegato A) DGR n. X/1521/2014 - Interventi prioritari di adeguamenti strutturali ed impiantistici

Costo totale intervento: € 1.792.355,02 (quota-parte lavori)

Contributo regionale: € 1.792.355,02

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 1.773.956,10

Quota annuale 2021: € 18.398,92

Quota annuale 2022: € 0,00

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Gli interventi previsti sono riferiti ad adeguamenti e sistemazioni di fabbricati ed impianti ospedalieri, al fine di potere utilizzare al meglio alcune specifiche porzioni di essi, per attività complesse. Alcuni interventi pur facenti parte della quota lavori non sono inseriti nel piano triennale in quanto saranno inseriti in appalti di forniture comprensivi di lavori

#### → Finanziamento DGR n. X/5135/2016 - Interventi prioritari di adeguamenti strutturali ed impiantistici

Costo totale intervento: € 1.147.054,00 (quota-parte lavori)

Contributo regionale: € 1.147.054,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 899.404,19

Quota annuale 2021: € 200.000,00

Quota annuale 2022: € 47.649,81

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Gli interventi previsti sono riferiti ad adeguamenti alle normative antincendio e messa a norma di fabbricati ospedalieri, al fine di potere utilizzare al meglio alcune specifiche porzioni di essi, per attività complesse e specialità.

#### → Finanziamento Allegato A) DGR n. X/2111/2014 - Completamento funzionale del padiglione DEA in Riorganizzazione funzionale DGR n. X/5509/2016 "Rimodulazione degli interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria a seguito del riassetto Aziendale



definito dalla LR 11/8/2015 n. 23"

Costo totale intervento: € 870.000,00 (quota-parte lavori)

Contributo regionale: € 870.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 450.514,59

Quota annuale 2021: € 300.000,00

Quota annuale 2022: € 119.485,41

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

L'intervento prevede il proseguimento del completamento funzionale del pad. DEA, con trasferimenti delle specialità di Otorino e di Rianimazione II e lavori connessi a Sala Ibrida. Sono stati previsti lavori per ambulatori CUP presso il pad. Traumatologia e parte della riorganizzazione funzionale del pad. ex-Chirurgie, pienamente compatibile con le finalità del finanziamento, volto al completamento di interventi territoriali strategici, nell'ambito della implementazione della ricettività di strutture di emergenza urgenza. Alcuni interventi pur facenti parte della quota lavori non sono inseriti nel piano triennale in quanto saranno inseriti in appalti di forniture comprensivi di lavori.

→ Finanziamento DGR n. X/4189/2015 - Interventi prioritari di adeguamenti strutturali ed impiantistici in Riorganizzazione funzionale DGR n. X/5509/2016 "Rimodulazione degli interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria a seguito del riassetto Aziendale definito dalla LR 11/8/2015 n. 23"

Costo totale intervento: € 1.021.052,93 (quota-parte lavori)

Contributo regionale: € 1.021.052,93

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 781.928,49

Quota annuale 2021: € 139.124,44

Quota annuale 2022: € 100.000,00

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Gli interventi previsti sono riferiti ad adeguamenti alle normative antincendio e messa a norma di fabbricati ospedalieri, al fine di potere utilizzare al meglio alcune specifiche porzioni di essi, per attività complesse e specialità, nonché per sistemare ambienti al fine di posizionare nuova elettrofisiologia e CLV SIMT e parte della riorganizzazione funzionale del pad. ex-Chirurgie.

→ Finanziamento DGR n. X/388/2013 - Qualificazione delle strutture ai sensi della l.r. n. 18/2012 in Riorganizzazione funzionale DGR n. X/5509/2016 "Rimodulazione degli interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria a seguito del riassetto Aziendale definito dalla LR 11/8/2015 n. 23"



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

Costo totale intervento: € 2.695.000,00 (quota-parte lavori)  
 Contributo regionale: € 2.695.000,00  
 Contributo ministeriale: € 0  
 Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 830.460,47  
 Quota annuale 2021: € 1.664.539,53  
 Quota annuale 2022: € 200.000,00  
 Rup: dott. ing. Rossella Delbò  
 S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

L'intervento prevede il proseguimento della razionalizzazione funzionale delle attività ospedaliere, nel poliblocco che vede come centro funzionale il padiglione DEA, costituito dai blocchi dei padiglioni di Ortopedia, Pediatria, Forlanini, ecc.. Con questo finanziamento si prevede il trasferimento in Ortopedia di CCH e Rianimazione I, parte della riorganizzazione funzionale del pad. ex-Chirurgie ed il trasferimento di laboratori dalla ex-clinica Medica.

→ Finanziamenti da terzi - Completamento **pad. 42 Torre AIDS** con allestimento dei laboratori e sistemazione aree esterne

Intervento inserito negli interventi finanziati con **Delib. CIPE 55/1998**.  
 Importo complessivo dell'investimento: € 2.708.365,78  
 Contributo regionale: € 0  
 Contributo ministeriale: € 2.708.365,78  
 Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 39.612,35  
 Quota annuale 2021: € 115.709,90  
 Quota annuale 2022: € 1.000.000,00  
 Quota annuale 2023: € 1.553.043,53  
 Rup: dott. ing. Rossella Delbò  
 S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

L'intervento si prefigge la realizzazione dei Laboratori, serviti da locali di supporto dedicati realizzando l'opera conforme alle vigenti normative igienico-sanitarie, di sicurezza, antincendio e di accreditamento. Sono previsti anche interventi di urbanizzazione consistenti nella definizione di tracciati viabilistici e nella definizione di aree destinate a parcheggi.

→ Finanziamenti da terzi - Lavori urgenti di ristrutturazione della **clinica 30 Malattie Infettive**

Intervento inserito negli interventi finanziati con **Delibera CIPE 55/1998**.  
 Costo totale intervento: € 1.532.568,73  
 Contributo regionale: € 0  
 Contributo ministeriale: € 1.532.568,73  
 Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0,00  
 Quota annuale 2021: € 76.606,01



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

Quota annuale 2022: € 1.000.000,00

Quota annuale 2023: € 455.962,72

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

L'intervento si prefigge lo smaltimento dei manufatti contenenti amianto del padiglione, il rifacimento degli impianti quali la sotto-centrale termica, la centrale frigorifera e la cabina generale in BT con rifacimento montanti e quadri di piano con nuovo gruppo elettrogeno realizzando l'opera conforme alle vigenti normative igienico-sanitarie, di sicurezza, antincendio e di accreditamento.

→ Finanziamento DGR n. X/5508/2016 - Programma investimenti art. 20 legge n. 67/1988 - Adeguamento alla normativa antincendio (D.M. 19 marzo 2015). Approvazione del programma di utilizzo delle risorse assegnate con Delibera CIPE n. 16 dell'8 marzo 2013

Costo totale intervento: € 1.000.000,00

Contributo regionale: € 63.647,09

Contributo ministeriale: € 936.352,91

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0,00

Quota annuale 2021: € 200.000,00

Quota annuale 2022: € 800.000,00

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Gli interventi sono previsti per adeguamenti alle normative antincendio e messa a norma del padiglione di Pediatria e del padiglione di Ortopedia-Traumatologia.

→ Finanziamento DGR n. X/6548/2017 – Programma regionale straordinario di investimenti in Sanità – Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. X/5805/2016 e assegnazione finanziamenti – potenziamento della rete dell'emergenza-urgenza; Realizzazione di elisuperficie nell'area nord e collegamenti con il padiglione EAS-DEA.

Costo totale intervento: € 1.000.000,00 (quota-parte lavori)

Contributo regionale: € 1.000.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 508.718,52

Quota annuale 2021: € 491.281,48

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

L'intervento prevede la realizzazione dell'elisuperficie nell'area nord di proprietà della Fondazione e collegamenti con il padiglione DEA-EAS.

→ Finanziamento DGR n. X/6548/2017 – Programma regionale straordinario di investimenti in Sanità –



Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. X/5805/2016 e assegnazione finanziamenti – adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio e verifica vulnerabilità sismica dei padiglioni ospedalieri Poliblocco funzionale integrativo del fabbricato EAS-DEA.

Costo totale intervento: € 1.235.000,00 (quota-parte lavori)

Contributo regionale: € 1.235.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 149.067,77

Quota annuale 2021: € 1.085.932,23

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per l'adeguamento del livello di sicurezza antincendio dei padiglioni ospedalieri, con riferimento al poliblocco funzionale integrativo del fabbricato EAS-DEA.

→ Finanziamento DGR n. X/6548/2017 – Programma regionale straordinario di investimenti in Sanità – Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. X/5805/2016 e assegnazione finanziamenti – adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio e verifica vulnerabilità sismica dei padiglioni ospedalieri Poliblocco funzionale integrativo del fabbricato EAS-DEA.

Costo totale intervento: € 265.000,00 (quota-parte servizio)

Contributo regionale: € 265.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 151.297,74

Quota annuale 2021: € 113.702,26

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per la verifica di vulnerabilità sismica dei padiglioni ospedalieri, con riferimento al poliblocco funzionale integrativo del fabbricato EAS-DEA.

→ Finanziamento DGR n. XI/1725/2019 – Programma Regionale Straordinario investimenti per l'esercizio finanziario 2019 – stanziamento contributi - interventi "indistinti".

Costo totale intervento: € 455.693,27 (quota-parte lavori Det. n. 5/D.G./1112 14/11/2019)

Contributo regionale: € 455.693,27

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 455.693,27

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi al pad. 30 l'adeguamento alle esigenze dei sistemi antincendio ed interventi al pad. 29 per adeguamenti di sicurezza agli impianti tecnologici.



→ Finanziamento DGR n. XI/2468/2019 – Programma regionale straordinario di investimenti in Sanità – Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XI/1725/2019 e assegnazione finanziamenti – adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio (e verifica vulnerabilità sismica) dei padiglioni ospedalieri 27, 29, 31, 42.

Costo totale intervento: € 2.847.000,00 (quota-parte lavori)

Contributo regionale: € 2.847.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 270.000,00

Quota annuale 2022: € 1.000.000,00

Quota annuale 2023: € 1.577.000,00

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per l'adeguamento del livello di sicurezza antincendio dei padiglioni ospedalieri: 27 Forlanini, 29 Orto-Trauma, 31 Pedatria, 42 Mal. Infettive.

→ Finanziamento DGR n. XI/2468/2019 – Programma regionale straordinario di investimenti in Sanità – Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XI/1725/2019 e assegnazione finanziamenti – (adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio e) **verifica vulnerabilità sismica** dei padiglioni ospedalieri 14, 23, 32.

Costo totale intervento: € 153.000,00 (quota-parte servizio)

Contributo regionale: € 153.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 153.000,00

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per la verifica di vulnerabilità sismica dei padiglioni ospedalieri: 14 Ematologia, 23 Intra-Moenia, 32 Reparti Speciali.

→ Finanziamento DGR XI/3479/2020 – Incremento livelli di sicurezza antincendio pad. 42, 19, 14e 32

Costo totale intervento: € 2.500.000,00

Contributo regionale: € 2.500.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0,00

Quota annuale 2021: € 240.000,00

Quota annuale 2022: € 900.000,00



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

Quota annuale 2023: € 1.360.000,00

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi finalizzati all'incremento del livello di sicurezza antincendio nei padiglioni, 42, 19, 14 e 32.

→ Finanziamento da Stato **Legge 191/2009** – Revisione ed aggiornamento strutturale e funzionale della U.O.C. Pronto Soccorso ed accettazione.

Costo totale intervento: € 1.275.000,00

Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 1.275.000,00

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0,00

Quota annuale 2021: € 900.000,00

Quota annuale 2022: € 375.000,00

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi finalizzati alla revisione ed aggiornamento strutturale e funzionale della U.O.C. Pronto Soccorso ed accettazione.

→ Finanziamento **DGR XI/2903/2020** – Prime determinazioni in ordine all'emergenza epidemiologica da covid-19.

Costo totale intervento: € 670.000,00

Contributo regionale: € 670.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota annuale 2021: € 600.000,00

Quota annuale 2022: € 70.000,00

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi di adeguamento con messa a norma e sicurezza a seguito emergenza Covid-19 di impianti aerulici dei Padiglioni 43 DEA, 42 Malattie Infettive e 31 Pediatria. Interventi di adeguamento con messa a norma e sicurezza a seguito emergenza Covid-19 di impianti gas medicinali e interventi di adeguamento con messa a norma e sicurezza a seguito emergenza Covid-19 di impianti elettrici al servizio del Padiglione 31 Pediatria”

→ Finanziamento **DGR XI/3479/2020** – Adeguamento strutture assistenza psichiatrica: reparto SPDC p.t. pad. 27 e ambienti dedicati al piano 3 Pad. 31 Pediatria e in PS Pad. 43.

Costo totale intervento: € 1.500.000,00

Contributo regionale: € 1.500.000,00

*Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2020*



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

Contributo ministeriale: € 0

Quota annuale 2021: € 150.000,00

Quota annuale 2022: € 1.000.000,00

Quota annuale 2023: € 350.000,00

Rup: dott. ing. Rossella Delbò

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi finalizzati all'adeguamento strutture di assistenza psichiatrica: reparto Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura, piano terra del padiglione 27 e ambienti dedicati al terzo piano padiglione 31.

→ **Finanziamento Ex articolo 2 D.L. 34/2020 (convertito in Legge 77/2020) – Piano di riorganizzazione sanitaria** – Ristrutturazione completa per terapia intensiva Pad. 29 p. 3 (intervento n. 1)

Costo totale intervento: € 1.265.000,00

Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0,00

Quota annuale 2021: € 400.000,00

Quota annuale 2022: € 865.000,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per la ristrutturazione completa finalizzata alla predisposizione di terapie intensive nel padiglione ospedaliero 29 Orto-Trauma, piano 3.

→ **Finanziamento Ex articolo 2 D.L. 34/2020 (convertito in Legge 77/2020) – Piano di riorganizzazione sanitaria** – Ristrutturazione ed adeguamenti strutturali ed impiantistici: pad. 29 p. 4 "RIA" (intervento n. 2)

Costo totale intervento: € 825.000,00

Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 825.000,00

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0,00

Quota annuale 2021: € 410.000,00

Quota annuale 2022: € 415.000,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per la ristrutturazione ed adeguamenti strutturali e impiantistici finalizzati alla predisposizione di terapie intensive nel padiglione ospedaliero 29 Orto-Trauma, piano 4 "RIA".



→ **Finanziamento Ex articolo 2 D.L. 34/2020 (convertito in Legge 77/2020) – Piano di riorganizzazione sanitaria** – Adeguamenti strutturali ed impiantistici Pad. 32 p. 1 “RIA CARDIOPOLMONARE” (intervento n. 3)

Costo totale intervento: € 122.000,00

Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 122.000,00

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0,00

Quota annuale 2021: € 115.000,00

Quota annuale 2022: € 7.000,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per adeguamenti strutturali ed impiantistici finalizzati a predisposizione terapia intensiva nel padiglione ospedaliero 32 Reparti speciali, piano 3 RIA Cardiopolmonare.

→ **Finanziamento Ex articolo 2 D.L. 34/2020 (convertito in Legge 77/2020) – Piano di riorganizzazione sanitaria** – Adeguamenti strutturali ed impiantistici Pad. 43 p. -1 “UTIC” (intervento n. 4)

Costo totale intervento: € 61.000,00

Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 61.000,00

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0,00

Quota annuale 2021: € 55.200,00

Quota annuale 2022: € 5.800,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi e adeguamenti strutturali ed impiantistici, alla predisposizione di terapia semi intensiva nel padiglione ospedaliero 43 DEA, piano -1 “Utic”.

→ **Finanziamento Ex articolo 2 D.L. 34/2020 (convertito in Legge 77/2020) – Piano di riorganizzazione sanitaria** – Adeguamenti strutturali ed impiantistici Pad. 43 p. 7 “STROKE UNIT” (intervento n. 5)

Costo totale intervento: € 660.000,00

Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 660.000,00

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0,00

Quota annuale 2021: € 295.000,00

Quota annuale 2022: € 365.000,00



Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi e adeguamenti strutturali ed impiantistici, alla predisposizione di terapia semi intensiva nel padiglione ospedaliero 43 DEA, piano 7 "Stroke Unit".

→ **Finanziamento Ex articolo 2 D.L. 34/2020 (convertito in Legge 77/2020) – Piano di riorganizzazione sanitaria** – Realizzazione attesa dedicata, post triage e percorsi specifici Pad. 43 DEA Pronto Soccorso (intervento n. 6)

Costo totale intervento: € 488.000,00

Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 488.000,00

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0,00

Quota annuale 2021: € 200.000,00

Quota annuale 2022: € 288.000,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi finalizzati alla realizzazione di attesa dedicata, post triage e percorsi specifici nel padiglione 43 DEA, Pronto Soccorso.

### **Azioni organizzative**

A causa dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, l'iniziale pianificazione delle attività organizzative per l'anno 2020 ha subito una revisione, ridefinendone la realizzazione.

La Fondazione ha gestito fin da subito le attività in emergenza, prevedendo la rimodulazione, e in alcuni la sospensione, delle attività di ricovero e ambulatoriali differibili, avvenute a partire dal 21/02/2020. Inoltre, è stata prevista la sospensione dell'erogazione delle attività in regime di libera professione intramuraria a decorrere dal 10/03/2020.

Il Policlinico ha dato attuazione al piano di incremento dei posti letto previsto da Regione, definendo un incremento della dotazione nelle terapie intensive, in malattie infettive, pneumologia e medicina generale. Le azioni poste in essere hanno consentito la disponibilità di un numero di posti letto per i pazienti Covid positivi oltre 300 unità.

Sin dal primo giorno è stata attivata l'Unità di Crisi per applicare un piano di risposta pandemico multimodale e multidisciplinare. Di fondamentale importanza si è rivelata la formazione del personale sanitario coinvolto nell'emergenza per un utilizzo appropriato dei dispositivi di protezione individuale.

In data 31 gennaio è stato definito e pubblicato un documento aziendale per la gestione dei casi sospetti o accertati con coinvolgimento della Centrale dell'emergenza territoriale (AREU della Pianura) e



dell'Agenzia di Tutela della Salute di Pavia. È stato stimato il fabbisogno di dispositivi di protezione individuale (DPI) e predisposta la capacità diagnostica molecolare in laboratorio secondo criteri ECDC e allestimento di metodiche home made. Il 21 febbraio dopo l'isolamento del primo caso in Italia è stato aggiornato il documento aziendale ed effettuato il triage dei casi sospetti all'accesso in Pronto Soccorso e/o in Clinica di Malattie Infettive con applicazione del pannello diagnostico COVID. È stata quindi progressivamente riorganizzata la capacità ricettiva dei posti letto dedicati ad accogliere pazienti COVID positivi all'interno dei Dipartimenti di Scienze Mediche e Terapia Intensiva con concomitante adeguamento e disponibilità di tecnologie/attrezzature/ presidi a supporto dell'assistenza.

La sicurezza e protezione degli operatori sanitari è stata fin dall'inizio monitorata e sono state definite le indicazioni per la sorveglianza sanitaria degli operatori sanitari con monitoraggio di eventuali contatti stretti o sintomatologia sospetta per COVID 19; è stata garantita e organizzata la formazione continua per gli operatori sanitarie per l'utilizzo corretto dei DPI, estesa anche al personale esterno di servizio di sanificazione ambientale. Come strumento di infection control è stato perfezionato un modello informatizzato di geo localizzazione dei casi positivi all'interno dell'Ospedale. Sono state emanate indicazioni relative alla gestione delle salme dei pazienti deceduti COVID positivi.

Durante la terza e la quarta settimana a partire dal 21 febbraio 2020, la disponibilità dei Reparti e delle attività assistenziali rivolte ai pazienti COVID+ è aumentata in modo significativo; la situazione di emergenza epidemiologica ha messo in crisi la ricettività ospedaliera, per la continua e crescente richiesta di posti letto. E' stata pertanto riorganizzata l'attività assistenziale delle patologie tempo dipendenti (Stemi e Stroke) e della rete oncologica a livello regionale, con ulteriore riduzione dell'attività ambulatoriale e dei posti letto COVID negativi.

Per far fronte al carico di lavoro straordinario derivante dalla situazione di emergenza è stato necessario rafforzare gli organici di dirigenti medici e di operatori sanitari del comparto, facendo ricorso all'anticipo di assunzioni a tempo indeterminato già previste nella programmazione annuale, ad assunzioni a tempo determinato, ad incarichi libero professionali, di collaborazione coordinata e continuativa, anche reclutando personale in quiescenza.

Inoltre, in coerenza all'accordo quadro regionale con le aziende private accreditate (DGR 2905 del 4/03/2020), il Policlinico ha fatto ricorso a 3 medici anestesisti provenienti da Maugeri.

Nell'ambito della rimodulazione regionale del sistema delle erogazioni di prestazioni sanitarie, che ha visto la ridefinizione degli ospedali Hub/Spoke per concentrare le prestazioni relative alle reti tempo dipendenti e alle patologie che non possono essere procrastinate, il Policlinico ha confermato il ruolo di ospedale Hub per le urgenze neurologiche stroke e cardiologiche interventistiche.

In attuazione alla deliberazione regionale n. XI/3016 del 30/03/2020 e al DL 17 marzo 2020 n. 18, il Policlinico ha attivato un centro di costo standard COVID-19, che è stato utilizzato per la rendicontazione dei costi covid attraverso la contabilità analitica. Il Policlinico ha inoltre provveduto ad alimentare il



campo "Accounting Cost" degli ordini di acquisto elettronici per gli acquisti finalizzati alla gestione delle attività COVID, come richiesto con nota regionale del 31/03/2020.

Con l'avvio della fase 2 dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, sono state ridefinite le linee di indirizzo per le strutture ospedaliere pubbliche e private accreditate affinché potessero adottare le opportune misure di carattere strutturale, organizzativo e procedurale finalizzate ad assicurare l'attività assistenziale nelle massime condizioni di sicurezza possibile per utenti/assistiti, personale sanitario, tecnico e amministrativo, personale delle ditte esterne che afferisce alle strutture, e per i visitatori.

In questa nuova fase è stato necessario riorganizzare, anche radicalmente, l'attività ospedaliera sia per quanto attiene le attività programmate che per quelle urgenti; inoltre si sono avviate attività affinché tutto il personale venga adeguatamente coinvolto nei percorsi di cambiamento, attraverso idonee e continue iniziative di informazione e formazione in materia di prevenzione e controllo dell'infezione da SARS Cov-2.

L'indicazione fondamentale è stata quella di cercare di identificare ed intercettare quanto più possibile i soggetti in grado di veicolare l'infezione, anche asintomatici, per evitare che entrino in contatto con quelli a rischio di contrarla, ivi compresi gli operatori sanitari. L'accesso alle strutture sanitarie deve avvenire, in linea di principio seguendo le misure di regolamentazione dell'accesso all'ospedale che comprendono in particolare:

1. la limitazione degli accessi ai casi di reale necessità;
2. il distanziamento interpersonale.

In linea generale l'accesso delle persone alla struttura sanitaria è stato consentito tenendo conto dei volumi di afflusso ed in modo da evitare gli assembramenti. È stato privilegiato, quanto più possibile, l'accesso alle prestazioni sanitarie previa prenotazione. Per la programmazione dell'attività ambulatoriale sono state privilegiate le modalità di erogazione di prestazioni di telemedicina, specialmente per quanto attiene le visite di controllo, l'aggiornamento dei piani terapeutici, il follow-up.

La nostra Fondazione in base ai contenuti della DGR 3264 del 16/6/2020, è stata identificata da Regione Lombardia come HUB per la Terapia Intensiva e le Malattie Infettive per pazienti covid positivi.

L'assetto dell'ospedale, rispetto al periodo emergenziale, ha mantenuto quindi solo due aree dedicate al ricovero per pazienti covid positivi: fino a 16 posti letto in Malattie Infettive e fino a 11 posti letto in Rianimazione Regione Lombardia.

Sono stati assicurati comunque, presso reparti come Pediatria e UTIC aree separate per pazienti positivi o sospetti con percorsi divisi. Inoltre utilizzando l'area delle ex MAC di Medicina si è separato il flusso dei pazienti del Pronto Soccorso dei pazienti Covid sospetti o positivi da quello del Pronto Soccorso generale.

A partire dal 21 Settembre sono stati attivati due ambulatori per l'effettuazione dei tamponi sia per la popolazione adulta che per quella pediatrica (fino ai 14 anni), rispettivamente presso il Padiglione di Malattie Infettive per gli adulti e presso la Pediatria per bambini.

A partire dal 16/11/2020 è stato possibile attivare un modulo di Terapia intensiva presso struttura temporanea Fiera Milano City in collaborazione con ASST Monza- Ospedale San Gerardo.

Per quanto riguarda i posti letto di degenza Covid si sono attivati fino a 75 posti letto in data 06/11/2020.

Il 07/11/2020 si è aperto anche un reparto chirurgico multidisciplinare per la presa in carico di pazienti Covid positivi al fine di assicurare un'adeguata assistenza specialistica.



Nelle adiacenze in data 24/11/2020 è stato attivato un reparto di medicina a bassa intensità di cure, al fine di agevolare l'uscita dei pazienti Covid positivi stabilizzati provenienti dalle aree di ricovero per acuti. In data 08/12/2020 le due aree si sono accorpate.

In ambito pediatrico sono state allestite alcune camere per consentire la gestione di pazienti pediatrici in un contesto adeguato.

La Fondazione è stata anche individuata come HUB nella rete materno infantile, in ostetricia è stata individuata un'area per la gestione di queste pazienti.

Anche nell'ambito della dialisi si sono differenziate due aree per pazienti negativi e positivi.

L'ambito onco-ematologico, considerato maggiormente a rischio, ha predisposto un'area per la gestione dei pre-ricoveri medici programmati e un'area ambulatoriale separata per pazienti sospetti o accertati Covid.

Si è continuato ad utilizzare l'area delle ex MAC di Medicina per separare il flusso dei pazienti del Pronto Soccorso dei pazienti Covid sospetti o positivi da quello del Pronto Soccorso generale.

Si è mantenuta l'attività dei due ambulatori per l'effettuazione dei tamponi sia per la popolazione adulta che per quella pediatrica (fino ai 14 anni), che hanno progressivamente ampliato l'attività secondo la richiesta del territorio.

### ***Ammodernamento delle tecnologie***

Taluni progetti di ammodernamento tecnologico intrapresi nel 2019, che sono stati sospesi nell'anno 2020 per far fronte all'emergenza epidemiologica da COVID-19, avranno un riflesso nel 2021. In particolare:

Aggiornamento del sito di Radioterapia Oncologica al pad. 9. Aggiornamento di un acceleratore lineare e sostituzione del secondo. E' stata accolta da Regione Lombardia la richiesta di finanziamento per la sostituzione di uno dei due acceleratori lineari in dotazione alla UOC Radioterapia Oncologica dismesso a gennaio 2018, con DGR 770/2018 del 12 Novembre 2018 per un totale di 2.345.000 euro tra apparecchiatura e lavori. Si è aderito alla convenzione ARCA 2017 140 per l'acquisizione della macchina installata e messa in funzione durante l'anno. L'altro acceleratore è stato successivamente oggetto di intervento di aggiornamento per prestazioni ad alto contenuto tecnico ed alta efficacia; la determina relativa, 4/DG/1424, è stata approvata in data 11/12/2018 ma l'intervento è stato posticipato per erogare il servizio senza soluzione di continuità. Il progetto di aggiornamento si è concluso nel primo trimestre 2021.

Potenziamento e riorganizzazione del Pronto Soccorso DEA anche in considerazione della realizzazione della elisuperficie. Si è proceduto alla progettazione di postazioni monitorizzate, di sistemi di elaborazione, comunicazione ed archiviazione dei parametri vitali registrati, di potenziamento dei Point of Care al fine di incrementare l'efficienza dei processi e ridurre i tempi di permanenza dei pazienti. Nel corso dell'anno 2021, si acquisiranno le tecnologie necessarie.

Realizzazione della sala operatoria "ibrida" presso il blocco operatorio al piano -2 del pad. 43 "EAS-DEA", comprensivo della fornitura di apparecchiature (forniture con opere accessorie). Si è conclusa la predisposizione della gara per la fornitura della sala in termini di macchina per le attività cliniche da



espletare (cardiologia, cardiocirurgia, chirurgia vascolare, neurochirurgia ecc..) e di lavori accessori edili e impiantistici. Si è chiesto formale parere a Regione Lombardia sulla disponibilità del finanziamento necessario a procedere, viste anche le nuove regole in termini di prezzi opere edili/impiantistiche.

Sostituzione TC/PET per medicina nucleare. E' stata accolta da Regione Lombardia la richiesta di finanziamento per la sostituzione della TC/PET in dotazione alla UO Medicina Nucleare, ormai obsoleta, con finanziamento di 1.600.000 euro. La fornitura è avvenuta tramite procedura di gara predisposta da ARIA, che è stata inaugurata nel primo trimestre del 2021.

### **Appropriatezza delle prestazioni**

La pandemia da SARS-CoV-2 ha avuto un profondo impattato sull'attività della UOC Qualità e Risk Management-URP e richiesto una radicale revisione di quanto programmato, intesa come totale riorganizzazione del lavoro. Grande impegno è stato profuso per l'elaborazione quasi in tempo reale di una considerevole mole di documenti di interesse trasversale, pur continuando a garantire la prosecuzione delle attività di monitoraggio e di sorveglianza perseguite dalla struttura, il supporto alle UOC per quanto attiene alla gestione della Qualità e al Risk Management, nonché le attività in capo all'Ufficio Relazioni col Pubblico.

Come disposto da RL in seguito al diffondersi della pandemia da COVID 19 (Aggiornamento Aprile 2020 delle Linee Guida attività di Risk Management – Anno 2020 è stata pianificata una risposta adatta ad affrontare i focolai di malattia da Coronavirus 2019 (COVID-19) per mantenere i servizi sanitari e orientarli alla sicurezza dei pazienti e degli operatori.

In particolare al primo accesso di un paziente affetto da COVID è stata costituita immediatamente un'unità di crisi per coordinare tempestivamente le attività di prevenzione e gestione della pandemia con l'obiettivo di:

1. prevenire la diffusione di COVID-19 all'interno della struttura;
2. identificare e isolare tempestivamente i pazienti con possibile COVID-19 e informare il personale della struttura e le autorità sanitarie competenti;
3. garantire l'assistenza per un numero limitato di pazienti con COVID-19 confermato o sospetto nell'ambito delle operazioni di routine;
4. prendersi cura potenzialmente di un numero maggiore di pazienti nel contesto di un focolaio crescente, pur mantenendo cure adeguate per gli altri pazienti;
5. monitorare e gestire il personale sanitario che potrebbe essere esposto a COVID-19;
6. comunicare efficacemente all'interno della struttura e pianificare un'adeguata comunicazione esterna relativa a COVID-19.

Quanto sopra esplicitato è stato effettuato sia preventivamente, pianificando la risposta all'evento pandemico durante gli incontri dell'unità di crisi, sia a posteriori attraverso la predisposizione, la raccolta e elaborazione dei dati registrati sul modulo "Analisi del rischio nella gestione dell'emergenza COVID-19", che prevede un'analisi interna di quanto vissuto durante la prima ondata di contagi, per fissare sia i punti di forza che hanno permesso di affrontare l'evento pandemico, sia i problemi emersi all'interno delle



strutture. Il modulo è stato somministrato a tutte le UU.OO. della Fondazione in seguito al diffondersi dell'epidemia, al fine di rivalutare il processo di gestione e valutare l'opportunità ricorrere ad azioni preventive.

Nel corso del quarto trimestre la Fondazione ha dovuto fronteggiare la seconda ondata di contagi da virus SARS-Cov-2, il piano sopra declinato è stato implementato con nuove attività tra le quali:

- la partecipazione attiva e costante all'unità di crisi già dai due mesi precedenti la seconda ondata
- la produzione della nuova documentazione necessaria a fronteggiare l'emergenza
- la revisione della documentazione elaborata durante la prima ondata alla luce dell'esperienza maturata, dei trattamenti rivelatisi più efficaci e delle disposizioni di RL e del Ministero della Salute
- il supporto documentale utile alla riorganizzazione dei nuovi reparti in aree COVID e NO COVID
- la revisione della documentazione redatta a supporto dell'utilizzo dei DPI
- la predisposizione di protocolli di sorveglianza sanitaria degli operatori
- la partecipazione attiva al potenziamento dell'ambulatorio vaccinale itinerante per la vaccinazione antiinfluenzale
- il supporto documentale alla campagna vaccinale anti SARS-CoV-2
- il supporto all'attività vaccinale degli operatori
- il supporto alle sperimentazioni dei nuovi vaccini
- il supporto attivo alla comunicazione tra i pazienti Non Covid e i loro familiari
- la ricognizione delle attività di comunicazione tra i familiari dei pazienti Covid e il personale sanitario ed il supporto diretto ai fini dell'implementazione del servizio per i pazienti stabili
- la prosecuzione dei sopralluoghi per la verifica dell'applicazione della corretta igiene ambientale
- il supporto alle unità operative della Fondazione ai fini del raggiungimento degli obiettivi di budget nonostante l'impegno sul fronte Covid.

Nonostante il notevole impegno a supporto sia materiale che documentale delle strutture della Fondazione profuso per fronteggiare al meglio la nuova sfida epidemiologica, anche nel 2020 sono stati implementati e/o aggiornati i Percorsi Diagnostico Terapeutico Assistenziali e i Protocolli aziendali di Farmaco utilizzazione, per alcune delle principali patologie trattate presso Fondazione, con l'obiettivo di uniformare i percorsi e migliorare l'efficacia terapeutica e l'outcome clinico, garantendo all'utenza la sicurezza e la qualità delle cure, concorrendo anche all'ottimizzazione di risorse, umane e materiali.

Nell'ambito delle attività previste per l'anno 2020, la Fondazione ha effettuato l'aggiornamento e/o la promozione dell'applicazione dei seguenti documenti multidisciplinari ed interprofessionali tra i quali:

- il PDTRA 02 gestione dei pazienti con patologia tumorale della mammella, rivolto alle donne con sospetto o diagnosi accertata di tumore della mammella, che prevede la fase di valutazione diagnostica, la fase di programmazione terapeutica e la gestione del "caso" da parte di un Gruppo



Multidisciplinare Senologico, che assicuri un'efficace presa in carico delle pazienti sia dal punto di vista diagnostico terapeutico e assistenziale, sia dal punto di vista riabilitativo.

- il PDTA 11 per la gestione del paziente con Neoplasia del Colon Retto;
- il PDTA 13 per la gestione delle emorragie digestive superiori nell'adulto
- il PDTA 22 per il riconoscimento precoce e trattamento iniziale della sepsi e shock settico nell'adulto, per il quale è previsto un monitoraggio della conformità tramite esecuzione di audit documentali su pazienti settici con relazione finale annuale sulle risultanze degli audit;
- il PDTA 39 per il Trauma grave attivazione Trauma Team e presa in carico in Pronto Soccorso, per garantire al malato un percorso clinico, facilitante la centralizzazione dei pazienti, integrato con il territorio e nella rete delle patologie tempo-dipendenti. Nel 2019 codesto PDTA è stato implementato e pubblicato. Per il 2020 è in corso il monitoraggio della sua applicazione e per il 2021 è previsto un aggiornamento per ottimizzare il percorso alla luce dell'esperienza maturata negli anni di applicazione;
- il PDTA 45 per l'identificazione e il trattamento iniziale della sepsi in ostetricia, che ha visto il proseguimento dell'applicazione del percorso e della scheda MEOWS per l'individuazione precoce ed il trattamento tempestivo dei casi di sepsi ostetrica;
- il PDTA 47 Percorso nascita fisiologica intraospedaliero a gestione autonoma ostetrica, elaborato nel 2020 e applicato all'interno del percorso di Gravidanza a Basso Rischio Ostetrico (BRO) per i parti fisiologici, procedendo parallelamente al relativo monitoraggio degli indicatori;
- il PDTA 48 per il paziente con sospetta o accertata malattia infettiva sessualmente trasmissibile, redatto nel 2019 e attualmente in corso di revisione; la revisione del documento ha previsto l'elaborazione di opuscoli dedicati e di una brochure informativa rivolta ai pazienti affetti da IST per favorire l'accesso e la presa in carico in Fondazione
- il PDTA 23 per la prevenzione e il trattamento delle emorragie nei pazienti trattati con nuovi anticoagulanti orali
- il PAF 18 Protocollo Aziendale di Farmaco-utilizzazione per la gestione delle infezioni fungine invasive (IFI)

Sono stati inoltre effettuati:

- il monitoraggio dei principali processi aziendali attraverso la predisposizione e l'aggiornamento di un dataset di indicatori specifici per ciascuna procedura costantemente aggiornati;
- la predisposizione di report periodici di verifica dell'adesione rispetto all'utilizzo del modulo Sorveglianza Infezioni del Sito chirurgico;
- la verifica della completezza documentale nelle cartelle del Pronto Soccorso attraverso specifici audit documentali;
- l'implementazione e l'aggiornamento delle procedure di donazione dei tessuti e del monitoraggio del grado di adesione presso i reparti;



- il monitoraggio del PNE e degli indicatori di appropriatezza, esito ed efficacia pubblicati sul portale di governo regionale RL con predisposizione di report e verbali degli audit;
- l'implementazione del percorso di Patient Blood Management, effettuando la valutazione preliminare intra e post-operatoria del bisogno di trasfusione, verificata a livello documentale nel corso dei sopralluoghi effettuati nei BO;
- la revisione e la pubblicazione dell'IO Aziendale 18.4 – Gestione dei beni personali dei Pazienti
- la revisione dei PAF per il trattamento con farmaci biologici dell'artrosi psoriasica e della psoriasi
- la stesura del protocollo TVP nel paziente sottoposto a procedure chirurgiche
- l'elaborazione di un PDTA per la gestione dei pazienti con polmonite acquisita in comunità;
- la revisione del PDTA per la gestione del paziente dializzato
- la diffusione nell'ambito del DIPO di un modello organizzativo a rete di patologia, in modo da facilitare il passaggio delle informazioni tra le istituzioni, per offrire al malato oncologico maggiori garanzie di ricevere cure appropriate in forma sempre più integrata. Ciò al fine di favorire una modalità multidisciplinare di gestione del paziente oncologico formalizzata all'interno della Fondazione attraverso la formazione di gruppi multidisciplinari in diversi ambiti (es. Tumore della Mammella, del Polmone, del distretto Testa-Collo, etc) che collegialmente discutono e gestiscono tutti i casi clinici, anche tramite la stesura di una relazione informatizzata condivisa e sempre accessibile dall'applicativo di refertazione aziendale;
- l'attivazione di percorsi per affrontare l'emergenza epidemiologica che ha visto la partecipazione attiva alla riorganizzazione logistica dell'ospedale comprendente apertura, chiusura e ridestinazione dei reparti durante le varie fasi della pandemia, la partecipazione alla distribuzione dei DPI e l'implementazione delle attività di comunicazione con i familiari nei periodi di chiusura delle visite ai degenti;
- la predisposizione, al fine di garantire l'appropriatezza delle prestazioni erogate in seguito alla pandemia da COVID 19, di tutta la documentazione specialistica necessaria per affrontare l'emergenza epidemiologica, sia dal punto di vista diagnostico terapeutico assistenziale, sia dal punto di vista della prevenzione del contagio degli operatori, per garantire l'ottimizzazione delle cure e la corretta razionalizzazione delle risorse, assicurando la protezione degli operatori e mantenendo elevati standard assistenziali. A tal fine solo sono stati prodotti oltre 60 nuovi documenti, costantemente aggiornati in funzione dell'evolversi dell'epidemia e delle normative di riferimento.

L'obiettivo che si intende perseguire è il miglioramento della qualità delle cure e la razionalizzazione dei percorsi dei pazienti, per garantire l'ottimizzazione dei servizi anche al fine di ottenere un risparmio di risorse umane ed economiche.

### **Qualità e sicurezza delle cure – risk management**

Anche per l'anno 2020, la Fondazione ha mantenuto attivo un Sistema di Gestione della Qualità Aziendale, certificato secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2015, come strumento finalizzato a monitorare, supportare e misurare i processi dell'organizzazione, per un costante e continuo miglioramento della



qualità e della sicurezza delle cure erogate.

Nell'anno 2020 il programma annuale di audit interni è stato attuato da un gruppo di Auditor appartenenti alla UOC Qualità e Risk Management-URP in relazione allo stato emergenziale, che ha comportato una profonda riorganizzazione dell'Ospedale, ed ha interessato tutte le UU.OO.CC. della Fondazione non coinvolte direttamente nell'assistenza dei pazienti COVID. Tale processo ha consentito di verificare la presenza ed il mantenimento della conformità a requisiti di qualità e sicurezza, con l'obiettivo ultimo di assicurare la soddisfazione dell'utenza della Fondazione.

Oltre al mantenimento della certificazione ISO la Fondazione si è impegnata parallelamente per il rinnovo delle certificazioni e/o accreditamenti da parte di enti esterni tra cui CNT, JACIE ed EUSOMA, con esito positivo delle relative verifiche ispettive.

Nella consapevolezza che la sicurezza dei malati è uno dei fattori determinanti la qualità dell'assistenza, anche nel corso dell'anno 2020 la Fondazione si è impegnata in attività finalizzate al monitoraggio e alla gestione del rischio clinico, in ottemperanza sia a quanto richiesto dalle "Linee Guida attività di Risk Management – Anno 2020, sia a quanto disposto da RL in seguito al diffondersi della pandemia da COVID 19 (Aggiornamento Aprile 2020 delle Linee Guida attività di Risk Management – Anno 2020).

Parallelamente sono proseguite le attività in tema di **Risk Management** rivolte alle tematiche di seguito riportate:

- area Travaglio/Parto:
  - registrazione e segnalazione dei trigger materno infantili;
  - sorveglianza della mortalità materna e perinatale;
  - near miss
- infezioni/sepsi:
  - incontri Comitato Infezioni Ospedaliere
  - corsi FAD
  - audit documentali sui casi di sepsi
  - verifica utilizzo modulo sorveglianza infezioni del sito chirurgico;
- sicurezza in sala operatoria:
  - sopralluoghi nei BO
  - utilizzo strumento check list regionale 2.0
- rischio farmaci:
  - la ricognizione e riconciliazione terapeutica tra i diversi setting di cura;
  - la prevenzione di errori di terapia conseguenti all'uso di abbreviazioni, acronimi, sigle e simboli.



- violenza a danno degli operatori:
  - raccolta e gestione delle segnalazioni;
  - FAD - Prevenire la violenza migliorando la relazione con l'utenza: la comunicazione;
- rischio in ambito di impiego delle radiazioni:
  - partecipazione a tavolo interaziendale per l'elaborazione di indicazioni operative per la valutazione dei rischi delle radiazioni in gravidanza e sull'utilizzo in età pediatrica;
- attività di monitoraggio e progetto assicurativo regionale:
  - aggiornamento del Data Base Regionale assicurativo e monitoraggio e valutazione degli indicatori di RM relativi alle richieste di risarcimento
- trasparenza nei confronti del cittadino:
  - aggiornamento del sito esterno alla sezione [Servizi erogati](#);
  - pubblicazione [Relazione annuale di Risk Management](#);
  - pubblicazione importi dei Risarcimenti erogati;
- partecipazione ai Network/Eventi Formativi:
  - attività svolta da remoto
- tavoli di Lavoro:
  - partecipazione ad incontri Comitato Percorso Nascita Locale con ATS Pavia
- implementazione delle 19 Raccomandazioni del Ministero della Salute.

In conformità a quanto richiesto da Regione Lombardia i documenti aziendali pubblicati recepiscono già oltre l'80% delle Raccomandazioni ministeriali, pertanto, relativamente all'implementazione delle 19 Raccomandazioni del Ministero della Salute, nel corso del 2020 tali documenti sono stati oggetto di rivalutazione critica, allo scopo di apportare eventuali e/o ulteriori azioni migliorative o modifiche organizzative. Nel corso del 2020 è stata inoltre implementata la Raccomandazione per la prevenzione degli errori in terapia conseguenti all'uso di abbreviazioni, acronimi, sigle e simboli raggiungendo una percentuale di ottemperanza alle raccomandazioni del 95%. È stata altresì monitorata l'aderenza a quanto previsto dalle Raccomandazioni Ministeriali per la sicurezza del paziente in ambito chirurgico con sopralluoghi sul campo, nell'ambito del gruppo aziendale costituito da UOC Qualità e Risk management - URP, Direzione Medica di Presidio e SITRA, con il coinvolgimento dei coordinatori infermieristici e degli anestesisti responsabili presso i Blocchi Operatori e nelle sale interventistiche, per la verifica dell'applicazione della Check list 2.0. e dell'applicazione delle linee guida CDC per la prevenzione delle infezioni del sito chirurgico.

Per tutto il 2020 è proseguito il monitoraggio della qualità dell'assistenza percepita dall'utenza, attraverso le segnalazioni ricevute dall'Ufficio per le Relazioni con il Pubblico e la compilazione dei questionari di Customer Satisfaction online per le prestazioni sanitarie e cartacei per la verifica delle pulizie affidate



all'impresa esterna. La valutazione dei risultati raccolti permette di orientare la Fondazione in un processo di miglioramento continuo, evidenziando eventuali punti di forza/debolezza e programmando azioni correttive/migliorative per incrementare la qualità e la sicurezza delle prestazioni offerte. I report relativi ai dati raccolti, continueranno ad essere a disposizione degli operatori con la pubblicazione nella Intranet, ed a disposizione del cittadino con la pubblicazione nel sito web della Fondazione.

Nella consapevolezza dell'importanza che l'attività di Ascolto e Mediazione trasformativa riveste ai fini del ripristino del rapporto di fiducia tra l'utente e la Fondazione, e dunque, anche di riduzione del contenzioso, anche nell'anno 2020 si è proseguito con tale attività, con l'obiettivo di favorire la comunicazione con il cittadino e ridurre situazioni di conflittualità all'interno della Fondazione, avvalendosi del supporto anche di DMP e SITRA.

### **Sistema informativo socio sanitario**

Nell'ambito del Sistema informativo della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo sono stati programmati ed eseguiti nel corso del 2020 una serie di interventi finalizzati all'aggiornamento tecnologico e al consolidamento dei sistemi nonché al miglioramento dei servizi, in continuità con quanto iniziato negli anni precedenti. Tali interventi proseguiranno nel corso del 2021 focalizzando l'attenzione sulla necessità di elevare il livello generale di resilienza e di sicurezza a livello informatico dei sistemi e delle reti.

Per quanto concerne l'area infrastrutturale è stato completato nel corso del 2020 un upgrade tecnologico sul versante server, storage e ambienti di back up per consentire una adeguata risposta prestazionale e di sicurezza rispetto alle sempre crescenti esigenze interne, nonché l'aggiornamento tecnologico delle due centrali telefoniche installate in Fondazione.

Nell'ambito dell'area applicativa amministrativa sono state programmati e realizzati alcuni interventi sia di tipo prettamente informatico sia di tipo organizzativo-procedurale al fine di ottimizzare l'utilizzo della piattaforma Oracle Applications per la gestione del ciclo passivo e attivo. In particolare, oltre a proseguire le attività di messa a regime della gestione del materiale in Conto Deposito aggiornando l'integrazione con il software delle Sale Operatorie e consentendo quindi una tracciatura e controllo puntuali del materiale impiantato, gli sforzi per il 2020 sono stati focalizzati sulla diffusione degli Ordini Elettronici e conseguente interfacciamento dell'ERP aziendale con il nodo regionale (NRO) e quello nazionale (NSO) il cui avvio è stato poi fissato al 1 Febbraio 2020 per la parte relativa ai Beni e al 1 Gennaio 2021 per la parte relativa ai Servizi. Questo ha comportato la dematerializzazione degli attuali ordini cartacei con conseguenti introduzione di un workflow approvativo interno e, in una seconda fase, l'introduzione della firma digitale degli Ordini Elettronici emessi.

La Fondazione avendo aderito alla gara regionale per il sistema informatizzato di gestione delle Risorse Umane aggiudicata da ARCA ha proseguito nel corso del 2020 le attività di messa a regime focalizzandosi sulle aree ancora non attivate o parzialmente attivate quali la gestione della turnistica e la gestione della formazione (quest'ultima avviata a inizio Gennaio 2020).

Nel corso del secondo semestre 2020 è stato attivato il progetto di sostituzione del sistema di gestione documentale con predisposizione di tutta la piattaforma in Cloud (IaaS) con avvio della nuova gestione del repertorio contratti il 1 Gennaio 2021, del nuovo sistema di workflow dei provvedimenti autorizzativi (determine, delibere, ordinanze, etc) entro Marzo 2021 ed, entro fine 2021, del nuovo Protocollo Informatico.

Nell'ambito dell'area applicativa sanitaria, settore ove erano presenti le maggiori criticità dovute all'obsolescenza del parco applicativo, dopo essere intervenuti nell'area dell'accoglienza per esterni (CUP, accettazione/cassa, gestione refertazione ambulatoriale) nonché aver provveduto alla riorganizzazione e



unificazione dei Laboratori al fine di addivenire ad un'unica piattaforma comune, nel corso del 2020 sono state pianificate le attività di analisi e progettazione relativamente alla sostituzione del software di gestione della Libera Professione (anche in ottica dell'integrazione dei servizi MyPay) e alla migrazione degli applicativi che gestiscono l'area dei ricoveri e del Pronto Soccorso nonché l'attivazione del sistema centralizzato di gestione degli ordini interni (richieste esami/consulenze) la cui attivazione è stata riprogrammata tenendo conto delle indicazioni contenute all'interno delle Regole di Sistema 2020 che prevedono entro la fine del 2020 la conclusione della fase di analisi, installazione e test e nel corso del primo trimestre 2021 la messa in produzione della NPRI (Nuova Piattaforma Regionale di Integrazione) a cui la Fondazione aveva a suo tempo espresso volontà di aderire.

Per quanto concerne il progetto PACS provinciale, conclusa nel 2018 la procedura di gara espletata dall'ASST di Pavia e completata la fase di analisi e confronto finalizzata alla stesura del Progetto Esecutivo, si è conclusa nel mese di Settembre 2020 la fase di installazione, configurazione e avviamento mentre la piena messa a regime delle varie funzionalità avverrà entro il primo trimestre 2021.

Per quanto concerne il Progetto CRS-SISS si seguiranno le linee di intervento indicate da Regione, focalizzandosi sulla diffusione dell'NRE (ricetta elettronica), sulla completezza e tempestività di firma dei referti che devono andare sul FSE (compresi i referti strutturati secondo il formato CDA 2 e le codifiche LOINC del Laboratorio), sulla completezza e tempestività delle informazioni trasferite alla Rete Regionale relativamente alle prenotazioni effettuate, sulla organizzazione delle agende ambulatoriali per la presa in carico e sull'attivazione dei servizi MyPay, piattaforma che consente l'intermediazione verso PagoPA per i pagamenti elettronici dei privati a favore degli Enti della Pubblica Amministrazione lombardi. In tal senso è stato messo in produzione a Dicembre 2020 l'adeguamento previsto per il CUP rispetto alle specifiche richieste per i servizi PagoPA.

E' stato inoltre attivato a partire dal 1 Marzo 2020 il nuovo servizio di Fleet Management attraverso l'adesione alla recente gara espletata a livello regionale.

Per quanto concerne il finanziamento accordato con DGR n. X/7150/2017 e X/7767/2018 e tramite Decreto n. 2099/2018 relativamente alla realizzazione di una Cartella Clinica Elettronica Socio Sanitaria che funga da nuova piattaforma core di raccolta di tutti i dati clinico-sanitari dei pazienti che transitano presso la Fondazione, con particolare attenzione alla gestione informatizzata della farmacoterapia e alla logistica del farmaco nei reparti, si è iniziato, in accordo con DMP, SITRA e Qualità e Risk Management, un percorso che ha portato in data 28/02/2019 alla presentazione in Regione del correlato Piano Attuativo che verrà declinato nell'adesione alla procedura di gara già espletata dall'Istituto Nazionale Tumori di Milano limitatamente alla piattaforma di CCE di reparto, mentre il sistema di gestione informatizzata della terapia e di tracciabilità del farmaco sarà oggetto di un appalto dedicato per il quale è stata chiesta e ottenuta da Regione l'autorizzazione a procedere in autonomia.

Infine è proseguita nel corso del 2020 l'attività di adeguamento relativamente alle misure minime di sicurezza ICT come da indicazioni da parte di AgID e si è approcciata la problematica relativa ai nuovi adempimenti previsti dalla Direttiva NIS e derivanti dalla nomina della Fondazione a OSE (Operatore di Servizi Essenziali). A fronte del recepimento delle Linee Guida relative all'applicazione della Direttiva NIS da parte della Fondazione verrà effettuata una prima fase di censimento ad analisi degli asset per individuare e consolidare gli ambiti scoperti o carenti e programmare gli interventi correttivi necessari.

Per quanto riguarda invece il nuovo Regolamento Europeo sui dati personali (cosiddetto GDPR) sono proseguite le attività del Gruppo di Lavoro interno alla Fondazione che si interfaccia regolarmente con esperti di una società esterna, selezionata tramite gara pubblica, e che ha il compito di predisporre tutta la documentazione necessaria sia interna sia nei confronti dei fornitori esterni, di dare supporto per l'implementazione dell'organizzazione interna per la Privacy e la formazione del personale, nonché di fornire il servizio di DPO (Data Protection Officer), incaricato di monitorare l'applicazione del Regolamento e di tenere i rapporti con il Garante.



Infine durante tutto il corso del 2020 sono stati implementati tutti gli adeguamenti di sistema necessari alla gestione corretta e puntuale rendicontazione delle attività correlate all'emergenza pandemica COVID 19.

#### **4. Il sistema degli acquisti – area contratti**

##### ***Previsione rispetto alle regole vigenti e agli obiettivi***

Le attività di acquisto della scrivente Fondazione si sono svolte, per l'anno 2018, in ottemperanza a quanto riportato nelle linee di indirizzo indicate nella D.G.R. n. X/7600 del 20/12/2017, confermate pure con la DGR n. XI/1046 del 17/12/2018 per l'anno 2019, con piena e puntuale adesione al sistema degli acquisti aggregati e centralizzati, attenzione per l'attività di benchmarking, quale indicatore utile per la rinegoziazione dei prezzi d'acquisto in essere e per l'utilizzo delle banche dati ("datawarehouse") messe a disposizione di Regione Lombardia.

Ritenuta fondamentale, come da linee guida per l'anno 2018 e 2019, l'attività di coordinamento e programmazione: entro il mese di Ottobre 2018, e per ciascun anno a venire, la Fondazione con determina n. 4/D.G./1176 del 30/10/2018 ha approvato il programma biennale degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato superiore a 1 milione di Euro, di cui si dirà più diffusamente nel successivo paragrafo.

Sono stati compilati i questionari provenienti da ARCA per una successiva adesione alle Convenzioni di riferimento e, nel rispetto delle raccomandazioni delle citate D.G.R. si è da subito lavorato, d'intesa con la Direzione, con note indirizzate ai Direttori dei Dipartimenti sanitari e incontri finalizzati, per esplicitare correttamente, anche in termini di responsabilità, le differenze tra "beni infungibili e beni esclusivi" per evitare, tra l'altro, inutili contenziosi, in ottemperanza a quanto approfondito nella DGR n. XI/491 del 2/8/2018 Sub Allegato C e nel rispetto pure delle Linee Guida ANAC n.8 del 13 settembre 2017.

La DGR XI/491 è stata ampiamente diffusa all'interno della Fondazione da parte della Direzione Generale con nota del 7/8/2018. In particolare, per l'accertamento delle condizioni di esclusività/infungibilità, a seconda del valore presunto d'acquisto, vengono pubblicati bandi per manifestazioni di interesse e indagini di mercato sia sulla Piattaforma SINTEL che sul sito internet istituzionale, con la descrizione del bene o del servizio presunto "esclusivo e/o infungibile" e dicitura "o Equivalente", vengono consultate le Aziende del Consorzio di appartenenza o con analoghe specialità cliniche e le lettere invito postate sulla piattaforma regionale vengono rese pubbliche, per maggiore trasparenza e per garantire, ove possibile, pluralità di offerte.

Viene sempre consultata la UOC di Ingegneria Clinica per la verifica della dichiarazione di esclusività e/o infungibilità proveniente dagli utilizzatori e, di recente, è stata rinnovata dalla Fondazione la Commissione Dispositivi Medici e HTA con l'incarico pure di redigere regolamento ad hoc in materia.

##### ***Attivazione nuove gare, procedure in corso***

La Fondazione ha partecipato attivamente alla programmazione acquisti 2019/2020/2021 nell'ambito del Consorzio di appartenenza, che dal 31/3/2016 è il Consorzio ATS Brianza-Pavia, con conseguente revisione della



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

programmazione delle acquisizioni, nell'ambito delle attività richieste da Regione Lombardia, con invio da parte del Coordinatore, entro i tempi previsti, dello schema di programmazione, sia in relazione alle gare aggregate che alle gare per il momento autonome, ma oggetto di possibile futura aggregazione.

Uno dei principali obiettivi della Fondazione e dell'intero Consorzio è quello di trovare nuove e maggiori aggregazioni d'acquisto, riducendo di conseguenza la percentuale delle gare in autonomia, anche attraverso l'ausilio di tavoli tecnici spontanei di clinici e farmacisti, al fine di individuare con certezza classi omogenee di dispositivi e di diagnostici.

Altro obiettivo fondamentale, oltre ad un'uniformità di esigenze e di scadenze contrattuali tra tutte le AO del Consorzio di appartenenza, è quello della riduzione dei costi, nel rispetto delle assegnazioni da parte di Regione Lombardia.

Per quanto riguarda i contratti, in essere o in scadenza, di beni e servizi ed in particolare i contratti di fornitura di dispositivi medici, oggetto di prossime convenzioni ARCA/CONSIP, nelle more dell'attivazione delle suddette Convenzioni, al fine di ottenere sensibili riduzioni della spesa, si sono rinegoziati prezzi e condizioni.

La Fondazione nel 2018 ha effettuato il 51% di acquisti in forma aggregata (CONSIP, ARCA, gare consorziate) ed il 49% di gare autonome. Tale dato è tuttavia comprensivo di numerose procedure "ponte" per l'acquisto di farmaci innovativi, effettuate in autonomia - a seguito di autorizzazione di ARCA, in assenza di procedure del Soggetto aggregatore regionale, cui è attribuita competenza esclusiva per le specialità medicinali - aventi valore economico elevato, tale da aumentare di circa il 10% il valore degli acquisti aggregati della Fondazione.

L'obiettivo di implementare ulteriormente l'adesione alle procedure ARCA/CONSIP e consorziate, con riferimento ai volumi di acquisto, si è posto anche per il 2019, nel rispetto delle Regole di Regione Lombardia e del piano attività di ARCA e di CONSIP per il 2019/2020, nonché degli altri Soggetti Aggregatori, per le categorie merceologiche di beni e servizi come da ultimo definite nel DPCM del 11 luglio 2018.

La programmazione 2019/2020/2021, a livello centralizzato, di consorzio e, in via residuale, autonoma è ora effettuata attraverso lo strumento messo a disposizione da ARCA, "Modulo budget", attraverso il quale ciascuna Azienda, il Consorzio di riferimento e ARCA, inseriscono i fabbisogni e definiscono le possibili aggregazioni.

Entro il 22 febbraio 2019 le Aziende ed i relativi Consorzi sono stati chiamati ad aggiornare e/o integrare rivedere la programmazione 2019/2020 ed entro il 1 marzo 2019 a definire la programmazione 2021.

La programmazione gare è stata approvata dalla Direzione strategica con determina n. 4/D.G./1176 del 30/10/2018, relativa alla revisione della programmazione 2019-2020 comprensiva, altresì, della revisione della programmazione gare con valore superiore ad € 1.000.000,00= di cui all'art. 21, comma 6, D. Lgs. 50/2016, così come caricate sull'applicazione "modulo budget" del portale di intermediazione telematica di Regione Lombardia SINTEL.

Con determina n.5/DG/0226 del 15/3/2019, in base alle disposizioni di cui all'art. 21 del D. Lgs. 50/2016 comma 7 e 8 e del DM 16 gennaio 2018 n.14 è stato approvato lo schema da utilizzare per la pubblicazione della programmazione biennale dedicata all'acquisto di beni e servizi per tutte le acquisizioni di importo complessivo superiore ad € 40.000,00 = oltre I.V.A, superiori a € 40.000,00, come da allegato 1 alla presente, riferito alle



procedure previste per l'anno 2019.

Per l'anno 2018, confermato anche per il 2019, il coordinamento del Consorzio ATS Brianza-Pavia è stato affidato al Direttore della UOC Provveditorato-Economato della scrivente Fondazione.

La Fondazione ha anche avviato "gare ponte" per un periodo limitato (12 mesi), con inserimento di clausola di salvaguardia, che consenta la risoluzione del contratto, nel caso intervenga attivazione della Convenzione ARCA di riferimento o di Convenzione CONSIP, in attesa di aggiudicazione da parte del soggetto aggregatore.

La Fondazione nel 2018 ha aderito alle seguenti Convenzioni di CONSIP:

- "Buoni pasto 7", lotto 7 - lotto accessorio
- "Apparecchiature multifunzione 27" - lotto 3
- "Apparecchiature multifunzione 28" - lotto 3
- "Autoveicoli in noleggio 12 - Veicoli commerciali" - lotto 3

La Fondazione nel 2018 ha aderito alle seguenti Convenzioni ARCA:

- Convenzione ARCA\_2015\_80 "Reti e patch", lotto 31, con scadenza 31/05/2020;
- Convenzione ARCA\_2015\_49 "Protesi Mammarie ed espansori tissutali", lotto7, con scadenza 18/02/2019;
- Convenzione ARCA\_2017\_057, "Farmaci biologici", lotti 1 e 3, per 24 mesi;
- Convenzione ARCA\_2016\_12, "Protesi vascolari e dispositivi per apparato cardiocircolatorio", lotto 29, con scadenza 15/02/2020;
- Convenzione ARCA 2017\_001.3 bis, "Farmaci", lotti 3,36,70,224,227,228, con scadenze 1/02/2020 - 5/02/2020 - 9/02/2020 - 14/03/2020;
- Convenzione ARCA 2017\_001.9, "Farmaci", lotti 12,13,14,15,16,18,20,21,45,46,57, con scadenze 30/11/2019 - 11/01/2020 - 9/02/2020 - 15/02/2020;
- Convenzione ARCA 2017\_001.5, "Farmaci", lotti 16,17,33,41,105,116,185,239 con scadenze 18/12/2019 - 29/01/2020 - 15/02/2020;
- Convenzione ARCA 2017\_001.2, "Farmaci", lotto 15, con scadenza 15/02/2020;
- Convenzione ARCA 2017\_001.3, "Farmaci", lotto 222, con scadenza 12/12/2019;
- Convenzione ARCA 2017\_00.11 bis, "Farmaci", lotti 30,31,34, con scadenze 29/01/2020 - 9/02/2020;
- Convenzione ARCA 2017\_003 bis, "Farmaci", lotto 164, con scadenza 9/02/2020;
- Convenzione ARCA 2017\_001.10, "Farmaci", lotto 416, con scadenza 20/02/2020;



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

- Convenzione ARCA 2017\_057.1, "Farmaci", lotti 2,9,21,22,23,24,25,26,27,36, con scadenze 30/11/2019 - 12/01/2020 - 15/01/2020;
- Convenzione ARCA 2016\_89.1, "Farmaci", lotti 89 e 224, con scadenza 13/05/2020;
- Convenzione ARCA\_2015\_50, "Protesi vascolari e cardiache", lotti 3 e 9, con scadenza 5/02/2019;
- Convenzione ARCA\_2015\_50.1, "Protesi vascolari e cardiache", lotti 1,2,4,5,6,7,9, con scadenza aprile/maggio 2019;
- Convenzione ARCA\_2016\_12, "Protesi vascolari e dispositivi per apparato cardiocircolatorio", lotto 8, con scadenza 30/01/2020;
- Convenzione ARCA\_2015\_76, "Dispositivi per endoscopia digestiva", lotti 1,5,8,12,28,33,39, con scadenza febbraio 2021;
- Convenzione ARCA\_2015\_41, "Dispositivi per apparato cardiocircolatorio", lotti 7,9 e 33;
- Convenzione ARCA 2017\_001.10, "Farmaci", lotto 418, con scadenza 6/04/2020;
- Convenzione ARCA 2017\_001.9, "Farmaci", lotti 35, 58 e 179, con scadenze 29/01/2020 - 21/03/2020, 15/5/2020;
- Convenzione ARCA 2017\_001.3 bis, "Farmaci", lotti 10,11,12,50, con scadenza 26/03/2020 e 15/5/2020;
- Convenzione ARCA 2017\_001.5, "Farmaci", lotti 41,58,182,187,266,283, con scadenza 20/12/2019 e aprile 2020;
- Convenzione ARCA\_2016\_81, "Deflussori e dispositivi elastomerici", lotti 15, 23,25,27,30,38,42,52, con scadenza 13/07/2020;
- Convenzione ARCA\_2016\_98.1, "Stent coronarici, vascolari e protesi vascolari", lotto 23, con scadenza 28/02/2020;
- Convenzione ARCA\_2017\_056, "Carta in risme e cancelleria", lotti 1e 3, con scadenza 4/05/2020;
- Convenzione ARCA 2017\_008, "Farmaci", lotti 4, 7, 8, 10, 11, 14, 15, 17, 18, 19, 20, 23, 25, 31, 33, 35, 43, 44, 49, 52, 56, 59, 64, 67, 69, 70, 71, 72, 74, 77, 78, 83, 84, 87, 89, 90, 91, 92, 96, 99, 103, 105, 107, 108, 109, 111, con scadenza 10/05/2020;
- Convenzione ARCA 2016\_83, "Farmaci", lotto 40, con scadenza 12/4/2019;
- Convenzione ARCA\_2016\_03, "Ausili per incontinenti ed.4", lotti 1 e 2, con scadenza 4/05/2020;
- Convenzione ARCA 2016\_85 "Soluzioni infusionali e parenterali", lotti 87, 91, 92, 94, 104, 112, 114, 160, 182, 193, 205, 207, con scadenza 30/9/2020;
- Convenzione ARCA 2015\_68, "Farmaci, lotti deserti Brescia", lotti 509 e 511;



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

- Convenzione ARCA\_2016\_89.1, "Farmaci", lotto 6;
- Convenzione ARCA\_2016\_21, "Pompe per infusione enterale e relativi set dedicati", lotto 7, con scadenza 31/12/2020;
- Convenzione ARCA\_2017\_003.4, "Servizio di brokeraggio assicurativo SSR", lotto 4, per 24 mesi;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.11, "Farmaci", lotti 84,99,144,187,212,238,315,409,414,447,495,555,556,911,912, con scadenze 18/04/2020, 29/06/2020, 18/07/2020;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.3 "Farmaci", lotto 108, con scadenza 6/06/2020;
- Convenzione ARCA\_2018\_010, "Farmaci", lotto 2, con scadenza 21/05/2020;
- Convenzione ARCA\_2016\_102 "Service di Sierologia, Virologia e Biologia Molecolare", lotti 1 e 5, per 48 mesi;
- Convenzione ARCA\_2016\_06, "Neurostimolatori", lotti 20 e 21, con scadenza 10/03/2020;
- Convenzione ARCA\_2016\_109 "Servizio di gestione informatizzata delle risorse umane in SAAS - Enti SSR", a far tempo dal 1/10/2018;
- Convenzione ARCA\_2016\_64, "Guanti ad uso sanitario", lotti 8,10,11,14,17,21, con scadenza luglio-agosto 2020;
- Convenzione ARCA\_2017\_44, "Service di medicina trasfusionale" Lotto 1, per 48 mesi;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.11, "Farmaci", lotti 9,97, 136, 256, 362, 397, 422,671,672, 904,909, 914,934, con scadenze luglio-agosto 2020;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.3 bis "Farmaci", lotto 189, con scadenza febbraio 2020;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.10 "Farmaci", lotti 131, 416, 449, con scadenza luglio 2020;
- Convenzione ARCA\_2017\_057.1 "Farmaci", lotto 58, con scadenza gennaio 2020;
- Convenzione ARCA\_2016\_89 "Farmaci", lotto 169,170 con scadenza luglio-agosto 2020;
- Convenzione ARCA\_2018\_011, "Farmaci", lotti 2 e 4, con scadenza ottobre 2020;
- Convenzione ARCA\_2017\_103 "Carte termochimiche", con scadenza settembre 2021;
- Convenzione ARCA\_2016\_99, "Protesi e dispositivi per apparato digerente", lotto 7, con scadenza 15/03/2021;
- Convenzione ARCA\_2015\_45, "Dispositivi per apparato urogenitale", lotti 3,4,6,23,42,48,50,55, con scadenza aprile 2020;
- Convenzione ARCA\_2016\_93, "Dispositivi per apparato urogenitale e stent ureterali", lotti 2,5,28,44, con



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

scadenza ottobre 2021;

- Convenzione ARCA\_2016\_05, "Pace maker e defibrillatori 2", lotti 9,12,15,21,22,23,24, con scadenza ottobre 2020;
- Convenzione ARCA\_2016\_14.1, "Antisettici e disinfettanti Ed.3", lotti 33 e 34, con scadenza aprile 2021;
- Convenzione ARCA\_2017\_042, "Arredi sanitari e carrelli ed.2";
- Convenzione ARCA\_2017\_078, "Antisettici e disinfettanti Ed.4", lotti 19,35,36,45,49,52,55, con scadenza ottobre 2020;
- Convenzione ARCA\_2015\_81, "Dispositivi per elettrochirurgia", lotti 19 e 24, con scadenza dicembre 2020;
- Convenzione ARCA\_2016\_54, "Aghi e siringhe", lotti 2,4,16,30, con scadenza ottobre 2020;
- Convenzione ARCA\_2015\_51 "Protesi ortopediche", lotti 8,10,19,20,26,31,37,68,70,71,75,76,77,78,79,84, con scadenza marzo 2021;
- Convenzione ARCA\_2017\_032 "Nutrizione Artificiale", lotti 3,19,23,60,64,65,66,69, con scadenza novembre 2020;
- Convenzione ARCA\_2015\_43, "Dispositivi per anestesia e rianimazione", lotti 17,19,24,29,30,33,34,53,54,56,60, con scadenza novembre 2020;
- Convenzione ARCA\_2016\_59, "Dispositivi per anestesia e rianimazione ed.2", lotti 1,7,12,15 con scadenza aprile 2021;
- Convenzione ARCA\_2015\_43, "Dispositivi per apparato respiratorio", lotti 5,26,30, con scadenza settembre 2019;
- Convenzione ARCA\_2016\_49, "Impianti cocleari", con scadenza aprile 2019;
- Convenzione ARCA\_2017\_040, "Servizio smaltimento rifiuti e servizi connessi", con scadenza ottobre 2022;
- Convenzione ARCA\_2018\_108.2, "Servizio di copertura assicurativa All Risks Property", per un periodo di 36 mesi;
- Convenzione ARCA\_2017\_074, "Dispositivi per Dialisi Ambulatoriale – Ospedaliera e CAL – Domiciliare Extracorporea", lotti 1 e 2, per un periodo di 48 mesi.

Sono state avviate nel 2018, in forma aggregata, con la Fondazione quale capofila, le seguenti procedure:

- procedura, sotto soglia, per la fornitura di sacche in EVA per sistema Siframix, con l'ASST Melegnano e Martesana, quale mandante, pure aggiudicata;
- procedura, sotto soglia, per la fornitura di colle chirurgiche, non presenti in gare centralizzate, con le ASST di Lecco, Vimercate e Pavia, quali mandanti



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

- procedura aperta, per la fornitura di dispositivi per elettrofisiologia, con le ASST di Monza, Pavia e Fondazione IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano, quali mandanti.
- procedura aperta, per l'acquisizione, per 36 mesi, di farmaci, parafarmaci e altro materiale sanitario da grossista con l'ASST di Pavia, quale mandante, dichiarata deserta per mancanza di partecipazione;
- procedura negoziata per la fornitura per 36 mesi di materiale per dialisi peritoneale (CAPD e APD, pazienti in trattamento) con l'IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano, ASST Fatebenefratelli Sacco, ASST di Pavia, in qualità di mandanti, poi aggiudicata;
- procedura negoziata per la fornitura per 36 mesi di coperture sterili, in lotti diversi, con le ASST di Pavia e di Vimercate, quali mandanti.

Inoltre la Fondazione nel 2018 ha effettuato adesione ex post alle seguenti procedure:

- procedura indetta dalla ASST di Monza per la fornitura di liquidi per la banca degli occhi e per la fornitura in service di sistemi per la ricerca del sangue occulto;
- procedura negoziata indetta dalla Fondazione IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano per la fornitura in service di sistemi ibridi a radiofrequenza e ultrasuoni "Thunderbeat";
- per esaurimento del massimale, in tempi molto brevi dall'attivazione, della Convenzione ARCA\_2016\_44 lotto 2 "Guardiana", alla procedura aperta aggiudicata dalla ASST di Pavia, sino al febbraio 2019;
- procedura negoziata aggiudicata dall'I.R.C.C.S. Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano, per la fornitura di un sistema "IMMULITE 2000 XPI" per la determinazione dei parametri d'immunometria speciale;
- procedura aperta espletata dell'ASST Fatebenefratelli Sacco (capofila) in aggregazione con le ASST Melegnano e Martesana, Lodi, Santi Paolo e Carlo, Ovest Milanese, Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Nord Milano, CTO Pini, Rhodense, Fondazione IRCCS Carlo Besta, Fondazione I.R.C.C.S. Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, per la fornitura di opere di stampa per 36 mesi;
- procedura negoziata, espletata dalla Fondazione I.R.C.C.S. Istituto Nazionale dei Tumori, per la fornitura di kit per manipolo da 36 KHz e relativi apparecchi in comodato d'uso "Cusa Clarity".
- Procedura espletata dalla ASST Fatebenefratelli Sacco, per la fornitura di sistemi analitici per la misurazione rapida della glicemia.

La Fondazione nel 2018 ha aggiudicato in qualità di capofila:

- la fornitura di poppatoi e tettarelle occorrenti per 36 mesi, con le mandanti Fondazione IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano, ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano, ASST Melegnano, ASST Fatebenefratelli Sacco, ASST Santi Paolo e Carlo, ASST Rhodense, ASST Nord Milano e ASST Ovest Milanese;
- la procedura aperta per la fornitura in full service di materiale di consumo per interventi di vitrectomia,



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

per 48 mesi, con l'ASST Santi Paolo e Carlo, quale mandante;

- la procedura sopra soglia per la fornitura in full service di lavaendoscopi e relativo materiale di consumo, per un periodo di 48 mesi, con le Aziende mandanti ASST Fatebenefratelli Sacco, Nord Milano e Monza.

In particolare, la Fondazione, ha pure avviato ed aggiudicato, a seguito di autorizzazione di ARCA e previa verifica di capitolato tecnico e documenti di gara da parte di Regione Lombardia, la procedura aperta per l'affidamento del servizio di copertura assicurativa dei rischi da responsabilità civile verso terzi e verso prestatori d'opera (RCT/O), per un importo complessivo di € 10.012.275,00 (valore triennale al lordo delle imposte governative, per 36 mesi di polizza).

Inoltre, la Fondazione ha aggiudicato l'Appalto Specifico, discendente dall'Accordo Quadro aggiudicato da ARCA S.p.A., per la scelta del contraente per l'affidamento del Servizio di Ristorazione.

Non sono stati effettuati in autonomia acquisti di beni/servizi in urgenza, oggetto di convenzioni attive con CONSIP: la Fondazione utilizza oltre alla piattaforma SINTEL anche il MEPA, in particolare per acquisti di materiale informatico e di attrezzature e arredi economici.

La Fondazione, nel corso del 2019, ha aderito alle seguenti Convenzioni di CONSIP:

- "Accordo Quadro per acquisto di pace maker" lotti 1,2,3,4
- "Buoni Pasto 8", LOTTO 1
- "Telefonia Mobile 7"
- Veicoli in noleggio 13"
- "Telefonia Fissa 5"
- "Accordo Quadro finalizzato alla fornitura di "Dispositivi impiantabili per resincronizzazione cardiaca (CRT)" e relativi elettrocateretri"
- "Accordo Quadro finalizzato alla fornitura di stent coronarici", lotto 2
- "LAN 6" - Lotto 2, per la realizzazione, la manutenzione e la gestione di reti locali
- Stampanti 16 – Lotto 5" per apparecchiature multifunzione A4 monocromatiche

La Fondazione nel 2019 ha aderito alle seguenti Convenzioni ARCA:

- Convenzione ARCA\_2017\_032 "Nutrizione Artificiale", lotti 16 e 31, con scadenza novembre 2020;
- Convenzione ARCA\_2018\_004 "Nutrizione enterale e parenterale", lotti 3,12,61,46,51 con scadenza dicembre 2020;
- Convenzione ARCA "Guide per apparato circolatorio", lotti 8,16,17, con scadenza 16/11/2021;
- Convenzione ARCA\_2016\_067.1 "Materiale per sterilizzazione", lotti 6,8,10,12,23,26,27, con scadenza dicembre 2021;



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

- Convenzione ARCA\_2017\_001.11 "Farmaci", lotti 20 e 26, con scadenza novembre 2020, lotto 38 con scadenza 21/09/2020, 146 con scadenza 24/05/2021, 169 con scadenza il 21/02/2021;
- Convenzione ARCA 2016\_89.1, "Farmaci", lotto 147, con scadenza maggio 2020;
- Convenzione ARCA\_2018\_001.2 "Farmaci", lotti 1,73,74,75,84,85,90,91,102,177,178,179,216,243,244,288,289,309,314,370,371,372,381,419,426,427,428,429,430,443444,445,446,447,448,450,484,485,536,541,542,543,554, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA 2018\_001.5, "Farmaci", lotto 36, con scadenza gennaio 2021;
- Convenzione ARCA 2017\_001.11bis, "Farmaci", lotti 13 e 16, con scadenza gennaio 2021;
- Convenzione ARCA\_2016\_26, "Dispositivi per apparato cardiocircolatorio", lotti 8,16,17, con scadenza novembre 2021;
- Convenzione ARCA\_2016\_05, "Pace maker e defibrillatori 2", lotti 2,6 e 16, con scadenza ottobre 2020
- Convenzione ARCA 2017\_090, "Radiofarmaci Kit Freddi", lotti 1,2,4,7,8,9,13, con scadenza 26/11/2020;
- Convenzione ARCA 2018\_009.1, "Farmaci", lotto 1, con scadenza 18/2/2021;
- Convenzione ARCA\_2017\_074 "Dispositivi per Dialisi Ambulatoriale – Ospedaliera e CAL – Domiciliare Extracorporea" per il lotto 4, con scadenza febbraio 2023;
- Convenzione ARCA\_2017\_068, "Angiografi e Poligrafi", lotto 3, per l'acquisto di n. 1 sistema per angiografia portatile;
- Convenzione "ARCA\_2016\_14.1 "Antisettici e disinfettanti - ed. 3";
- Convenzione "ARCA\_2017\_078 "Antisettici e disinfettanti - ed. 4";
- Convenzione "ARCA\_2017\_140 - ACCELERATORI LINEARI", lotto 1, per l'acquisto di un acceleratore lineare;
- Convenzione ARCA\_2017\_042 "ARREDI SANITARI E CARRELLI 2, lotto 9 per l'acquisto di due carrelli;
- Convenzione ARCA\_2016\_54, "Aghi e siringhe 2", lotto 21, con scadenza ottobre 2020 e lotto 7 con scadenza 21/10/2021
- Convenzione "ARCA\_2016\_12 "Protesi vascolari e DM per apparato cardiocircolatorio", lotto 24, con scadenza marzo 2020;
- Convenzione ARCA\_2015\_52 "Protesi urogenitali", lotto 16, con scadenza marzo 2020;
- Convenzione ARCA\_2017\_027 "Fornitura di ausili monouso ad assorbenza per incontinenti", lotto 1, con scadenza marzo 2020;
- Convenzione ARCA 2017\_099, "Frigoriferi ed emoteche", lotto 6 e 9,



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

- Convenzione ARCA\_2016\_33, "Frigoriferi ed emoteche", lotti 3,7 e 9
- Convenzione ARCA\_2018\_014 "Radiofarmaci", lotto 8, con scadenza 6/3/2021;
- Convenzione ARCA\_2017\_049.1 "Guanti ad uso sanitario", lotti 1,4 9, con scadenza 5/3/2021;
- Convenzione ARCA\_2015\_51 "Protesi ortopediche", lotto 41, con scadenza 1/2/2022 e lotto 19, con scadenza 2/3/2021;
- Convenzione "ARCA\_2016\_12 "Protesi vascolari e DM per apparato cardiocircolatorio", lotto 5, con scadenza 31/12/2020;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.9 "Farmaci", lotti 107,108,117, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.3 bis "Farmaci", lotti 66,148,176, 198, 199, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.11 bis "Farmaci", lotti 8,12, 30, 229, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2016\_89.1 "Farmaci", lotto 326, con scadenza 7/6/2020;
- Convenzione ARCA\_2018\_001.2 "Farmaci", lotti 202,367,508,194,195,196,226,367,556 con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.10 "Farmaci", lotti 117,128, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.9 "Farmaci", lotti 107,108,117, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2018\_010.3 "Farmaci", lotti 10,33, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2016\_89 "Farmaci", lotti 141,316, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.2 "Farmaci", lotto 326, con scadenza 26/3/2020;
- Convenzione "ARCA\_2015\_50.1 "Protesi vascolari e cardiache", lotto 20, con scadenza 30/4/2021;
- Convenzione ARCA\_2016\_98.1, "Stent coronarici, vascolari e protesi vascolari", lotti 2,3,7 e 8 con scadenza 26/4/2021;
- Convenzione ARCA\_2016\_65, "Protesi e dispositivi per otorinolaringoiatria", lotti 2,5,8,12 con scadenza 30/9/2021;
- Convenzione ARCA\_2018\_022, "Carte termochimiche 2", lotti 16,196,211, con scadenza 5/4/2022;
- Convenzione ARCA\_2017\_042 "ARREDI SANITARI E CARRELLI 2, lotto 4 "lettini ed altri arredi" per l'acquisto di 11 culle;
- Convenzione ARCA\_2016\_55 "materiale e vestiario in TNT non sterile 2", lotti 16 e 24, con scadenza il 30/11/2021.



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

- Convenzione ARCA\_2017\_44, lotto 2, per la fornitura di “Sistemi Analitici per esecuzione test qualitativi per EPATITI – HIV 1 e 2 LUE, con scadenza 30/6/2023
- Convenzione ARCA\_2017\_074 Dispositivi per Dialisi Ambulatoriale – Ospedaliera e CAL – Domiciliare Extracorporea”, lotto 5, con scadenza 31/7/2023
- Convenzione ARCA\_2015\_45 Dispositivi per apparato urogenitale, lotto 63, con scadenza 16/7/2022
- Convenzione ARCA\_2018\_017” “Radiofarmaci kit caldi - lotti 7 (18F Fluorocolina) e 8 (18 FDG), con scadenza 20/5/2021
- Convenzione “ARCA\_2016\_05 PACEMAKER E DEFIBRILLATORI 2”, lotto 7, con scadenza 28/6/2021
- Convenzione ARCA\_2018\_039.2 - Lotto 2”, con scadenza 11/07/2021
- Convenzione ARCA\_2017\_147” SERVIZIO DI VIGILANZA ARMATA 2”, lotto 8, per 36 mesi
- Convenzione ARCA n. 2016\_66 “Protesi mammarie ed Espansori Tissutali”, lotto 2, con scadenza 10/4/2021
- Convenzione ARCA\_2017\_901 “Nutrizione enterale Artificiale”, lotti 5,18,32,37,43,107, con scadenza settembre 2022 e lotti 44,46,68,70,74,83,104, con scadenza ottobre 2022
- Convenzione ARCA\_2018\_076 “Aghi e siringhe 3”, lotti 29, 29 bis, 32,34,47, con scadenza settembre 2021 e lotti 4,6,8 19,38,40,54,37 bis con scadenza il 30/11/20121
- Convenzione ARCA\_2017\_054, “Protesi e dispositivi per urologia”, lotto 5, con scadenza 26/04/2021;
- Convenzione\_ARCA\_2016\_64 “Fornitura di guanti ad uso sanitario 2”, per il lotto 23, con scadenza 25/07/2020;
- Convenzione ARCA\_2016\_83 “Farmaci”, lotti 198, 358 e 416, con scadenza 12/4/2020;
- Convenzione ARCA\_2018\_001.3 “Farmaci”, lotti 1950,1951,1879,1880,1942,1944 con scadenza 30/06/2022;
- Convenzione\_ARCA\_2017\_067 “Stent vascolari (coronarici e periferici)”, lotto 4;
- Convenzione\_ARCA\_2018\_020 “Toner, cartucce e nastri per stampanti 4”, con scadenza giugno 2021;
- Convenzione ARCA\_2016\_55 “materiale e vestiario in tnt non sterile 2”, lotto 24, con scadenza 30/11/2021;
- Convenzione ARCA\_2019\_035 “Protesi Cardiovascolari”, lotti 25,29,34, con scadenza ottobre -novembre 2021;
- Convenzione ARCA\_2018\_076.1 “Aghi per dialisi”, lotto 5, con scadenza ottobre 2021;
- Convenzione ARCA\_2017\_066 “Protesi e dispositivi per apparato respiratorio”, lotti 37 e 38 con scadenza 24/10/2022;



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

- Convenzione ARCA 2017\_052 “Dispositivi per Videolaparoscopia 2”, lotti 18,21,27,34,35,38,42,45,46, con scadenza ottobre 2021;
- Convenzione ARCA\_2018\_039 “Dispositivi per apparato cardiocircolatorio”, lotto 15, con scadenza novembre 2022;
- Convenzione ARCA\_2016\_53 “Materiale per osteosintesi e protesi ortopediche”, lotto 14, con scadenza 5/9/2020;
- Convenzione ARCA\_2017\_10 “Mezzi di osteosintesi 2”, lotti 1,11,14,16,21,38,51,62, con scadenza aprile/maggio 2022;
- Convenzione ARCA 2018\_009, “Farmaci”, lotto 52, con scadenza 1/2/2021;
- Convenzione ARCA 2019\_001.4, “Accordo Quadro Adalimumab biosimilare”, lotto 1, con scadenza 6/6/2021;
- Convenzione ARCA 2019\_001.7, “Farmaci”, lotto 14, con scadenza 17/7/2021;
- Convenzione ARCA 2019\_001.12, “Farmaci”, lotti 19, 45,60,65 con scadenze ottobre– novembre 2022;
- Convenzione ARCA 2019\_001.3, “Farmaci”, lotti 1,4,5,11,12, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA 2019\_001.2, “Farmaci”, lotti diversi, con scadenza novembre 2022, per un importo di € 1.300.200,00, IVA compresa;
- Convenzione ARCA 2018\_001.3, “Farmaci”, lotti diversi, con scadenza 30/6/2022, quest’ultima per un importo di adesione pari ad € 34.720.400,00, IVA compresa.

La Fondazione nel corso del 2019 ha avviato in qualità di capofila:

- la procedura telematica aperta in forma aggregata, suddivisa in 3 lotti, per la fornitura di elettrodi necessari al funzionamento dei defibrillatori ZOLL occorrenti pure alle mandanti ASST Pavia, Fondazione IRCCS Policlinico di Milano e ASST Fatebenefratelli Sacco (aggregati), per un periodo pari a mesi 48, con opzione di rinnovo per ulteriori mesi 12;
- la procedura telematica aperta in forma aggregata, suddivisa in 27 lotti, per la fornitura, mediante accordo quadro, di dispositivi angiografici per neuroradiologia, con l'ASST di Vimercate, quale mandante, per un periodo pari a mesi 48;
- la procedura telematica aperta in forma aggregata, suddivisa in 38 lotti, per la fornitura, mediante accordo quadro, di alimenti a fini speciali, sostituti del latte materno e di prodotti per nutrizione enterale, occorrenti pure alle mandanti ASST di Monza, Lecco e Vimercate (aggregati), per un periodo pari a mesi 48, aggiudicata a fine 2019;
- la procedura telematica negoziata in forma aggregata, suddivisa in 3 lotti, per la fornitura, di introduttori armati e non armati occorrenti pure alla mandante ASST di Pavia, per un periodo pari a mesi 6, rinnovabili



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

per ulteriori 6 mesi, in caso di mancata attivazione delle Convenzione Regionale cod. 2018\_39.1;

- la procedura telematica negoziata per l'acquisto di dispositivi per interventi di glaucoma occorrenti pure alla mandante ASST di Pavia per 24 mesi, aggiudicata a fine 2019.

Da ultimo, ha aderito ex post:

- alla procedura aggiudicata dalla Fondazione I.R.C.C.S Cà Granda - Ospedale Maggiore Policlinico di Milano per l'acquisto di dispositivi per il monitoraggio pressorio emodinamico invasivo;
- alla procedura aggiudicata dall'ASST di Pavia, per l'affidamento del servizio di somministrazione di lavoro a tempo determinato, per un periodo di 36 mesi, decorrenti dalla data dell'1/04/2019;
- alla procedura aggiudicata dall'ASST Santi Paolo e Carlo per la fornitura di kit procedurali per sistema di monitoraggio neurofisiologico intra operatorio;
- alla procedura aperta espletata dalla Fondazione I.R.C.C.S. Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano per l'affidamento dell'appalto per la fornitura di un sistema diagnostico in citometria a flusso

La Fondazione ha aggiudicato, in qualità di capofila:

- la procedura aperta per la fornitura in noleggio, suddivisa in 4 lotti, di trapani e seghe per chirurgia ortopedica, occorrente per 48 mesi, con l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, quale mandante;
- la procedura telematica negoziata in forma aggregata, suddivisa in 5 lotti, per la fornitura, di materiale in TNT non sterile (prodotti non previsti in Convenzioni ARCA) occorrenti pure alle mandante ASST di Pavia, per un periodo pari a mesi 6;
- la procedura telematica aperta in forma aggregata, suddivisa in 29 lotti, di cui i lotti 1, 3, 8, 12, 13, 20, 21, 22, 23, 24, 28, 29 con la modalità dell'accordo quadro, per la fornitura di dispositivi vari occorrenti alle attività della U.O.C. Cardiologia e U.O.S. Aritmologia ed Elettrofisiologia della Fondazione e alle ASST di Monza, di Pavia e IRCCS Fondazione Policlinico di Milano (mandanti),
- la procedura telematica negoziata per la fornitura di *KIT Mitraclip* dedicati alla ricostruzione della valvola Mitralica, con l'Asst di Monza (mandante);
- la procedura telematica negoziata per la fornitura in full service di un sistema diagnostico per la determinazione della velocità di eritro sedimentazione (VES), con l'ASST Vimercate, mandante.

e ha preso atto, in qualità di mandante, dell'aggiudicazione:

- da parte dell'ASST di Vimercate della fornitura di videocapsule ingeribili per indagini endoscopiche e dell'aggiudicazione da parte dell'ASST di Monza di sistemi Embotrap;
- da parte dell'ASST di Monza aggiudicata della procedura negoziata per la fornitura di involucri antibatterici riassorbibili, dedicati al contenimento dei Pacemaker;



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

- da parte dell'ASST di Lecco della procedura aperta per la fornitura di sistemi diagnostici per immunofluorescenza e per autoimmunità sierologica, suddivisa in quattro lotti, per un periodo di 60 mesi;
- da parte dell'ASST di Mantova della procedura aperta per la fornitura di 3 sistemi per la circolazione extracorporea;
- da parte dell'ASST di Pavia della procedura negoziata per affidare il servizio per la raccolta e verifica delle certificazioni di cui all'art. 80 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i., per un periodo di mesi 24;
- da parte dell'ASST Spedali Civili di Brescia della procedura aperta per la fornitura di sistemi per facoemulsificazione e vitrectomia a titolo di noleggio per 72 mesi, per il lotto 1 - fornitura di sistemi per facoemulsificazione.

Sono state inoltre aggiudicate le procedure di appalto specifico, discendenti dagli Accordi Quadro di ARCA:

- ARCA\_2016\_23\_2 "Lavanolo", la cui esecuzione è ora sospesa, a seguito di ricorso;
- ARCA\_2016\_25.1 "Servizi di pulizia e di sanificazione degli ambienti", aggiudicata con determina n.5/D.G./0097 del 30/1/2020

Nel rispetto della vigente normativa, con determina n.5/DG/1034 del 30/10/2019 si è preso atto della predisposizione della programmazione di cui all'art. 21, comma 6 del D. Lgs. 50/2016, relativa al programma biennale delle acquisizioni di forniture e servizi per gli esercizi 2020-2021 con importo superiore a 1 milione di Euro e con determina n.5/D.G./1221 del 13/12/2019 si è preso atto dello schema presuntivo di programmazione delle procedure di acquisizione di beni e servizi, al fine di procedere al caricamento dello stesso mediante l'apposita applicazione denominata "PROGRAMMI BIENNALI" in base allo schema di cui al DM 16 GENNAIO 2018 N. 14

Non sono stati effettuati in autonomia acquisti di beni/servizi in urgenza, oggetto di convenzioni attive con CONSIP: la Fondazione utilizza oltre alla piattaforma SINTEL anche il MEPA, in particolare per acquisti di materiale informatico e di attrezzature e arredi economici.

La Fondazione, durante il 2020, ha aderito alle seguenti Convenzioni di A.R.I.A. S.p.A.:

- Convenzione ARCA\_2018\_001.3 "Farmaci", a far tempo dalla data dell'1/01/2020 e fino al 30/06/2022;
- Convenzione ARCA\_2018\_029 "Stent vascolari (coronari e periferici)", lotto 4, CON SCADENZA 31/12/2022;
- Convenzione ARCA\_2019\_035 "Protesi cardiovascolari", lotto 15, per la fornitura di introduttori con rivestimento idrofilico, con scadenza 31/12/2022;
- Convenzione ARCA\_2017\_036.1 "Suturatrici per chirurgia laparotomica e laparoscopica" lotti 14, 15, 17, 18, 19, 20, 21, con scadenza il 12/09/2022;
- Convenzione ARCA\_2019\_001.2 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, a far tempo dalla data dell'1/01/2020 e fino al 15/11/2022;



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

- Convenzione ARCA\_2019\_001.3 “Farmaci innovativi” per l’acquisizione di farmaci diversi, scadenza gennaio 2021;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.11 “Farmaci”, per l’acquisizione di farmaci diversi, con scadenza gennaio 2021;
- Convenzione ARCA\_2018\_076 “Aghi e Siringhe3”, lotti 10,13 ter,21,39,43,44,45,48,58, con scadenza al 31/12/2021
- Convenzione ARCA\_2019\_001.12 “Farmaci”, per l’acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2019\_001.10 “Farmaci”, per l’acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2017\_052 “Dispositivi per Videolaparoscopia 2”, lotto 37, sino al 21/11/2021;
- Convenzione ARCA\_2018\_028.1 “AQ Protesi d’anca”, lotto 17, fino al mese di gennaio 2023;
- Convenzione ARCA\_2018\_076.2 “Aghi da Biopsia”, lotti 2,9,14,6 e 6 bis, con scadenza a febbraio 2022;
- Convenzione ARCA\_2017\_059 "Deflussori e dispositivi elastomerici 2", lotti 1 e 9, con scadenza il 21/05/2022;
- Convenzione ARCA\_2017\_027 “Ausili monouso ad assorbenza per incontinenti”, lotti 1 e 2, con scadenza il 17/3/2021;
- Convenzione ARCA\_2017\_049.2 “Materiale e vestiario in tnt non sterile 3”, lotto 9, con scadenza il 06/02/2023;
- Convenzione ARCA\_2019\_008 “Mezzi di contrasto”, per la fornitura di mezzi di contrasto diverso, con scadenza gennaio 2022;
- Convenzione ARCA\_2018\_041 “Reti chirurgiche”, lotti 1,3,4,9,10,21,29,31,34, con scadenza a Luglio 2022;
- Convenzione ARCA\_2016\_65 “Protesi e Dispositivi per Otorinolaringoiatria”, lotti 11, 13,16,1,8 con scadenza il 30/09/2021;
- Convenzione ARCA\_2017\_016 “Pace maker e defibrillatori 3”, lotti 12, 22 e 24, con scadenza a marzo 2022;
- Convenzione ARCA\_2019\_001.18 “Farmaci”, per l’acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2017\_073 “Dispositivi per anestesia e rianimazione”, lotti1,2,9,11,17,23 bis, 25,26, 33,36,42,53, con scadenza 3 dicembre 2021;
- Convenzione “Pompe e set di deflussori ARCA\_2018\_055”, lotto 3, fino al mese di marzo 2023;
- Convenzione ARCA\_2019\_035.1 “Dispositivi per apparato cardiocircolatorio”, lotti 11,12 e 14 fino al mese di marzo 2023;
- Convenzione ARCA\_2018\_005 “Antisettici e Disinfettanti 5”, lotti 16,17 e 26, con scadenza marzo 2022;



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

- Convenzione ARCA\_2015\_51 “Protesi ortopediche” lotti 45,47 ter e 61, con scadenze diverse.
- La Fondazione ha pure aderito all’Accordo Quadro per il servizio di fleet management, stipulato da Lombardia Informatica S.p.A. con l’R.T.I. B.C.S. Biomedical Computing Systems S.r.l. - Esprinet S.p.A. - Fastweb S.p.A., con decorrenza dall’1/03/2020 e scadenza il 30/01/2025.
- Convenzione ARCA\_2018\_043 “Suture chirurgiche” lotto 8, con scadenza il 31/3/2023;
- Convenzione ARCA\_2019\_145 “Servizio di pubblicazione degli estratti degli avvisi e dei bandi di gara”, con scadenza il 25/3/2023;
- Convenzione ARCA\_2018\_078 “Dispositivi di Medicazione Generale, Parte 2” lotti 25,26,27,32,37,38,77 sino al 24/10/2022;
- Convenzione ARCA\_2017\_073 “Dispositivi per anestesia e rianimazione”, lotto 54, con scadenza al 3/12/2021;
- Convenzione ARCA\_2019\_035.1 “Dispositivi per apparato cardiocircolatorio”, lotto 15, fino al 31/12/2020;
- Convenzione ARCA\_2019\_015 “Carta in risme” per le Province Pavia, Lodi, Cremona, sino a novembre 2020;
- Convenzione ARCA\_2017\_067 “Stent vascolari (coronarici e periferici)”, lotto 30, con scadenza al 13/6/2022;
- Convenzione ARCA\_2019\_035 “Protesi cardiovascolari”, lotti 1,3,4,6,7,17,18, con scadenza 10/12/2021;
- Convenzione ARCA\_2018\_039.1 “Dispositivi per apparato cardiocircolatorio 2”, lotto 32, con scadenza aprile 2023;
- Convenzione ARCA\_2019\_001.18 “Farmaci”, per l’acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2019\_007.5 “Farmaci”, per l’acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2019\_007.3 “Farmaci”, per l’acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2019\_001.15 “Farmaci”, per l’acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2018\_001.2 “Farmaci”, per l’acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzioni ARCA\_2017\_035, ARCA\_2018\_002 e ARCA\_2019\_002, per l’acquisizione di soluzioni infusionali, con diverse scadenze;
- Convenzioni ARCA\_2017\_046.1 e ARCA\_2019\_064 “Dispositivi di Medicazione Generale\_Parte 1”, con diverse scadenze;
- Convenzioni ARCA\_2018\_078 e ARCA\_2019\_064.2 “Dispositivi di Medicazione Generale\_Parte 2”, con diverse scadenze;



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

- Convenzioni ARCA\_2019\_064.3 "Dispositivi di Medicazione Generale\_Parte 3", con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2019\_024 "AQ Protesi di spalla", lotti 1 e 3, fino al mese di aprile 2023;
- Convenzione ARCA\_2018\_028 "AQ Protesi di ginocchio", lotti 3 e 13, con scadenza 20 marzo 2023;
- Convenzione ARCA\_2018\_039.2 "Valvole cardiache biologiche con supporto per impianto percutaneo", lotto 3, con scadenza 31 agosto 2021;
- Convenzione ARCA\_2019\_091 "Dispositivi per elettrochirurgia", lotto 10, con scadenza il 19/5/2023;
- Convenzione ARCA\_2016\_049 "Impianti cocleari", lotti 2 e 3;
- Convenzioni ARCA\_2016\_37.1 "Strumentario chirurgico generale" e ARCA\_2017\_062.2 Strumentario Chirurgico Toracico Addominale", lotti 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 14, 15, 17, 22;
- Convenzione ARCA\_2018\_019 "Carta e Cancelleria", lotto 3, sino al 12/4/2021;
- Convenzione ARCA\_2017\_052 "Dispositivi per Videolaparoscopia 2", lotti 2,7,25 e 38, con scadenza 11/5/2022;
- Convenzione ARCA\_2016\_89 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.3BIS "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.9 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2018\_001.5 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2019\_008 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2019\_024 "AQ Protesi di spalla", lotto 1, fino al mese di aprile 2023;
- Convenzione ARCA\_2018\_028.1 "AQ Protesi d'anca", lotti 16 e 18, con scadenza marzo 2023;
- Convenzione ARCA\_2019\_041 "Dispositivi per elettrochirurgia", lotto 20, con scadenza 13/2/2023;
- Convenzione ARCA\_2018\_046 "Dispositivi per endoscopia digestiva", lotti 2, 4, 8, 9, 10, 15, 19 e 30, con scadenza al 21/02/2023 per il lotto 2 ed al 29/04/2023 per i lotti 4, 8, 9, 10, 15, 19 e 30;
- Convenzione ARCA\_2017\_062.2 "Strumentario Chirurgico Toracico Addominale", lotto 7;
- Convenzione ARCA\_2017\_073 "Dispositivi per anestesia e rianimazione", lotto 28, sino alla scadenza del 3/12/2021;
- Convenzione ARCA\_2017\_059, "Deflussori e dispositivi elastomerici" con scadenza il 14/07/2023;
- Convenzione ARCA\_2017\_101 "Consumabili di uso generale per laboratorio IVD", lotti 2, 22, 23, 29, 32, 33, 38, 39, 51, 62, 68, 72, 74, 75, 80, 86, 90, 96, 101, 102, 104, 105, 108, 114, 118, 125, 129, 133, 152 e 170;



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

- Convenzione ARCA\_2018\_049 "Consumabili di uso generale per laboratorio IVD 2", lotti 13, 14, 24, 30, 32, 36, 39, 40, 41, 42 e 43;
- Convenzione ARIA\_2020\_47 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2018\_039.1 "Dispositivi per apparato cardiocircolatorio", lotto 9, fino al mese di marzo 2023;
- Convenzione ARCA\_2016\_37.1 "Strumentario chirurgico generale", lotti 1, 2, 3, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12 e 17;
- Convenzione ARCA\_2018\_076 "Aghi e Siringhe 3", lotto 24, sino al 30/11/2021;
- Convenzione ARCA\_2016\_41.1 "Dispositivi per apparato cardiocircolatorio", lotto 15, sino al 31/12/2022;
- Convenzione ARCA\_2017\_067 "Stent vascolari (coronarici e periferici), lotto 29, sino a maggio 2023;
- Convenzione ARCA\_2016\_99 "Protesi e Dispositivi per Apparato Digerente", lotto 29, con scadenza a marzo 2021;
- Convenzioni ARCA\_2019\_035.1 e ARCA\_2018\_039.1 "Dispositivi per apparato cardiocircolatorio", lotti 5 e 14, fino al 30 aprile 2023;
- Convenzione ARCA\_2017\_060 "Dispositivi per Aferesi 2", lotto 1, con scadenza il 30/4/2024;
- Convenzione ARCA\_2017\_018 "Pompe Impiantabili e Neurostimolatori 2", lotto 20, sino al 17/4/2023;
- Convenzione ARCA\_2017\_072, "Protesi ed espansori mammari", lotto 4, sino ad aprile 2023;
- Convenzione ARCA\_2019\_011 "Radiofarmaci", lotto 13, sino al 30/5/2021;
- Convenzione ARCA\_2017\_052 - Dispositivi per Videolaparoscopia 2", lotto 20;
- Convenzione ARCA\_2017\_901 "Nutrizione enterale Artificiale" lotti 41, 55, 67, 88 , sino ad ottobre 2022;
- Convenzione ARIA\_2019\_155.1 "Abbonamenti e Riviste", per 12 mesi.

Con specifico riferimento agli acquisti effettuati per far fronte all'epidemia Covid19, si è provveduto ad aderire alle seguenti Convenzioni - Accordo Quadro:

- Convenzione ARIA\_2020\_270.3 in Accordo quadro, per l'affidamento della fornitura di Kit del tipo CLIA o ELISA o CMIA o equivalente per la rilevazione di IgG o totali (anticorpi per SARS-COV-2), reagenti e consumabili, stipulata tra "ARIA S.p.A." e la "Roche Diagnostics S.p.A.";
- Convenzione ARIA\_2020\_270.3 in Accordo quadro, per l'affidamento della fornitura di Kit del tipo CLIA o ELISA o CMIA o equivalente per la rilevazione di IgG o totali (anticorpi per SARS-COV-2), reagenti e consumabili, stipulata tra "ARIA S.p.A." e la "Abbott S.r.l.";



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

- Convenzione ARIA\_2020\_270.4, in Accordo quadro, per la fornitura di reagenti e strumentazioni di laboratorio, destinati all'emergenza sanitaria "COVID-19", lotto 5, con la "Cepheid S.r.l.";
- Convenzione ARIA\_2020\_270.4, in Accordo quadro, per la fornitura di reagenti e strumentazioni di laboratorio, destinati all'emergenza sanitaria "COVID-19", lotto 2, con la "Elitechgroup S.p.A." e successiva estensione, come da prot. G1.2020.0028380 del 03/08/2020 di Regione Lombardia, note prot. I.A. 2020.0044646 del 9/09/2020 e prot. I.A. 2020.0046292 del 17/09/2020 di ARIA S.p.A. e relativa Determinazione ARIA n. 588/2020.
- Convenzione ARIA\_2020\_270.12 "Appalto specifico, suddiviso in lotti per la fornitura di test rapidi per la ricerca qualitativa dell'Antigene specifico del virus SARS-COV-2, lotto 9, con la "Biomedical Service S.r.l." per i quantitativi e gli importi destinati alla Fondazione;
- Convenzione ARCA\_2017\_066 "Protesi e dispositivi per apparato respiratorio", lotti 22, 23, 19, sino al 21 novembre 2022;
- AQ DM destinati all'emergenza sanitaria COVID-19 – ARIA\_2020\_268", lotti 5 e 6, copri capo e collo e calzari, per i quantitativi e gli importi destinati alla Fondazione;
- Convenzione ARIA\_2020\_268, lotto 1, "guanti chirurgici sterili depolverati", con scadenza al 29/01/2021.

La Fondazione ha aderito alle seguenti Convenzioni Consip:

- "Accordo Quadro Stent vascolari", lotti 8 e 11, con scadenza febbraio/marzo 2022;
- "Apparecchiature multifunzione 31, lotto 3", per il noleggio di n. 2 fotocopiatrici per un periodo di 60 mesi, a far tempo dalla data di installazione;
- "Buoni pasto 8", per 12 mesi;
- "Enterprise Agreement 5" per l'acquisizione di licenze e prodotti on premise Microsoft, per 36 mesi
- Accordo Quadro "Stent Coronarici 2", sino a febbraio 2022;
- Accordo Quadro "TROCAR", sino ad ottobre 2023;
- "Veicoli in noleggio 14", per 36 mesi.

La Fondazione, inoltre, ha aggiudicato, in qualità di capofila:

- la procedura telematica negoziata in forma aggregata per la fornitura di Stent medicati per il trattamento di pazienti che necessitano di ridotta somministrazione di doppia terapia antiaggregante (DAPT) occorrenti pure all'ASST di Pavia (Aggregata) per un periodo di 24 mesi
- la procedura negoziata per la fornitura di coperture sterili con le mandanti ASST di Pavia e Vimercate, per un periodo di 36 mesi;



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

- la procedura aperta in forma aggregata, suddivisa in 4 lotti, per la fornitura in full service di sistemi per l'umidificazione delle vie aeree e relativo materiale di consumo, con le mandanti ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano, ASST di Monza, ASST Nord Milano, ASST di Cremona, Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano, per un periodo di mesi 36;
- la procedura aperta in forma aggregata per la fornitura, mediante accordo quadro, di dispositivi finalizzati alle attività angiografiche ed interventistiche, con l'ASST di Vimercate, quale mandante, per un periodo di mesi 48.
- la procedura negoziata aggregata telematica per la fornitura di "dispositivi dedicati alla valvuloplastica aortica" occorrenti pure alle mandanti ASST di Vimercate, ASST di Monza e ASST di Lecco, per un periodo di mesi 24;
- la procedura telematica aperta "ponte", in forma aggregata, per la fornitura di cateteri con tecnologia tipo Groshong occorrenti alla Fondazione e alle ASST di Pavia e ASST di Vimercate e Fondazione IRCCS Istituto dei Tumori e Fondazione IRCCS Policlinico di Milano (Aggregati);
- la procedura telematica negoziata aggregata per la fornitura di dispositivi dedicati al sistema diagnostico medicale "OCT Ilumien Optis" occorrenti pure all'ASST di Vimercate, mandante, per un periodo di mesi 36.

E' stata poi aggiudicata la procedura di appalto specifico, discendente dall'Accordo Quadro di ARCA\_2016\_25.1 "Servizi di pulizia e di sanificazione degli ambienti", il cui appalto è stato avviato il 1 maggio 2020.

La Fondazione, inoltre, ha avviato, in qualità di capofila la procedura per la fornitura di sensori per il monitoraggio della profondità dell'anestesia dedicati a moduli mod. BIS, per un periodo di 36 mesi, occorrenti pure all'ASST di Pavia e all'ASST di Lecco, quali Mandanti.

In qualità di mandante, la Fondazione ha preso atto:

- dell'esito della procedura aperta indetta con Determina n. 597/2019 dall'ASST di Lecco ed aggiudicata con Determina n. 537/2019 per la fornitura di sistemi elettrici per neurochirurgia, per un periodo di mesi 56, a far tempo dal 1/3/2020 sino al 24/10/2024;
- dell'esito della procedura aperta in forma aggregata per la fornitura di strumentazione e reagenti per biochimica clinica per la misura di catene leggere libere e pesanti e altre proteine specifiche aggiudicata dalla ASST di Monza, con deliberazione del Direttore Generale n. 1281 del 26/9/2019, per un periodo di 45 mesi a decorrere dall'1/01/2020;
- dell'esito della procedura aperta accordo quadro, per la fornitura, per 72 mesi, di sistemi per trattamenti di dialisi peritoneale domiciliare, trattamenti dialitici extracorporei continui/plasmafiltrazione e speciali, aggiudicata dall'ASST Civili di Brescia con Determina Dirigenziale n. 1200/2019.
- dell'esito della procedura aperta in forma aggregata indetta dall'ASST dei Sette Laghi per l'affidamento del servizio di noleggio degli ausili antidecubito, sino al 31/01/2025
- dell'esito della procedura negoziata indetta dall'ASST di Monza per la fornitura di Sistema Diagnostico



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

completo per l'esecuzione dell'esame chimico-fisico delle urine e analisi del sedimento urinario per un periodo di 48 mesi

- dell'aggiudicazione della procedura negoziata aggregata per la fornitura di defibrillatori indossabili posta in essere dall'ASST di Lecco.

La Fondazione ha aderito ex post:

- alla procedura dell'ASST di Monza per la fornitura di sistemi di monitoraggio "Biomonitor 2AF" fino al 31/12/2020, alla procedura ristretta, aggregata, aggiudicata dall'ASST Garda, finalizzata alla conclusione di un Accordo quadro per la fornitura di lenti intraoculari, suddivisa in 7 lotti
- alla procedura aperta di cui alla Determinazione n. 147/PRO del 22/12/2015 della Fondazione I.R.C.C.S. Istituto Nazionale Dei Tumori di Milano, per il servizio di informatizzazione della cartella clinica,
- alla procedura della Fondazione IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano, per l'affidamento della fornitura di reagenti per l'esecuzione di test Quantiferon in TB Gold Plus Clia da realizzarsi in chemiluminescenza .

Inoltre, la Fondazione ha avviato e concluso le procedure per la fornitura di beni e l'affidamento di servizi necessari a contrastare l'epidemia da Covid19, con ricognizione di tutte le acquisizioni emessi nel periodo emergenziale, effettuata con determina del Direttore Generale n.5/D.G./0470 del 28/5/2020.

Di recente, è stata avviata ed aggiudicata pure la procedura telematica aperta per la fornitura di Dispositivi di Protezione Individuale, al fine di fronteggiare l'eventuale recrudescenza dei contagi e la conseguente situazione di emergenza sanitaria, suddivisa in 7 lotti e 25 sub-lotti, in parte risultati deserti.

Si precisa inoltre, per quanto possibile ed applicabile, fatte salve le adesioni alle convenzioni di ARIA S.p.A., che per tutte le nuove aggiudicazioni di dispositivi medici la Fondazione procede alla verifica della congruità dei prezzi proposti dalle società aggiudicatarie attraverso la consultazione del DB Regionale.

E' stato adottato inoltre il Regolamento per la disciplina delle competenze del Direttore dell'esecuzione del contratto (DEC) in relazione ai contratti pubblici relativi alla forniture di beni e servizi con deliberazione n.5/C.d.A./0087 del 30/7/2020 ed è in fase di adozione il Regolamento per il funzionamento delle Commissioni giudicatrici interne ed è in corso il monitoraggio delle richieste di dispositivi medici infungibili, nel rispetto del Regolamento interno predisposto e della D.G.R. XI/491/2018.

Si sono svolte infine tutte le attività finalizzate all'aggiornamento di fabbisogni relativi alla programmazione acquisti di beni e servizi per gli anni 2021 e 2022, attraverso il "Modulo Budget", integrandola con tutti gli acquisti effettuati e programmati dalla Fondazione per l'emergenza Coronavirus confluiti nell'iniziativa ID 129106167, di nome: COVID-19 – ARIA, come da mail di Regione Lombardia del 18/9/2020.

E' stata effettuata la programmazione di cui all'art. 21, comma 6 del D. Lgs. 50/2016, adottata con determina n.5/D.G./1035/2020, relativa al programma biennale delle acquisizioni di forniture e servizi di importo superiore a 1 milione di Euro e trasmessa al MEF entro il 31 ottobre 2020.



Sono state completate, infine, tutte le attività necessarie all'invio tramite NSO degli ordini elettronici di servizi, a far tempo dal 1 gennaio 2021.

L'obiettivo della Fondazione per il 2021 è l'incremento rispetto al 2020 della spesa attraverso procedure di acquisto centralizzate e aggregate, in particolare per i dispositivi medici ed i service di laboratorio, anche attraverso una fattiva collaborazione, già in fase di progettazione, dei professionisti di area sanitaria, tecnica e amministrativa ai tavoli tecnici con A.R.I.A. S.p.A. e con le Aziende del Consorzio di appartenenza, oltre che di altre Unioni formali d'acquisto e nella proposta di componenti esperti nelle Commissioni giudicatrici di gare centralizzate.

## 5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

*In relazione alle azioni strutturali e strategiche delineate nei paragrafi precedenti, indicare gli impatti economici e finanziari delle stesse sul bilancio 2020, sia in termini di razionalizzazione della spesa che in termini di nuove attività. In particolare in relazione alle seguenti aree di indagine:*

### **Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)**

Con riferimento alla gestione degli approvvigionamenti si rimanda a quanto detto in precedenza nel paragrafo n. 4, nonché nel paragrafo n. 6.

### **Il piano investimenti**

Con riferimento alla previsione degli investimenti, si rimanda a quanto indicato nella sezione "azioni strutturali" e "ammodernamento delle tecnologie".

### **Il costo del personale**

Si rimanda alle considerazioni riportate nel paragrafo n. 6.

Si rimanda alle considerazioni riportate nel paragrafo n. 10.

### *Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti*

Si rimanda alle considerazioni riportate nel paragrafo n. 10.

## 6. Il bilancio dell'anno 2020

### 6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

#### Sezionale Assistenza

La tabella seguente espone il livello dei ricavi, relativo al sezionale assistenza, dell'anno 2020 rispetto al 2019.



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

	BES 2019	BES 2020	differenza
DRG	159.280.972	146.938.428	-12.342.544
Funzioni non tariffate	25.445.922	24.029.201	-1.416.721
Ambulatoriale	48.892.853	43.666.015	-5.226.838
Screening	514.272	290.931	-223.341
Entrate proprie	20.875.974	17.349.564	-3.526.410
Libera professione (art. 55 CCNL)	8.717.380	6.406.883	-2.310.497
File F	60.986.863	56.409.780	-4.577.083
Utilizzi contribuiti esercizi precedenti	1.479.044	1.701.884	222.840
Altri contribuiti da Regione	26.260.919	39.063.069	12.802.150
Contributo PSSR	20.359.322	31.426.365	11.067.043
Altri contribuiti (al netto rettifiche)	3.030.891	7.766.970	4.736.079
Proventi finanziari e straordinari	497.130	1.970.030	1.472.900
Prestazioni sanitarie	7.387.244	11.133.150	3.745.906
<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>383.728.786</b>	<b>388.152.270</b>	<b>4.423.484</b>

I dati di produzione DRG 2020, pari a €146,9 milioni, coincidono con l'assegnazione ricevuta con decreto regionale n. 10126 del 22/07/2021. Rispetto al 2019, emerge una flessione della produzione di circa €12,3 milioni (€2,7 milioni relativi ai ricoveri per gli assistiti lombardi, per €7,3 milioni agli assistiti fuori regione e €2,3 milioni alle maggiorazioni tariffarie) riconducibile alla pandemia in atto. La riduzione della produzione sconta necessariamente il ritardo nella definizione della "tariffa COVID" appropriata, come previsto dal DL 34/2020, remunerativa dei costi sostenuti. Inoltre, in merito alle maggiorazioni tariffarie, la DGR 4945/2021 ha assegnato provvisoriamente il 70% delle risorse stimate, in attesa del decreto ministeriale relativo all'applicazione dell'incremento tariffario COVID-19. Tali circostanze hanno comportato inevitabilmente una rappresentazione della produzione inferiore rispetto alle prestazioni erogate.

In relazione all'attività sanitaria erogata, l'anno 2020 registra una diminuzione dei ricoveri di circa -6.700 unità, legata al coronavirus. Anche il mix di produzione DRG dell'anno risulta sensibilmente influenzato dalla situazione contingente di pandemia: a fronte di un aumento di DRG per tracheostomie, ossigenazione extracorporea e polmoniti, si registra una sensibile riduzione dei DRG legati a patologie generalmente curate in elezione. In merito alla gestione delle patologie tempo dipendenti, si ricorda che il Policlinico ha mantenuto il proprio ruolo di ospedale Hub per le urgenze neurologiche stroke e cardiologiche interventistiche, mentre ha fatto riferimento al Niguarda per le urgenze legate ai traumi maggiori e quelle neurochirurgiche e al Monzino per la cardiocirurgia/chirurgia vascolare.

Le funzioni non tariffate, pari a €24.029 migliaia sul BES 2020, risultano coerenti all'assegnazione regionale definita con delibera XI/4946 del 29 giugno 2021, ed includono prevalentemente il riconoscimento per il funzionamento della rete di emergenza urgenza (pronto soccorso), la gestione dei PL per gli anziani in acuzie e la funzione di ricerca. La riduzione registrata di -€1.417 migliaia rispetto al 2019 riflette prevalentemente la riduzione della funzione PS, che nel periodo di lockdown ha registrato un sensibile calo degli accessi per le patologie no covid. All'interno della voce, la riduzione della funzione degli anziani in acuzie di €0,7 milioni è compensata dall'aumento della funzione per la rete STEMI (infarto con sopra-slivellamento).



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

Analogamente a quanto avvenuto per i ricoveri, le misure di gestione dell'emergenza da COVID-19 hanno comportato una riduzione dell'erogazione di prestazioni ambulatoriali nel periodo marzo-giugno, prevedendo la chiusura/riduzione delle agende oltre che l'annullamento delle prenotazioni. Considerata la naturale riduzione delle prestazioni sanitarie erogate, la Direzione Strategica ha autorizzato a partire dal mese di luglio lo svolgimento di slot ambulatoriali aggiuntivi in extra-orario, da incentivare in area aziendale a pagamento. Tale piano di recupero delle prestazioni è stato integrato con ulteriori risorse nazionali messe a disposizione per l'abbattimento delle liste di attesa con DL 104/2020 (art. 29), mediante il reclutamento del personale e la richiesta di prestazioni orarie aggiuntive. Tali azioni hanno permesso di ridurre il gap di prestazioni erogate rispetto al 2019 in €5,4 milioni, raggiungendo una produzione complessiva annua di €43,9 milioni (circa il 95% del contratto). In termini di produzione lorda, le prestazioni ambulatoriali hanno subito una contrazione del -14%, pari a circa -€8 milioni.

Le entrate proprie, pari ad €17.349 migliaia sul BES 2020, registrano una riduzione marcata di €3,5 milioni. Tale riduzione è riconducibile ai ticket per €2 milioni, che riflette i provvedimenti regionali e nazionali sull'abolizione del superticket oltre a un minor afflusso al pronto soccorso nel periodo più acuto di emergenza epidemiologica, alla riduzione delle prestazioni sanitarie verso privati per €670 migliaia (analisi di laboratorio e tipizzazioni), alla riduzione delle cessioni di sangue ed emocomponenti per €504 migliaia (coerentemente all'andamento dei costi), agli affitti attivi per €237 migliaia a fronte di talune richieste di revisione dei canoni nel periodo di durata della pandemia e alla riduzione dei ricavi per buoni mensa per €123 migliaia (coerentemente con la riduzione dei costi del servizio mensa) a fronte del ricorso allo smart working del personale dipendente.

I ricavi per l'attività di libera professione, pari a €6.407 migliaia nel BES 2020, risultano in sensibile riduzione (-27%, €2.310 migliaia) rispetto al 2019, per via della sospensione dell'attività di libera professione a fronte dell'emergenza COVID-19. Rispetto all'anno 2019, l'analisi delle voci che compongono il bilancio della libera professione evidenzia una trend in riduzione dell'attività operatoria (-€724 migliaia), ambulatoriale (-€1.204 migliaia) e dell'attività di consulenza svolta fuori orario di servizio in regime di convenzione con altre aziende sanitarie (-€382 migliaia). Rispetto all'andamento dei ricavi, i costi registrano una contrazione coerente, garantendo un margine positivo del bilancio della LP.

Le somministrazioni di farmaci in File F, pari a €56.410 migliaia sul BES 2020, hanno registrato un risparmio di spesa di €3,4 milioni per l'HCV e per €1,1 milioni per il File F tradizionale, riconducibili alle difficoltà legate alla somministrazione dei farmaci durante la pandemia da COVID-19. I consumi di File F includono anche quelli derivanti dai farmaci innovativi acquistati per le strutture private, pari a €2,5 milioni; tali acquisti sono stati effettuati in attuazione alle indicazioni regionali rese con nota G1.2019.0023431 del 20/06/2019.

La voce "Utilizzi contributi esercizi precedenti", utilizzata per permettere la correlazione del ricavo nel momento in cui si rileva il costo per competenza economica, è pari a €1.701 migliaia, garantendo la necessaria correlazione con i costi afferenti.

I contributi regionali ammontano a €39.063 migliaia e subiscono un aumento di €12.803 migliaia, come indicato di seguito.

	Anno 2020	Anno 2019	Differenza
RAR (compreso oneri ed Irap)	1.397	1.398	-1
Accantonamento franchigie/SIR	2.682	2.682	0



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

Storicizzazione costi anni precedenti	18.213	18.213	0
Rinnovi contrattuali	1398	656	742
Fleet management	379	0	379
Esacri	627	660	-33
Corsi AIDS	130	150	-20
Sorveglianza e profilassi malattie infettive	60	0	60
Progetto di ricerca "Recover" (covid)	43	0	43
Finanziamento corrente per investimenti	6.144	0	6.144
Contributo personale COVID - DL nazionali	3.700	0	3.700
Contributo incentivi COVID LR 9/2020	1.302	0	1.302
Contributo COVID LR 9/2020 (extra fondo)	1.367	0	1.367
Personale COVID su B&S	1.527	0	1.527
Personale fornito da strutture private	94	0	94
Riconoscimento costi specifici	0	2.501	-2.501
<b>Altri contributi da Regione</b>	<b>39.063</b>	<b>26.260</b>	<b>12.803</b>

Rispetto al 2019, i contributi regionali registrano un aumento riconducibile all'attività di contrasto al COVID-19 per €8 milioni (legato ai premi covid al personale, all'assunzione di personale dipendente e al personale gravante sui beni e servizi), al finanziamento di parte corrente destinato ad investimenti per €6.144 migliaia e all'aumento di spesa per l'andata "a regime" dei rinnovi contrattuali per €742 migliaia.

Il contributo PSSR, pari a €31,4 milioni sul BES 2020, registra un aumento di €11 milioni riconducibile agli effetti derivanti dalla pandemia da COVID-19. La voce potrà ridursi in considerazione dell'aumento delle maggiorazioni tariffate, riconosciute al 70% (che ha comportato una riduzione di -5mln/€ dei ricavi per DRG), oltre che attraverso la definizione dei DRG COVID, remunerativi dei costi sostenuti.

La voce "Altri contributi", pari a €7.767 migliaia nel preconsuntivo, registra una variazione considerevole di +€4.736 migliaia rispetto al 2019. La voce accoglie le donazioni "coronavirus" incassate al 31/12/20 (€4.622 migliaia), con cui persone fisiche e giuridiche hanno manifestato il proprio supporto al San Matteo nel difficile momento pandemico, l'attività di sperimentazione farmaci (€2.581 migliaia) e l'assegnazione di contributi per €564 migliaia. Tali contributi sono stati rilevati in bilancio sulla scorta della necessaria documentazione giustificativa (atti ufficiali/fatture emesse/incassi delle donazioni e delibere di accettazione da parte del Consiglio di Amministrazione).

Le sopravvenienze attive, pari a €1.970 migliaia sul BES 2020, includono i proventi derivanti da rimborsi spese per utenze nei confronti dell'Università di Pavia sul padiglione concesso in comodato d'uso maturati negli anni 2004-2019 (€1.268 migliaia), lo stralcio di posizioni debitorie non esigibili per €432 migliaia e sopravvenienze attive verso terzi ed intercompany rispettivamente per €253 migliaia ed €15 migliaia.

Le prestazioni sanitarie, pari a €11.133 migliaia nel BES 2020, registrano un aumento di €3.746 migliaia rispetto al 2019, riconducibile all'aumento delle somministrazioni in tipologia 6 (nuova terapia enzimatica con il "Galafold", sostitutiva del farmaco iniettivo, per una malattia rara per la quale la Fondazione è centro di riferimento), dall'attività di lavorazione dei tamponi COVID-19 per €4.297 migliaia, parzialmente compensati da una riduzione di richieste di prestazioni sanitarie (esami di laboratorio e tipizzazioni) per circa -€1,2 milioni.



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

	BES 2019	BES 2020	differenza
Personale	154.247.168	161.097.789	6.850.621
IRAP personale dipendente	10.401.911	10.798.248	396.337
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	6.361.044	4.769.405	-1.591.639
Beni e Servizi (netti)	187.222.013	176.285.724	-10.936.289
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	7.245.261	7.234.277	-10.984
Altri costi	7.300.401	7.662.459	362.058
Accantonamenti dell'esercizio	6.168.820	17.360.070	11.191.250
Oneri finanziari e straordinari	4.782.168	2.714.953	-2.067.215
<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>383.728.786</b>	<b>387.922.925</b>	<b>4.194.139</b>

La voce "Personale ed IRAP", pari a €171.896 migliaia sul BES 2020, subisce un aumento di €7.247 migliaia rispetto al 2019, a fronte delle assegnazioni regionali per gli incentivi in favore del personale dipendente connessi all'emergenza epidemiologica da COVID-19 per €5.213 migliaia (decreto di assegnazione regionale n. 7085 del 17/06/2020) e dell'assegnazione finalizzata alle assunzioni a tempo determinato o in anticipo al PGRU per far fronte al COVID-19 per €807 migliaia.

La voce "beni e servizi", pari a €176.286 migliaia nel BES 2020, subisce una riduzione di €10.936 migliaia rispetto al 2019, presentando quindi il seguente andamento.

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Var. vs 2019	%
Beni sanitari	21.904	24.336	23.753	-583	-2,40%
Dispositivi medici	43.147	44.559	38.912	-5.647	-12,67%
Altri beni e servizi	43.078	45.583	43.935	-1.648	-3,62%
Collaborazioni, comandi, interinali	5.441	4.590	5.225	635	13,83%
File F	62.060	64.816	61.124	-3.692	-5,70%
Assicurazione	2.669	3.337	3.337	0	0,00%
<b>Beni e servizi netti</b>	<b>178.299</b>	<b>187.221</b>	<b>176.286</b>	<b>-10.935</b>	<b>-5,84%</b>

- Beni sanitari (€23.753 migliaia): evidenziano una riduzione di spesa di -€583 migliaia rispetto all'anno precedente, riconducibile sostanzialmente ai risparmi di spesa ottenuti sulla farmaceutica ospedaliera (-€705 migliaia), sangue ed emocomponenti (-€757 migliaia) ed altri beni sanitari (-€786 migliaia), parzialmente compensati dall'aumento di emoderivati (+€680 migliaia) e prodotti chimici (+€867 migliaia). Le variazioni nei consumi sono strettamente legate alla gestione della pandemia, che ha previsto un maggior utilizzo di emoderivati, ossigeno (per i ricoveri COVID) e prodotti chimici (per esami di laboratorio) a fronte di una riduzione dei beni sanitari utilizzati per i ricoveri ordinari.

- Dispositivi medici (€38.912 migliaia), registrano una riduzione di -€5.647 migliaia rispetto all'anno precedente, riconducibile essenzialmente alla riduzione dell'attività operatoria e al cambiamento nel mix di produzione, in esito all'emergenza COVID-19. Infatti, le riduzioni più marcate sono riconducibili ai dispositivi protesici (cnd P) per €1.426 migliaia, ai dispositivi per l'apparato cardio-circolatorio (cnd C) per €746 migliaia, alle suture per €726 migliaia e allo strumentario chirurgico per €413 migliaia. In controtendenza, l'utilizzo dei diagnostici in vitro (+€505 migliaia),



utilizzati per gli esami di laboratorio (incluso tamponi COVID).

Altri beni e servizi (€43.935 migliaia): la voce subisce una riduzione di -€1.648 migliaia rispetto all'anno precedente, riconducibile prevalentemente alle utenze elettriche per -1.550 €/000 (effetto prezzo), al riscaldamento per -809 €/000 (effetto prezzo), al servizio mensa per dipendenti e degenti per -800 €/000 (legato alla gestione COVID), parzialmente compensati dall'aumento delle spese di manutenzioni su immobili per +387 €/000 (di cui €300 mila legata ai lavori urgenti di organizzazione dei reparti COVID), noleggi sanitari per €355 mila e all'acquisto di prestazioni sanitarie per €482 migliaia (prestazioni di genetica molecolare e citogenetica da IRCCS Mondino, personale distaccato dalla Maugeri per la gestione COVID e per apparecchiature in full service per emogasanalisi).

- Collaborazioni (€5.225 migliaia): la voce espone un aumento di €635 migliaia rispetto all'anno precedente, riconducibile esclusivamente alle spese sostenute per la gestione del COVID-19, che hanno sostanzialmente eroso alcuni risparmi di spesa previsti (soprattutto interinali) emergenti dai progetti di riorganizzazione dei servizi. Infatti, per far fronte all'emergenza coronavirus sono stati attivati contratti di collaborazione coordinata e continuativa per €1.099 migliaia e contratti di consulenza sanitarie (partita IVA) per €80 migliaia. Escludendo i costi legati alla gestione della pandemia, si avrebbe avuto un risparmio di €384 migliaia.

File F (€61.124 migliaia): la voce registra un risparmio di -€3.692 migliaia rispetto all'anno precedente, legato alle difficoltà di somministrazione dei farmaci in file F.

Assicurazione (€3.337 migliaia): la voce risulta in linea con l'anno precedente.

Gli ammortamenti di periodo ammontano ad €7.234 mila, registrando una riduzione di €11 mila derivante dal naturale processo di riduzione del valore ammortizzabile dei cespiti non sterilizzati. L'ammortamento rilevato è coerente con i dati emergenti dal registro dei beni ammortizzabili.

La voce "Altri costi", pari a €7.662 migliaia sul BES 2020, subisce un aumento di €362 migliaia rispetto all'anno precedente, riconducibile all'indennità al personale universitario (premierità COVID).

Gli accantonamenti effettuati sul consuntivo (€17.360 migliaia) includono l'adeguamento dei rischi per autoassicurazione per €2.682 migliaia, i rinnovi contrattuali per le dirigenze ed il comparto per €1.398 migliaia, le quote inutilizzate di contributo per €6.209 migliaia, l'accantonamento per il piano di investimento finanziato con contributi correnti per €6.144 migliaia, i fondi legati all'attività libero professionale per €687 migliaia e gli incentivi per le funzioni tecniche ex art. 113 D.Lgs.50/2016 per €268 migliaia.

Gli oneri finanziari e straordinari, pari a €2.715 migliaia sul BES 2020, includono la quota di interessi passivi su mutui per €1.572 migliaia, gli oneri straordinari emergenti dallo stralcio di partite creditorie per €196 migliaia, sopravvenienze passive verso terzi ed intercompany per €938 migliaia. Quest'ultime sono legate in prevalenza a: definizione transattiva di un contenzioso con una ditta di manutenzioni edili per €259 migliaia, conguaglio metano appalto 2018-2019 per €135 migliaia, prestazioni sanitarie del 2019 in convenzione per gestione Stroke Unit per €220 migliaia, contenziosi verso il personale per €111 migliaia.

### Donazioni in denaro ricevute a sostegno del contrasto all'emergenza epidemiologica da COVID-19 (aggiornamento mag-2021)



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

Durante tutto lo stato emergenziale si è registrato un importante numero di iniziative a supporto del Policlinico San Matteo, da parte di persone fisiche e giuridiche, sia pubbliche che private.

La Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo, in attuazione dell'art. 99 comma 5 del Decreto Legge n.18 del 17/03/2020, ha istituito il conto corrente dedicato n. 21500X94 denominandolo "Emergenza Coronavirus". Tale conto corrente è stato utilizzato, in via non esclusiva, da benefattori che spontaneamente hanno voluto manifestare il proprio supporto effettuando donazioni in denaro; taluni benefattori, infatti, hanno preferito utilizzare il conto corrente ordinario, specificando nella causale del versamento la finalità di supporto all'emergenza pandemica.

Il valore delle donazioni in denaro è stato comunicato, per iscritto, ogni giorno alla Regione Lombardia in ossequio alle richieste pervenute dall'Assessore Welfare e dall'Assessore Bilancio, Finanza e Semplificazione. Il valore comunicato è stato riportato cumulativamente da Regione Lombardia alla sezione Servizi e informazioni ai cittadini sul sito regionale a testimonianza delle donazioni per l'emergenza Covid-19.

Nel rispetto dello Statuto della Fondazione e del Regolamento degli atti di liberalità, le donazioni sono state accettate con provvedimenti adottati dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione, i cui estremi sono riportati nella sezione "Entrate" della tabella riportata di seguito. Le donazioni al 31/05/2021 ammontano complessivamente a €5.178.112,74.

Le donazioni suddette sono state utilizzate al 31/05/2021 per €1.641.697,16 prevalentemente per l'acquisto di apparecchiature sanitarie per €860.762,44 e di beni non sanitari difficilmente reperibili durante il periodo di emergenza per €481.492,38 (varie tipologie di DPI, quali mascherine, camici, tute protettive, ecc.).

L'avanzo emergente pari a €3.536.415,58 verrà impegnato con l'adozione di provvedimenti amministrativi di futura predisposizione, prevedendo l'utilizzo di tali risorse per il potenziamento infrastrutturale e tecnologico (lavori edili e attrezzature sanitarie), necessario per fronteggiare eventuali future situazioni pandemiche e per attività di ricerca.

USCITE			ENTRATE		
DATA	DOCUMENTO	IMPORTO	DATA	DOCUMENTO	IMPORTO



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

ATTREZZATURE SANITARIE, MACCHINE, MOBILI E ARREDI	860.762,44	29/04/2020	DELIBERAZIONE N.5/C.D.A./0049	3.918.795,73
FARMACI, DISPOSITIVI E BENI SANITARI	105.753,18	28/05/2020	DELIBERAZIONE N.5/C.D.A./0066	175.416,10
BENI NON SANITARI(DPI, CAMICI, MASCHERINE ECC.)	481.492,38	28/05/2020	DETERMINA N.5/D.G./470	100.000,00
SERVIZI SANITARI (SEQUENZIAMENTO GENOMI)	69.540,00	29/06/2020	DELIBERAZIONE N.5/C.D.A./0081	550.696,73
SERVIZI NON SANITARI (PULIZIA E TRASLOCO)	19.483,37	29/10/2020	DELIBERAZIONE N.5/C.D.A./0124	49.940,19
MANUTENZIONI	28.119,93	17/12/2020	DELIBERAZIONE N.5/C.D.A./0148	25.458,58
NOLEGGI	61.724,13	17/12/2020	DELIBERAZIONE N.5/C.D.A./0153	310.000,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	413,39	04/02/2021	DELIBERAZIONE N.5/C.D.A./0013	5.614,85
CONSULENZE SANITARIE	14.408,34	25/03/2021	DELIBERAZIONE N.5/C.D.A./0034	41.123,56
		28/05/2021	DELIBERAZIONE N.5/C.D.A./0077	1.067,00
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>1.641.697,16</b>		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>5.178.112,74</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO</b>				<b>3.536.415,58</b>

**Sezionale ricerca**

Il bilancio del sezionale della ricerca espone un risultato in pareggio. La tabella seguente espone il livello dei ricavi dell'anno 2020 rispetto al 2019.

	BES 2019	BES 2020	differenza
Entrate proprie	703	3.344	2.641
Utilizzi contribuiti esercizi precedenti	6.890.693	12.012.798	5.122.105
Altri contribuiti da Regione (al netto rettifiche)	0	808.186	808.186
Altri contribuiti (al netto rettifiche)	18.504.047	19.595.420	1.091.373
<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>25.395.443</b>	<b>32.419.748</b>	<b>7.024.305</b>



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

La voce “Utilizzi contributi esercizi precedenti”, utilizzata per permettere la correlazione del ricavo nel momento in cui si rileva il costo per competenza economica, ammonta a €12 milioni, registrando una variazione rispetto all’esercizio di €5,1 milioni, riconducibile per €3 milioni al costo della “Piramide della ricerca” e per €2 milioni alla realizzazione di un progetto di ricerca finanziato da FRRB.

I contributi dalla Regione ammontano a €808 migliaia, sono relativi a due progetti ricerca che risultano quasi interamente accantonati nell’anno.

La voce “altri contributi” ammonta ad €19.595 migliaia sul BES 2020, include sia l’assegnazione di ricerca corrente per circa €4,1 milioni, sia le assegnazioni dei contributi di ricerca finalizzata per €15,8 milioni. I contributi di ricerca finalizzata sono assegnati prevalentemente dal Ministero (€11,8 milioni) e sono legati:

- al contributo finalizzato per BIBLIOSAN per €8,4 milioni, necessario al funzionamento del sistema in rete delle biblioteche degli enti di ricerca biomedici italiani, voluto dal Ministero della Salute, che dispone di oltre 6.000 riviste scientifiche on-line, per il quale la Fondazione è IRCCS coordinatore;
- al contributo per l’attuazione della cosiddetta “Piramide della ricerca” per €3,4 milioni, prevista dalla legge 27 dicembre 2017, art. 1 comma 425.

	BES 2019	BES 2020	differenza
Personale	1.391.669	4.157.980	2.766.311
IRAP personale dipendente	93.208	276.054	182.846
Beni e Servizi (netti)	14.357.592	14.365.378	7.786
Altri costi	470.199	323.086	-147.113
Accantonamenti dell'esercizio	9.066.536	13.282.740	4.216.204
Oneri finanziari e straordinari	16.239	14.510	-1.729
<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>25.395.443</b>	<b>32.419.748</b>	<b>7.024.305</b>

La voce legate al costo del personale, pari a €4.155 migliaia sul BES 2020, subisce un aumento di €2,7 milioni (oltre IRAP) rispetto all’anno 2019, riconducibile all’entrata “a regime” della Piramide della ricerca. La voce include costi per personale dipendente a tempo indeterminato per €1,2 milioni e costi per personale a tempo determinato (c.d. Piramide) per €2.9 milioni. In merito alla “Piramide della ricerca”, prevista dalla Legge n. 205 del 27/12/2017 (art.1, commi dal 423 al 434), la Fondazione ha espletato la procedura speciale di reclutamento del personale della ricerca, arruolando 88 unità di personale a tempo determinato (quinquennale) nella qualifica di ricercatore sanitario (48 unità) e di collaboratore professionale di ricerca sanitaria (40 unità). Al 31/12/2020 risultano presenti complessivamente 83 unità di personale, di cui 44 ricercatori sanitari e 39 collaboratori professionali di ricerca sanitaria.

La voce “beni e servizi”, pari a €14.365 nel BES 2020, subisce un modesto aumento di €8 migliaia rispetto all’anno precedente.



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

La voce "Altri costi", pari a €323 migliaia nel preconsuntivo, subisce un risparmio di €147 migliaia, riconducibile all'IRAP sul personale assimilato ai lavori dipendenti, correlato alla riduzioni delle collaborazioni coordinate e continuative.

Gli accantonamenti dell'esercizio, pari a €13.283 migliaia, sono stati appostati al fine di correlare, per competenza economica, i costi che si manifesteranno nei futuri esercizi con i relativi contributi assegnati nell'anno corrente. Tali accantonamenti solo riconducibili a:

- accantonamenti per contributi assegnati dal Ministero per € 9.061 migliaia;
- accantonamento per contributi assegnati da enti pubblici è € 2.433 migliaia;
- accantonamento per contributi e donazioni effettuati da privati per €1.789 migliaia.

### Sezionale 118 Emergenza Urgenza

La tabella seguente espone il livello dei ricavi e dei costi relativo al sezionale 118 dell'anno 2020 rispetto al 2019.

	BES 2019	BES 2020	differenza
Entrate proprie	9.079	1.591	-7.488
Altri contributi (al netto rettifiche)	11.046.107	10.224.643	-821.464
Proventi finanziari e straordinari	0	2.039	2.039
<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>11.055.186</b>	<b>10.228.273</b>	<b>-826.913</b>
Personale	4.438.887	4.595.777	156.890
IRAP personale dipendente	305.733	312.771	7.038
Beni e Servizi (netti)	423.290	242.637	-180.653
Altri costi	5.746.905	5.035.621	-711.284
Oneri finanziari e straordinari	140.371	41.467	-98.904
<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>11.055.186</b>	<b>10.228.273</b>	<b>-826.913</b>

Il bilancio del sezionale 118 evidenzia un andamento sostanzialmente in linea con l'anno precedente. Infatti, il fabbisogno di risorse 2020 riconosciuto da AREU ammonta ad €10,2 migliaia, riducendosi per €0,8 milioni a fronte di una corrispondente riduzione nei costi dei trasporti in emergenza urgenza. Il risparmio conseguito nella voce "beni e servizi", riconducibile in prevalenza alle attività di formazione che non sono state espletate durante il periodo di emergenza epidemiologica, è compensato dall'aumento dei costi del personale dipendente, che ha incluso la quota di "sistema premiante".

### 6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti

La tabella riportata di seguito illustra i ricavi per codice SK del BES 2020 rispetto al BPE 2020 del sezionale



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

“assistenza”.

	BPE 2020	BES 2020	differenza
DRG	162.812.790	146.938.428	-15.874.362
Funzioni non tariffate	22.335.418	24.029.201	1.693.783
Ambulatoriale	49.008.654	43.666.015	-5.342.639
Screening	472.317	290.931	-181.386
Entrate proprie	20.631.167	17.349.564	-3.281.603
Libera professione (art. 55 CCNL)	7.944.323	6.406.883	-1.537.440
File F	57.906.546	56.409.780	-1.496.766
Utilizzi contribuiti esercizi precedenti		1.701.884	1.701.884
Altri contribuiti da Regione	22.972.044	39.063.069	16.091.025
Contributo PSSR	18.252.276	31.426.365	13.174.089
Altri contribuiti (al netto rettifiche)		7.766.970	7.766.970
Proventi finanziari e straordinari		1.970.030	1.970.030
Prestazioni sanitarie	7.016.372	11.133.150	4.116.778
<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>369.351.907</b>	<b>388.152.270</b>	<b>18.800.363</b>

In merito alla produzione per DRG, emerge una flessione della produzione di circa €15,8 milioni riconducibile alla pandemia in atto. Come già rappresentato, la riduzione della produzione sconta necessariamente il ritardo nella definizione della “tariffa COVID” appropriata, come previsto dal DL 34/2020, oltre all’assegnazione del 70% delle maggiorazioni tariffarie, avvenuta provvisoriamente in base alla DGR 4945/2021.

Le funzioni non tariffate, pari a €24.029 migliaia sul BES 2020, risultano coerenti l’assegnazione regionale definita con delibera XI/4946 del 29 giugno 2021, ed includono prevalentemente il riconoscimento per il funzionamento della rete di emergenza urgenza (pronto soccorso), la gestione dei PL per gli anziani in acuzie e la funzione di ricerca.

La produzione ambulatoriale, pari a €43,9 milioni sul BES 2020, registra una riduzione rispetto al BPE 2020 di €5,5 milioni, analoga a quella registrata rispetto al BES 2019. Infatti, le misure di gestione dell’emergenza da COVID-19 hanno comportato una riduzione dell’erogazione di prestazioni ambulatoriali nel periodo marzo-giugno, che ha determinato una contrazione della produzione dell’anno.

Le entrate proprie, pari a €17.394 migliaia, registrano una riduzione marcata (-€3,3 milioni) rispetto al BPE 2020. Tale andamento è riconducibile alla riduzione dei ticket per €2 milioni, che riflette i provvedimenti regionali e nazionali sull’abolizione del superticket, alla riduzione delle prestazioni sanitarie verso privati per €483 migliaia (analisi di laboratorio e tipizzazioni), alla riduzione delle cessioni di sangue ed emocomponenti per €472 migliaia (coerentemente all’andamento dei costi) e delle prestazioni non sanitarie verso privati per €363 migliaia (canoni di distributori automatici, riaddebiti di utenze), a causa dell’inevitabile revisione di talune concessioni a fronte delle richieste di revisione dei canoni nel periodo di durata della pandemia.

La produzione LP risulta in sensibile riduzione (-19%, €1.537 migliaia) rispetto al BPE, per via della sospensione dell’attività di libera professione a fronte dell’emergenza COVID-19. Rispetto al BPE, l’analisi delle voci che



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

compongono il bilancio della libera professione evidenzia una trend in riduzione dell'attività operatoria (-€585 migliaia), ambulatoriale (-€1.132 migliaia), parzialmente compensato dall'attività di consulenza svolta fuori orario di servizio in regime di convenzione con altre aziende sanitarie (+€180 migliaia). Rispetto all'andamento dei ricavi, i costi risultano complessivamente coerenti, garantendo un margine positivo del bilancio della LP.

Le somministrazioni in File F hanno registrato un risparmio di spesa rispetto al BPE 2020 di €241 migliaia per l'HCV e per €1.246 migliaia per il File F tradizionale, riconducibili alle difficoltà legate alla somministrazione dei farmaci durante la pandemia da COVID-19.

La voce relativa ai contributi e dalle donazioni da terzi (€7.767 mila sul BES 2020) è stata rilevata sulla base delle fatture emesse o degli atti di assegnazione; tali ricavi non sono stati stimati in sede di BPE 2020 in assenza di atti ufficiali di assegnazione. Analogo trattamento contabile è avvenuto per gli utilizzi di contributi di anni precedenti (€1.702 mila sul BES 2020), utilizzati per correlare il ricavo al costo al momento della manifestazione economica di quest'ultimo, in base al principio di competenza economica.

La voce "Altri contributi da Regione" subisce un aumento rispetto al BPE 2020 di €16.091 migliaia, riconducibile alla rimodulazione di alcuni contributi precedentemente assegnati (contributo RAR, Esacri), nonché all'assegnazione di nuovi contributi, riconducibili alla gestione delle attività necessarie a fronteggiare il COVID per € per €8 milioni e all'assegnazione del finanziamento corrente per investimenti per €6,1 milioni.

A fronte della riduzione della produzione riconosciuta sul BES 2020, il contributo PSSR pari a €18.252 migliaia sul BPE 2020 subisce un aumento di €13.174 migliaia.

Le sopravvenienze attive, pari a €1.970 migliaia sul BES 2020, non sono state considerate nella predisposizione del BPE 2020. Come descritto in precedenza, essa includono sia gli effetti delle ricognizioni effettuate nell'ambito del PAC (riaddebiti utenze verso Università di Pavia e stralci di posizioni debitorie), sia sopravvenienze attive derivanti da errori di stima delle fatture da emettere verso terzi ed intercompany.

Le prestazioni sanitarie, pari a €11.133 migliaia nel BES 2020, registrano un aumento di €4.117 migliaia rispetto al 2019, riconducibile sostanzialmente all'attività di lavorazione dei tamponi COVID-19.

	BPE 2020	BES 2020	differenza
Personale	154.201.053	161.097.789	6.896.736
IRAP personale dipendente	10.445.868	10.798.248	352.380
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	6.276.001	4.769.405	-1.506.596
Beni e Servizi (netti)	178.038.503	176.285.724	-1.752.779
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	7.255.000	7.234.277	-20.723
Altri costi	7.725.693	7.662.459	-63.234
Accantonamenti dell'esercizio	3.627.503	17.360.070	13.732.567
Oneri finanziari e straordinari	1.782.286	2.714.953	932.667
<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>369.351.907</b>	<b>387.922.925</b>	<b>18.571.018</b>

La voce "Personale ed IRAP", pari a €171.896 migliaia sul BES 2020, subisce un aumento di €7.249 migliaia rispetto al BPE 2020. Tale variazione, sostanzialmente in linea con quella registrata rispetto al BES 2019, è legata alle



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

assegnazioni regionali per gli incentivi in favore del personale dipendente connessi all'emergenza epidemiologica da COVID-19 per €5.213 migliaia (decreto di assegnazione regionale n. 7085 del 17/06/2020) e all'assegnazione finalizzata alle assunzioni a tempo determinato o in anticipo al PGRU per far fronte al COVID-19 per €807 migliaia.

La voce "beni e servizi", pari a €176.285 migliaia nel BES 2020, subisce una riduzione di €1.753 migliaia rispetto al BPE 2020, che, al netto dei costi finanziati da specifici contributi, equivale ad un risparmio complessivo di €4.898 migliaia. La voce, al netto dei costi finanziati da contributi, presenta quindi il seguente andamento.

	BES 2020	BPE 2020	vs BPE 2020
Beni sanitari (BS)	23.103	21.780	1.323
Dispositivi medici (DM)	38.873	43.083	-4.210
Altri beni e servizi (ABS)	42.850	44.915	-2.065
Collaborazioni, comandi, interinali (COLL)	3.852	3.274	579
<b>Subtotale beni e servizi netti</b>	<b>108.679</b>	<b>113.052</b>	<b>-4.373</b>
File F	61.124	61.649	-525
Assicurazione	3.337	3.337	0
<b>Beni e servizi netti</b>	<b>173.140</b>	<b>178.039</b>	<b>-4.898</b>

- Beni sanitari (€23.103 migliaia): rispetto al BPE 2020, i consumi sono fortemente influenzati dalla gestione della pandemia, rilevando un aumento dei costi per ossigeno (+€253 migliaia), emoderivati (circa €1 milione), prodotti chimici ed altri beni sanitari per €236 migliaia, parzialmente compensati dal risparmio di sangue per -€712 migliaia.

- Dispositivi medici (€38.873 migliaia): rispetto al BPE 2020 la voce evidenzia una riduzione di -€4.210 migliaia, riconducibile essenzialmente alla riduzione dell'attività operatoria e al cambiamento nel mix di produzione, in esito all'emergenza COVID-19. Infatti, le riduzioni più marcate sono riconducibili ai dispositivi protesici (cnd P) per €1.426 migliaia, ai DM per app. cardiocircolatorio per €746 migliaia, alle suture per €726 migliaia e allo strumentario chirurgico per €413 migliaia; in controtendenza solo i dispositivi diagnostici, che registrano un aumento di €505 migliaia (diagnostica COVID).

Altri beni e servizi (€42.850 migliaia): rispetto al BPE si rileva una marcata riduzione dei costi (-€2.065 migliaia), riconducibile prevalentemente alle utenze elettriche per -1.232 €/000 (effetto prezzo), al riscaldamento per -868 €/000 (effetto prezzo), al servizio mensa per dipendenti e degenti per -797 €/000 (legato alla gestione dei pazienti COVID e al ricorso allo smart working), parzialmente compensati dall'aumento delle spese di manutenzioni su immobili per +409 €/000 (di cui €300 mila legata ai lavori urgenti di organizzazione dei reparti COVID) e noleggi sanitari per €377 mila.

- Collaborazioni (€3.852 migliaia): la voce espone un aumento di €579 migliaia rispetto all'anno precedente, riconducibile esclusivamente alle spese sostenute per la gestione del COVID-19, che hanno sostanzialmente eroso alcuni risparmi di spesa previsti (soprattutto interinali) nell'ambito dei progetti di riorganizzazione dei servizi. Infatti, per far fronte all'emergenza coronavirus sono stati attivati contratti di collaborazione coordinata e continuativa per €1.099 migliaia, contratti di consulenza sanitarie (partita IVA) per €80 migliaia. Escludendo i costi legati alla gestione della pandemia, si avrebbe avuto un risparmio di €600 migliaia.



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

La voce "Ammortamenti", pari a €7.234 migliaia sul BES 2020, risulta in riduzione di €21 migliaia rispetto al BPE 2020 ed è legato al termine della vita utile di alcuni cespiti non sterilizzati. L'ammortamento rilevato è coerente con i dati emergenti dal registro dei beni ammortizzabili.

Altri costi: la voce, pari a €7.662 migliaia sul BES 2020, subisce una riduzione di €63 migliaia rispetto al BPE 2020, riconducibile sostanzialmente al risparmio sul calcolo dell'IMU e TASI dell'anno, in esito alla rideterminazione dei valori delle aree fabbricabili ai fini fiscali, parzialmente compensato dall'aumento dell'indennità De Maria (premierità covid).

Gli accantonamenti dell'esercizio, pari a €17.360 mila, subiscono un incremento di € 13.733 mila, riconducibile alla quota di contributo non speso e rinviato a futuri esercizi.

Gli oneri finanziari e straordinari, pari a €2.715 migliaia sul BES 2020, includono la quota di interessi passivi su mutui per €1.572 migliaia, gli oneri straordinari emergenti dallo stralcio di partite creditorie per €196 migliaia, sopravvenienze passive verso terzi ed intercompany per €938 migliaia. Quest'ultime sono legate in prevalenza a: definizione transattiva di un contenzioso con una ditta di manutenzioni edili per €259 migliaia, conguaglio metano appalto 2018-2019 per €135 migliaia, prestazioni sanitarie del 2019 in convenzione per gestione Stroke Unit per €220 migliaia, contenziosi verso il personale per €111 migliaia. La differenza registrata rispetto al BPE 2020, pari a €932 migliaia, è riconducibile alla gestione straordinaria occorsa nell'anno, posto che il BPE includeva esclusivamente la previsione degli interessi passivi su mutui, stimati in €1.782 migliaia.

### 6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Nel 2020 la distribuzione dei costi tra i livelli di Assistenza mostra variazioni significative rispetto all'anno precedente. Le differenze riflettono la diversa allocazione delle risorse che si è resa necessaria nel 2020 per fronteggiare la situazione di emergenza da Covid-19 (Tabella 1).

Tabella 1-Valori in €

Livelli essenziali di Assistenza	2019	2020	Δ 2020-2019	Δ%
1 - Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	4.521.614	11.242.179	6.720.565	148,6%
2 - Assistenza distrettuale	171.556.260	150.601.899	-20.954.361	-12,2%
3 - Assistenza ospedaliera	229.398.042	237.126.496	7.728.454	3,4%
4 - Ricerca	16.902.655	19.747.146	2.844.491	16,8%
<b>TOTALE</b>	<b>422.378.571</b>	<b>418.717.720</b>	<b>-3.660.851</b>	<b>-0,9%</b>

La nostra Fondazione è stata, per tutto il periodo emergenziale, HUB per la Terapia Intensiva e le Malattie Infettive per pazienti Covid positivi. Per garantire loro l'assistenza, la Fondazione ha dovuto riorganizzare la sua attività a



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

favore dell'assistenza ospedaliera. A partire dalla fine di febbraio 2020 sono stati allestiti nuovi reparti dedicati alla cura dei pazienti Covid e sono stati convertiti a questo scopo posti letto già esistenti. Nel corso dell'anno sono stati attivati fino a 274 posti letto Covid di cui si contavano 54 letti di terapia intensiva in data 19/11/2020.

Parallelamente, nel periodo marzo-maggio 2020 l'attività ambulatoriale è stata fortemente limitata o addirittura sospesa per essere poi riavviata con riaperture graduali a partire dal periodo fine maggio-inizio giugno 2020, sempre nel rispetto delle misure di sicurezza e prevenzione attuate per il contrasto alla diffusione dell'infezione da Covid-19.

Inoltre, nel periodo da giugno a dicembre 2020 si è imposta l'attività di analisi in laboratorio dei tamponi per la verifica della positività/negatività al Covid-19. I costi legati a questa attività di laboratorio (€8.018.831) trovano collocazione nel livello "Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro", in corrispondenza del sub-livello "Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie".

In conclusione, le scelte operate in termini di riorganizzazione delle attività hanno prodotto nel 2020 il trasferimento di risorse dal livello "Assistenza specialistica ambulatoriale prodotta in ambito ospedaliero" (-20.954.361€) ai livelli "Assistenza sanitaria collettiva" (+6.720.565€) e "Assistenza ospedaliera per acuti" (+7.728.454€).

L'effetto di questa nuova distribuzione dei costi si traduce nel 2020 nell'aumento del "peso" dei livelli di "Assistenza sanitaria collettiva" e "Assistenza ospedaliera" sul totale dei costi (rispettivamente, da 1,1% a 2,7% e da 54,3% a 56,6%), a scapito del livello di "Assistenza distrettuale" (da 40,6% a 36%):

Tabella 2

Livelli essenziali di Assistenza	2019	2020	2020 vs 2019
1 - Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	1,1%	2,7%	↑
2 - Assistenza distrettuale	40,6%	36,0%	↓
3 - Assistenza ospedaliera	54,3%	56,6%	↑
4 - Ricerca	4,0%	4,7%	↑
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	

Un discorso a parte merita l'aggregato relativo all'attività di Ricerca che registra nel 2020 un aumento dei costi (da 16.902.655€ a 19.747.146€) dovuto principalmente all'incremento del costo del personale dipendente. In data 16/12/2019, infatti, è stato siglato il CCNL 2016-2018 del Comparto Sanità - sezione del personale del ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria - che ha permesso, in attuazione della cd. Legge sulla "piramide del ricercatore" (art. 1, commi 422 ss. della legge 205/2017), la sottoscrizione di 88 contratti individuali.

Analizzando in particolare il livello "Assistenza ospedaliera" si vede come gli incrementi dei costi abbiano



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

riguardato i sub livelli coinvolti direttamente nella gestione dell'emergenza da Covid-19 (Tabella 3):

Tabella 3 – Euro/1.000

		2019	2020	Δ%
3A111	Attività di PS per accessi non seguiti da ricovero	7.990	8.203	2,7%
3A112	Attività di PS per accessi seguiti da ricovero	1.060	1.235	16,5%
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	3.891	3.956	1,7%
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti degenza	192.452	201.996	5,0%
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	1.246	213	-82,9%
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	3.010	2.052	-31,8%
3E100	Trasporto sanitario assistito	3.605	3.945	9,4%
3F100	Attività trasfusionale	14.307	13.540	-5,4%
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	510	502	-1,6%
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	1.328	1.484	11,7%
<b>39999</b>	<b>TOTALE</b>	<b>229.398</b>	<b>237.126</b>	<b>3,4%</b>

Si tratta delle attività di Pronto Soccorso (codici 3A111, 3A112, 3A120) e di assistenza ospedaliera per acuti (codice 3B100). Negli altri casi si registra il mantenimento dei costi o la loro riduzione, come nel caso del sub livello 3B150 "Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa" (-957.094€ pari a -32%) a causa della contrazione dell'attività chirurgica.



## 7. Confronto Decreto Consuntivo 2020 e Consuntivo 2020 per codice SK

Il bilancio d'esercizio al 31/12/2020 è stato predisposto coerentemente al decreto regionale di assegnazione n. 10126 del 22 luglio 2021. Pertanto, il bilancio riclassificato per codice SK non presenta scostamenti rispetto al decreto di assegnazione delle risorse, salvo taluni arrotondamenti all'unità di euro, che complessivamente si compensano.

## 8. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2020 per codice SK

La tabella riportata di seguito confronta le voci di conto economico per codice SK rilevati sul bilancio d'esercizio 2020 rispetto al IV CET 2020. In merito, si ricorda che il IV CET 2020, predisposto sulla base delle linee guida regionali (nota prot. A1.2020.0448283 del 28/12/2020), è stato presentato il 15 gennaio 2021. Pertanto, i dati riportati sul IV CET 2020 costituiscono la migliore rappresentazione dell'andamento dei ricavi e dei costi, posto che taluni valori includono evidentemente stime e proiezioni di fine anno.

	IV CET 2020	BES 2020	Differenza
DRG	148.818.954	146.938.428	-1.880.526
Funzioni non tariffate	25.445.922	24.029.201	-1.416.721
Ambulatoriale	43.763.144	43.666.015	-97.129
Screening	227.078	290.931	63.853
Entrate proprie	17.173.139	17.349.564	176.425
Libera professione (art. 55 CCNL)	5.838.518	6.406.883	568.365
File F	55.957.082	56.409.780	452.698
Utilizzi contributi esercizi precedenti	1.707.463	1.701.884	-5.579
Altri contributi da Regione	33.670.042	39.063.069	5.393.027
Contributo PSSR	41.044.045	31.426.365	-9.617.680
Altri contributi (al netto rettifiche)	7.723.833	7.766.970	43.137
Proventi finanziari e straordinari	500.261	1.970.030	1.469.769
Prestazioni sanitarie	7.987.884	11.133.150	3.145.266
<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>389.857.365</b>	<b>388.152.270</b>	<b>-1.705.095</b>

I valori di produzione sanitaria (DRG e ambulatorio) sono stati rilevati sul IV CET 2020 coerentemente alle linee guida regionali e al decreto di assegnazione di assestamento (decreto n. 16480/2020).

Entrate proprie: i ricavi, pari ad €17.350 migliaia nel BES 2020, registrano un aumento di €176 migliaia rispetto al IV CET 2020 riconducibile all'aumento di prestazioni sanitarie rese ad aziende private (soprattutto esami di laboratorio) per €48 migliaia, all'aumento delle prestazioni non sanitarie (riaddebiti di utenze) effettuati nei confronti di Aziende pubbliche della regione per €47 migliaia e all'aumento delle cessioni di sangue per €102 migliaia. La rilevazione dei ricavi del BES 2020 è risultata più puntuale, avendo potuto considerare l'effettiva fatturazione avvenuta, rispetto a quella stimata nel IV CET.

I ricavi per libera professione, pari a €6.407 migliaia sul BES 2020, registrano un aumento di €568 migliaia rispetto



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

alla stima prudenziale effettuata sul IV CET 2020. Lo scostamento più rappresentativo rispetto al IV CET 2020 è riconducibile all'attività di consulenza svolta fuori orario di servizio in regime di convenzione con altre aziende sanitarie, puntualmente rilevata sul bilancio consuntivo.

File F: risulta pari a €56.410 migliaia, è stato rilevato sul consuntivo 2020, in quadratura con quanto rilevato tra i costi, e corrisponde alle risultanze emergenti dai flussi di File F trasmessi entro il termine di febbraio 2021 e validati da Regione. Rispetto al IV CET 2020, la rilevazione del BES 2020 fa emergere un modesto aumento del File F "tradizionale" (+€454 migliaia) commisurato ad una sostanziale coerenza dell'HCV.

La voce di ricavo relativa a "Utilizzi di contributo di anni precedenti", utilizzata per correlare il ricavo con il relativo costo, subisce una riduzione di €5 migliaia rispetto al IV CET 2020, riconducibile alla bontà della stima effettuata in occasione della predisposizione del CET.

I contributi regionali sono stati rilevati sul BES 2020 per €39.063 migliaia; rispetto al IV CET è stato rilevato il contributo indistinto finalizzato ad investimenti (€6.144 migliaia), coerentemente alle indicazioni regionali e al decreto di assegnazione.

Altri contributi: la voce, pari a €7.767 migliaia nel preconsuntivo, registra una variazione modesta di +€43 migliaia rispetto al IV CET 2020. La voce accoglie le donazioni "coronavirus" incassate al 31/12/20 (€4.622 migliaia), l'attività di sperimentazione farmaci (€2.581 migliaia) e l'assegnazione di contributi per €564 migliaia, rilevati in bilancio sulla scorta della necessaria documentazione giustificativa (atti ufficiali/ fatture emesse/incassi delle donazioni, delibere del CDA).

Le sopravvenienze attive, pari a €1.970 migliaia sul BES 2020 registrano un aumento di €1.470 migliaia rispetto al IV CET 2020 (€500 migliaia) riconducibile al trattamento contabile applicato alle correzioni di errore che sono emersi a margine dell'attività di ricognizione e verifica dei crediti e dei debiti. La correzione di tali errori era avvenuta sul IV CET 2020 applicando il Principio contabile OIC 29. Sulla base delle indicazioni regionali, al fine di recepire le prescrizioni emerse nel Tavolo Adempimenti, le correzioni di errore sono state riflesse sul conto economico.

Le prestazioni sanitarie, pari a €11.133 migliaia nel BES 2020, registrano un aumento di €3.145 migliaia rispetto al 2019, riconducibile sostanzialmente all'attività di lavorazione dei tamponi COVID-19.

	IV CET 2020	BES 2020	differenza
Personale	160.722.831	161.097.789	374.958
IRAP personale dipendente	10.767.112	10.798.248	31.136
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4.515.149	4.769.405	254.256
Beni e Servizi (netti)	176.984.301	176.285.724	-698.577
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	7.255.000	7.234.277	-20.723
Altri costi	7.639.317	7.662.459	23.142
Accantonamenti dell'esercizio	19.477.633	17.360.070	-2.117.563
Oneri finanziari e straordinari	2.496.022	2.714.953	218.931
<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>389.857.365</b>	<b>387.922.925</b>	<b>-1.934.440</b>

La voce "Personale ed IRAP", pari a €160.723 migliaia sul IV CET ha incluso gli incentivi in favore del personale



dipendente connessi all'emergenza epidemiologica da COVID-19 per €5.213 migliaia (decreto di assegnazione regionale n. 7085 del 17/06/2020) e all'assegnazione finalizzata alle assunzioni a tempo determinato o in anticipo al PGRU per far fronte al COVID-19.

I costi per beni e servizi ammontano a €176.286 migliaia sul BES 2020, rilevando una riduzione di spesa rispetto al IV CET di €699 mila, riconducibile alla riduzione di costo sui dispositivi medici e diagnostici (W, C ed F) emergente dalle rilevazioni inventariali per complessivi -€1.044 migliaia, parzialmente compensato dall'aumento del costo di farmaci in File F per €444 migliaia, legato alla rendicontazione più puntuale effettuata con i relativi flussi sanitari.

Gli ammortamenti ammontano ad €7.234 mila sul BES 2020, in riduzione di €20 migliaia rispetto al IV CET 2020. Gli ammortamenti, rilevati in corso d'anno sulla base del decreto di assegnazione (derivato dal costo sostenuto nel 2019), risultano coerenti con il registro dei beni ammortizzabili.

La voce "altri costi", pari a €7.662 mila sul BES 2020, risultano complessivamente coerenti rispetto al IV CET 2020 (€7.639 migliaia).

Gli oneri finanziari e straordinari, pari a €2.714 migliaia sul BES 2020, registrano un aumento di €218 migliaia rispetto al IV 2020 riconducibile quasi esclusivamente alla rilevazione dello stralcio di posizioni creditorie, rilevate sul IV CET 2020 sulla base dell'OIC 29. Come riportato nel paragrafo relativo alle sopravvenienze attive, le correzioni di errore sono state riflesse sul BES 2020 sul conto economico recependo le indicazioni espresse dal Tavolo Adempimenti e trasmesse da Regione.

## 9. Fatturazione elettronica e PCC

**"Debito scaduto 2020"**: la Fondazione ha comunicato nei termini lo stock del debito scaduto e non pagato al 31/12/2020 che risulta pari a € 10.294.539.

Lo scostamento dell'importo debito scaduto comunicato rispetto a quanto calcolato dalla PCC è oggetto di un'attività di verifica che la Fondazione ha avviato da tempo per riallineare i due valori. L'attività, eseguita necessariamente in maniera manuale, ha portato alla chiusura di documenti pregressi permettendo di ridurre l'importo scaduto e non pagato risultante dalla PCC da € 31.771.541,31 alla data del 20/01/2020, ad € 14.558.701 alla data 7/12/2020, ad € 13.696.388 alla data del 8/03/2021, ulteriormente ridotto ad € 11.306.773,67 alla data del 12/07/2021. La Fondazione proseguirà l'attività di sistemazione dei documenti presenti in PCC, al fine di allineare i dati a quelli registrati nel sistema di contabilità generale.

**"Tempi medi di pagamento e ritardo - anno 2020"**: i dati trasmessi dal MEF sull'analisi dei pagamenti dell'anno 2020 fanno emergere una percentuale di debito pagato sull'importo dovuto pari al 93%; l'indicatore risulta sostanzialmente stabile rispetto alla rilevazione al 30/09/2020 confermando la validità della riorganizzazione delle attività amministrativo-contabili del "ciclo passivo" poste in essere a seguito del periodo di emergenza sanitaria da COVID-19.

L'indicatore di tempo medio di pagamento ponderato, pari a 45 giorni, rimane apprezzabile rispetto alle condizioni medie di pagamento, pari a 60 giorni.



## 10. Tempi di pagamento e ITP

I dati di sintesi dell'indice di tempestività dei pagamenti, pubblicato nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale della Fondazione, vengono indicati di seguito.

Indicatore – ITP	
<b>Anno 2014</b>	<b>27,26</b>
<b>Anno 2015</b>	<b>17,65</b>
<b>Anno 2016</b>	<b>8,18</b>
<b>Anno 2017</b>	<b>14,48</b>
<b>Anno 2018</b>	<b>-5,38</b>
<b>Anno 2019</b>	<b>-7,31</b>
I Trimestre 2020	-15,17
II Trimestre 2020	-16,75
III Trimestre 2020	-21,84
IV Trimestre 2020	-0,87
<b>Totale anno 2020</b>	<b>-13,28</b>
I Trimestre 2021	-11,47
II Trimestre 2021	-19,12

Dall'anno 2018 le rilevazioni dell'indicatore presentano un trend favorevole, conseguendo per tutti i trimestri un indicatore di segno negativo. Il miglioramento registrato nel 2019 si è confermato nei trimestri successivi, registrando un ITP in costante miglioramento.

In merito allo stock di debito commerciale, nel 2020 si sono registrati pagamenti commerciali per €169 milioni, rilevando una flessione dei pagamenti del -15% rispetto all'anno 2019. Il ritardo cumulato è stato registrato prevalentemente nel secondo e terzo trimestre ed è riconducibile sostanzialmente alle tempistiche di riorganizzazione delle attività amministrativo-contabili del ciclo "passivo" durante il periodo di emergenza sanitaria da COVID-19. Le azioni tese ad intensificare i pagamenti avviate nella seconda parte del 2020 hanno permesso di ottenere buoni risultati nel 2021, conseguendo ITP del primo e secondo trimestre pari a -11,47 e -19,12 giorni; particolarmente apprezzabile è l'ammontare di debito pagato, che al 30 giugno è pari a circa €90 milioni.

Considerato il tendenziale miglioramento dell'ITP negli ultimi anni, la Direzione Strategica della Fondazione conferma l'impegno ad un'ulteriore riduzione dei giorni medi di pagamento delle fatture, monitorando costantemente la situazione finanziaria dell'Ente.

In relazione ai debiti riferiti ad annualità pregresse, la Fondazione ha avviato un'importante attività di ricognizione dei debiti verso fornitori che vede coinvolte l'Ufficio liquidazione, le Strutture acquirenti e l'Economico Finanziaria. Tale ricognizione è finalizzata ad identificare le fatture liquidabili e pagabili relative ad annualità pregresse nonché le fatture non esigibili, procedendo all'eventuale stralcio, così come avvenuto negli anni 2018 e 2019, previo parere del Collegio Sindacale.



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

In ossequio all'art. 41 c. 1 del DL n. 66 del 24/04/2014, di seguito viene data informazione anche dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'anno, inclusi quelli effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231.

	anno di emissione delle fatture					Totale	oltre i termini
	anno n	n-1	n-2	n-3	n-4 e prec.		
<b>Pagamenti 2020</b>	143.940.411	23.904.906	382.183	283.293	329.021	<b>168.839.813</b>	23.591.066
<b>Pagamenti 2019</b>	159.364.611	34.191.990	2.851.571	387.051	2.064.265	<b>198.859.488</b>	25.787.092
<b>Pagamenti 2018</b>	131.189.514	35.460.168	1.179.454	945.196		<b>168.774.332</b>	11.070.443

La tabella evidenzia il risultato positivo raggiunto relativamente al pagamento dei debiti commerciali, anche pregressi.

## 11. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

La pandemia da COVID-19, che da febbraio 2020 ha pesantemente colpito la Lombardia e successivamente l'intero territorio nazionale, ha coinvolto "in prima linea" il Policlinico San Matteo, sia sul fronte diagnostico che clinico assistenziale. Infatti, il primo episodio di Sars-Cov-2 fu co-diagnosticato al Policlinico San Matteo nella notte del 20 febbraio dall'equipe del laboratorio di Virologia Molecolare del prof. Baldanti. Sul fronte dell'attività clinico assistenziale, il Policlinico si è mobilitato per fronteggiare l'inaspettata situazione pandemica, allestendo in meno di 24 ore i primi 5 posti letto di terapia intensiva, che hanno preso in cura, tra l'altro, il primo caso di COVID-19, giornalmente battezzato il paziente 1.

Il Policlinico ha dato attuazione al piano di incremento dei posti letto previsto da Regione Lombardia, definendo un incremento della dotazione nelle terapie intensive, in malattie infettive, pneumologia e medicina generale. Nell'ambito della revisione regionale del sistema delle reti tempo dipendenti e delle reti di alta specialità (DGR 2906/2020), nel periodo pandemico il Policlinico ha confermato il proprio ruolo di ospedale hub per le urgenze neurologiche stroke e cardiologiche interventistiche. Al termine della "prima ondata", il Policlinico San Matteo è stato identificato tra i cinque ospedali hub per l'assistenza ai pazienti COVID-19, diventando punto di riferimento per le provincie di Pavia, Lodi, Cremona e l'area metropolitana di Milano Sud, con un bacino di 1,6 milioni di abitanti.

L'impegno del Policlinico San Matteo nelle attività di contrasto alla pandemia da COVID-19 ha riguardato oltre alla diagnosi, la cura dei pazienti affetti da COVID-19 e la ricerca scientifica, anche l'attività vaccinale, fin dal 27 dicembre 2020 (Vax day). Infatti, l'attività di vaccinazione si è svolta dapprima all'interno del San Matteo, presso i padiglioni di Malattie Infettive e Dermatologia, concentrandosi sulle categorie prioritarie identificate del Decreto del Ministero della Salute n. 1 del 2/1/2021. Dal 19 maggio 2021 le vaccinazioni sono proseguite presso il Palacampus, utilizzando personale dedicato. La struttura del Palacampus, ottenuta in comodato d'uso dall'Università di Pavia, è stata predisposta allestendo 16 linee vaccinali ed è in grado di effettuare 2.300 vaccinazioni al giorno.



**924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

In data 10 giugno 2021, è stata inaugurata l'elisuperficie nell'area nord della Fondazione in prossimità del padiglione DEA. L'elisuperficie è utilizzabile H24 dal servizio di elisoccorso, per ottimizzare le modalità di trasferimento dei pazienti che afferiscono alla rete dell'emergenza-urgenza ed alla rete delle patologie tempo dipendenti, inclusa la rete del trauma maggiore, di cui la Fondazione è centro di riferimento Regionale (CTS) e la rete del Sistema Regionale Trapianti per il quale la Fondazione, che vanta una consolidata attività a partire dagli anni '80.

Ad inizio 2021, il Ministero della Salute ha confermato il riconoscimento del carattere scientifico della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo nelle discipline tra loro complementari ed integrate, di "Trapiantologia: malattie curabili con trapianto d'organi, tessuti e cellule" e "Malattie internistiche ad ampia complessità biomedica e tecnologica". Il primo riconoscimento formale risale al 1982 ed è sempre stato successivamente riconfermato in tale ruolo, divenendo riferimento nel mondo della ricerca biomedica nazionale e internazionale.

Nel mese di marzo 2021 il Prof. Giampaolo Merlini ha concluso il proprio mandato quinquennale di Direttore Scientifico presso il San Matteo; con Delibera del CdA n. 41 del 25/03/2021 il prof. Mario Umberto Mondelli, Direttore della UOC "Malattie Infettive II – Infettivologia e Immunologia", è stato individuato quale Direttore Scientifico facente funzioni di questo IRCCS a far data dal 1° aprile, nelle more della procedura di individuazione e conseguente nomina del Direttore Scientifico da parte del competente Ministero della Salute.

Nell'ambito dell'organizzazione del San Matteo, con DGR XI/4902 del 21/06/2021 Regione Lombardia ha approvato le modifiche al Piano di Organizzazione Strategico "POAS 2021-2023" del Policlinico San Matteo, che verrà messo in atto nel prossimo futuro.

**IL DIRETTORE GENERALE**

**Dott. Carlo Nicora**

F.to Il Direttore Generale ai sensi del D. Lgs. 39/93



IRCCS  
Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

Codice azienda  
924

*Regione Lombardia*

BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

**Nota Integrativa Descrittiva**

**SAN + RIC**



## Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio .....	5
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio .....	6
3. Dati relativi al personale .....	9
GESTIONE SANITARIA .....	9
STATO PATRIMONIALE .....	9
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali .....	12
4.1 Immobilizzazioni Immateriali .....	12
4.2 Immobilizzazioni Materiali .....	16
4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....	29
5. Immobilizzazioni Finanziarie .....	32
6. Rimanenze .....	33
6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....	35
7. Crediti .....	37
7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....	58
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni .....	59
9. Disponibilità liquide .....	60
10. Ratei e risconti attivi .....	61
11. Patrimonio netto .....	62
11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....	66
12. Fondi per rischi e oneri .....	67
13. Trattamento di fine rapporto .....	73
14. Debiti .....	75
14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....	82
15. Ratei e risconti passivi .....	83
16. Conti d'ordine .....	84
17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2019 .....	85
CONTO ECONOMICO .....	89
18. Contributi in conto esercizio .....	89
18.1 Contributi in conto esercizio .....	89
18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti .....	91
18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti .....	92
19. Proventi e ricavi diversi .....	94



19.1 Proventi e ricavi diversi .....	94
19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche .....	99
19.3 Ticket.....	100
19.4 Costi capitalizzati .....	100
19.5 Altri ricavi e proventi .....	101
20. Acquisti di beni .....	103
21. Acquisti di servizi .....	106
21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	106
21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria .....	114
21.3 Godimento di beni di terzi .....	115
22. Costi del personale .....	118
23. Oneri diversi di gestione .....	122
24. Ammortamenti e svalutazioni .....	124
25. Variazione delle rimanenze.....	125
26. Accantonamenti .....	127
27. Proventi e oneri finanziari .....	128
27.1 Proventi finanziari .....	128
27.2 Oneri finanziari .....	129
28. Rettifiche di valore di attività finanziarie .....	129
29. Proventi e oneri straordinari .....	130
29.1 Proventi straordinari.....	130
29.2 Oneri straordinari .....	133
30. Imposte e tasse.....	138
GESTIONE RICERCA .....	139
STATO PATRIMONIALE .....	139
31. Immobilizzazioni immateriali e materiali.....	139
31.1 Immobilizzazioni Immateriali .....	139
31.2 Immobilizzazioni Materiali.....	143
32. Immobilizzazioni Finanziarie .....	152
33. Rimanenze .....	154
34. Crediti.....	156
35. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	166
36. Disponibilità liquide .....	167
37. Ratei e risconti attivi .....	168
38. Patrimonio netto.....	169



39. Fondi per rischi e oneri .....	171
40. Trattamento di fine rapporto .....	176
41. Debiti .....	177
42. Ratei e risconti passivi .....	180
43. Conti d'ordine .....	181
CONTRO ECONOMICO .....	182
44. Contributi in conto esercizio .....	182
44.1 Contributi in conto esercizio .....	182
44.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti.....	184
44.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti.....	184
45. Proventi e ricavi diversi.....	186
45.1 Proventi e ricavi diversi .....	186
45.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche .....	187
45.3 Ticket.....	188
45.4 Costi capitalizzati .....	188
45.5 Altri ricavi e proventi .....	189
46. Acquisti di beni .....	190
47. Acquisti di servizi .....	192
47.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	192
47.2 Acquisti di manutenzione ordinaria .....	197
47.3 Godimento di beni di terzi .....	198
48. Costi del personale .....	200
49. Oneri diversi di gestione.....	201
50. Ammortamenti e svalutazioni .....	202
51. Variazione delle rimanenze.....	204
52. Accantonamenti .....	205
53. Proventi e oneri finanziari .....	206
53.1 Proventi finanziari .....	206
53.2 Oneri finanziari .....	206
54. Rettifiche di valore di attività finanziarie .....	207
55. Proventi e oneri straordinari .....	208
55.1 Proventi straordinari.....	208
55.2 Oneri straordinari .....	208
56. Imposte e tasse.....	210



57. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale.....	211
58. Informazioni relative alle partite infragruppo.....	213
59. Verifica di cassa al 31 12 2020.....	214
60. Dati SIOPE al 31 12 2020.....	223
61. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2020.....	229

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

**Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:**



<b>GEN01</b>	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.
--------------	---

#### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02</b>	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
--------------	--

#### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03</b>	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
--------------	---

#### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
--------------	--

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

<b>Posta di Bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali. <i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i> L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilan-



materiali	<p>cio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <hr/> <p><i>Sono stati iscritti in ossequio al principio civilistico di prudenza nelle valutazioni di Bilancio, così come stabilito dall'art. 2423 bis comma 1,2 e 4 del Codice Civile e quindi con i criteri di valutazione del Patrimonio simili ai criteri per la determinazione dell'imponibile ai fini dell'Imposta Comunale sugli Immobili (I.C.I.)</i></p> <hr/> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <hr/> <p><i>L'iscrizione è stata effettuata sulla base della perizia allegata all'atto notarile o effettuata internamente dall'UOC Tecnico Patrimoniale.</i></p> <hr/> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
-----------	--



Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: <b>La Fondazione non ha debiti per trattamento di fine rapporto.</b> Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



### 3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

#### PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2019 era pari a 3.358,91, di cui personale part-time 158 unità; al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 3.488,33, di cui personale part-time 163 unità.

#### PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2019 era pari a 3 unità, mentre al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 2.

#### PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2019 era pari a 1 unità, mentre al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 2.

#### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2019 era pari a zero unità, al 31.12.2020 il numero delle unità è rimasto a zero.

#### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2019 era pari a 52,95 unità, mentre al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 46,81.

#### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2019 era pari a zero unità, mentre al 31.12.2020 il numero delle unità è rimasto a zero.

#### PERSONALE UNIVERSITARIO

Il personale universitario al 31.12.2019 era 70 unità, mentre al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 69.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

## GESTIONE SANITARIA STATO PATRIMONIALE

Come indicato nelle Linee Guida procedurali, tenuto conto della complessità di gestione e dell'unicità dell'Azienda, è stato previsto un unico Stato Patrimoniale per le partite relative sia alla gestione SANITARIA che SOCIO SANITARIA (ex ASSI).



Particolare attenzione dovrà essere comunque posta alla corretta allocazione dei contributi regionali e dei relativi crediti e debiti verso la Regione per le singole attività sopra citate e dei Fondi per contributi inutilizzati es. precedenti.

### Riscontro alle prescrizioni regionali al bilancio d'esercizio 2019

Il bilancio d'esercizio 2019 della Fondazione, adottato in seconda stesura con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 5/CDA/0084 del 22/07/2020, è stato approvato con delibera regionale n. XI/3625 del 1/10/2020. Il provvedimento regionale ha prescritto alla Fondazione:

- A. Il proseguimento della ricognizione e della verifica dell'area "clienti" e dell'area "fornitori", anche con verifica da parte del Collegio Sindacale;
- B. L'aggiornamento sulle modalità di copertura della quota della perdita residua a carico della Fondazione.

Di seguito vengono descritte le ricognizioni effettuate nell'anno 2020 e i relativi effetti contabili.

\*\*\*

#### A) Ricognizione e verifica dell'area "clienti" e "fornitori"

La Fondazione, in ossequio alle prescrizioni regionali e in continuità con il percorso di certificabilità dei bilanci appena concluso, ha proseguito l'attività di ricognizione dei crediti e dei debiti avviata negli anni precedenti, in modo tale che il bilancio rappresenti poste creditorie e debitorie certe, liquidi ed esigibili. Le ricognizioni dell'anno 2020 sono state approvate con i seguenti provvedimenti amministrativi:

- determina n. 1250 del 16/12/2020 ad oggetto "Esito delle attività di verifica delle posizioni debitorie pregresse – ricognizione di competenza dell'anno 2020";
- determina n. 1251 del 16/12/2020 ad oggetto "Spese per utenze derivanti dalla concessione in comodato d'uso dei locali della Clinica Odontoiatrica – ricognizione creditoria relativa alle annualità pregresse";
- determina n. 1252 del 16/12/2020 ad oggetto "Esito delle attività di verifica delle posizioni creditorie pregresse – ricognizione di competenza dell'anno 2020".

**1) Ricognizione debiti commerciali (determina 1250/2020).** Nel 2020 la Fondazione ha proseguito l'attività di ricognizione dei debiti verso fornitori, finalizzata ad identificare le fatture liquidabili e pagabili relative ad annualità pregresse nonché le fatture non esigibili, procedendo all'eventuale stralcio. L'attività di ricognizione, che ha coinvolto l'Ufficio liquidazione, le Strutture acquirenti e l'Economico Finanziaria, ha previsto anche lo svolgimento di un'organica attività di verifica e riscontro dei saldi contabili con i propri fornitori attraverso lo strumento della circolarizzazione. Gli stralci oggetto della determina n. 1250/2020 derivano da sistemazione di errori contabili di anni precedenti ed esiti delle verifiche degli estratti conto dei fornitori circolarizzati. L'esito della ricognizione condotta ha permesso di stralciare posizioni debitorie complessive per € 431.629,16 relative a debiti dell'anno 2011 o precedenti per €138.622,26 e debiti delle annualità dal 2012 al 2015 per €291.988,49, nonché debiti delle annualità dal 2016 al 2019 per € 1.018,41.

**2) Ricognizione creditoria relativa alle annualità pregresse: spese per utenze derivanti dalla concessione in comodato d'uso dei locali della Clinica di Odontoiatria (determina 1251/2020).** Nell'ambito delle attività di ricognizione delle poste creditorie, la Fondazione ha condotto un'analisi che non si è limitata alla valutazione dei crediti, verificando anche la completezza delle voci iscritte negli stati patrimoniali dei bilanci d'esercizio pregressi. Tale attività ha fatto emergere che le utenze derivanti dalla concessione in comodato d'uso dei locali della Clinica Odontoiatrica nei confronti dell'Università di Pavia non erano state rimborsate dall'Ateneo, né erano state oggetto di rilevazione contabile nei bilanci d'esercizio pregressi. La ricognizione è culminata con la richiesta, formulata a fine 2017 all'Università di Pavia, di rimborso delle utenze relative alle spese di riscaldamento, energia elettrica, fornitura di acqua, tassa sui rifiuti, per le annualità dal 2004 al 2016 per complessivi €1.066.075,96.

Durante il 2018 i due Enti si sono scambiati varie comunicazioni in merito, con le quali, in prima battuta, l'Ateneo ha disconosciuto l'effettiva debenza, adducendo che tali rimborsi rientrassero all'interno delle remunerazioni regionali finalizzate alla didattica universitaria (funzione non tariffata "Didattica universitaria della Facoltà di Medicina e Chirurgia"). Con successive comunicazioni, la Fondazione ha fatto valere le proprie ragioni sulla sussistenza del credito, fornendo in maniera trasparente i criteri e le modalità di determinazione delle spese, basate su metodologie oggettive e condivisibili. A causa della complessità dell'argomento, tra il 2019 e i primi mesi del 2020 la tematica è stata oggetto di



trattazione nell'ambito dell'OPC (Organismo di Programmazione Congiunta, tra il Policlinico San Matteo e l'Università di Pavia) oltre che di ulteriore approfondimento tecnico tra gli Uffici Tecnico Patrimoniale dei due Enti, anche con riferimento ai rimborsi spese delle annualità 2017 e 2018.

Al termine degli approfondimenti condotti, l'Ateneo pavese ha condiviso i criteri utilizzati per la quantificazione delle spese e ha riconosciuto il proprio debito, provvedendo in data 24/03/2020 a saldarlo per l'ammontare richiesto, ovvero per €1.197.860,19 (periodo 2004-2018). Parallelamente, l'UOC Tecnico Patrimoniale della Fondazione, con nota prot. 2020103136 del 20/11/2020, ha provveduto a quantificare le spese dell'annualità 2019 per €70.086,98 regolarmente fatturata (fattura n. FTX-202011000038 del 3/12/2020).

Pertanto, la determina n. 1251 del 16/12/2020 ha fatto emergere un attivo di € 1.267.947,17 riconducibile per € 623.669,61 alle annualità 2011 e precedenti, per € 379.224,90 alle annualità 2012-2015 e per € 265.052,66 alle annualità 2016-2019.

**3) Ricognizione crediti (determina n. 1252/2020).** Nell'anno 2020 la Fondazione ha proseguito l'analisi delle poste creditorie pregresse finalizzata al recupero dei crediti di annualità precedenti, attraverso l'invio di solleciti e la circolarizzazione dei saldi. L'analisi condotta ha fatto emergere l'esistenza di crediti per i quali risultano già esperite le azioni di recupero e, inoltre, non risulta possibile avviarne altre, anche a causa dell'intervenuto fallimento/cessata attività della controparte. Avendo concluso le attività di recupero, la citata determina ha dichiarato l'inesigibilità di poste creditorie per €196.439,64 che sono relative ad annualità ante 2011 per €64.702,46 e ad annualità 2012-2015 per €131.737,18.

L'efficacia dei provvedimenti amministrativi adottati è stata subordinata al parere positivo del Collegio Sindacale, che è stato ottenuto con verbale n. 81 del 18/12/2020.

#### **Trattamento contabile delle correzioni di errore**

Le correzioni di errore descritte in precedenza sono state riflesse a conto economico a margine di un'istruttoria articolata effettuata con Regione Lombardia.

Le motivazioni in merito alla corretta applicazione dell'OIC 29 in tema di correzione di errore sui bilanci fino al 31/12/2019 sono state ampiamente trattate e giustificate nella nota prot. 20210058743 del 15/06/2021 trasmessa a Regione. In merito, giova ricordare che la Fondazione nei bilanci d'esercizio fino al 31/12/2019 (incluso) non ha applicato tale principio contabile per correggere meri errori nelle stime che ordinariamente vengono effettuate nella predisposizione del bilancio (es. accantonamento a fatture da ricevere o per fatture da emettere), bensì lo ha applicato esclusivamente per la rilevazione contabile di rettifiche patrimoniali emergenti dagli esiti di attività di ricognizione o di verifica di specifiche poste patrimoniali. Le citate attività di ricognizione/verifica delle poste patrimoniali sono state effettuate non solo per garantire la condizione di "certificabilità" del bilancio, intesa quale naturale prosecuzione del PAC, ma soprattutto per portare avanti le attività legate alla conclusione del percorso di risanamento amministrativo-contabile (di seguito anche "Piano Operativo", effettuato nel biennio 2016-2017), consentendo il riassorbimento della perdita pregressa che è emersa dalla correzione dei disallineamenti dei saldi patrimoniali effettuati in esito alla Due diligence di KPMG e al Piano Operativo.

Gli errori identificati sono stati corretti in base all'OIC 29 in quanto qualificati "rilevanti" non solo in considerazione all'ammontare, quanto alla loro natura e al loro legame al percorso di risanamento contabile del Policlinico San Matteo, che, ovviamente, ha avuto carattere di eccezionalità. Soprattutto per quest'ultimo motivo, l'applicazione dell'OIC 29 ha permesso di segregare le scritture contabili relative alle rettifiche dei saldi patrimoniali (legate ad attività eccezionali) rispetto alle scritture ordinarie di rilevazione dei fatti di gestione, consentendo di raggiungere la finalità esplicitata dal punto 46 dell'OIC 29 (correggere gli errori rilevanti commessi negli anni precedenti senza "influenzare le decisioni economiche che gli utilizzatori assumono in base al bilancio").

A margine dell'istruttoria condotta con i competenti Uffici regionali, è emersa la necessità di accogliere la richiesta proveniente dal Tavolo Adempimenti, che reputa necessario il passaggio a conto economico anche per tali correzioni di errore, per non compromettere le valutazioni del tavolo medesimo.

Nel ritenere del tutto influente il trattamento contabile delle correzioni di errore per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Ente, avendo fornito sempre adeguata informativa in bilancio (nota integrativa e relazione sulla gestione) oltre che nel provvedimento di adozione del bilancio medesimo, considerata la specifica richiesta regionale di recepimento delle risultanze del Tavolo Adempimenti, al fine di ga-



rantire il principio generale di chiarezza, nonché l'omogeneità, la confrontabilità e il consolidamento dei bilanci del SSN (art. 29 del D.lgs 118/2011), la Fondazione ha deciso, a partire dall'anno 2020, di derogare dal principio contabile nazionale OIC 29 per la correzione di errori legati ad esercizi precedenti, imputando tali rettifiche a conto economico.

#### Effetti contabili delle correzioni di errore emergenti dalle ricognizioni condotte nell'anno 2020

I provvedimenti amministrativi di verifica delle poste creditorie e debitorie, sottoposte al parere del Collegio Sindacale, hanno determinato rettifiche patrimoniali per +€1.503.136,69 come riportato di seguito.

	determina	Totale	Effetto conto economico
Ricognizione debiti commerciali 2020 (stralcio debiti vs fornitori)	1250/2020	431.629,16	sopravvenienze attive
Ricognizione dei crediti 2020 (rimborsi utenze vs Università di Pavia)	1251/2020	1.267.947,17	sopravvenienze attive
Ricognizione crediti anno 2020 (stralcio crediti insussistenti)	1252/2020	-196.439,64	sopravvenienze passive
<b>Totale</b>		<b>1.503.136,69</b>	

#### B) Modalità di copertura della quota della perdita residua a carico della Fondazione

Il bilancio d'esercizio al 31/12/2019 espone una perdita portata a nuovo di €-229.345,26 (saldo delle perdite portate a nuovo al netto del contributo regionale a ripiano perdite) derivante dalle risultanze emergenti dalla due diligence KPMG, dall'esito delle attività di verifica dei saldi patrimoniali svolte nell'ambito del "Piano Operativo" e dalla successiva attività di verifica delle poste creditorie e debitorie insussistenti.

La tabella seguente identifica le variazioni delle poste di patrimonio netto intervenute negli anni.

	rilevazione in bilancio	Importo
Utile portato a nuovo (rilevato sul bilancio 2007)	2007	114.000,00
Perdita portata a nuovo bilancio 2014 (esito attività due diligence KPMG)	2014	-46.506.000,00
Utile portato a nuovo anno 2016 (esito prime attività di ricognizione)	2016	1.423.542,54
Perdita portata a nuovo anno 2017 (conclusione del Piano Operativo)	2017	-3.469.233,59
Contributo da Regione per ripiano perdite (DGR 7744/2018)	2017	46.506.000,00
Utile portato a nuovo anno 2018 (stralcio debiti vs Fornitori DG 1453/2018)	2018	514.171,03
Utile portato a nuovo anno 2019 (stralcio debiti vs Fornitori DG 167/2020)	2019	432.426,67
Utile portato a nuovo anno 2019 (stralcio "altri debiti" DG 168/2020)	2019	940.787,92
Perdita portata a nuovo anno 2019 (stralcio crediti DG 169/2020)	2019	-185.039,83
<b>Perdita residua da riassorbire al 31/12/2019</b>		<b>-229.345,26</b>
Utile di esercizio	2020	229.345,26
<b>Perdita da riassorbire</b>		<b>0,00</b>

Regione Lombardia (in ultimo con DGR XI/3625 del 1/10/2020) e la Corte dei Conti – Sezione regionale di controllo per la Lombardia (con deliberazione n. 430 del 19/12/2016 e n. 19020 del 28/12/2018) hanno prescritto di identificare le modalità di copertura della perdita emersa nel 2014, così come rideterminata nei bilanci d'esercizio successivi.

Lo svolgimento delle ricognizioni delle poste patrimoniali, effettuate nel 2020 nell'ambito delle attività del PAC (percorso attuativo di certificabilità dei bilanci), ha permesso il completo riassorbimento della perdita residua.

## 4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

### 4.1 Immobilizzazioni Immateriali

#### A.1.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle



Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

### A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

### A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:



- A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere d'ingegno al 31 dicembre 2020 ammontano a €. 699.236, al netto del relativo Fondo di Ammortamento; gli importi riportati trovano corrispondenza nel registro cespiti.

Il dettaglio della voce è il seguente:

I Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Non sterilizzati), presentano un costo storico, completamente ammortizzato, di €. 281.274, l'importo risulta allineato con le risultanze del Registro Cespiti.

Relativamente ai Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati), che presentano un valore netto contabile pari a €. 699.236, si rilevano acquisti per €. 457.621 e ammortamenti per €. 96.234:

Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	920.157	1.377.778	457.621	
F.do Ammortamento	561.413	678.542		117.129
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>358.744</b>	<b>699.236</b>		

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nell'esercizio si rilevano acquisti, relativamente ai Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati), pari a complessivi €. 457.621

Riconducibili, principalmente, a:

ACQUISTO SOFTWARE PER LA GESTIONE DI DELIBERE, DETERMINE E PROTOCOLLO DELLA FONDAZIONE, con relative licenze, finanziato con DGR 2903/2020, per €. 199.145;

REVISIONE E AGGIORNAMENTO PIATTAFORMA "CISCO ISE" DELLA FONDAZIONE, finanziata con DGR 7767/2018, per €. 69.096

LICENZA MODULO INTEGRAZIONE MYPAY-MYPIVOT ORACLE EBS, GESTIONE LIBERA PROFESSIONE - PROGETTO MYPAY, finanziati con DGR 2468/2019 e 1725/2019, per €. 81.008

SOFTWARE PER INFORMATIZZAZIONE DIREZIONE SCIENTIFICA, finanziato tramite l'utilizzo di fondi da Sperimentazione Farmaci, per €. 61.000

IMPLEMENTAZIONE SOFTWARE PER LA GESTIONE E STRUTTURAZIONE DEI REFERTI SUL FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO, finanziata con DGR 770/2018, per €. 14.640

#### A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

### A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i..Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

##### Migliorie su beni di terzi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

##### Pubblicità (da ammortizzare)

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

##### Altre immobilizzazioni immateriali

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.



Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	n/a
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	n/a
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	Medesima
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	n/a
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto	n/a
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	n/a
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	n/a

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare

## 4.2 Immobilizzazioni Materiali

### A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Terreni disponibili

La voce a €. 23.276.047 accoglie essenzialmente il valore "di libro" dei terreni costituenti il patrimonio disponibile della Fondazione, rilevato a seguito di lasciti testamentari.  
Rispetto al valore al 31 dicembre 2019 non si rilevano variazioni.

##### Terreni indisponibili

Non si rilevano movimentazioni.





#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Acquisizione terreni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

##### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

## A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Fabbricati non strumentali (disponibili)

I Fabbricati disponibili al 31 dicembre 2020 ammontano a €. 913.829, al netto del relativo Fondo di Ammortamento e risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti.

La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 143.510.

Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	3.066.196	3.066.196	
F.do Ammortamento	2.008.857	2.152.367	143.510
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>1.057.339</b>	<b>913.829</b>	

La voce accoglie essenzialmente il valore di libro dei fabbricati (generalmente rappresentato da cascine) che insistono sui terreni oggetto di lascito testamentario.

##### Fabbricati (indisponibili)

I Fabbricati indisponibili al 31 dicembre 2020 ammontano a €. 96.108.781, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Risultano costituiti da:

Fabbricati indisponibili (non sterilizzati), al 31 dicembre 2020 ammontano a €. 50.207.146, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.





La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 7.234.277, gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti.

Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	111.296.620	111.296.620	
F.do Ammortamento	53.855.197	61.089.474	7.234.277
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>57.441.423</b>	<b>50.207.146</b>	

Fabbricati indisponibili (sterilizzati), al 31 dicembre 2020 ammontano a €. 45.901.635, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti. La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 9.265.641, e dagli incrementi per €. 1.600.675.

Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Acquisizioni dell'esercizio	Incrementi da immobil. In corso terminate	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	141.603.635	143.204.310	455.721	1.144.954	
F.do Ammortamento	88.037.034	97.302.675			9.265.641
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>53.566.601</b>	<b>45.901.635</b>			

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Acquisizione fabbricati

Relativamente alla voce Fabbricati Indisponibili, nel corso dell'esercizio 2020 sono stati capitalizzati i seguenti lavori, per complessivi €. 1.600.675:

- DIRI impianti fluidomeccanici - padiglione 17 Camera Mortuaria per €. 3.697
- DIRI impianti fluidomeccanici - padiglione 43 EAS-DEA per €. 2.439
- DIRI impianti fluidomeccanici - padiglione 31 Pediatria per €. 158.972
- DIRI impianti fluidomeccanici - padiglione 30 ex Malattie Infettive per €. 38.646
- DIRI impianti fluidomeccanici - padiglione 29 Ortopedia /Traumatologia per €. 21.009
- DIRI impianti fluidomeccanici - padiglione 09 Radioterapia Oncologica per €. 10.505
- Organizzazione funzionale impiantistica pad. EAS-DEA DGR n. X/7539/2017 per €. 66.938
- Organizzazione funzionale impiantistica pad. EAS-DEA DGR n. X/5135/2016 per €. 143.520
- Realizzazione blocco ambulatori e polo CUP presso il pad. 29 - DGR n. X/2111/201 per €. 240.568
- Realizzazioni laboratori di Scienze Mediche presso il pad. 05 - DGR n. X/388/201 per €. 238.979
- Lavori di adeguamento spazi per attività ambulatoriali della UOC Ematologia per €. 172.626
- Gruppi frigoriferi esterni presso il pad 42 "Malattie Infettive - Torre AIDS" per €. 227.720
- Valutazione vulnerabilità sismica pad. Forlanini per €. 65.372
- Valutazione vulnerabilità sismica padiglione Pediatria per €. 69.179
- Valutazione vulnerabilità sismica padiglione Cucina per €. 16.747
- Gruppo frigorifero esterno presso il padiglione 23 "Clinica Intra Moenia" per €. 123.757

##### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

### A.II.3 Impianti e macchinari





I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli impianti e macchinari al 31 dicembre 2020, come da Registro Cespiti, ammontano a € 5.460.067, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Per quanto riguarda gli Impianti sanitari (non sterilizzati), il cui costo risulta completamente ammortizzato, si rilevano dismissioni dell'esercizio per € 1.088.857 come riportato tra i "Fatti di rilievo"

Impianti sanitari (Non sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Cessioni d'esercizio
Costo storico	9.475.005	8.386.148	1.088.857
F.do Ammortamento	9.475.005	8.386.148	1.088.857
<b>Valore Netto Contabile</b>	-	-	

Impianti sanitari (Sterilizzati), al 31 dicembre 2020 ammontano ad € 5.137.331 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti. La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a € 1.018.490 e dagli incrementi per € 1.241.350.

Impianti sanitari (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Acquisizioni dell'esercizio e	Incrementi da immobil. In	Ammortamenti dell'esercizio	Cessioni d'esercizio
Costo storico	11.587.935	12.829.285	1.241.350			
F.do Ammortamento	6.673.464	7.691.954			1.018.490	
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>4.914.471</b>	<b>5.137.331</b>				

Gli Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati) al 31 dicembre 2020 ammontano ad € 322.736 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti. La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a € 52.405 e dagli incrementi per € 6.832.

Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	381.677	388.509	6.832	
F.do Ammortamento	13.368	65.773		52.405
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>368.309</b>	<b>322.736</b>		

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Alienazioni e/o dismissioni

Nel corso dell'esercizio, coerentemente ed in continuità con il percorso di certificabilità dei bilanci, la Fondazione ha provveduto ad aggiornare il registro dei beni ammortizzabili in esito alle risultanze emergenti dalle verifiche inventariali. La dismissione dei beni, autorizzata con decreto n. 298 del 25/03/2021, è avvenuta a fronte di un'attività inventariale coordinata dall'Ingegneria Clinica. I beni oggetto di dismissione risultavano interamente ammortizzati ed i riflessi della dismissione hanno avuto impatto in contabilità in termini di diminuzione del costo storico e del fondo ammortamento per medesimo ammontare.

Tra gli impianti dismessi di valore più significativo si rileva un TOMOGRAFO ASSIALE COMPUTERIZZATO, acquistato nel 1999 al costo storico di € 1.083.527,00

##### Altro

Nell'esercizio si rilevano acquisti, relativamente agli Impianti sanitari (Sterilizzati), pari a complessivi € 1.241.350

Riconducibili, principalmente, a:

AGGIORNAMENTO ACCELERATORE LINEARE ELEKTA SYNERGY PLATFORM, INSTALLATO PRESSO UOC DI RADIOTERAPIA ONCOLOGICA per € 1.044.320 finanziato con DGR 6548/2017





AGGIORNAMENTO RMN RADIOLOGIA SENOLOGICA TRAMITE ACQUISTO SOFTWARE MAMMO, NEURO TOTAL BODY E ACQUISTO BOBINA 16 CANALI per €. 192.150,00 finanziato con DGR 2468/2019

#### A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

##### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le Attrezzature Sanitarie e Scientifiche al 31 dicembre 2020, come da Registro Cespiti, ammontano a € 7.150.935, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Per quanto riguarda le Attrezzature Sanitarie (non sterilizzate), il cui costo risulta completamente ammortizzato, si rilevano cessioni d'esercizio per €. 2.983.170 come riportato tra i "Fatti di rilievo".

Attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Cessioni d'esercizio
Costo storico	54.949.032	51.965.862	2.983.170
F.do Ammortamento	54.949.032	51.965.862	2.983.170
<b>Valore Netto Contabile</b>	-	-	

Attrezzature Sanitarie (Sterilizzate), al 31 dicembre 2020 ammontano ad €. 7.150.935 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti. La variazione è determinata oltre che dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 2.263.254, dagli incrementi per €. 3.865.971 e dalle cessioni per €. 43.960 come dettagliato tra i "Fatti di rilievo".

Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Acquisizioni dell'esercizio	Incrementi da immobil. In	Ammortamenti dell'esercizio	Cessioni d'esercizio
Costo storico	32.623.944	36.445.955	3.815.747	50.224		43.960
F.do Ammortamento	27.075.726	29.295.020			2.263.254	43.960
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>5.548.218</b>	<b>7.150.935</b>				

##### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

###### Alienazioni e/o dismissioni

Nel corso dell'esercizio, coerentemente ed in continuità con il percorso di certificabilità dei bilanci, la Fondazione ha provveduto ad aggiornare il registro dei beni ammortizzabili in esito alle risultanze emergenti dalle verifiche inventariali. La dismissione dei beni, autorizzata con decreto n. 298 del 25/03/2021, è avvenuta a fronte di un'attività inventariale coordinata dall'Ingegneria Clinica. I beni oggetto di dismissione risultavano interamente ammortizzati ed i riflessi della dismissione hanno avuto impatto in contabilità in termini di diminuzione del costo storico e del fondo ammortamento per medesimo ammontare.

Le dismissioni hanno riguardato:





- Attrezzature Sanitarie (non sterilizzati) per €. 2.983.169,68
- Attrezzature Sanitarie (sterilizzati) per €. 43.959,74

Si riportano le principali attrezzature alienate:

DESCRIZIONE	COSTO STORICO	ANNO D'ACQUISTO
ANALIZZATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	151.630	1996
CIRCOLAZIONE EXTRACORPOREA, SISTEMA PER	130.531	1997
FLUORANGIOGRAFO	129.063	1997
ECOTOMOGRFO	123.950	1998
ECOTOMOGRFO	117.752	2000
ECOTOMOGRFO	79.896	1997
TERAPIA AD ONDE D URTO, APPARECCHIO PER	66.000	2003
ELETTRORETINOGRFO	44.103	1989
ELETTROFORESI AUTOMATICA, APPARECCHIO PER	43.021	1997
MONITOR PAZIENTE MODULARE	35.722	2001
MODULO GITTATA CARDIACA PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	35.722	2001
MODULO TEMPERATURA PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	35.722	2001
MODULO MULTIPARAMETRICO PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	35.722	2001
MODULO CAPNOMETRICO PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	35.722	2001
PORTA MODULI PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	35.722	2001
MONITOR TELEVISIVO PER BIOIMMAGINI	35.722	2001
TAVOLO PER ANGIOGRAFIA	34.448	1994

#### Altro

Nell'esercizio si rilevano acquisti, relativamente alle Attrezzature Sanitarie (Sterilizzati) pari a complessivi €. **3.865.971** Riconducibili, principalmente, a:

- **attrezzature sanitarie donate**, per un importo complessivo di €. **743.424**, dei quali €. 638.666 relati ad attrezzature finalizzate a fronteggiare l'emergenza sanitaria da COVID-19;
- **Attrezzature conferite da parte di Regione Lombardia**, acquistate per l'emergenza epidemologica da Aria SpA, e prese in carico dall'Istituto, per €. **462.230** ai sensi della DGR 5052 del 19/07/2021. Si precisa che alcune apparecchiature riportate nell'allegato a detta DGR sono attualmente oggetto di verifica e iscritte, al momento, tra le Immobilizzazioni Materiali in corso;
- Acquisto di attrezzature sanitarie per €. **279.187** tramite l'utilizzo di donazioni liberali, tra cui:
  - ecotomografi per €. 52.704
  - sistemi di telemetria per €. 36.000
  - elettrocadiografi per €. 39.900
- Monitor multiparametrici acquistati, tramite l'utilizzo del contributo erogato dal **Comune di Pavia**, per un importo complessivo di €. **100.000**
- varie attrezzature sanitarie necessarie per fronteggiare l'emergenza epidemologica, per complessivi €. **310.000**, acquistate con contributo erogato da **Intesa San Paolo**;
- tramite l'utilizzo della **DGR n. XI/2903** del 2/3/2020 - Prime Determinazioni in ordine all'emergenza epidemologica da COVID-19, sono stati effettuati acquisti di Attrezzature Sanitarie per complessivi €. **666.580,27** tra cui:
  - n. 7 ventilatori polmonari per la Struttura di Rianimazione - Recovery Room per €. 200.690
  - Letti da degenza per Struttura di Rianimazione - Recovery Room per €. 44.334
  - Sistemi di monitoraggio multiparametrico per la Struttura di Rianimazione - Recovery Room per €. 75.738





sistemi infusionali a siringa per le uoc coinvolte nella gestione di pazienti positivi al coronavirus per €. 42.883  
 frigoriferi biologici per €. 10.065  
 colonna mobile otesus con portata 380 kg. e pulsantiera integrata Getinge per €. 36.166  
 sistemi di monitoraggio temperatura frigoriferi €. 17.776  
 sistema di refrigerazione della camera fredda presso la camera mortuaria €. 24.192  
 letti degenza per Strutture diverse €. 70.528

- con DGR n. **XI/2468** del 18/11/2019 – Programma Regionale straordinario investimenti in Sanità – Apparecchiature a bassa e media tecnologia – Decreto di assegnazione n. 16755 del 21/11/2019 – INDISTINTI sono stati finanziati acquisti di Attrezzature Sanitarie per complessivi €. **513.3567**, tra i quali:

Ecografo per AMBULATORIO OSTETRICIA per €. 64.370,86  
 Ecografo per CARDIOLOGIA per €. 84.414,24  
 Telemetria (centrale + 12 dispositivi) per €. 78.225,00  
 Letti degenza per €. 209.864,40  
 defibrillatori AEDI per €. 11.529,00  
 Postazione di taglio per €. 18.099,92  
 Software RMN Philips Mammo e Body per €. 192.150,00

- Tramite utilizzo di Finanziamento da **Fondazione Mintas** si rileva l'acquisto di una piattaforma per produzione CAR-T in ambiente GMP per la UOS Cell Factory per €. **433.710**

## A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I **Mobili e arredi** al 31 dicembre 2020, come da Registro Cespiti, ammontano a € 693.776, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

I **Mobili e Arredi (non sterilizzati)**, presentano, al 31 dicembre 2020, un costo storico, completamente ammortizzato, di €. 1.453.473, l'importo risulta allineato con le risultanze del Registro Cespiti

**Mobili e arredi (Sterilizzate)**, al 31 dicembre 2020 ammontano ad €. 693.776 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti.

La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 231.635, e dagli incrementi per € 338.979.

<b>Mobili ed arredi diversi (Sterilizzati)</b>	<b>Valore netto al 31/12/2019</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>	<b>Ammortamenti dell'esercizio</b>
Costo storico	3.996.279	4.335.258	338.979	
F.do Ammortamento	3.409.847	3.641.482		231.635
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>586.432</b>	<b>693.776</b>		



*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

Altro

Si rilevano Mobili e arredi conferiti da parte di Regione Lombardia (DGR 5052 del 19/07/2021), acquistati per l'emergenza epidemiologica da Aria SpA, e presi in carico dall'Istituto, per €. 60.507.

Tra gli acquisti, particolare rilevanza rivestono quelli effettuati per far fronte all'emergenza da COVID 19 ed effettuati tramite l'utilizzo della DGR n. XI/2903 del 2/3/2020 - Prime Determinazioni in ordine all'emergenza epidemiologica da COVID-19, in particolare:

AQUISTO PIANTANE PORTAFLEBO E 30 POLTRONE PRELIEVI DA DESTINARE ALLE UOC COINVOLTE NELLA GESTIONE DI PAZIENTI POSITIVI AL CORONAVIRUS per €. 42.280;

ADESIONE ALLA CONVENZIONE ARIA "ARREDI SANITARI E CARRELLI 2" ACQUISTO N. 6 BARELLE PER LE DIVERSE UU.OO. DELLA FONDAZIONE IN ORDINE ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19 per €. 7.461;

ACQUISTO ARMADIETTI SPOGLIATOIO (100 POSTI ARMADIO) IN ORDINE ALL'EMERGENZA COVID-19 per €. 8.668;

ACQUISTO CARRELLI EMERGENZA E CARRELLI TERAPIA OCCORRENTI PER L'ALLESTIMENTO DELLA NUOVA RIANIMAZIONE C/O IL PADIGLIONE ORTOPEDIA per €. 13.241

**A.II.6 Automezzi**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*Ambulanze

Non si rilevano movimentazioni.

Altri automezzi

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

**A.II.7 Oggetti d'arte**



I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

**Come richiesto dal Tavolo Adempimenti MEF, si chiede di precisare la tipologia ed ubicazione, nonché gli oneri sostenuti per la conservazione/mantenimento di tali beni**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Gli Oggetti D'Arte, ubicati presso la Fondazione, sono valorizzati per l'importo pari a €. 372.000 e non sono soggetti ad ammortamento.

Si rileva un aumento rispetto all'importo al 31 dicembre 2019, pari a €. 10.000, relativo alla donazione di un "Disegno originale del 1977 di Carlo Mo - Collezione personale di Carlo Mo - completo di cornice originale progettata dello stesso Carlo Mo"

Le opere d'arte sono costituite in prevalenza da dipinti e arredi di pregio donati nel corso di esercizi precedenti. Si precisa inoltre che nell'esercizio non sono stati sostenuti oneri per la conservazione/mantenimento dei medesimi.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Acquisizione oggetti d'arte

Donazione di "Disegno originale del 1977 di Carlo Mo - Collezione personale di Carlo Mo - completo di cornice originale progettata dello stesso Carlo Mo" per un importo di €. 10.000

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

**A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Le Altre immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2020, come da Registro Cespiti, ammontano a €. 168.821, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzate), che presentano un Valore Storico di €. 2.214.159, risultano completamente ammortizzati e in quadratura con il Registro Cespiti

Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati), al 31 dicembre 2020 ammontano ad €. 136.319 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.





Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti. La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 66.592, e dagli incrementi per €. 58.697.

Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	1.102.052	1.160.749	58.697	
F.do Ammortamento	957.838	1.024.430		66.592
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>144.214</b>	<b>136.319</b>		

Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati), al 31 dicembre 2020 ammontano ad €. 32.502 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti. La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 14.565, e dagli incrementi per €. 6.584.

Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	2.255.289	2.261.873	6.584	
F.do Ammortamento	2.214.806	2.229.371		14.565
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>40.483</b>	<b>32.502</b>		

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

##### Altro

Si rileva un incremento della voce Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati) di €. 58.697 riconducibile principalmente a:

- Beni donati nell'esercizio per €. 9.996;
- Beni acquistati nell'esercizio per €48.701, tra cui:  
RIORGANIZZAZIONE CUP EMATOLOGIA - QUOTA HARDWARE, finanziato tramite l'utilizzo di donazioni da privati, per €. 16.719;  
STAMPANTE MULTIFUNZIONE (PLOTTER) PER UOC TECNICO PATRIMONIALE, finanziata con DGR 1725/2019, per € 10.593

Per quanto riguarda gli Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati), l'incremento di €. 6.584 include la presa in carico di cespiti donati per €. 2.537

#### A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle



Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Le immobilizzazioni materiali in corso ed acconti ammontano, al 31/12/2020 a € 3.553.676, come sotto sintetizzato:

Immobilizzazioni in corso ed acconti	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Capitalizzazioni dell'esercizio	Valore Definitivo Cespite completato
Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	47.054	460.417	460.417	47.054
Altre immobilizzazioni in corso	2.788.264	3.093.259	1.453.119	1.148.124
<b>TOTALE</b>	<b>2.835.318</b>	<b>3.553.676</b>	<b>1.913.536</b>	<b>1.195.178</b>

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali

L'importo pari a € 460.417 è relativo all'anticipo, ai sensi dell'art. 35 comma 18 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i., corrisposto agli aggiudicatari dei seguenti contratti d'appalto:

- LAVORI ELISUPERFICIE per €. 44.899 , finanziati con DGR 6548/2017
- RAZIONALIZZAZIONE SPAZI EX CHIRURGIA PER ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE per €. 77.276, finanziati con DGR 4189/2015
- RAZIONALIZZAZIONE SPAZI EX CHIRURGIA PER ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE per €. 118.791 finanziati con DGR 388/2013
- SPOSTAMENTO CARDIOCHIRURGIA E RIANIMAZIONE per €. 219.449, finanziato con DGR 388/2013

Altre immobilizzazioni in corso

Si riporta il prospetto riepilogativo degli interventi capitalizzati e la consistenza finale, della voce Immobilizzazioni Materiali in Corso al 31 dicembre 2020:



Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Completamenti	valore finale
Attrezzature - Acquisto Cappa	Decreto 5789 del 21/6/2016 - DGR 5135/16 Regione Lombardia	34.160	-	-	34.160
Palazzina uffici	Finanziamenti da privati - ex Fondi per la costruzione dell'Auditorium come da Delibera del C.d.A. n. 3/CDA/109/2013	1.188.701	-	-	1.188.701
Centrale Sterilizzazione - quota lavori	DGR 1521/2014 Regione Lombardia	179.717	-	-	179.717
Realizzazione laboratori di Scienze Mediche presso il Pad. 05	D.G.R. X/388/2013	238.979	-	238.979	-
Realizzazione blocco ambulatori e polo C.U.P. presso il pad. 29	DGR 2111/2014 Regione Lombardia	240.568	-	240.568	-
Attrezzature - Acquisto Cappa Biocare	Decreto 5789 del 21/6/2016 - DGR 5135/16 Regione Lombardia	34.160	-	34.160	-
Attrezzature - Acquisto Cappa Biocare	Decreto 7006/2015	16.064	-	16.064	-
Razionalizzazione degli spazi per efficientamento delle attività amministrative c/o il pad. 02 ex-Chirurgie	D.G.R. X/388/2013	103.852	-	-	103.852
Spostamento della U.O.C. Cardiochirurgia e della U.O.C. Anestesia e Rianimazione II-Cardiopulmonare presso il pad. 29 Orto-Trauma	D.G.R. X/388/2013	124.896	-	-	124.896
Organizzazione funzionale impiantistica pad. EAS-DEA	Decreto 5789 del 21/6/2016 - DGR 5135/16 Regione Lombardia	143.520	-	143.520	-
Organizzazione funzionale impiantistica pad. EAS-DEA	DGR 7539/2017	66.938	-	66.938	-
Interventi di verifica ai sensi delle norma antincendio, imp. fluidomeccanici	Decreto 5789 del 21/6/2016 - DGR 5135/16 Regione Lombardia	235.269	-	235.269	-
Riorganizzazione ed adeguamento spazi per attività ambulatoriali della UOC Ematologia	Decreto 5789 del 21/6/2016 - DGR 5135/16 Regione Lombardia	172.626	-	172.626	-
Elisuperficie - incarico redazione rilievo plano-altimetrico	DGR 6548/17	5.329	-	-	5.329
Elisuperficie - incarico progetto invarianza idraulica	DGR 6548/17	3.484	-	-	3.484
Elisuperficie - Incarico notarile per atto di permuta tra Fondazione e Comune di Pavia	DGR 6548/17	-	9.043	-	9.043
Elisuperficie - Lavori costruzione elisuperficie	DGR 6548/17	-	342.886	-	342.886
Elisuperficie - Installazione ostacoli volo aereo	DGR 6548/17	-	103.078	-	103.078
Vulnerabilità sismica - Ristrutturazione clinica 30 Malattie Infettive e completamento Torre AIDS	CIPE 55/1998	-	39.612	-	39.612
Adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio pad. 29 Ortopedia	D.G.R. n. X/6548/2017 - Finalizzati	-	119.939	-	119.939
Adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio pad. 31 Pediatria	D.G.R. n. X/6548/2017 - Finalizzati	-	29.129	-	29.129
Adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio pad. 29 Ortopedia	D.G.R. n. X/770/2018	-	134.702	-	134.702
Adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio pad. 31 Pediatria	D.G.R. n. X/770/2018	-	35.973	-	35.973
Adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio pad. 42 Torre AIDS	D.G.R. n. X/770/2018	-	44.325	-	44.325
Spostamento della UOC Cardiochirurgia e Anestesia e Rianimazione II	D.G.R. n. X/388/2013	-	30.654	-	30.654
Lavori per razionalizzazione degli spazi per efficientamento delle attività amministrative c/o il pad. 02 ex-Chirurgie	D.G.R. n. X/2111/2014	-	34.393	-	34.393





Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Completamenti	valore finale
Lavori per razionalizzazione degli spazi per efficientamento delle attività amministrative c/o il pad. 02 ex-Chirurgie	D.G.R. n. X/4189/2015	-	54.094	-	54.094
Interventi di adeguamento impianti gas medicinali padiglione 8 Radiologia	D.G.R. n. XI/2903/2020 - Indistinti	-	4.065	-	4.065
Interventi di adeguamento impianti gas medicinali padiglione 23 Intra Moenia	D.G.R. n. XI/2903/2020 - Indistinti	-	23.493	-	23.493
Interventi di adeguamento impianti gas medicinali padiglione 29 Ortopedia / Traumatologia	D.G.R. n. XI/2903/2020 - Indistinti	-	29.552	-	29.552
Interventi di adeguamento impianti gas medicinali padiglione 32 Reparti Speciali	D.G.R. n. XI/2903/2020 - Indistinti	-	26.312	-	26.312
Interventi di adeguamento impianti gas medicinali padiglione 42 Malattie Infettive - Torre AIDS	D.G.R. n. XI/2903/2020 - Indistinti	-	24.691	-	24.691
Interventi di messa a norma per la realizzazione di nuovi uffici amministrativi	D.G.R. n. X/5135/2016	-	180.563	-	180.563
Sistemi di posizionamento e immobilizzazione pazienti per UOC Radioterapia Oncologica	FINANZIAMENTO DGR n. XI/770/2018 DECRETO di assegnazione n. 17098/2018	-	108.169	-	108.169
Lotto 156 Defibrillatori IREDEEM	DGR 5052 del 19/07/2021	-	1.952	-	1.952
Lotto 38 Monitor Multiparametrici S.I.D.E.M.	DGR 5052 del 19/07/2021	-	63.684	-	63.684
Lotto 38 Monitor Multiparametrici S.I.D.E.M.	DGR 5052 del 19/07/2021	-	12.810	-	12.810
<b>TOTALE</b>		<b>2.788.263</b>	<b>1.453.119</b>	<b>1.148.124</b>	<b>3.093.258</b>

### Fondo Svalutazione immobilizzazioni

I dati relativi al valore iniziale, ai giroconti, all'utilizzo fondo (storno fondo svalutazioni) e alle svalutazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Importi, criteri di determinazione e impatto sul Conto Economico della svalutazione

Nulla da rilevare.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Motivazione della svalutazione

Nulla da rilevare.



#### 4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nulla da rilevare.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

##### IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	6,5%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	6,5%
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	n/a
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	12,5%
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	20,0%
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	12,5%
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	12,5%
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	20,0%
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	n/a
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	20,0%
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	20,0%
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		n/a
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		n/a
BIANCHERIA		n/a

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	SI	Per quanto ai fabbricati, si è proceduto all'applicazione dell'aliquota del 6,5%, come indicato da Regione Lombardia, che ha autorizzato l'applicazione di detta aliquota superiore rispetto a quanto previsto dal D. Lgs.118/2011 pari al 3%.





### IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	SI	Ammortamento pro quota in funzione dei mesi intercorsi tra il momento in cui il medesimo è disponibile e pronto all'uso sino al 31/12
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	NO	
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	

### IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	SI	Per i beni di modico valore, inferiori a €516, si è proceduto all'ammortamento nell'esercizio per il valore del bene, anche in considerazione della prudente valutazione circa la recuperabilità del valore negli esercizi futuri.
	Altro	NO	

### IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	

### IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	





### IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	NO	

### IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	NO	

### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM09	<b>Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IMM10	<b>Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11	<b>Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12	<b>Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	
IMM13	<b>Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	
IMM14	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



## 5. Immobilizzazioni Finanziarie

### A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di Bilancio non si rilevano movimentazioni.

### A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Partecipazioni

Nulla da rilevare.

#### Altri titoli

Nulla da rilevare.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*





Per la suddetta area di Bilancio non si rilevano movimentazioni.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	<b>Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	NO	
IF02	<b>Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IF03	<b>Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04	<b>Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)?	NO	

## 6. Rimanenze

### B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio





Le rimanenze ammontano complessivamente ad € 19.024.875, come di seguito riportato:

			Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
1.20.10.00.000.000.00.000	<b>B.I. Rimanenze</b>	€.	15.752.843	19.024.875	3.272.032
1.20.10.10.000.000.00.000	<b>B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario</b>	€.	15.176.301	18.458.173	3.281.872
1.20.10.20.000.000.00.000	<b>B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario</b>	€.	576.542	566.702	(9.840)

#### Rimanenze di magazzino

Il valore delle rimanenze dei magazzini centrali è pari a € 4.132.113, al netto delle rimanenze finali presso terzi, come sotto riportato:

			Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
1.20.10.00.000.000.00.000	<b>B.I. Rimanenze-magazzini centrali</b>	€.	3.836.576	4.132.113	295.537
1.20.10.10.000.000.00.000	<b>B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario</b>	€.	3.260.034	3.565.411	305.377
1.20.10.20.000.000.00.000	<b>B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario</b>	€.	576.542	566.702	(9.840)

#### Rimanenze di reparto

Il valore delle rimanenze di reparto è pari a € 14.719.128, riguarda unicamente il materiale sanitario e rappresenta il 77% delle rimanenze finali. Si riportano di seguito i valori complessivi:

			Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
1.20.10.00.000.000.00.000	<b>B.I. Rimanenze-reparto</b>	€.	11.823.821	14.719.128	2.895.307
1.20.10.10.000.000.00.000	<b>B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario</b>	€.	11.823.821	14.719.128	2.895.307

#### Rimanenze presso terzi

Il valore delle rimanenze dei magazzini presso terzi è pari a € 173.634 come sotto riportato:

			Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
1.20.10.00.000.000.00.000	<b>B.I. Rimanenze presso terzi</b>	€.	92.446	173.634	81.188
1.20.10.10.000.000.00.000	<b>B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario</b>	€.	92.446	173.634	81.188

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

La voce "Rimanenze" ammonta a €. 19.024.875 e subisce un aumento rispetto al 2019 di € 3.272.032, pari al 21%. Tale variazione è riconducibile all'aumento di rimanenze di materiale sanitario (aumento complessivo di € 3.281.872) e lieve riduzione per il materiale non sanitario (-9.840 €).

L'aumento delle scorte di materiale sanitario riguarda essenzialmente le rimanenze presso i reparti (aumento di € 2.895.307, pari al 24% del valore al 31/12/19, mentre presso i magazzini centrali l'aumento è di 305.377, pari al 9% delle rimanenze al 31/12/2019).

Tale andamento è quasi interamente imputabile all'emergenza covid, sia per l'inserimento di nuovi prodotti e la conseguente scorta, sia per la giacenza di materiale che a causa del coronavirus è rimasto inutilizzato.

Le voci di costo per cui l'aumento di rimanenze è più significativo sono





- Farmaceutici: Specialità Medicinali, con un aumento delle rimanenze presso i reparti di € 1.254.205, a fronte della riduzione presso il magazzino centrale di € 223.312
- Dispositivi medico diagnostici in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W, con un aumento delle rimanenze presso i reparti di € 884.617 e presso il magazzino centrale di € 19.005
- Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C, con un aumento delle rimanenze presso i reparti di € 226.769, a fronte della riduzione presso il magazzino centrale di € 1.916
- Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND), con un aumento delle rimanenze presso i reparti di € 136.685 e presso il magazzino centrale di € 19.480
- Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cnd: F, con un aumento delle rimanenze presso i reparti di € 110.683.

Anche le scorte presso i magazzini esterni sono aumentate in modo significativo, passando da € 92.446 a fine 2019, anno di prima rilevazione delle rimanenze, a € 173.634 a fine 2020, con un aumento di € 81.188, come di seguito dettagliato

<i>tipologia</i>	<i>Farmaco</i>	<i>Clinica</i>	<i>giacenza 1/1/2020</i>	<i>giacenza 31/12/2020</i>	<i>Variazione Rimanenze valore</i>
30	IMFINZI	ICS Maugeri IRCCS Pavia	2.649	14.106	11.458
30	IMFINZI	Istituto Clinico Beato Matteo		1.540	1.540
30	IMFINZI	Istituto di Cura Città di Pavia	6.160	10.595	4.435
30	KEYTRUDA	ICS Maugeri IRCCS Pavia	63.621	53.508	- 10.113
30	KEYTRUDA	Istituto Clinico Beato Matteo		3.243	3.243
30	KEYTRUDA	Istituto di Cura Città di Pavia		12.972	12.972
30	KISQALI	ICS Maugeri IRCCS Pavia		11.434	11.434
30	OPDIVO	ICS Maugeri IRCCS Pavia	-	45.210	45.210
30	OPDIVO	Istituto Clinico Beato Matteo		1.845	1.845
30	TAGRISSO	ICS Maugeri IRCCS Pavia	20.017	16.013	- 4.003
30	VERZENIOS	ICS Maugeri IRCCS Pavia		3.168	3.168
<b>Totale</b>			<b>92.446</b>	<b>173.634</b>	<b>81.188</b>

La rilevazione delle rimanenze di fine anno è effettuata attraverso una conta fisica complessiva dei beni sanitari e non sanitari presenti presso la Fondazione. Gli inventari sono organizzati, gestiti e monitorati dalle Strutture Farmacia, Economato, e dal SITRA, che trasmettono alla Struttura Economico Finanziaria la certificazione delle giacenze di fine anno. I tabulati di magazzino in quantità e valore sono estratti da Oracle e coincidono con le certificazioni acquisite.

Con particolare riferimento ai beni sanitari, la Struttura Farmacia e il SITRA organizzano gli inventari di reparto con frequenza generalmente semestrale e comunque alla fine dell'anno, monitorandone l'andamento e verificando a campione l'accuratezza delle conte. Le informazioni necessarie al corretto svolgimento dell'inventario sono comunicate ai reparti attraverso la trasmissione di note informative e sono regolamentate da una procedura inventariale che definisce, tra l'altro, le tempistiche di apertura e chiusura delle conte nonché di trasmissione del documento finale da parte dei Reparti. Nel corso del 2020, a causa dell'emergenza epidemiologica, le giacenze di reparto sono state inventariate solo a fine anno.

La rilevazione delle giacenze dei beni sanitari giacenti presso il magazzino centrale è effettuata dalla Farmacia.

La rilevazione delle giacenze dei beni sanitari giacenti presso strutture private è certificata dalla Farmacia, previo ricevimento dell'attestazione da parte della Farmacia della struttura sanitaria privata accreditata.

## 6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015





Nulla da rilevare.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	<b>Svalutazioni.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	
RIM02	<b>Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	
RIM03	<b>Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04	<b>Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	





## 7. Crediti

### B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle tabelle allegare agli schemi di Bilancio d'Esercizio.**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I crediti vs/Stato al 31/12/2020 ammontano a complessivi € 10.861.935 con la suddivisione come da prospetto sotto esposto.





B.I.1.) Crediti v/Stato	5.001.935	10.041.935	5.800.000	0	5.001.935	0	0	5.800.000	0	0	0	10.041.935	294.976
Descrizione	Valore netto al 31/12/2010	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Adeguamento valore in (migliaia di euro) (+/-)	Valore Iniziale LOBDO al 31/12/2010	Incrementi per rimborsi a saldo di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Incrementi crediti es. precedenti (Mcassisti c. e rattrichia) (+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Utenze trasferite in appalti L.R. 3/2015	Decrementi per sortiti nell'esercizio	Valore finale LOBDO al 31/12/2020	Di cui Fatture da emettere
B.I.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	821.000	821.000	0		821.000							821.000	294.976
B.I.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1.240.935	10.040.935	5.800.000		1.240.935		5.800.000					10.040.935	

#### Crediti v/Stato per spesa corrente - altro

I crediti vs/Stato per spesa corrente risultano esposti in bilancio per un importo di € 821.000 e corrispondono ai crediti aperti nei confronti della Prefettura per prestazioni erogate ad STP onere 9 negli anni precedenti.

Si precisa inoltre che il D.L. n.50 del 24/4/2017, convertito nella Legge n.96 del 21/6/2017, ha trasferito al Ministero della Salute le competenze relative al finanziamento delle prestazioni urgenti e comunque essenziali erogate a stranieri non in regola con le norme relative all'ingresso e al soggiorno, in precedenza attribuite al Ministero dell'Interno.

A partire dall'esercizio 2017 le prestazioni sanitarie erogate a stranieri temporaneamente presenti (STP) "onere 9", come precisato nella DGR n. X/7600/2017, sono fatturate alla ATS di competenza territoriale.

Si fornisce il dettaglio dei crediti aperti vs Prefettura, classificati nella voce "Crediti verso Stato per spesa corrente", suddivisi per competenza temporale:

- € 311.090 competenza 2016 (di cui 294.976 per fatture da emettere);
- € 20.535 competenza 2015;
- € 198.579 competenza 2014;
- € 103.860 competenza 2013;
- € 186.935 competenza 2011 e 2012.

In relazione ai crediti esistenti, non risulta pervenuto alcun incasso nell'esercizio 2020.

Risulta appostato un importo pari a € 294.976 di fatture da emettere quale saldo, dell'esercizio 2016, delle prestazioni di ricovero e di ambulatoriale erogate a soggetti stranieri con STP onere 9.

A seguito di indicazioni regionale sono state fatturate ad ATS di Pavia le prestazioni effettuate a decorrere dall'anno 2017.

#### Altri crediti v/Stato

I crediti vs/Stato al 31/12/2020 risultano pari ad € 10.040.935.

Si espone tabella di dettaglio con la composizione del credito:





Anno	Estremi assegnazione	Oggetto	Assegnazione	Incasso anno 2020	Credito bil.2020
2013	Nota MdS n.11143 del 2/5/2013	Completamento torre AIDS con allestimento laboratori e sistemazione area esterna	2.708.366,00	-	2.708.366,00
2013	Nota MdS n.11143 del 2/5/2013	Lavori urgenti per la ristrutturazione della Clinica di Malattie Infettive	1.532.569,00	-	1.532.569,00
2020	DGR n.XI/3479 del 5/8/20 finanziato da risorse previste dall'art.2 del D.L. 19 maggio 2020 n.34 convertito con modificazioni dalla legge 17/7/2020 n.77	Piano di riorganizzazione sanitaria - Ampliamento reparti Terapia Intensiva	5.800.000,00		5.800.000,00
			<b>10.040.935,00</b>		<b>10.040.935,00</b>

Il credito aperto per € 4.240.935, già iscritto a bilancio, a seguito di richiesta della Fondazione del 24/12/2020 prot. n.114617, è stato rifinanziato dal Ministero della Salute e autorizzato dal Ministero dell'economia e delle finanze con prot. n.10832 del 24/5/2013.

Nel corso dell'esercizio 2020 è stata effettuata, con DGR n. XI/3264 del 16/6/20 di Regione Lombardia, attuando le disposizioni di cui all'art.2 del D.L. 34/2020, una ricognizione degli investimenti necessari ad ampliare i posti di terapia intensiva, di sorveglianza sub-intensiva e a consolidare la separazione dei percorsi nelle strutture di Pronto Soccorso. Successivamente con DGR n.3479/20 viene approvato il potenziamento strutturale del SSN prevedendo un contributo finalizzato per lavori ed acquisto di apparecchiature per un valore di € 5.800.000.

La rendicontazione del contributo avverrà nei modi e nei tempi indicati nella nota del Commissario Straordinario prot. n.1832 del 17/11/2020 e ss.mm. e ii.

Non risultano avvenute movimentazioni di decremento per i "Crediti da Stato", quali incassi, nel corso dell'esercizio 2020.

**Crediti v/Regione:** per i crediti vs Regione è richiesto il dettaglio degli acconti ricevuti nell'anno 2020 per anno di competenza ed il credito di chiusura.

#### **Contributi per investimenti**

I crediti vs/Regione per finanziamenti per investimenti corrispondono ad € 19.305.093 come da tabella riportata di seguito.





Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Adegua-mento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2019	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimen- ti / aggiornam- enti LR23/2015	Decrementi per valori sorti nell'eserciz- io	Valore finale LORDO al 31/12/2020
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	24.253.152	19.305.093	(4.948.059)	0	24.253.152	0	0	2.000.000	4.948.059	0	2.000.000	19.305.093
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	24.253.152	19.305.093	(4.948.059)		24.253.152			2.000.000	4.948.059		2.000.000	19.305.093

I crediti includono la assegnazione avvenuta nel corso dell'esercizio, pari a € 2.000.000, a seguito della deliberazione n.XI/2903 del 2/3/2020 ad oggetto “- Prime Determinazioni in ordine all'emergenza epidemiologica da COVID-19”  
 Il contributo indistinto in conto capitale è stato assegnato anche per provvedere agli acquisti urgenti per la gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, oltre che per la sostituzione di apparecchiature obsolete e lavori.

Gli incassi dell'anno ammontano a € 6.948.059, di cui:

- € 4.948.059 per contributi assegnati in anni precedenti e per i quali si era proceduto a presentare istanze di rendicontazione a Regione Lombardia,
- € 2.000.000 per contributi in conto capitale indistinto assegnato nel corso dell'esercizio e contestualmente incassato.

Si fornisce, nella tabella sottostante, della situazione sulla movimentazione dei crediti, con il relativo dettaglio, al 31/12/2020.





ANNO DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE NATURA DEL CREDITO	CREDITO al 31/12/2019	ASSEGNAZIONI 2020	INCASSI 2020	CREDITO al 31/12/2020
2013	Delib. X/388 del 12/7/2013 (IX/4860 del 13/2/13) Approvazione piano ammodernamento tecnologico	2.817.711,35		590.099,62	2.227.611,73
2013	Delib. IX/821 del 25/10/13 Determin. In ordine ai criteri e agli ambiti per l'utilizzo dei fondi resi disponibili dalla L.R. 5/2013	346.578,94			346.578,94
2013	c/capitale anno 2010 - decreto n.1784/11	300.000,00			300.000,00
2013	contributo Piano investimenti 2012	650.000,00			650.000,00
2014	c/capitale anno 2013 - decreto RL n.9653 del 17/10/14	300.000,00			300.000,00
2014	DGR n.X/2111 del 11/7/2014 - ammissione a finanziamento dei progetti ritenuti meritevoli - completamento padiglione DEA	1.900.440,00			1.900.440,00
2014	DGR 19/12/2014 n.X/2931 sostituzione apparecchiature obsolete - decreto n.12686 del 24/12/2014	121.614,04		117.076,08	4.537,96
2014	deliberazione n.X/1521 del 20/3/14 assegnazione 2014 per edilizia sanitaria	248.414,18		42.013,96	206.400,22
2015	DGR N.X/4189 DEL 16/10/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2015	520.304,67			520.304,67
2016	DECRETO N.7006 DEL 26/8/2015 - 6ª A.I. - adeguamento strutturali ed impiantistici finalizzati alla razionalizzazione del Policlinico ad integrazione del nuovo DEA	2.087.696,66		1.028.907,62	1.058.789,04
2016	REGIONE LOMBARDA - decreto n.5789 del 21/6/16 -DGR N.X/5135 DEL 9/05/2016 - determinazione in ordine ai criteri e agli ambiti per l'utilizzo dei fondi di investimento previsti in materia di edilizia sanitaria per l'esercizio 2016 e contestuale modifica della dgr X/2989/14	1.197.558,69		471.166,08	726.392,61
2016	REGIONE LOMBARDA - DGR N.X/5508 DEL 2/8/2016 - programma investimenti art.20 legge n.67/1988 - adeguamento normativa antincendio (d.m. 19 marzo 2015).	63.647,09			63.647,09
2017	REGIONE LOMBARDA - DGR 7539/2017 - ulteriori determinazioni in materia di investimenti conseguenti alla L.R. 22/2017 e alla L.R. 2/2017	327.179,29		327.178,90	0,39
2017	REGIONE LOMBARDA - decreto n.5828 del 19/5/17 - assegnazione di cui alla deliberazione di Giunta Regionale n.X/6548/217 - allegato 2	2.885.705,78			2.885.705,78
2018	DGR X/7767/208 e decreto n.2099 del 19/2/18 - finanziamento per interventi sui sistemi informativi aziendali per l'anno 2018	2.600.000,00			2.600.000,00
2018	DELIBERAZIONE n.X/770 DEL 12/11/18 - DECRETO N.17098 DEL 22/11/18 - programma regionale straordinario di investimenti in sanità - contributo indistinto	539.948,00		501.716,32	38.231,68
2018	DELIBERAZIONE n.X/770 DEL 12/11/18 - DECRETO N.17098 DEL 22/11/18 - programma regionale straordinario di investimenti in sanità - sostituzione acceleratore lineare	2.345.000,00		1.869.900,00	475.100,00
2018	DGR N.5508/2016-decreto n.11533/18 adeguamento alle norme antincendio	936.352,91			936.352,91
2019	Deliberazione n.XI/2468 del 18/11/2019 - programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n.XI/1725 e stanziamento contributi - decreto n.16756 del 21/11/2019 (sostituzione PET-CT presso Medicina Nucleare)	1.600.000,00			1.600.000,00
2019	Deliberazione n.XI/2468 del 18/11/2019 - programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n.XI/1725 e stanziamento contributi - decreto n.16756 del 21/11/2019	3.000.000,00			3.000.000,00
2019	Deliberazione n.XI/2468 del 18/11/2019 - programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n.XI/1725 e stanziamento contributi. Decreto n.17674 del 4/12/19	65.000,00			65.000,00
2020	Deliberazione n.XI/2903 del 2/3/2020 per determinazioni in ordine all'emergenza epidemiologica da COVID-19.		2.000.000,00	2.000.000,00	0,00
	<b>TOTALI AL 31/12/2020</b>	<b>24.853.151,60</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>6.948.058,58</b>	<b>19.905.093,02</b>

I crediti vs/Regione per ripiano perdite corrisponde ad € 36.506.000, come da tabella sotto riportata.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2019	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2020
B. II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	36.506.000	36.506.000	0		36.506.000							36.506.000
B. II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0		0							0
B. II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0		0							0
B. II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0		0							0
B. II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0		0							0
B. II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0		0							0

Il contributo è stato iscritto sulla base delle indicazioni fornite da Regione Lombardia con nota protocollo A1.2018.0079050 del 18/5/2018, che ha autorizzato l'iscrizione del contributo per ripiano perdite assegnato con DGR n.7744 del 17/1/2018 ad oggetto "Assegnazione contributo straordinario per ripiano perdite ai sensi dell'articolo 30 del D.Lgs. 118/2011 in favore della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo".

L'importo originario dell'assegnazione è pari a € 46.506.000 e non sono intervenute, nel corso dell'esercizio, variazioni alla situazione dell'anno precedente.



**Crediti verso Regione per spesa corrente**

I crediti vs/Regione per spesa corrente al 31/12/2020 corrispondono ad € 57.918.749, come da tabella sotto riportata.

RL S.C.R.I.B.A.





DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE	OGGETTO	CREDITO AL 31/12/19	DECREMENTI PER INCASSI AVVENUTI NELL'ESERCIZIO	CREDITO AL 31/12/20
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2012	Decreto n.3912 del 12/5/2014-decreto n.9639/10	Contributo piano regionale sangue	22.000,00		22.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2012	Decreto n.3912 del 12/5/2014	Contributo Aids 2012	180.000,00		180.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	Contributo per riconoscimento costi specifici	638.000,00		638.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	Contributo riallineamento funzioni 2013	214.000,00		214.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	contributo RF (cofinanziamento ministeriale) DE 1137/14	52.808,12		52.808,12
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	contributo RF (cofinanziamento ministeriale) DE 1136/14	52.808,12		52.808,12
B.II.2.a.2.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	SAN	2014	Decreto n.7460 del 16/9/16	Funzioni anno 2014	1.682.957,00		1.682.957,00
B.II.2.a.2.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	SAN	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	Contributo AIDS 2014	186.000,00		186.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	CONTRIBUTO NUOVO OSPEDALE	2.083.149,00		2.083.149,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	CONTRIBUTO UNA TANTUM PRESTAZIONI	747.000,00		747.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	CONTRIBUTO RIALLINEAMENTO FUNZIONI 2015	327.000,00		327.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	ALTRI CONTRIBUTI DA RL - SORVEGLIANZA, PROFILASSI E CONTROLLO MALATTIE INFETTIVE	65.000,00		65.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	CORSO DI FORMAZIONE AIDS	184.000,00		184.000,00
B.II.2.a.2.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR	SAN	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	Contributo PSSR	551.752,27		551.752,27
				<b>TOTALE ANNUALITA' 2012 E 2015</b>	<b>6.986.474,51</b>	<b>-</b>	<b>6.986.474,51</b>
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2016	Decreto n.5955 del 23/5/2017	CONTRIBUTO PER ACCANTONAMENTI FRANCHIGIE E AUTOASSICURAZIONE	540.000,00	540.000,00	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2016	Decreto n.5955 del 23/5/2017	CONTRIBUTO PER RICONOSCIMENTO COSTI SPECIFICI	685.421,78		685.421,78
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2016	Decreto n.5955 del 23/5/2017	ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE: STORICIZZAZIONE ANNI PRECEDENTI	742.050,00		742.050,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2016	Decreto n.5955 del 23/5/2017	CONTRIBUTO AIDS 2016	171.806,22		171.806,22
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2016	Decreto n.5955 del 23/5/2017	AMPLIAMENTO CONTINGENTI POSTI LETTO IN P.S.	672,00		672,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2016	Decreto n.5955 del 23/5/2017	SORVEGLIANZA, PROFILASSI E CONTROLLO MALATTIE INFETTIVE	103.000,00		103.000,00
				<b>TOTALE ANNUALITA' 2016</b>	<b>2.242.950,00</b>	<b>540.000,00</b>	<b>1.702.950,00</b>
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	CONTRIBUTO RAR	1.410,00		1.410,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	SALDO PIANO OPERATIVO (DGR 5212/16 E DGR 5115/16)	841.000,00		841.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	LABORATORI DI RIFERIMENTO PER MALATTIE INFETTIVE	98.000,00		98.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	PROGRAMMAZIONE REGIONALE DEI CORSI DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO NEI REPARTI DI MALATTIE INFETTIVE (ANNO FORMATIVO 2017)	163.000,00		163.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	CONTRIBUTO PER ACCANTONAMENTI FRANCHIGIE E AUTOASSICURAZIONE	4.940.153,00	3.331.429,93	1.608.723,07
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE: STORICIZZAZIONE ANNI PRECEDENTI	3.267.534,00		3.267.534,00
B.II.2.a.2.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/2018	Contributo ESACRI 2017	2.000,00		2.000,00
B.II.2.a.2.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/2018	Contributo PSSR	1.993.461,00		1.993.461,00
B.II.2.a.2.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/2018	Funzioni non tariffate	1.611.000,00		1.611.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/2018	piano operativo	163.000,00		163.000,00
				<b>TOTALE ANNUALITA' 2017</b>	<b>13.080.558,00</b>	<b>3.331.429,93</b>	<b>9.749.128,07</b>





B.II.2.a.2.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR	SAN	2018	Decreto n.6245 del 7/5/19	Contributo PSSR	7.285.833,00	-	7.285.833,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2018	Decreto n.6245 del 7/5/19	Rinnovi contrattuali personale dipendente (anno 2018)	1.628.489,00	-	1.628.489,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2018	Decreto n.6245 del 7/5/19	contributo accantonamento franchigie e autoassicurazione	3.591.000,00	-	3.591.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2018	Decreto n.6245 del 7/5/19	PROGRAMMAZIONE REGIONALE DEI CORSI DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO NEI REPARTI DI MALATTIE INFETTIVE (ANNO FORMATIVO 2018)	211,00	-	211,00
				<b>TOTALE ANNUALITA' 2018</b>	<b>12.505.533,00</b>	<b>-</b>	<b>12.505.533,00</b>
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2019	DGR XI/1866/2019	CONTRIBUTO ATTIVAZIONE SISTEMA SORVEGLIANZA ICA-AMR PIATTAFORMA MICROBIO AI SENSI DELLA DGR XI/1866/2019	22.000,00	-	22.000,00
B.II.2.a.2.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR	SAN	2019	Decreto n.7217 del 22/6/2019	Contributo PSSR	5.554.092,00	3.737.227,90	1.816.864,10
B.II.2.a.2.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	SAN	2019	Decreto n.7217 del 22/6/2019	Funzioni non tariffate	4.351.956,00	-	4.351.956,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2019	Decreto n.7217 del 22/6/2019	CONTRIBUTO RAR	220.284,00	220.284,00	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2019	Decreto n.7217 del 22/6/2019	Rinnovi contrattuali personale (annualità 2019)	509.891,00	509.891,00	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2019	Decreto n.7217 del 22/6/2019	contributo accantonamento franchigie e autoassicurazione	2.682.000,00	-	2.682.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2019	Decreto n.7217 del 22/6/2019	Contributo per riconoscimenti costi specifici	2.500.569,00	2.500.569,00	-
B.II.2.a.2.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2019	Decreto n.7217 del 22/6/2019	Contributo ESACRI	53.433,00	53.433,00	-
				<b>TOTALE ANNUALITA' 2019</b>	<b>15.894.225,00</b>	<b>7.021.404,90</b>	<b>8.872.820,10</b>
B.II.2.a.2.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Contributo PSSR	31.426.365,00	26.343.437,00	5.082.928,00
B.II.2.a.2.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Funzioni non tariffate	24.029.201,00	21.218.651,00	2.810.550,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Contributo RAR	1.396.564,00	1.366.288,00	30.276,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Rinnovi contrattuali	1.398.385,00	-	1.398.385,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	contributo accantonamento franchigie e autoassicurazione	2.682.000,00	-	2.682.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Altri contributi storizzazione anni precedenti	18.213.000,00	17.302.351,00	910.649,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Fleet Management	379.189,00	-	379.189,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Altri contributi da Regione -Irr 9/20	1.301.951,00	1.301.951,00	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	ddg n.7082 del 17/6/2021 ddg 13861 del 16/11/20	Progetto di ricerca RECOVER	43.200,00	-	43.200,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	dgr n.3190 del 26/2/2015	Sorveglianza Malattie Infettive	59.960,00	-	59.960,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	dgr 3420 del 28/7/2020	Aggiornamento personale malattie infettive	129.947,00	-	129.947,00
B.II.2.a.2.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Contributo ESACRI	627.050,00	606.903,00	20.147,00
B.II.2.a.2.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Contributi da RL(extra fondo)	1.367.049,00	1.367.049,00	-
B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Finanziamento di parte corrente (fsr indistinto finalizzato)-Investimenti	6.144.637,00	2.144.637,00	4.000.000,00
B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Finanziamento di parte corrente (fsr indistinto finalizzato)-Contributi COVID	5.320.137,00	4.765.524,00	554.613,00
				<b>TOTALE ANNUALITA' 2020</b>	<b>94.518.635,00</b>	<b>76.416.791,00</b>	<b>18.101.844,00</b>
				<b>TOTALE GENERALE 2019 E RETRO</b>	<b>145.228.375,51</b>	<b>87.309.625,83</b>	<b>57.918.749,68</b>

I crediti di competenza 2019 e precedenti risultano pari ad Euro 39.816.905 con una diminuzione, rispetto al bilancio 2019, di Euro 10.892.835 a fronte degli incassi avvenuti nel corso dell'esercizio 2020 da parte di Regione Lombardia a chiusura di specifici contributi.

Si riporta una tabella riepilogativa dei saldi creditori aperti nei confronti di Regione suddivisi per annualità, le cui specifiche sono riportate nella tabella riepilogativa sopra riportata.





anno	importo
2012	202.000
2013	0
2014	2.826.573
2015	3.957.901
2016	1.702.950
2017	9.749.128
2018	12.505.533
2019	8.872.820
<b>totale</b>	<b>39.816.905</b>

I crediti di competenza 2020 ammontano invece ad Euro 18.101.844.

Il decreto regionale n.10126 del 22/7/2021 assegna contributi per spesa corrente per Euro 94.518.635 con le seguenti specifiche:

OGGETTO	ASSEGNAZIONI 2020
Contributo PSSR	31.426.365,00
Funzioni non tariffate	24.029.201,00
Contributo RAR	1.396.564,00
Rinnovi contrattuali	1.398.385,00
contributo accantonamento franchigie e autoassicurazione	2.682.000,00
Altri contributi storicizzazione anni precedenti	18.213.000,00
Fleet Management	379.189,00
Altri contributi da Regione -lr 9/20	1.301.951,00
Progetto di ricerca RECOVER	43.200,00
Sorveglianza Malattie Infettive	59.960,00
Aggiornamento personale malattie infettive	129.947,00
Contributo ESACRI	627.050,00
Contributi da RL(extra fondo)	1.367.049,00
Finanziamento di parte corrente (fsr indistinto finalizzato) -Investimenti	6.144.637,00
Finanziamento di parte corrente (fsr indistinto finalizzato) -Contributi COVID	5.320.137,00
<b>Totale</b>	<b>94.518.635,00</b>

In particolare i crediti verso Regione per funzioni ammontano a complessive Euro 24.029.201 come da assegnazione di Regione Lombardia con deliberazione n.XI/4946 del 29/6/2021.

Il dato risulta relativo alla remunerazione di diverse funzioni, non coperte dal tariffario regionale, tra le quali quella per il funzionamento della rete di Emergenza Urgenza Ospedaliera dal valore di Euro 4.130.000 in quadratura con il dettaglio riportato nel documento di conto economico.

Gli acconti ricevuti per cassa nel corso dell'esercizio 2020 ammontano a Euro 21.218.651 (dato in quadratura con le schede di GSA pervenute da Regione) che riportano quindi ad un saldo di Euro 2.810.550.



Nell'assegnazione dell'esercizio 2020 risultano anche contributi per Covid, a sostegno dei costi sostenuti per l'emergenza pandemica, pari ad Euro 7.989.137 come da dettaglio sotto riportato.

CREDITO VS REGIONE	RICAVO	DESCRIZIONE	IMPORTO
Crediti da regione per contributi indistinti finalizzati da FSR	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)-COVID-DL Nazionali	5.320.137
Crediti vs/Regione o Prov.Autonoma per spesa corrente - altro	Altri contributi da Regione - FSR indistinto	Altri contributi da Regione - FSR indistinto - lr 9/2020	1.301.951
	<b>Contributo in c/esercizio da Regione - FSR indistinto</b>		<b>6.622.088</b>
Crediti da Regione per contributi vincolati extra FSR	Contributi da Regione (extra fondo)-Altri contributi regionali extra fondo	Contributi da Regione (extra fondo)-Altri contributi regionali extra fondo - lr 9/2020	1.367.049
	<b>Contributi in c/esercizio da Regione -FSR extra fondo</b>		<b>1.367.049</b>
		<b>TOTALE COVID</b>	<b>7.989.137</b>

I correlati costi COVID sono dettagliati nella seguente tabella:





CREDITO VS REGIONE	RICAVO	DESCRIZIONE	IMPORTO
Crediti da regione per contributi indistinti finalizzati da FSR	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	personale dipendente	3.699.742
Crediti da regione per contributi indistinti finalizzati da FSR	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	riconoscimenti costi personale fornito dalle strutture private in attuazione della DGR 3702/2020 e per la gestione della intera rete ospedaliera in fase emergenziale	93.863
Crediti da Regione per contributi vincolati extra FSR	Contributi da Regione (extra fondo)-Altri contributi regionali extra fondo	incentivi personale dipendente - lr 9/2020	1.367.049
Crediti da Regione per spesa corrente -altro	Contributi da Regione (FSR indistinto)	incentivi personale dipendente - lr 9/2020	1.301.951
Crediti da regione per contributi indistinti finalizzati da FSR	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	personale COVID gravante su beni e servizi	1.526.532
		<b>TOTALE COVID</b>	<b>7.989.137</b>

Si conferma la quadratura dei dati con le schede di GSA pervenute da Regione Lombardia in data 22/7/2021.

#### Crediti v/Comuni

I crediti vs Comune risultano, al 31/12/2020, di importo pari a zero.

Il saldo di inizio anno (credito al 31/12/2019) di € 21.061, derivante dall'esproprio di un appezzamento di terreno da parte del Comune di Pavia (Isolone San Lanfranco) ratificato con deliberazione n.5/C.d.A./0065 del 29/6/2019 della Fondazione, risulta incassato in data 6/2/2020.

Sul conto contabile si è provveduto anche alla movimentazione in incremento dell'importo di € 100.000 quale contributo assegnato dal Comune di Pavia per l'emergenza sanitaria da Covid-19 e finalizzato a sostenere l'acquisizione di monitor multiparametrici con carrello.

L'acquisto è stato rendicontato al Comune di Pavia con nota prot.20200068219 del 31/7/2020 e il contributo è stato incassato in data 21/8/2020.

#### Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

I crediti vs/aziende sanitarie pubbliche ammontano a complessivi € 24.517.388 di cui:

- € 18.857.452 verso le ATS della regione (di cui € 18.587.825 verso l'ATS di Pavia);
  - € 4.202.558 verso le ASST della Regione;
  - € 55.303 verso le Fondazioni della Regione;
  - € 1.402.075 verso aziende sanitarie fuori regione;
- come indicato nella tabella seguente.





B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	25.282.830	24.517.388	(765.442)	0	25.282.830	0	(10.000)	278.121.488	22.800.368	0	256.076.562	24.517.388	16.742.986
Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Adegua-mento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2019	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimen- ti / aggiomame- nti LR23/2015	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2020	Di cui Fatture da emettere
B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23.432.921	23.115.313	(317.608)	0	23.432.921	0	(10.000)	277.742.025	22.140.900	0	255.908.733	23.115.313	16.689.640
B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	23.432.921	23.115.313	(317.608)	0	23.432.921	0	(10.000)	277.742.025	22.140.900	0	255.908.733	23.115.313	16.689.640
Crediti da Aziende Sanitarie Locali della Regione	0	0	0		0							0	
B.II.4.a.3.1) Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	18.236.144	18.857.452	621.308		18.236.144			257.636.220	17.221.209		239.793.703	18.857.452	13.273.815
Crediti da Aziende Ospedaliere della Regione	0	0	0		0							0	
B.II.4.a.3.2) Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	5.170.146	4.202.558	(967.588)		5.170.146		(10.000)	20.033.621	4.893.060		16.098.149	4.202.558	3.408.249
B.II.4.a.3.3) Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	26.631	55.303	28.672		26.631			72.184	26.631		16.881	55.303	7.576
B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.849.909	1.402.075	(447.834)		1.849.909			379.463	659.468		167.829	1.402.075	53.346

Analizzando le voci di credito:

- **ATS DELLA PROVINCIA DI PAVIA:** l'importo di credito, pari ad € 18.587.825 è riconducibile per € 17.784.312 a crediti dell'anno di competenza ed € 803.513 per prestazioni relative ad anni precedenti.

L'importo del conto "fatture da emettere" corrisponde a € 13.268.043 come da tabella.

da fatturare a saldo produzione 2020	12.700.422,00
fatture messe anno 2021 comp.2020	436.971,00
fatture MMG e iperafflusso in PS	121.956,00
fatture tipizzazioni anno 2020 emesse nel 2021	9.054,00
<b>Totale "fatture da emettere"</b>	<b>13.268.403,00</b>

Limitatamente alla produzione "a contratto" si segnala che a fronte di una produzione complessiva di € 257.280.262, le fatture emesse per competenza 2020 risultano pari a € 244.579.840, come meglio specificato nel prospetto esposto.





VALIDATO BIL.2020	FATTURATO BILANCIO 2020	SALDO 2020
135.374.906,95	137.340.444,00	- 1.965.537,05
11.563.521,00	7.672.676,00	3.890.845,00
43.666.014,99	40.729.524,00	2.936.490,99
4.296.574,47	-	4.296.574,47
55.326.844,39	47.747.257,93	7.579.586,46
1.082.936,24	4.051.616,55	- 2.968.680,31
4.700.040,05	4.689.447,80	10.592,25
14.089,86	14.088,27	1,59
290.930,97	660.011,00	- 369.080,03
279.172,00	853.864,00	- 574.692,00
685.231,00	820.910,17	- 135.679,17
<b>257.280.261,92</b>	<b>244.579.839,72</b>	<b>12.700.422,20</b>

La remunerazione per le maggiorazioni tariffarie, di Euro 11.563.521, è stata assegnata da Regione Lombardia con la deliberazione n.XI/4945 del 29/6/2021 stabilendo una prima ripartizione di risorse pari al 70% del valore stimato. Il valore è applicato in via prudenziale, anche in considerazione dell'emergenza pandemica verificatasi nell'anno 2020 e tuttora in corso, in attesa del decreto ministeriale relativo all'applicazione dell'incremento tariffario COVID-19. Il valore di credito, rispetto agli anticipi ricevuti per cassa nel corso dell'esercizio 2020, è pari ad Euro 7.672.676 in quadratura con i dati dell'ATS di Pavia.

In merito ai crediti di anni precedenti, si espone tabella riepilogativa per natura del credito alla data del 31/12/2020.

FATTURE PRESTAZ. AMBULATORIALI	3.383,88
FATT. PARTECIPAZIONE CONGRESSO	1.340,59
FATTURE TIPIZZAZIONI	9.235,30
SALDO AFFITTO	809,50
SALDO STP 2016	788.743,66
	<b>803.512,93</b>

Si precisa di aver provveduto alla circolarizzazione dei dati con la ATS di riferimento.

In merito alle fatture emesse verso ATS di Pavia negli anni precedenti, nel mese di maggio 2021 si è sottoscritto con l'ATS di Pavia un verbale di liquidazione delle partite creditorie e debitorie relativamente agli esercizi 2017 e retro. La liquidazione di tali partite, effettuata coerentemente alle finalità del PAC dei bilanci, ha permesso la sistemazione contabile delle partite reciproche di credito e debito più vetuste.

L'accordo sottoscritto ha previsto il pagamento, da parte di ATS di Pavia, delle fatture "ante 2015" per un totale di € 13.959,78 (con emissione anche di una nota d'accredito riferita alla fattura del saldo affitto). In contropartita la Fondazione ha provveduto al pagamento a favore dell'ATS di Pavia delle fatture "ante 2015" per un totale di Euro 3.198,74.

- ALTRE ATS-ASST-FONDAZIONI DELLA REGIONE LOMBARDIA: L'importo di credito è pari a complessivi € 4.527.488 di cui € 4.202.558 per le ASST, € 269.627 per le altre ATS e € 55.303 per le Fondazioni.

Si precisa che l'importo del conto "fatture da emettere", che risulta essere un di cui del valore dei crediti, è pari a € 3.421.596.

Si espone la tabella di composizione del credito per fatture da emettere con relativi dettagli.





rimborso utenze e concessione spazi	342.969,38	ASST PAVIA
saldo contributo emergenza-urgenza	198.643,00	AREU
emocomponenti	481.396,00	ASST PAVIA
emocomponenti	1.276.116,00	ASST SANTI PAOLO E CARLO
emocomponenti	1.629,00	FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE
emocomponenti	324.278,00	ASST LODI
rimborso costi SPDC 2020	555.710,00	ASST PAVIA
rimborso pasti usufruiti da dipendenti	506,25	ASST PAVIA
saldo progetto farmacovigilanza	6.898,00	ASST VIMERCATE
rimborso personale comandato	30.092,31	ASST NORD MILANO
rimborso personale comandato	626,00	ASST BERGAMO OVEST
fatture prestazioni sanitarie, consulenze e tipizzazioni	181.532,29	ASST-ATS-FONDAZIONI diverse
acconto progetto farmacovigilanza FARO	21.200,00	ASST BRESCIA
	<b>3.421.596,23</b>	

Maggiori dettagli relativi alle fatture emesse sono riportati nell'allegato di bilancio "dettaglio crediti/debiti verso intercompany".

Si precisa di aver provveduto alla circolarizzazione dei dati con le aziende sanitarie della Lombardia.

E' stata effettuata, nell'esercizio, un "giroconto" di € 10.000 quale riduzione di un credito aperto, per un progetto di farmacovigilanza, nei confronti dell'Asst di Vimercate, con contestuale riduzione delle quote inutilizzate di contributo. La modica è stata effettuata in quadratura con l'Azienda.

#### Giustifiche differenze tra quadratura dati patrimoniali Intercompany

AZIENDA	NS. CREDITI	vs	LORO DEBITI	DIFFERENZA	NOTE
ASST OVEST MILANO	4.228,68		3.604,68	624,00	la differenza è dovuta alla scrittura del 31/12/2019, effettuata per Euro 1.600. L'importo risulta ancora presente al 31/12/20 per il valore complessivo, in quanto la fattura 202020000202 del 21/5/2020 (relativa all'ordine 2019039003) è stata contabilizzata nell'anno 2020 come ricavo di competenza. Si provvederà quindi alla chiusura della relativa quota di FDE (già fatturata) nella redazione del 2 CET dell'anno 2021.
ATS CITTA' METROPOLITANA	262.237,66		261.685,92	551,74	differenza di Euro 252,58 per bolli da Azienda Ats non considerate ed Euro 299,16 per fatture non presenti nella loro contabilità.

#### Crediti vs aziende sanitarie pubbliche extraregione

Il saldo della voce al 31/12/2020 ammonta ad € 1.402.076 e risulta composto principalmente da fatture per prestazioni ambulatoriali e esami di tipizzazione eseguiti nei confronti di aziende fuori regione.

Risultano anche presenti fatture di rimborso per il personale comandato, in distacco presso altre aziende sanitarie, fuori dalla Regione Lombardia.

L'importo del conto "fatture da emettere" è di € 53.346 e relativo a prestazioni di erogazione esami e tipizzazioni eseguite per conto di aziende sanitarie fuori regione.



Si espone un prospetto riepilogativo delle principali tipologie di credito aperto:

39.210,00	rimborso per corsi per Medici di Medicina Generale da POLIS
4.088,00	ricavi da mensa personale Universitario
225.611,00	rimborso personale comandato
70.089,00	rimborso utenze da Università di Pavia
12.077,00	fatture per consulenze CTU verso Tribunali e Procure
1.063.077,00	fatture per tipizzazioni e prestazioni sanitarie
<b>1.402.075,00</b>	

Il credito risulta in diminuzione, rispetto ai dati dell'anno 2019, in quanto nell'esercizio sono state avviate azioni di recupero del credito, anche attraverso lettere di diffida da parte anche dell'Ufficio Legale, che hanno permesso un parziale recupero del credito. Le attività di recupero crediti proseguiranno nel corso del prossimo anno.

#### Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Non risultano valori rilevati in bilancio.

#### Crediti v/Erario

L'ammontare di € 9.420 dei crediti verso Erario si riferisce a:

- € 2.741 per iva a credito per acquisti commerciali che verrà recuperata in sede di pagamento fattura
- € 68 per crediti verso erario, per maggior contributi erariali versati, che verranno recuperati nel 2021
- € 6.611 per maggiori versamenti di contributi previdenziali in attesa di rimborso

#### Crediti v/Altri

La voce "Crediti verso Altri" ammonta ad € 12.281.669, già al netto del fondo svalutazione crediti per € 74.904, come da tabella sotto riportata.





B.II.7) Crediti v/Altri													
	11.719.361	12.281.669	562.308	0	11.794.265	0	(74.442)	24.783.245	4.026.879	0	20.119.616	12.356.573	1.854.740
Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Adegua-mento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2019	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimen-ti / aggiornam-enti LR23/2015	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2020	Di cui Fatture da emettere
B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	9.018.508	9.756.123	737.615		0								
B.II.7.a.1) Crediti verso clienti privati altro	8.588.811	9.435.734	846.923		8.663.715		52.295	16.917.345	2.490.702		13.632.015	9.510.638	1.600.273
B.II.7.a.2) Crediti verso clienti privati per attività libero professionale	429.697	320.389	(109.308)		429.697			4.853.443	162.405		4.800.346	320.389	
B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0		0							0	
B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	457.136	617.465	160.329		457.136			774.381	54.240		559.812	617.465	
B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0		0							0	
B.II.7.e) Altri crediti diversi	307.078	194.230	(112.848)		307.078	0	(126.737)	428.000	104.111	0	310.000	194.230	0
B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	307.078	194.230	(112.848)		307.078	0	(126.737)	428.000	104.111	0	310.000	194.230	0
B.II.7.e.1.1) Crediti v/clienti privati per anticipi mobilità attiva	0	0	0		0							0	
B.II.7.e.1.2) Altri Crediti diversi	307.078	194.230	(112.848)		307.078		(126.737)	428.000	104.111		310.000	194.230	
B.II.7.e.2) Altri crediti diversi - V/Gestioni interne	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.7.e.2.1) Crediti da Bilancio Sanitario	0	0	0		0							0	
Crediti da Bilancio A.S.S.I.	0	0	0		0							0	
B.II.7.e.2.2) Crediti da Bilancio Sociale	0	0	0		0							0	
B.II.7.e.2.3) Crediti da Bilancio Ricerca	0	0	0		0							0	
B.II.7.e.3) Note di credito da emettere (diversi)	0	0	0		0							0	
B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.936.639	1.713.851	(222.788)		1.936.639	0	0	1.810.076	1.215.421	0	817.443	1.713.851	254.467
B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.936.639	1.713.851	(222.788)		1.936.639			1.810.076	1.215.421		817.443	1.713.851	254.467
B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0		0							0	

La voce accoglie crediti in esercizio corrente verso privati per € 9.756.123, crediti verso aziende private accreditate per € 1.713.851, crediti vs/privati per investimenti per € 194.230 e crediti verso altri soggetti pubblici per € 617.465.

#### Riclassifiche.

La colonna riclassifiche include:

a) l'iscrizione di crediti per € 52.295, precedentemente rilevati nel sezionale ricerca. I crediti, riclassificati unitamente alle quote inutilizzate di contributo sul sezionale assistenza, sono riconducibili a:





- Pfizer srl - SPERIMENTAZIONE CLINICA CON IL FARMACO "SUNITINIB" (PROT.RETRY) PROMOSSO DAL GRUPPO ITALIANO DI ONCOLOGIA NEFROLOGICA – anno 2016 per euro 1.223;
- Pharmanutra spa - ESECUZIONE STUDIO CLINICA "SIDERAL" DAL TITOLO: STUDIO CLINICO DELLA FASE III RANDOMIZZATO PER VALUTARE L'EFFICACIA DELL'ASSOCIAZIONE DI FERRO LIPOSOMIALE....." P-20150010138 anno 2015 per euro 51.072;

b) la chiusura contabile di crediti per €126.737 con contestuale riduzione delle quote inutilizzate di contributo. I crediti chiusi erano stati assegnati da Fondazione Cariplo per €26.737,29 e da Fondazione Banca del Monte di Lombardia per €100.000.

Si fornisce una tabella delle principali tipologie di fatture che compongono i crediti verso privati.

<b>CREDITI VS CLIENTI PRIVATI ALTRO</b>			
<b>TIPOLOGIA CREDITO</b>	<b>CREDITO AL 31/12/20</b>	<b>FATTURE/NOTE DA EMETTERE</b>	<b>TOTALE</b>
TICKET INSOLUTI	1.136.986		1.136.986
AFFITTI ATTIVI	756.411	1.018.560	1.774.971
FATTURE TIPIZZAZIONI	5.723		5.723
SPERIMENTAZIONI FARMACI	1.191.608		1.191.608
RIMBORSO UTENZE PER GESTIONE MENSA	134.502	127.586	262.088
FATTURE DISTRIBUTORI AUTOMATICI	2.072.071	321.300	2.393.371
FATTURE PER PRESTAZIONI DI RICOVERO VS SOGGETTI PRIVATI	1.378.393		1.378.393
FATTURE CONSULENZE SANITARIE	601.501	56.063	657.564
RIMBORSO PER CORSI FORMAZIONE E UTILIZZO AULA DIDATTICA	3.367		3.367
RIMBORSO PER RICHIESTA ESAMI DA SOGGETTI PRIVATI	387.854	978	388.832
CONTRIBUTI DIVERSI	163.773		163.773
FATTURE DI RIMBORSO PENALI E RIMBORSI DIVERSI DA AZIENDE PRIVATE	60.856		60.856
RIMBORSI DIVERSI PER SENTENZE	9.582		9.582
RIMBORSI VARI	7.738	187	7.925
RIMBORSO PER UTILIZZO UTENZE		75.596	75.596
<b>TOTALE</b>	<b>7.910.365</b>	<b>1.600.270</b>	<b>9.510.635</b>
	74.904		74.904
<b>TOTALE AL NETTO FONDO</b>	<b>7.835.461</b>	<b>1.600.270</b>	<b>9.435.731</b>

In relazione al recupero dei ticket insoluti, si rileva che alla data di chiusura del bilancio (31/12/2020) sono stati presi in carico da Agenzia delle Entrate Riscossione crediti da riscuotere per Euro 1.044.714,31 come evidente anche dalla resa del conto giudiziale dell'agente riscossore. Rispetto ai ruoli in carico da annualità precedenti, l'Agente Riscossore ha recuperato nell'anno 2020 crediti per Euro 33.073,85.

<b>CREDITI VS CLIENTI PRIVATI PER ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE</b>			
<b>TIPOLOGIA CREDITO</b>	<b>CREDITO AL 31/12/20</b>	<b>FATTURE/NOTE DA EMETTERE</b>	<b>TOTALE</b>
FATTURE PER RICOVERO IN REGIME DI LP	298.967		298.967
FATTURE PER VISITE IN STUDI PRIVATI	21.422		21.422
<b>TOTALE</b>	<b>320.389</b>	<b>0</b>	<b>320.389</b>





<b>CREDITI VS ALTRI SOGGETTI PRIVATI ACCREDITATI AL SSN</b>			
<b>TIPOLOGIA CREDITO</b>	<b>CREDITO AL 31/12/20</b>	<b>FATTURE/NOTE DA EMETTERE</b>	<b>TOTALE</b>
CONSULENZE SANITARIE	244.174	24.798	268.972
ESAMI DI TIPIZZAZIONI	338.990	44.768	383.758
CORRISPETTIVO PER PASTI USUFRUITI	177.449	1.088	178.537
SPERIMENTAZIONE FARMACI	1.002		1.002
RICHIESTA ESAMI DA ESTERNI	668.524	155.072	823.596
RICAVI PER RICOVERI COMP.2019	29.245	8.756	38.001
CESSIONE EMOCOMPONENTI		19.982	19.982
<b>TOTALE</b>	<b>1.459.384</b>	<b>254.464</b>	<b>1.713.848</b>

Nei crediti vs privati è stata effettuata inoltre una chiusura contabile crediti anni pregressi (ante 2015) per €196.439,64. Nell'ambito delle attività di ricognizione sulle posizioni creditorie e debitorie svolte all'interno della Fondazione, è stata approvata la determina n.5/DG/1252 del 16/12/2020, con la quale si procede alla chiusura contabile di crediti vs clienti privati per Euro 196.439,64 a seguito di verifiche svolte sulla impossibilità di procedere al recupero degli importi.

La ricognizione effettuata ha comportato una "sopravvenienza passiva" rilevata nel conto di Altri oneri straordinari del bilancio di esercizio 2020.

I crediti vs soggetti pubblici risultano pari a complessivi € 617.465 e riguardano € 95.180 per fatture emesse nei confronti della Regione per prestazioni sanitarie erogate a pazienti stranieri e € 522.285 quale credito residuo per rimborsi da parte dell'Agenzia Italiana del Farmaco per istanze presentata per utilizzo terapie che rientrano nel fondo 5%.

Nel corso dell'esercizio 2020 si è provveduto all'incasso di alcune istanze presentate da parte di AIFA e all'assegnazione di nuovi crediti.

Si espone la tabella di dettaglio dell'attuale composizione del credito.





Cliente	Numero Fattura	Data Fattura	credito al 31/12/2019	Incasso 2020	credito al 31/12/20
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA'	F81500129	27-mag-15	647,66	-	647,66
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA'	F81500130	27-mag-15	1.078,10	-	1.078,10
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA'	F81500131	27-mag-15	217,00	-	217,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA'	F81500132	27-mag-15	217,00	-	217,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA'	F81500133	27-mag-15	211,21	-	211,21
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA'	F81500136	28-mag-15	22.011,36	-	22.011,36
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500276	10-dic-15	518,00	-	518,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500277	10-dic-15	1.034,00	-	1.034,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500278	10-dic-15	211,00	-	211,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500279	10-dic-15	2.582,00	-	2.582,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500280	10-dic-15	3.098,00	-	3.098,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500281	10-dic-15	518,00	-	518,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500282	10-dic-15	2.706,00	-	2.706,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500283	10-dic-15	1.724,00	-	1.724,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500284	10-dic-15	1.293,00	-	1.293,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500285	10-dic-15	471,00	-	471,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500286	10-dic-15	45.780,35	-	45.780,35
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500287	10-dic-15	1.293,00	-	1.293,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500288	10-dic-15	432,44	-	432,44
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500289	10-dic-15	661,00	-	661,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700039	23-feb-17	420,00	-	420,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700040	23-feb-17	1.852,00	-	1.852,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700041	23-feb-17	2.324,00	-	2.324,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700042	23-feb-17	1.550,00	-	1.550,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700043	23-feb-17	260,00	-	260,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700044	23-feb-17	1.292,00	-	1.292,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700045	23-feb-17	518,00	-	518,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700046	23-feb-17	260,00	-	260,00
			<b>95.180,12</b>	-	<b>95.180,12</b>





Cliente	Numero Fattura	Data Fattura	credito al 31/12/2019	incremento 2020	Incasso 2020	credito al 31/12/20
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000440	16-mag-19	10.303,30		-	10.303,30
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000441	16-mag-19	12.235,19		-	12.235,19
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000442	16-mag-19	10.303,30		-	10.303,30
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000443	16-mag-19	-		-	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000795	27-ago-19	15.334,00		-	15.334,00
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000879	18-set-19	59.211,80		-	59.211,80
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000895	25-set-19	12.235,20		-	12.235,20
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000896	25-set-19	12.235,20		-	12.235,20
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000898	25-set-19	75.751,04		-	75.751,04
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000999	21-ott-19	12.235,19		-	12.235,19
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001000	21-ott-19	7.083,54		-	7.083,54
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001055	30-ott-19	13.431,73		13.431,73	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001089	08-nov-19	44.889,50		40.808,64	4.080,86
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001090	08-nov-19	33.937,20		-	33.937,20
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001167	25-nov-19	18.804,40		-	18.804,40
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001168	25-nov-19	11.877,23		-	11.877,23
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001319	20-dic-19	12.088,59		-	12.088,59
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001692	29-gen-20		19.795,38		19.795,38
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000669	15-apr-20		26.508,68		26.508,68
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000671	29-apr-20		1.287,92		1.287,92
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000672	29-apr-20		1.287,92		1.287,92
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000670	13-mag-20		46.387,93		46.387,93
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000678	28-mag-20		10.745,37		10.745,37
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001691	05-giu-20		5.808,48		5.808,48
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001106	07-ago-20		44.889,50	44.889,50	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001440	26-ott-20		4.280,58		4.280,58
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001690	03-dic-20		21.234,22		21.234,22
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001689	03-dic-20		25.991,54		25.991,54
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001688	03-dic-20		5.808,48		5.808,48
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001687	03-dic-20		23.521,78		23.521,78
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001710	14-dic-20		9.675,95		9.675,95
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001724	19-apr-19		12.235,19		12.235,19
			<b>361.956,41</b>	<b>259.458,93</b>	<b>99.129,87</b>	<b>522.285,47</b>

La voce "Altri crediti diversi", pari a complessive € 194.230, risulta rispetto al consuntivo 2019, in diminuzione di € 307.078.

Si espone la tabella riepilogativa dei crediti aperti in conto capitale:





ANNO DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE NATURA DEL CREDITO	CREDITO al 31/12/2019	ASSEGNAZIONI 2020	INCASSI 2020	SALDO
2013	Fondazione Cariplo - progetto di implementazione tecnologica	26.737,29			-
2013	Fondazione Cariplo - sistema di imaging diagnostico occorrente alla cardiologia (Dott. Oltrona) 2010-2331	76.230,00			76.230,00
2014	Fondazione Banca del Monte di Lombardia - acquisto di un sistema di neuronavigazione - Neurochirurgia (Cda 61/15 del 13/2/2015)	100.000,00			-
2020	FONDAZIONE COMUNITARIA - Acquisto di alcune apparecchiature necessarie per l'integrazione del protocollo Frost-Aurami		28.000,00		28.000,00
2020	FONDAZIONE COMUNITARIA - Acquisto di attrezzature indispensabili per sviluppare un'attività di ricerca e di cura che possa far fronte all'emergenza coronavirus		90.000,00		90.000,00
2020	INTESA SANPAOLO SPA - finanziamento per acquisto apparecchiature medicali necessarie alla gestione dell'emergenza sanitaria		310.000,00	310.000,00	-
		<b>202.967,29</b>	<b>428.000,00</b>	<b>310.000,00</b>	<b>194.230,00</b>

Nel corso dell'esercizio si è provveduto alla registrazione di nuove assegnazioni ed in particolare:

-€ 28.000 dalla Fondazione Comunitaria per l'acquisto di "apparecchiature necessarie per l'integrazione del protocollo Frost-Aurami", recepito con determina del D.G. n.5/0731 del 6/8/2020.

-€ 90.000 dalla Fondazione Comunitaria per l'acquisto di "attrezzature indispensabili per sviluppare un'attività di ricerca e di cura che possa far fronte all'emergenza coronavirus" recepimento con determina del D.G. n.5/0709 del 30/7/2020.





-€ 310.000 quale donazione da parte di Intesa San Paolo al fine di finanziare l'acquisto di attrezzature sanitarie necessarie per fronteggiare la pandemia da COVID-19.

Il contributo è stato recepito dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione con deliberazione n.5/CDA/0091 del 30/7/2020 e contestualmente incassato nel corso dell'esercizio.

**Fondo svalutazione crediti:**

Il fondo svalutazione crediti al 31/12/2020 ammonta ad € 74.904 e non subisce movimentazioni nel corso dell'anno.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Nulla da rilevare.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CRED01	<b>Svalutazioni.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	NO	
CRED02	<b>Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
CRED03	<b>Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

**7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015**

Nulla da rilevare.





## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITÀ A BREVE>> del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Partecipazioni

Non si rilevano movimentazioni.

#### Altri titoli

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	<b>Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
AF02	<b>Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03	<b>Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	





AF04	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	
------	--	----	--

## 9. Disponibilità liquide

### B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Cassa

I valori di cassa rappresentano i fondi cassa necessari per il funzionamento delle casse CUP e risultano pari a Euro 5.750.

##### Conto corrente postale

Il dato risulta in linea con quanto esposto dall'estratto conto relativo al conto Poste Italiane al 31/12/2020 pari a € 14.988.

##### Tesoreria unica

Il saldo di tesoreria unica risulta alla data del 31/12/2020 pari ad € 42.819.197,09

B.IV. Disponibilità liquide	34.573.696	42.839.935	8.266.239	0	34.573.696	0	418.461.061	410.194.822	42.839.935
Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Adegua-mento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale	Giroconti per riclassific a saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valore finale
B.IV.1) Cassa	5.750	5.750	0		5.750				5.750
B.IV.2) Istituto tesoriere	0	0	0		0				0
B.IV.3) Tesoreria Unica	34.546.532	42.819.197	8.272.665		34.546.532		418.412.417	410.139.752	42.819.197
B.IV.4) Conto corrente postale	21.414	14.988	(6.426)		21.414		48.644	55.070	14.988





#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Le disponibilità liquide di fine anno, pari a Euro 42,8 milioni, registrano un aumento di Euro 8,2 milioni rispetto all'esercizio precedente.

La variazione rilevata nelle disponibilità liquide è legata prevalentemente all'aumento dei debiti commerciali (+€5,8 milioni e dall'incasso delle donazioni, solo in parte spese monetariamente nell'esercizio.

Il rendiconto finanziario esplicita le modalità di reperimento ed utilizzo delle risorse finanziarie nell'anno 2020.

La liquidità generata verrà impiegata nel 2021 per aumentare l'ammontare dei pagamenti delle forniture, migliorando ITP.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DL01	<b>Fondi vincolati.</b> Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	Se Sì, specificare importo e natura del vincolo
DL02	<b>Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
DL03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

## 10. Ratei e risconti attivi

### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Ratei attivi





La voce al 31/12/2020 è pari a zero.

#### Risconti attivi

La voce è pari ad € 67.536 ed è relativa al servizio di vigilanza antincendio (mese di gennaio 2021) il cui costo sostenuto nel 2020 è di competenza dell'anno successivo.  
Il contratto prevede infatti il pagamento anticipato.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

La voce Risconti attivi è stata movimentata per € 67.536, importo relativo al Servizio di vigilanza antincendio per il periodo gennaio 2021.

#### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

## 11. Patrimonio netto

### A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per Investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.



*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

**Fondo di dotazione**

La Fondazione presenta un Fondo di dotazione positivo pari ad € 22.237.000. Rispetto all'Esercizio 2019 il Fondo non ha subito alcuna variazione.

**Finanziamenti per investimenti**

La voce "Finanziamenti per beni di prima dotazione" ammonta a € 9.016.872 al 31/12/2020 e subisce una variazione negativa di €. 4.091.842 rispetto all'esercizio precedente a seguito delle sterilizzazioni di periodo.

La voce "Finanziamenti da Stato per investimenti" ammonta a €. 47.132.906 al 31/12/2020 e subisce una variazione positiva di € 1.391.906 rispetto all'esercizio precedente riconducibile a:

incrementi dell'esercizio per € 5.800.000 relativo al piano di riorganizzazione sanitaria ex articolo 2 del d.l. n. 34/2020 (convertito in l.77/2020) concernente i seguenti interventi:

- Ristrutturazione completa: pad. 32 p. 1 "ex-RIA I" - lavori €1.265.000
- Ristrutturazione completa: pad. 32 p. 1 "ex-RIA I" - attrezzature €683.200
- Ristrutturazione ed adeguamenti strutturali ed impiantistici: pad. 29 p. 4 "RIA" - lavori €825.000
- Ristrutturazione ed adeguamenti strutturali ed impiantistici: pad. 29 p. 4 "RIA" - attrezzature €298.900
- Adeguamenti strutturali ed impiantistici: pad. 32 p.1 "RIA CARDIOPOLMONARE" - lavori €122.000
- Adeguamenti strutturali ed impiantistici: pad. 32 p.1 "RIA CARDIOPOLMONARE" - attrezzature €48.800
- Adeguamenti strutturali ed impiantistici pad. 43 P. -1 "UTIC" - lavori €61.000
- Adeguamenti strutturali ed impiantistici pad. 43 P. -1 "UTIC" - attrezzature €30.500
- Adeguamenti strutturali ed impiantistici pad. 43 p. 7 "STROKE UNIT" - lavori €660.000
- Adeguamenti strutturali ed impiantistici pad. 43 p. 7 "STROKE UNIT" - attrezzature €439.200
- Realizzazione attesa dedicata, post triage e percorsi specifici pad. 43 DEA Pronto Soccorso - lavori €488.000
- Realizzazione attesa dedicata, post triage e percorsi specifici pad. 43 DEA Pronto Soccorso - attrezzature €878.400

**decrementi dell'esercizio**

- diminuzione a seguito delle sterilizzazioni di periodo, per € 4.408.181.

La voce "Finanziamenti da Regione per investimenti" ammonta a € 38.259.343 al 31/12/2020 e subisce una variazione negativa € 449.021 rispetto all'esercizio precedente riconducibile a:

incrementi dell'esercizio per €2.601.183 relativo:

- per €. 2.000.000 assegnazione della DGR 2903 DEL 02/03/2020 - INDISTINTI - Determinazioni in ordine all'emergenza epidemiologica da COVID-19;
- per €. 601.183 beni inventariabili acquistati da ARIA S.p.A. per l'emergenza epidemiologica COVID-19 e assegnati alla Fondazione con DGR 5052 del 19/07/2021.

**decrementi dell'esercizio**

- diminuzione a seguito delle sterilizzazioni di periodo, per € 3.395.959.

**riclassifiche di periodo**

- €345.755 relativi allo storno della quota inutilizzata di contributo relativa al progetto "Surgical" (chirurgia pediatrica) per consentire la correlazione del finanziamento con i relativi cespiti;

La voce "Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti" pari a € 437.027 al 31/12/2020 rileva, rispetto all'esercizio precedente, una variazione positiva di €. 100.000 relativa all'assegnazione, da parte del Comune di Pavia,





Determinazione Dirigenziale N. 61/12 del 15/04/2020, di un Contributo per acquisto di monitor multiparametrici dotati di carrello.

La voce "Finanziamenti per investimenti da rettifica di contributi in c/esercizio" ammonta a € 1.474.077 al 31/12/2020 e subisce una variazione € 275.894 rispetto all'esercizio precedente riconducibile a:

incrementi dell'esercizio per €320.338 relativo:

- per € 320.338 alla rettifica di contributi in c/esercizio derivati da donazioni liberali nell'ambito dell'emergenza epidemologica COVID-19 e destinati ad investimento.

decrementi dell'esercizio

- diminuzione a seguito delle sterilizzazioni di periodo, per € 44.444.

**Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

La voce "Riserve e donazioni vincolati ad investimenti" pari a € 1.641.378 al 31/12/2020 subisce una variazione positiva di € 48.976 rispetto all'esercizio precedente riconducibile a:

Incrementi:

a) donazioni di beni da vari benefattori per € 771.703 (dei quali € 660.248 nell'ambito dell'emergenza epidemologica COVID-19), come specificato nelle rispettive voci di stato patrimoniale attivo:

Attrezzature sanitarie, per € 743.424;

Mobili ed arredi, per € 5.746;

Elaboratori elettronici e personal computers ed altre attrezzature EDPE. 9.996

Altre immobilizzazioni materiali, per € 2.537

Opere d'arte per € 10.000.

b) donazioni in denaro da vari benefattori:

- contributo assegnato da Intesa San Paolo finalizzato all'intervento di potenziamento ed adeguamento reparto di degenza Malattie Infettive per € 310.000

- contributo ricevuto da UnipolSai per il furto di un simulatore in Malattie Infettive per € 14.400;

- contributo di € 28.000, assegnato dalla Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia Onlus per l'acquisto apparecchiature per integrazione protocollo Frost-Aurami Fondazione;

- contributo di € 90.000, assegnato Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia Onlus per l'acquisto attrezzature per attività di ricerca e di cura per emergenza Coronavirus;

riclassifiche di periodo

- dalla voce "Quote inutilizzate di contributo" per € 67.668, relativa ad investimenti effettuati con contributi assegnati negli esercizi precedenti per l'attività di sperimentazione Farmaci;

Decrementi:

- diminuzione a seguito delle sterilizzazioni di periodo, per € 1.232.795.

Altre riserve

La voce Riserve da plusvalenze da reinvestire, pari a € 17.825, determinata dalla plusvalenza conseguente l'esproprio, da parte del comune di Pavia, di appezzamento di proprietà della Fondazione, sito in comune di Pavia – Località San Lanfranco e denominato "Isolone di San Lanfranco", come da Deliberazione n. 5/C.d.A./0065 del 29/06/2019, non ha comportato variazioni nel corso dell'esercizio 2020

Contributi per ripiano perdite





La voce ammonta a 36.506.000 al 31/12/2020, a seguito della rilevazione del contributo regionale a ripiano perdite per €46.506.000, al netto della quota già incassata nell'anno 2016 per €10 milioni.

In merito si ricorda che la Giunta di Regione Lombardia, con deliberazione n. X/7744 del 17/01/2018, assegna alla Fondazione un contributo straordinario per ripiano perdite per €45.082.000, incrementabile fino a €46.506.000, tenuto conto delle operazioni di rilevazione delle attività previste dal Piano Operativo. La nota regionale n. A1.2018.0078834 del 17/5/2018 ha autorizzato la Fondazione ad iscrivere il contributo a ripiano perdite, regolarizzando gli acconti già ricevuti nell'anno 2016 per €10.000.000.

#### Utili (perdite) portati a nuovo

Il bilancio d'esercizio al 31/12/2019 espone una perdita portata a nuovo di €-229.345,26 (saldo delle perdite portate a nuovo al netto del contributo regionale a ripiano perdite) derivante dalle risultanze emergenti dalla due diligence KPMG, dall'esito delle attività di verifica dei saldi patrimoniali svolte nell'ambito del "Piano Operativo" e dalla successiva attività di verifica delle poste creditorie e debitorie insussistenti.

La tabella seguente identifica le variazioni delle poste di patrimonio netto intervenute negli anni.

	rilevazione in bilancio	Importo
Utile portato a nuovo (rilevato sul bilancio 2007)	2007	114.000,00
Perdita portata a nuovo bilancio 2014 (esito attività due diligence KPMG)	2014	-46.506.000,00
Utile portato a nuovo anno 2016 (esito prime attività di ricognizione)	2016	1.423.542,54
Perdita portata a nuovo anno 2017 (conclusione del Piano Operativo)	2017	-3.469.233,59
Contributo da Regione per ripiano perdite (DGR 7744/2018)	2017	46.506.000,00
Utile portato a nuovo anno 2018 (stralcio debiti vs Fornitori DG 1453/2018)	2018	514.171,03
Utile portato a nuovo anno 2019 (stralcio debiti vs Fornitori DG 167/2020)	2019	432.426,67
Utile portato a nuovo anno 2019 (stralcio "altri debiti" DG 168/2020)	2019	940.787,92
Perdita portata a nuovo anno 2019 (stralcio crediti DG 169/2020)	2019	-185.039,83
<b>Perdita residua da riassorbire al 31/12/2019</b>		<b>-229.345,26</b>
Utile di esercizio	2020	229.345,26
<b>Perdita da riassorbire</b>		<b>0,00</b>

#### Utile (perdita) d'esercizio

Il bilancio d'esercizio 2020 espone un utile d'esercizio di €229.345,26 che emerge dall'analisi delle poste patrimoniali creditorie e debitorie. Tale utile, pertanto, rappresenta un avanzo di natura "straordinaria", che ha permesso di disporre di risorse sufficienti a riassorbire la perdita portata a nuovo per €229.345, e ridurre il contributo PSSR.

La tabella seguente identifica gli effetti contabili delle attività di verifica dei crediti e debiti effettuata nel 2020, per la quale è stato ottenuto il parere favorevole del Collegio Sindacale.

	determina	Totale	Effetto conto economico
Ricognizione debiti commerciali 2020 (stralcio debiti vs fornitori)	1250/2020	431.629,16	soppravvenienze attive
Ricognizione dei crediti 2020 (rimborsi utenze vs Università di Pavia)	1251/2020	1.267.947,17	soppravvenienze attive
Ricognizione crediti anno 2020 (stralcio crediti insussistenti)	1252/2020	-196.439,64	soppravvenienze passive
<b>Totale</b>		<b>1.503.136,69</b>	

La delibera di adozione del bilancio 2020 approvata dal Consiglio di Amministrazione ha proposto di destinare l'utile d'esercizio alla copertura della perdita portata a nuovo di pari ammontare.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda ai precedenti paragrafi.



### 11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nulla da rilevare.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PN01	<b>Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.</b> Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	SI	Si rimanda alle specifiche poste di Bilancio per l'indicazione dei soggetti erogatori e della tipologia di Beni donati
PN02	<b>Fondo di dotazione.</b> Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
PN03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	





## 12. Fondi per rischi e oneri

### B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi\_Fondi\_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "*VincNI\_SAN*" e "*UtilizziNI\_SAN*" allegati al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce B.II.4) "Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)" al 31/12/2020 ammonta a € 15.651.845; nel corso dell'esercizio la voce ha subito una variazione negativa per € 2.282.144, riconducibile ad accantonamenti 2020 per € 2.682.000 come da decreto Regionale n. 10126 del 22/07/2021 al netto degli utilizzi dell'anno 2020, riconducibili a risarcimenti danni erogati a privati per € 4.964.144 (di cui € 4.889.485 a titolo di oneri per cause civili e € 74.659 per servizi legali).

La voce B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora ammonta ad € 74.000, vi è stata una riclassificazione per una più corretta allocazione dalla voce più generica B.II.7) Altri fondi rischi, pertanto l'ammontare complessivo è rimasto invariato rispetto al 2019.

In merito alla sezione B.IV) Quote inutilizzate contributi si riportano gli accantonamenti d'esercizio dei contributi sanitari e gli utilizzi dei contributi di anni precedenti, meglio dettagliati nelle schede di riferimento allegate al bilancio.





B.IV) Quote inutilizzate contributi											
	€.	6.345.471	10.541.744	4.196.277	6.345.471	0	6.209.208	(311.047)	1.701.884	0	10.541.748
Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR2/2015	Consistenza finale	
B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€.	595.039	405.949	(189.090)	595.039	0	170.554	(355.755)	3.889	0	405.949
B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	€.	499.761	195.987	(303.774)	499.761	0	43.200	(345.755)	1.219	0	195.987
B.IV.2.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€.	39.000	39.000	0	39.000	0	0	0	0	0	39.000
B.IV.2.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.2.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	56.278	170.962	114.684	56.278	0	127.354	(10.000)	2.670	0	170.962
B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	€.	13.213	528.135	514.922	13.213	0	514.922	0	0	0	528.135
B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.4.1) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.4.2) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.4.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Asl/Ao/Fondazioni	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.4.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.4.5) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.6) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	€.	5.737.219	9.607.664	3.870.445	5.737.219	0	5.520.732	44.708	1.697.995	0	9.607.664

Le riclassifiche vengono di seguito specificate:

- la riduzione di €345.755 delle quote inutilizzate di contributi da Regione indistinto è riconducibile alla quota destinata ad investimenti relativa al Progetto di chirurgia pediatrica SURGICAL (Decreto n.3912 del 12/5/2014); l'importo è stato riclassificato nel patrimonio netto per correlare i cespiti alla corrispondente fonte di finanziamento;
- la riduzione di €10.000 delle quote inutilizzate di contributi vincolati esercizi precedenti da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato relativa al FINANZIAMENTO PER PROGETTO DI FARMACOVIGILANZA MEREAFAPS 5.0 dell' ASST di Vimercate anno 2017, in quanto il contributo è stato rendicontato e assegnato definitivamente nel corso del 2020 per un totale di €40.000 e non €50.000; la stessa riduzione viene rilevata tra le attività nei crediti;

La riclassifica di Euro 44.708 nelle quote inutilizzate da privati è così composta:

- +€112.375 di contributi vincolati da privati riclassificati nel sezionale SAN dal sezionale RIC.

Si tratta nello specifico dei seguenti contributi:

- Astrazeneca Spa - CONTRIBUTO PER IL FINANZIAMENTO DI UNA BORSA DI STUDIO NELL' AMBITO DEL PROGETTO DI RICERCA " GOVERNO CLINICO"- anno 2014 per euro 16.000;
- Astrazeneca Spa - CONTRIBUTO PER IL FINANZIAMENTO DI UNA BORSA DI STUDIO NELL' AMBITO DEL PROGETTO DI RICERCA " GOVERNO CLINICO"- anno 2015 per euro 8.250;
- Pfizer srl - SPERIMENTAZIONE CLINICA CON IL FARMACO "SUNITINIB" (PROT.RETRY) PROMOSSO DAL GRUPPO ITALIANO DI ONCOLOGIA NEFROLOGICA – anno 2015 per euro 2.000;
- Pfizer srl - SPERIMENTAZIONE CLINICA CON IL FARMACO "SUNITINIB" (PROT.RETRY) PROMOSSO DAL GRUPPO ITALIANO DI ONCOLOGIA NEFROLOGICA – anno 2016 per euro 1.223;
- Pharmanutra spa - ESECUZIONE STUDIO CLINICA "SIDERAL" DAL TITOLO: STUDIO CLINICO DELLA FASE III RANDOMIZZATO PER VALUTARE L'EFFICACIA DELL'ASSOCIAZIONE DI FERRO LIPOSOMIALE....." P-20150010138 anno 2015 per euro 84.902;
- la riduzione di -€67.668 dei contributi da privati (sperimentazione farmaci), è riconducibile ad acquisti di investimenti con fondi da privati; l'importo corrispondente è stato riclassificato nel patrimonio netto;

La voce B.V. "Altri fondi per oneri e spese" ammonta a € 9.658.456 ed è composta da:

- Fondi integrativi pensione aziendale per 36 €/000;
- Fondi per rinnovi contrattuali per € 5.115.525 che comprendono il saldo iniziale, gli accantonamenti contratto triennio 2019/2021 pari a € 741.631 per la dirigenza dell'area sanità, € 20.985 per la dirigenza P.T.A. ed € 635.769 per il comparto, come da decreto di assegnazione n. 10126 del 22/07/2021 al netto degli utilizzi pari ad € 1.422.683 per la dirigenza medica e per € 177.191;
- Altri fondi per oneri e spese altro per € 1.155.270, per il quale di seguito si riporta la movimentazione:




**B.V.3.1) Altri fondi per oneri e spese - altro**

Altri fondi per oneri e spese - altro	Saldo al 31/12/2019	Acc.ti 2020	Utilizzi 2020	Riclassifiche 2020	Saldo al 31/12/2020
Fondo svalutazione crediti (generica)	589.000				589.000
Allineamento partite Intercompany	7.232				7.232
Fondo progettazione e innovazione	52.577				52.577
Fondo per spese formazione e organizzazione congressi	123.279		-4.818		118.461
Fondo per spese Piano Operativo	0				0
Fondo per minor costi libera professione 2016	388.000				388.000
<b>Totale</b>	<b>1.160.088</b>	<b>0</b>	<b>-4.818</b>	<b>0</b>	<b>1.155.270</b>

- Altri fondi per libera professione per € 2.792.702, per il quale di seguito si riporta la movimentazione:

**B.V.3.2) Altri fondi per Libera Professione**

Altri fondi per Libera Professione	Saldo al 31/12/2019	Acc.ti 2020	Utilizzi 2020	Riclassifiche 2020	Saldo al 31/12/2020
Fondo per decreto Balduzzi 2017	163.121				163.121
Fondo per decreto Balduzzi 2018	352.404				352.404
Fondo per decreto Balduzzi 2019	370.562				370.562
Fondo per decreto Balduzzi 2020		285.271			285.271
Fondo perequativo 2016	192.090		-192.090		0
Fondo perequativo 2017	411.286		-90.521		320.765
Fondo perequativo 2018	439.129				439.129
Fondo perequativo 2019	488.861				488.861
Fondo perequativo 2020		372.589			372.589
<b>Totale</b>	<b>2.417.453</b>	<b>657.860</b>	<b>-282.611</b>	<b>0</b>	<b>2.792.702</b>

- Altri Fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D. Lgs. 50/2016 per € 558.959, per il quale di seguito si riporta la movimentazione:

**B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016**

B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	Saldo al 31/12/2019	Acc.ti 2020	Utilizzi 2020	Riclassifiche 2020	Saldo al 31/12/2020
Fondo acc.to art. 113	290.979	267.980			558.959
<b>Totale</b>	<b>290.979</b>	<b>267.980</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>558.959</b>

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Si rimanda a quanto riportato in precedenza.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale





specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

#### 3.20.10.00.000.000.00.000 B.I) Fondi per imposte, anche differite

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

#### 3.20.20.10.000.000.00.000 B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

#### 3.20.20.20.000.000.00.000 B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

#### 3.20.20.30.000.000.00.000 B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

#### 3.20.20.40.000.000.00.000 B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Autoassicurazione 2020	2020	Decreto assegnazione n. 10126 del 22/07/2021	2.682.000	
Utilizzi anno 2020	2020		(4.964.144)	



Autoassicurazione 2019	2019	Decreto assegnazione n. 7217 del 22/06/2020	2.682.000	
Utilizzi anno 2019	2019		(3.809.302)	
Autoassicurazione 2018	2018	Decreto assegnazione n. 6245 del 07/05/2019	3.591.000	
Utilizzi anno 2018	2018		(2.192.263)	
Autoassicurazione 2017	2017	Decreto assegnazione n. 4725 del 04/04/2018	6.827.000	
Utilizzi anno 2017	2017		(1.977.909)	
Autoassicurazione 2016	2016	Linee di indirizzo per l'armonizzazione della gestione dei sinistri – emanazione 2015	4.500.000	
Utilizzi anno 2016	2016		(3.950.502)	
Ricostituzione Fondo Assicurativo ex Faro	2016	Decreto assegnazione n. 5955 del 23/05/2017	3.300.000	
Autoassicurazione 2015	2015	Linee di indirizzo per l'armonizzazione della gestione dei sinistri - emanazione 2014	4.500.000	
Utilizzi anno 2015	2015		(3.263.035)	
Autoassicurazione 2014	2014	Linee di indirizzo per l'armonizzazione della gestione dei sinistri - emanazione 2013	4.500.000	
Utilizzi anno 2014	2014		(815.000)	
Autoassicurazione 2013	2013	Linee di indirizzo per l'armonizzazione della gestione dei sinistri - emanazione 2012	4.042.000	
		<b>Totale</b>	<b>15.651.845</b>	Il parere del Collegio Sindacale verrà acquisito entro il 29 luglio 2021

#### 3.20.20.42.000.000.00.000 B.II.6) Fondi rischi per interessi di mora

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo interessi di mora	2015	stima prudentiale degli interessi passivi di mora sulla base di richieste di indennizzo ricevute	74.000	Il parere del Collegio Sindacale verrà acquisito entro il 29 luglio 2021

#### 3.20.50.30.000.000.00.000 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo Balduzzi 2020	2020	Decreto Balduzzi – regolamento sulla libera professione	285.271	
Fondo Perequativo 2020	2020	Art. 57, comma 2 lettera l) del CCNL dirigenza del 8 giugno 2000 e Legge 189 del	372.589	



		08/11/2012 – regolamento sulla libera professione		
Fondo Balduzzi 2019	2019	Decreto Balduzzi – regolamento sulla libera professione	370.562	
Fondo perequativo 2019	2019	Art. 57, comma 2 lettera I) del CCNL dirigenza del 8 giugno 2000 e Legge 189 del 08/11/2012 – regolamento sulla libera professione	488.861	
Fondo per decreto Balduzzi 2018	2018	Decreto Balduzzi – regolamento sulla libera professione	352.404	
Fondo perequativo 2018	2018	Art. 57, comma 2 lettera I) del CCNL dirigenza del 8 giugno 2000 e Legge 189 del 08/11/2012 – regolamento sulla libera professione	439.129	
Fondo per decreto Balduzzi 2017	2017	Decreto Balduzzi – regolamento sulla libera professione	163.121	
Fondo perequativo 2017	2017	Art. 57, comma 2 lettera I) del CCNL dirigenza del 8 giugno 2000 e Legge 189 del 08/11/2012 – regolamento sulla libera professione	320.765	
Fondo per minor costi libera professione 2016	2016	Puntuale verifica dei costi 2016	388.000	
Fondo per spese formazione e organizzazione congressi		Regolamento n. 53/2017 del 21/09/17	118.461	
Fondo svalutazione crediti (generica)		Valutazione recuperabilità dei crediti (anni precedenti)	589.000	
Allineamento partite intercompany		Linee guida regionali su quadratura partite intercompany	7.232	
Fondo progettazione e innovazione		Regolamento n. 18/CdA del 15/10/2010	52.577	
		<b>Totale</b>	<b>3.947.972</b>	Il parere del Collegio Sindacale verrà acquisito entro il 29 luglio 2021

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	



FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	
------	--	----	--

### 13. Trattamento di fine rapporto

#### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi\_Fondi\_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non si rilevano movimentazioni

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

#### 3.30.10.00.000.000.00.000 C.I) Premi operosità

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
	1998			
	1999			





	2000			
	2001			
	2002			
	2003			
	2004			
	2005			
	2006			
	2007			
	2008			
	2009			
	2010			
	2011			
	2012			
	2013			
	2014			
	2015			
	2016			
	2017			
	2020			

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se SI, illustrare



## 14. Debiti

### D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributarî
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentata**, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegata agli schemi del Bilancio d'Esercizio.**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Debiti per Mutui passivi

Il debito residuo riferito alla quota capitale del mutuo, alla data del 31/12/2020, ammonta a Euro 31.026.709 come da tabella sotto riportata.





	<i>a</i>	<i>b</i>	<i>c=(a+b)</i>		
Anno	Rimborso Finanziamento c.d. I Presa	Rimborso Finanziamento c.d. II Presa	Rimborso complessivo quote capitali	Rimborso cumulato finanziamento	Valore residuo a fine anno
2011	3.937.500	-	3.937.500	-3.937.500	59.062.500
2012	3.937.500	-	3.937.500	-7.875.000	55.125.000
2013	3.937.500	261.907	4.199.407	-12.074.407	62.925.593
2014	3.937.500	541.299	4.478.799	-16.553.207	58.446.793
2015	3.937.500	565.478	4.502.978	-21.056.185	53.943.815
2016	3.937.500	590.737	4.528.237	-25.584.421	49.415.579
2017	3.937.500	617.124	4.554.624	-30.139.045	44.860.955
2018	3.937.500	644.689	4.582.189	-34.721.234	40.278.766
2019	3.937.500	673.486	4.610.986	-39.332.221	35.667.779
2020	3.937.500	703.570	4.641.070	-43.973.290	31.026.710
2021	3.937.500	734.997	4.672.497	-48.645.787	26.354.213
2022	3.937.500	767.827	4.705.327	-53.351.114	21.648.886
2023	3.937.500	802.125	4.739.625	-58.090.739	16.909.261
2024	3.937.500	837.954	4.775.454	-62.866.193	12.133.807
2025	3.937.500	875.384	4.812.884	-67.679.077	7.320.923
2026	3.937.500	914.485	4.851.985	-72.531.062	2.468.938
2027	-	955.334	955.334	-73.486.396	1.513.604
2028	-	998.006	998.006	-74.484.402	515.598
2029	-	515.598	515.598	-75.000.000	0
<b>Totale</b>	<b>63.000.000</b>	<b>12.000.000</b>	<b>75.000.000</b>		

La Fondazione Policlinico San Matteo ha sottoscritto un mutuo passivo per complessivi Euro 75.000.000 con Banca Intesa.

Il mutuo è stato erogato esercitando due "prese" costituenti autonomi contratti di mutuo. In data 20 aprile 2007, il Policlinico ha ricevuto la prima erogazione, pari a Euro 63.000.000. Il piano di ammortamento della prima presa ha durata ventennale, con inizio del rimborso delle quote capitali fissato a giugno del 2011 e tasso variabile, pari all'Euribor 6M maggiorato di uno spread di 0,354%.

In data 12 ottobre 2009 la Fondazione ha ricevuto la seconda erogazione, pari a Euro 12.000.000. Il piano di ammortamento della seconda presa ha durata ventennale, con inizio del rimborso delle quote capitali fissato a dicembre 2013 e tasso fisso del 4,42%.

Non è stato sottoposto a pegno o ipoteca alcun bene della Fondazione a seguito della stipula del mutuo.

#### Debiti v/Stato

Non risulta iscritta nessuna rilevazione.

#### Debiti v/Regione

La tabella seguente rappresenta il dettaglio e la composizione della voce "Debiti vs/Regione" al 31/12/2020 pari a Euro 56.710.711.





Debiti vs/Regione	Anno	IMPORTO AL 31 12 2019	Estremo atto regionale
RIMESSA	2009	15.063.000,00	
RIMESSA	2010	64.159.000,00	
COMPENSAZIONE	2010	-48.529,00	Decreto n.11959 del 12/12/2012
COMPENSAZIONE	2013	-1.237.520,21	Decreto n.12836 del 18/12/2013
COMPENSAZIONE	2014	-842.000,00	H1.2005.0013864 dell'11/5/15
COMPENSAZIONE	2014	-1.964.000,00	H1.2005.0013864 dell'11/5/15
COMPENSAZIONE	2014	-8.672.263,00	H1.2005.0013864 dell'11/5/15
<b>DEBITI PER FINANZIAMENTI</b>		<b>66.457.687,79</b>	
RIMESSA	2014	12.800.000,00	
RIMESSA	2014	6.000.000,00	
RIMESSA	2016	10.000.000,00	
COMPENSAZIONE	2016	-18.800.000,00	
REGOLARIZZAZIONE	2017	-10.000.000,00	Acopertura contributo ripiano perdite
<b>ACCONTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	
COMPENSAZIONE CREDITI REGIONE ANTE 2011	2018	- 2.683.795,60	A1.2019.0148029 del 19/4/19
OIC 29-chiusura credito ATS per drg 1999	2018	- 7.063.180,94	A1.2019.0148029 del 19/4/19
<b>TOTALE</b>		<b>56.710.711,25</b>	

#### Debiti v/Comuni

Non risulta iscritta nessuna rilevazione.

#### Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

I debiti vs aziende sanitarie pubbliche, al 31/12/2020, risultano pari ad Euro 5.561.911. La voce risulta in aumento rispetto al Consuntivo 2019 a causa del rallentamento nei pagamenti dovuti alle problematiche legate alla fase emergenziale.

La voce accoglie prevalentemente i debiti per l'acquisto di emocomponenti ed emoderivati verso ASST e Fondazione.

Si fornisce prospetto riepilogativo:

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti	Decrementi per valori sorti in es.	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale
D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.183.452	5.561.911	378.459	5.183.452	0	0	0	8.614.973	0	3.599.871	4.636.643	5.561.911
D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	5.183.452	5.561.911	378.459	5.183.452	0	0	0	8.614.973	0	3.599.871	4.636.643	5.561.911
Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della Regione	0	0	0	0								0
D.V.1.f.1) Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	1.114.407	1.098.727	(15.680)	1.114.407				73.040		61.683	27.037	1.098.727
Debiti verso Aziende Ospedaliere della Regione	0	0	0	0								0
D.V.1.f.2) Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	4.031.396	4.424.456	393.060	4.031.396				8.506.052		3.519.084	4.593.908	4.424.456
D.V.1.f.3) Debiti verso Irccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	37.649	38.728	1.079	37.649				35.881		19.104	15.698	38.728

I debiti verso ATS della regione, sono pari a Euro 1.098.727 e accolgono prevalentemente i debiti verso l'ATS di Pavia, che risultano pari a Euro 1.055.477 e debiti verso l'ATS Città Metropolitana di Milano per Euro 43.143.

I debiti verso ATS di Pavia si riferiscono principalmente per Euro 46.003 a fatture di rimborso per attività di call center, per Euro 1.006.276 per debiti STP onere 9 relativi alle annualità 2014-2015-2016, e altre fatture diverse per Euro 3.197.

Il debito verso l'ATS Città Metropolitana di Milano si riferisce principalmente ad una sanzione NOC dell'anno 1998 in contestazione.





Si espone tabella riepilogativa del debito per STP.

	debiti al 31/12/2019
STP ONERE 9 DRG 2014	198.579,20
STP ONERE 9 DRG 2015	18.961,45
STP ONERE 9 DRG 2016	737.363,25
STP ONERE 9 CURE PALLIATIVE 2016	9.770,57
STP ONERE 9 AMB 2016	41.601,89
	<b>1.006.276,36</b>

Si specifica di aver provveduto alla riconciliazione dei dati con l'ATS di riferimento.

La composizione dei debiti verso ASST e Fondazioni della Regione, pari ad Euro 4.463.184.

La voce include i debiti nei confronti delle ASST della Regione per Euro 4.424.456 e dai debiti nei confronti della Fondazioni della Regione per Euro 38.728.

Si fornisce una tabella per la suddivisione del debito per tipologia di costo.

	debiti al 31/12/2020
Costi per rimborso personale comandato	79.738,00
Consulenze periodi diversi	18.118,00
Fatture emoderivati ed emocomponenti	4.103.145,00
Costi per parere psichiatrici e formazione per attività di tutoraggio	138.882,00
fatture per visite fiscali e corsi di formazione	16.578,00
fatture per prestazioni sanitarie	106.723,00
<b>Totale</b>	<b>4.463.184,00</b>

Si precisa che i debiti verso ASST risultano al netto dell'iva sulle fatture ancora aperte per emoderivati con relative ri-classificazione del valore ai debiti tributari (€5.130). Tale ri-classificazione è stata necessaria per l'allineamento delle partite intercompany richiesto dalle varie controparti.

I maggiori dettagli relativi alle fatture sono riportati nell'allegato di bilancio "dettaglio crediti/debiti verso intercompany".

Si precisa di aver provveduto alla conferma dei dati con le aziende sanitarie lombarde.

#### *Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni*

I debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche di altre Regioni ammontano ad € 333.296, come da prospetto allegato:

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Adegua-mento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale
D.V.2.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni - Altro	282.555	333.296	50.741		282.555

La voce è in aumento in quanto sono state richieste un numero maggiore di prestazioni, tra cui la cessione di organi.

#### *Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione*





La voce è pari a zero.

#### Debiti v/Fornitori

Al 31/12/2020 i debiti verso fornitori ammontano ad € 52.168.304, in aumento di € 5.552.425 rispetto all'anno precedente, così suddivisi per anno di competenza:

VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE					
Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Totale complessivo
5.209.821	443.506	1.094.656	755.102	44.665.223	52.168.308

La Fondazione, in linea generale e con continuità, ha migliorato l'indice dei tempi di pagamento, che per l'anno 2020 è pari a -13,28 rispetto all'anno 2019 pari a -7,31. Le azioni poste in essere nell'ambito del miglioramento del ciclo passivo sono state rallentate dalla fase emergenziale, dovendo riorganizzare il processo del ciclo passivo (registrazione, verifica, liquidazione e pagamento) per agevolare la fruizione dello smart working, in essere per la maggior parte dell'anno 2020.

#### Debiti v/Istituto tesoriere

La voce è pari a zero.

#### Debiti Tributari

Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Valore finale
	Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	
8.437.677		70.804.896	8.436.553	62.181.038	8.624.982

I debiti tributari sono costituiti da:

- debiti verso l'erario per irap e per ritenute erariali sul personale dipendente e sui lavoratori autonomi per € 6.865.724;
- debiti verso l'erario per lo split payment del mese di dicembre 2020 pari a € 1.688.086;
- debiti verso l'erario per iva pari a € 64.918 (composto da € 21.830 per saldo liquidazione iva commerciale dicembre, € 25.678 per debito per iva su acquisti estero e € 17.410 per debito transitorio per iva split su fatture attive verso aziende pubbliche);
- debiti verso erario per altre tasse per € 1.124 (residuo da debito 2016);
- IVA split sulle fatture passive da Ats-Asst-Fondazioni della Regione effettuata per la quadratura con le aziende Intecompany per € 5.130.

#### Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale





Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Valore finale
	Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	
8.924.520		57.920.592	8.540.484	49.523.891	8.780.737

Sono costituiti dal debito verso gli Istituti di Previdenza; il valore finale è relativo alla mensilità del mese di dicembre 2020 e dal debito relativo agli oneri sociali sulle competenze stipendiali e sui residui dei fondi contrattuali non ancora erogati nel corso dell'anno 2020.

Per il dettaglio della composizione si rimanda alla tabella "Debiti verso personale" allegata al Bilancio.

#### Debiti v/Altri

I debiti v/altri comprende la voce debiti v/dipendenti che è così suddivisa:

	Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Valore finale
		Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	
D.XI.2) Debiti v/dipendenti	11.009.041		154.896.968	9.614.466	146.305.059	9.986.484
Debiti verso dipendenti per libera professione	1.070.282		4.393.675	1.070.282	3.313.703	1.079.972
Debiti verso dipendenti altro	9.938.759		150.503.293	8.544.184	142.991.356	8.906.512

I "Debiti verso dipendenti per libera professione", pari a €1.079.972, comprendono le competenze stipendiali per l'attività libero professionale di competenza 2020 ma erogate nei primi mesi dell'anno successivo. Il saldo registra una modesta variazione (€9.690) rispetto all'anno precedente.

I "Debiti v/dipendenti altro" pari a € 8.906.512, sono formati da indennità stipendiali maturate, ma non ancora erogate. Tale voce è dettagliata nella tabella "Debiti verso personale" allegata al Bilancio nella quale si rilevano i seguenti debiti:

- Debiti di competenza dell'anno 2020 sono riconducibili a:
  - Residui dei fondi contrattuali non ancora erogati;
  - Indennità di esclusività maturata e non ancora erogata ai Dirigenti Medici e Sanitari;
  - Assegni per il Nucleo Familiare richiesti successivamente al 31/12/2020;
  - Retribuzione ore "Servizio 118" effettuata e non ancora erogata;
  - Indennità di mancato preavviso
  - Voci Stipendiali e Tredicesime di competenza 2020 erogate nei primi mesi del 2021
  - Applicazione CCNL Dirigenza PTA 2016 – 2018





Tot. Debiti verso dipendenti altro	ANNO DI COMPETENZA	Residuo 31/12/2020
Competenze stipendiali Comparto	2020	413.396,00
Competenze accessorie Comparto	2020	279.152,00
Competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018	2020	1.243.864,00
Competenze accessorie mese di dicembre 2018 - art. 80 CCNL 2016/2018	2020	441.483,00
Fondo Fasce Comparto - art. 81 - CCNL 2016/2018	2020	420.916,00
Produttività Comparto - art. 81 CCNL 2016/2018	2020	926.928,00
Competenze fisse personale ESACRI	2020	8.789,00
Competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018 ESACRI	2020	16.376,00
Produttività art. 81 CCNL 2016/2018 ESACRI	2020	39.716,00
Competenze stipendiali Dirigenza Sanità	2020	291.986,00
Competenze accessorie Dirigenza Sanità	2020	141.432,00
Competenze CCNL Dirigenza PTA	2020	47.936,00
Competenze accessorie mese di dicembre 2018 - Dirigenza	2020	242.859,00
Fondo Disagio Dirigenza	2020	386.171,00
Fondo Posizione Dirigenza Sanità	2020	894.909,00
Fondo Posizione Dirigenza PTA	2020	66.377,00
Retribuzione di Risultato Dirigenza Sanità	2020	785.582,00
Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA	2020	49.394,00
Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	2020	685.676,00
Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza	2020	128.995,00

## 2. Debiti di competenza dell'anni 2018 e 2019:

Tot. Debiti verso dipendenti altro	ANNO DI COMPETENZA	Residuo 31/12/2020	Note
Competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018	2018	376.211,18	Destinato a progetti 2019 e 2020
Produttività Comparto - art. 81 CCNL 2016/2018	2018	189.066,99	Destinato a progetti 2019 e 2020
Competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018	2019	554.961,00	Destinato a progetti 2020
Produttività Comparto - art. 81 CCNL 2016/2018	2019	235.857,84	Destinato a progetti 2020
Fondo Posizione Dirigenza	2019	35.402,00	Applicazione art. 32 CCNL dell'Area Sanità triennio 2016-2018
Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	2019	3.076,00	Riconducibili a personale, che pur avendone il diritto, è attualmente coinvolto in vicende giudiziarie. Gli importi sono stati inseriti a bilancio come "debito vs dipendenti" in attesa delle sentenze definitive.

La voce "Altri debiti diversi" è suddivisa in:

	Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Valore finale
		Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	
<b>D.XI.4) Altri debiti diversi</b>	<b>23.698.733</b>	<b>0</b>	<b>76.848.026</b>	<b>18.283.546</b>	<b>57.234.006</b>	<b>25.029.207</b>
D.XI.4.a) Altri debiti diversi - V/Privati	428.881		51.697.109	389.496	51.442.320	294.174
D.XI.4.b) Altri debiti diversi - V/Enti Pubblici	7.685.304		7.044.582	2.309.502	5.791.686	6.628.698
D.XI.4.c) Altri debiti diversi - V/Gestioni interne	15.584.548		18.106.335	15.584.548		18.106.335

- "Altri debiti diversi v/privati" per € 294.174 riconducibili principalmente a debiti verso il personale dipendente ed universitario, per i corsi ex legge 135/90, debiti per cauzioni o acconti ricevuti, incassi effettuati nell'anno non ancora regolarizzati a chiusura del relativo credito, nonché debiti legati al ciclo passivo del personale (es. trattenute sindacali, cessione del quinto dello stipendio, ecc.). Tale voce ha subito una variazione negativa rispetto al BES 2019 pari a € 134.707.

- "Altri debiti diversi v/altri enti pubblici": la voce pari ad € 6.628.698 è suddivisa per anno di competenza così come di seguito:




**VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE**

Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Totale complessivo
3.276.748	877.071	654.583	567.399	1.252.897	6.628.698

ed è costituita in prevalenza da debiti verso l'Università di Pavia per personale convenzionato, oltre a convenzioni per prestazioni diverse.

-Altri debiti diversi - V/Gestioni interne

Il saldo della voce è pari a € 18.106.335 al 31/12/2020, subisce un incremento rispetto all'esercizio precedente di di € 2.521.787 per permettere di pareggiare le attività con le passività del sezionale della ricerca.

La variazione intercorsa rispetto all'anno precedente è legata in prevalenza all'incasso di crediti da soggetti privati per ricerca per +€1,1 milioni, all'aumento delle quote inutilizzate di contributo per +€0,5 milioni e dall'aumento dei debiti verso aziende pubbliche e verso fornitori per €0,3 milioni.

L'incremento della voce suddetta è coerente anche con l'aumento delle disponibilità liquide.

**FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio**

Nulla da rilevare.

**14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015**

Nulla da rilevare.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DB01	<b>Transazioni.</b> I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	NO	Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito
DB02	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornir	NO	Se Sì, illustrare





re le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		
--	--	--

## 15. Ratei e risconti passivi

### E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi e E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Ratei passivi

La voce al 31/12/2020 è pari a zero.

##### Risconti passivi

La voce è stata movimentata al fine di correlare i ricavi con i costi, in base al principio della competenza economica. Il valore risulta essere pari ad Euro 1.220.302 come da prospetto seguente:

	Risconto al 31/12/2019	utilizzo ricavo	storno ricavo	Risconto al 31/12/2020
LP operatoria	453.535,75	- 282.745,94	105.226,98	276.016,79
LP consulenze	871.305,64	- 694.906,89	532.692,14	709.090,89
Affitti attivi	245.576,96	- 245.576,96	308.553,74	235.194,44
	<b>1.570.418,35</b>	<b>- 1.223.229,79</b>	<b>946.472,86</b>	<b>1.220.302,12</b>

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare





RP01	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
------	--	----	--------------------------

## 16. Conti d'ordine

### F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegare al Bilancio di Esercizio.**

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I conti d'ordine ammontano complessivamente ad €. 19.679.198, come di seguito riportato:

DESCRIZIONE	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Beni in comodato	15.757.117	15.990.624	233.507
Altri conti d'ordine	4.574.914	3.688.574	- 886.340
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>20.332.031</b>	<b>19.679.198</b>	

Il valore dei beni in comodato al 31/12/2020 per €. 15.990.624 è riconducibile ad apparecchiature sanitarie in comodato d'uso o in c/visione. La composizione della voce è dettagliata nella tabella relativa ai conti d'ordine.

La voce “Altri impegni assunti” accoglie il mark to market del derivato “Zero Cost Collar”.

Il contratto del derivato è stato sottoscritto in data 20/04/2007 con Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo e copre il rischio di oscillazione dei tassi di interesse sulla “prima presa” del mutuo.

La sottoscrizione del citato derivato non ha previsto nessun costo d'acquisto. La struttura del derivato, come evidente dal documento informativo redatto dalla Banca, assolve una funzione protettiva in caso di crescita modesta dei tassi di interesse (scenario previsto alla data della stipula), ovvero di una sostanziale stabilità degli stessi.

Il derivato “collar” prevede una struttura di opzioni che garantisce il pagamento di un tasso massimo di interesse (acquisto cap) e, contestualmente, obbliga il Policlinico a pagare un tasso minimo (vendita floor), in caso di tassi di interesse in discesa.

In particolare, il derivato prevede quanto segue:

- Euribor a 6 mesi è compreso tra 3,95% (floor) e 5,30% (cap): il Policlinico paga Euribor 6M;
- Euribor a 6 mesi > 5,30%: il Policlinico paga lo strike del cap (5,30%)
- Euribor a 6 mesi < 3,95%: il Policlinico paga lo strike del floor (3,95%).

Nell'esercizio 2020, con riferimento al derivato, gli interessi passivi corrisposti a Banca Intesa ammontano a € 1.202.855,78.

La scadenza del contratto derivato è prevista il 15/12/2026, coerentemente con il rimborso del sottostante. L'eventuale estinzione anticipata del contratto comporta il pagamento del “mark to market”, che al 31/12/2020 è pari ad €3.688.574.





#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	Se Sì, illustrare
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	Se Sì, illustrare
CO03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

### 17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2019

#### Riscontro alle prescrizioni regionali al bilancio d'esercizio 2019

Il bilancio d'esercizio 2019 della Fondazione, adottato in seconda stesura con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 5/CDA/0084 del 22/07/2020, è stato approvato con delibera regionale n. XI/3625 del 1/10/2020. Il provvedimento regionale ha prescritto alla Fondazione:

- A. Il proseguimento della ricognizione e della verifica dell'area "clienti" e dell'area "fornitori", anche con verifica da parte del Collegio Sindacale;
- B. L'aggiornamento sulle modalità di copertura della quota della perdita residua a carico della Fondazione.

Di seguito vengono descritte le ricognizioni effettuate nell'anno 2020 e i relativi effetti contabili.

\*\*\*

#### A) Ricognizione e verifica dell'area "clienti" e "fornitori"

La Fondazione, in ossequio alle prescrizioni regionali e in continuità con il percorso di certificabilità dei bilanci appena concluso, ha proseguito l'attività di ricognizione dei crediti e dei debiti avviata negli anni precedenti, in modo tale che





il bilancio rappresenti poste creditorie e debitorie certe, liquidi ed esigibili. Le ricognizioni dell'anno 2020 sono state approvate con i seguenti provvedimenti amministrativi:

- determina n. 1250 del 16/12/2020 ad oggetto "Esito delle attività di verifica delle posizioni debitorie pregresse – ricognizione di competenza dell'anno 2020";
- determina n. 1251 del 16/12/2020 ad oggetto "Spese per utenze derivanti dalla concessione in comodato d'uso dei locali della Clinica Odontoiatrica – ricognizione creditoria relativa alle annualità pregresse";
- determina n. 1252 del 16/12/2020 ad oggetto "Esito delle attività di verifica delle posizioni creditorie pregresse – ricognizione di competenza dell'anno 2020".

**1) Ricognizione debiti commerciali (determina 1250/2020).** Nel 2020 la Fondazione ha proseguito l'attività di ricognizione dei debiti verso fornitori, finalizzata ad identificare le fatture liquidabili e pagabili relative ad annualità pregresse nonché le fatture non esigibili, procedendo all'eventuale stralcio. L'attività di ricognizione, che ha coinvolto l'Ufficio liquidazione, le Strutture acquirenti e l'Economico Finanziaria, ha previsto anche lo svolgimento di un'organica attività di verifica e riscontro dei saldi contabili con i propri fornitori attraverso lo strumento della circolarizzazione. Gli stralci oggetto della determina n. 1250/2020 derivano da sistemazione di errori contabili di anni precedenti ed esiti delle verifiche degli estratti conto dei fornitori circolarizzati. L'esito della ricognizione condotta ha permesso di stralciare posizioni debitorie complessive per € 431.629,16 relative a debiti dell'anno 2011 o precedenti per €138.622,26 e debiti delle annualità dal 2012 al 2015 per €291.988,49, nonché debiti delle annualità dal 2016 al 2019 per € 1.018,41.

**2) Ricognizione creditoria relativa alle annualità pregresse: spese per utenze derivanti dalla concessione in comodato d'uso dei locali della Clinica di Odontoiatria (determina 1251/2020).** Nell'ambito delle attività di ricognizione delle poste creditorie, la Fondazione ha condotto un'analisi che non si è limitata alla valutazione dei crediti, verificando anche la completezza delle voci iscritte negli stati patrimoniali dei bilanci d'esercizio pregressi. Tale attività ha fatto emergere che le utenze derivanti dalla concessione in comodato d'uso dei locali della Clinica Odontoiatrica nei confronti dell'Università di Pavia non erano state rimborsate dall'Ateneo, né erano state oggetto di rilevazione contabile nei bilanci d'esercizio pregressi. La ricognizione è culminata con la richiesta, formulata a fine 2017 all'Università di Pavia, di rimborso delle utenze relative alle spese di riscaldamento, energia elettrica, fornitura di acqua, tassa sui rifiuti, per le annualità dal 2004 al 2016 per complessivi €1.066.075,96.

Durante il 2018 i due Enti si sono scambiati varie comunicazioni in merito, con le quali, in prima battuta, l'Ateneo ha disconosciuto l'effettiva debenza, adducendo che tali rimborsi rientrassero all'interno delle remunerazioni regionali finalizzate alla didattica universitaria (funzione non tariffata "Didattica universitaria della Facoltà di Medicina e Chirurgia"). Con successive comunicazioni, la Fondazione ha fatto valere le proprie ragioni sulla sussistenza del credito, fornendo in maniera trasparente i criteri e le modalità di determinazione delle spese, basate su metodologie oggettive e condivisibili. A causa della complessità dell'argomento, tra il 2019 e i primi mesi del 2020 la tematica è stata oggetto di trattazione nell'ambito dell'OPC (Organismo di Programmazione Congiunta, tra il Policlinico San Matteo e l'Università di Pavia) oltre che di ulteriore approfondimento tecnico tra gli Uffici Tecnico Patrimoniale dei due Enti, anche con riferimento ai rimborsi spese delle annualità 2017 e 2018.

Al termine degli approfondimenti condotti, l'Ateneo pavese ha condiviso i criteri utilizzati per la quantificazione delle spese e ha riconosciuto il proprio debito, provvedendo in data 24/03/2020 a saldarlo per l'ammontare richiesto, ovvero per €1.197.860,19 (periodo 2004-2018). Parallelamente, l'UOC Tecnico Patrimoniale della Fondazione, con nota prot. 2020103136 del 20/11/2020, ha provveduto a quantificare le spese dell'annualità 2019 per €70.086,98 regolarmente fatturata (fattura n. FTX-202011000038 del 3/12/2020).

Pertanto, la determina n. 1251 del 16/12/2020 ha fatto emergere un attivo di € 1.267.947,17 riconducibile per € 623.669,61 alle annualità 2011 e precedenti, per € 379.224,90 alle annualità 2012-2015 e per € 265.052,66 alle annualità 2016-2019.

**3) Ricognizione crediti (determina n. 1252/2020).** Nell'anno 2020 la Fondazione ha proseguito l'analisi delle poste creditorie pregresse finalizzata al recupero dei crediti di annualità precedenti, attraverso l'invio di solleciti e la circolarizzazione dei saldi. L'analisi condotta ha fatto emergere l'esistenza di crediti per i quali risultano già esperite le azioni di recupero e, inoltre, non risulta possibile avviarne altre, anche a causa dell'intervenuto fallimento/cessata attività della controparte. Avendo concluso le attività di recupero, la citata determina ha dichiarato l'inesigibilità di poste creditorie per €196.439,64 che sono relative ad annualità ante 2011 per €64.702,46 e ad annualità 2012-2015 per €131.737,18.



L'efficacia dei provvedimenti amministrativi adottati è stata subordinata al parere positivo del Collegio Sindacale, che è stato ottenuto con verbale n. 81 del 18/12/2020.

#### **Trattamento contabile delle correzioni di errore**

Le correzioni di errore descritte in precedenza sono state riflesse a conto economico a margine di un'istruttoria articolata effettuata con Regione Lombardia.

Le motivazioni in merito alla corretta applicazione dell'OIC 29 in tema di correzione di errore sui bilanci fino al 31/12/2019 sono state ampiamente trattate e giustificate nella nota prot. 20210058743 del 15/06/2021 trasmessa a Regione. In merito, giova ricordare che la Fondazione nei bilanci d'esercizio fino al 31/12/2019 (incluso) non ha applicato tale principio contabile per correggere meri errori nelle stime che ordinariamente vengono effettuate nella predisposizione del bilancio (es. accantonamento a fatture da ricevere o per fatture da emettere), bensì lo ha applicato esclusivamente per la rilevazione contabile di rettifiche patrimoniali emergenti dagli esiti di attività di ricognizione o di verifica di specifiche poste patrimoniali. Le citate attività di ricognizione/verifica delle poste patrimoniali sono state effettuate non solo per garantire la condizione di "certificabilità" del bilancio, intesa quale naturale prosecuzione del PAC, ma soprattutto per portare avanti le attività legate alla conclusione del percorso di risanamento amministrativo-contabile (di seguito anche "Piano Operativo", effettuato nel biennio 2016-2017), consentendo il riassorbimento della perdita pregressa che è emersa dalla correzione dei disallineamenti dei saldi patrimoniali effettuati in esito alla Due diligence di KPMG e al Piano Operativo.

Gli errori identificati sono stati corretti in base all'OIC 29 in quanto qualificati "rilevanti" non solo in considerazione all'ammontare, quanto alla loro natura e al loro legame al percorso di risanamento contabile del Policlinico San Matteo, che, ovviamente, ha avuto carattere di eccezionalità. Soprattutto per quest'ultimo motivo, l'applicazione dell'OIC 29 ha permesso di segregare le scritture contabili relative alle rettifiche dei saldi patrimoniali (legate ad attività eccezionali) rispetto alle scritture ordinarie di rilevazione dei fatti di gestione, consentendo di raggiungere la finalità espletata dal punto 46 dell'OIC 29 (correggere gli errori rilevanti commessi negli anni precedenti senza "influenzare le decisioni economiche che gli utilizzatori assumono in base al bilancio").

A margine dell'istruttoria condotta con i competenti Uffici regionali, è emersa la necessità di accogliere la richiesta proveniente dal Tavolo Adempimenti, che reputa necessario il passaggio a conto economico anche per tali correzioni di errore, per non compromettere le valutazioni del tavolo medesimo.

Nel ritenere del tutto ininfluenza il trattamento contabile delle correzioni di errore per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Ente, avendo fornito sempre adeguata informativa in bilancio (nota integrativa e relazione sulla gestione) oltre che nel provvedimento di adozione del bilancio medesimo, considerata la specifica richiesta regionale di recepimento delle risultanze del Tavolo Adempimenti, al fine di garantire il principio generale di chiarezza, nonché l'omogeneità, la confrontabilità e il consolidamento dei bilanci del SSN (art. 29 del D.lgs 118/2011), la Fondazione ha deciso, a partire dall'anno 2020, di derogare dal principio contabile nazionale OIC 29 per la correzione di errori legati ad esercizi precedenti, imputando tali rettifiche a conto economico.

#### **Effetti contabili delle correzioni di errore emergenti dalle ricognizioni condotte nell'anno 2020**

I provvedimenti amministrativi di verifica delle poste creditorie e debitorie, sottoposte al parere del Collegio Sindacale, hanno determinato rettifiche patrimoniali per +€1.503.136,69 come riportato di seguito.

	determina	Totale	Effetto conto economico
Ricognizione debiti commerciali 2020 (stralcio debiti vs fornitori)	1250/2020	431.629,16	sopravvenienze attive
Ricognizione dei crediti 2020 (rimborsi utenze vs Università di Pavia)	1251/2020	1.267.947,17	sopravvenienze attive
Ricognizione crediti anno 2020 (stralcio crediti insussistenti)	1252/2020	-196.439,64	sopravvenienze passive
<b>Totale</b>		<b>1.503.136,69</b>	

#### **B) Modalità di copertura della quota della perdita residua a carico della Fondazione**

Il bilancio d'esercizio al 31/12/2019 espone una perdita portata a nuovo di €-229.345,26 (saldo delle perdite portate a nuovo al netto del contributo regionale a ripiano perdite) derivante dalle risultanze emergenti dalla due diligence KPMG, dall'esito delle attività di verifica dei saldi patrimoniali svolte nell'ambito del "Piano Operativo" e dalla successiva attività di verifica delle poste creditorie e debitorie insussistenti.





La tabella seguente identifica le variazioni delle poste di patrimonio netto intervenute negli anni.

	rilevazione in bilancio	Importo
Utile portato a nuovo (rilevato sul bilancio 2007)	2007	114.000,00
Perdita portata a nuovo bilancio 2014 (esito attività due diligence KPMG)	2014	-46.506.000,00
Utile portato a nuovo anno 2016 (esito prime attività di ricognizione)	2016	1.423.542,54
Perdita portata a nuovo anno 2017 (conclusione del Piano Operativo)	2017	-3.469.233,59
Contributo da Regione per ripiano perdite (DGR 7744/2018)	2017	46.506.000,00
Utile portato a nuovo anno 2018 (stralcio debiti vs Fornitori DG 1453/2018)	2018	514.171,03
Utile portato a nuovo anno 2019 (stralcio debiti vs Fornitori DG 167/2020)	2019	432.426,67
Utile portato a nuovo anno 2019 (stralcio "altri debiti" DG 168/2020)	2019	940.787,92
Perdita portata a nuovo anno 2019 (stralcio crediti DG 169/2020)	2019	-185.039,83
<b>Perdita residua da riassorbire al 31/12/2019</b>		<b>-229.345,26</b>
Utile di esercizio	2020	229.345,26
<b>Perdita da riassorbire</b>		<b>0,00</b>

Regione Lombardia (in ultimo con DGR XI/3625 del 1/10/2020) e la Corte dei Conti – Sezione regionale di controllo per la Lombardia (con deliberazione n. 430 del 19/12/2016 e n. 19020 del 28/12/2018) hanno prescritto di identificare le modalità di copertura della perdita emersa nel 2014, così come rideterminata nei bilanci d'esercizio successivi.

Lo svolgimento delle ricognizioni delle poste patrimoniali, effettuate nel 2020 nell'ambito delle attività del PAC (percorso attuativo di certificabilità dei bilanci), ha permesso il completo riassorbimento della perdita residua.





## CONTO ECONOMICO

### 18. Contributi in conto esercizio

#### 18.1 Contributi in conto esercizio

##### A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposte del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per la categoria dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

###### **Funzioni**

L'importo del contributo relativo alle funzioni non tariffate, pari a € 24.029.201, è in linea con il decreto regionale n. 10126 del 22/7/2021.

L'importo è stato suddiviso tra Funzioni di Pronto Soccorso per € 4.130.000 e Funzioni per Altro per € 19.899.201 in linea con quanto stabilito dalla delibera di Giunta Regionale del 29/6/2021 n.XI/4946/21.

###### **PSSR**

L'importo del contributo relativo al finanziamento del PSSR, pari a € 31.426.365, è in linea con il decreto regionale n. 10126 del 22/7/2021.

###### **Altri Contributi da Regione – FSR indistinto**

L'importo relativo ad altri contributi in c/esercizio – FSR indistinto, pari a € 25.604.196, è in linea con il decreto regionale n. 10126 del 22/7/2021.

Si fornisce prospetto con le specifiche dei contributi inclusi.





Risorse aggiuntive regionali	1.396.564,00
Rinnovi contrattuali personale dipendente	1.398.385,00
Contributo per accantonamento franchigie	2.682.000,00
Altri contributi per storicizzazione anni preceenti	18.213.000,00
Contributo per Fleet Management	379.189,00
Altri contributi da Regione (FSR indistinto) -lr 9/20	1.301.951,00
Finanziamento di ricerca COVID-progetto di ricerca RECOVER	43.200,00
Contributo per sorveglianza, profilassi e controllo malattie infet	59.960,00
Contributo per progetti di aggiornamento professionale person	129.947,00
<b>Totale</b>	<b>25.604.196,00</b>

Altri contributi in linea con il decreto regionale n.10126 del 22/7/2021.

#### FSR indistinto finalizzato

La voce di ricavo è composta da i seguenti contributi:

-€ 6.144.637 per finanziamento di parte corrente-Investimenti

-€ 5.320.137 per finanziamento di parte corrente-Contributi COVID

#### Contributi in c/esercizio extra fondo

La voce ricomprende:

-€ 627.050 Contributo Esacri extrafondo

-€ 1.367.049 Altri contributi regionale extra fondo (lr 9/2020)

#### Altri Contributi da enti pubblici

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	1.107.960	2.975.922	1.867.962
Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	1.367.049	1.367.049
Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	660.339	627.050	(33.289)
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	446.124	774.381	328.257
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	1.497	207.442	205.945

La voce dei contributi extra fondo include il contributo per finanziamento personale ESACRI, pari a € 627.050, assegnato con decreto regionale n.10126 del 22/7/2021.

Il contributo di euro 774.381 è rappresentato da rimborso di istanze presentate ad AIFA (fondo 5%) per € 259.459 ed € 514.922 dal contributo dalla Presidenza del Consigli dei Ministri per l'emergenza pandemica da COVID-19 che ha interessato il Paese.

I Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione sono dettagliati negli allegati di riferimento.

#### Altri Contributi da privati



A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale		€.	2.593.270	7.105.485	4.512.215
Descrizione			Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.		2.541.414	5.732.325	3.190.911
Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.		41.856	1.373.160	1.331.304
Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.		10.000		(10.000)
Altri contributi da privati - Indistinto	€.		0		0

I contributi per sperimentazione farmaci, pari a € 2.581.592,00 sono stati utilizzati per € 462.892,00 (in particolare, € 447.616,00 per beni e servizi, € 15.276,00 per altri oneri) e accantonati per € 2.118.700,00. Il dettaglio dei contributi e del relativo utilizzo è riportato nel prospetto Fondi quote inutilizzate contributi.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

### A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

### Precisare la tipologia di investimenti effettuati e i contributi di riferimento





<b>A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>10.000</b>	<b>320.338</b>	<b>310.338</b>
--	---------------	----------------	----------------

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)	0		0
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	0		0
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	10.000	320.338	310.338

Si rilevano gli utilizzi delle donazioni liberali, nell'ambito dell'emergenza sanitaria da COVID 19, per l'acquisto di immobilizzazioni destinate al contrasto dell'emergenza stessa

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### 18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

#### A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio





		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
<b>A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale</b>	€.	<b>1.479.044</b>	<b>1.701.884</b>	<b>222.840</b>

<b>A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	€.	<b>1.479.044</b>	<b>1.701.884</b>	<b>222.840</b>
--	----	------------------	------------------	----------------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	0		0
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0		0
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	40.266	1.219	(39.047)
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	19.248	2.670	(16.578)
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0		0
Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0		0
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	1.419.530	1.697.995	278.465

In relazione all' Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti di contributi da privati, con particolare riferimento ai contributi relativi a sperimentazione farmaci, si rileva che il fondo quote inutilizzate ad inizio anno, pari a € 5.080.987 (al netto di riclassifiche), è stato utilizzato per un totale di € 1.604.405 di cui € 1.469.209,00 per beni e servizi, € 63.028,00 per personale, € 4.500,00 per altri oneri ed infine € 67.668,00 per acquisto di investimenti (questi ultimi oggetto di riclassifica nel patrimonio netto).

Il dettaglio degli utilizzi è riportato nel prospetto Fondi quote inutilizzate contributi.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	<b>Contributi in conto esercizio.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Sì	Nei contributi da privati il maggior numero rilevato rispetto al 2019 è dovuto a donazioni per emergenza COVID.
	<b> Rettifica contributi in c/esercizio.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	





	<b>Utilizzi contributi esercizi precedenti.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
--	---	----	--

## 19. Proventi e ricavi diversi

### 19.1 Proventi e ricavi diversi

#### A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Ricavi attività tipica

I ricavi di produzione, per attività tipica, corrispondono a complessive € 252.019.284 come da prospetto riepilogativo.





Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	106.329.865	99.894.264	(6.435.601)
Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	29.495.833	31.231.529	1.735.696
Ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	22.544.879	15.231.579	(7.313.300)
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri	0		
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	910.395	581.056	(329.339)
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	0		0
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	0		0
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	32.936.027	30.345.099	(2.590.928)
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	26.636.561	30.345.099	3.708.538
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	6.299.466		(6.299.466)
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	9.339.347	8.510.903	(828.444)
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	8.424.723	8.510.903	86.180
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	914.624		(914.624)
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	6.609.679	4.805.794	(1.803.885)
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	6.231.835	4.805.794	(1.426.041)
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	377.844		(377.844)
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri	0		
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	7.800	4.219	(3.581)
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	514.272	290.931	(223.341)
Ricavi per farmaci File F per la ATS di appartenenza	0		
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	32.970.605	32.137.732	(832.873)
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	4.544.858	1.082.936	(3.461.922)
Ricavi per farmaci File F per altre ATS lombarde	0		
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	16.115.708	16.237.258	121.550
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	0		0
Ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0		
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	7.355.692	6.951.854	(403.838)
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	2.034.287	2.742.850	708.563
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	1.314.605	1.507.580	192.975
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	455.225	449.610	(5.615)
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	0		0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	19.699	11.287	(8.412)
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	4.397	2.185	(2.212)
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	1.037	618	(419)
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	0		0
Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	0		0
Totale	273.504.210	252.019.284	(21.155.587)

La voce, che risulta in linea con quanto indicato nel decreto regionale n.10126 del 22/7/2020, comprende le seguenti tipologie di ricavo.

- Prestazioni di ricovero assegnato in complessivi € 146.938.428
- Prestazioni ambulatoriali e screening assegnato in complessivi € 49.407.125
- Ricavi farmaci File F e farmaci HCV assegnato in complessivi € 43.956.946
- Ricavi farmaci Doppio Canale assegnato in complessivi € 4.700.040
- Ricavi farmaci Primo Ciclo assegnato in complessivi € 14.090

Il valore complessivo risulta, rispetto all'esercizio 2019, in diminuzione di € 21.155.587, riconducibile alla particolare situazione di emergenza sanitaria che ha interessato l'intero territorio comportando la chiusura dell'attività ambulatoriali e la sospensione degli interventi operatori per diversi mesi.





### **Altre prestazioni sanitarie**

Si espone tabella riepilogativa

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	1.011.752	3.763.740	2.751.988
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	863.521	1.585.664	722.143
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	0		0
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	0		0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	813.176	644.575	(168.601)
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	38.808	40.656	1.848
Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	830.737	384.385	(446.352)
Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	0	0	0
Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	0	0	0
Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	0	0	0
Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	0		0
Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	0		0
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione)	0		0
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	0		0
Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	0		0
Altre prestazioni socio sanitarie Extraregione (non soggette a compensazione)	0		
Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggetta a compensazione Extraregionale	0		
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza)	0		0
Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	0		0
Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	0		0
Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	0		0
Ricavi per consulenza sanitaria a privati	0		0
Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.176.759	1.508.427	(668.332)
Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	0		0
Totale	5.734.753	1.508.427	2.192.694

L'importo di ricavo per la voce "altre prestazioni sanitarie" risulta esposto in modo differenziato in base al soggetto a cui viene erogata la prestazione sanitaria.

L'importo è comprensivo anche dell'attività di subacuti pari a Euro 279.172 e attività di hospice pari a Euro 685.231 i cui importi sono stati valorizzati, in base alla provenienza del paziente, verso Ats Pavia, verso altre ATS della Regione e per la quota di pazienti fuori regione e stranieri è stato valorizzato a carico dell'ATS di appartenenza.

Nella voce di ricavo di "altre prestazioni sanitarie vs/Ats di appartenenza" e "verso altre Ats/Asst/Fondazioni della Regione" l'importo risulta comprensivo anche dell'attività erogata per l'esame dei tamponi eseguita per pazienti provenienti dalle diverse Ats della Lombardia il cui dato è in linea con il decreto regionale di assegnazione. L'importo complessivo è di Euro 4.296.575.

I dati risultano in linea con quanto indicato dal decreto regionale n.10126 del 22/7/2021.

Gli importo sono stati circolarizzati con le ATS - ASST- Fondazioni pubbliche della Regione.

### **Altri proventi**





Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Ricavi da differenza alberghiera	77.728	21.546	(56.182)
Buoni mensa	322.489	199.421	(123.068)
Proventi da sperimentazione farmaci	0		0
Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	77.941	69.326	(8.615)
Ricavi per formazione	24.436	2.590	(21.846)
Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1.414		(1.414)
Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	0		0
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	578.760	623.267	44.507
<b>Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA</b>	0		0
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	0	1.637	1.637
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	1.482.596	1.362.630	(119.966)
<b>Totale</b>	<b>2.565.364</b>	<b>1.364.267</b>	<b>(284.947)</b>

I valori di ricavo, iscritti alla voce "ricavi per prestazioni non sanitarie", pari a Euro 1.364.267 risulta in diminuzione rispetto al Consuntivo 2019 per Euro 284.497, a causa dell'emergenza pandemica che ha interessato il territorio nazionale.

#### Ricavi libera-professione

Il ricavo per libera professione risulta pari a complessive Euro 6.406.883 in aumento, rispetto al bilancio 2019, di Euro 2.310.497

Si espone tabella riepilogativa delle voci.





<b>PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA</b>	<b>Valore netto al 31/12/2019</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Variazione</b>
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.962.918	1.238.691	-724.227
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.818.721	3.614.752	-1.203.969
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.547.014	1.296.787	-250.227
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	388.727	256.653	-132.074
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>8.717.380</b>	<b>6.406.883</b>	<b>-2.310.497</b>
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.005.289	628.120	-377.169
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.478.112	2.589.800	-888.312
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1.399.527	1.175.755	-223.772
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>5.882.928</b>	<b>4.393.675</b>	<b>-1.489.253</b>
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	478.116	375.730	-102.386
Accantonamento L. Balduzzi	370.562	285.271	-85.291
Accantonamento al Fondo di perequazione	488.861	372.589	-116.272
Altri accantonamenti per Libera Professione			0
<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>7.220.467</b>	<b>5.427.265</b>	<b>-1.793.202</b>
<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>1.496.913</b>	<b>979.618</b>	<b>-517.295</b>
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	2.608.603	2.584.433	-24.170
Costi diretti aziendali	376.862	413.916	37.054
Costi generali aziendali	324.866	262.229	-62.637
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>3.310.331</b>	<b>3.260.578</b>	<b>-49.753</b>

L'attività di libera professione, pari a € 6.406.883 nel bilancio 2020, se complessivamente considerati, risultano in diminuzione rispetto al bilancio 2019 (€ -2.310.497) a causa dell'emergenza sanitaria che ha interessato il Paese e che ha comportato la interruzione, per diversi mesi, dell'attività svolta in libera professione. Rispetto al BES 2019, l'analisi delle voci che compongono il bilancio della libera professione evidenzia un trend in generale diminuzione dell'attività operatoria (-€724.227), ambulatoriale (-€1.204.000) e dell'attività di consulenza svolta fuori orario di servizio in regime di convenzione con altre aziende sanitarie (-€382.300). Rispetto all'andamento dei ricavi, anche i costi diminuiscono garantendo un margine stabile rispetto alla media degli esercizi precedenti. In continuazione all'attività iniziata nel corso dell'anno 2019, anche nell'esercizio 2020, nell'ambito delle attività legate al PAC, la Fondazione ha effettuato un'attività di analisi e verifica dei ricavi e dei costi che compongono il bilancio della libera professione e dei relativi risconti passivi.





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche**

**A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi**

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

La voce di ricavo per concorsi, recuperi e rimborsi, pari a complessive Euro 8.565.306, risulta in diminuzione rispetto al bilancio 2019 di Euro 375.972.

Si espone tabella riepilogativa delle voci.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Rimborsi assicurativi	59.134	35.187	(23.947)
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	40.216	38.084	(2.132)
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	44.349	36.460	(7.889)
Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	8.536.557	8.031.911	(504.646)
Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	116.210	77.024	(39.186)
Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	86.700	37.700	(49.000)
Rimborso per acquisto altri beni verso privati	0	230.418	230.418
Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	58.112	78.522	20.410
<b>Totale</b>	<b>8.941.278</b>	<b>8.565.306</b>	<b>(375.972)</b>

Il valore esposto nella voce di "cessione emocomponenti verso Ats/Asst/Fondazioni della Regione" per Euro 8.031.911 risulta in diminuzione, rispetto ai dati di consuntivo 2019, in linea con i valori comunicati dal Centro Regionale di coordinamento dell'ASST Sette Laghi.





Per quanto riguarda invece la voce di ricavi per “cessione emocomponenti verso privati” per Euro 77.024, quali cessione sangue effettuata al San Raffaele di Milano, sono in diminuzione per minor richieste di sangue pervenute da aziende private, come comunicato dal Centro Regionale di coordinamento dell’ASST Sette Laghi.

La voce di ricavo “rimborso per acquisti altri beni verso privati” rappresenta la riclassifica delle fatture per cessione cornee verso soggetti privati il cui valore, nel bilancio 2019, era esposto nella voce “ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati”.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### 19.3 Ticket

#### A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell’anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d’Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio

Il ricavo per compartecipazione alla spesa sanitaria (ticket) è di complessive Euro 3.298.447 in diminuzione rispetto al dato di bilancio 2019, per Euro 2.070.718 a causa dell’emergenza sanitaria che ha comportato la chiusura di alcuni mesi di molti ambulatoriali che erogano prestazioni sanitarie. La ripresa è avvenuta nel mese di maggio, ma con valori inferiori rispetto agli anni precedenti, e con graduale ripresa nei mesi successivi.

Altra motivazione per la diminuzione è stata la sospensione della quota fissa di superticket, a partire dal mese di marzo, per i residenti in Regione Lombardia e dal mese di settembre è stato esteso ai residenti delle altre Regioni.

Si espone la tabella.

<b>A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale</b>			
	<b>5.369.165</b>	<b>3.298.447</b>	<b>(2.070.718)</b>
Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	5.369.165	3.298.447	(2.070.718)
Ticket sul pronto soccorso	0	0	0

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### 19.4 Costi capitalizzati





### A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I costi capitalizzati sono costituiti, unicamente, dalla sterilizzazione degli ammortamenti ed ammontano complessivamente a €.13.173.221, come di seguito specificato:

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	2.917.569	3.440.403	522.834
Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	3.993.908	4.091.842	97.934
Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.421.580	4.408.181	(13.399)
Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	1.145.580	1.232.795	87.215
<b>A.5) Costi capitalizzati - Totale</b>	<b>12.478.637</b>	<b>13.173.221</b>	<b>694.584</b>

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non si rilevano movimentazioni.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 19.5 Altri ricavi e proventi





## A.9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce che rientra nella tipologia degli "Altri ricavi proventi" sono i ricavi relativi agli affitti attivi per le locazioni dei terreni di proprietà della Fondazione.

Il ricavo "altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione" è rappresentato dalla concessione in uso dei locali della Palazzina del Poliambulatorio alla ASST di Pavia per uso ambulatori.

Il ricavo è composto anche del rimborso relativo alle relative utenze.

A.2.C) Altri proventi - Totale	1.823.408	1.696.967	(126.441)
<i>Descrizione</i>	<i>Valore netto al 31/12/2019</i>	<i>Valore netto al 31/12/2020</i>	<i>Variazione</i>
Affitti attivi	1.585.531	1.348.968	(236.563)
Altri proventi da attività immobiliari	0		0
Altri proventi non sanitari	0		0
Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	214.800	248.870	34.070
Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	0	70.087	70.087
Altri proventi diversi verso privati	23.077	29.042	5.965

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare





	<b>Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	<b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	<b>Costi capitalizzati.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

## 20. Acquisti di beni

### B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Acquisto di beni sanitari

I costi per acquisti di beni sanitari si riducono di € 5.540.702, in correlazione con il calo di attività legato all'emergenza Covid.

Si riporta di seguito una tabella sintetica:





Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2020- DI CUI PER EMERGENZA COVID	Variazione
File F	56.534.451	55.408.032		- 1.126.419
HCV	3.705.401	915.170	-	- 2.790.231
Doppio Canale -Primo ciclo	3.829.250	4.714.130	-	884.880
Farmaci	13.537.486	14.140.927	3.138.094	603.441
Sangue ed Emoderivati	9.342.838	9.314.201	768.480	28.637
Dispositivi Medici	44.390.498	40.899.418	3.981.532	- 3.491.080
Altri Beni sanitari	1.271.135	1.678.479	239.221	407.344
<b>TOTALE</b>	<b>132.611.059</b>	<b>127.070.357</b>	<b>8.127.327</b>	<b>- 5.540.702</b>

La riduzione più significativa riguarda i Dispositivi Medici, per 3.491.080 €, in conseguenza alla riduzione di attività ordinaria per l'emergenza Covid.

Le maggiori riduzioni si hanno infatti per il materiale protesico e per attività chirurgica, emergono infatti

Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	-2.236.983 €
Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	-160.428 €
Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	-694.969 €
Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	-400.366 €
Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	-564.175 €

Aumentano invece i Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro (+ 1.249.220 €).

Per lo stesso motivo si riducono i costi per farmaci File F che, considerando File F e File F-HCV, si riducono di 3.916.650 €.

Risultano invece in aumento rispetto al preventivo i farmaci Doppio Canale e Primo Ciclo, gli altri farmaci ospedalieri, e gli altri beni sanitari, tipologie di beni ad alto consumo nelle degenze Covid. In particolare fra i Farmaci emerge un aumento del costo per ossigeno di 353.640 €, e fra gli altri beni sanitari un aumento di Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd) per € 780.558.

Nell'ambito dei costi per farmaci File F, rientrano in quanto esposto i costi per i farmaci innovativi acquistati per le strutture private, per un totale di acquisti al netto delle rimanenze pari a 2.519.248 €, così dettagliati:

tipologia	Clinica	giacenza 1/1/2020	Acquisti quantità	Acquisti valore	giacenza 31/12/2020		Variazione Rimanenze valore	Preconsuntivo 2020	
					Q	IMPO UNIT			
30	ICS Maugeri IRCCS Pavia	86.286	4.259	1.403.798	726	4.837	143.439	57.153	1.346.645
30	Istituto Clinico Beato Matteo	-	20	19.864	6	4.238	6.628	6.628	13.236
30	Istituto di Cura Città di Pavia	6.160	80	109.553	24	3.531	23.567	17.407	92.147
40	Fondazione Istituto Neurologico Mondino	-	21	1.067.220	-	50.820	-	-	1.067.220
	<b>TOTALE</b>	<b>92.446</b>	<b>4.380</b>	<b>2.600.435</b>	<b>756</b>	<b>63.426</b>	<b>173.634</b>	<b>81.188</b>	<b>2.519.248</b>

Il totale farmaci ospedalieri comprende invece una quota di 259.459 € relativa all'acquisto di farmaci rimborsati dal fondo AIFA 5% (farmaci orfani per il trattamento di malattie rare e farmaci che rappresentano una speranza di cura in attesa della commercializzazione, per particolari e gravi patologie), che sarà oggetto di rendicontazione ad AIFA





Rispetto al totale di 8.127.327 € di costi per beni sanitari legati all'emergenza Covid la quota coperta da contributi e donazioni ammonta ad euro 105.773 €, in particolare una quota di euro 81.180 € di farmaci ospedalieri è coperta da contributi d'esercizio per donazioni per emergenza Covid e ulteriori beni sanitari sono stati acquistati con copertura economica da donazioni Covid, così come recepito nelle determina n.5/D.G./0470 del 28/05/2020. Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Quota costi beni sanitari coperti da donazioni per emergenza covid
(Farmaceutici: Specialità Medicina (a tro: farmaci ospedalieri))	81.180
Dispositivi Medici: Ond - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (cl. gs.46/97)	3.056
Dispositivi Medici: Ond Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	1.091
Dispositivi Medici: Ond B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specializzati	16.920
Dispositivi Medici: Ond: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	1.976
Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O OND)	1.649
<b>TOTALE</b>	<b>105.773</b>

#### Acquisto di beni non sanitari:

I costi per acquisti di beni non sanitari aumentano di 238.876 €. Il maggiore aumento è relativo a Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere (+316.014 €), ed è legato all'acquisto di DPI e altro materiale legato all'Emergenza Covid.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2020 DI CUI PER EMERGENZA COVID	Variazione
<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale</b>	<b>2.372.497</b>	<b>2.611.373</b>	<b>551.009</b>	<b>238.876</b>
Prodotti alimentari	592	598	0	6
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	593.844	909.858	534.992	316.014
Carburanti e lubrificanti	43.461	38.940	0	(4.521)
Cancelleria e stampati	388.133	271.999	2.939	(116.134)
Supporti informatici e materiale per EDP	259.209	407.759	0	148.550
Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	1.072.495	961.526	0	(110.969)
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	10.989	17.391	13.078	6.402
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	203		0	(203)
Altri beni non sanitari	3.571	3.302	0	(269)





Rispetto al totale di 551.009 € di costi per beni non sanitari legati all'emergenza Covid si segnala che la quota coperta da contributi e donazioni ammonta ad euro 474.633 €; 468.313 € per Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere ed di 6.320 € per Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie sono coperti da donazioni per emergenza Covid, così come recepito nelle determina n.5/D.G./0470 del 28/05/2020.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si veda paragrafo precedente per l'impatto dell'emergenza Covid.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
AB01	<b>Acquisti di beni</b> . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	Acquisto di emoderivati, sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 21. Acquisti di servizi

### 21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

#### B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di com-





petenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio CE San” allegata al Bilancio d’Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio*

In merito all’acquisto di servizi sanitari si riporta di seguito il dettaglio con le informazioni di supporto.

**B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari**

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2020 DI CUI PER EMERGENZA COVID	Variazione
<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale</b>	<b>510.185</b>	<b>433.652</b>		<b>(76.533)</b>
Altri Trasporti sanitari da privato	510.185	433.652	0	(76.533)

Si rileva una diminuzione dei trasporti secondari dovuta al calo dell’attività no Covid.

**B.2.A.15 ) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	valore netto al 31/12/2020 DI CUI PER EMERGENZA	Variazione
<b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>	<b>2.149.775</b>	<b>2.781.325</b>	<b>163.403</b>	<b>631.550</b>
Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	213.347	222.245		8.898
Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	33.679			(33.679)
Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	1.902.749	2.559.080	163.403	656.331

La voce “Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi” risulta essere superiore rispetto al Bilancio 2019.

I costi sono legati sostanzialmente alla convenzione con l’IRCCS Mondino legata alla gestione della Stroke Unit e, residualmente, alla richiesta di prestazioni ambulatoriali e di laboratorio nell’ambito della neuropsichiatria infantile e della neurofisiopatologia.

I maggiori costi sono riferiti a fornitura in full service di apparecchiature per emogasanalisi ed in particolar modo all’adeguamento degli importi della Convenzione con l’IRCCS Mondino legata alla Stroke Unit dovuti ai rinnovi contrattuali.

Si segnalano tra i costi per l’emergenza :

- il costo di euro 69.540 relativo al servizio di sequenziamento genomi acquistato per la struttura di Virologia per l’emergenza Covid 19. Tale costo è coperto da donazioni per emergenza Covid come dettagliato nella determina n.5/D.G./0470 del 28/05/2020.
- il costo di euro 93.863 relativo al personale fornito da Strutture Private per la gestione dell’intera rete in fase emergenziale (DGR 3702/2020).





### Consulenze e collaborazioni sanitarie

Si precisa che le voci di costo personale gravante su beni e servizi rispettano la scheda di assegnazione Risorse del Bilancio Consuntivo 2020 – Emergenza COVID.

Si riportano i valori sintetici in €

B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	€.	6.676.827	1.187.750	5.489.077	7.757.575	1.080.748	1.278.325	1.257.748	5.221.502	- 267.575
Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Costi da coperti da contributi	Valore al netto dei contributi	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da coperti da contributi	Costi COVID e DL 104	Valore al netto dei contributi	Variazione	
Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	60.400		60.400	12.000	(48.400)		12.000	(48.400)	
Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	156.719		156.719	28.410	(128.309)		28.410	(128.309)	
Consulenze sanitarie da terzi	€.	1.335.194	779.282	555.912	1.691.737	356.543	1.078.008	79.849	533.880	(22.032)
Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	326.639	326.639	0	1.129.570	802.931	113.349	1.016.221	0	0
Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	3.354.596		3.354.596	3.640.135	285.539		161.678	3.478.457	123.861
Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	1.361.450		1.361.450	1.168.755	(192.695)			1.168.755	(192.695)
Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	81.829	81.829	0	86.968	5.139	86.968		0	0

Come da tabella dettagliata, si registrano nel corso del 2020 costi per emergenza COVID per Co.Co.Co per € 1.016.221 e per consulenze sanitarie per € 79.849.

Si precisa che le voci di costo personale gravante su beni e servizi (punto 12.8 della D.G.R. n. XI/2672 del 16 dicembre 2019) hanno rispettato gli obiettivi di Preventivo 2020, pertanto il livello di costo delle:

- consulenze sanitarie da terzi;
- collaborazioni coordinate e continuative – area sanitaria;
- prestazioni occasionali ed altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi;
- servizi per consulenze amministrative;
- servizi per consulenze tecniche;
- spese per collaborazioni coordinate continuative amministrative;
- spese per collaborazioni coordinate continuative tecniche;
- prestazioni occasionali ed altre prestazioni di lavoro non sanitarie da terzi;

al netto dei costi finanziati da privati e dei costi COVID-19, risultano in linea con le Regole di Sistema 2020.

Per quanto riguarda le collaborazioni coordinate e continuative – area sanitaria, le consulenze sanitarie da terzi e le prestazioni occasionali sanitarie al netto dei costi finanziati da contributi e dei costi COVID-19 e DL 104, si registra una diminuzione rispetto Bilancio Consuntivo 2019 pari ad euro 22.032.

### Personale Universitario

Indennità a personale Universitario area sanitaria – l'andamento dei costi evidenzia un lieve aumento rispetto al IV cet 2020 di circa € 13.457 per una più puntuale verifica dei costi, l'importo complessivo di € 3.640.135 è comprensivo del costo relativo all'emergenza COVID di € 161.678 come da scheda di assegnazione. Rispetto al Bilancio Consuntivo 2019 si registra un aumento di circa € 123.861 per l'applicazione dei rinnovi contrattuali ma sempre in linea con il Preventivo 2020.

### Lavoro Interinale

La voce "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" risulta in diminuzione rispetto al IV CET 2020 di circa €163.000; si è registrata anche una riduzione di circa € 206.000 rispetto al BES 2019 dovuta ad un piano di razionalizzazione delle attività svolte dal personale somministrato, avviato dalla Direzione Strategica.

L'andamento del numero degli interinali è esposto nella tabella seguente:





SANITARI												
Interinali presenti	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
Anno 2019	39	39	39	39	37	36	36	35	34	29	29	27
Anno 2020	24	34	40	54	54	52	24	19	19	20	18	19
TECNICI												
Anno 2019	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
Anno 2020	13	9	10	10	10	10	8	8	8	9	11	14
AMMINISTRATIVI												
Anno 2019	6	6	6	6	6	6	6	6	7	7	17	17
Anno 2020	17	17	17	17	17	17	17	17	16	16	14	14

Con riferimento alle linee guida fornite con nota prot. G1.2020.0004149 del 03/02/2020 il Direttore Generale attesta il rispetto del limite percentuale dell'art. 57 del CCNL del comparto sanità del 21/05/18. Inoltre, si precisa che la Fondazione ha fatto ricorso al lavoro somministrato esclusivamente per far fronte a situazioni temporanee ed eccezionali e limitatamente alle figure professionali e alle condizioni organizzative per le quale sono emerse sostanziali difficoltà per la copertura dei fabbisogni tramite il ricorso all'ordinario rapporto di lavoro subordinato.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso del 2020 le consulenze sanitarie e le collaborazioni coordinate continuative hanno avuto un aumento rispetto al 2019 per far fronte all'emergenza COVID e finanziati da contributi specifici.

### B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Formazione





<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale</b>	<i>Valore netto al 31/12/2019</i>	<i>Valore netto al 31/12/2020</i>	<i>Variazione</i>
Formazione externalizzata da pubblico (ref, Università, ...)	7.806	40.685	32.879
Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1.204	180	-1.024
Formazione externalizzata da privato	127.774	81.681	-46.093
Formazione non externalizzata da privato	264.476	173.685	-90.791
	<b>401.260</b>	<b>296.231</b>	<b>-105.029</b>

I costi rilevati risultano parzialmente in linea con il Piano Formativo Aziendale 2020, nel corso dell'anno hanno avuto una netta diminuzione dovuta ad un ritardo ed all'impossibilità nello svolgere l'attività di formazione riconducibile all'emergenza COVID-19, pertanto si registra una diminuzione sia rispetto al Bilancio Consuntivo 2019 sia rispetto al IV cet 2020 per una più puntuale verifica dei costi.

Si segnala, in considerazione della D.G.R. di Regione Lombardia n. XI/3420 seduta del 28/07/2020, la rilevazione dei costi legati all'organizzazione dei corsi AIDS pari ad €129.947 annui.

#### Consulenze non sanitarie

<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale</b>	€.	<b>1.268.070</b>	<b>1.107.232</b>	<b>(160.838)</b>
<i>Descrizione</i>		<i>Valore netto al 31/12/2019</i>	<i>Valore netto al 31/12/2020</i>	<i>Variazione</i>
Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	46.074		(46.074)
Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	221.939	203.964	(17.975)
Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.			0
Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	104.360	21.081	(83.279)
Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	378.031	483.810	105.779
Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	395.376	275.979	(119.397)
Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.			0
Personale religioso	€.	122.290	122.398	108

Si rileva una diminuzione delle consulenze non sanitarie rispetto al 2019 e sono state rispettate le Regole di sistema per quelle voci inerenti al costo del personale gravante sulla spesa di beni e servizi di cui punto 12.8 della D.G.R. n. XI/2672 del 16 dicembre 2019, che si rimanda a quanto già in precedenza specificato nel paragrafo delle consulenze sanitarie.

#### Altri costi per servizi NON sanitari

Il totale costi per servizi non sanitari è in riduzione rispetto al Bilancio 2019 (-3.257.505 €).

Le riduzioni più significative derivano dalla minor spesa per le utenze, in particolar modo energia elettrica e riscaldamento, dovuta al calo dei prezzi delle materie prime, legato a sua volta al calo dei consumi verificatosi nel periodo di massima emergenza per coronavirus, che ha quindi determinato una riduzione delle tariffe a partire dalla fine del mese di marzo.

Anche la notevole riduzione dei costi per mensa dipendenti e degenti è attribuibile all'emergenza covid.

Si riporta di seguito la tabella di dettaglio:





In merito all'acquisto di servizi non sanitari si segnalano 26.931 € di costi legati all'emergenza COVID, di cui 19.324 € (12.747 € per il servizio di pulizia, 3.307 € per trasporti non sanitari e 3.270 € per altri servizi non sanitari) sono costi coperti da "donazioni per emergenza Covid" come dettagliato nella determina n.5/D.G./0470 del 28/05/2020.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2020 DI CUI PER EMERGENZA COVID	Variazione
<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale</b>	<b>27.124.398</b>	<b>23.866.893</b>	<b>26.931</b>	<b>(3.257.505)</b>
Lavanderia	677.747	678.689		942
Pulizia	4.354.986	3.979.829	16.938	(375.157)
Mensa dipendenti	1.227.659	753.831		(473.828)
Ticket restaurant dipendenti		1.062		1.062
Mensa degenti	2.877.237	2.554.699		(322.538)
Riscaldamento	2.911.126	2.097.568		(813.558)
Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	270	4.573	3.307	4.303
Smaltimento rifiuti	991.701	1.179.885		188.184
Utenze telefoniche	136.286	103.886		(32.400)
Utenze elettricità	7.722.069	6.159.435		(1.562.634)
Acqua, gas, combustibile)	849.244	736.006		(113.238)
Servizi esterni di vigilanza	285.743	276.842		(8.901)
Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	3.337.425	3.337.425		0
Assicurazioni: Altri premi)	296.466	266.243		(30.223)
Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	140.480	72.879		(67.601)
Servizi postali e telex	18.273	57.877		39.604
Pubblicità e promozione	52.130	48.987		(3.143)
Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	105.422	83.351		(22.071)
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	327.831	647.297		319.466
Altri servizi non sanitari)	812.303	826.529	6.686	14.226

I costi per "servizi non sanitari in service" sono riconducibili a quanto riportato nella seguente tabella:





<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>
AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI MANUTENZIONE DI FERRI SPECIALISTICI STORZ	2.496
AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI AFFILATURA, MANUTENZIONE E RIPARAZIONE FERRI CHIRURGICI E PER LAPAROSCOPIA	5.250
AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI DEPOSITO, CUSTODIA E GESTIONE DELL'ARCHIVIO DELLE CARTELLE CLINICHE E DELLA DOCUMENTAZIONE SANITARIA-AMM. DELLA FONDAZIONE	102.419
FORNITURA DI GAS MEDICALI, TECNICI PURI E MISCELE, COMPRESI SERVIZI DI GESTIONE, CONTROLLO E MANUTENZIONE ANNESSI	111.264
SERVIZIO DI UN SISTEMA DI ARCHIVIAZIONE E TRASMISSIONE IMMAGINI (PACS) AI SENSI DEGLI ARTT.35 E 60 DEL D.LGS 50/2016 E S.M.I., CONDIVISO, A LIVELLO PROVINCIALE	314.604
FORNITURA DI GAS MEDICALI, TECNICI, PURI, GRIOGENICI E MISCELE, COMPRESI I SERVIZI DI GESTIONE, CONTROLLO E MANUTENZIONE ANNESSI	111.264
<b>Totale</b>	<b>647.297</b>

L'aumento rispetto al 2019 deriva dai costi per il servizio di un sistema di archiviazione e trasmissione immagini (pacs).

I costi per "Altri servizi non sanitari" sono riconducibili a quanto riportato nella seguente tabella, e non mostrano significative variazioni rispetto al 2019. Nell'ambito di tali costi un totale di € 6.686 è da ricondursi all'emergenza Covid (per traslochi e dirette televisive).





DESCRIZIONE	Valore netto al 31/12/2020
PRESTAZIONI DI MICROBIOLOGIA (ISTITUTO ZOOPROFILATTICO) PER IGIENE DEGLI ALIMENTI	487
SERVIZIO DI STERILIZZAZIONE AD OSSIDO DI ETILENE OCCORRENTE ALLA FONDAZIONE (CAPOFILA) E ALL'ASST GRANDE OSPEDALE NIGUARDA METROPOLITANO DI MILANO (MANDANTE)	14.006
FORNITURA CHIAVETTE DA PARTE DELLA DITTA IVS PER IL RISTORO DEI DONATORI DI SANGUE PRESSO IL SIMT - ANNO 2020	13.000
SERVIZIO DI ASSISTENZA SUGLI ADEMPIMENTI SULLA PRIVACY	45.628
SERVIZI DI CONNETTIVITA' OCCORRENTI ALLA FONDAZIONE	229.559
SERVIZIO LAVAGGIO AUTOMEZZI	350
SERVIZI DI DERATIZZAZIONE, DEZANZARIZZAZIONE E DISINFESTAZIONI DIVERSE PER LA FONDAZIONE PER 36 MESI	14.424
RISCHIO BIOLOGICO DA LEGIONELLA NELLA RETE IDRICA DELLA FONDAZIONE	175.680
AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI MEDIAZIONE LINGUISTICO-CULTURALE VERSO SOGGETTI STRANIERI OCCORRENTE ALLA FONDAZIONE	1.631
SERVIZIO DI RASSEGNA STAMPA E MONITORAGGIO RADIOTELEVISIVO PERIODO 01/01/2019-31/12/2019	3.044
SERVIZIO DI SMALTIMENTO RIFIUTI E SERVIZI CONNESSI - ADESIONE ALLA CONVENZIONE ARCA_2017_040 - COMPILAZIONE REGISTRO INFORMATICO	3.660
SERVIZIO DI CONTROLLO DI QUALITA' OCCORRENTE ALLA FARMACOCINETICA E SPERIMENTALE DELLA FONDAZIONE	1.664
ASSISTENZA FISCALE E TRIBUTARIA OCCORRENTE ALLA UOC ECONOMICO-FINANZIARIA DELLA FONDAZIONE	21.823
VERIFICHE ORDINARIE ASCENSORI	3.589
VERIFICHE STRAORDINARIE ASCENSORI	333
INCARICO PROFESSIONALE PER ANALISI BENI IMMOBILI PER LA DETERMINAZIONE DELLE IMPOSTE IMU E TASI	28.643
RINNOVO CONVENZIONE PASSIVA FOND. MAUGERI PER PRESTAZIONI CONSULENZIALI IN MATERI DI IGIENE AMBIENTALE DA LUGLIO 2019 - 2020 GIUGNO 2021 - ANNI DUE	12.500
ASSISTENZA GESTIONE CONCORSI OCCORRENTE ALLA U.O.C. RISORSE UMANE E POLITICHE DEL PERSONALE DELLA FONDAZIONE	30.126
CERTIFICAZIONE DELLA STRUTTURA DI SENOLOGIA	6.100
FORNITURA DEL SERVIZIO DI CONSULENZA ADR (ACCORD DANGEREUX ROUTIER) OCCORRENTE ALLA FONDAZIONE	3.558
AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TELEMATICO DI RACCOLTA E VERIFICA DELLE CERTIFICAZIONI DI CUI ALL'ART.80 DEL D.LGS. 50/2016	8.255
ACQUISTI FUNZIONARIO DELEGATO COD.1614025720 SERVIZIO PER AUDIT	24.803
RASSEGNA STAMPA E MONITORAGGIO RADIOTELEVISIVO	4.400
SERVIZIO CERTIFICATO PER IL CONTROLLO DI QUALITA' OCCORRENTE ALLA UOC LABORATORIO DI DIAGNOSTICA EMATOLOGICA DELLA FONDAZIONE	2.740
SERVIZI CERTIFICATI PER IL CONTROLLO DI QUALITA' OCCORRENTE ALLA U.O.C. LABORATORIO DI ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA SETTORE CITOFUORIMETRIA DELLA FONDAZIONE	5.978
SERVIZIO DI CONTROLLO SULLE LAVORAZIONI IN ASEPSI PER LA UOC FARMACIA	3.488
CONTROLLO ESTERNO DI QUALITÀ OCCORRENTI ALLA FARMACOCINETICA CLINICA E SPERIMENTALE E TOSSICOLOGIA ANALITICA DELLA FONDAZIONE	21.339





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

SERVIZIO DI COMPILAZIONE ED INOLTRO DOCUMENTI INTRASTAT ANNO 2020	16.812
TRASLOCO SMONTAGGIO E RIPOSIZIONAMENTO DI ARREDI ED ATTREZZATURE	5.921
RELAZIONE INDAGINE GEOTECNICA, IDROLOGICA E SISMICA E PROGETTO INVARIANZA IDRAULICA	23.729
DG-389-2020 (AT-24932-2020) INCARICO DI RELAZIONE INDAGINE GEOTECNICA, IDROLOGICA E SISMICA E PROGETTO INVARIANZA IDRAULICA	7.279
P-20200019319 EMERGENZA COVID-19 AFFIDAMENTO ATTIVITA' DI TRASLOCO PER IMPLEMENTAZIONE NUOVO REPARTO DI RIANIMAZIONE	3.270
Traduzione articoli scientifici Enago (USA) per Neurochirurgia	618
REVISIONE SCIENTIFICA E LINGUISTICA DI UN ARTICOLO SCIENTIFICO DELLA DIREZIONE MEDICA- PRESTAZIONE ESEGUITA DALLA DOTT.SSA O'DONOHEDI	300
SERVIZI CERTIFICATI PER IL CONTROLLO DI QUALITA' OCCORRENTE ALLA U.O.C. SERVIZIO IMMUNOEMATOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE (S.I.M.T.)	14.237
DIRETTE TELEVISIVE	2.440
SMALTIMENTO NON CONSERVATIVO DI SISTEMA ANGIOGRAFICO PHILIPS - Althea - CLINICA MEDICA	5.917
SERVIZIO GESTIONE CONTO DEPOSITO RELATIVO A CONVENZIONE ARIA (ARCA_2016_53 PER LA FORNITURA DI MEZZI DI OSTEOSINTESI E PROTESI ORTOPEDICHE )	
REDAZIONE PERIZIA GIURATA IMMOBILE IN URURI (CB) + DG-1145-2020	2.062
REDAZIONE PERIZIA GIURATA TERRENI DI PROPRIETA' DELLA FONDAZIONE SITUATI NEL COMUNE DI GARLASCO	2.030
ATTIVITA' DI TRASLOCO	2.416
CONTO DEPOSITO - ADESIONE ACCORDO QUADRO CONSIP PER LA FORNITURA DI STENT VASCOLARI - LOTTO 11	1.562
SGOMBERO MENSA PER INIZIO LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE	1.464
SERVIZIO GESTIONE CONTO DEPOSITO RELATIVO A CONVENZIONE ARCA(ARCA_2016_53) PER LA FORNITURA DI MEZZI DI OSTEOSINTESI E PROTESI ORTOPEDICHE OCCORRENTI ALLA UOC DI ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA DELLA FONDAZIONE-LOTTO 14	1.952
GESTIONE CONTO DEPOSITO 5/D.G./0144 DEL 17/02/2020 STENT ZILVER	1.659
ATTIVITA' DI TRASLOCO VARI	24.205
SERVIZIO SMALTIMENTO PER FORNITURA DI N.1 GENERATORE DI GALLIO GERMANIO, OCCORRENTE ALLA U.O.C. MEDICINA NUCLEARE	30
TRASLOCO MENSA E UOC RISPRSE UMANE E POLITICHE DEL PERSONALE	22.082
RIMOZIONE MATERIALE PRESSO CLINICA INTRAMOENIA	2.013
P-0 INAIL - SEDE DI PAVIA - CONGUAGLI NEGATIVI PER N. 6 PRATICHE DI INFORTUNIO/MALATTIA PROFESSIONALE	747
QUOTA ANNUALE PER L'ACCREDITAMENTO EFI, DEL LABORATORIO DI IMMUNOGENETICA DELLA FONDAZIONE	1.050
TRASLOCO, SGOMBERO E ALTRE ATTIVITA' DI MOVIMENTAZIONE CORRELATE ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19	976
SOMMINISTRAZIONE DEL SERVIZIO ANALISI CHIMICHE DELLE ACQUE DI SCARICO DELLA FONDAZIONE	342
TRASLOCO UFFICIO EX INVENTORY MANAGER	610
<b>TOTALE</b>	<b>826.529</b>

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

### B.4) Manutenzione e riparazione





I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2020- DI CUI PER EMERGENZA COVID	Variazione
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale</b>	<b>13.304.131</b>	<b>13.835.144</b>	<b>413.638</b>	<b>531.013</b>
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	2.789.284	3.176.772	299.998	387.488
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	9.582	69.566		59.984
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	4.414.998	4.479.821	44.963	64.823
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	6.084.636	6.043.530	55.198	(41.106)
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari	83	150		67
Altre manutenzioni e riparazioni)	5.548	65.305	13.479	59.757

Il costo per manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) rilevato in sede di consuntivo 2020 ammonta a 13.835.144 € e mostra un aumento rispetto al Bilancio 2019 (+ 531.013 €).

Il totale dei costi di Manutenzione imputabili all'emergenza covid si quantifica in 413.638 €, di cui 34.962 € coperti da "donazioni per emergenza Covid" come dettagliato nella determina n.5/D.G./0470 del 28/05/2020.

L'aumento più rilevante rispetto al preventivo si registra per la Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze (aumento di € 387.488 rispetto al bilancio 2019), che comprende un costo collegato all'emergenza covid di 299.998 €.

Si registra un aumento anche per la Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine, ( aumento di € 64.823 rispetto al bilancio 2019). Di tali costi 44.963 € sono da imputarsi all'emergenza Covid (18.056 € coperti da donazioni).

In riduzione invece la Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie (riduzione di € 41.106 € rispetto al bilancio 2019). Sul totale € 55.198 € sono riconducibili all'emergenza Covid, finanziate da donazioni per 12.453 €.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Si veda quanto sopra esposto in relazione all'emergenza Covid

## 21.3 Godimento di beni di terzi

### B.5) Godimento di beni di terzi





I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2020- DI CUI PER EMERGENZA COVID	Variazione
<b>B.4) Godimento di beni di terzi - Totale</b>	<b>2.946.942</b>	<b>3.319.433</b>	<b>186.209</b>	<b>372.491</b>
Spese condominiali	3.243	1.021		(2.222)
Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	2.208.550	2.563.764	150.349	355.214
Canoni di Noleggio non sanitari	735.149	754.648	35.860	19.499

Il costo per godimento beni di terzi ammonta ad € 3.319.433, con un aumento rispetto al bilancio 2019 di 372.491 €. Il totale costo riconducibile all'emergenza covid è pari a 186.209 €, di cui 35.860 € coperti da "donazioni per emergenza Covid" come dettagliato nella determina n.5/D.G./0470 del 28/05/2020. L'aumento è riconducibile quasi interamente a Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica) per € 355.214 €. Su tale aumento l'emergenza Covid incide per € 150.349 .

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Si veda quanto sopra esposto in relazione all'emergenza Covid

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Sono aumentate, al netto dei costi finanziati da contributi da privati, le consulenze sanitarie e le collaborazioni coordinate continuative per far fronte all'emergenza COVID e finanziate da specifici contributi regionali.
AS02	<b>Costi per prestazioni sanitarie da privato.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda





AS03	<p><b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...</p>	SI	<p>Nell'esercizio 2020 sono stati sostenuti costi per € 1.691.737 per consulenze sanitarie e per €1.129.570 per collaborazioni sanitarie acquisite rispettivamente da professionisti titolari di partita IVA e collaboratori per lo svolgimento sia di prestazioni assistenziali, sia legate a progetti di sperimentazioni farmaci, sia legate all'emergenza COVID.</p> <p>Il personale somministrato è stato acquisito dalla Società GI-GROP attraverso procedura di gara ad evidenza pubblica aggiudicata con determina n. 193 del 08/03/2019. Tale personale è stato utilizzato per attività assistenziali determinando un costo annuo di € 1.168.755.</p>
AS04	<p><b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...</p>	SI	<p>Nell'esercizio 2020 sono stati sostenuti costi per € 21.081 per collaborazioni amministrative inerenti a progetti di sperimentazioni farmaci.</p> <p>Il personale somministrato è stato acquisito dalla Società GI-GROP attraverso procedura di gara ad evidenza pubblica aggiudicata con determina n. 193 del 08/03/2019. Tale personale è stato utilizzato per attività amministrative e tecniche determinando rispettivamente costi annui per €483.810 e per € 275.979.</p>
AS05	<p><b>Manutenzioni e riparazioni.</b> Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.</p>	SI	<p>Le spese di manutenzione ordinaria costituiscono oneri di natura ricorrente che servono a mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento e sono sostenute, ad esempio, per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-pulizia;</li> <li>-verniciatura;</li> <li>-riparazione;</li> <li>-sostituzione di parti deteriorate dall'uso.</li> </ul> <p>Le spese di manutenzione ordinaria rappresentano costi dell'esercizio in cui sono state sostenute.</p> <p>Le spese di manutenzione straordinaria o incrementative comportano un aumento significativo e tangibile di produttività, di sicurezza o della vita utile del cespite.</p> <p>Pertanto le spese di manutenzione straordinaria:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-sono capitalizzabili, poiché producono un'utilità che si estende oltre l'esercizio in cui sono sostenute;</li> <li>-concorrono a incrementare il costo fiscalmente deducibile riconosciuto del bene cui si riferiscono;</li> <li>-sono soggette ad ammortamento.</li> </ul> <p>In sintesi; si classificano come ordinarie le manu-</p>





		<p>tenzioni tese a preservare la normale funzionalità del bene strumentale nel tempo. I costi di manutenzione straordinaria, invece, si esplicano in un miglioramento e ammodernamento del cespite, comportando un significativo incremento della sua produttività ovvero della sua vita utile. Per questo motivo si parla di manutenzioni incrementative.</p>
--	--	--

## 22. Costi del personale

### B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

In relazione all'esposizione dei costi del personale come dettagliati nel Modello A BES 2020, si evidenzia la coerenza con l'assegnazione delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente per l'esercizio 2020, come da Decreto n. 10126 del 22/07/2021.

La seguente tabella riepiloga le differenze delle singole voci di costo tra il IV CET e il BES 2020 al netto degli oneri:





COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	IV CET	BES 2020	Differenza BES - IV CET	NOTE
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	59.456.573	59.433.742	-22.831	Minor assegnazione personale ex Esacri, personale assunto ultimi mesi anno, aspettative senza assegni, ecc..
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	8.672.838	8.768.863	96.025	vedi tabella fondi
FONDO PREMIALITA' E FASCE	10.116.766	10.155.943	39.177	vedi tabella fondi
<b>RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap</b>	<b>1.922.000</b>	<b>1.835.081</b>	<b>-86.919</b>	risparmio a consuntivo dei progetti
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	IV CET	BES 2020	Differenza BES - IV CET	NOTE
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	2.297.239	2.458.311	161.072	vedi tabella fondi
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	8.986.596	9.039.070	52.474	vedi tabella fondi
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1.388.042	1.389.772	1.730	vedi tabella fondi
<b>RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap</b>	<b>528.624</b>	<b>550.070</b>	<b>21.446</b>	maggior costo a consuntivo dei progetti
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF. LETECNICA AMM.VA	IV CET	BES 2020	Differenza BES - IV CET	NOTE
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	653.702	678.234	24.532	CCNL
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC.	377.199	381.879	4.680	CCNL
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	56.806	65.191	8.385	CCNL
<b>RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap</b>	<b>20.036</b>	<b>14.031</b>	<b>-6.005</b>	risparmio a consuntivo dei progetti

### Risorse Aggiuntive Regionali

Il costo delle Risorse Aggiuntive Regionali è stato esposto secondo quanto rendicontato in sede di preconsuntivo e secondo gli accordi sindacali sottoscritti per il medesimo anno per il personale dell'area del comparto e delle Dirigenze;

RENDICONTAZIONE RAR 2020 - Personale Dipendente			
	Totale Complessivo Quota pro capite	Totale Complessivo Turnistica	Totale Complessivo
<b>RAR COMPARTO</b>	<b>1.879.131</b>	<b>281.950</b>	<b>1.835.081</b>
ONERI RIFLESSI	375.083	62.344	437.427
IRAP	199.718	22.268	155.982
<b>TOTALE RAR COMPARTO</b>	<b>2.081.950</b>	<b>346.560</b>	<b>2.428.490</b>
<b>RAR DIRIGENZA AREA SANITA'</b>	<b>500.795</b>	<b>49.275</b>	<b>550.070</b>
ONERI RIFLESSI	119.663	11.772	131.435
IRAP	42.568	4.180	46.756
<b>TOTALE RAR DIRIGENZA AREA SANITA'</b>	<b>663.026</b>	<b>65.235</b>	<b>728.261</b>
<b>RAR DIRIGENZA PTA</b>	<b>14.031</b>		<b>14.031</b>
ONERI RIFLESSI	3.368		3.368
IRAP	1.193		1.193
<b>TOTALE RAR DIRIGENZA PTA</b>	<b>18.592</b>	<b>0</b>	<b>18.592</b>
<b>TOTALE RAR COMPRENSIVO DI ONERI RIFLESSI ESCLUSA IRAP</b>	<b>2.586.071</b>	<b>385.341</b>	<b>2.971.412</b>
<b>IRAP</b>	<b>177.477</b>	<b>26.454</b>	<b>203.931</b>
<b>TOTALE RAR COMPARTO E DIRIGENZE</b>	<b>2.763.548</b>	<b>411.795</b>	<b>3.175.343</b>

### Prestazioni orarie aggiuntive – ai sensi dell'art. 1 e 2 comma – della Legge 1 dell'08 gennaio 2002 prorogata con Legge 120 del 3 agosto 2007.

Con riguardo al costo per le "prestazioni orarie aggiuntive – Legge 1/2002", il medesimo, è stato esposto, secondo relative indicazioni;

### Rispetto del limite di cui all'art. 57 del CCNL comparto sanità del 21/5/2018.

Con riferimento al disposto normativo di cui all'art. 57 del CCNL comparto sanità del 21/5/2018, si evidenzia che la programmazione delle assunzioni a tempo determinato per il 2020 rispetta il limite percentuale ivi richiamato.





### **CCNL TRIENNIO 2016 / 2018 del personale dell'Area delle Funzioni Locali – III Sezione Dirigenza PTA, sottoscritto in data 17 dicembre 2020 – Costi e Fondi contrattuali anno 2020**

Sono stati ricompresi i costi derivanti dall'applicazione del CCNL 2016/2018 del personale dell'area delle funzioni locali – III. Sezione Dirigenza PTA (dirigenza professionale, tecnica ed amministrativa), sottoscritto in data 17 dicembre 2020, per l'anno 2020 (€ 51.132,00 comprensivi di oneri ed Irap);

#### **Analisi Fondi Contrattuali**

In merito alle voci di spesa a carico dei fondi contrattuali di tutte le aree si precisa che gli stessi sono stati calcolati rispettando quanto stabilito al punto 12.1 della DGR. XI/2672 del 16/12/2019 - "Regole di Sistema Anno 2020" e quanto previsto dall'art. 23, comma 2 del D.Lgs. n. 75; gli stessi saranno sottoposti a certificazione annuale da parte del Collegio Sindacale.

Sono state considerate le risorse di cui alla L. 205/2017 art. 1 commi 435 e 435 bis, così come assegnate.

	ex Dirigenza Medica			ex Dirigenza Sanitaria		
	costo	oneri	irap	costo	oneri	irap
<b>Risorse c. 435 articolo 1 L. 205 2017 - ripartizione anno 2020 (Incremento art 96 - Fondo retribuzione condizioni Dirigenza Area Sanità)</b>	114.595,00	30.362,00	9.741,00	15.374,00	4.074,00	1.313,00
<b>Risorse c. 435 bis articolo 1 L. 205 2017 - ripartizione anno 2020 (Incremento art 94 - Fondo per la retribuzione degli incarichi Dirigenza Area Sanità)</b>	46.267,00	12.258,00	3.933,00	6.207,00	1.645,00	530,00

Sono poi stati considerati i residui ex art. 1 comma 413 L. 178/2020, così come assegnate:

	Dirigenza Sanità		
	costo	oneri	irap
<b>Assegnazione Residui ex art. 1 comma 413 L. 178/2020 Aree Comparto e Dirigenze fondi disagio</b>	31.961,00	7.927,00	2.719,00

	Dirigenza PTA		
	costo	oneri	irap
<b>Assegnazione Residui ex art. 1 comma 413 L. 178/2020 Aree Comparto e Dirigenze fondi disagio</b>	858,00	213,00	73,00

	Comparto		
	costo	oneri	irap
<b>Assegnazione Residui ex art. 1 comma 413 L. 178/2020 Aree Comparto e Dirigenze fondi disagio</b>	98.373,00	24.396,00	8.367,00

Ed infine le risorse Art. 5 L.R. 9/2020 ed art. 2 commi 6 e 10 del D.L. 34/2020 per il personale destinato a Milano Fiera, così come assegnate:

	COMPARTO			Dirigenza Sanità		
	costo	oneri	irap	costo	oneri	irap
<b>Risorse Art. 5 L.R. 9/2020 ed ART. 2 commi 6 e 10 DEL D.L. 34/2020 - Aree del Comparto e delle Dirigenze - Premialità/Risultato - anno 2020 - PERSONALE FIERA</b>	7.500,00	1.860,00	636,00	1.730,00	428,00	148,00

#### **Analisi Budget Costi COVID**

Di seguito si riepiloga la quota di incidenza sulle Colonne W e Y del Modello A relativamente alle applicazioni contrattuali successive all'anno 2004:



COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 33/MA	80.771	18.565	432.185
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'			
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI			1.342.975
FONDO PREMIALITA' E FASCE			1.918.500
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro a tre indennità)			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI			
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri IRAP ed IRAP			
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed IRAP			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2020 - COMPARTO - al netto di oneri ed IRAP			3.142
ELEMENTO PEREQUATIVO - CNIL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed IRAP		4.264	4.264
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 - COMPARTO -			930
ONERI SOCIALI - su competenza fissa, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre Indennità	17.675	5.400	876.308
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)			
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CNIL 2016/2018 - ART. 78		1.178	1.178
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	80.771	22.829	3.501.066
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	17.675	6.578	878.386
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	78.446	29.402	4.379.452

COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 33/MA	30.734	4.234	304.671
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI			323.979
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI			19.634
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO			865.364
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	170		5.820
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO			
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"			
ALTRE INDENNITA'			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI			
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed IRAP			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CNIL 2019 2021 competenza 2020 - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed IRAP			738
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -			
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, Indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre Indennità	9.188	1.258	281.938
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 - AREA SANITA' DIRIGENZA			218
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	30.904	4.234	1.320.181
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	9.188	1.258	281.751
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	40.092	5.492	1.401.932

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF. LE TECNICA AMM.VA	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 33/MA			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'			
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORI CONDIZIONI LAVORO			9.781
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA			
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC.			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE			10.888
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC..			
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO			
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"			
ALTRE INDENNITA'			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI			
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed IRAP			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CNIL 2019 2018 competenza 2020 - al netto di oneri ed IRAP			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CNIL 2019 2021 competenza 2020 - al netto di oneri ed IRAP			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2020 - DIRIGENZA PTA			
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre Indennità			3.131
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 - DIRIGENZA PTA			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP			20.649
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP			3.131
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP			23.780
TOT. COSTO PERS. DIP. (Com p. + Area San. Dir. + Dir. PTA)			5.807.194

	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	7.792	2.300	399.910





### Assunzioni ex art. 17, c. 10 della LR Lombardia n. 33/2009

Nel Modello A e Nota integrativa sono stati esposti i costi relativi a n.2 unità del ruolo dirigenziale – farmacista, finanziati con fondi privati.

Etichette di riga	Spesa Complessiva
<b>2-AREA SANITA' DIRIGENZA</b>	
001 = Stipendio Tabellare comprensivo di 13° mensilità	90.522
003 = Indennità di esclusività	3.416
999 = quadratura con Ragioneria su Competenze	3.116
031 = Indennità di vacanza contrattuale	634
032 = Oneri riflessi sull'Indennità di vacanza contrattuale (Fissi)	192
522 = Oneri riflessi (Fissi)	28.061
<b>2-AREA SANITA' DIRIGENZA Totale</b>	<b>125.940</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>125.940</b>

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso del 2020 vi è stato un notevole aumento del costo del personale dipendente rispetto al BES 2019 dovuto principalmente all' emergenza COVID che ha registrato un totale complessivo di €6.207.064 finanziato da contributi regionali specifici.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si registra un aumento consistente del costo del personale rispetto al 2019 dovuto a maggior costi relativi all'emergenza COVID

## 23. Oneri diversi di gestione

### B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio





### Precisare per conto contabile importo e natura della spesa

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2020 - DI CUI PER EMERGENZA COVID	Variazione
<b>B.9 Oneri diversi di gestione - Totale</b>	<b>2.918.165</b>	<b>2.564.639</b>	<b>413</b>	<b>(353.526)</b>
Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	1.703.200	1.385.627	413	(317.573)
Rimborso spese organi societari)	356.493	374.400		17.907
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e	565.012	564.651		(361)
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e	125.924	121.285		(4.639)
Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	10.849			(10.849)
Commissioni e spese bancarie	43.315	37.557		(5.758)
Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)	13.290	10.881		(2.409)
Altri Oneri diversi di gestione)	90.828	68.652		(22.176)
Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	9.254	1.586		(7.668)

La voce Oneri Diversi di Gestione mostra una riduzione di € 353.526. Tale riduzione è riconducibile per € 317.573 ai costi per Imposte e tasse ed è collegata in larga parte alla rideterminazione dei valori delle aree fabbricabili ai fini IMU TASI.

In riduzione anche la voce Altri Oneri diversi di gestione, di cui segue il dettaglio dei costi rilevati, che risultano in diminuzione di 22.176 € rispetto al Bilancio 2019.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020
COSTI PER ORGANIZZAZIONE CONGRESSI 2020	2.348
SPESE AMMINISTRATIVE 2020	4.962
PUBBLICAZIONI GARA VAD	15.967
ONERI ANAC	9.415
RIMBORSO SPESE ART. 17 ANNO 2019 EQUITALIA - AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE SICILIA	718
RIMBORSO MALATI ONCOLOGICI PER ACQUISTO PARRUCHE COME DA DGR 2531 DEL 17/10/2014	1.000
LIQUIDAZIONE COMPENSI COMMISSIONI CONCORSI	4.748
PAGAMENTO CONTRIBUTO PER L'ISCRIZIONE ALL'ALBO DEGLI AVVOCATI ED AL REGISTRO DEI PRATICANTI ABILITATI - ANNO 2019	420
ADESIONE PER L'ANNO 2020 ALLA FEDERAZIONE ITALIANA DELLE AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE (F.I.A.S.O.)	8.500
PAGAMENTO CANONI CONCESSIONI CONSORZIO DI BONIFICA EST TICINO VILLORESI	1.380
ADESIONE ASSOCIAZIONE PROVINCIALE PROPRIETA' FONDIARIA	1.920
CONTRIBUTO CONSERVAZIONE DELLA RETE E DEGLI IMPIANTI - CONSORZIO DI BONIFICA EST TICINO VILLORESI	6.147
IMPOSTA DI REGISTRO(XL INSURANCE)	2.700
PAGAMENTO PER SEGNALAZIONE INIZIO ATTIVITÀ SICUREZZA ANTINCENDIO VIGILI DEL FUOCO	1.836
CANONE UTENZA ACQUA PUBBLICA 2020	778
QUOTE CONSORTILI ASSOCIAZIONE IRRIGAZIONE EST SESIA	5.464
RIMBORSO BOLLI PER CONTRATTI/CONVENZIONI SOSTENUTI DA CONTROPARTE	88
ARROTONDAMENTI, SCONTI E ABBUONI PASSIVI	260
<b>TOTALE</b>	<b>68.652</b>

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio





Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni

## 24. Ammortamenti e svalutazioni

### B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli Ammortamenti ammontano complessivamente ad € 19.723.898 come di seguito specificato.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	96.234	117.129	20.895
Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	143.511	143.510	(1)
Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	16.308.380	16.499.918	191.538
Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	3.175.773	3.646.941	471.168
<b>B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>19.723.898</b>	<b>20.407.498</b>	<b>683.600</b>

Al netto dei costi capitalizzati, come dettagliato nella relativa voce, ammontano a € 7.234.277

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.





## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

### B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Svalutazione delle immobilizzazioni

Non si rilevano movimentazioni.

##### Svalutazione dei crediti:

Non si rilevano movimentazioni.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 25. Variazione delle rimanenze

### B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio





La variazione delle rimanenze viene esposta come da inventario di esercizio, che certifica il complessivo aumento delle scorte di beni sanitari per un totale di € 3.281.872 (e relativa diminuzione del costo di esercizio) e riduzione delle scorte di beni non sanitari per un totale di € 9.840, come di seguito dettagliato

#### Variazione rimanenze sanitarie

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
File F	- 92.446	- 81.188	<b>11.258</b>
HCV	839.457	167.766	- <b>671.691</b>
Doppio Canale -Primo ciclo	-	-	-
Farmaci	132.913	1.051.044	- <b>1.183.957</b>
Sangue ed Emoderivati	- 98.230	- 147.741	- <b>49.511</b>
Dispositivi Medici	168.533	1.987.588	- <b>2.156.121</b>
Altri Beni sanitari	149.591	182.077	- <b>331.668</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.099.818</b>	<b>3.281.872</b>	- <b>4.381.690</b>

#### Variazione rimanenze non sanitarie

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Prodotti alimentari	49	-	49
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in reparto	- 55.990	18.715	74.705
Carburante	-	-	-
Combustibili	-	-	-
Cancelleria e stampati	- 12.386	17.563	29.949
Materiale per EDP	<b>7.286</b>	<b>26.438</b>	- <b>33.724</b>
<b>TOTALE</b>	<b>(61.041)</b>	<b>9.840</b>	<b>70.881</b>

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la variazione delle rimanenze beni si rimanda a quanto riportato al Paragrafo 6 Rimanenze

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Si	Si rimanda a quanto esposto al Paragrafo 6 Rimanenze





## 26. Accantonamenti

### B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'ammontare degli accantonamenti è pari ad € 17.360.070, come riportato nella tabella seguente:

B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	BES 2019	BES 2020	Variazione
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.682.000	2.682.000	0
Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	405.363	741.631	336.268
Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	119.516	20.985	(98.531)
Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	131.535	635.769	504.234
Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	184.290	267.980	83.690
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		6.144.637	6.144.637
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto		43.200	43.200
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	1.497	127.354	125.857
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati		514.922	514.922
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	1.785.196	5.523.732	3.738.536
- Acc.to Legge Balduzzi L. Professione	370.562	285.271	(85.291)
- Acc.to Fondo Perequazione L. Professione	488.861	372.589	(116.272)
<b>totale</b>	<b>6.168.820</b>	<b>17.360.070</b>	<b>11.191.250</b>

I valori inseriti rispettano il decreto di assegnazione.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.





## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	La voce è stata movimentata solo per gli accantonamenti effettuati ai sensi del Decreto Balduzzi, e per il fondo perequativo come da tabella sopra dettagliata.

## 27. Proventi e oneri finanziari

### 27.1 Proventi finanziari

#### C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Si allega tabella con le movimentazioni effettuate:

<b>C.1 Interessi attivi - Totale</b>	<b>1</b>	<b>571</b>	<b>570</b>
<i>Descrizione</i>	<i>Valore netto al 31/12/2019</i>	<i>Valore netto al 31/12/2020</i>	<i>Variazione</i>
Interessi attivi su c/tesoreria	1	1	0
Interessi attivi su crediti commerciali	0	570	570
<b>C.2 Altri proventi finanziari - Totale</b>	<b>4</b>	<b>2.424</b>	<b>2.420</b>
<i>Descrizione</i>	<i>Valore netto al 31/12/2019</i>	<i>Valore netto al 31/12/2020</i>	<i>Variazione</i>
Utili su cambi	4	2.424	2.420

L'importo di Euro 570,00 è relativo a interessi attivi su crediti commerciali a seguito di operazioni di recupero credito.

Il valore appostato di Euro 2.424 si riferisce a residue differenze derivanti dai cambi di valuta a seguito del pagamento di fatture estere.





#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 27.2 Oneri finanziari

### C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo esposto di Euro 1.572.416, nella voce di oneri finanziari, corrisponde alla rata di interessi passivi pagati nell'esercizio, per il mutuo stipulato dalla Fondazione per la costruzione del nuovo ospedale DEA-EAS.

L'importo esposto di Euro 7.496 corrisponde ad una differenza di cambio di valuta su pagamento di fatture estere.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	

## 28. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.





*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di Bilancio non si rilevano movimentazioni.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

**29. Proventi e oneri straordinari**

**29.1 Proventi straordinari**

**E.1) Proventi straordinari**

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Plusvalenze

Non risulta esposto alcun valore.

Sopravvenienze e insussistenze attive:

Il ricavo per sopravvenienze attive risulta esposto per complessivi Euro 1.967.035.





<b>E.1) Proventi Straordinari - Totale</b>	<b>497.125</b>	<b>1.967.035</b>	<b>1.469.910</b>
Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Soprawvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	57.811	14.614	(43.197)
Soprawvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	57.811	14.614	(43.197)
Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
Soprawvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	9.041	0	(9.041)
Soprawvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	9.041	0	(9.041)
Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
Altre soprawvenienze e insussistenze attive v/terzi	430.273	252.845	(177.428)
Altre soprawvenienze e insussistenze attive v/terzi	430.273	252.845	(177.428)

Si fornisce tabella esplicativa delle singole voci di ricavo distinti per anno, fornitore, tipologia e importo.

SOPRAWVENIENZE ATTIVE VERSO ATS/ASST/FONDAZIONI DELLA REGIONE				
AZIENDA	DATA	DOCUMENTO	OGGETTO	IMPORTO
ATS CITTA' METROPOLITANA DI MILNO	28/02/2020	202070000037	TIPIZZAZIONE GENOMICA HLA DICEMBRE 2019	1.869,90
ATS PAVIA	28/02/2020	202070000038	TIPIZZAZIONE GENOMICA HLA DICEMBRE 2019	1.869,90
ASST NIGUARDA	16/09/2020	202070000175	CESSIONE EMASIE MESE DI GIUGNO 2019	187,00
ASST NIGUARDA	23/10/2020	FT-A 202000002728	PRESTAZIONI AMBULATORIALI VILLA MARELLI - FEBBRAIO 2011 storno totale ft 5942-2011	16,85
ASST FBF E SACCO	19/10/2020		scrittura contabile a chiusura FDR per risultato D.S. anno 2018	3.987,68
ASST FBF E SACCO	20/12/2020		chiusura prestazione ambulatoriale anno 2019	201,31
ASST VALTELLINA E ALTO LARIO	05/03/2020	202013000213	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2019 VEDI ALLEGATO 173	253,22
ASST PAPA GIOVANNI XXIII	27/02/2020	202013000189	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2019 VEDI ALLEGATO 153	1.190,00
ASST PAPA GIOVANNI XXIII	08/05/2020	202013000338	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2019	812,80
ASST DEL GARDA	04/06/2020	202013000448	PRESTAZIONI AMMINISTRATIVE A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DEL CUS DAL 15/10/2019 AL 31/01/2020	584,39
ASST CREMONA	05/03/2020	202013000209	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2019 VEDI ALLEGATO 172	147,52
ASST MANTOVA	02/04/2020	202040000037	RIMB. COMANDO DR. PIRRELLI - PERIODO 1/3/17-31/5/18	1.735,15
ASST PAVIA	08/05/2020	202013000339	PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2019	1.548,13
FONDAZIONE MAGGIORE	27/02/2020	202013000188	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2019 VEDI ALLEGATO 154	210,00
			<b>TOTALE</b>	<b>14.613,85</b>





SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI				
AZIENDA	DATA	DOCUMENTO	OGGETTO	IMPORTO
ASST MELEGNANO	02/03/2020	202013000203	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO 2019	581,11
ASST MELEGNANO	05/03/2020	202013000214	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2019	253,22
ASST MELEGNANO	05/03/2020	202013000215	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO 2019	581,11
ASST BERGAMO OVEST	08/09/2020	202040000135	RIMBORSO ONERI PERSONALE COMANDATO ANNO 2019	5,27
			SOPRAVV RAVVEDIM IRES E IRAP 2011 - STORNO DEBITO 2016 - STORNO COSTO E DEBITO RESIDUO RAVV 2011	67.025,16
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A.	27/02/2020	FT=202013000190	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	3.602,00
ASL VCO OMEGNA	28/02/2020	FT=202070000040	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	1.869,90
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPA	28/02/2020	FT=202070000036	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	12.026,92
AUSL DI PARMA	28/02/2020	FT=202070000039	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	934,95
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA FRIULI C	02/03/2020	FT=202013000204	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	651,84
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA FRIULI C	02/03/2020	FT=202013000204	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	651,84
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA FRIULI C	02/03/2020	FT=202013000204	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	651,84
ASL SALERNO	05/03/2020	FT=202013000210	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	629,20
ISMETT IRCCS	05/03/2020	FT=202013000212	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	314,60
AZIENDA ULSS 8 BERICA	05/03/2020	FT=202013000211	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	1.093,96
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPA	27/03/2020	FT=202070000050	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	13.058,74
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPA	27/03/2020	FT=202070000049	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	2.969,38
AOU SASSARI	21/04/2020	FT=202013000271	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	241,40
AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA DI M	04/05/2020	FT=202013000304	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	624,00
AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI	04/05/2020	FT=202013000305	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	332,55
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A.	25/05/2020	FT=202013000410	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	517,34
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A.	25/05/2020	FT=202013000410	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	613,84
ATS SARDEGNA	25/05/2020	FT=202013000405	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	136,90
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A.	25/05/2020	FT=202013000410	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	189,42
A.O. UNIV. OSPEDALI RIUNITI UMBERTO I - LA	08/06/2020	FT=202013000457	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	120,70
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA FRIULI C	16/06/2020	FT=202013000480	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	6.218,22
FONDIARIA SAI SPA	16/07/2020	FT=202040000098	RIMBORSO SPESE SOSTENUTE DALLA FONDAZIONE SEMESTRE LUGLIO-DICEMBRE 2019	74,55
FONDIARIA SAI SPA	16/07/2020	FT=202040000099	RIMBORSO COSTI SOSTENUTI DALLA FONDAZIONE SEMESTRE LUGLIO DICEMBRE 2018	106,30
AGENZIA GENERALE INA ASSITALIA PAVIA - BIR	16/07/2020	FT=202040000099	RIMBORSO SPESE SOSTENUTE DALLA FONDAZIONE SEMESTRE LUGLIO-DICEMBRE 2019	673,40
AGENZIA GENERALE INA ASSITALIA PAVIA - BIR	16/07/2020	FT=202040000095	RIMBORSO COSTI SOSTENUTI DALLA FONDAZIONE SEMESTRE LUGLIO DICEMBRE 2018	818,75
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A.	17/07/2020	FT=202013000576	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	20.321,00
DIVERSI	27/07/2020	FT=7000976	RIVALSA DATORE DI LAVORO DIP. CAPPONI PAMELA - SINISTRO RIF. 2395620	2.791,99
ASUR MARCHE	03/08/2020	FT=202013000632	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	468,00
AZIENDA SANITARIA DELL'ALTO ADIGE	17/08/2020	FT=202013000640	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	4,07
LIEBENAU ITALIA impresa sociale s.r.l. CASA	22/09/2020	FT=202013000705	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	108,16
DIVERSI	07/10/2020	FT=7001298	SINISTRO STRAGIUDIZIALE N. 2019ARCH0371 ASSUNTO IN GESTIONE DALLA COMPAGNIA LLOYD&S OF LONDON A	36.000,00
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A.	21/10/2020	FT=202013000791	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	26.866,00
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA FRIULI C	21/10/2020	FT=202013000790	PRESTAZIONI SANITARIE 2019	4.145,48
A.R.N.A.S. CIVICO - CI CRISTINA - BENFRATELLI	23/12/2020	FT=7001800	COMANDO ANNO 2015 RANIOLO	9.223,35
CONTABILIZZAZIONE RICAVI AFFITTI - RICAVO AFFITTO 2020 COMPETENZA 2019 E RETRO			RICAVO AFFITTO 2020 COMPETENZA 2019 E RETRO	27.096,65
BILANCIO 2020 RETTIFICHE CONTO ECONOMICO - RICLASSIFICA RICAVI SOPRAVVENIENZE ATTIVE			DIMINUIZIONE COSTO PER CONSULENZE SANITARIE	9.554,32
				<b>252.843,75</b>

### Altri proventi straordinari

L'importo di Euro 1.699.576 risulta così composto:

- per Euro 1.267.947 ricognizione crediti Università di Pavia
- per Euro 431.629 ricognizione per stralcio debiti.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.





## 29.2 Oneri straordinari

### E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

L'importo inserito nella voce di sopravvenienze passive corrisponde a complessive € 1.135.041 come dalla seguente tabella di dettaglio.

<b>E.2) Oneri Straordinari - Totale</b>	<b>2.995.354</b>	<b>1.135.041</b>	<b>(1.860.313)</b>
Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Minusvalenze	0	0	0
Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
Oneri tributari da esercizi precedenti	502	84.306	83.804
Oneri da cause civili	0	111.969	111.969
Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	46.149	7.213	(38.936)
Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	31.149	7.213	(23.936)
Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	15.000		(15.000)
Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	126.096	171.789	45.693
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	126.096	171.789	45.693
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
Altre sopravvenienze passive v/terzi	322.038	563.324	241.286
Altre sopravvenienze passive v/terzi	322.038	563.324	241.286
Altre Insussistenze passive v/terzi	0	0	0
Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0	0
Altri oneri Straordinari	2.500.569	196.440	(2.304.129)

#### Minusvalenze

Non risulta esposto alcun valore.





Sopravvenienze e insussistenze passive:

**Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione**

L'importo di € 7.213 relativo alle Altre sopravvenienze verso ATS/ASST/Fondazione della Regione risulta così costituito:

AZIENDA	DATA	DOCUMENTO	OGGETTO	IMPORTO
ASST FBF E SACCO	21/03/2020	103/248	ESAMI VARI DI LABORATORIO - II SEMESTRE 2019	2.062,51
ASST VALTELLINA E ALTO	25/06/2020	202013000548	A STORNO PARZIALE fattura N 202013000049	86,03
ASST BRESCIA	27/04/2020	202013000281	STORNO PARZIALE fattura N 202013000113	40,00
ASST BRESCIA	27/02/2020	202013000186	STORNO PARZIALE FATTURA N 201913000572	395,96
ASST BRESCIA	02/03/2020	202013000202	PRESTAZIONI SANITARIE STORNO PARZIALE FATTURA N 202013000022	80,00
ASST PAVIA	30/09/2020	COGE	sopravvenienza a chiusura dell'importo di fattura da emettere per consulenze co-branding-anni 2018/2019	3.839,13
ASST PAVIA	18/06/2020	202070000134	A STORNO PARZIALE fattura N 201970000239 ERRATO COSTO ESAME	565,29
ASST PAVIA	19/03/2020	402020000004	VISITA MEDICO-LEGALE COLLEGALE effettuata a dic. 2019	144,00
<b>TOTALE</b>				<b>7.212,92</b>

**Altre sopravvenienze passive v/terzi**

L'importo di €. 563.324 relativo alle altre sopravvenienze passive v/terzi risulta costituito come di seguito riportato:

DIREZ.PROV.LE TESORO - INPDAP EX CPS - P5	2.086,94
BUJATTI ING. GIULIANO	5.392,40
S.G.A. SRL	256.200,00
ASS. IT. LARINGECTOMIZZATI	360,00
CROCI DIVERSE	5.852,29
FOND.IST.NEUROL. C.MONDINO	219.878,54
FONDAZIONE SALVATORE MAUGERI-CLIN.DEL LAVORO E R.	4.405,42
INFO SOLUTION SPA	8319,18
INPS - 6015	79,52
AVIS PROVINCIALE DI PAVIA RIMBORSO SPESE MATERIALE DI CONSUMO E APP.	52.636,08
AZIENDA SANITARIA DELL'ALTO ADIGE	12,21
POLICLINICO DI MONZA	2.777,31
A.O. UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA	2.626,39
A.O. OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD	120,7
ASUR MARCHE	1.771,00
sistemazione compenso direttore amministrativo	726,45
sistemazione costi non rilevati IC	79,73
	<b><u>563.324,16</u></b>





### Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi

L'importo di €. 171.789 relativo alle sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi risulta costituito come di seguito riportato:

A.O. UNIV. S. LUIGI GONZAGA	127,00
UNIVERSITA' DI PAVIA SER. FISCALE	5.229,96
AVIS PROVINCIALE DI PAVIA	2.822,60
ITALCERT SRL	2.641,42
ADMO REGIONE LOMBARDIA ONLUS	985,80
AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	5.111,40
SERVICE MED SPA	2.086,20
ALCON ITALIA s.p.a.	1.102,88
SOENERGY SRL	134.679,57
AZIENDA POLICLINICO UMBERTO I	17.001,81
	<b><u>171.788,64</u></b>

### Altri oneri straordinari

L'importo di € 196.440 è relativo all'attività di stralcio crediti effettuata nell'anno 2020.

Si allega tabella riepilogativa :





Cliente	Numero Fattura	Data Fattura	Credito
CERIOLO MARIELLA	F01200144	24/04/2012	€ 54.662,85
<b>TOTALE</b>			<b>€ 54.662,85</b>
HOSPITA COOPERATIVA SOCIALE ARL	F70400071	11/03/2004	€ 126,26
HOSPITA COOPERATIVA SOCIALE ARL	F70400073	11/03/2004	€ 789,29
HOSPITA COOPERATIVA SOCIALE ARL	F70400074	11/03/2004	€ 1.183,29
HOSPITA COOPERATIVA SOCIALE ARL	F70400075	11/03/2004	€ 1.183,29
HOSPITA COOPERATIVA SOCIALE ARL	F70400077	12/03/2004	€ 65,06
<b>TOTALE</b>			<b>€ 3.347,19</b>
AZ. U.S.L. ROMA B	2001700402	02/11/2001	€ 705,22
AZ. U.S.L. ROMA B	F70800037	25/02/2008	€ 4.951,53
AZ. U.S.L. ROMA B	F71100036	19/01/2011	-€ 284,50
AZ. U.S.L. ROMA D	F71100038	19/01/2011	-€ 177,80
<b>TOTALE</b>			<b>€ 5.194,45</b>
CAM CARIPLO	2001200470	13/07/2001	€ 291,05
CAM CARIPLO	FG0300475	05/12/2003	€ 1.598,64
CAM CARIPLO	FG0600188	20/11/2006	€ 272,94
CAM CARIPLO	FG0700038	07/02/2007	€ 229,27
CAM CARIPLO	FG0700083	02/04/2007	€ 795,55
<b>TOTALE</b>			<b>€ 3.187,45</b>
GUARENTI NICOLA	FO0800574	23/09/2008	€ 314,71
<b>TOTALE</b>			<b>€ 314,71</b>
SCALONE FILIPPO ALBERTO	FO0900648	23/12/2009	€ 3.000,00
<b>TOTALE</b>			<b>€ 3.000,00</b>
POLICLINICO UNIVERSITARIO DI SASSARI	FG0800232	09/07/2008	€ 69,66
<b>TOTALE</b>			<b>€ 69,66</b>
CASA DI RIPOSO IL RESIDENCE SRL	FG0800147	12/06/2008	€ 50,00
<b>TOTALE</b>			<b>€ 50,00</b>
CASCAVILLA ALICE	FO1400168	24/06/2014	€ 17,93
<b>TOTALE</b>			<b>€ 17,93</b>
A.S.L. n. 9 TRAPANI	2001700235	03/09/2001	€ 705,22
<b>TOTALE</b>			<b>€ 705,22</b>





EMILIA INFORMATICA SRL	F10700035	23/08/2007	€ 1.001,81
<b>TOTALE</b>			<b>€ 1.001,81</b>
R.C.D. ESPANYOL DE BARCELONA, S.A.D.	FO1100514	06/12/2011	€ 15.752,78
<b>TOTALE</b>			<b>€ 15.752,78</b>
IVS ITALIA S.P.A.	F11400061	17/12/2014	€ 77.056,40
<b>TOTALE</b>			<b>€ 77.056,40</b>
DITTA PACCHIAROTTI SPA	FG0800330	12/12/2008	€ 17,04
<b>TOTALE</b>			<b>€ 17,04</b>
LOCANDA DEL FIUME S.A.S. DI SIMONE MICHELE	FG1000272	03/05/2010	€ 252,12
<b>TOTALE</b>			<b>€ 252,12</b>
IL BORGHETTO S.R.L.	F60600097	18/08/2006	€ 16.069,90
IL BORGHETTO S.R.L.	F60700008	03/01/2007	€ 11.503,80
<b>TOTALE</b>			<b>€ 27.573,70</b>
VARZARU GIGI MITICA	F60800065	31/12/2008	€ 3.796,10
<b>TOTALE</b>			<b>€ 3.796,10</b>
CONSORZIO STABILE MILES	F10800035	01/08/2008	€ 195,81
<b>TOTALE</b>			<b>€ 195,81</b>
AZ. U.S.L. DI FORLI'	F70400454	23/12/2004	€ 40,28
AZ. U.S.L. DI FORLI'	F70500214	01/03/2005	€ 40,28
AZ. U.S.L. DI FORLI'	F70500454	24/06/2005	€ 40,28
AZ. U.S.L. DI FORLI'	F70500591	08/09/2005	€ 62,64
AZ. U.S.L. DI FORLI'	F70500592	08/09/2005	€ 60,94
<b>TOTALE</b>			<b>€ 244,42</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>			<b>€ 196.439,64</b>





#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	<b>Plusvalenze/Minusvalenze.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	
PS02	<b>Sopravvenienze attive.</b> Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	SI	<i>Il dettaglio è sopra esposto.</i>
PS03	<b>Insussistenze attive.</b> Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	
PS04	<b>Sopravvenienze passive.</b> Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	<i>Il dettaglio è sopra esposto.</i>
PS05	<b>Insussistenze passive.</b> Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	
PS06	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 30. Imposte e tasse

### Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.





*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

**IRAP**

Descrizione	BES 2019	BES 2020	Variazione
IRAP relativa a personale dipendente	10.401.911	10.798.248	396.337
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato	308.003	383.294	75.291
IRAP relativa ad attività di libera professione (intran	478.116	375.730	-102.386
IRES su attività istituzionale	286.971	370.889	83.918
<b>Y. IMPOSTE E TASSE</b>	<b>11.475.001</b>	<b>11.928.161</b>	<b>453.160</b>

**IRES**

La quota di IRES attività istituzionale (370.890 €), è in aumento rispetto al valore di bilancio 2019 (286.970 €), coerente con gli acconti versati per il 2020.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## GESTIONE RICERCA

## STATO PATRIMONIALE

### 31. Immobilizzazioni immateriali e materiali

#### 31.1 Immobilizzazioni Immateriali

##### A.I.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.





*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

### A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

### A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – Altri

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno – sterilizzati – al 31 dicembre 2020 ammontano a € 2.892, al netto del relativo Fondo Ammortamento.





Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	13.638	13.638	
F.do Ammortamento	8.143	10.746	2.603
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>5.495</b>	<b>2.892</b>	

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

#### A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

#### A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i..Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.





*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

Migliorie su beni di terzi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

Pubblicità (da ammortizzare)

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

Altre immobilizzazioni immateriali

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

*Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:*

<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>Allegato 3 - D.lgs. 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'azienda</b>
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	n/a
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	n/a
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	20,0%
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	n/a
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata resi- dua contratto	n/a
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	n/a
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	n/a

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*





Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	

## 31.2 Immobilizzazioni Materiali

### A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Terreni disponibili

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

##### Terreni indisponibili

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Acquisizione terreni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

##### Alienazioni e/o dismissioni





Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

## A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

#### Fabbricati non strumentali (disponibili)

Non si rilevano variazioni rispetto al valore al 31 dicembre 2019.

Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020
Costo storico	387.000	387.000
F.do Ammortamento	-	-
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>387.000</b>	<b>387.000</b>

#### Fabbricati (indisponibili)

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

#### Acquisizione fabbricati

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

#### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio





### A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

### A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le Attrezzature sanitarie e scientifiche – sterilizzate - al 31 dicembre 2020 ammontano ad €. 1.320.534 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti.

La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 571.068, e dagli incrementi per €. 173.395,

Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	3.834.843	4.008.238	173.395	
F.do Ammortamento	2.116.636	2.687.704		571.068
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>1.718.207</b>	<b>1.320.534</b>		

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio





### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

### Altro

Nell'esercizio si rilevano acquisti, relativamente alle Attrezzature Sanitarie (Sterilizzati) pari a complessivi €. 173.395

Costituiti, principalmente, da:

acquisto STRUMENTO PER ACQUISIZIONE IMMAGINI DI CITOGENETICA MOLECOLARE, finanziato dal MINISTERO DELLA SALUTE, nell'ambito della Ricerca Finalizzata "PIATTAFORMA SPERIMENTALE E CLINICO-SANITARIA PER LA PREVENZIONE, DIAGNOSI E CURA DELLO SCOMPENSO CARDIACO (S.C. L.S.R. AREA TRAPIANTOLOGICA) CONTO CAPITALE 2014-2015", per €. 60.000;

acquisto di Incubatore CO" Modello Heracell 150I Completo degli accessori Richiesti Codice 5, finanziato da Ministero della Salute nell'ambito della Ricerca Finalizzata "CONTO CAPITALE 2016-2017 S.C. EMATOLOGIA-ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA", per €. 63.396,08

## A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Mobili e arredi (Sterilizzate), al 31 dicembre 2020 ammontano ad €. 2.155 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti.

La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 785

<b>Mobili ed arredi diversi (Sterilizzati)</b>	<b>Valore netto al 31/12/2019</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>	<b>Ammortamenti dell'esercizio</b>
Costo storico	7.709	7.709		
F.do Ammortamento	4.769	5.554		785
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>2.940</b>	<b>2.155</b>		

### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

### Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio





## A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

#### Ambulanze

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

#### Altri automezzi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

#### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

#### Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

## A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

**Come richiesto dal Tavolo Adempimenti MEF, si chiede di precisare la tipologia ed ubicazione, nonché gli oneri sostenuti per la conservazione/mantenimento di tali beni**

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio





### Acquisizione oggetti d'arte

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

## A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Le Altre immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2020, come da Registro Cespiti, ammontano a €. 92.312, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati), al 31 dicembre 2020 ammontano ad €. 90.395 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti. La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 35.413, e dagli incrementi per €. 57.727

Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	237.673	295.400	57.727	
F.do Ammortamento	169.592	205.005		35.413
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>68.081</b>	<b>90.395</b>		

Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati), al 31 dicembre 2020 ammontano ad €. 1.917 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 442, , e dagli incrementi per €. 361.

Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	9.307	9.668	361	
F.do Ammortamento	7.309	7.751		442
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>1.998</b>	<b>1.917</b>		





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

Altro

Si rileva principalmente l'acquisto di CLUSTER SERVER, finanziato dal Ministero della Salute con progetto di Ricerca "CONTO CAPITALE 2014-2015 S.C. L.S.R. AREA TRAPIANTOLOGICA" per €.48.000

**A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

**Svalutazione delle immobilizzazioni**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Non si rilevano movimentazioni



## FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

## IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	n/a
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	n/a
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	n/a
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	n/a
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	12,5%
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	20,0%
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	12,5%
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	12,5%
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	20,0%
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	n/a
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	20,0%
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	20,0%
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		n/a
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		n/a
BIANCHERIA		n/a

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	

## IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
------	--------------	---------------------------	-------------------





IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	SI	<i>Ammortamento pro quota in funzione dei mesi intercorsi tra il momento in cui il medesimo è disponibile e pronto all'uso sino al 31/12</i>
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	NO	
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	

#### IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	SI	<i>Per i beni di modico valore, inferiori a €516, si è proceduto all'ammortamento nell'esercizio per il valore del bene, anche in considerazione della prudente valutazione circa la recuperabilità del valore negli esercizi futuri.</i>
	Altro	NO	

#### IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	

#### IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	

#### IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobiliz-	NO	





	zazioni per lavori interni" è > 0)?		
--	-------------------------------------	--	--

### IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	NO	

### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
IMM09	<b>Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IMM10	<b>Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11	<b>Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12	<b>Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	
IMM13	<b>Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	
IMM14	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 32. Immobilizzazioni Finanziarie

### A.III.1 Crediti Finanziari





I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Partecipazioni

Non si rilevano movimentazioni.

Altri titoli

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.





## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	<b>Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	NO	
IF02	<b>Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IF03	<b>Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04	<b>Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 33. Rimanenze

### B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Rimanenze di magazzino

Non si rilevano rimanenze di materiale sanitario e non sanitario

#### Rimanenze di reparto





Non si rilevano rimanenze di reparto

Rimanenze presso terzi

Non si rilevano rimanenze presso terzi

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Nessun fatto di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	<b>Svalutazioni.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	
RIM02	<b>Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	
RIM03	<b>Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04	<b>Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	





## 34. Crediti

### B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso le Aziende Sanitarie si rinvia alle apposite tabelle allegate agli schemi di Bilancio d'Esercizio.**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I crediti verso Stato corrispondono ad € 5.000.835 e risultano composti come da tabella sottostante.





Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Adegua- menti o valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2019	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)( +/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimen- ti / aggiorna- menti LR23/201 5	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2020	Di cui Fatture da emettere
B.II.1.j) Crediti vStato per ricerca	5.142.575	5.000.835	(141.740)	0	5.142.575	0	(319.036)	16.467.350	575.588	0	15.714.466	5.000.835	0
B.II.1.j.1) Crediti vStato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0		0			4.170.628			4.170.628	0	
B.II.1.j.2) Crediti vStato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	2.977.448	2.375.664	(601.784)		2.977.448		(319.036)	11.836.678	575.588		11.543.838	2.375.664	
B.II.1.j.3) Crediti vStato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0		0							0	
B.II.1.j.4) Crediti vStato per ricerca - finanziamenti per investimenti	2.165.127	2.625.171	460.044		2.165.127			460.044				2.625.171	
B.II.1.k) Crediti vprefetture	0	0	0		0							0	

I crediti sono relativi a:

- € 2.375.664 quale saldo da riscuotere per le ricerche finalizzate per progetti di ricerca ancora in essere. Il credito risulta incrementato dai nuovi progetti di ricerca finalizzata al netto degli incassi avvenuti nel corso dell'esercizio.

Nel corso dell'esercizio si è provvisto ad un decremento di credito, per progetti di ricerca di esercizi precedenti, pari a € 575.588.

Gli incrementi per nuove assegnazioni per l'esercizio 2020 corrispondono a complessivi € 11.836.678 di cui € 11.543.838 contestualmente incassate nel corso dell'anno.

I dettagli delle ricerche sono meglio esplicitati nell'allegato "schema di dettaglio contributi vincolati".

Si riporta la tabella di dettaglio di composizione del credito.





		ANNO	SALDO AL 31/12/2019	ASSEGNAZIONI 2020	INCASSI 2020	RIDUZIONE CREDITO	SALDO AL 31/12/2020
ricerca finalizzata 2009 GIOVANI RICERCA TORI	A prospective study to evaluate....	2009	77.571,00				77.571,00
ricerca finalizzata 2009 GIOVANI RICERCA TORI	Implementation and optimization....	2009	91.736,40			91.736,00	0,00
ricerca finalizzata 2010 GIOVANI RICERCA TORI	Production and characterization...	2010	135.180,00			135.180,00	0,00
ricerca finalizzata 2010 GIOVANI RICERCA TORI	New nanotechnology....	2010	105.270,00				105.270,00
ricerca finalizzata 2010 GIOVANI RICERCA TORI	Investigation of the molecular....	2010	100.680,00				100.680,00
ricerca finalizzata 2003 DGR n.VIII/15467 del 5/11/03	socio-sanitari e revisione delle terminologie	2003	92.120,00			92.120,00	0,00
ricerca finalizzata 2014	Non invasive assessment of liver	2014	72.021,83				72.021,83
ricerca finalizzata 2014	HPV positive oropharyngeal	2014	72.021,83				72.021,83
ricerca finalizzata 2014	In vitro and in vivo investigation of the origin	2014	50.846,83				50.846,83
ricerca finalizzata 2014	Effect of proteasome and VEGF receptor	2014	56.561,56				56.561,56
ricerca finalizzata	ricerca finalizzata (area estero 2013) dal titolo:	2016	76.000,00				76.000,00
ricerca finalizzata	ricerca finalizzata (area estero 2013) dal titolo:	2016	30.000,00				30.000,00
ricerca finalizzata	ricerca finalizzata (area estero 2013) dal titolo:	2016	75.160,60				75.160,60
ricerca finalizzata	finanziamento globale RC 2016 - CYMAF	2016					0,00
Finanz. per la ricerca finalizzata (area ordinari 2013) "Cardiac amyloidosis: molecular mechanism and innovative therapies for	DE 194/2017	2017	80.715,80				80.715,80
DIAGNOSTIC AND TREATMENT OPTIONS FOR HELMINTHIC NEGLECTED DISEASES - BANDO EUROPEO ERANet- Lac Joint Call 2015 - RESP. PROF. BRUNETTI		2018	59.375,20		29.687,60		29.687,60
DELLA U.O.C. LAB. BIOCHIMICA, BIOTECNOLOGIE E DIAGNOSTICA AVANZATA - DOTT. VITTORIO ABBONANTE		2018	189.514,80		146.400,00		43.114,80
- P-20180042305 - DR.SSA RUMI - EMATOLOGIA OVERCOMING TWO UNMET GENETIC....		2018	215.611,92				215.611,92
PROF. PALLADINI - LAB. BIOCHIMICA, BIOTECNOLOGIE E DIAGNOSTICA AVANZATA - P-20180042302 TRANSITION METAL IONS AS A NEW THERAPEUTIC		2018	273.234,87				273.234,87
CARDIOVASCOLARI - DR. LILLERI - SIGNATURES OF IMMUNE PROTECTION FROM HUMAN CYTOMEGALOVIRUS INFECTION AND THEIR APPLICATION TO A VACCINE		2018	273.825,00				273.825,00
FINALIZZATA COD. GR-2018-12367235 A CURA DELLA U.O.C. MED. GENERALE II - RESP. DOTT.FEDERICA MELAZZINI		2019	450.000,00		211.500,00		238.500,00
12368387 - TOWARDS EFFECTIVE, PATIENT... - RESP. DOTT. NUVOLONE - U.O.C. LAB. BIOCHIMICA, BIOTECNOLOGIE E DIAGNOSTICA AVANZATA		2019	400.000,00		188.000,00		212.000,00
CONTRIBUTO ACQUISIZIONE SISTEMA BIBLIOSAN 2020		2020		7.430.800,20	7.430.800,20		0,00
CONTRIBUTO DA MINISTERO PER BIBLIOSAN 2020		2020		32.857,73	32.857,73		0,00
CONTRIBUTO DA MINISTERO PER BIBLIOSAN 2020		2020		312.547,65	312.547,65		0,00
INTEGRAZIONE CONTRIBUTO PER BIBLIOSAN - IZS COME DA NOTA MINISTERIALE DEL 8/04/2020 - P-20090031025		2020		2.142,27	2.142,27		0,00
FINANZIAMENTO PER PROGETTO DI RICERCA "TTSMATTEOPV" DAL MINISTERO DELLA SALUTE PER U.O.S. GRANT OFFICE - P-20200063905		2020		81.000,00	-		81.000,00
FINANZIAMENTO RF -COVID-2020-12371760 - DENOMINATO "BIAS" - RESP. DR. LILLERI - U.O.C. MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA - D.D. 0764/20 - P-20200061246		2020		529.600,00	317.760,00		211.840,00
MINISTERO DELLA SALUTE -QUOTA PIRAMIDE 2020		2020		3.447.730,53	3.447.730,53		0,00
<b>TOTALE</b>			<b>2.977.447,64</b>	<b>11.836.678,38</b>	<b>12.119.425,98</b>	<b>319.036,00</b>	<b>2.375.663,64</b>

- € 2.625.171 corrisponde al complessivo di credito aperto nei confronti dello Stato per contributi in conto capitale per l'acquisto di cespiti destinati alla ricerca ed in particolare per i conti capitali anni 2010-2020.

Nel corso dell'esercizio 2020 si è provveduto ad un incremento di credito, pari a € 460.044, quale nuove assegnazioni da parte del Ministero e nessun riduzione di credito a seguito di incasso.

In particolare:

-€ 335.500 quale contributo assegnato dal Ministero della Salute con oggetto conto capitale 2019-2020 dal titolo "Piattaforma integrata hardware/software per radioterapia personalizzata, adattativa, semiautomatica e automatica" e recepito dalla Fondazione con decreto dirigenziale n.619 del 4/9/2020.





-€ 124.544 quale contributo assegnato dal Ministero della Salute con oggetto conto capitale 2016 dal titolo “Sviluppo e implementazioni delle Piattaforme tecnologiche di Genomica/Proteomica, Imaging e Neuroriabilitazione della Rete IRCCS di Neuroscienze e Neuro-riabilitazione” e recepito dalla Fondazione con decreto dirigenziale n.522 del 3/8/2020.

Si espone tabella esplicativa dei contributi.

ANNO DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE NATURA DEL CREDITO	CREDITO al 31/12/2019	ASSEGNAZIONI 2020	INCASSI 2020	SALDO
2011	c/capitale anno 2010	165374,28			165374,28
2011	c/capitale anno 2010	154147,31			154147,31
2013	c/capitale anno 2011	361.000,00			361.000,00
2013	c/capitale anno 2012	0,00			0,00
2014	c/capitale anno 2013	0,00			0,00
2017	c/capitale anno 2014-2015	896.000,00			896.000,00
2017	c/capitale (fondi residuali 2015)	190.000,00			190.000,00
2017	c/capitale anno 2016-2017 Rete Cardiologica	130.674,91			130.674,91
2018	Sviluppo e applicazione di tecnologie innovative di terapia	267.930,57			267.930,57
2020	conto capitale (anno 2016) assegnato dal Ministero della		124543,88		124543,88
2020	conto capitale (anno 2019-2020) assegnato dal Ministero della		335500		335500
		<b>2.165.127,07</b>	<b>460.043,88</b>	-	<b>2.625.170,95</b>

Sono state effettuati nei “giroconti” per € 319.036 nel conto “crediti per ricerche finalizzate”.

In particolare si sono eseguite riduzioni di crediti per minori rendicontazioni di spese per i seguenti progetti con contestuale riduzione delle relative quote inutilizzate:

-€ 92.120 quale ricerca finalizzata 2003 dal titolo: Integrazione dei servizi socio-sanitari e revisione delle terminologie cliniche esistenti su diagnosi e prestazioni.

-€ 91.736 quale ricerca finalizzata 20019 dal titolo: Implementation and optimization of T-cell therapy for EBV related tumors.

-€ 135.180 quale ricerca finalizzata 2010 dal titolo: Production and characterization of clinical grade stem cell-derived conditioned..”.

Crediti v/prefetture

Nulla da rilevare in questa voce.

Altri crediti v/stato

Nulla da rilevare in questa voce.

Crediti v/Regione:





I crediti vs/Regione, che corrispondono a € 600.000, risultano quali saldi aperti per contribuiti in conto capitale, di cofinanziamento con il Ministero, per gli anni 2010 e 2013. Non risultano incassi registrati per tali contribuiti.

ANNO DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE	CREDITO AL 31/12/2020
2013	c/capitale anno 2010 - decreto n.1784/11	300.000,00
2014	c/capitale anno 2013 - decreto RL n.9653 del 17/10/14	300.000,00
		<b>600.000,00</b>

### Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

I crediti per le aziende sanitarie pubbliche, al 31/12/2020, risultano aperti per € 35.095 come da tabella riportata.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Adegua-mento valori a migliaia	Valore iniziale LORDO al 31/12/2019	Giroconti per riclassifica saldi di	Giroconti crediti es. preced. (riclassific.)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamen	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2020	Di cui Fatture da emettere
B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	35.095	35.095	0	0	0	0	206.095	0	0	171.000	35.095	0
B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti da Aziende Sanitarie Locali della Regione per mobilità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.4.a.1.1) Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti da Aziende Sanitarie Locali della Regione per mobilità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.4.a.2.1) Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	35.095	35.095	0	0	0	0	206.095	0	0	171.000	35.095	0
Crediti da Aziende Sanitarie Locali della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.4.a.3.1) Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti da Aziende Ospedaliere della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.4.a.3.2) Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali	0	11.760	11.760	0	0	0	0	182.760	0	0	171.000	11.760	0
B.II.4.a.3.3) Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	0	23.335	23.335	0	0	0	0	23.335	0	0	0	23.335	0
B.II.4.a.4) Crediti v/ATS per operazioni di conferimento/scorporo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.4.a.5) Crediti v/ASST per operazioni di conferimento/scorporo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

I crediti corrispondono a fatture per progetti di ricerca verso le ASST/Fondazioni della Regione e i dati sono in quadratura con le Aziende tramite il modello "Partitario Intercompany".

### Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Nulla da rilevare in questa voce.

### Crediti v/Erario

Nulla da rilevare in questa voce.





### Crediti v/Altri

I crediti per la ricerca vs/altri soggetti diversi, aperti alla data del 31/12/2020, corrispondono a complessive € 7.290.630.

I crediti sono suddivisi in € 2.191.870 verso altri soggetti privati, € 601.622 verso altri soggetti pubblici ed € 4.497.138 verso altri soggetti pubblici per la ricerca, come da schema riepilogativo.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2019	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2020
B.II.7.a) Crediti v/clienti privati		2.191.870			0							
B.II.7.a.1) Crediti verso clienti privati altro	2.328.949	2.191.870	(137.079)		2.328.949		(128.335)	1.876.194	676.791		1.208.147	2.191.870
B.II.7.a.2) Crediti verso clienti privati per attività libero professionale	0	0	0		0							0
B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0		0							0
B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	96.116	601.622	505.506		96.116			808.186			302.680	601.622
B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	6.119.410	4.497.138	(1.622.272)		6.119.410		(30.699)	1.505.826	1.915.962		1.181.437	4.497.138

Sono state eseguiti nei crediti vs/privati i seguenti "giroconti":

-€ 52.295 (voce crediti vs privati) corrisponde ad una riduzione di credito relativi a due progetti di Pfizer e Pharmanutra che sono stati riclassificati nei crediti verso privati del sezionale assistenza:

-€ 76.040 (voce crediti vs privati) pari a riduzioni di credito, legate a minori rendicontazione dei costi, con corrispondente riduzione delle quote inutilizzate. In particolare:





CREDITO	IMPORTO	NATURA
Fondazione Banca del Monte di Lombardia	9.217,00	CONTRIBUTO PER PROGETTO DI AMPLIAMENTO DEL REGISTRO DEGLI ARRESTI CARDIACI D PROVINCIALE E REGIONALE - DOTT. SAVASTANO - U.O.C. CARDIOLOGIA
Fondazione Cariplo	21.594,77	Bando di ricerca Biomedica 2014 dal titolo "Senile and systemic familial amyloidosis....." - P-20150005252 2014-0700
Promidis	163,17	CONTRIBUTO PER PROG. DI RICERCA FINANZIATO DA REGIONE LOMBARDIA E COORDINATO DA "PROMIDIS SRL" DAL TITOLO "CURB -SVILUPPO DI NUOVE MOLECOLE CANDIDATE ALLA CURA DI HBV" - P-20170025160 - A CURA DELLA U.O.C. MALATTIE INFETTIVE II - RESP. PROF. M.U. MONDELLI
AIRC	45.065,50	Assegnazione a copertura spese partecipazione al 5°anno di attivita' del progetto di ricerca "Harnessing tumor cell/microenvironment cross talk to treat mature B-cell tumors" (AIRC+S.RAFFAELE) CENTRO AMILOIDOSI
<b>TOTALE</b>	<b>76.040,44</b>	

-€ 30.699 (voce crediti verso altri soggetti pubblici per ricerca) pari a riduzioni di crediti a fronte di minori costi rendicontati sostenuti per i progetti; il credito è stato chiuso attraverso diminuzione delle quote inutilizzate di contributo. La riduzione di credito rilevata riguarda i seguenti crediti:

CREDITO	IMPORTO	NATURA
Ministero Salute-Centro Nazionale Trapianti	10.697,18	progetto di ricerca dal titolo: "Carriage ed infezioni da microrganismi multi resistenti nelle Unità di Terapia Intensiva neonatale
Centro Nazionale Trapianti	20.002,00	contributo per la ricerca dal titolo: "Fattori prognostici di sopravvivenza nelle pneumopatie croniche avanzate.." - responsabile Dott. Oggioni
<b>TOTALE</b>	<b>30.699,18</b>	

La voce "Altri crediti diversi", nella sezione giroconti, accoglie anche la chiusura contabile di crediti per €126.737 con contestuale riduzione delle quote inutilizzate di contributo. I crediti chiusi erano stati assegnati da Fondazione Cariplo per €26.737,29 e da Fondazione Banca del Monte di Lombardia per €100.000.

Le riduzioni di crediti hanno comportato una contestuale movimentazione del conto contabile di quote inutilizzate, con la diminuzione per pari ammontare.

#### Crediti verso clienti privati altro

Gli incrementi, per assegnazioni avvenute nel corso dell'esercizio, sono stati pari ad € 1.876.194 di cui € 668.047 ancora da incassare alla data del 31/12/2020.

Si fornisce una tabella, riepilogativa per soggetto, che espone le movimenti avvenute nel corso dell'esercizio.



CREDITI PER PROGETTI DI RICERCA DA PRIVATI			CREDITO AL 31/12/19	ASSEGNAZIONI 2020	INCASSI 2020	RIDUZIONE CREDITO	CREDITO AL 31/12/2020	ANZIANITA'
Bayer S.P.A.	n3/C.d.A./0063 del 13/02/2014	Donazione a sostegno spese per l'organizzazione	3.000,00				3.000,00	2014
Universita' di Milano	n3/D.G./0172 del 20/02/2014 (2013-0967)	Progetto di ricerca "Molecular and Cellular Bases of serotin"	60.000,00				60.000,00	2014
Fondazione CARIFLO	n3/D.G./0091 del 31/01/2014	Progetto di ricerca "Structure-function relation of"	210.000,00				210.000,00	2014
Fondazione CARIFLO	N3/D.G./1239 del 16/12/2013	Progetto ricerca Human Cytomegalovirus prognostic	13.065,85				13.065,85	2014
Fondazione Banca del Monte di Lombardia	n3/C.d.A./0064 del 13/02/2014	progetto di valutazione	2.094,56				2.094,56	2014
ConMed Italia	n3/C.d.A./0135 del 13/05/14	Contributo a sostegno delle attiv	1.000,00				1.000,00	2014
AIRC	N3/D.G./0683 del 14/07/14	Assegnazione a copertura	45.065,50			45.065,50	0,00	2014
Ist. Auxologico di Milano	n3/D.G./0682 del 14/07/14	Partecipazione al progetto "Sud"	19.500,00				19.500,00	2014
Istituto Scientifico Romagnolo per lo studio e la	DE/1304/14P-20140016681	"The role of early systematic	0,00				0,00	2014
Julight S.r.L.	n3/DG/0928 6/09/14	Progetto di ricerca dal titolo	0,00				0,00	2014
Open Innovation Partners Ltd	n3/DG/0928 6/09/14	Non-invasive screening "	0,00				0,00	2014
Open Innovation Partners Ltd	n3/DG/0928 6/09/14	Progetto di ricerca dal titolo	0,00				0,00	2014
GlaxoSmithKline S.P.A.	n3/D.G./0962 DEL 14/10/2014	Non-invasive screening "	0,00				0,00	2014
A.B.C. Assoc. per i bambini chirurgici del centro	n3/C.d.A./0286 del 06/11/2014	titolo "Fibrinogen for inherited	34.000,00				34.000,00	2014
Winfocus	deliberazione n.3/04/0030 del 13/2/15	donazione per progetto di ricerca "Multicentrica" di	4.350,00				4.350,00	2014
Farine Varvello & Co. Srl	n3/C.d.A./0285 del 06/11/2014	Anestesia e Rianimazione I	2.000,00				2.000,00	2014
Farmitalia S.R.L.	mail del 03/11/2014 P-20140030989	progetto di ricerca della	500,00				500,00	2014
AIRC	determina n.3/04/0011 DEL 14/1/2015	Sponsorizzazione congresso HPV - Pavia 20.02.2015	1.000,00				1.000,00	2014
AIFA	DE 1312/08	Contributo per finanziamento	0,00				0,00	2014
Regione Piemonte ASL Alessandria - Centro	De 3/DG/0696 del 17/7/2013	finanziamento ricerca Biol. Bm by inhaled Sacrostatim in the	19.599,00		19.599,00		0,00	2014
Fondazione Guido Berlucchi	lettera 11/5/2012	Modello operativo per la presa	0,00				0,00	2014
Fondazione CARIFLO	2011-0817 del. 3/DG/0240 del 16/03/2012	contributo per progetto di	40.000,00		40.000,00		0,00	2014
Istituto Auxologico Italiano	deliberazione n. 2 - del. 2/DG/1111 del 21/10/2011	progetto di ricerca basi	74.831,00				74.831,00	2014
Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e	convenzione del 21/4/2010	progetto di ricerca "Study of specific management of lethal	3.700,00				3.700,00	2014
Fondazione Cariplo	De 985/2012 - RIF.2012-1880	progetto di ricerca Studio di	64.727,63				64.727,63	2014
Fondazione Cariplo	2012-0529	Deciphering biological and	0,00				0,00	2014
Fondazione Cariplo	2010-2331	PROGETTO CARIFLO DE 193/12	23.716,00				23.716,00	2014
Pfizer Italia	CORSO BASE SULL'IPERTENSIONE	ORGANIZZAZIONE " CORSO BASE	9.000,00				9.000,00	2014
Pfizer Italia	FAVORE STRUTTURA ANGIOLOGIA -	LIBERALITA' A FAVORE	0,00				0,00	2014
TABOR	FINANZIAMENTO PROGETTO DI RICERCA	FINANZIAMENTO PROGETTO DI	7.502,00				7.502,00	2014
ISS	P-20120011436		26.400,00				26.400,00	2014
Azienda ospedaliera universitaria integrata - Verona	det. 3/DG/0733 del 10/08/2012	SALDO	0,00				0,00	2014
Medtronic Italia S.p.A.	DE 0927/DG/12	supporto ricerca S.S.	4.000,00				4.000,00	2014
Celgene International Sarl	DE 0157/DG/08	Supporto progetto cro centro	5.002,00				5.002,00	2014
Pizza Planet snc	deliberazione n.3/04/0035 del 13/2/15	Ampliamento "The Breast	200,00				200,00	2016
Fondazione Cariplo	DE 233 del 4/3/15 Prot.20150005252	bando di ricerca Biomedica	80.000,00		58.405,23	21.594,77	0,00	2015
Oniria srl	deliberazione CdA n.3/0120 del 16/4/15	2015/14/2015 - "Scareless surgery in	1.719,96				1.719,96	2015
Baxter spa	deliberazione CdA n.3/0137 del 26/5/15	organizzazione evento "La	2.200,00				2.200,00	2015
Universita' di Pavia/Fondazione Cariplo	DE 649 DEL 1/7/2015	Integrazione di un fronte	-				0,00	2015
Medicalidea	nota del 24/7/2015	cardiaca improvvisa durante	300,00				300,00	2016
Baxter spa	DE 1207/2015 determina P-20150013559	progetto di ricerca "Studio	50.000,00				50.000,00	2015
FONDAZIONE CELIA CHIA ONLUS	DE 155 DEL 10/2/16 - proc. 20150036215	osservazionale prospettico	-				0,00	2016
CENTRO ALLIEMANO - UNIVERSITA' VITA E SALUTE	proposta di determina P-20160006302	progetto di ricerca dal titolo	-				0,00	2016
DIASORIN	DE 823/16 - P-20150038223	Studio of the microRNA	43.790,08				43.790,08	2016
MED STAGE	nota del 13/7/2016	Biomedica dal titolo: "Molecular	50.000,00		50.000,00		0,00	2016
FONDAZIONE RICERCA ANDROLOGIA PARA		ricerca finalizzata (area estero	1.160,00				1.160,00	2016
GESTIONE INVESTIGAZIONE IN SALUTE SEVILLA		2016 dal titolo: "Development	-				0,00	2017
CONTRIBUTO DA PRIVATI		scientifica sulle patologie	-				0,00	2017
CONTR.FINANZ.DA PROMIDIS SRL		collab.Scien.cof. Pfizer x	70.196,43				70.196,43	2017
FISEVI - Andalusian Public Foundation for	DE 951 del 15/12/2016- P-	CONTR.BC.RUPIC PROG.	290.782,56		290.619,39	163,17	0,00	2017
FONDAZIONE ITALIANA LINFOMI - ONLUS		RICERCA "SYSTEMIC AI	28.800,00		28.800,00		0,00	2016
DIVERSI		CONTR.FINANZ.DA PROMIDIS SRL	51.554,51		16.537,09		35.017,42	2018
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DELLE		FISEVI - Andalusian Public Foundation for	13.500,00				13.500,00	2018
PROVINCE LOMBARDE		FONDAZIONE ITALIANA LINFOMI - ONLUS	125.000,00				125.000,00	2018
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DELLE		DIVERSI	54.250,00				54.250,00	2018
PROVINCE LOMBARDE		FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DELLE	125.000,00				125.000,00	2018
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DELLE		PROVINCE LOMBARDE	206.650,00				206.650,00	2019
PROVINCE LOMBARDE		VELUX STIFTUNG	14.404,00		14.404,00		0,00	2019
VELUX STIFTUNG	D.D. 0629 del 19/9/19	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CASIMIRO	54.600,00				54.600,00	2019
IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CASIMIRO	R.COMM 4/0379/2005	MONZINO	21603,43		21603,43		0,00	2019
MONZINO	DEC. DIR. N° 0709 del 29/10/19 P-20190043372	OSPEDALE SAN RAFFAELE	106.039,18		106.039,18		0,00	2019
OSPEDALE SAN RAFFAELE		IRCCS ISMETT - PALERMO	40.000,00		30.783,16		9.216,84	2019
IRCCS ISMETT - PALERMO		IRCCS ISTITUTO DI RICERCHE					0,00	2019
IRCCS ISTITUTO DI RICERCHE		FARMACOLOGICHE MARIO NEGRI					0,00	2019
FARMACOLOGICHE MARIO NEGRI	C.D.A. 0122 del 27/2/19	FONDAZIONE BANCA DEL MONTE DI LOMBARDIA					0,00	2019
FONDAZIONE BANCA DEL MONTE DI LOMBARDIA	D.D. 0481/2020	IRCCS CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO		30.000,00	-		30.000,00	2020
IRCCS CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO	D.D.0617/2020	IRCCS CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO		100.000,00	90.000,00		10.000,00	2020
IRCCS CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO	C.D.A.0092/2020 30/7/2020	GLASKOSMITHKLINE SPA		28.000,00			28.000,00	2020
GLASKOSMITHKLINE SPA	D.D. 0018/2020	IRCCS CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO		610.932,00	183.279,60		427.652,40	2020
IRCCS CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO	D.D. 816/2020	IRCCS ASSOCIAZIONE OASI MARIA SS. ONLUS		20.000,00	20.000,00		0,00	2020
IRCCS ASSOCIAZIONE OASI MARIA SS. ONLUS	D.D. 0697/2020 P-20200074623	ALLEANZA CONTRO IL CANCRO		104.788,89	52.394,45		52.394,44	2020
ALLEANZA CONTRO IL CANCRO	D. DIR. 0865/2020	IRCCS CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO		60.000,00	-		60.000,00	2020
IRCCS CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO	C.D.A.0136/2020	SOC. ITALIANA AMILOIDOSI		60.000,00	-		60.000,00	2020
SOC. ITALIANA AMILOIDOSI	DE 548 del 10/6/2015 + proposta di	Pharmanutra spa	5.005,00	RICLASSIFICATO				2015
Pharmanutra spa	DE 548 del 10/6/2015 + proposta di	Pharmanutra spa	46.065,50	ASSISTENZA				2015
Pharmanutra spa	proposta di procedimento P-	PFIZER SRL	1.224,50	ASSISTENZA				2016
PFIZER SRL			2.328.948,69	1.013.720,89	1.022.464,53	66.823,44	2.191.869,77	



Il prospetto non include i progetti di ricerca assegnati nell'anno 2020 e contestualmente incassati nell'esercizio per un valore di € 1.208.147 e che sono meglio evidenziati nel prospetto in allegato denominato "schema di dettaglio contributi vincolati".

#### Crediti verso altri soggetti pubblici

I crediti vs/altri soggetti pubblici, esposti per € 601.622 sono relativi al saldo di progetti di ricerca assegnati da Regione Lombardia – DG Formazione.

Il credito è stato incrementato da nuove assegnazioni pervenute nel corso dell'esercizio 2020 come da prospetto sotto riportato.

		<b>CREDITO AL 31/12/2019</b>	<b>ASSEGNAZIONE 2020</b>	<b>INCASSO 2020</b>	<b>CREDITO AL 31/12/2020</b>
Regione Lombardia	progetto di ricerca dal titolo: "La fucina della ricerca: sviluppo di un circolo virtuoso di sistema per sviluppare ..... " (rif.2014-1969)	81.116,10			81.116,10
Regione Lombardia	Progetto di ricerca coordinato dall'A.O. "San Gerardo" di Monza dal titolo "Ruolo della colonizzazione (Studio VIBRO)	15.000,00			15.000,00
Regione Lombardia	FINANZIAMENTO PROG. RIC. "NOHVO" DAL TITOLO " NEURO VIRTUAL HOSPITAL: MODELLO PER LA GESTIONE DEI PAZIENTI NEUROLOGICI FRAGILI DURANTE		51.485,41		51.485,41
Regione Lombardia	FINANZIAMENTO DA REGIONE LOMBARDIA PER PROG. RIC. "FUIDICA DIGITALE ..." PROF. PIETRABISSA -CHIR.GEN. II - D.G. 0213/2020		756.700,68	302.680,27	454.020,41
		<b>96.116,10</b>	<b>808.186,09</b>	<b>302.680,27</b>	<b>601.621,92</b>

#### Crediti verso altri soggetti pubblici per ricerca

Gli incrementi, per assegnazioni avvenute nel corso dell'esercizio, sono stati pari ad € 1.505.826 di cui € 324.389 ancora da incassare alla data del 31/12/2020.

I decrementi avvenuti nell'anno, per crediti presenti in bilancio 2019, sono stati € 1.915.962 con un residuo ancora da incassare di € 4.203.448.

Si fornisce una tabella, riepilogativa per soggetto, che espone le movimenti avvenute nel corso dell'esercizio.





PROGETTI DI RICERCA DA ENTI PUBBLICI			CREDITO AL 31/12/2019	ASSEGNAZIONI 2020	INCASSATO 2020	RIDUZIONI CREDITO	CREDITO AL 31/12/2020	ANZIANITA'
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'		1_ RATA ATTIVITA' RICERCA CONV. 521E/2 - XIII DAL TITOLO "SOLIDARIETA' CONTRO L'AIDS IN ZAMBIA". RESPONSABILE SCIENTIFICO PROF. MINOLI LORENZO	15.001,29				15.001,29	2004
Ministero della Salute		Collaborazione di ricerca finalizzata 1999 dal titolo:	563,83				563,83	2004
regione puglia - coordinatore Azienda	Convenzione n. 283/RF-2010-	progetto di ricerca Cost-Utility of Conventional	4.500,00				4.500,00	2013
Centro Nazionale trapianti	DE 349 DEL 1/4/2015	contributo per la ricerca dal titolo: "Fattori	20.002,00			20.002,00	-	2015
Ministero della Salute - Centro Nazionale per la	DE 570 dell'11/6/2015	progetto di ricerca dal titolo: "Carriage ed	20.700,00		10.002,82	10.697,18	-	2015
Università di Manchester	p-20120033588	Contributo studio osservazionale su	1.502,00				1.502,00	2016
FOND.REGIONALE PER LA RICERCA BIOMEDICA	4/DG/166 DEL 27/3/2017	Contributo per progetto di ricerca "Pathogenesis	2.254.686,00				2.254.686,00	2017
FOND.REGIONALE PER LA RICERCA BIOMEDICA	D.G.0204/2017	Contributo per progetto di ricerca "Genomic	3.155.880,00		1.905.960,00		1.249.920,00	2017
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	SALDO N.2/DG/0492 DEL 06/05/2010	SISTEMA BIBLIOSAN COD. PROGETTO	3.102,00				3.102,00	2017
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO		FINANZIAMENTO BANDO AIFA 2016 - PROG. DI FINANZIAMENTO DA	550.203,30				550.203,30	2018
INMI LAZZARO SPALLANZANI		MINISTERO DELLA SALUTE	52.600,00				52.600,00	2018
INAIL	DE 781/17	FINANZIAMENTO PROGETTO	11.669,90				11.669,90	2018
ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA	DECRETO DIRIG. N°0286/19 DEL	ISOLAMENTO DI PHLEBOVIRUS DA	1.000,00				1.000,00	2019
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA	dec. dirig. 0619/2019 del 16/9/19	PROG. " COMPARISON OF 1-YEAR TREATMENT WITH	28.000,00				28.000,00	2019
KAROLINSKA INSTITUTE	D. D. 0285/2020 22/4/2020	ANTIBODY THERAPY AGAINST CORONAVIRUS		338.750,00	254.062,50		84.687,50	2020
UNIONE EUROPEA	D. D 0655/2020	SUPPORTING HIGH QUALITY EVALUATION OF		41.480,00	31.110,00		10.370,00	2020
IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DI RICOVERO E CURA	D. D. 0849/2020	RICERCA INVECCHIAMENTO - AGING - COD. BCR-2020-		79.331,54			79.331,54	2020
UNIVERSITA' DI PAVIA	D. D. 0864/2020	PAN-EUROPEAN RESPONSE TO THE IMPACTS OF COVID-		150.000,00			150.000,00	2020
			<b>6.119.410,32</b>	<b>609.561,54</b>	<b>2.201.135,32</b>	<b>30.699,18</b>	<b>4.497.137,36</b>	

Il prospetto non include i progetti di ricerca assegnati nell'anno 2020 e contestualmente incassati nell'esercizio per un valore di € 1.181.437 e che sono meglio evidenziati nel prospetto in allegato denominato "schema di dettaglio contributi vincolati".

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
CRED01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	NO	





CRED02	<b>Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
CRED03	<b>Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 35. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE>> del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Partecipazioni

Non si rilevano movimentazioni.

##### Altri titoli

Non si rilevano movimentazioni.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non si rilevano movimentazioni.





## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	<b>Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
AF02	<b>Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03	<b>Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 36. Disponibilità liquide

### B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Cassa

Non si rilevano movimentazioni.

##### Conto corrente postale

Non si rilevano movimentazioni.

##### Tesoreria unica

Non si rilevano movimentazioni.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non si rilevano movimentazioni.





## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DL01	<b>Fondi vincolati.</b> Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	
DL02	<b>Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
DL03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 37. Ratei e risconti attivi

### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Ratei attivi

Non si rilevano movimentazioni.

##### Risconti passivi

Non si rilevano movimentazioni.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non si rilevano movimentazioni.

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 38. Patrimonio netto

### A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riportano i dettagli relativamente alle voci movimentate:

##### Finanziamenti per investimenti

La voce "Finanziamenti da Stato per investimenti" ammonta a €. 1.670.763 con un incremento, rispetto all'esercizio precedente pari ad € 209.353 riconducibile a:

- sterilizzazioni di periodo, per €. 250.691;
- per €. 124.544, assegnati dal Ministero della Salute, Conto Capitale 2016, per Sviluppo e Implementazione delle Piattaforme Tecnologiche di Genomica/Proteomica, Imaging e Neuroriabilitazione delle Rete IRCCS di Neuroscienze e Neuroriabilitazione;
- per €. 335.500, assegnati dal Ministero della Salute, Conto Capitale 2019-2020, per la realizzazione di una Piattaforma integrata hardware/software per radioterapia personalizzata, adattativa, semiautomatica e automatica.

La voce "Finanziamenti da Regione per investimenti" ammonta a €. 386.623 al 31/12/2020 e subisce una variazione negativa di €. 46.687 rispetto all'esercizio precedente a seguito delle sterilizzazioni di periodo.

La voce "Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti" pari a €. 362.513, non subisce variazioni rispetto al valore al 31 dicembre 2019;

La voce "Finanziamenti per investimenti da rettifica di contributi in c/esercizio" ammonta a €. 14.943 al 31/12/2020 e, rispetto all'esercizio 2019, registra decremento €. 360 a seguito delle sterilizzazioni del periodo.





#### Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

La voce "Riserve e donazioni vincolati ad investimenti" pari a €. 563.937 al 31/12/2020 registra un decremento, rispetto all'esercizio precedente di €. 272.680 legato:

- incrementi relati all'utilizzo di contributi assegnati negli esercizi precedenti:
  - contributi assegnati dalla Fondazione Mintas € 39.533
  - donazioni da privati, per €. 360
- diminuzione a seguito delle sterilizzazioni di periodo, per €. 312.573.

#### Altre riserve

Nulla da rilevare

#### Contributi per ripiano perdite

Nulla da rilevare

#### Utili (perdite) portati a nuovo

Nulla da rilevare

#### Utile (perdita) d'esercizio

Nulla da rilevare

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PN01	Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	NO	
PN02	Fondo di dotazione. Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
PN03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornirle".	NO	



	re le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		
--	--	--	--

### 39. Fondi per rischi e oneri

#### B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi\_Fondi\_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "*VincNI\_SAN*" e "*UtilizziNI\_SAN*" allegati al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

--





B.IV) Quote inutilizzate contributi											
	€	27.483.935	28.049.347	565.412	27.483.935	0	13.282.991	(704.781)	12.012.798	0	28.049.347
Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica sakti di apertura su	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR2/2015	Consistenza finale	
B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.IV.2.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.IV.2.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.IV.2.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	€	27.483.935	28.049.347	565.412	27.483.935	0	13.282.991	(704.781)	12.012.798	0	28.049.347
B.IV.4.1) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero	€	15.067.780	15.828.251	760.471	15.067.780	0	9.061.225	(500.793)	7.799.965	0	15.828.251
B.IV.4.2) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	€	23.000	813.697	790.697	23.000	0	790.697	0	0	0	813.697
B.IV.4.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Asl/Ao/Fondazioni	€	0	170.560	170.560	0	0	170.560	0	0	0	170.560
B.IV.4.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti Pubblici	€	6.885.635	4.915.115	(1.970.520)	6.885.635	0	1.472.734	(24.939)	3.418.315	0	4.915.115
B.IV.4.5) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€	5.507.520	6.321.724	814.204	5.507.520	0	1.787.771	(179.045)	794.518	0	6.321.724
B.IV.6) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

In merito alla sezione B.IV) Quote inutilizzate contributi si riportano gli accantonamenti d'esercizio dei contributi di ricerca e gli utilizzi dei contributi di anni precedenti, meglio dettagliati nelle schede di riferimento allegate al bilancio.

La colonna "riclassifica" delle quote inutilizzate di contributo, pari a €704.781, è riconducibile a:

- € 39.893 riguarda l'acquisto di cespiti riclassificati nell'apposita voce di Patrimonio netto, sopradescritti.
- € 112.375 è dovuta a contributi vincolati riclassificati dal Sezionale RIC al Sezionale SAN ed è così composta:
  - Astrazeneca Spa - CONTRIBUTO PER IL FINANZIAMENTO DI UNA BORSA DI STUDIO NELL'AMBITO DEL PROGETTO DI RICERCA " GOVERNO CLINICO"- anno 2014 per euro 16.000;
  - Astrazeneca Spa - CONTRIBUTO PER IL FINANZIAMENTO DI UNA BORSA DI STUDIO NELL'AMBITO DEL PROGETTO DI RICERCA " GOVERNO CLINICO"- anno 2015 per euro 8.250;
  - Pfizer srl - SPERIMENTAZIONE CLINICA CON IL FARMACO "SUNITINIB" (PROT.RETRY) PROMOSSO DAL GRUPPO ITALIANO DI ONCOLOGIA NEFROLOGICA – anno 2015 per euro 2.000;
  - Pfizer srl - SPERIMENTAZIONE CLINICA CON IL FARMACO "SUNITINIB" (PROT.RETRY) PROMOSSO DAL GRUPPO ITALIANO DI ONCOLOGIA NEFROLOGICA – anno 2016 per euro 1.223;
  - Pharmanutra spa - ESECUZIONE STUDIO CLINICA "SIDERAL" DAL TITOLO: STUDIO CLINICO DELLA FASE III RANDOMIZZATO PER VALUTARE L'EFFICACIA DELL'ASSOCIAZIONE DI FERRO LIPOSOMIALE....." P-20150010138 anno 2015 per euro 84.902;
- € 552.513 relativo alla riduzione di partite creditorie con contestuale riduzione delle quote inutilizzate di contributo, elencate di seguito.
  - CARRIAGE ED INFEZIONI DA MICRORGANISMI MULTI RESISTENTI NELLE UNITÀ DI TERAPIA INTENSIVA NEONATALE per € 10.697;
  - "FATTORI PROGNOTICI DI SOPRAVVIVENZA NELLE PNEUMOPATIE CRONICHE AVANZATE " per € 20.002, a seguito di minore rendicontazione, con contestuale movimentazione del conto contabile di quote inutilizzate;
  - HARNESSING TUMOR CELL/MICROENVIRONMENT per € 45.065;
  - BANDO DI RICERCA BIOMEDICA 2014 DAL TITOLO "SENILE AND SYSTEMIC FAMILIAL AMYLOIDOSIS" - P-20150005252 per € 21.595;
  - CONTRIBUTO PER PROGETTO DI AMPLIAMENTO DEL REGISTRO DEGLI ARRESTI CARDIACI D PROVINCIALE E REGIONALE - DOTT. SAVASTANO - U.O.C. CARDIOLOGIA per € 9.217;
  - CURB -SVILUPPO DI NUOVE MOLECOLE CANDIDATE ALLA CURA DI HBV" - P-20170025160 per € 163;
  - BANDO GIOVANI RICERCATORI DAL TITOLO RENAL-COMMITTED EMBRYONIC STEM CELLS TO PROMOTE KIDNEY REGENERATION (CODICE 08933511) per € 89.855;
  - BANDO GIOVANI RICERCATORI DAL TITOLO A PROSPECTIVE STUDY TO EVALUATE THE RELATIONSHIP BETWEEN HISTOLOGICAL FEATURES AND VASCULAR RESISTANCES ASSESSED BY MACHINE PERFUSION IN KIDNEYS FROM OLDER DONORS AND THE PREDICTIVE VALUE OF THESE TWO PARAMETERS ON GRAFT OUTCOMES (CODICE 08933611) per €50.923;
  - HERITABLE DISORDERS OF CONNECTIVE TISSUE: EARLY DETECTION OF AORTIC ANEURYSMS AND PREVENTION OF DISSECTION per € 57.000;





- UNRAVELING THE PATHOGENESIS OF FAMILIAL MYELOPROLIFERATIVE NEOPLASMS: IDENTIFICATION OF THE INHERITED PREDISPOSITION THROUGH GENOME-WIDE LINKAGE ANALYSIS, GENOME-WIDE ASSOCIATION STUDIES AND NEXT GENERATION SEQUENCING per € 78.485;
- MUTATIONS IN ANKRD26 CAUSE A NOVEL INHERITED THROMBOCYTOPENIA AT RISK OF DEVELOPING ACUTE LEUKEMIA: DISSECTING THE CLINICAL AND MOLECULAR CONSEQUENCES OF ANKRD26 per € 8.072;
- PERINATAL LIFE-THREATENING ARRHYTHMIAS AND SUDDEN INFANT DEATH per € 22.325;
- chiusura contabile di crediti per €126.737 con contestuale riduzione delle quote inutilizzate di contributo. I crediti chiusi erano stati assegnati da Fondazione Cariplo per €26.737,29 e da Fondazione Banca del Monte di Lombardia per €100.000.

La voce B.V. "Altri fondi per oneri e spese" ammonta a € 168.266 ed è composta da:

- Fondi per rinnovi contrattuali per € 88.266 che comprendono il saldo iniziale e gli utilizzi pari ad € 20.947 per la dirigenza medica e per € 10.787;
- Altri fondi per oneri e spese altro per € 80.000 per un accantonamento per inesigibilità sui crediti effettuato in esercizi precedenti.

<b>B.V) Altri fondi per oneri e spese</b>		€.	200.000	168.266	(31.734)
Descrizione			Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
B.V.1) Fondi integrativi pensione	€.		0	0	0
B.V.1.1) Fondi integrativi pensione aziendali	€.		0	0	0
B.V.1.2) Fondo integrativo pensione contrattuale	€.		0	0	0
B.V.2) Fondo per rinnovi contrattuali	€.		120.000	88.266	(31.734)
B.V.2.1) Fondo per Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.		46.000	15.053	(30.947)
B.V.2.2) Fondo per Rinnovi contratt. - dirigenza non medica	€.		9.000	8.213	(787)
B.V.2.3) Fondo per Rinnovi contratt.: - comparto	€.		65.000	65.000	0
B.V.2.4) Fondo per Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.		0	0	0
B.V.2.5) Fondo per Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.		0	0	0
B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	€.				
B.V.3.1) Altri fondi per oneri e spese - altro	€.		80.000	80.000	0
B.V.3.2) Altri fondi per Libera Professione	€.		0	0	0
B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	€.		0	0	0

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.





3.20.10.00.000.000.00.000 **B.I) Fondi per imposte, anche differite**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.10.000.000.00.000 **B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.20.000.000.00.000 **B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.30.000.000.00.000 **B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale



3.20.20.50.000.000.00.000 **B.II.5) Altri fondi rischi**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.50.30.000.000.00.000 **B.V.3) Altri fondi per oneri e spese**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	Se Sì, illustrare
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare





## 40. Trattamento di fine rapporto

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi\_Fondi\_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

#### 3.30.10.00.000.000.000 C.I) Premi operosità

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
	1998			
	1999			
	2000			
	2001			
	2002			
	2003			
	2004			
	2005			
	2006			





	2007			
	2008			
	2009			
	2010			
	2011			
	2012			
	2013			
	2014			
	2015			
	2016			
	2017			

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
TR01	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

## 41. Debiti

### D) DEBITI





I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributarî
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se** movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegare agli schemi del Bilancio d'Esercizio.**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Debiti v/Stato

Non si rilevano movimentazioni.

#### Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

I debiti vs aziende sanitarie pubbliche, al 31/12/2020, risultano pari ad Euro 536.956 e corrispondono al saldo di progetti di ricerca derivanti da collaborazioni in corso e rimborso di costi attribuibili alla ricerca, con aziende sanitarie della Regione.

Si fornisce tabella:





Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Adeguamenti o valori a migliaia di	Valore iniziale	Giroconti per rclassific	Di cui per acquisto	Giroconti debiti es. preced.	Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti	Decrementi per valori sorti in es.	Decrementi per valori sorti	Valore finale	Di cui Fatture da
D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	414.017	536.956	122.939	0	414.017	0	0	0	1.029.940	0	308.921	598.080	536.956	218.375
D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti v/ASL della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.V.1.b) Debiti v/ats della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti v/Az. Ospedaliere della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.V.1.b) Debiti v/ASST della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.V.1.c) Debiti v/Ircs - Fondazioni di dir. Pubblico della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - contributi Indistinti Finalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della Regione per mobilità intraregionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.V.1.d.1) Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.V.1.d.2) Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	414.017	536.956	122.939	0	414.017	0	0	0	1.029.940	0	308.921	598.080	536.956	218.375
Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.V.1.f.1) Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Aziende Ospedaliere della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.V.1.f.2) Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	404.136	536.956	132.820	0	404.136	0	0	0	1.029.940	0	299.040	598.080	536.956	218.375
D.V.1.f.3) Debiti verso Ircs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	9.881	0	(9.881)	0	9.881	0	0	0	0	0	9.881	0	0	0

Le aziende interessate sono:

ASST Niguarda  
ASST Vimercate  
ASST Sette Laghi  
ASST Brescia

#### Debiti v/Fornitori

I debiti v/Fornitori al 31/12/2020 ammontano ad € 1.048.219 in aumento di € 226.680 rispetto all'anno precedente, così suddivisi per anno di competenza:

VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE					
Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Totale complessivo
40.785	3.805	1.067	179.258	823.304	1.048.219

La Fondazione, in linea generale e con continuità, ha migliorato l'indice dei tempi di pagamento che per l'anno 2020 è pari a - 13,28 rispetto all'anno 2019 pari a - 7,31. Le azioni poste in essere nell'ambito del miglioramento del ciclo passivo sono state rallentate dalla fase emergenziale in essere per la maggior parte dell'anno 2020.

#### Debiti v/Istituto tesoriere

I debiti v/Istituto tesoriere al 31/12/2020 ammontano a zero.

#### Debiti Tributarî

I debiti tributari al 31/12/2020 ammontano a zero

#### Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

I debiti v/Istituti previdenziali al 31/12/2020 ammontano a zero.





### Debiti v/Altri

	Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Valore finale
		Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche) (v'')	Incrementi de l'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	
Debiti per ferie non godute	23					23

I debiti v/altri sono costituiti solo dai debiti per ferie non godute.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DB01	<b>Transazioni.</b> I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	NO	Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito
DB02	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

## 42. Ratei e risconti passivi

### E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie *E.I Ratei passivi* e *E.II Risconti passivi*, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazio-





ne entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio\_SP\_San” allegata al Bilancio d’Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio*

Ratei passivi

Non si rilevano movimentazioni.

Risconti attivi

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio*

Nessun rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RPO1	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

## 43. Conti d’ordine

### F) CONTI D’ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell’esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell’esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d’Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegare al Bilancio di Esercizio.**





*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Nessun rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	Se Sì, illustrare
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	Se Sì, illustrare
CO03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

**CONTO ECONOMICO**

**44. Contributi in conto esercizio**

44.1 Contributi in conto esercizio





## A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il contributo di ricerca corrente per l'anno 2020, è pari a €4.170.628, importo assegnato in maniera definitiva con nota del Ministero della Salute come da comunicazione ID INVIO 2020012119 DEL 01/12/2020.

Si segnala il valore del contributo per la ricerca finalizzata da Ministero (€7.463.658) che è per la maggior parte composto da fondi assegnati dal Ministero della Salute, con D.G. 1231/19, per il progetto di ricerca "Bibiosan 2019", di cui l'Ente è Centro Coordinatore e il contributo anch'esso assegnato dal Ministero della Salute per "RIPARTIZIONE FONDI LEGGE 205/2017 CONTRIBUTO PIRAMIDE 2020" pari ad € 3.447.731

In aumento rispetto all'esercizio 2019 i contributi per ricerca finalizzata da enti pubblici.

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	16.972.324	18.527.411	1.555.087
---	----	------------	------------	-----------

Descrizione	€.	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	206.093	206.093
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0		0
Contributi per la ricerca corrente da Ministero	€.	4.964.915	4.170.628	(794.287)
Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero	€.	11.243.724	11.836.679	592.955
Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vincolati	€.	0	808.186	808.186
Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati	€.	763.685	1.505.825	742.140





A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	1.533.526	1.876.195	342.669
Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati	€.	1.533.526	1.876.195	342.669

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Nessun rilievo.

#### 44.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

##### **A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale**

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

#### 44.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

##### **A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale**

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.





*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

La voce "Utilizzi contributi esercizi precedenti", utilizzata per permettere la correlazione del ricavo nel momento in cui si rileva il costo per competenza economica, ammonta a €12.012.798, garantendo la necessaria correlazione con i costi afferenti totalmente a progetti di ricerca finalizzata.

Si riportano, nella tabella sottostante, gli importi derivanti dall'utilizzo di quote inutilizzate di contributi degli esercizi precedenti.

<b>A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale</b>	€.	<b>6.890.693</b>	<b>12.012.798</b>	<b>5.122.105</b>
<b>A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	€.	<b>6.890.693</b>	<b>12.012.798</b>	<b>5.122.105</b>
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero	€.	4.316.639	7.799.965	3.483.326
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione	€.	0		0
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni	€.	0		0
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	1.562.129	3.418.315	1.856.186
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0		0
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati	€.	1.011.925	794.518	(217.407)

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	<b>Contributi in conto esercizio.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Minor contributo per ricerca corrente da Ministero e maggiori contributi per ricerca finalizzata da enti pubblici. In aumento invece i contributi per ricerca finalizzata da Ministero e i contributi da soggetti privati.





	<b> Rettifica contributi in c/esercizio.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>NO</b>	<i>Se Sì, illustrare</i>
	<b> Utilizzi contributi esercizi precedenti.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>SI</b>	<i>Si rileva, rispetto al Consuntivo 2019 un maggior utilizzo di contributi di anni precedenti utilizzati per la copertura di costi sostenuti per il personale rientrate nella ripartizione Legge 205/2017 "Piramide"</i>

## 45. Proventi e ricavi diversi

### 45.1 Proventi e ricavi diversi

#### **A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.





*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Ricavi attività tipica

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

Altri proventi

		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
<b>A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale</b>	€.	<b>703</b>	<b>3.422</b>	<b>2.719</b>
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	703	3.422	2.719

Il valore inserito è relativo a rimborsi di oneri di borsisti per conguaglio a favore dell'Ente.

Ricavi libera-professione

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

45.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

**A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi**

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.





### 45.3 Ticket

#### **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

##### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

##### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

### 45.4 Costi capitalizzati

#### **A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

##### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I costi capitalizzati sono costituiti, unicamente, dalla sterilizzazione degli ammortamenti ed ammontano complessivamente a € 610.311, come di seguito specificato:

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	50.946	47.047	(3.899)
Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	191.849	250.691	58.842
Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	330.953	312.573	(18.380)
<b>Costi capitalizzati - Totale</b>	<b>573.748</b>	<b>610.311</b>	<b>36.563</b>

##### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.





## A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

## 45.5 Altri ricavi e proventi

### A9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare





PRO1	<b>Proventi e ricavi diversi.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	<b>Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	<b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	<b>Costi capitalizzati.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

## 46. Acquisti di beni

### B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

**Commentare in via principale le maggiori tipologie di acquisto dell'anno 2017 (Dispositivi medici, File F, HCV, Doppio Canale, Primo Ciclo, ecc. ) anche con riferimento al rispetto dell'obiettivo assegnato.**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Acquisto di beni sanitari





I costi per “Acquisti di beni sanitari” ammontano ad €1.603.329, in aumento rispetto all’esercizio 2019 (€ 547.323).  
I costi rilevati sono finanziati per €551.229 da Ricerca Corrente e per €1.052.100 da Ricerca Finalizzata.  
I costi maggiori sono relativi al conto “Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)” (€830.542 per Ricerca Finalizzata).

B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	1.056.006	1.603.329	547.323
Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	9.025	10.010	985
Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	79.924	72.965	(6.959)
Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0		0
Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	851.640	1.309.673	458.033
Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	2.349	2.349
Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	7.680	7.779	99
Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	1.435	1.207	(228)
Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	105.728	143.379	37.651
Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	446	55.967	55.521

#### Acquisto di beni non sanitari

I costi per “Acquisti di beni non sanitari” ammontano ad €33.001, valore in diminuzione rispetto al Bilancio Consuntivo 2019.

I costi rilevati sono finanziati per €19.726 da Ricerca Finalizzata e per €13.275 da Ricerca Corrente.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	€.	46.524	33.001	(13.523)

Descrizione	€.	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Cancelleria e stampati	€.	31.746	25.781	(5.965)
Supporti informatici e materiale per EDP	€.	9.117	6.272	(2.845)
Altri beni non sanitari	€.	5.661	948	(4.713)

La voce “Acquisti di beni non sanitari” risulta essere in diminuzione rispetto ai dati di Consuntivo 2019.

In generale l’acquisto di beni sia sanitari che non, subisce un aumento rispetto al Consuntivo 2019: €1.102.530 Consuntivo 2019 vs €1.636.330 Consuntivo 2020.

Le voci che incidono maggiormente sull’aumento sono:





- Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)
- Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile).

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	<b>Acquisti di beni</b> . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	Se Sì, illustrare
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

## 47. Acquisti di servizi

### 47.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

#### B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.





Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I costi per "Acquisti di servizi sanitari" ammontano ad €3.469.647 in aumento rispetto ad €3.011.725 rilevati al IV CET ma in diminuzione (€ 3.963.061) rispetto a quanto rilevato nel Bilancio Consuntivo 2019.

I costi rilevati sono finanziati per €576.381 da Ricerca Corrente e per €2.893.266 da Ricerca Finalizzata.

Rispetto ai costi rilevati nel Consuntivo 2019 (€3.963.061), la voce Acquisti di servizi sanitari è in diminuzione.

Si segnala il costo maggiore della voce "Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione" che fa riferimento a quote di fondi trasferite ad altri centri collaboratori per ricerche nelle quali la Fondazione è centro coordinatore.

		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
<b>B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale</b>	€.	<b>3.963.061</b>	<b>3.469.647</b>	<b>(493.414)</b>

<b>B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>	€.	<b>801.323</b>	<b>1.943.618</b>	<b>1.142.295</b>
---	----	----------------	------------------	------------------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	€.	374.419	913.678	539.259
Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	426.904	1.029.940	603.036

<b>B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale</b>	€.	<b>3.161.738</b>	<b>1.521.338</b>	<b>(1.640.400)</b>
---	----	------------------	------------------	--------------------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Consulenze scientifiche da terzi	€.	527.651	748.567	220.916
Collaborazioni coordinate e continuative - area ricerca	€.	1.819.818	127.586	(1.692.232)
Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro scientifiche da terzi	€.	814.269	645.185	(169.084)

<b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€.	-	<b>4.691</b>	<b>4.691</b>
--	----	---	--------------	--------------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
-------------	--	-------------------------------	-------------------------------	------------



Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	0	4.691	4.691
---	----	---	-------	-------

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Il valore della sezione B.2.A.14) è nettamente in diminuzione rispetto al Consuntivo 2019, in quanto attraverso la "Piramide della ricerca", prevista dalla Legge n. 205 del 27/12/2017 (art.1, commi dal 423 al 434), la Fondazione ha espletato procedure speciali di reclutamento del personale della ricerca rilevati nell'area comparto personale a tempo determinato.

### B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I costi per "Servizi non sanitari" totali ammontano ad €561.004 così dettagliati come segue:





		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale</b>	€.	<b>683.339</b>	<b>561.004</b>	<b>(122.335)</b>
<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale</b>	€.	<b>477.873</b>	<b>504.108</b>	<b>26.235</b>
Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Lavanderia	€.	6.961	6.822	(139)
Pulizia	€.	44.346	39.901	(4.445)
Mensa	€.	12.609	7.811	(4.798)
Mensa dipendenti	€.	12.609	7.811	(4.798)
Ticket restaurant dipendenti	€.	0	0	0
Mensa degenti	€.	0	0	0
Riscaldamento	€.	29.686	21.615	(8.071)
Servizi di elaborazione dati	€.	15.714	70.758	55.044
Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	11.357	14.736	3.379
Smaltimento rifiuti	€.	10.186	9.838	(348)
Utenze telefoniche	€.	1.400	1.018	(382)
Utenze elettricità	€.	78.573	61.491	(17.082)
Acqua, gas, combustibile	€.	8.723	7.608	(1.115)
Servizi esterni di vigilanza	€.	2.935	2.774	(161)





Assicurazioni: Altri premi	€.	17.617	6.300	(11.317)
Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	12.331		(12.331)
Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0		0
Servizi postali e telex	€.	53.980	652	(53.328)
Pubblicità e promozione	€.	20.260	45.056	24.796
Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	69.847	29.285	(40.562)
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0		0
Altri servizi non sanitari	€.	81.348	178.443	97.095

I costi rilevati nella sezione B.2.B.1 sopra riportata sono finanziati per €367.268 da Ricerca Corrente e per €136.840 da Ricerca Finalizzata.

La voce è in linea rispetto al Consuntivo 2019.

Sono stati rilevati nel sezionale RIC e correttamente imputati costi indiretti generali quali acqua, gas, luce, smaltimento rifiuti, pulizia ecc.

Negli "Altri servizi non sanitari" la maggior parte dei costi sono relativi a spese per pubblicazione articoli scientifici.

#### Consulenze non sanitarie

<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale</b>	€.	<b>202.253</b>	<b>56.416</b>	<b>(145.837)</b>
---	----	----------------	---------------	------------------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	56.416	56.416

Il valore delle consulenze non sanitarie è interamente coperto dai fondi di Ricerca Corrente.

Si rileva un minor costo generale nella sezione B.2.B.2) rispetto al Consuntivo 2019 in quanto parte del costo del personale rientra nell'assunzione attraverso la "Piramide di ricerca".

#### Formazione





<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale</b>	€.	<b>3.213</b>	<b>480</b>	<b>(2.733)</b>
--	----	--------------	------------	----------------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Formazione esternalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	0		0
Formazione esternalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
Formazione esternalizzata da privato	€.	3.213	480	(2.733)
Formazione non esternalizzata da privato	€.	0		0

Il costo della Formazione è interamente coperto dai fondi di Ricerca Corrente.

**Precisare la composizione degli altri oneri diversi di gestione**

Il dettaglio è nel paragrafo di riferimento 49. "Oneri diversi di gestione".

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**47.2 Acquisti di manutenzione ordinaria**

**B.4) Manutenzione e riparazione**

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I costi per "Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)" ammontano ad €209.208.  
I costi rilevati sono finanziati per €128.634 da Ricerca Corrente e per €80.574 da Ricerca Finalizzata.  
Tutti i costi per "Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)" vengono dettagliati come segue:





<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale</b>	€.	<b>282.448</b>	<b>209.208</b>	<b>(73.240)</b>
--	----	----------------	----------------	-----------------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	28.587	31.684	3.097
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	€.	0		0
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	€.	19.011	36.894	17.883
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	177.152	133.192	(43.960)
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari	€.	0		0
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari	€.	0		0
Altre manutenzioni e riparazioni)	€.	57.698	7.438	(50.260)
Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0

Si rileva una riduzione rispetto al Consuntivo 2019.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### 47.3 Godimento di beni di terzi

#### B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I costi per "Godimento di beni di terzi" ammontano ad €41.482, rispetto ad €59.561 rilevati in sede di Consuntivo 2019, quindi in riduzione.

I costi rilevati sono finanziati per €22.117 da Ricerca Corrente e per €19.365 da Ricerca Finalizzata.





B.4) Godimento di beni di terzi - Totale		€.	59.561	41.482	(18.079)
Descrizione			Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Affitti passivi)	€.		0		0
Spese condominiali	€.		0		0
Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.		8.888	21.763	12.875
Canoni di Noleggio non sanitari	€.		50.673	19.719	(30.954)

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<i>I valori sono in diminuzione in particolare per Titolari di Borse di Studio, Incarichi di Lavoro Autonomo di natura Professionale, CO.CO.CO. ,assunti a tempo determinato nell'ambito della "Piramide della Ricerca".</i>
AS02	<b>Costi per prestazioni sanitarie da privato.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	<i>Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda</i>
AS03	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	<i>I valori sono in diminuzione in particolare per Titolari di Borse di Studio, Incarichi di Lavoro Autonomo di natura Professionale, CO.CO.CO. ,assunti a tempo determinato nell'ambito della "Piramide della Ricerca".</i>
AS04	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	<i>I valori sono in diminuzione in particolare per Titolari di Borse di Studio, Incarichi di Lavoro Autonomo di natura Professionale, CO.CO.CO. ,assunti a tempo determinato nell'ambito della "Piramide della Ricerca".</i>





AS05	<b>Manutenzioni e riparazioni.</b> Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.	NO	

## 48. Costi del personale

### B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Evidenziato che l'IRCCS Policlinico S. Matteo nell'espletamento dei propri compiti istituzionali, pur seguendo il criterio dell'unitarietà delle funzioni di ricovero e cura e di quelle riguardanti la ricerca scientifica, al fine di promuovere l'incentivazione della ricerca e relativi finanziamenti verso specifiche Strutture la cui attività è precipuamente indirizzata alla ricerca stessa (Laboratori sperimentali di ricerca) a suo tempo era stata autorizzata dal Ministero della Sanità l'istituzione di posti di organico per la ricerca, da coprirsi anche tramite procedure concorsuali. A fronte dell'autorizzazione ministeriale la Fondazione conta un organico di personale della ricerca pari a n.16 unità.

La spesa, pari a € 1.345.089, è in carico ai fondi assegnati dal Ministero per la ricerca corrente.

	PIRAMIDE BES 2020	RC BES 2020	totale ricerca
costo personale	2.898.829,00	1.259.151,00	4.157.980,00
irap	190.116,00	85.938,00	276.054,00
	<b>3.088.945,00</b>	<b>1.345.089,00</b>	<b>4.434.034,00</b>

Nella sezione è ricompresa l'IRAP sia per personale dipendente che per collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente.

Si segnala inoltre, per quanto riguarda il personale della ricerca dipendente e non, quanto segue:

In data 16/12/2019 in ossequio alla L. 205/2017 (legge di Bilancio 2018) e alla sottoscrizione Contratto Collettivo Nazionale, integrativo del CCNL relativo al comparto sanità 2016/2018, riguardante il personale della ricerca sanitaria e





delle attività di supporto alla ricerca sanitaria si è provveduto alla sottoscrizione di n. 88 contratti individuali, finanziati in parte nell'ambito delle risorse già disponibili e in parte con relativa assegnazione da parte del Ministero della Salute (L. 205/17 art. 1 comma 424).

Per la copertura del costo del personale per "Piramide di ricerca" relativamente alla parte di Ricerca Finalizzata è stato utilizzato il contributo assegnato nel 2019 dal Ministero della Salute per l'attuazione della cosiddetta "Piramide della ricerca" per un ammontare pari ad € 2.530.145, il contributo per attività di ricerca corrente assegnato nel 2018 vincolato alla medesima finalità per un ammontare pari ad € 239.225 e il contributo 5 per mille pari ad € 319.575.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio si può notare l'incremento del costo personale dovuto all'assunzione del personale per la "Piramide di ricerca" che nel 2019 ha avuto riscontro per solo pochi mesi.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	SI	Nel 2020 è emerso l'impatto complessivo annuale dell'assunzione del personale di ricerca della piramide

## 49. Oneri diversi di gestione

### B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### **Precisare per conto contabile importo e natura della spesa**

Per gli oneri diversi di gestione la maggior parte dei costi rilevati sono coperti da contributi di esercizi precedenti contributi in conto esercizio di ricerca finalizzata (€4.895.188).

La ricerca corrente copre costi per €348.585, mentre i contributi in conto esercizio coprono la spesa per €3.457.164.

Si segnala che il costo maggiore è della voce "Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali" (€8.447.029), in aumento rispetto al Consuntivo 2019 (€ 251.036) ed è rappresentato per la maggior parte dai costi relativi a BIBLIOSAN, sistema in rete delle biblioteche degli enti di ricerca biomedici italiani con oltre 6.000 riviste scientifiche on-line, voluto dal Ministero della Salute, dove l'Ente è IRCCS coordinatore.





L'indennità per il Direttore Scientifico (€ 239.804) è coperta interamente dal contributo annuale di ricerca corrente del Ministero.

In questa sede è stato rilevato il costo indiretto di imposte e tasse a carico della ricerca

<b>B.9 Oneri diversi di gestione - Totale</b>	€.	<b>8.521.194</b>	<b>8.700.937</b>	<b>179.743</b>
---	----	------------------	------------------	----------------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	17.649	13.599	(4.050)
Rimborso spese organi societari)	€.	0		0
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca	€.	240.369	239.804	(565)
Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	0		0
Commissioni e spese bancarie	€.	0		0
Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)	€.	8.195.993	8.447.029	251.036
Altri Oneri diversi di gestione)	€.	67.183	505	(66.678)

La voce "Altri oneri diversi di gestione" è composta principalmente da spese per organizzazione congressi e un rimborso spese.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Un aumento della voce "Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali" e una riduzione della voce "Altri oneri diversi di gestione", per una miglio allocazione dei costi in altri conti di bilancio.

## 50. Ammortamenti e svalutazioni

### B.8) Ammortamenti





I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo rilevato, come di seguito evidenziato, pari ad €. 610.311, viene completamente sterilizzato con i relativi Costi Capitalizzati.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	2.687	2.603	(84)
Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	571.061	607.708	36.647
<b>Totale Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>573.748</b>	<b>610.311</b>	<b>36.563</b>

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	

#### B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Svalutazione delle immobilizzazioni





Non si rilevano movimentazioni.

Svalutazione dei crediti:

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 51. Variazione delle rimanenze

### B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	





## 52. Accantonamenti

### B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale				
	€.	9.066.536	13.282.991	4.216.455
Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero)	€.	6.822.973	9.061.229	2.238.256
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	€.	0	790.697	790.697
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni)	€.	0	170.560	170.560
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti pubblici	€.	757.240	1.472.734	715.494
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0	0	0
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€.	1.486.323	1.787.771	301.448

Gli accantonamenti dell'esercizio, pari a €13.282.991, sono stati appostati al fine di correlare, per competenza economica, i costi che si manifesteranno nei futuri esercizi con i relativi contributi assegnati nell'anno corrente. Tali accantonamenti sono riconducibili a:

- accantonamenti per contributi assegnati dal Ministero per €9.061.229;
- accantonamento per contributi assegnati da Regione per €790.697;
- accantonamento per contributi assegnati da ATS/ASST/Fondazioni 170.560;
- accantonamento per contributi assegnati da enti pubblici è €1.472.734;
- accantonamento per contributi e donazioni effettuati da privati per €1.787.771 migliaia.

Per il dettaglio si rimanda alle tabelle allegate al Bilancio, relative alle quote di contributi e con le specifiche relative agli accantonamenti.

Si rileva un maggior accantonamento rispetto al Consuntivo 2019.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI





Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	Se Sì, illustrare

## 53. Proventi e oneri finanziari

### 53.1 Proventi finanziari

#### C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### 53.2 Oneri finanziari

#### C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	(16.239)	(9.295)	6.944





<b>C.4 Altri oneri finanziari - Totale</b>		€.	16.239	9.295	(6.944)
<b>FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio</b>					
Descrizione			Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Altri oneri finanziari)	€.		0		0
Perdite su cambi	€.		16.239	9.295	(6.944)

**FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio**

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	SI	Perdite su cambi monetari

**54. Rettifiche di valore di attività finanziarie**

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

**PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio**

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

**FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio**

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.





## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	Se Sì, illustrare

## 55. Proventi e oneri straordinari

### 55.1 Proventi straordinari

#### E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Plusvalenze

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

##### Sopravvenienze e insussistenze attive:

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

##### Altri proventi straordinari

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### 55.2 Oneri straordinari

#### E.2) Oneri straordinari





I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

**Minusvalenze**

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

**Sopravvenienze e insussistenze passive: precisare per anno, soggetto fornitore, tipologia ed importo**

In questa sede sono stati rilevati Oneri straordinari per un ammontare pari ad €5.215 a carico della ricerca

<b>E.2) Oneri Straordinari - Totale</b>	€.	-	<b>5.215</b>	<b>5.215</b>
---	----	---	--------------	--------------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	3.725	3.725
Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	0	1.490	1.490

L'importo di € 3.725 scaturisce dallo stralcio di crediti 2019 verso cococo relativi alla ricerca corrente.

L'importo pari ad €1.490 deriva dalla rilevazione di una fattura della Ditta So.Ge.Si relativa al servizio di sterilizzazione e noleggio di vestiario per la Cell-Factory di competenza di anni precedenti.

L'onere è stato coperto con contributi di Ricerca Finalizzata.

**Altri oneri straordinari**

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	<b>Plusvalenze/Minusvalenze.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	Se Sì, illustrare
PS02	<b>Sopravvenienze attive.</b> Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	NO	Se Sì, illustrare
PS03	<b>Insussistenze attive.</b> Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, illustrare
PS04	<b>Sopravvenienze passive.</b> Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Rilevazione Fatture anni precedenti
PS05	<b>Insussistenze passive.</b> Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, illustrare
PS06	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

## 56. Imposte e tasse

### Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*





		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
<b>Y. IMPOSTE E TASSE</b>	€.	<b>305.389</b>	<b>345.737</b>	<b>40.348</b>

Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
IRAP relativa a personale dipendente	€.	93.208	276.054	182.846
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	209.234	65.966	(143.268)
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.	0	0	0
IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0	0
IRES su attività istituzionale	€.	2.947	3.717	770

#### IRAP

Il costo totale relativo all'IRAP è di €276.054 per il personale dipendente e di €65.966 per il personale non dipendente.

#### IRES

In questa sede è stato rilevato il valore dell'IRES a carico della ricerca (€3.717).

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 57. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale

### Sintetica rappresentazione dei ricavi e costi di attività libero professionale

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*





<b>PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA</b>	<b>Valore netto al 31/12/2019</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Variazione</b>
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.962.918	1.238.691	-724.227
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.818.721	3.614.752	-1.203.969
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.547.014	1.296.787	-250.227
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	388.727	256.653	-132.074
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>8.717.380</b>	<b>6.406.883</b>	<b>-2.310.497</b>
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.005.289	628.120	-377.169
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.478.112	2.589.800	-888.312
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1.399.527	1.175.755	-223.772
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>5.882.928</b>	<b>4.393.675</b>	<b>-1.489.253</b>
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	478.116	375.730	-102.386
Accantonamento L. Balduzzi	370.562	285.271	-85.291
Accantonamento al Fondo di perequazione	488.861	372.589	-116.272
Altri accantonamenti per Libera Professione			0
<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>7.220.467</b>	<b>5.427.265</b>	<b>-1.793.202</b>
<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>1.496.913</b>	<b>979.618</b>	<b>-517.295</b>
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	2.608.603	2.584.433	-24.170
Costi diretti aziendali	376.862	413.916	37.054
Costi generali aziendali	324.866	262.229	-62.637
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>3.310.331</b>	<b>3.260.578</b>	<b>-49.753</b>

I ricavi per l'attività di libera professione, pari a €6.407 migliaia nel Bilancio Consuntivo 2020, registrano un aumento di €568 migliaia rispetto al IV CET 2020 a fronte delle verifiche puntuali effettuate ai fini della predisposizione del bilancio.

La produzione LP risulta in sensibile riduzione (-19%, €1.537 migliaia) rispetto al BPE 2020, per via della sospensione dell'attività di libera professione a fronte dell'emergenza COVID-19. Rispetto al BPE, l'analisi delle voci che compongono il bilancio della libera professione evidenzia una trend in riduzione dell'attività operatoria (-€585 migliaia), ambulatoriale (-€1.132 migliaia), parzialmente compensato dall'attività di consulenza svolta fuori orario di servizio in regime di convenzione con altre aziende sanitarie (+€180 migliaia).

Anche rispetto al BES 2019 a fronte dell'emergenza COVID, l'analisi delle voci che compongono il bilancio della libera professione evidenzia una trend in diminuzione dell'attività operatoria\_(-€724.227), ambulatoriale (-€1.203.969) e dell'attività di consulenza svolta fuori orario di servizio in regime di convenzione con altre aziende sanitarie (-€382.301). Rispetto all'andamento dei ricavi, i costi risultano complessivamente coerenti, garantendo un margine positivo del bilancio della LP.





I costi sostenuti per l'attività libero professionale sono relativi alle spettanze per il personale sanitario che ha effettuato le prestazioni, al netto della trattenuta effettuata dall'Ente, come previsto dal regolamento aziendale vigente. La quota di costi diretti ed indiretti, imputati al bilancio sulla base della stima effettuata dal Controllo di Gestione permette di conseguire un valore positivo del secondo margine del conto economico della libera professione, pari a €300.473 dopo aver effettuato accantonamenti per Legge Balduzzi di €285.271 e fondo di perequazione per €372.589. In relazione alla voce di "indennità di esclusività", si ricorda che tale voce non dovrebbe essere direttamente correlata all'attività della libera professione in quanto identifica un beneficio contrattuale il cui scopo è la preclusione a svolgere attività professionale presso altre strutture, a prescindere dall'effettivo esercizio dell'attività libero professionale all'interno della struttura di appartenenza. Il costo, infatti, è già contabilizzato all'interno del costo del personale e chiaramente riportato nel modello A.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Si rileva una netta diminuzione dell'attività libero professionale dovuta all'emergenza COVID-19.

## **58. Informazioni relative alle partite infragruppo**

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Si è provveduto alla circolarizzazione dei dati con le differenti aziende ATS-ASST-Fondazioni della Regione. Si è ritenuto, dove è stato possibile, di adeguare il dato con l'azienda di riferimento per riconciliare il valore in considerazione del bilancio consolidato da parte di Regione Lombardia. In particolare, con le aziende per le quali l'importo di differenza era riconducibile all'iva per acquisti di emoderivati, si è provveduto alla quadratura del dato ed il valore pari all'iva, è stato inserito nel conto di debito verso erario riclassificando nella voce di "debiti tributari".

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*



## **59. Verifica di cassa al 31 12 2020**

**Riportare stralcio del verbale del Collegio Sindacale in merito alla verifica di cassa al 31 12 2020 e relativo parere**

**Verbale n. 7 del Collegio Sindacale del 29/01/2021.**

RL S.C.R.I.B.A.



**Verbale n. 7 del COLLEGIO SINDACALE del 29/01/2021**

In data 29/01/2021 alle ore 12:15 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

**ANTONIO GAFFURI**

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**ENRICO LAMANNA**

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

**CARMINE MESSINEO**

Presente

Partecipa alla riunione Il Collegio Sindacale si riunisce previa convocazione comunicata con nota prot. 20210008069 del 27/1/2021, prevedendo lo svolgimento della seduta in audio-video conferenza, a seguito dello stato di emergenza sul territorio nazionale relativo al rischio sanitario connesso all'insorgenza della epidemia da COVID-19, così come stabilito in materia assembleare dall'art.106 del D.L. n.18 del 17/03/2020, convertito in legge n.27 del 24/04/2020. Il Presidente Dr. Gaffuri accerta l'identità dei componenti Dr.Lamanna e Dr. Messineo e del dott. Calogero, in qualità di Dirigente responsabile del settore Economico Finanziario dell'Ente, che fornisce tutte le informazioni utili all'espletamento delle funzioni di controllo e della dott.ssa Racagni, collaboratore afferente al settore Economico Finanziario.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- Piano del fabbisogno triennale;
- Relazione tecnica sull'attribuzione delle fasce economiche del personale della ricerca;
- Validazione fondi rinnovi contrattuali CCNL 2016-2018 dirigenza PTA;
- Analisi relazione sui costi del personale per emergenza COVID 19;
- Parere sul IV CET 2020;
- Sentenza del Consiglio di Stato in merito ai test sierologici "Diasorin";
- Verifica di cassa al 31/12/2020;
- Varie ed eventuali.



**ESAME DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO****ESAME DETERMINAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO****RISCONTRI ALLE RICHIESTE DI CHIARIMENTO FORMULATE NEI PRECEDENTI VERBALI**

## Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

In merito al settimo punto all'ordine del giorno, si rimanda all'allegato "Verifica di cassa al 31/12/2020".  
Tutti gli allegati della verifica di cassa vengono conservati dal Collegio nelle proprie carte di lavoro.

La seduta viene tolta alle ore 12:45                      previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Nulla da rilevare.





## VERIFICA DI CASSA

### VERIFICA DI CASSA AL 31/12/2020

In data 29/01/2021 alle ore 12:15 si é riunito presso la sede dell' Azienda il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere alla verifica di cassa.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Il Collegio Sindacale si riunisce previa convocazione comunicata con nota prot. 20210008069 del 27/1/2021, prevedendo lo svolgimento della seduta in audio-video conferenza, a seguito dello stato di emergenza sul territorio nazionale relativo al rischio sanitario connesso all'insorgenza della epidemia da COVID-19, così come stabilito in materia assembleare dall'art.106 del D.L. n.18 del 17/03/2020, convertito in legge n.27 del 24/04/2020. Il Presidente Dr. Gaffuri accerta l'identità dei componenti Dr.Lamanna e Dr. Messineo e del dott. Calogero, in qualità di Dirigente responsabile del settore Economico Finanziario dell'Ente, che fornisce tutte le informazioni utili all'espletamento delle funzioni di controllo e della dott.ssa Racagni, collaboratore afferente al settore Economico Finanziario.

Il Collegio passa quindi ad effettuare la verifica di cassa alla data 31/12/2020, con le seguenti risultanze:

<b>SITUAZIONE Azienda al</b>	<b>31/12/2020</b>	
SALDO INIZIALE DI CASSA 01.01		€ 34.546.531,79
REVERSALI EMESSE	dal 01/01/2020 al 31/12/2020	€ 418.412.416,65
MANDATI	dal 01/01/2020 al 31/12/2020	€ 410.139.751,35
SALDO AZIENDA		€ 42.819.197,09
<b>SITUAZIONE istituto cassiere al</b>	<b>31/12/2020</b>	
FONDO DI CASSA AL 01.01		€ 34.546.531,79
RISCOSSIONI		€ 418.412.416,65
PAGAMENTI		€ 410.139.751,35
SALDO CASSIERE	al 31/12/2020	€ 42.819.197,09
SALDO AZIENDA	al 31/12/2020	€ 42.819.197,09
DIFFERENZA CON ISTITUTO CASSIERE		€ 0,00
<b>Riconciliazioni con il saldo dell'Istituto cassiere:</b>		
REVERSALI DA RISCOUTERE		€ 0,00
REVERSALI DA EMETTERE		€ 0,00
MANDATI DA PAGARE		€ 0,00
MANDATI DA EMETTERE		€ 0,00
TOTALE		€ 0,00





Sono stati controllati, a campione, i seguenti mandati:

	N. Mandato	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
	12689	06/10/2020	ALEXION PHARMA ITALY S.R.L.	€ 40.038,72	No
	13248	20/10/2020	GILEAD SCIENCES S.R.L.	€ 180.468,97	No
	13566	28/10/2020	VIIV HEALTHCARE S.R.L.	€ 436.115,40	No
	13898	03/11/2020	CELGENE S.R.L.	€ 265.285,37	No
	14176	09/11/2020	NOVARTIS FARMA SPA	€ 140.909,34	No
	14800	24/11/2020	FARMAC ZABBAN S.P.A.	€ 37.799,18	No
	15122	01/12/2020	AB MEDICA S.P.A.	€ 20.108,60	No
	15579	14/12/2020	FABBRO FOOD SPA	€ 263.891,47	No
	16092	22/12/2020	GI GROUP SPA	€ 44.873,23	No

Note:

Gli stessi non risultano corredati dalle verifiche di inadempienza effettuate attraverso Agenzia delle Entrate - Riscossione ai sensi dell'art. 48 bis DPR 602/73 (prima di disporre pagamenti - a qualunque titolo - di importo superiore a cinquemila euro) poichè è stata disposta dall'Agenzia delle Entrate-Riscossione la sospensione delle verifiche stesse fino al 31 dicembre 2020, nell'ambito delle misure urgenti connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19 introdotte dal DL n. 125/2020, convertito in Legge n. 159/2020.

Sono stati controllati, a campione, le seguenti reversali:

	N. Reversale	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
	3323	08/10/2020	DONAZIONI DA PRIVATI - COLLEGIO GHISLIERI	€ 25.376,00	No
	3446	19/10/2020	CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO IRCCS	€ 90.002,00	No
	3576	29/10/2020	LIBERA PROFESSIONE STUDI PRIVATI 12/10/2020	€ 10.600,00	No
	3702	06/11/2020	CENTRO MEDICO LOMBARDO S.R.L.	€ 21.530,00	No
	3804	13/11/2020	RIMBORSI INAIL DIVERSI	€ 9.487,88	No
	4025	27/11/2020	INCASSO TICKET DEL 18/11 UTENTI DIVERSI	€ 5.686,29	No
	4121	03/12/2020	LIBERA PROFESSIONE STUDI PRIVATI 30/11/2020	€ 10.758,00	No
	4202	11/12/2020	ACTELION PHARMACEUTICALS LTD	€ 10.810,06	No
	4345	21/12/2020	COOP.POSTEGGIATORI AUTO	€ 42.150,00	No

Note:

Nessun rilievo.

Situazione Tesoreria unica:

	Data	Numero conto	Fruttifero/Infruttifero	Disponibilità
	31/12/2020	306296	Infruttifero	€ 42.819.197,09

Verifica di cassa

Pagina 4





## Anticipazioni di Tesoreria:

Estremi atti	Limite massimo	Importo attuale utilizzato
Determina n.5/D.G./0245 dell'11/03/2020	32318328,17	€ 0,00

Il collegio prende in esame gli originali dei seguenti versamenti effettuati per versamenti fiscali e previdenziali lavoratori dipendenti ed autonomi.

Periodo di riferimento	Data versamento	Denominazione ente	Importo
Ottobre 2020	16/11/2020	Ritenute IRPEF Cod. 1001 100E	€ 2.399.663,47
Ottobre 2020	16/11/2020	Contributi cassa C.P.D.F.L. (P201)	€ 2.491.060,07
Ottobre 2020	16/11/2020	Contributi cassa C.P.S. (P501)	€ 954.614,13
Ottobre 2020	16/11/2020	Ritenute d'acconto Cod. 1040 (104E)	€ 12.836,54
Novembre 2020	16/12/2020	Ritenute IRPEF Cod. 1001 100E	€ 2.069.239,36
Novembre 2020	16/12/2020	Contributi cassa C.P.D.F.L. (P201)	€ 2.188.802,76
Novembre 2020	16/12/2020	Contributi cassa C.P.S. (P501)	€ 955.334,11
Novembre 2020	16/12/2020	Ritenute d'acconto Cod. 1040 (104E)	€ 7.111,10
Dicembre 2020	18/01/2021	Ritenute IRPEF Cod. 1001 100E	€ 4.470.432,38
Dicembre 2020	18/01/2021	Contributi cassa C.P.D.F.L. (P201)	€ 3.971.210,76
Dicembre 2020	18/01/2021	Contributi cassa C.P.S. (P501)	€ 1.871.243,31
Dicembre 2020	18/01/2021	Ritenute d'acconto Cod. 1040 (104E)	€ 10.453,65
Totale :			€ 21.402.001,64

Versamenti IRPEF: € 21.402.001,64

Versamenti IVA: € 4.882.261,66

## Eventuali ulteriori osservazioni:

Il valore relativo ai versamenti IRPEF include le ritenute effettuate per il personale dipendente e i lavoratori autonomi; il valore relativo ai versamenti IVA include l'IVA commerciale, lo split payment e l'IVA per le cessioni estere. Si precisa che l'IVA per le cessioni estere di dicembre ha scadenza di versamento il 01/02/2021.

In attuazione all'art.99 comma 5 del Decreto Legge n.18 del 17/03/2020, la Fondazione ha acceso un c/c dedicato, presso il Tesoriere Banca Popolare di Sondrio, ad oggetto "Emergenza Coronavirus", n. conto "21500X94".

Il Collegio Sindacale conclude la verifica di cassa con esito positivo.



Si allega , di seguito, Verbale di verifica di Cassa – Chiusura Esercizio 2020 del Tesoriere Banca Popolare di Sondrio e Conciliazione saldo del tesoriere con Banca d'Italia c.s. 0306296 :

RL S.C.R.I.B.A.





**Banca Popolare di Sondrio**  
GESTIONE SERVIZIO DI TESORERIA E CASSA



## POLICLINICO SAN MATTEO DI PAVIA

### VERBALE DI VERIFICA DI CASSA - CHIUSURA ESERCIZIO 2020

OPERAZIONI COMPIUTE	DATI DESUNTI DALLE SCRITTURE CONTABILI	
	DELL' AZ. OSP.	DEL TESORIERE
FONDO DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2019		€ 34.546.531,79
REVERSALI EMESSE		€ 418.412.416,65
REVERSALI RISCOSE		€ 418.412.416,65
REVERSALI DA INCASSARE		€ 0,00
UTILIZZO ANTICIPAZIONE		€ 0,00
RISCOSSIONI SENZA REVERSALI		€ 0,00
TOTALE ENTRATE		€ <b>452.958.948,44</b>
MANDATI EMESSI		€ 410.139.751,35
MANDATI PAGATI		€ 410.139.751,35
MANDATI NON ESTINTI		€ 0,00
PAGAMENTI IN ATTESA DEI RELATIVI MANDATI		€ 0,00
TOTALE DELLE USCITE		€ <b>410.139.751,35</b>
FONDO / DEFICIT DI CASSA		€ <b>42.819.197,09</b>
IMPORTO IN CONCORDANZA CON LA CONTABILITA' SPECIALE PER LE OPERAZIONI COMPIUTE		
IN DEPOSITO FRUTTIFERO		
IN DEPOSITO INFRUTTIFERO		

STRUTTURA ECONOMICO FINANZIARIA  
Policlinico San Matteo di Pavia  
Servizio Economico Finanziario  
Il Responsabile

Il Tesoriere  
BANCA POPOLARE DI SONDRIO

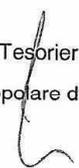
Eventuali osservazioni:

**POLICLINICO SAN MATTEO**

Conciliazione saldo del tesoriere con Banca d'Italia c.s. 0306296

<b>Saldo del Tesoriere al 31.12.2020</b>	€	<b>42.819.197,09</b>	
<b>Versamenti non ancora contabilizzati in Banca d' Italia</b>			
Flusso TU-R-62 regolamento 04.01.2021 (operazioni del 31.12.2020)	€	67.798,93	-
<b>Pagamenti non ancora contabilizzati in Banca d' Italia</b>			
	€	-	+
<b>Accrediti B.I. contabilizzati dal Tesoriere in data 05.01.2021</b>			
	€	81.116,10	+
	€	52.394,45	+
<b>Saldo definitivo c.s. al 31.12.2020 comunicato da Banca d'Italia</b>	€	<b>42.884.908,71</b>	

Il Tesoriere  
Banca Popolare di Sondrio




RL S.C.R.I.B.A.

## 60. Dati SIOPE al 31 12 2020

Riportare prospetti delle entrate e delle uscite dei dati annuali SIOPE secondo quanto disposto dall'art. 2 comma 1 del DM 23/12/2009





**Ente Codice** 000059995000000  
**Ente Descrizione** FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO  
**Periodo** ANNUALE 2020  
**Prospetto** INCASSI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 15-lug-2021  
**Data stampa** 20-lug-2021  
**Importi in EURO**

**000059995000000 - FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO**
**Importo nel periodo**      **Importo a tutto il periodo**

**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI** **290.338.656,65**      **290.338.656,65**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	3.108.575,19	3.108.575,19
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	257.136.032,48	257.136.032,48
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	20.985.850,44	20.985.850,44
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	37.424,57	37.424,57
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	712.896,80	712.896,80
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.712.712,74	2.712.712,74
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.005.206,02	5.005.206,02
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	310.510,06	310.510,06
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	329.448,35	329.448,35

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI** **113.461.380,58**      **113.461.380,58**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	16.290.053,92	16.290.053,92
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	76.530.128,83	76.530.128,83
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	7.434.524,00	7.434.524,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	660.336,00	660.336,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	302.680,27	302.680,27
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	3.428.071,05	3.428.071,05
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	559.811,50	559.811,50
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	6.898.920,83	6.898.920,83
2204	Donazioni da famiglie	1.316.854,18	1.316.854,18
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	40.000,00	40.000,00

**ALTRE ENTRATE CORRENTI** **4.552.533,84**      **4.552.533,84**

3101	Rimborsi assicurativi	33.623,63	33.623,63
3102	Rimborsi spese per personale comandato	94.823,11	94.823,11
3105	Riscossioni IVA	283.904,66	283.904,66
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	3.316.416,11	3.316.416,11
3201	Fitti attivi	802.121,30	802.121,30
3202	Interessi attivi	569,95	569,95
3203	Proventi finanziari	13,83	13,83
3204	Altri proventi	21.061,25	21.061,25



<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>		<b>2.750,00</b>	<b>2.750,00</b>
4102	Alienazione di fabbricati	2.750,00	2.750,00
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>10.057.095,58</b>	<b>10.057.095,58</b>
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	9.632.695,58	9.632.695,58
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	100.000,00	100.000,00
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	324.400,00	324.400,00
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>418.412.416,65</b>	<b>418.412.416,65</b>





**Ente Codice** 000059995000000  
**Ente Descrizione** FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO  
**Periodo** ANNUALE 2020  
**Prospetto** PAGAMENTI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 15-lug-2021  
**Data stampa** 20-lug-2021  
**Importi in EURO**

**000059995000000 - FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO**
**Importo nel periodo**
**Importo a tutto il periodo**

**PERSONALE**
**178.881.835,43**
**178.881.835,43**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	77.447.322,22	77.447.322,22
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	10.911.685,54	10.911.685,54
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	5.830.140,64	5.830.140,64
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	31.580,51	31.580,51
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.334.605,10	2.334.605,10
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	14.062.820,76	14.062.820,76
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	30.131.049,47	30.131.049,47
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	17.544,32	17.544,32
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	160.050,81	160.050,81
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	36.204.536,96	36.204.536,96
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	30.482,02	30.482,02
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.670.411,70	1.670.411,70
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	49.605,38	49.605,38

**ACQUISTO DI BENI**
**124.819.080,01**
**124.819.080,01**

2101	Prodotti farmaceutici	66.106.113,42	66.106.113,42
2102	Emoderivati	9.784.163,96	9.784.163,96
2103	Prodotti dietetici	85.139,93	85.139,93
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	25.145,09	25.145,09
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	74.667,17	74.667,17
2112	Dispositivi medici	25.820.916,12	25.820.916,12
2113	Prodotti chimici	11.304.666,26	11.304.666,26
2198	Altri acquisti di beni sanitari	540.293,68	540.293,68
2201	Prodotti alimentari	480,28	480,28
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	708.082,81	708.082,81
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.845.759,19	1.845.759,19
2204	Supporti informatici e cancelleria	631.708,15	631.708,15
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	7.356.887,37	7.356.887,37
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	531.530,98	531.530,98
2298	Altri beni non sanitari	3.525,60	3.525,60



**ACQUISTI DI SERVIZI****46.863.171,72****46.863.171,72**

3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	1.500.971,01	1.500.971,01
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	114.862,54	114.862,54
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	5.459.505,43	5.459.505,43
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	109.374,36	109.374,36
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	4.300.019,45	4.300.019,45
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.045.718,18	1.045.718,18
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	765.045,29	765.045,29
3206	Mensa per degenti	2.153.949,13	2.153.949,13
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	98.779,10	98.779,10
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	4.494.977,31	4.494.977,31
3210	Utenze e canoni per altri servizi	5.783.064,02	5.783.064,02
3211	Assicurazioni	8.597.257,91	8.597.257,91
3213	Corsi di formazione esternalizzata	347.145,40	347.145,40
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.970.774,43	1.970.774,43
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	4.062.399,51	4.062.399,51
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	4.245.409,02	4.245.409,02
3219	Spese legali	131.524,27	131.524,27
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	24.164,70	24.164,70
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	97.831,25	97.831,25
3299	Altre spese per servizi non sanitari	1.560.399,41	1.560.399,41

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI****6.948.849,43****6.948.849,43**

4113	Contributi e trasferimenti a Enti di ricerca	1.751.310,98	1.751.310,98
4117	Contributi e trasferimenti a Università	5.161.338,45	5.161.338,45
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	36.200,00	36.200,00

**ALTRE SPESE CORRENTI****43.142.259,13****43.142.259,13**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	264.362,13	264.362,13
5201	Noleggi	2.401.680,79	2.401.680,79
5202	Locazioni	7.356,47	7.356,47
5305	Interessi su mutui	1.572.415,93	1.572.415,93
5308	Altri oneri finanziari	765.494,65	765.494,65
5401	IRAP	12.074.615,79	12.074.615,79
5402	IRES	370.889,00	370.889,00
5404	IVA	20.710.567,52	20.710.567,52
5499	Altri tributi	1.151.492,19	1.151.492,19
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	11.069,96	11.069,96
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	1.166.453,08	1.166.453,08
5504	Commissioni e Comitati	42.297,72	42.297,72
5505	Borse di studio	691.678,58	691.678,58
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	399.873,50	399.873,50
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	243.942,00	243.942,00
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	42.814,58	42.814,58
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	1.225.255,24	1.225.255,24





<b>INVESTIMENTI FISSI</b>		<b>4.843.486,01</b>	<b>4.843.486,01</b>
6101	Terreni e giacimenti	2.924,32	2.924,32
6102	Fabbricati	90.605,13	90.605,13
6103	Impianti e macchinari	1.742.204,92	1.742.204,92
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.435.122,92	1.435.122,92
6105	Mobili e arredi	243.228,84	243.228,84
6199	Altri beni materiali	1.250.085,24	1.250.085,24
6200	Immobilizzazioni immateriali	79.314,64	79.314,64
<b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>		<b>4.641.069,62</b>	<b>4.641.069,62</b>
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	4.641.069,62	4.641.069,62
<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>410.139.751,35</b>	<b>410.139.751,35</b>

I dati riportati quadrano con la verifica di cassa al 31/12/2020.

Per garantire la corretta rilevazione degli incassi e pagamenti per codice SIOPE, la procedura informatica in essere richiede l'indicazione obbligatoria del codice SIOPE per ogni reverse e mandato da trasmettere al Tesoriere. I codici SIOPE sono stati abbinati ai conti contabili del piano dei conti aziendale.

Si dichiara che, come evidenziato dai prospetti allegati, gli importi relativi ai trasferimenti da Regione sono stati correttamente regolarizzati.



## 61. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2020

Non sono pervenuti rilievi/osservazioni in merito al IV CET 2020.

RL S.C.R.I.B.A.





## AZIENDA

Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

Codice azienda

924

*Regione Lombardia*

BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

**Nota Integrativa Descrittiva**

**ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA**

**118**





## Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio.....	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio.....	5
3. Dati relativi al personale.....	7
<b>STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>8</b>
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali.....	8
4.1 Immobilizzazioni Immateriali.....	8
4.2 Immobilizzazioni Materiali.....	11
5. Immobilizzazioni Finanziarie.....	19
6. Rimanenze.....	20
7. Crediti.....	22
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	23
9. Disponibilità liquide.....	24
10. Ratei e risconti attivi.....	25
11. Patrimonio netto.....	26
12. Fondi per rischi e oneri.....	28
13. Trattamento di fine rapporto.....	31
14. Debiti.....	32
15. Ratei e risconti passivi.....	34
16. Conti d'ordine.....	35
<b>CONTO ECONOMICO.....</b>	<b>37</b>
17. Contributi in conto esercizio.....	37
17.1 Contributi in conto esercizio.....	37
17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti.....	38
17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti.....	38
18. Proventi e ricavi diversi.....	39
18.1 Proventi e ricavi diversi.....	39
18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.....	40
18.3 Ticket.....	41
18.4 Costi capitalizzati.....	41
18.5 Altri ricavi e proventi.....	42
19. Acquisti di beni.....	43
20. Acquisti di servizi.....	44
20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	44
20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria.....	46
20.3 Godimento di beni di terzi.....	47
21. Costi del personale.....	48
22. Oneri diversi di gestione.....	49
23. Ammortamenti e svalutazioni.....	50
24. Variazione delle rimanenze.....	51
25. Accantonamenti.....	52
26. Proventi e oneri finanziari.....	52
26.1 Proventi finanziari.....	52
26.2 Oneri finanziari.....	52
27. Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	53
28. Proventi e oneri straordinari.....	54
28.1 Proventi straordinari.....	54



28.2 Oneri straordinari..... 54  
29. Imposte e tasse ..... 55

RL S.C.R.I.B.A.



## 1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01</b>	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.
--------------	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02</b>	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
--------------	--

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03</b>	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
--------------	---

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
--------------	--





## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p><i>Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.</i></p> <hr/> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p><i>Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.</i></p> <hr/> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>





Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: <i>Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.</i>  Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



### 3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

#### PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2019 era pari a 82 unità, di cui personale part-time 0 unità; al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 87, di cui personale part-time 0 unità.

Afferisce all'attività di Emergenza Urgenza anche il personale ex-esacri, il cui costo ricade sul bilancio assistenza, per un totale di 16 unità (17 nel 2019).

#### PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2019 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 2.

#### PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2019 era pari a 1 unità, mentre al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 2.

#### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2019 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 0.

#### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2019 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 0.

#### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2019 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 0.

#### PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2019 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di PLS al 31.12.2019 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2019 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2019 era pari a 1 unità (Medico Emergenza Territoriale), mentre al 31.12.2020 il numero delle unità è passato a 1.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.





## STATO PATRIMONIALE

Non è richiesta la compilazione di un sezionale separato di STATO PATRIMONIALE per l'attività di emergenza urgenza.

Nell sezioni sotto riportate di Stato Patrimoniale è richiesto SOLO l'eventuale commento di specifiche poste di CREDITO / DEBITO relative a tale attività, con particolare riferimento anche ai CREDITI E DEBITI VS AREU.

### 4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

#### 4.1 Immobilizzazioni Immateriali

##### A.I.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

##### A.I.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

### **A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – Altri

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

### **A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

### **A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali**





I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i..Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

##### Migliorie su beni di terzi

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

##### Pubblicità (da ammortizzare)

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

##### Altre immobilizzazioni immateriali

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

#### **IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

*Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:*





Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	n.a
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	n.a
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	n.a
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	n.a
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata resi- dua contratto	n.a
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	n.a
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	n.a

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso pre- sente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare

## 4.2 Immobilizzazioni Materiali

### A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Terreni disponibili

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori*

#### Terreni indisponibili

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*





#### Acquisizione terreni

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

#### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

### A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Fabbricati non strumentali (disponibili)

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Fabbricati (indisponibili)

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Acquisizione fabbricati

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

##### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

### A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

#### **A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

**Alienazioni e/o dismissioni**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

**Altro**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

#### **A.II.5 Mobili ed arredi**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

**Alienazioni e/o dismissioni**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

**Altro**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

#### **A.II.6 Automezzi**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle



Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

**Ambulanze**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

**Altri automezzi**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

**Alienazioni e/o dismissioni**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

**Altro**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

### A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

**Acquisizione oggetti d'arte**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

**Alienazioni e/o dismissioni**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

### A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle





Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

**Alienazioni e/o dismissioni**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

**Altro**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

**A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

*Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:*

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda





TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	6,5%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
BIANCHERIA		40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	NO	
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	NO	
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**





Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	NO	
	Altro	NO	

#### IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	

#### IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	

#### IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	NO	

#### IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	NO	

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali





Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
IMM09	<b>Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IMM10	<b>Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11	<b>Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12	<b>Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	
IMM13	<b>Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	
IMM14	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	





## 5. Immobilizzazioni Finanziarie

### A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

### A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Partecipazioni

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

#### Altri titoli

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*





Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	<b>Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	NO	
IF02	<b>Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IF03	<b>Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04	<b>Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)?	NO	

## 6. Rimanenze

### B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

#### Rimanenze di magazzino

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### Rimanenze di reparto





Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Rimanenze presso terzi**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**FATTI DI RILIEVO** delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	<b>Svalutazioni.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	
RIM02	<b>Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	
RIM03	<b>Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04	<b>Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	





## 7. Crediti

### B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentate**, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso le Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle apposite tabelle allegare agli schemi di Bilancio d'Esercizio.**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Crediti v/prefetture

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### Altri crediti v/stato

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### Crediti v/Regione

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.





### Crediti v/Erario

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

### Crediti v/Altri

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
CRED01	<b>Svalutazioni.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	NO	
CRED02	<b>Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
CRED03	<b>Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella





<<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITÀ A BREVE>> del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

**Partecipazioni**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Altri titoli**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	<b>Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
AF02	<b>Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03	<b>Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 9. Disponibilità liquide

### B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di det-





taglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Cassa

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Conto corrente postale

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Tesoreria unica

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
DL01	<b>Fondi vincolati.</b> Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	
DL02	<b>Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
DL03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 10. Ratei e risconti attivi

### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione





entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio\_SP\_San” allegata al Bilancio d’Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio*

**Ratei attivi**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Risconti passivi**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

## 11. Patrimonio netto

### A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all’assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell’esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell’esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d’Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per Investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l’iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte





le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

**Fondo di dotazione**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Finanziamenti per investimenti**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Altre riserve**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Contributi per ripiano perdite**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Utili (perdite) portati a nuovo**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Utile (perdita) d'esercizio**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
PN01	<b>Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.</b> Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	NO	
PN02	<b>Fondo di dotazione.</b> Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	





PN03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	
------	--	----	--

## 12. Fondi per rischi e oneri

### B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio *Utilizzi\_Fondi\_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposte dei fogli *“VincNI SAN”* e *“UtilizziNI\_SAN”* allegati al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.00.000 **B.I) Fondi per imposte, anche differite**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.10.000.000.00.000 **B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.20.000.000.00.000 **B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.30.000.000.00.000 **B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale





--	--	--	--	--

3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.50.000.000.00.000 **B.II.5) Altri fondi rischi**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.50.30.000.000.00.000 **B.V.3) Altri fondi per oneri e spese**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	





<b>FR04</b>	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<b>NO</b>	
-------------	--	-----------	--

### 13. Trattamento di fine rapporto

#### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi\_Fondi\_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

#### 3.30.10.00.000.000.00.000 C.I) Premi operosità

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
	1998			





	1999			
	2000			
	2001			
	2002			
	2003			
	2004			
	2005			
	2006			
	2007			
	2008			
	2009			
	2010			
	2011			
	2012			
	2013			
	2014			
	2015			
	2016			
	2017			
	2018			
	2019			
	2020			

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 14. Debiti

### D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato



- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributarî
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso aziende sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle tabelle allegate agli schemi del Bilancio d'Esercizio.**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Debiti per Mutui passivi

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Debiti v/Stato

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Debiti v/Regione

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Debiti v/Comuni

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Debiti v/Fornitori

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Debiti v/Istituto tesoriere

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.





**Debiti Tributari**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Debiti v/Altri**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
DB01	<b>Transazioni.</b> I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	NO	
DB02	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

**15. Ratei e risconti passivi**

**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi e E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

**PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio**

**Ratei passivi**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.





### Risconti attivi

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
RPO1	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 16. Conti d'ordine

### F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

RL S.C.R.L.B.A.





## CONTO ECONOMICO

### 17. Contributi in conto esercizio

#### 17.1 Contributi in conto esercizio

##### A.1) Contributi in conto esercizio - Totale

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Funzioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Altri Contributi da Regione

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Altri Contributi da enti pubblici

Viene riportato il contributo da AREU di € 10.224.643. Il contributo AREU al 31/12/2019 ammontava a € 11.056.343, con una riduzione di € 831.700

La differenza deriva da:

- riduzione di altri costi di € 711.283 (i costi per trasporti sanitari per emergenza da privato si riducono di € 705.670),





- riduzione di beni e servizi netti per € 180.653 (in particolare per Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118, per cui si evidenzia una riduzione di € 73.377 e Formazione non esternalizzata da privato, per cui si evidenzia una riduzione di 80.183),
- riduzione di oneri straordinari di € 711.283 (si tratta del saldo delle sopravvenienze legate alla chiusura delle rendicontazioni degli anni precedenti dei trasporti per emergenza in convenzione continuativa)
- aumento di costi di personale, compresa irap, di € 163.927.

#### Altri Contributi da privati

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

### **A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale**

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## 17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

### **A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale**

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo,





gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “UtilizziNI SAN” allegata al Bilancio d’Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	<b>Contributi in conto esercizio.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	NO	
	<b>Rettifica contributi in c/esercizio.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	NO	
	<b>Utilizzi contributi esercizi precedenti.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	NO	

## 18. Proventi e ricavi diversi

### 18.1 Proventi e ricavi diversi

#### A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell’anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddo-





ve previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Ricavi attività tipica delle ASL

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Altri proventi

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Ricavi libera-professione

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

### **A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi**

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Viene movimentata la voce A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche per un ammontare di € 1.591 (€ 9.079 al 31/12/2019). Tale movimentazione è da riferirsi alla contropartita dei costi per didattica fornita da dipen-





denti in servizio presso AREU per corsi di formazione erogati a favore di altro personale della Fondazione, rilevati, analogamente a quanto richiesto per la rendicontazione trimestrale ad AREU, sia fra i costi che fra i ricavi. Si precisa che tale valore viene esposto per esigenze di quadratura intercompany, ma è auspicabile possa in futuro essere riportato il costo per formazione già al netto di questi importi.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### **18.3 Ticket**

#### **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### **18.4 Costi capitalizzati**

#### **A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



### A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

### 18.5 Altri ricavi e proventi

#### A9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	<b>Proventi e ricavi diversi.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
	<b>Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	





	<b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
	<b>Costi capitalizzati.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 19. Acquisti di beni

### B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli acquisti di beni ammontano ad un totale di € 59.889, di cui € 55.144 per beni sanitari e € 4.745 per beni non sanitari, con una riduzione complessiva di € 16.708.

Gli acquisti di beni sanitari si riducono di € 19.307 (sostanzialmente per Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici per €10.794 e Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti per € 8.451).

Gli acquisti per beni non sanitari aumentano di € 2.599 (sostanzialmente per Materiale di guardaroba per € 2.573 per materiale monouso legato all'emergenza Covid).

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo





## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	<b>Acquisti di beni</b> . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 20. Acquisti di servizi

### 20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

#### B.2) Acquisti di servizi sanitari

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Gli acquisti di servizi sanitari ammontano ad € 5.063.277 (a fronte di un valore 2019 di € 5.845.015, con una riduzione complessiva di € 781.738) e sono costituiti da:

- € 16.842 (€ 90.219 al 31/12/2019) per assistenza per medicina di base convenzionata (Medico di Emergenza Territoriale in convenzione, in riduzione per € 73.377 per infortunio e malattia).
- € 5.034.330 per trasporti sanitari per emergenza (€ 5.740.000 al 31/12/2019), relativi a convenzioni per attività continuativa convenzionata (€ 4.395.000 a fronte di € 5.150.000 al 31/12/2019) e attività aggiuntiva convenzionata (€ 639.330 a fronte € 590.000 al 31/12/2019). Si evidenzia quindi una riduzione dell'attività continuativa, mentre l'aumento di attività aggiuntiva è da ricondursi interamente ai trasporti dedicati all'emergenza covid, per € 50.009;





Si precisa che i costi effettivi per trasporti sanitari in convenzione continuativa 2020 e 2019 saranno valutabili al termine delle operazioni di verifica delle rendicontazioni in capo ad AREU ed alla Fondazione San Matteo, che porteranno a quantificare eventuali sopravvenienze sui bilanci 2021 e seguenti. Come riportato di seguito, nel corso del 2020 si sono concluse le verifiche sulle rendicontazioni relative ai trasporti in convenzione 2018 e 2017, che hanno portato a registrare una sopravvenienza passiva di € 41.467 rispetto a quanto assegnato (e contabilizzato) nel 2018 e una sopravvenienza attiva di € 2.039 rispetto a quanto già contabilizzato negli anni precedenti con riferimento al 2017.

- € 12.105 per Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico (€14.796 al 31/12/2019), relativi a costo per turni su mezzi di soccorso fuori orario di servizio (“sistema premiante”) da parte di personale universitario. Tale costo viene appostato in questa riga in coerenza con il decreto di assegnazione, che li vede compresi in AOIC04 Beni e Servizi

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Come già esposto si rilevano significativi impatti dell'emergenza Covid (infortunio e malattia del MET e costi aggiuntivi per trasporti sanitari, con convenzioni appositamente attivate ).

### **B.3) Acquisti di servizi non sanitari**

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio CE San” allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio CE San” allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Cons” allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Si riporta di seguito la composizione dei servizi non sanitari.





<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale</b>				
	-	<b>104.895</b>	<b>97.281</b>	<b>(7.614)</b>
Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Lavanderia	€.	3.084	2.131	(953)
Pulizia	€.	13.368	12.033	(1.335)
Mensa	€.	36.874	35.673	(1.201)
Mensa dipendenti	€.	25.829	25.690	(139)
Ticket restaurant dipendenti	€.	11.045	9.983	(1.062)
Riscaldamento)	€.	10.360	6.748	(3.612)
Smaltimento rifiuti	€.	1.429	1.076	(353)
Utenze telefoniche	€.	262	262	0
Utenze elettricità	€.	23.523	17.708	(5.815)
Acqua, gas, combustibile)	€.	2.642	1.847	(795)
Assicurazioni: Altri premi)	€.	1.410	1.392	(18)
Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	€.	11.943	18.411	6.468
<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale</b>				
	€.	<b>100.206</b>	<b>20.123</b>	<b>(80.083)</b>
Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
Formazione esternalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	0	100	100
Formazione non esternalizzata da privato	€.	100.206	20.023	(80.183)

Emerge una complessiva riduzione di € 87.697, riferibili a

- riduzione di utenze elettricità ed altri servizi per un totale di € 15.283
- aumento di Rimborso spese viaggio e soggiorno per € 6.468, per rimborsi trasferite per svolgimento lavoro in altra sede
- riduzione di costi per formazione da privati (compensi per didattica erogati a dipendenti afferenti ad UO 118) per € 80.083. Tale riduzione è riconducibile alla sospensione dell'attività didattica collegata all'emergenza Covid. Si precisa che il costo imputato per formazione di € 20.023 viene finanziato da AREU solo per € 18.432, in quanto la restante quota ( 1.591 €) viene erogata a favore di dipendenti Policlinico San Matteo non afferenti ad attività di emergenza urgenza (come da importo riportato in entrate proprie).

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra evidenziato si segnala il notevole impatto dell'emergenza Covid nella sospensione dell'attività formativa.

## 20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

### B.4) Manutenzione e riparazione



I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I costi per manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) ammontano a € 35.712, sostanzialmente allineati rispetto al valore al 31/12/2019 (€ 35.892) e sono riferiti per € 27.289 a manutenzione attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie, € 8.248 per manutenzione immobili e €175 per manutenzione impianti e macchinari.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

### 20.3 Godimento di beni di terzi

#### **B.5) Godimento di beni di terzi**

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Noleggi

Si rileva il canone di noleggio per beni non sanitari (autovettura) per un totale di € 685 (€ 685 al 31/12/2019).

Leasing

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Altri costi per godimento beni di terzi

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### **ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
AS02	<b>Costi per prestazioni sanitarie da privato.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	
AS03	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	NO	
AS04	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	NO	
AS05	<b>Manutenzioni e riparazioni.</b> Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.	NO	

## 21. Costi del personale

### B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il totale del costo del personale comprensivo di oneri e RAR ammonta a € 4.595.777, in aumento di € 156.890 rispetto al 31/12/2019.

La composizione per ruolo e contratto e gli scostamenti rispetto al 2019 sono sintetizzati nella seguente tabella, e mostrano l'aumento sul personale dirigente medico e sul comparto tecnico, a fronte della riduzione sul personale infermieristico.





		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
<b>Costo del Personale (Totale)</b>	€.	<b>4.438.887</b>	<b>4.595.777</b>	<b>156.890</b>
<b>B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale</b>	€.	<b>3.428.263</b>	<b>3.493.405</b>	<b>65.142</b>
Ruolo sanitario - Personale dirigente medico	€.	1.693.996	1.795.393	101.397
Ruolo Sanitario - Personale comparto	€.	1.734.267	1.698.012	(36.255)
<b>B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale</b>	€.	<b>973.776</b>	<b>1.066.417</b>	<b>92.641</b>
Ruolo Tecnico - Personale comparto	€.	973.776	1.066.417	92.641
<b>B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale</b>	€.	<b>36.848</b>	<b>35.955</b>	<b>(893)</b>
Ruolo Amministrativo - Personale comparto	€.	36.848	35.955	(893)

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?		Se Sì, specificare importo e motivazioni

## 22. Oneri diversi di gestione

### B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio





Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

### 23. Ammortamenti e svalutazioni

#### B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	





## B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## 24. Variazione delle rimanenze

### B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	





## 25. Accantonamenti

### B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	

## 26. Proventi e oneri finanziari

### 26.1 Proventi finanziari

#### C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

### 26.2 Oneri finanziari





## C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	

## 27. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*





Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

## 28. Proventi e oneri straordinari

### 28.1 Proventi straordinari

#### E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Plusvalenze

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Sopravvenienze e insussistenze attive

Si rilevano Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi per € 2.039, in relazione alla conclusione delle verifiche sulle rendicontazioni relative ai trasporti in convenzione 2017,

##### Altri proventi straordinari

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

### 28.2 Oneri straordinari

#### E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Minusvalenze

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Sopravvenienze e insussistenze passive





Altre sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi, per un importo di € 41.467, è riferito a Trasporti sanitari per emergenza da privato (118), in seguito alla conclusione delle verifiche sulle rendicontazioni relative ai trasporti in convenzione 2018

Altri oneri straordinari

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	<b>Plusvalenze/Minusvalenze.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	Se Sì, illustrare
PS02	<b>Sopravvenienze attive.</b> Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	SI	Si veda quanto sopra
PS03	<b>Insussistenze attive.</b> Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	
PS04	<b>Sopravvenienze passive.</b> Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Si veda quanto sopra
PS05	<b>Insussistenze passive.</b> Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	
PS06	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 29. Imposte e tasse

### Y. IMPOSTE E TASSE



I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

IRAP

L'irap relativa al personale dipendente ammonta a € 312.771 (€ 303.357 nel 2019)

L'irap relativa al personale non dipendente (riferita a Medico di Emergenza Territoriale) ammonta a € 1.292 (€ 6.905 nel 2019)

IRES

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

RL S.C.R.I.B.A.



Table with columns: Codice, Descrizione, Bilancio Consuntivo Complessivo 2019, Bilancio Consuntivo attività sanitaria 2019, Bilancio Consuntivo attività ricettive 2019, Bilancio Consuntivo attività 118/2019, Bilancio Consuntivo Complessivo 2020, Bilancio Consuntivo attività sanitaria 2020, Bilancio Consuntivo attività ricerca 2020, Bilancio Consuntivo attività territoriale 2020, Bilancio Consuntivo attività 118/2020.

Tabelle allegata nota integrativa di: FONDAZIONE  
POLICLINICO S. MATTEO - PV - Consuntivo 2020

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
4000000000000000	€.	442.611.832	9.677.162	
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€.</b>	<b>442.611.832</b>	<b>9.677.162</b>	
4010000000000000	€.	104.669.247	28.564.945	
<b>A.1) Contributi in conto esercizio - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>104.669.247</b>	<b>28.564.945</b>	
4010100000000000	€.	71.405.824	21.118.712	
<b>A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>71.405.824</b>	<b>21.118.712</b>	
<b>COD_COGE_NI</b>	<b>COD_COGE_NI_Old</b>	<b>Valore netto al 31/12/2019</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Variazione</b>
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.000	25.445.922	24.029.201	(1.416.721)
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.000	5.497.774	4.130.000	(1.367.774)
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.000	19.948.148	19.899.201	(48.947)
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.000	0	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.000	0	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.00.000	20.359.322	31.426.365	11.067.043
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	0	11.464.774	11.464.774
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.000	25.600.580	25.604.196	3.616
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.000	0	0	0
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.000	29.136.627	31.727.976	2.591.349
<b>A.1.B) Contributi c/esercizio di enti pubblici (Extra Fondo) - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>29.136.627</b>	<b>31.727.976</b>	<b>2.591.349</b>
<b>COD_COGE_NI</b>	<b>COD_COGE_NI_Old</b>	<b>Valore netto al 31/12/2019</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Variazione</b>
4010201002000000	4.10.10.20.010.020.00.000	0	1.367.049	1.367.049
4010201003000000	4.10.10.20.010.025.00.000	0	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.000	660.336	627.050	(33.286)
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.000	0	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.000	0	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.000	0	0	0
4010203003000000	4.10.10.20.020.020.00.000	0	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.000	446.124	774.381	328.257
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.000	0	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.020.036.00.000	0	0	0
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.000	11.057.840	10.638.178	(419.662)
4010204002000000	4.10.10.20.030.020.00.000	0	0	0
4010205001000000	4.10.10.20.200.010.00.000	4.964.915	4.170.628	(794.287)
4010205004000000	4.10.10.20.200.110.00.000	11.243.724	11.836.679	592.955

4010205050000	4.10.10.20.200.115.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vincolati	€.	0	808,186	808,186
4010205060000	4.10.10.20.200.120.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati	€.	763,685	1,506,825	742,140
4010206010000	4.10.10.20.600.010.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
4010206020000	4.10.10.20.600.020.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - quota per gestione amministrativa	€.	0	0	0
4010206030000	4.10.10.20.600.030.00.000	Quota fondo sociale regionale parte corrente	€.	0	0	0
4010206040000	4.10.10.20.600.040.00.000	Contributi da Regione per mantenimento sviluppo servizi socio assistenziali	€.	0	0	0
4010206050000	4.10.10.20.600.050.00.000	Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	€.	0	0	0
4010206060000	4.10.10.20.600.060.00.000	Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento	€.	0	0	0
4010206070000	4.10.10.20.600.070.00.000	Altri contributi da Regione (Bilancio sociale)	€.	0	0	0
4010206080000	4.10.10.20.600.110.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
4010206090000	4.10.10.20.600.120.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - quota per gestione amministrativa	€.	0	0	0
4010206100000	4.10.10.20.600.130.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali (quota indistinta)	€.	0	0	0
40102060110000	4.10.10.20.600.140.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse finalizzate leggi di settore	€.	0	0	0
40102060120000	4.10.10.20.600.145.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
40102060130000	4.10.10.20.600.148.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse ATS	€.	0	0	0
40102060140000	4.10.10.20.600.150.00.000	Contributi statali vincolati per servizi socio assistenziali	€.	0	0	0
40102060150000	4.10.10.20.600.210.00.000	Contributi da Comuni per attività socio assistenziali	€.	0	0	0
40102060160000	4.10.10.20.600.310.00.000	Contributi da Province per servizi socio assistenziali	€.	0	0	0
40102060170000	4.10.10.20.600.320.00.000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
401030000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale</b>	€.	<b>4,126,796</b>	<b>8,981,880</b>	<b>4,854,884</b>
COD_COGE_MI	COD_COGE_MLold	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
401030100000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	2,541,414	5,732,325	3,190,911	
401030200000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	41,856	1,373,160	1,331,304	
401030300000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	10,000	0	(10,000)	
401030400000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	0	0	0	
401030500000000	4.10.10.30.210.000.00.000	Contributi per la ricerca corrente da soggetti privati - Vincolati	0	0	0	
401030600000000	4.10.10.30.230.000.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati	1,533,526	1,876,195	342,669	
401100000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	<b>A.19) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale</b>	€.	<b>22,039</b>	<b>320,338</b>	<b>298,299</b>
401100100000000	4.10.11.10.000.000.00.000	<b>A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	€.	<b>22,039</b>	<b>320,338</b>	<b>298,299</b>
COD_COGE_MI	COD_COGE_MLold	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
401100100100000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)	0	0	0	
401100100300000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	22,039	320,338	298,299	
401200000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	<b>A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	€.	<b>8,369,737</b>	<b>13,714,682</b>	<b>5,344,945</b>
401200000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	<b>Totale</b>	€.	<b>13,714,682</b>	<b>5,344,945</b>	



COD_COGE_MI	COD_COGE_ML_Old	Descrizione	€.	8.369.737	13.714.682	5.344.945
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	<b>A.1b-A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	€.			
		<i>Descrizione</i>				
		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	0	0	0
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	40.266	1.219	(39.047)
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	19.248	2.670	(16.578)
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo). Vincolati	€.	0	0	0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero	€.	4.316.639	7.799.965	3.483.326
40120010090000	4.10.12.10.030.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione	€.	0	0	0
40120010100000	4.10.12.10.040.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni	€.	0	0	0
40120010110000	4.10.12.10.045.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	1.562.129	3.418.315	1.856.186
40120010120000	4.10.12.10.050.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	1.419.530	1.697.995	278.465
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati	€.	1.011.925	794.518	(217.407)
40120010140000	4.10.12.10.060.000.00.000		€.			
		<b>A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale</b>	€.	<b>292.345.818</b>	<b>270.334.420</b>	<b>(22.011.398)</b>
4020100000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	<b>A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€.	<b>287.956.343</b>	<b>266.353.614</b>	<b>(21.602.729)</b>
		<i>Descrizione</i>				
40201001000000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€.	106.329.869	99.894.264	(6.435.605)
40201002000000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€.	29.495.833	31.231.529	1.735.696
40201003000000	4.10.20.10.010.050.00.000	Ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	22.544.879	15.231.579	(7.313.300)
40201004000000	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.	910.395	581.056	(329.339)
40201004000100	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0
40201004000200	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0	0
4020102001000000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	32.936.027	30.345.095	(2.590.932)
4020102001001000	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	26.636.561	30.345.099	3.708.538
4020102001002000	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	6.299.466	0	(6.299.466)
4020102002000000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	9.339.347	8.510.903	(828.444)
4020102002000100	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	8.424.723	8.510.903	86.180
4020102002000200	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	914.624	0	(914.624)
4020102003000000	4.10.20.10.020.050.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	6.609.679	4.805.794	(1.803.885)
4020102003000100	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	6.231.935	4.805.794	(1.426.041)
4020102003000200	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	377.844	0	(377.844)
4020102004000100	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	7.800	4.219	(3.581)
4020102004000200	4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0
4020102004000300	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0	0
4020102006000100	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	514.272	290.931	(223.341)

40201020070010	4.10.20-10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza)	€.	0	0	0
40201020070020	4.10.20-10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201020070030	4.10.20-10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
40201030010000	4.10.20-10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (Circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201030020000	4.10.20-10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (Circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201030030000	4.10.20-10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (Circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	0	0	0
40201040010010	4.10.20-10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	32.970.605	32.137.732	(8.32.873)
40201040010020	4.10.20-10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	4.544.858	1.082.936	(3.461.922)
40201040020010	4.10.20-10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde)	€.	16.115.708	16.237.258	121.550
40201040020020	4.10.20-10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201040030010	4.10.20-10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	7.355.692	6.951.854	(403.838)
40201040030020	4.10.20-10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
40201040040010	4.10.20-10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0	0
40201040040020	4.10.20-10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	0	0	0
40201050010000	4.10.20-10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	2.034.287	2.742.850	706.563
40201050020000	4.10.20-10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	1.314.605	1.507.580	192.975
40201050030000	4.10.20-10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	455.225	449.610	(5.615)
40201050040000	4.10.20-10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	0
40201060010000	4.10.20-10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	19.699	11.287	(8.412)
40201060020000	4.10.20-10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	4.397	2.185	(2.212)
40201060030000	4.10.20-10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1.037	618	(419)
40201060040000	4.10.20-10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	0
40201060050000	4.10.20-10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	0	0	0
40201070010000	4.10.20-10.100.010.00.000	Prestazioni di servizi MMG; PLS; Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201070020000	4.10.20-10.100.020.00.000	Prestazioni di servizi MMG; PLS; Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201080010000	4.10.20-10.110.010.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201080020000	4.10.20-10.110.020.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201090010000	4.10.20-10.120.010.00.000	Prestazioni terminali per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201090020000	4.10.20-10.120.020.00.000	Prestazioni terminali per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100010000	4.10.20-10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100020000	4.10.20-10.130.020.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	0
40201100030010	4.10.20-10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100030020	4.10.20-10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100040010	4.10.20-10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100040020	4.10.20-10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100050010	4.10.20-10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100050020	4.10.20-10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100060010	4.10.20-10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
40201100060020	4.10.20-10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
40201100070010	4.10.20-10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100070020	4.10.20-10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0



40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	1,011,752	3,763,740	2,751,988
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.	863,521	1,585,664	722,143
40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.	813,176	644,575	(168,601)
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	38,803	40,656	1,848
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	830,737	384,385	(446,352)
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenziali integrative da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0	0
40201114001000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201114002000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
40201114003000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201114004000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201114005000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0
40201115001000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	2,176,759	1,508,427	(668,332)
40201116001000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	1,962,916	1,238,691	(724,227)
40201116002000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	4,818,721	3,614,752	(1,203,969)
40201116003000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0
40201116004000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	1,547,014	1,296,787	(250,227)
40201116005000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	388,727	256,653	(132,074)
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201250040000	4.10.20.10.100.900.31.000	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle ASST, IRCCS	€.	0	0	0
40201250050000	4.10.20.10.100.900.32.000	Ricoveri - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle ASST, IRCCS	€.	0	0	0
40201250060000	4.10.20.10.100.900.33.000	Ambulatoriale - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle ASST, IRCCS	€.	0	0	0
40201250070000	4.10.20.10.100.900.34.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	€.	0	0	0
40201260020000	4.10.20.10.120.901.00.000	REGIONE: Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0

A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale		€.	2,566,067	2,283,839	(282,228)
COD_CODE_NI	COD_CODE_NI_01d	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40202010000000	4.10.20.20.000.000.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	77,728	21,546	(56,182)
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	322,483	199,421	(123,062)
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	0	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	77,941	69,326	(8,615)
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	24,436	2,590	(21,846)
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1,414	0	(1,414)
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	578,760	623,267	44,507
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	0	1,637	1,637
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	1,483,299	1,366,052	(117,247)





A.2.C) Altri proventi - Totale		€.	1,823,408	1,896,967	(126,441)
COD_COGE_MI	COD_COGE_ML_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
4020300100000000	4.10.20.30.000.000.00.00.000	Affitti attivi	1,585,531	1,348,968	(236,563)
4020300300000000	4.10.20.30.010.010.00.00.000	Altri proventi non sanitari	0	0	0
4020300400000000	4.10.20.30.080.010.00.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	214,800	248,870	34,070
4020300500000000	4.10.20.30.080.030.00.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	0	70,087	70,087
4020300600000000	4.10.20.30.080.080.00.00.000	Altri proventi diversi verso privati	23,077	29,042	5,965
<b>4030000000000000</b>	<b>4.10.30.00.000.000.00.00.000</b>	<b>A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale</b>	<b>8,950,357</b>	<b>8,566,897</b>	<b>(383,460)</b>
<b>4030100000000000</b>	<b>4.10.30.10.000.000.00.00.000</b>	<b>A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale</b>	<b>59,134</b>	<b>35,187</b>	<b>(23,947)</b>
COD_COGE_MI	COD_COGE_ML_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
4030101000000000	4.10.30.10.010.000.00.00.000	Rimborsi assicurativi	59,134	35,187	(23,947)
<b>4030200000000000</b>	<b>4.10.30.20.000.000.00.00.000</b>	<b>A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale</b>	<b>8,891,223</b>	<b>8,531,710</b>	<b>(359,513)</b>
COD_COGE_MI	COD_COGE_ML_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
4030201001000000	4.10.30.20.010.010.00.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	40,216	38,084	(2,132)
4030201002000000	4.10.30.20.010.030.00.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	44,348	36,460	(7,889)
4030201003000000	4.10.30.20.010.060.00.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	0	0	0
4030202001000000	4.10.30.20.020.010.00.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	0	0	0
4030202004000000	4.10.30.20.020.030.00.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0	0	0
4030202005000000	4.10.30.20.020.060.00.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	0	0	0
4030203001000000	4.10.30.20.030.010.00.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	8,536,557	8,031,911	(504,646)
<b>4030203002000000</b>	<b>4.10.30.20.030.020.00.00.000</b>	<b>Rimborsi per Cessione di Emoderivati di produzione regionale verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4030203003000000	4.10.30.20.030.030.00.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	0	0	0
4030203004000000	4.10.30.20.030.035.00.00.000	Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
4030203005000000	4.10.30.20.030.060.00.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	116,210	77,024	(39,186)
4030204001000000	4.10.30.20.040.010.00.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	86,700	37,700	(49,000)
4030204003000000	4.10.30.20.040.060.00.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	0	230,418	230,418
4030205001000000	4.10.30.20.050.010.00.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	0	0	0
4030205002000000	4.10.30.20.050.030.00.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	9,078	1,591	(7,488)
4030205003000000	4.10.30.20.050.060.00.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	0	0	0
<b>403020500400010</b>	<b>4.10.30.20.050.070.00.00.000</b>	<b>Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>403020500400020</b>	<b>4.10.30.20.050.075.00.00.000</b>	<b>Altre prestazioni sanitarie e sciosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4030206001000000	4.10.30.20.080.010.00.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	0	0	0
4030206005000000	4.10.30.20.080.040.00.00.000	Quote da utenti per accesso ai servizi socio assistenziali	0	0	0
4030206011000000	4.10.30.20.080.080.00.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	58,112	78,522	20,410

40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.00.00	REGIONE: Rimborsato per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0
<b>A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale</b>						
4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.00.00		€.	5,369,165	3,298,447	(2,070,718)
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_01d	Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.00.00	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	5,369,165	3,298,447	(2,070,718)
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.00.00	Ticket sul pronto soccorso	€.	0	0	0
<b>A.5) Costi capitalizzati - Totale</b>						
4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.00.00		€.	13,052,385	13,783,532	731,147
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_01d	Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	2,968,515	3,487,450	518,935
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione beni di prima dotazione	€.	3,993,906	4,091,842	97,934
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti dallo Stato	€.	4,613,429	4,658,872	45,443
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.00.00	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.00.00	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	1,476,533	1,546,368	68,835
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0	0
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.00.00		€.	416,199,994	428,995,666	12,795,672
<b>B.1) Acquisti di beni - Totale</b>						
5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.00.00		€.	136,162,683	131,377,949	(4,784,734)
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_01d	Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50101000000000	4.20.05.10.000.000.00.00.00	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	133,741,516	128,728,830	(5,012,686)
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_01d	Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50101010000000	4.20.05.10.010.010.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali	€.	0	0	0
50101010010000	4.20.05.10.010.010.01.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F. compreso HCV)	€.	0	0	0
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.05.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F. escluso HCV)	€.	56,534,451	55,408,032	(1,126,419)
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.07.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	3,705,401	915,170	(2,790,231)
50101010010030	4.20.05.10.010.010.01.02.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	12,027,254	12,316,470	289,216
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	3,804,117	4,700,040	895,923
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	25,133	14,090	(11,043)
50101010040010	4.20.05.10.010.0810.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
50101010040020	4.20.05.10.010.0820.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.00.00	Farmaceutici: Ossigeno)	€.	648,541	916,054	267,513

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	13,505,503	0
Costi da contributi 2020	22,377,282	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	1,032,444	-
Costi da contributi 2020	1,826,548	-

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	1,014,442	-
Costi da contributi 2020	1,332,029	-

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0
Costi da contributi 2020	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	4,433	0
Costi da contributi 2020	657,145	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0
Costi da contributi 2020	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0
Costi da contributi 2020	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0
Costi da contributi 2020	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0
Costi da contributi 2020	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0
Costi da contributi 2020	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0
Costi da contributi 2020	1,373	0







B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
5020101000000000	4.20.10.10.000.00.00.00	25.633.145	24.721.329	(911.816)
5020101000000000	4.20.10.10.010.000.00.00	90.219	16.842	(73.377)
B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50201010010000	4.20.10.10.010.010.00.00	0	0	0
50201010020000	4.20.10.10.010.020.00.00	0	0	0
50201010030000	4.20.10.10.010.030.00.00	0	0	0
50201010040000	4.20.10.10.010.040.00.00	0	0	0
50201010050000	4.20.10.10.010.050.00.00	0	0	0
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.00	16.842	16.842	(73.377)
50201010070000	4.20.10.10.010.100.00.00	0	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.00	0	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.00	0	0	0
50201010080000	4.20.10.10.010.200.00.00	0	0	0
50201010090000	4.20.10.10.010.900.00.00	0	0	0
50201020000000	4.20.10.10.020.000.00.00	-	-	0
B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50201020010010	4.20.10.10.020.010.10.00	0	0	0
50201020010020	4.20.10.10.020.010.20.00	0	0	0
50201020010030	4.20.10.10.020.010.21.00	0	0	0
50201020010040	4.20.10.10.020.010.22.00	0	0	0
50201020010050	4.20.10.10.020.010.30.00	0	0	0
50201020020010	4.20.10.10.020.020.10.00	0	0	0
50201020020020	4.20.10.10.020.020.20.00	0	0	0
50201020020030	4.20.10.10.020.020.30.00	0	0	0
50201020030010	4.20.10.10.020.030.10.00	0	0	0
50201020030020	4.20.10.10.020.030.20.00	0	0	0
50201020030030	4.20.10.10.020.030.30.00	0	0	0
50201020040010	4.20.10.10.020.040.10.00	0	0	0
50201020040020	4.20.10.10.020.040.20.00	0	0	0
50201020050000	4.20.10.10.020.050.10.00	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2020		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5020101000000000	4.20.10.10.000.00.00.00	4.213.249	5.940.630	0
5020101000000000	4.20.10.10.010.000.00.00	-	16.842	-
Costi da utilizzo contributi 2020		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201010010000	4.20.10.10.010.010.00.00	0	0	0
50201010020000	4.20.10.10.010.020.00.00	0	0	0
50201010030000	4.20.10.10.010.030.00.00	0	0	0
50201010040000	4.20.10.10.010.040.00.00	0	0	0
50201010050000	4.20.10.10.010.050.00.00	0	0	0
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.00	0	16.842	0
50201010070000	4.20.10.10.010.100.00.00	0	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.00	0	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.00	0	0	0
50201010080000	4.20.10.10.010.200.00.00	0	0	0
50201010090000	4.20.10.10.010.900.00.00	0	0	0
50201020000000	4.20.10.10.020.000.00.00	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2020		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201020010010	4.20.10.10.020.010.10.00	0	0	0
50201020010020	4.20.10.10.020.010.20.00	0	0	0
50201020010030	4.20.10.10.020.010.21.00	0	0	0
50201020010040	4.20.10.10.020.010.22.00	0	0	0
50201020010050	4.20.10.10.020.010.30.00	0	0	0
50201020020010	4.20.10.10.020.020.10.00	0	0	0
50201020020020	4.20.10.10.020.020.20.00	0	0	0
50201020020030	4.20.10.10.020.020.30.00	0	0	0
50201020030010	4.20.10.10.020.030.10.00	0	0	0
50201020030020	4.20.10.10.020.030.20.00	0	0	0
50201020030030	4.20.10.10.020.030.30.00	0	0	0
50201020040010	4.20.10.10.020.040.10.00	0	0	0
50201020040020	4.20.10.10.020.040.20.00	0	0	0
50201020050000	4.20.10.10.020.050.10.00	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_Old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50201020060010	4.20.10.10.020.090.10.000	Altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica Convenzionata	€.	0	0
50201020060020	4.20.10.10.020.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva Farmaceutica da contabilizzare a costo)	€.	0	0
50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.000	<b>4.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale</b>	€.	0	0
50201030010000	4.20.10.10.030.010.10.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201030010010	4.20.10.10.030.010.10.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030010020	4.20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201030020000	4.20.10.10.030.010.10.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0
50201030020010	4.20.10.10.030.010.10.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030020020	4.20.10.10.030.010.10.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0
50201030030000	4.20.10.10.030.010.10.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201030030010	4.20.10.10.030.010.10.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030030020	4.20.10.10.030.010.10.032	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201030040000	4.20.10.10.030.010.10.050	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0
50201030040010	4.20.10.10.030.010.10.051	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030040020	4.20.10.10.030.010.10.052	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0
50201030050000	4.20.10.10.030.010.20.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0
50201030050010	4.20.10.10.030.010.20.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030050020	4.20.10.10.030.010.20.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0
50201030060000	4.20.10.10.030.010.20.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0
50201030060010	4.20.10.10.030.010.20.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030060020	4.20.10.10.030.010.20.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: Ospedali classificati	€.	0	0
50201030070000	4.20.10.10.030.010.20.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0
50201030070010	4.20.10.10.030.010.20.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030070020	4.20.10.10.030.010.20.032	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0
50201030080000	4.20.10.10.030.010.20.040	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0
50201030080010	4.20.10.10.030.010.20.041	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030080020	4.20.10.10.030.010.20.042	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	0	0
50201030090010	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0
50201030090020	4.20.10.10.030.010.20.111	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030090030	4.20.10.10.030.010.20.112	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0
50201030100000	4.20.10.10.030.010.20.120	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0	0



50201030100010	4.20.10.10.030.010.20.121	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0
50201030100020	4.20.10.10.030.010.20.122	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0	0	0
50201030100030	4.20.10.10.030.010.20.130	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0
50201030100040	4.20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0
50201030100050	4.20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0
50201030100060	4.20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0
50201030100070	4.20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0
50201030100080	4.20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0
50201030100090	4.20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
50201030100100	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0
50201030100110	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
50201030100120	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€.	0	0	0
50201030100130	4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201030100140	4.20.10.10.030.030.10.020	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201030100150	4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201030100160	4.20.10.10.030.030.10.040	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201030100170	4.20.10.10.030.030.20.010	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0
50201030100180	4.20.10.10.030.030.20.020	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0
50201030100190	4.20.10.10.030.030.20.030	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0
50201030100200	4.20.10.10.030.030.20.040	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0
50201030100210	4.20.10.10.030.030.20.110	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0
50201030100220	4.20.10.10.030.030.20.120	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0	0	0
50201030100230	4.20.10.10.030.030.20.130	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0
50201030100240	4.20.10.10.030.030.20.140	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0
50201030100250	4.20.10.10.030.030.30.010	Acquisto di prestazioni di "screening" in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
50201030100260	4.20.10.10.030.040.10.010	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201030100270	4.20.10.10.030.040.10.020	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201030100280	4.20.10.10.030.040.10.030	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201030100290	4.20.10.10.030.040.10.040	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201030100300	4.20.10.10.030.040.20.010	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0
50201030100310	4.20.10.10.030.040.20.020	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0
50201030100320	4.20.10.10.030.040.20.030	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0
50201030100330	4.20.10.10.030.040.20.040	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0
50201030100340	4.20.10.10.030.040.20.110	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: IRCCS privati	€.	0	0	0
50201030100350	4.20.10.10.030.040.20.120	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: ospedali classificati	€.	0	0	0
50201030100360	4.20.10.10.030.040.20.130	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: case di cura private	€.	0	0	0







COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_01d	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
502010500300020	4.20.10.10.050.215.00.000	Assistenza Integrativa (Diabetica) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata - WEBCARE (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
502010500300030	4.20.10.10.050.220.00.000	Assistenza Integrativa Ausili (per Diabetici) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
502010500400010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesi "Maggiore"	€.	0	0
502010500400020	4.20.10.10.050.320.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesi "Minore"	€.	0	0
502010500400030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0
502010500500010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0
502010500500020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0
502010500600010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0
502010500600020	4.20.10.10.050.400.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica Extraregione	€.	0	0
502010500700000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	€.	0	0
502010500800010	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATs/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
502010500800020	4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATs/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
502010500800030	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0	0
502010500800040	4.20.10.10.050.490.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0	0
502010500900010	4.20.10.10.050.500.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€.	0	0
502010501000010	4.20.10.10.050.510.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATs/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
502010501000020	4.20.10.10.050.520.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATs/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
502010501000030	4.20.10.10.050.530.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0	0
502010501000040	4.20.10.10.050.540.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0	0
502010501000050	4.20.10.10.050.550.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica in strutture ubicate fuori Regione	€.	0	0
502010501200010	4.20.10.10.050.800.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato) da non più utilizzare	€.	0	0
502010600000000	4.20.10.10.060.000.00.000	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale</b>	€.	-	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_01d	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502010600100010	4.20.10.10.060.010.10.000	Acquisto di Drig da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
502010600100020	4.20.10.10.060.010.20.000	Acquisto di Drig da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
502010600100030	4.20.10.10.060.010.30.000	Acquisto di Drig da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATs/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
502010600100040	4.20.10.10.060.010.40.000	Acquisto di Drig da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
502010600100050	4.20.10.10.060.010.80.000	Acquisto di Drig da strutture pubbliche ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
502010600200010	4.20.10.10.060.020.10.000	Acquisto di Drig da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati classificati	€.	0	0	0
502010600200020	4.20.10.10.060.020.20.000	Acquisto di Drig da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali privati	€.	0	0	0
502010600200030	4.20.10.10.060.020.30.000	Acquisto di Drig da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0
502010600200040	4.20.10.10.060.020.35.000	<b>Acquisto di Drig da altri privati ubicati nel proprio territorio</b>	€.	0	0	0
502010600200050	4.20.10.10.060.020.40.000	Acquisto di Drig da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0
502010600200060	4.20.10.10.060.020.50.000	Acquisto di Drig da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0	0	0
502010600200070	4.20.10.10.060.020.60.000	Acquisto di Drig da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0
502010600200080	4.20.10.10.060.020.65.000	Acquisto di Drig da altri privati ubicati in altre province della Lombardia	€.	0	0	0
502010600300010	4.20.10.10.060.900.10.000	REGIONE: Mobilità attiva Ricovero privato da contabilizzare a costo)	€.	0	0	0







COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_Old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50201080030030	4.20.10.10.080.030.30.000	Acquisito farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF '37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio); ATSS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201080030040	4.20.10.10.080.030.40.000	Acquisito farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF '37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio); altri Enti pubblici	€.	0	0
50201080030050	4.20.10.10.080.030.80.000	Prestazioni di acquisto di "Doppio canale" da strutture ubicate fuori regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0
50201080040010	4.20.10.10.080.040.10.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio	€.	0	0
50201080040020	4.20.10.10.080.040.20.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province	€.	0	0
50201080040030	4.20.10.10.080.040.30.000	Acquisti di prestazioni derivanti dall'attività di "Doppio Canale" (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0
50201080050010	4.20.10.10.080.050.10.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201080050020	4.20.10.10.080.050.20.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; altri Enti pubblici	€.	0	0
50201080050030	4.20.10.10.080.050.30.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201080050040	4.20.10.10.080.050.40.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; altri Enti pubblici	€.	0	0
50201080050050	4.20.10.10.080.050.80.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0
50201080060010	4.20.10.10.080.060.10.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate nel proprio territorio	€.	0	0
50201080060020	4.20.10.10.080.060.20.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate in altre province della Regione	€.	0	0
50201080060030	4.20.10.10.080.060.25.000	Acquisito farmaci da strutture private ubicate fuori Regione	€.	0	0
50201080070010	4.20.10.10.080.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva File F, "Doppio Canale, Primo Ciclo privato da contabilizzare a costo)	€.	0	0
<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale</b>			€.	-	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_Old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50201090010010	4.20.10.10.090.010.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	€.	0	0
50201090010020	4.20.10.10.090.020.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	€.	0	0
50201090010030	4.20.10.10.090.030.00.000	Assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0
50201090020010	4.20.10.10.090.040.00.000	Acquisito di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201090020020	4.20.10.10.090.050.00.000	Acquisito di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; ATSS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201090020030	4.20.10.10.090.060.00.000	Acquisito di prestazioni termali da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0	0
50201090030010	4.20.10.10.090.900.00.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni Termali privato da contabilizzare a costo)	€.	0	0
<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale</b>			€.	6.250.185	762.203

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_Old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0
50201100030000	4.20.10.10.100.010.30.000	Acquisito di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201100040000	4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisito di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; ATSS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201100050000	4.20.10.10.100.010.80.000	Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	5.034.330	705.670
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	433.652	76.533
50201100080000	4.20.10.10.100.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni di trasporto privato da contabilizzare a costo)	€.	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_Old	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201080030030	4.20.10.10.080.030.30.000	Acquisito farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF '37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio); ATSS/ASST/Fondazioni pubbliche	0	0
50201080030040	4.20.10.10.080.030.40.000	Acquisito farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF '37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio); altri Enti pubblici	0	0
50201080030050	4.20.10.10.080.030.80.000	Prestazioni di acquisto di "Doppio canale" da strutture ubicate fuori regione (Mobilità passiva in compensazione)	0	0
50201080040010	4.20.10.10.080.040.10.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio	0	0
50201080040020	4.20.10.10.080.040.20.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province	0	0
50201080040030	4.20.10.10.080.040.30.000	Acquisti di prestazioni derivanti dall'attività di "Doppio Canale" (SOLO Servizio Distributivo da privato)	0	0
50201080050010	4.20.10.10.080.050.10.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASST/Fondazioni pubbliche	0	0
50201080050020	4.20.10.10.080.050.20.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; altri Enti pubblici	0	0
50201080050030	4.20.10.10.080.050.30.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; ASST/Fondazioni pubbliche	0	0
50201080050040	4.20.10.10.080.050.40.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; altri Enti pubblici	0	0
50201080050050	4.20.10.10.080.050.80.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	0	0
50201080060010	4.20.10.10.080.060.10.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate nel proprio territorio	0	0
50201080060020	4.20.10.10.080.060.20.000	Acquisito farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate in altre province della Regione	0	0
50201080060030	4.20.10.10.080.060.25.000	Acquisito farmaci da strutture private ubicate fuori Regione	0	0
50201080070010	4.20.10.10.080.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva File F, "Doppio Canale, Primo Ciclo privato da contabilizzare a costo)	0	0
<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale</b>			-	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_Old	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201090010010	4.20.10.10.090.010.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	0	0
50201090010020	4.20.10.10.090.020.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	0	0
50201090010030	4.20.10.10.090.030.00.000	Assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	0	0
50201090020010	4.20.10.10.090.040.00.000	Acquisito di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASST/Fondazioni pubbliche	0	0
50201090020020	4.20.10.10.090.050.00.000	Acquisito di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; ATSS/ASST/Fondazioni pubbliche	0	0
50201090020030	4.20.10.10.090.060.00.000	Acquisito di prestazioni termali da altre strutture pubbliche della Regione	0	0
50201090030010	4.20.10.10.090.900.00.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni Termali privato da contabilizzare a costo)	0	0
<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale</b>			5.034.330	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_Old	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	0	0
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	0	0
50201100030000	4.20.10.10.100.010.30.000	Acquisito di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASST/Fondazioni pubbliche	0	0
50201100040000	4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisito di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; ATSS/ASST/Fondazioni pubbliche	0	0
50201100050000	4.20.10.10.100.010.80.000	Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)	0	0
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	5.034.330	0
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	0	0
50201100080000	4.20.10.10.100.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni di trasporto privato da contabilizzare a costo)	0	0







50201110040010	4.20.10.10.110.010.40.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0	0
50201110040020	4.20.10.10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI) da pubblico	€.	0	0	0	0
50201110040030	4.20.10.10.110.010.40.030	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata ADI) - voucher socio-sanitario da pubblico	€.	0	0	0	0
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0	0
50201110040050	4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50201110050010	4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0	0
50201110050030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50201110050040	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0	0
50201110060010	4.20.10.10.110.020.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA private	€.	0	0	0	0
50201110060020	4.20.10.10.110.020.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. privati	€.	0	0	0	0
50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.	0	0	0	0
50201110060040	4.20.10.10.110.020.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. private	€.	0	0	0	0
50201110060050	4.20.10.10.110.020.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture private ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0	0
50201110060060	4.20.10.10.110.020.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	0	0	0	0
50201110060070	4.20.10.10.110.020.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	0	0	0	0
50201110060080	4.20.10.10.110.020.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Hospice privati	€.	0	0	0	0
50201110060090	4.20.10.10.110.020.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie private	€.	0	0	0	0
50201110060100	4.20.10.10.110.020.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0	0
50201110060110	4.20.10.10.110.020.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0	0
50201110070010	4.20.10.10.110.020.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA private	€.	0	0	0	0
50201110070020	4.20.10.10.110.020.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. privati	€.	0	0	0	0
50201110070030	4.20.10.10.110.020.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. privati	€.	0	0	0	0
50201110070040	4.20.10.10.110.020.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. private	€.	0	0	0	0
50201110070050	4.20.10.10.110.020.20.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture private ubicate in altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0	0
50201110070060	4.20.10.10.110.020.20.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	0	0	0	0
50201110070070	4.20.10.10.110.020.20.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	0	0	0	0
50201110070080	4.20.10.10.110.020.20.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Hospice privati	€.	0	0	0	0
50201110070090	4.20.10.10.110.020.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie private	€.	0	0	0	0
50201110070100	4.20.10.10.110.020.20.120	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50201110070110	4.20.10.10.110.020.20.130	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDI gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50201110070120	4.20.10.10.110.020.20.140	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSD gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50201110070130	4.20.10.10.110.020.20.150	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDD gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50201110070140	4.20.10.10.110.020.20.160	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da hospice gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50201110070150	4.20.10.10.110.020.20.161	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI) gestiti da ASST verso ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
50201110070160	4.20.10.10.110.020.20.162	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI) gestiti da ASST verso altre ATS della Regione	€.	0	0	0	0





50201110070170	4.20.10.10.110.020.20.163	Acquisito di Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso ATS di appartenenza	€.	0	0	0
50201110070180	4.20.10.10.110.020.20.164	Acquisito di Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso altre ATS della Regione	€.	0	0	0
50201110070190	4.20.10.10.110.020.20.170	Acquisito di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0
50201110070200	4.20.10.10.110.020.20.180	Acquisito di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0
50201110080010	4.20.10.10.110.020.30.010	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrali da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA private	€.	0	0	0
50201110080020	4.20.10.10.110.020.30.020	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili private	€.	0	0	0
50201110080030	4.20.10.10.110.020.30.030	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da Hospice privati	€.	0	0	0
50201110080050	4.20.10.10.110.020.30.040	Acquisito di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110080060	4.20.10.10.110.020.30.050	Acquisito di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110080070	4.20.10.10.110.020.30.060	Acquisito di prestazioni ADI da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110090010	4.20.10.10.110.020.40.010	Acquisito di servizi di assistenza domiciliare (integrata ADI) da privato	€.	0	0	0
50201110090020	4.20.10.10.110.020.40.020	Acquisito di prestazioni di assistenza domiciliare (integrata ADI) - voucher socio-sanitario da privato	€.	0	0	0
50201110100010	4.20.10.10.110.020.50.010	Acquisito di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate sul proprio territorio (da privato)	€.	0	0	0
50201110100020	4.20.10.10.110.020.50.020	Acquisito di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate in altri territori della Regione (da privato)	€.	0	0	0
50201110100030	4.20.10.10.110.020.50.030	Acquisito di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate fuori Regione (da privato)	€.	0	0	0
50201110110010	4.20.10.10.110.020.60.010	Acquisito di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati sul proprio territorio	€.	0	0	0
50201110110020	4.20.10.10.110.020.60.020	Acquisito di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati in altre province della Regione	€.	0	0	0
50201110110030	4.20.10.10.110.020.60.030	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.	0	0	0
50201110110040	4.20.10.10.110.020.60.040	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre ATS: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.	0	0	0
50201110120010	4.20.10.10.110.020.65.010	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da consulenti familiari privati ubicati sul proprio territorio (prestazioni tariffate)	€.	0	0	0
50201110120020	4.20.10.10.110.020.65.015	Riconoscimento (funzioni ai consulenti familiari privati ubicati sul proprio territorio)	€.	0	0	0
50201110120030	4.20.10.10.110.020.65.020	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da consulenti familiari privati ubicati in altre province della Regione	€.	0	0	0

50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	<b>B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraemoia) - Totale</b>	€.	6.472,281	5.215,853	(1.256,428)
----------------	---------------------------	---	----	-----------	-----------	-------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - Area Ospedaliera	€.	1.005,285	628,120	(377,169)
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - Area Specialistica	€.	3.478,112	2.689,800	(888,312)
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - Area sanità pubblica	€.	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	1.399,527	1.175,755	(223,772)
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività VAT S-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	589,353	822,178	232,825
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) V/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intraemoia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intraemoia - Altro	€.	0	0	0
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	<b>B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>	€.	817,323	1.943,618	1.126,295

50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	<b>B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>	€.	817,323	1.943,618	1.126,295
----------------	---------------------------	---	----	---------	-----------	-----------



Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	1.907,018	36,600
---	-----------	--------

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	1.907,018	36,600
---	-----------	--------

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	1.907,018	36,600
---	-----------	--------



COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	0	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	0	0	0
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	0	0	0
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	0	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	390,419	913,678	523,259
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	426,904	1,029,940	603,036
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione)	0	0	0
50201130010080	4.20.10.10.130.010.45.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0
50201130010090	4.20.10.10.130.010.50.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0
50201130010100	4.20.10.10.130.010.55.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0
50201130010110	4.20.10.10.130.010.60.000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0
50201130020010	4.20.10.10.130.900.10.000	REGIONE: Contributi per ARPA)	0	0	0
50201130020020	4.20.10.10.130.900.20.000	REGIONE: Contributi per Agenzie Regionali)	0	0	0
50201130020030	4.20.10.10.130.900.30.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Rimborsi, assegni e contributi sanitari)	0	0	0
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	<b>B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale</b>	<b>9,838,566</b>	<b>9,278,913</b>	<b>(559,653)</b>

<b>Costi da utilizzo contributi 2020</b>	<b>2,119,607</b>	<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>-</b>
<b>Costi da contributi 2020</b>	<b>741,111</b>	<b>Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>-</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	60,400	12,000	(48,400)
50201140010020	4.20.10.10.140.010.15.000	Consulenze socio-sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50201140010030	4.20.10.10.140.010.20.000	Consulenze scientifiche da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	156,719	28,410	(128,309)
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0
50201140010060	4.20.10.10.140.010.35.000	Consulenze scientifiche da altri soggetti pubblici	0	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	1,335,195	1,691,737	356,542
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	Consulenze sanitarie da terzi Assi	0	0	0
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	0	0	0
50201140010100	4.20.10.10.140.010.50.000	Consulenze scientifiche da terzi	527,651	748,567	220,916
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	326,639	1,129,570	802,931
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	0	0	0
50201140020030	4.20.10.10.140.020.20.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area ricerca	1,819,818	127,586	(1,692,232)
50201140020040	4.20.10.10.140.020.25.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale	0	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	3,354,596	3,640,136	285,539
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	1,361,450	1,168,755	(192,695)
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale (ass) - da terzi	0	0	0
50201140020080	4.20.10.10.140.020.45.000	Prestazioni lavoro interinale (sociale) - da terzi	0	0	0
50201140020090	4.20.10.10.140.020.50.000	Prestazioni lavoro interinale (ricerca) da terzi	0	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	81,829	86,968	5,139
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi	0	0	0
50201140020120	4.20.10.10.140.020.65.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sociali da terzi	0	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_Old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€ 687,792	€ 687,642	(150)
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€ 4.412,700	€ 4.031,763	(380,937)
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€ 4.154,376	€ 3.353,076	(801,300)
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€ 1.266,097	€ 787,332	(478,765)
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€ 11,045	€ 11,045	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degnati	€ 2.877,237	€ 2.554,698	(322,539)
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€ 2.951,172	€ 2.125,931	(825,241)
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€ 15,714	€ 70,758	55,044
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€ 11,627	€ 19,309	7,682
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€ 1.003,316	€ 1.190,799	187,483
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€ 137,948	€ 105,166	(32,782)
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€ 7.824,165	€ 6.238,634	(1.585,531)
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€ 860,609	€ 745,461	(115,148)
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€ 288,678	€ 279,616	(9,062)
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€ 0	€ 0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€ 3.337,425	€ 3.337,425	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€ 315,493	€ 273,935	(41,558)
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 152,811	€ 72,879	(79,932)
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€ 0	€ 0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€ 72,253	€ 58,529	(13,724)
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€ 72,390	€ 94,043	21,653
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€ 187,212	€ 131,047	(56,165)
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€ 327,831	€ 647,297	319,466
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€ 893,651	€ 1.004,972	111,321
50202010120000	4.20.10.20.010.900.90.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Servizi non sanitari	€ 0	€ 0	0
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale</b>	€ 1.470,323	€ 1.163,648	(306,675)

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_Old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 0	€ 0	0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€ 0	€ 0	0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€ 202,253	€ 0	(202,253)
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€ 46,074	€ 0	(46,074)
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€ 221,938	€ 203,964	(17,975)
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€ 0	€ 0	0
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€ 104,360	€ 77,497	(26,863)
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€ 0	€ 0	0
50202020030030	4.20.10.20.020.020.25.000	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	€ 0	€ 0	0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€ 378,031	€ 483,810	105,779
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale</b>	€ 1.470,323	€ 1.163,648	(306,675)

Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	13,992	0
0	0	94,245	0
0	0	49,253	0
0	0	39,270	0
0	0	9,983	0
0	0	0	0
0	0	44,327	0
39,345	0	31,413	0
10,137	0	8,239	0
0	0	18,180	0
0	0	2,032	0
200	0	138,631	0
0	0	15,075	0
0	0	4,823	0
0	0	0	0
0	0	0	0
2,445	0	7,692	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	652	0
12,928	0	45,056	0
38,385	0	35,983	0
0	0	0	0
59,722	0	127,309	0
0	0	0	0
21,081	0	64,749	0

Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	8,333	0
0	0	0	0
21,081	0	56,416	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0







50510030020000	4.20.25-10.014.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0	0	0
50510030030000	4.20.25-10.014.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0	0	0	0
50510030040000	4.20.25-10.014.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0	0	0
50510030050000	4.20.25-10.014.040.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	0	0	0	0	0
50510030060000	4.20.25-10.014.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0
50510030070000	4.20.25-10.014.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0	0
50510030080000	4.20.25-10.014.070.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0	0	0	0
50510030090000	4.20.25-10.014.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0
50510030100000	4.20.25-10.014.210.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0
50510030110000	4.20.25-10.014.220.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0	0	0
50510030120000	4.20.25-10.014.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0
505200010010000	4.20.25-10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	3.570.400	3.625.201	54.801	181.750	0
505200010020000	4.20.25-10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	115.710	118.233	2.523	1.325	0
505200010030000	4.20.25-10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0
505200010040000	4.20.25-10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	675.892	647.348	(28.544)	33.448	0
505200010050000	4.20.25-10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato)	€.	0	0	0	0	0
505200010060000	4.20.25-10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	290.899	341.459	50.560	14.687	0
505200010070000	4.20.25-10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	58.514	62.058	3.544	2.852	0
505200010080000	4.20.25-10.020.070.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	0	0	0
505200010090000	4.20.25-10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	1.240.139	1.278.910	36.771	61.187	0
505200010100000	4.20.25-10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0
505200010110000	4.20.25-10.020.220.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0	0	0
505200010120000	4.20.25-10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	2.252	1.880	(372)	0	0
505200020010000	4.20.25-10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	160.886	186.648	25.762	4.161	0
505200020020000	4.20.25-10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	488	0	(488)	0	0
505200020030000	4.20.25-10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0
505200020040000	4.20.25-10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	1.555	36.308	34.751	0	0
505200020050000	4.20.25-10.022.040.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato)	€.	0	0	0	0	0
505200020060000	4.20.25-10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	11.835	7.137	(4.702)	0	0
505200020070000	4.20.25-10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	3.075	2.096	(979)	0	0
505200020080000	4.20.25-10.022.070.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	0	0	0
505200020090000	4.20.25-10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	57.907	65.005	7.098	1.113	0
505200020100000	4.20.25-10.022.210.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0
505200020110000	4.20.25-10.022.220.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0	0	0
505200020120000	4.20.25-10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0
505200030010000	4.20.25-10.024.010.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0
505200030020000	4.20.25-10.024.020.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0
505200030030000	4.20.25-10.024.025.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0
505200030040000	4.20.25-10.024.030.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0









50640030100000	4.20.25.20.024.210.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
50640030110000	4.20.25.20.024.220.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0
50640030120000	4.20.25.20.024.800.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale - )	€.	0	0	0
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	64,962	50,961	(14,001)
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	2,851	2,280	(571)
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - Personale comandato)	€.	0	0	0
50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50645010070000	4.20.25.20.110.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	0
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	19,658	14,865	(4,793)
50645010090000	4.20.25.20.110.210.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
50645010100000	4.20.25.20.110.220.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0	0
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0
50645020040000	4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0
50645020050000	4.20.25.20.112.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50645020060000	4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50645020070000	4.20.25.20.112.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	0
50645020080000	4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50645020090000	4.20.25.20.112.210.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
50645020100000	4.20.25.20.112.220.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0
50645030010000	4.20.25.20.112.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
50645030010000	4.20.25.20.114.010.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0	0
50645030020000	4.20.25.20.114.020.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0
50645030030000	4.20.25.20.114.030.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0
50645030040000	4.20.25.20.114.035.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0
50645030050000	4.20.25.20.114.040.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato)	€.	0	0	0
50645030060000	4.20.25.20.114.050.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50645030070000	4.20.25.20.114.060.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	0
50645030080000	4.20.25.20.114.110.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50645030090000	4.20.25.20.114.210.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
50645030100000	4.20.25.20.114.220.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0
50645030110000	4.20.25.20.114.800.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0

50700000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	30,791,913	31,685,755	896,842
----------------	---------------------------	--	----	------------	------------	---------

						1,066,417
--	--	--	--	--	--	-----------







50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	1.975,782	2.184,422	206,640
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	1.829,606	2.511,982	682,376
50755010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	544,408	532,419	(11,989)
50755010080000	4.20.25.30.110.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0	0
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	6.501,744	6.704,277	202,533
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	309,050	242,467	(66,583)
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	21,738	0	(21,738)
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	2,565	0	(2,565)
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	509	0	(509)
50755020050000	4.20.25.30.112.040.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	16,688	0	(16,688)
50755020070000	4.20.25.30.112.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0	0
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	7,039	0	(7,039)
50755020090000	4.20.25.30.112.210.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50755020100000	4.20.25.30.112.220.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50755030010000	4.20.25.30.114.010.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0
50755030020000	4.20.25.30.114.020.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
50755030030000	4.20.25.30.114.030.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50755030040000	4.20.25.30.114.035.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0
50755030050000	4.20.25.30.114.040.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0
50755030060000	4.20.25.30.114.050.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50755030070000	4.20.25.30.114.060.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	0	0
50755030080000	4.20.25.30.114.110.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0
50755030090000	4.20.25.30.114.210.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50755030100000	4.20.25.30.114.220.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	0	0
50755030110000	4.20.25.30.114.800.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
<b>50800000000000</b>	<b>4.20.25.40.000.000.00.000</b>	<b>B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>11,603,500</b>	<b>12,410,835</b>	<b>807,335</b>

50800000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	<b>B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>11,603,500</b>	<b>12,410,835</b>	<b>807,335</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_01d	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variatione	
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	349,145	304,384	(44,761)
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	5,677	5,677
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0

100,037	0	0	0	0	0
28,685	0	0	0	0	0
18,142	0	0	0	0	0
220,163	0	0	0	0	0
92,034	0	0	0	0	0
361,874	1,297,724	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	
45,568	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	

1,297,724	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
45,568	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0



50860010040000	4.20.25-40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	209,547	186,122	(23,425)	0	0	23,501	0
50860010050000	4.20.25-40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860010060000	4.20.25-40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	22,783	24,464	1,681	0	0	3,994	0
50860010070000	4.20.25-40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	7,633	5,977	(1,656)	0	0	992	0
50860010080000	4.20.25-40.020.070.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860010090000	4.20.25-40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	156,726	137,938	(18,788)	0	0	19,283	0
50860010100000	4.20.25-40.020.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860010110000	4.20.25-40.020.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860010120000	4.20.25-40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860020010000	4.20.25-40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	50,814	79,434	26,620	0	0	0	0
50860020020000	4.20.25-40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860020030000	4.20.25-40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860020040000	4.20.25-40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	17,946	15,975	(1,971)	0	0	0	0
50860020050000	4.20.25-40.022.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860020060000	4.20.25-40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	3,578	9,124	5,546	0	0	0	0
50860020070000	4.20.25-40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	1,158	1,798	640	0	0	0	0
50860020080000	4.20.25-40.022.070.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860020090000	4.20.25-40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	21,292	29,754	8,462	0	0	0	0
50860020100000	4.20.25-40.022.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860020110000	4.20.25-40.022.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860020120000	4.20.25-40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860030010000	4.20.25-40.024.010.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860030020000	4.20.25-40.024.020.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860030030000	4.20.25-40.024.025.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860030040000	4.20.25-40.024.030.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860030050000	4.20.25-40.024.040.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860030060000	4.20.25-40.024.050.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860030070000	4.20.25-40.024.060.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860030080000	4.20.25-40.024.070.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860030090000	4.20.25-40.024.110.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860030100000	4.20.25-40.024.210.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860030110000	4.20.25-40.024.220.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50860030120000	4.20.25-40.024.800.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50865010010000	4.20.25-40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	6,539,924	6,414,841	(125,083)	0	0	162,473	0
50865010020000	4.20.25-40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	279,231	283,120	3,889	0	0	7,161	0
50865010030000	4.20.25-40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50865010040000	4.20.25-40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	1,297,397	1,118,438	(178,959)	0	0	38,030	0
50865010050000	4.20.25-40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comparto)	€.	0	0	0	0	0	0	0



50865010060000	4.20.25-40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	174,075	160,746	(13.329)
50865010070000	4.20.25-40.110.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	0
50865010080000	4.20.25-40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	2,246,625	2,151,335	(95.290)
50865010090000	4.20.25-40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
50865010100000	4.20.25-40.110.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0
50865010110000	4.20.25-40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	38,815	45,615	6,800
50865020010000	4.20.25-40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	138,895	1,103,398	964,503
50865020020000	4.20.25-40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	3,268	2,893	(375)
50865020030000	4.20.25-40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0
50865020040000	4.20.25-40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	2,126	4,993	2,867
50865020050000	4.20.25-40.112.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50865020060000	4.20.25-40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	1,300	2,427	1,127
50865020070000	4.20.25-40.112.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	0
50865020080000	4.20.25-40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	41,113	316,568	275,455
50865020090000	4.20.25-40.112.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
50865020100000	4.20.25-40.112.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0
50865020110000	4.20.25-40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - AL.TRO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	109	5,814	5,705
50865030010000	4.20.25-40.114.010.00.000	Ruolo amministrativo - AL.TRO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	0	0	0
50865030020000	4.20.25-40.114.020.00.000	Ruolo amministrativo - AL.TRO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0
50865030030000	4.20.25-40.114.030.00.000	Ruolo amministrativo - AL.TRO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0
50865030040000	4.20.25-40.114.035.00.000	Ruolo amministrativo - AL.TRO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0
50865030050000	4.20.25-40.114.040.00.000	Ruolo amministrativo - AL.TRO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comando)	€.	0	0	0
50865030060000	4.20.25-40.114.050.00.000	Ruolo amministrativo - AL.TRO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50865030070000	4.20.25-40.114.060.00.000	Ruolo amministrativo - AL.TRO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute)	€.	0	0	0
50865030080000	4.20.25-40.114.110.00.000	Ruolo amministrativo - AL.TRO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50865030090000	4.20.25-40.114.210.00.000	Ruolo amministrativo - AL.TRO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
50865030100000	4.20.25-40.114.220.00.000	Ruolo amministrativo - AL.TRO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili)	€.	0	0	0
50865030110000	4.20.25-40.114.800.00.000	Ruolo amministrativo - AL.TRO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
<b>5090000000000000</b>	<b>4.20.30-00.000.000.00.000</b>	<b>B.9 Oneri diversi di gestione - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>11,439,359</b>	<b>11,265,576</b>	<b>(173,783)</b>

COD_CODE_NI	COD_CODE_NI_sold	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50810010000000	4.20.30-10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	1,399,849	(321,623)
50820020000000	4.20.30-20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0	0
50830030000000	4.20.30-30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari)	€.	356,493	17,907
50840040000000	4.20.30-40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	565,012	(361)
50840020000000	4.20.30-40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni di Regione	€.	125,924	(4,639)
50840030000000	4.20.30-40.020.000.00.000	Bilancio ricerca	€.	240,369	(565)
<b>5090000000000000</b>	<b>4.20.30-00.000.000.00.000</b>	<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>€.</b>	<b>4,901,820</b>	<b>-</b>
<b>5090000000000000</b>	<b>4.20.30-00.000.000.00.000</b>	<b>Costi da contributi CUI SOCIO-SAN</b>	<b>€.</b>	<b>3,806,162</b>	<b>-</b>



5094004000000000	4.20.30.40.022.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione	€	0	0	0
5094005000000000	4.20.30.40.030.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale	€	0	0	0
5094006000000000	4.20.30.40.032.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione	€	0	0	0
5095001000000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penali, arbitrari, risarcimenti	€	10,848	0	(10,848)
5095002000000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€	0	0	0
5095003000000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€	43,315	37,557	(6,758)
5095004000000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€	8,209,283	8,457,910	248,627
5095005000000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€	0	0	0
5095006000000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€	158,011	68,157	(88,854)
5095007000000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI)	€	0	0	0
5096001000000000	4.20.30.90.090.000.00.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Oneri diversi di gestione	€	0	0	0
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/RCCS della Regione	€	0	0	0
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€	9,254	1,586	(7,668)

Valore netto al 31/12/2019	20,297,646	Valore netto al 31/12/2020	21,017,809	Variazione	720,163
----------------------------	------------	----------------------------	------------	------------	---------

5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	<b>B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni</b>	€	20,297,646	21,017,809	720,163
------------------	---------------------------	--	---	------------	------------	---------

5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	€	98,921	119,732	20,811
------------------	---------------------------	---	---	--------	---------	--------

5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	<b>B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	€	98,921	119,732	20,811
------------------	---------------------------	--	---	--------	---------	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.000.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	98,921	119,732	20,811

5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	<b>B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	€	0	0	0
------------------	---------------------------	--	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.000.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0	0

5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	<b>B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale</b>	€	16,451,891	16,643,428	191,537
------------------	---------------------------	---	---	------------	------------	---------

5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	<b>B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale</b>	€	16,451,891	16,643,428	191,537
------------------	---------------------------	--	---	------------	------------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.000.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	143,511	143,510	(1)
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.000.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	16,308,380	16,499,918	191,538

Costi da utilizzo contributi 2020	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	-
Costi da contributi 2020	-	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	-

Costi da utilizzo contributi 2020	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	-
-----------------------------------	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2020	-	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	-
-----------------------------------	---	--------------------------------------	---

Costi da utilizzo contributi 2020	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
-----------------------------------	---	--------------------------------------	---

Costi da utilizzo contributi 2020	-	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	-
-----------------------------------	---	--------------------------------------	---

Costi da utilizzo contributi 2020	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
-----------------------------------	---	--------------------------------------	---

Costi da utilizzo contributi 2020	-	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	-
-----------------------------------	---	--------------------------------------	---

Costi da utilizzo contributi 2020	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
-----------------------------------	---	--------------------------------------	---

Costi da utilizzo contributi 2020	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
-----------------------------------	---	--------------------------------------	---

Costi da utilizzo contributi 2020	-	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	-
-----------------------------------	---	--------------------------------------	---

Costi da utilizzo contributi 2020	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
-----------------------------------	---	--------------------------------------	---





B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale		€.	-	-	0
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
5112000100000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	0	0	0	0
5112000200000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	0	0	0	0
<b>5120000000000000</b>	<b>B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>	<b>3.746.834</b>	<b>4.254.649</b>	<b>507.815</b>	
5121000000000000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	3.746.834	4.254.649	507.815	
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
5121000100000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.746.834	4.254.649	507.815	
5121000200000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	0	0	0	0
<b>5122000000000000</b>	<b>B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
5122000100000000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0
5122000200000000	Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	0	0	0	0
<b>5130000000000000</b>	<b>B.13 Svalutazione dei crediti - Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
5130010000000000	Svalutazione dei crediti	0	0	0	0
<b>5140000000000000</b>	<b>B.14 Variazione delle rimanenze - Totale</b>	<b>1.042.254</b>	<b>(3.272.032)</b>	<b>(4.314.286)</b>	
5141000000000000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	1.103.283	3.281.872	(4.385.155)	
COD_COGE_NI	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
5141000100000000	Farmaceutici: Specialità Medicinali	0	0	0	0
5141000200000000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F compreso HCV)	0	0	0	0
5141000300000000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	(92.446)	(81.188)	11.258	
5141000400000000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	839.457	167.766	(671.691)	
5141000500000000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	12.879	(1.030.893)	(1.043.772)	
5141000600000000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0	0
5141000700000000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2020	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2020	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2020	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2020	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2020	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2020	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2020	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2020	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2020	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2020	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0	0





51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	€.	5,222	(13,558)	(18,780)	0	0	0
51410020020000	4.20.50.10.010.020.00.000	€.	0	0	0	0	0	0
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	€.	109,665	(2,740)	(112,405)	0	0	0
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	€.	(355)	2,525	2,880	0	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	€.	5,502	(6,378)	(11,880)	0	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	€.	(79,168)	(85,695)	(6,527)	0	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	€.	(19,082)	(62,046)	(42,964)	0	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	€.	0	0	0	0	0	0
51410040010040	4.20.50.10.015.030.00.000	€.	0	0	0	0	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	€.	3,496	(10,487)	(13,983)	0	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	€.	157,465	(903,622)	(1,061,077)	0	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	€.	(36,203)	38,259	74,462	0	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	€.	(94,710)	(9,508)	85,202	0	0	0
51410070010000	4.20.50.10.035.010.00.000	€.	0	0	0	0	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	€.	32,751	(63,504)	(96,255)	0	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	€.	(40,314)	(28,664)	11,650	0	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	€.	16,798	(76,954)	(93,752)	0	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	€.	36,577	(24,127)	(60,704)	0	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	€.	3,555	(362,598)	(366,153)	0	0	0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	€.	43	4,158	4,116	0	0	0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	€.	(123,648)	(79,124)	44,524	0	0	0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	€.	52,012	(47,146)	(99,158)	0	0	0
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	€.	174,626	(224,854)	(399,480)	0	0	0
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	€.	(8,466)	(14,964)	(6,498)	0	0	0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	€.	(4,285)	2,623	6,908	0	0	0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	€.	0	0	0	0	0	0
51410070030010	4.20.50.10.045.010.00.000	€.	0	0	0	0	0	0
51410070030020	4.20.50.10.045.020.00.000	€.	0	0	0	0	0	0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	€.	(49,527)	(70,125)	(20,598)	0	0	0
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	€.	(69,641)	(26,264)	33,377	0	0	0
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	€.	17,316	(110,683)	(127,999)	0	0	0
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	€.	0	0	0	0	0	0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	€.	4,850	(5,917)	(10,767)	0	0	0
51410070060010	4.20.50.10.060.010.00.000	€.	0	0	0	0	0	0
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	€.	0	0	0	0	0	0
51410070070020	4.20.50.10.065.020.00.000	€.	0	0	0	0	0	0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	€.	238,904	(156,165)	(395,069)	0	0	0
51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	€.	61,029	9,840	70,869	-	-	-





COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.00.00	Prodotti alimentari	49	0	(49)
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.00.00	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	(65.950)	18.715	74.705
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.00.00	Carburante	0	0	0
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.00.00	Combustibili	0	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.00.00	Cancelleria e stampati	(12.374)	17.563	29.937
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.00.00	Materiale per EDP	7.286	(26.438)	(33.724)
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	0	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	0	0	0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	0	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.00.00	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	0	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.00.00	Altri beni non sanitari	0	0	0
<b>5150000000000000</b>	<b>4.20.60.00.000.000.00.00.00</b>	<b>B.19 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale</b>	<b>15.235.356</b>	<b>30.643.061</b>	<b>15.407.705</b>

Costi da utilizzo contributi 2020	-
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	-
Costi da contributi 2020	2.682.000

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali)	0	0	0
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale (dipendente)	0	0	0
51510030000000	4.20.60.10.030.000.00.00.00	Accantonamenti per rischi commessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da private)	0	0	0
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
<b>51510050000000</b>	<b>4.20.60.10.040.100.00.00.00</b>	<b>Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</b>	<b>2.682.000</b>	<b>2.682.000</b>	<b>0</b>
<b>51510060000000</b>	<b>4.20.60.10.040.200.00.00.00</b>	<b>Accantonamenti per franchigia assicurativa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi)	0	0	0
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.00.00	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	0	0	0
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.00.00	Accantonamenti per interessi di mora)	0	0	0
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.00.00	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Plis/MCA ed altri)	0	0	0
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica)	405.363	741.631	336.268
51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica)	119.516	20.985	(98.531)
51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratt. - comparto)	131.535	635.769	504.234
<b>51540050000000</b>	<b>4.20.60.40.040.1000.00.00.00</b>	<b>Acc. per Fondi integrativi pensione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>51540060000000</b>	<b>4.20.60.40.042.000.00.00.00</b>	<b>Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016</b>	<b>184.290</b>	<b>267.980</b>	<b>83.690</b>
51540070000000	4.20.60.40.050.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratt. - medici SUMAI	0	0	0
<b>51550010000000</b>	<b>4.20.60.50.005.000.00.00.00</b>	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</b>	<b>0</b>	<b>6.144.637</b>	<b>6.144.637</b>
51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	0	0	0
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	0	43.200	43.200
51550040000000	4.20.60.50.014.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi sociosanitari ASSI) da contributi dell'esercizio da Regione - quota FSR Indistinto	0	0	0
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATIS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	1.497	127.354	125.857
51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATIS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	0	0	0
Costi da utilizzo contributi 2020	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	-	-	-
Costi da contributi 2020	2.682.000	Costi da contributi 2020	2.682.000	2.682.000	0

5155007000000000	4.20.60.50.030.000.00.000	€.	0	514,922	514,922	0	0
5155008000000000	4.20.60.50.040.000.00.000	€.	6,822,973	9,061,229	2,238,256	0	0
5155009000000000	4.20.60.50.050.000.00.000	€.	0	790,697	790,697	0	0
5155010000000000	4.20.60.50.060.000.00.000	€.	0	170,560	170,560	0	0
5155011000000000	4.20.60.50.070.000.00.000	€.	757,240	1,472,734	715,494	0	0
5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	€.	1,785,196	5,523,732	3,738,536	0	0
5155013000000000	4.20.60.50.085.000.00.000	€.	1,486,323	1,787,771	301,448	0	0
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	€.	0	0	0	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	€.	859,423	657,860	(201,563)	0	0
5156001010000000	4.20.60.80.010.100.00.000	€.	859,423	657,860	(201,563)	0	0
5156001020000000	4.20.60.80.010.200.00.000	€.	0	0	0	0	0
5156002000000000	4.20.60.80.015.000.00.000	€.	0	0	0	0	0

6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	€.	(1,803,048)	(1,586,212)	216,836		
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>							
6059999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	€.	5	2,995	2,990		
<b>C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)</b>							
6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	€.	1	574	570		
<b>C.1 Interessi attivi - Totale</b>							
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_01d	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione		
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	1	1	0		
6102001000000000	5.10.10.20.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	0	0	0		
6102002000000000	5.10.10.20.020.000.00.000	Interessi attivi su c/c postali	0	0	0		
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	0	0	0		
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	0	570	570		
6104001000000000	5.10.10.30.030.000.00.000	Altri interessi attivi	0	0	0		
6105001000000000	5.10.10.30.030.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0		
6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	<b>C.2 Altri proventi finanziari - Totale</b>	<b>4</b>	<b>2,424</b>	<b>2,420</b>		
<b>C.2 Altri proventi finanziari - Totale</b>							
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_01d	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione		
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	0	0	0		
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0		
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0		
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0		
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	4	2,424	2,420		

6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	€.	(1,803,048)	(1,586,212)	216,836		
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>							
6059999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	€.	5	2,995	2,990		
<b>C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)</b>							
6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	€.	1	574	570		
<b>C.1 Interessi attivi - Totale</b>							
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_01d	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione		
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	1	1	0		
6102001000000000	5.10.10.20.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	0	0	0		
6102002000000000	5.10.10.20.020.000.00.000	Interessi attivi su c/c postali	0	0	0		
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	0	0	0		
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	0	570	570		
6104001000000000	5.10.10.30.030.000.00.000	Altri interessi attivi	0	0	0		
6105001000000000	5.10.10.30.030.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0		
6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	<b>C.2 Altri proventi finanziari - Totale</b>	<b>4</b>	<b>2,424</b>	<b>2,420</b>		
<b>C.2 Altri proventi finanziari - Totale</b>							
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_01d	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione		
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	0	0	0		
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0		
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0		
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0		
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	4	2,424	2,420		













Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1,962,918	1,238,691	-724,227
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4,818,721	3,614,752	-1,203,969
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,547,014	1,296,787	-250,227
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	388,727	256,653	-132,074
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>8,717,380</b>	<b>6,406,883</b>	<b>-2,310,497</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1,005,289	628,120	-377,169
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3,478,112	2,589,800	-888,312
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1,399,527	1,175,755	-223,772
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso AT S-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI</b>	<b>5,882,928</b>	<b>4,393,675</b>	<b>-1,489,253</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	478,116	375,730	-102,386
		Accantonamento L. Balduzzi	370,562	285,271	-85,291
		Accantonamento al Fondo di perequazione	488,861	372,589	-116,272
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>7,220,467</b>	<b>5,427,265</b>	<b>-1,793,202</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI</b>	<b>1,496,913</b>	<b>979,618</b>	<b>-517,295</b>
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	2,608,603	2,584,433	-24,170
		Costi diretti aziendali	376,862	413,916	37,054
		Costi generali aziendali	324,866	262,229	-62,637
		<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>3,310,331</b>	<b>3,260,578</b>	<b>-49,753</b>



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>395,710,293</b>	<b>399,355,461</b>	<b>3,645,168</b>
<b>A.1) Contributi in conto esercizio - Totale</b>	<b>75,107,054</b>	<b>102,605,943</b>	<b>27,498,889</b>
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	71,405,824	92,524,536	21,118,712
<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31/12/2019</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Variazione</b>
<b>Funzioni</b>	25,445,922	24,029,201	(1,416,721)
Funzioni - Pronto Soccorso	5,497,774	4,130,000	(1,367,774)
Funzioni - Altro	19,948,148	19,899,201	(48,947)
Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0
<b>Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</b>	0	0	0
Contributo da destinare al finanziamento del FSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	20,359,322	31,426,365	11,067,043
<b>Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)</b>	0	11,464,774	11,464,774
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	25,600,580	25,604,196	3,616
Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	0	0
<b>A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale</b>	<b>1,107,960</b>	<b>2,975,922</b>	<b>1,867,962</b>
<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31/12/2019</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Variazione</b>
Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	1,367,049	1,367,049
Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	680,339	627,050	(53,289)
Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
<b>Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)</b>	0	0	0
Contributi da UJE	446,124	774,351	328,257
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0
<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 9, comma 1 s. sixes (lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</b>	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	1,497	207,442	205,945
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0	0
Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0
Fondo sociale regionale parte corrente - quote per gestione amministrativa	0	0	0
Quota fondo sociale regionale parte corrente	0	0	0
Contributi da Regione per mantenimento sviluppo servizi socio assistenziali	0	0	0
Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	0	0	0
Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento	0	0	0
Altri contributi da Regione (Bilancio sociale)	0	0	0
Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0
Fondo nazionale per le politiche sociali - quote per gestione amministrativa integrato di interventi e servizi sociali (quota indistinta)	0	0	0
Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse finalizzate leggi di settore	0	0	0
Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0
Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse ATS	0	0	0
Contributi statali vincolati per servizi socio assistenziali	0	0	0
Contributi da Comuni per attività socio assistenziali	0	0	0
Contributi da Province per servizi socio assistenziali	0	0	0
Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0



A.1.C) Contributi c/ esercizio da enti privati - Totale		€.	2.593.270	7.105.485	4.512.215
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
4010300000000000	4.10.10.30.010.000.00.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	2.541.414	5.732.325	3.190.911
4010302000000000	4.10.10.30.020.000.00.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	41.856	1.373.160	1.331.304
4010303000000000	4.10.10.30.030.000.00.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	10.000	0	(10.000)
4010304000000000	4.10.10.30.040.000.00.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	0	0	0
<b>4011000000000000</b>	<b>4.10.11.00.000.000.00.00.000</b>	<b>A.1.b) Retifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti - Totale</b>	<b>10.000</b>	<b>320.338</b>	<b>310.338</b>
4011001000000000	4.10.11.10.000.000.00.00.000	A.1.a-A) Retifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti	10.000	320.338	310.338
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
4011001001000000	4.10.11.10.010.000.00.00.000	Retifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)	0	0	0
4011001003000000	4.10.11.10.020.000.00.00.000	Retifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	10.000	320.338	310.338
<b>4012000000000000</b>	<b>4.10.12.00.000.000.00.00.000</b>	<b>A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale</b>	<b>1.479.044</b>	<b>1.701.884</b>	<b>222.840</b>
4012001000000000	4.10.12.10.000.000.00.00.000	A.1.b-A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.479.044	1.701.884	222.840
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
4012001001000000	4.10.12.10.005.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	0	0	0
4012001002000000	4.10.12.10.010.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	0	0	0
4012001003000000	4.10.12.10.012.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	40.266	1.219	(39.047)
4012001005000000	4.10.12.10.015.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASSI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	19.248	2.670	(16.578)
4012001007000000	4.10.12.10.020.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo). Vincolati.	0	0	0
4012001008000000	4.10.12.10.025.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	0	0	0
4012001013000000	4.10.12.10.055.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	1.419.530	1.697.995	278.465
<b>4020000000000000</b>	<b>4.10.20.00.000.000.00.00.000</b>	<b>A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale</b>	<b>292.345.115</b>	<b>270.330.988</b>	<b>(22.014.117)</b>
4020100000000000	4.10.20.10.000.000.00.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	287.956.343	266.353.614	(21.602.729)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
4020100100000000	4.10.20.10.010.010.00.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	106.329.865	99.894.264	(6.435.601)
4020100100200000	4.10.20.10.010.020.00.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	29.495.893	31.231.529	1.735.636
4020100100300000	4.10.20.10.010.050.00.00.000	Ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilita attiva in compensazione)	22.544.879	15.231.579	(7.313.300)
4020100100400005	4.10.20.10.010.070.01.00.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	910.395	581.056	(329.339)
4020100100400010	4.10.20.10.010.070.02.00.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	0	0	0
4020100100400020	4.10.20.10.010.070.03.00.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - C/SCS	0	0	0
4020102000000000	4.10.20.10.020.010.00.00.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per la ATS di appartenenza	32.936.027	30.345.099	(2.590.928)
4020102000100010	4.10.20.10.020.010.01.00.000	PS non seguito ricovero	26.636.561	30.345.099	3.708.538
4020102000100020	4.10.20.10.020.010.02.00.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	6.299.466	8.510.903	(6.299.466)
4020102000200000	4.10.20.10.020.020.00.00.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per altre ATS lombarde	9.339.347	8.510.903	(828.444)
4020102000200010	4.10.20.10.020.020.01.00.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	8.424.723	8.510.903	86.180
4020102000200020	4.10.20.10.020.020.02.00.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per extra regione (Mobilita attiva in compensazione)	914.624	0	(914.624)
4020102000300000	4.10.20.10.020.050.00.00.000	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per extra regione (Mobilita attiva in compensazione)	6.609.679	4.805.794	(1.803.885)



402011020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€	6.231.835	4.805.794	(1.426.041)
402011020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	377.844		(377.844)
402011020040010	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€	7.800	4.219	(3.581)
402011020040020	4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0
402011020040030	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€	0	0	0
402011020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	514.272	290.931	(223.341)
402011020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0
402011020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€	0	0	0
402011020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0
402011030000000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/5an) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0
402011030000000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/5an) per altre ATS lombarde	€	0	0	0
402011030000000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/5an) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€	0	0	0
402010300300000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	32.970.605	32.137.732	(832.873)
402010400100010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	4.544.888	1.082.936	(3.461.952)
402010400100020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	16.115.708	16.237.258	121.550
402010400200010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	0
402010400200020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€	7.365.692	6.951.864	(403.828)
402010400300010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0
402010400300020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0
402010400400010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0
402010400400020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0	0
402010500100000	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	2.034.287	2.742.850	708.563
402010500200000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	1.314.605	1.507.580	192.975
402010500300000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€	465.225	449.610	(15.615)
402010500400000	4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	0
402010600100000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	19.689	11.287	(8.412)
402010600200000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	4.397	2.185	(2.212)
402010600300000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€	1.037	618	(419)
402010600500000	4.10.20.10.060.090.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elicottero per AT/ASST/IRCCS della Regione	€	0	0	0
402011000200000	4.10.20.10.130.020.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	0
402011000300010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	0
402011000300020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	0
402011000400010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	0
402011000400020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	0
402011000500010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€	0	0	0
402011000500020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€	0	0	0
402011000600010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0
402011000600020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0
402011000700010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0	0
402011000700020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	1.011.752	3.763.740	2.751.988
402011100100000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie VS ATS di appartenenza	€	883.521	1.585.664	722.143
402011100200000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0
402011100300000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0	0
402011100400000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	813.176	644.575	(168.601)
402011100460000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	38.808	40.686	1.848
402011100500000	4.10.20.10.190.030.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	830.737	384.365	(446.352)
402011100600000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici (extraregione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0
402011100700000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0
402011100800000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€	0	0	0
402011100900000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€	0	0	0
402011400100000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0
402011400200000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€	0	0	0
402011400300000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0
402011400400000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€	0	0	0
402011400500000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€	0	0	0
402011500100000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€	2.176.759	1.508.427	(668.332)
402011600100000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c. 1 lett. a) - b) Ccrl - (Area ospedaliera)	€	1.962.918	1.238.691	(724.227)



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	4,818,721	3,614,752	(1,203,969)
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.00.00	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNLI	1,547,014	1,296,767	(250,227)
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.00.00	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNLI) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	388,727	256,653	(132,074)
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0

A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
		2,565,364	2,280,417	(284,947)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.00.00	Ricavi da differenza alberghiera	77,728	21,546	(56,182)
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.00.00	Buoni mensa	322,489	189,421	(123,068)
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.00.00	Proventi da sperimentazione farmaci	0	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.00.00	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	77,941	69,326	(8,615)
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.00.00	Ricavi per formazione	24,436	2,580	(21,846)
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.00.00	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1,414	0	(1,414)
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	578,760	623,267	44,507
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	0	1,637	1,637
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	1,482,586	1,362,630	(119,956)
40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.00.00	A.2.C) Altri proventi - Totale	1,823,408	1,696,967	(126,441)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.00.00	Affitti attivi	1,585,531	1,348,968	(236,563)
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.00.00	Altri proventi non sanitari	0	0	0
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.00.00	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	214,800	248,870	34,070
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.00.00	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	0	70,087	70,087
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.00.00	Altri proventi diversi verso privati	23,077	29,042	5,965

A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
		9,941,278	8,565,306	(375,972)

A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
		59,134	35,167	(23,947)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.00.00	Rimborsi assicurativi	59,134	35,167	(23,947)

A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
		8,882,144	8,530,119	(352,025)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	40,216	38,084	(2,132)
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	44,349	36,460	(7,889)
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.00.00	Rimborso per Cassone di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE)	0	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.00.00	Rimborsi per Cassione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.00.00	Rimborsi per Cassione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE)	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.00.00	Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	8,536,557	8,031,911	(504,646)
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.00.00	Rimborsi per Cassione di Emoderivati di produzione regionale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302030030000	4.10.30.20.030.030.00.00.00	Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.00.00	Rimborsi per Cassione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.00.00	Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati	116,210	77,024	(39,186)
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	86,700	37,700	(49,000)
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	0	230,418	230,418
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	€	62,207	96,972	34,765
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€	62,207	96,972	34,765
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€	10,611,595	11,860,815	1,249,220
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€	868,650	671,525	(197,125)
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€	137,137	917,695	780,558
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€	2,466,005	2,199,049	(266,956)
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€	2,008,078	1,607,712	(400,366)
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€	1,790,794	1,095,825	(694,969)
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni, generali e specialistiche	€	1,429,350	1,381,094	(48,256)
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgs. 46/97)	€	1,690,009	1,903,402	213,393
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€	19,622	36,165	16,543
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€	3,921,549	3,537,611	(383,939)
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Dispositivi, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€	729,796	666,030	(63,766)
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€	6,264,775	5,700,600	(564,175)
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kt)	€	782,569	631,528	(151,041)
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€	78,279	105,117	26,838
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€	0	0	0
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd - J - impiantabili attivi; Materiali protesici (endoprotesi)	€	2,823,849	2,663,421	(160,428)
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi Medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€	8,261,258	6,024,275	(2,236,983)
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€	624,320	815,249	190,929
50101100020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€	0	0	0
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€	42,328	24,569	(17,759)
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€	0	0	0
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€	350,785	350,785	(350,785)
50101130030000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	6,787,079	6,379,966	(407,083)
501011400010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€	1,029,463	639,243	(390,220)
501011500010010	4.20.05.10.800.011.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
501011500020000	4.20.05.10.800.013.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
501011500030000	4.20.05.10.800.014.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
501011500040000	4.20.05.10.800.015.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
501011500050000	4.20.05.10.800.016.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
501011500060000	4.20.05.10.800.017.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
501011500070000	4.20.05.10.800.018.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
<b>B.1) Acquisti di beni non sanitari - Totale</b>			<b>€</b>	<b>2,372,497</b>	<b>2,611,373</b>	<b>238,876</b>

Costi da contributi 2020	474,633
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	142
Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	€	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50102010000000	4.20.05.20.000.000.00.000	Prodotti alimentari	€	592	598	6
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardabarba, di pulizia e di convivenza in genere	€	593,844	909,858	316,014
501020300010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€	43,461	38,940	(4,521)
501020300020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€	0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelletta e stampati	€	388,133	271,999	(116,134)
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€	259,209	407,759	148,550
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€	1,072,495	961,526	(110,969)
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico sanitario	€	10,989	17,391	6,402
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€	203	0	(203)
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€	0	0	0
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	3,571	3,302	(269)
50102070020000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
<b>B.2) Acquisti di servizi - Totale</b>			<b>€</b>	<b>44,518,797</b>	<b>41,456,761</b>	<b>(3,160,036)</b>

Costi da contributi 2020	361,566
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	1,531,292
Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
<b>B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale</b>	15,825,069	16,188,405	363,336	1,432,924	191,453		
B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale							
B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base convenzionata - Medici 118							
B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio - ASSI/Fondazioni pubbliche							
B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche							
B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale							
B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenze specialistica ambulatoriale - Totale							
B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale							
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale							
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale							
B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale							
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale							
B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale							
B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	510,185	433,652	(76,533)				

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201100000000	4.20.10.10.110.000.00.00.00	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale</b>	0	0	0	-	-	-	-
50201100000000	4.20.10.10.100.010.10.0000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€	0	0				
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.0000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€	0	0				
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.0000	Altri Trasporti sanitari da privato	€	510,185	433,652				
					(76,533)				

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.00.00	<b>B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libro-prof. (intramonta) - Totale</b>	€	6,472,281	5,215,853		0	3,254	0
50201110004000	4.20.10.10.110.010.40.0040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€	0	0				
50201110050030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da A1/ASSI/Fondazioni della Regione	€	0	0				
50201110050040	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€	0	0				

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201120001000	4.20.10.10.120.010.00.00.00	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera	€	1,005,289	628,120				
50201120002000	4.20.10.10.120.012.00.0000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	€	3,478,112	2,589,800				
50201120003000	4.20.10.10.120.015.00.0000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica	€	0	0				
50201120004000	4.20.10.10.120.020.00.0000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€	1,399,527	1,175,755				
50201120005000	4.20.10.10.120.025.00.0000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-Fondazioni della Regione	€	0	0				
50201120006000	4.20.10.10.120.030.00.0000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€	589,353	822,178			3,254	
50201120007000	4.20.10.10.120.035.00.0000	ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0				
50201120009000	4.20.10.10.120.045.00.0000	<b>Costi per prestazioni sanitarie intramonta - Altro</b>	€	0	0				

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.00.00	<b>B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>	€	16,000	0				
50201130001000	4.20.10.10.130.010.30.0000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€	16,000	(16,000)				
50201130001006	4.20.10.10.130.010.35.0000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	0	0				
50201130001008	4.20.10.10.130.010.45.0000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€	0	0				
50201130001009	4.20.10.10.130.010.50.0000	Fondo nazionale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€	0	0				
50201130001010	4.20.10.10.130.010.55.0000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€	0	0				
50201130001011	4.20.10.10.130.010.60.0000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	€	0	0				

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.00.00	<b>B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socioassistenziali - Totale</b>	€	6,676,828	7,757,575		1,246,300	96,502	
50201140001000	4.20.10.10.140.010.10.0000	Consulenze sanitarie da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	60,400	12,000				
50201140001004	4.20.10.10.140.010.25.0000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€	156,719	28,410				
50201140001007	4.20.10.10.140.010.40.0000	Consulenze sanitarie da terzi	€	1,355,195	1,691,737				
50201140002000	4.20.10.10.140.020.10.0000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€	326,639	1,129,570				
50201140002004	4.20.10.10.140.020.25.0000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale	€	0	0				
50201140002005	4.20.10.10.140.020.30.0000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€	3,354,596	3,640,135				
50201140002006	4.20.10.10.140.020.35.0000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario - da terzi)	€	1,361,450	1,168,755				
50201140002008	4.20.10.10.140.020.45.0000	Prestazioni lavoro interinale (sociale) - da terzi	€	81,829	86,968				
50201140002010	4.20.10.10.140.020.55.0000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€	0	0				
50201140002011	4.20.10.10.140.020.60.0000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi	€	0	0				
50201140002012	4.20.10.10.140.020.65.0000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASSI/Fondazioni della Regione)	€	0	0				
50201140003000	4.20.10.10.140.030.10.0000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€	0	0				

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.00.00	<b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socioassistenziali a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€	2,149,775	2,781,325		186,624	91,697	
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.00.00	<b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socioassistenziali a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€	2,149,775	2,781,325		186,624	91,697	





50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri salariali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0		0
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri salariali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€	0		0
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri salariali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia)	€	0		0
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	Rimborso degli oneri salariali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni)	€	0		0

5020203000000000	4.20.10.20.030.000.00.000	<b>[B.2.B.3] Formazione (esternalizzata e non) - Totale</b>	€	<b>401.260</b>	<b>296.231</b>	<b>(105.029)</b>
------------------	---------------------------	---	---	----------------	----------------	------------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
5020203000100000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Inet, Università, ...)	7.806	40.685	32.879
5020203000200000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1.204	180	(1.024)
5020203000300000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	127.774	81.661	(46.093)
5020203000400000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	264.476	173.685	(90.791)

5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	<b>[B.3] Manutenzione e riparazione (ordinaria ed externalizzata) - Totale</b>	€	<b>13.304.131</b>	<b>13.835.144</b>	<b>531.013</b>
------------------	---------------------------	--	---	-------------------	-------------------	----------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	2.789.284	3.176.772	387.488
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	9.582	69.566	59.984
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine scientifiche sanitarie	4.414.998	4.479.821	64.823
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	6.084.636	6.043.530	(41.106)
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	83	150	67
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	5.548	59.757	59.757
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	<b>[B.4] Godimento di beni di terzi - Totale</b>	€	<b>2.946.942</b>	<b>3.319.433</b>	<b>372.491</b>
------------------	---------------------------	--	---	------------------	------------------	----------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi)	0	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	3.243	1.021	(2.222)
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	2.208.550	2.583.764	355.214
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	735.149	754.648	19.499
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	0	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	0	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	0	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0

5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	<b>Costo del Personale (Totale)</b>	€	<b>154.247.188</b>	<b>161.097.789</b>	<b>6.850.601</b>
------------------	---------------------------	-------------------------------------	---	--------------------	--------------------	------------------

5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	<b>[B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale</b>	€	<b>112.625.200</b>	<b>119.080.882</b>	<b>6.455.682</b>
------------------	---------------------------	--	---	--------------------	--------------------	------------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - I-INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario (Competenze fisse)	24.875.597	24.805.639	(69.958)
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - I-INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario (Straordinario)	1.940.637	2.186.679	246.042
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - I-INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario (Retr. Posizione)	0	0	0
5051001004000000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - I-INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario (Indennità varie)	8.140.405	8.029.530	(110.875)





50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario	€	416,820	988,664	571,844
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	448,751	454,782	6,031
50510010080000	4.20.25.10.010.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario	€	9,544,833	9,761,486	216,653
50510010090000	4.20.25.10.010.080.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario	€	0	0	0
50510010100000	4.20.25.10.010.090.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario	€	101	85,185	85,084
50510010110000	4.20.25.10.010.100.00.000	Accantonamento a TFR	€	1,249,760	1,594,493	344,733
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Altri costi del personale	€	100,837	154,724	53,887
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Competenze fisse	€	236,797	359,334	122,537
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€	20,422	67,199	46,777
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retir. Posizione	€	26,540	33,986	7,446
50510020050000	4.20.25.10.012.035.00.000	Indennità varie	€	448,755	615,604	166,849
50510020060000	4.20.25.10.012.040.00.000	Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0	0
50510020070000	4.20.25.10.012.045.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€	3,395,060	3,443,451	48,391
50510020080000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€	115,385	116,908	1,523
50510020090000	4.20.25.10.012.055.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retir. Posizione	€	0	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€	642,322	613,900	(28,422)
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	276,503	326,772	50,269
50520010050000	4.20.25.10.020.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€	55,815	59,206	3,391
50520010060000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€	1,178,196	1,217,723	39,527
50520010070000	4.20.25.10.020.045.00.000	Accantonamento a TFR	€	0	0	0
50520010080000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	2,252	1,880	(372)
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€	160,886	186,648	25,762
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€	486	0	(486)
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retir. Posizione	€	0	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Indennità varie	€	1,555	36,306	34,751
50520020050000	4.20.25.10.022.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	11,839	7,137	(4,702)
50520020060000	4.20.25.10.022.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€	3,075	2,086	(979)
50520020070000	4.20.25.10.022.045.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€	57,907	65,005	7,098
50520020080000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€	34,156,945	34,528,752	371,807
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€	5,391,054	6,177,178	786,124
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	5,131,720	6,489,654	1,357,934
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personali (comando)	€	0	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	1,088,222	1,121,555	23,333
50530010070000	4.20.25.10.110.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali	€	12,460,713	13,226,111	745,398
50530010080000	4.20.25.10.110.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0
50530010090000	4.20.25.10.110.080.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€	245,314	590,046	344,732
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€	484,358	994,315	509,957
50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€	78,549	226,168	147,619
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0





50530020040000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	4.20.25.10.112.035.00.00.00	€	0	97.591	97.591
50530020060000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	4.20.25.10.112.050.00.00.00	€	42.489	40.413	(2.076)
50530020080000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	4.20.25.10.112.110.00.00.00	€	164.298	374.762	210.464
50530020110000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	4.20.25.10.112.800.00.00.00	€	0	0	0
<b>B.6 Personale del ruolo professionale - Totale</b>			<b>€</b>	<b>610.001</b>	<b>643.332</b>	<b>33.331</b>

50640010010000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	4.20.25.20.020.010.00.00.00	€	197.185	232.887	35.702
50640010020000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	4.20.25.20.020.020.00.00.00	€	0	2.953	2.953
50640010030000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	4.20.25.20.020.025.00.00.00	€	0	0	0
50640010040000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	4.20.25.20.020.030.00.00.00	€	147.382	176.543	29.161
50640010050000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	4.20.25.20.020.040.00.00.00	€	0	0	0
50640010060000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	4.20.25.20.020.050.00.00.00	€	15.471	27.175	11.704
50640010070000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	4.20.25.20.020.060.00.00.00	€	4.914	5.089	185
50640010080000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	4.20.25.20.020.110.00.00.00	€	99.249	117.534	18.285
50640010120000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale - )	4.20.25.20.020.800.00.00.00	€	0	0	0
50640020010000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	4.20.25.20.022.010.00.00.00	€	43.831	10.141	(33.690)
50640020020000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	4.20.25.20.022.020.00.00.00	€	0	0	0
50640020030000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	4.20.25.20.022.025.00.00.00	€	0	0	0
50640020040000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	4.20.25.20.022.030.00.00.00	€	760	191	(569)
50640020060000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	4.20.25.20.022.050.00.00.00	€	1.730	(1.730)	0
50640020070000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*) regionali)	4.20.25.20.022.060.00.00.00	€	83	(83)	0
50640020080000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	4.20.25.20.022.110.00.00.00	€	11.925	2.703	(9.222)
50645010010000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	4.20.25.20.110.010.00.00.00	€	64.962	50.961	(14.001)
50645010020000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	4.20.25.20.110.020.00.00.00	€	2.851	2.280	(571)
50645010030000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	4.20.25.20.110.030.00.00.00	€	0	0	0
50645010040000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	4.20.25.20.110.035.00.00.00	€	0	0	0
50645010050000	Ruolo professionale - Personale comandato)	4.20.25.20.110.040.00.00.00	€	0	0	0
50645010060000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	4.20.25.20.110.050.00.00.00	€	0	0	0
50645010080000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	4.20.25.20.110.110.00.00.00	€	19.668	14.865	(4.793)
50645020010000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	4.20.25.20.112.010.00.00.00	€	0	0	0
50645020030000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	4.20.25.20.112.030.00.00.00	€	0	0	0
50645020080000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	4.20.25.20.112.110.00.00.00	€	0	0	0
<b>B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale</b>			<b>€</b>	<b>29.818.137</b>	<b>30.622.338</b>	<b>804.201</b>

50750010010000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	4.20.25.30.020.010.00.00.00	€	118.283	122.755	4.472
50750010020000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	4.20.25.30.020.020.00.00.00	€	0	1.151	1.151
50750010030000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	4.20.25.30.020.025.00.00.00	€	0	0	0
50750010040000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	4.20.25.30.020.030.00.00.00	€	24.727	26.939	2.212
50750010060000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	4.20.25.30.020.050.00.00.00	€	5.811	8.422	2.611

50700000000000	<b>B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale</b>			<b>€</b>	<b>29.818.137</b>	<b>30.622.338</b>	<b>804.201</b>
----------------	---	--	--	----------	-------------------	-------------------	----------------

50700000000000	<b>B.6 Personale del ruolo professionale - Totale</b>			<b>€</b>	<b>610.001</b>	<b>643.332</b>	<b>33.331</b>
----------------	---	--	--	----------	----------------	----------------	---------------



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	€	2.610	2.149	(461)
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	41.201	43.361	2.160
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	1.500	1.564	64
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0	0
50750020060000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0	0
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	0	0	0
50750010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	18.890.270	18.699.491	(190.779)
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	1.885.824	2.084.385	198.561
50755010060000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	1.822.894	2.483.297	660.403
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€	525.085	514.277	(10.808)
50755010100000	4.20.25.30.110.120.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	6.297.544	6.484.114	186.570
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	164.309	150.433	(13.876)
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	16.109		(16.109)
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	1.042		(1.042)
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	509		(509)
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	15.420		(15.420)
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	5.019		(5.019)
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0

5080000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	<b>5.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale</b>	€	<b>11.193.830</b>	<b>10.751.237</b>	<b>(442.593)</b>
------------------	---------------------------	--	---	-------------------	-------------------	------------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	305.314	258.816	(46.498)		
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	5.677	5.677		
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0	0		
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	186.394	162.621	(23.763)		
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€	0	0	0		
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	19.348	20.470	1.122		
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	6.639	4.985	(1.654)		
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	139.003	118.655	(20.348)		
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€	0	0	0		
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	50.814	79.434	28.620		
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0		
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0	0		
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	17.946	15.975	(1.971)		
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	3.578	9.124	5.546		
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	1.158	1.798	640		
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	21.292	29.754	8.462		
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	6.377.809	6.252.368	(125.441)		

50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	271,867	275,959	4,092
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	0		0
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	1,261,089	1,080,408	(180,681)
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze aggiuntive regionali)	€	169,476	156,409	(13,067)
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	€	2,190,233	2,095,474	(94,759)
50865010090000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a IFR)	€	0	0	0
50865010100000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	37,825	44,941	7,116
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€	97,603	97,633	30
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€	3,268	2,893	(375)
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	2,126	4,993	2,867
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	1,300	2,427	1,127
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorsse aggiuntive regionali)	€	29,758	30,423	665
50865020100000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0

<b>5090000000000000</b>	<b>4.20.30.00.000.000.00.000</b>	<b>B.9 Oneri diversi di gestione - Totale</b>	<b>€</b>	<b>2,918,155</b>	<b>2,564,639</b>	<b>(353,516)</b>
-------------------------	----------------------------------	---	----------	------------------	------------------	------------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	1,703,200	1,385,627	(317,573)
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari)	356,493	374,400	17,907
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale sanitario, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore ASST, Fondazioni d/Regione	585,012	584,651	(361)
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Multa, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	125,924	121,285	(4,639)
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	10,849	0	(10,849)
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	43,315	37,557	(5,758)
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione)	13,290	10,881	(2,409)
50960060000000	4.20.30.60.080.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione)	90,828	66,652	(22,176)
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASS7/IRCCS della Regione	0	0	0
50970010000000	4.20.30.30.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	9,254	1,586	(7,668)
		<b>Valore netto al 31/12/2019</b>		<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Variazione</b>
		19,723,898	20,407,498	683,600	

<b>5100000000000000</b>	<b>4.20.40.10.000.000.00.000</b>	<b>B.10 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	<b>€</b>	<b>96,234</b>	<b>117,129</b>	<b>20,895</b>
-------------------------	----------------------------------	--	----------	---------------	----------------	---------------

51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€	96,234	117,129	20,895
----------------	---------------------------	---	---	--------	---------	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	96,234	117,129	20,895

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione

<b>Costi da contributi 2020</b>	<b>413</b>	<b>Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>413</b>
<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>6,432</b>	<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>6,432</b>

<b>Costi da contributi 2020</b>	<b>0</b>	<b>Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>
<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>	<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>

<b>Costi da contributi 2020</b>	<b>0</b>	<b>Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>
<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>	<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>

<b>Costi da contributi 2020</b>	<b>0</b>	<b>Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>
<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>	<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>

<b>Costi da contributi 2020</b>	<b>0</b>	<b>Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>
<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>	<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>





	4.20.40.10.020.010.00.000	€	0	0				
	Svalutazione immobilizzazioni immateriali							
					Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
		€	16.451.891	16.643.428	16.451.891	16.643.428	191.537	
	<b>B.11 Ammortamento dei fabbricati - Totale</b>							
		€	16.451.891	16.643.428	16.451.891	16.643.428	191.537	
	<b>B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale</b>							
		€	16.451.891	16.643.428	16.451.891	16.643.428	191.537	
					Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
		€	143.511	143.510	143.511	143.510	(1)	
		€	16.308.380	16.499.918	16.308.380	16.499.918	191.538	
	<b>B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale</b>							
		€						
					Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
		€	0	0	0	0	0	
		€	0	0	0	0	0	
	<b>B.12 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>							
		€	3.175.773	3.646.941	3.175.773	3.646.941	471.168	
	<b>B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>							
		€	3.175.773	3.646.941	3.175.773	3.646.941	471.168	
					Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
		€						
		€						
		€	3.175.773	3.646.941	3.175.773	3.646.941	471.168	
	<b>B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>							
		€						
					Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
		€	0	0	0	0	0	
		€	0	0	0	0	0	
	<b>B.13 Svalutazione dei crediti - Totale</b>							
		€						
					Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
		€						
		€						
	<b>B.14 Variazione delle rimanenze - Totale</b>							
		€	1.068.777	(3.272.032)	1.068.777	(3.272.032)	(4.310.809)	
	<b>B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale</b>							
		€	1.068.777	(3.272.032)	1.068.777	(3.272.032)	(4.310.809)	
		€	1.068.777	(3.272.032)	1.068.777	(3.272.032)	(4.310.809)	
					Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
		€	89.446	(81.188)	89.446	(81.188)	11.258	
		€	839.457	167.766	839.457	167.766	(671.691)	
		€	12.879	(1.043.772)	12.879	(1.043.772)	(1.043.772)	
		€	0	0	0	0	0	
		€	5.222	(13.558)	5.222	(13.558)	(18.780)	
		€	109.665	(2.740)	109.665	(2.740)	(112.405)	
		€	(355)	2.525	(355)	2.525	2.880	
		€	5.502	(6.378)	5.502	(6.378)	(11.880)	
		€	(79.168)	(85.695)	(79.168)	(85.695)	(6.527)	



COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	DESCRIZIONE	VALORE NETTO AL 31/12/2019	VALORE NETTO AL 31/12/2020	VARIAZIONE
<b>B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale</b>					
5142000000000000	4.20.50.20.000.000.00.00.00		61,041	9,840	70,881
<b>B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale</b>					
5150000000000000	4.20.60.00.000.000.00.00.00		6,168,820	17,360,070	11,191,250
5151001000000000	4.20.60.10.010.000.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0
5151002000000000	4.20.60.10.020.000.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0
5151004000000000	4.20.60.10.040.000.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
5151005000000000	4.20.60.10.040.100.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,682,000	2,682,000	0
5151006000000000	4.20.60.10.040.200.00.00.00	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0
5151007000000000	4.20.60.10.080.000.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0
5152001000000000	4.20.60.20.010.000.00.00.00	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	0	0	0
5153001000000000	4.20.60.30.010.000.00.00.00	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0
5154002000000000	4.20.60.40.020.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	405,363	741,631	336,268
5154003000000000	4.20.60.40.030.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	119,516	20,985	(98,531)
5154004000000000	4.20.60.40.040.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - comparto	131,535	635,769	504,234
5154005000000000	4.20.60.40.041.000.00.00.00	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0
5154006000000000	4.20.60.40.042.000.00.00.00	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	184,280	267,960	83,680
5154007000000000	4.20.60.40.050.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	0	0	0
5155001000000000	4.20.60.50.005.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	6,144,637	6,144,637
5155002000000000	4.20.60.50.010.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	0	0	0
5155003000000000	4.20.60.50.012.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	0	43,200	43,200

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	DESCRIZIONE	VALORE NETTO AL 31/12/2019	VALORE NETTO AL 31/12/2020	VARIAZIONE
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.00.00	Emodermati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	(19,062)	(62,046)	(42,984)
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.00.00	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.00.00	Prodotti dietetici	3,496	(10,487)	(13,983)
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	156,939	(903,622)	(1,060,561)
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	(36,203)	38,259	74,462
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.00.00	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	(97,286)	(9,508)	87,778
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	32,751	(63,504)	(96,255)
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd K L - Strumentario chirurgico	(40,314)	(28,664)	11,650
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	16,798	(76,954)	(93,752)
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	36,577	(24,127)	(60,704)
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	3,555	(362,598)	(366,153)
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	43	4,159	4,116
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	(123,648)	(79,124)	44,524
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	52,012	(47,146)	(99,158)
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	174,626	(224,854)	(399,480)
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.00.00	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	(8,466)	(14,964)	(6,498)
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	(4,285)	2,623	6,908
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.00.00	Materiale chirurgico per uso veterinario	0	0	0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	(49,527)	(70,125)	(20,599)
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi, non attivi)	(59,641)	(26,264)	(33,377)
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	17,316	(110,683)	(127,999)
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.00.00	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	0	0	0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.00.00	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	4,850	(5,817)	(10,767)
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.00.00	Sangue ed emocomponenti	0	0	0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.00.00	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	238,531	(156,165)	(394,696)
5142000000000000	4.20.50.20.000.000.00.00.00		61,041	9,840	70,881

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	DESCRIZIONE	VALORE NETTO AL 31/12/2019	VALORE NETTO AL 31/12/2020	VARIAZIONE
51420001000000	4.20.50.20.005.010.00.00.00	Materiali alimentari	49	(49)	98
51420002000000	4.20.50.20.010.010.00.00.00	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	(55,990)	18,715	74,705
51420004000000	4.20.50.20.020.010.00.00.00	Cancelleria e stampati	(12,386)	17,563	29,949
51420005000000	4.20.50.20.025.010.00.00.00	Materiale per EDP	7,286	(26,438)	(33,724)
51420006000000	4.20.50.20.030.010.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	0	0	0
51420007000000	4.20.50.20.030.020.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0
51420008000000	4.20.50.20.030.030.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	0	0	0
51420009000000	4.20.50.20.030.080.00.00.00	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	0	0	0
51420010000000	4.20.50.20.080.010.00.00.00	Altri beni non sanitari	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.00.000.000.00.00.00		6,168,820	17,360,070	11,191,250
5151001000000000	4.20.60.10.010.000.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0
5151002000000000	4.20.60.10.020.000.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0
5151004000000000	4.20.60.10.040.000.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
5151005000000000	4.20.60.10.040.100.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,682,000	2,682,000	0
5151006000000000	4.20.60.10.040.200.00.00.00	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0
5151007000000000	4.20.60.10.080.000.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0
5152001000000000	4.20.60.20.010.000.00.00.00	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	0	0	0
5153001000000000	4.20.60.30.010.000.00.00.00	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0
5154002000000000	4.20.60.40.020.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	405,363	741,631	336,268
5154003000000000	4.20.60.40.030.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	119,516	20,985	(98,531)
5154004000000000	4.20.60.40.040.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - comparto	131,535	635,769	504,234
5154005000000000	4.20.60.40.041.000.00.00.00	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0
5154006000000000	4.20.60.40.042.000.00.00.00	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	184,280	267,960	83,680
5154007000000000	4.20.60.40.050.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	0	0	0
5155001000000000	4.20.60.50.005.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	6,144,637	6,144,637
5155002000000000	4.20.60.50.010.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	0	0	0
5155003000000000	4.20.60.50.012.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	0	43,200	43,200



Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri (finanziari)	0	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	4.528	7.496	2.968
			€	€	

RL S.C.R.L.B.A.



[D] RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
7000000000000000		€ 0	0	0
7100000000000000	[D.1 Rivalutazioni - Totale	€ -	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
7101000000000000	Di partecipazioni	€ 0	0	0
7102000000000000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ 0	0	0
7103000000000000	Altro	€ 0	0	0
7200000000000000	[D.2 Svalutazioni - Totale	€ -	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
7201000000000000	Di partecipazioni	€ 0	0	0
7202000000000000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ 0	0	0
7203000000000000	Altro	€ 0	0	0
8000000000000000	[E] PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
8100000000000000	[E.1] Proventi Straordinari - Totale	€ (2.498.228)	€ 831.994	€ 3.330.222
8101000000000000	[E.1.1] Proventi Straordinari - Totale	€ 497.125	€ 1.967.035	€ 1.469.910
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
8101000050100000	Plusvalenze da cessione di beni	€ 0	0	0
8101000050200000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€ 0	0	0
8101000050300000	Altre plusvalenze	€ 0	0	0
8101001001000000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€ 0	0	0
8101002002000000	Soppravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€ 0	0	0
8101003000100000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 57.811	€ 14.614	€ (43.197)
8101003000100100	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 57.811	€ 14.614	€ (43.197)
8101003000100200	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 0	0	0
8101004000100100	Sopravvenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€ 0	0	0
8101004000100200	Insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€ 0	0	0
8101005000100000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative al personale	€ 0	0	0
8101005000100100	Sopravvenienze attive viterzi relative al personale	€ 0	0	0
8101005000100200	Insussistenze attive viterzi relative al personale	€ 0	0	0
8101006000100000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€ 0	0	0
8101006000100100	Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€ 0	0	0
8101006000100200	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€ 0	0	0
8101007000100000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€ 0	0	0
8101007000100100	Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€ 0	0	0
8101007000100200	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€ 0	0	0
8101008000100000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto presiaz. Sanitarie da operatori accreditati	€ 0	0	0
8101008000100100	Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto presiaz. Sanitarie da operatori accreditati	€ 0	0	0
8101008000100200	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto presiaz. Sanitarie da operatori accreditati	€ 0	0	0
8101009000100000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€ 9.041	€ 0	€ (9.041)
8101009000100100	Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€ 9.041	€ 0	€ (9.041)
8101009000100200	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€ 0	0	0
8101010000100000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive viterzi	€ 430.273	€ 252.845	€ (177.428)
8101010000100100	Altre sopravvenienze e insussistenze attive viterzi	€ 430.273	€ 252.845	€ (177.428)
8101010000100200	Altre insussistenze attive viterzi	€ 0	0	0
8101011000000000	Rivalutazioni economiche	€ 0	0	0
8101012000000000	Altri proventi Straordinari	€ 0	€ 1.699.576	€ 1.699.576
8200000000000000	[E.2] Oneri Straordinari - Totale	€ 2.995.354	€ 1.135.041	€ (1.860.313)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1,962,918	1,238,691	-724,227
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4,818,721	3,614,752	-1,203,969
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,547,014	1,296,787	-250,227
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	388,727	256,653	-132,074
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>8,717,380</b>	<b>6,406,883</b>	<b>-2,310,497</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1,005,289	628,120	-377,169
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3,478,112	2,589,800	-888,312
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1,399,527	1,175,755	-223,772
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>5,882,928</b>	<b>4,393,675</b>	<b>-1,489,253</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	478,116	375,730	-102,386
		Accantonamento L. Balduzzi	370,562	285,271	-85,291
		Accantonamento al Fondo di perequazione	488,861	372,589	-116,272
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>7,220,467</b>	<b>5,427,265</b>	<b>-1,793,202</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>1,496,913</b>	<b>979,618</b>	<b>-517,295</b>
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	2,608,603	2,584,433	-24,170
		Costi diretti aziendali	376,862	413,916	37,054
		Costi generali aziendali	324,866	262,229	-62,637
		<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>3,310,331</b>	<b>3,260,578</b>	<b>-49,753</b>











**Tabelle allegata note integrativa di: FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV - Consuntivo 2020**  
**Attività emergenza urgenza - 118**

**CONTO ECONOMICO - Dati in €**

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
4000000000000000	11,055,186	10,224,643	(828,952)
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
4.10.10.00.0000.0000.0000	€.	€.	

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
4010000000000000	11,056,343	10,224,643	(831,700)
<b>A.1) Contributi in conto esercizio - Totale</b>			
4.10.10.00.0000.0000.0000	€.	€.	

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
4010100000000000	0	0	0
<b>A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale</b>			
4.10.10.10.0000.0000.0000	€.	€.	

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.0000	Funzioni	0	0	0
40101040010000	4.10.10.10.016.100.0000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0
40101040020000	4.10.10.10.016.200.0000	Funzioni - Altro	0	0	0
40101040030000	4.10.10.10.020.000.0000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.0000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.0000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	0	0	0
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.0000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	0	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.0000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	0	0
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.0000	<b>A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale</b>	11,056,343	10,224,643	(831,700)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40102010040000	4.10.10.20.010.030.0000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
40102020010000	4.10.10.20.015.010.0000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
40102030010000	4.10.10.20.020.005.0000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	0	0
40102030020000	4.10.10.20.020.010.0000	Contributi da U.E.	0	0	0
40102030040000	4.10.10.20.020.030.0000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
40102030050000	4.10.10.20.020.035.0000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0

		Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191			
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	€.	€.	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	0	0	0	0
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	0	11.056.343	0	10.224.643
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	0	0	0	0
<b>A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale</b>		€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	€.	€.	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	0	0	0	0
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	0	0	0	0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	0	0	0	0
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	0	0	0	0
<b>A.1.a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale</b>		€.	10.236	0	(10.236)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	€.	€.	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	0	10.236	0	(10.236)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	€.	€.	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	0	10.236	0	(10.236)
<b>A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale</b>		€.	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	€.	€.	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	0	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	€.	€.	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	0	0	0	0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	0	0	0	0
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_01D	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40120010050000	4.10.12.10.015.0000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
40120010070000	4.10.12.10.020.0000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0
40120010130000	4.10.12.10.055.0000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0	0
40200000000000	4.10.20.00.0000.0000.00.0000	<b>A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale</b>	€.	0	0
40201000000000	4.10.20.10.0000.0000.00.0000	<b>A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€.	-	0
40201060050000	4.10.20.10.060.0900.00.0000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.0000	Prestazioni di assistenza specialistica extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.0000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.0000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.0000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.0000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.0000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.0000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.0000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.0000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.0000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.0000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.0000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.0000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.0000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.0000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.0000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.0000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0





40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.0000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	0		0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.0000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.0000	<b>A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale</b>	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.0000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0		0
40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.0000	<b>A.2.C) Altri proventi - Totale</b>	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.0000	<b>A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale</b>	€.	9,079	1,591	(7,488)
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.0000	<b>A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale</b>	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.0000	Rimborsi assicurativi	€.	0		0
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.0000	<b>A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale</b>	€.	9,079	1,591	(7,488)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.0000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.0000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0		0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.0000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0		0
40302030020000	4.10.30.20.030.020.00.0000	Rimborsi per Cessione di Emoderivati di produzione regionale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.0000	Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€.	0		0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.0000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.0000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0



40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	9,079	1,591	(7,488)
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0		0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0		0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0		0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0		0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0		0
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€.	0		0

40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	<b>A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale</b>	€.	-	-	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul prontosocorso	€.	0	0

40500000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	<b>A.5) Costi capitalizzati - Totale</b>	€.	-	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0

50000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€.	10,602,177	9,872,744	(729,433)
			<b>Valore netto al 31/12/2019</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Variazione</b>	
			10,602,177	9,872,744	(729,433)	

<b>Costi da utilizzo contributi 2020</b>	0
<b>Costi da contributi 2020</b>	9,871,153



5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	<b>B.1) Acquisti di beni - Totale</b>	€.	Valore netto al 31/12/2019	76,597	Valore netto al 31/12/2020	59,889	Variazione	(16,708)	Costi da utilizzo contributi 2020	0	Costi da contributi 2020	59,889
50101000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale</b>	€.	74,451	55,144	(19,307)	55,144	-				55,144	

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	0	0	0		
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0	0		
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	6,194	5,297	(897)		5,297
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0		
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	0	0	0		
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	636	1,373	737		1,373
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	0	0	0		
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	459	973	514		973
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	0	0	0		
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	E moderativi	0	0	0		
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	E moderativi di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione	0	0	0		
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	E moderativi di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	0	0	0		
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	E moderativi di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0		
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	0	0	0		
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	0	66	66		66
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	16,265	7,814	(8,451)		7,814
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	0	0	0		
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	2,529	2,669	140		2,669
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	230		(230)		





50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0			0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	814	3.387	2.573	3.387
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	541	592	51	592
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0		0	
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	667	667	(10)	667
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	124	109	(15)	109
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0		0	
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico sanitarie	€.	0		0	
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0		0	
50102060060000	4.20.05.20.060.080.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0		0	
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0		0	
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0	

50200000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	<b>B.2) Acquisti di servizi - Totale</b>	€.	6,050,116	5,130,681	(869,435)	5,179,090
				<b>Costi da utilizzo contributi 2020</b>	0		

50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	<b>B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale</b>	€.	5,845,015	5,063,277	(781,738)	5,063,277
				<b>Costi da utilizzo contributi 2020</b>	0		

50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.000	<b>B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale</b>	€.	90,219	16,842	(73,377)	16,842
				<b>Costi da utilizzo contributi 2020</b>	-		

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020
50201010010000	4.20.10.10.010.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	0		0	
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	90,219	16,842	(73,377)	16,842
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	0		0	



COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da contributi 2020
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata; da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	
50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri)	€.	0	0	
<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale</b>						
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000		5,740,000	5,034,330	(705,670)	5,034,330
<b>B.2.A.11) Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)</b>						
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000		5,740,000	5,034,330	(705,670)	5,034,330
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0	
<b>B.2.A.12) Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro</b>						
502011010040	4.20.10.10.110.020.60.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre ATS; di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.	0	0	
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	
<b>B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>						
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000		-	0	0	
<b>B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale</b>						
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	€.	0	0	
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni P passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	€.	0	0	
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	



50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0	
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0	
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0	
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	0	0	
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0	
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0	
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	<b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€.	14,796	12,105	(2,691)

Costi da contributi 2020	12,105
--------------------------	--------

Costi da utilizzo contributi 2020	-
-----------------------------------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	14,796	12,105	(2,691)
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	0	0	0
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	0	0	0
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	0	0	0
50201150030040	4.20.10.10.150.900.10.400	Ricoveri Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione)	0	0	0
50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale</b>	205,101	117,404	(87,697)
50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale</b>	104,895	97,281	(7,614)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	3,084	2,131	(953)

Costi da contributi 2020	115,813
--------------------------	---------

Costi da utilizzo contributi 2020	0
-----------------------------------	---

Costi da contributi 2020	97,281
--------------------------	--------

Costi da utilizzo contributi 2020	0
-----------------------------------	---



50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	13,368	12,033	(1,335)	12,033	
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	36,874	35,673	(1,201)	35,673	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	25,829	25,690	(139)	25,690	
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	11,045	9,983	(1,062)	9,983	
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti	€.	0		0		
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	10,360	6,748	(3,612)	6,748	
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0		0		
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0		0		
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	1,429	1,076	(353)	1,076	
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	262	262	0	262	
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	23,523	17,708	(5,815)	17,708	
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile)	€.	2,642	1,847	(795)	1,847	
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0		0		
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze)	€.	0		0		
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	€.	0		0		
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi)	€.	1,410	1,392	(18)	1,392	
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)	€.	0		0		
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0		0		
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0		0		
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	€.	11,943	18,411	6,468	18,411	
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	€.	0		0		
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari)	€.	0		0		
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale</b>	€.	-	0	0	-	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variatione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0		
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0		
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0		
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0		
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0		
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0		
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0		
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0		
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0		
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0		
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	€.	0	0		
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0		0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0		
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0		
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0		
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale</b>	€.	100,206	20,123		18,532

100,206	20,123	(80,083)	0
---------	--------	----------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variatione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione esternalizzata da pubblico (Irefi, Università, ...)	€.	0	100		100
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione esternalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0		
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione esternalizzata da privato	€.	0	0		
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non esternalizzata da privato	€.	100,206	20,023		18,432
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale</b>	€.	100,206	(80,183)		18,432





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
5049999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	4,438,887	4,595,777	156,890	0	4,595,777
5050000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	<b>B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale</b>	<b>3,428,263</b>	<b>3,493,405</b>	<b>65,142</b>	-	<b>3,493,405</b>
5051001001000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	717,655	773,013	55,358		773,013
5051001002000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	47,918	89,327	41,409		89,327
5051001003000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	0	0	0		0
5051001004000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	193,261	210,376	17,115		210,376
5051001006000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	10,548	10,097	(451)		10,097
5051001007000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	14,467	14,868	401		14,868
5051001009000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	271,439	288,231	16,792		288,231
5051001010000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	0	0	0		0
5051001012000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	390,656	409,481	18,825		409,481
5051002001000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	26,570		(26,570)		
5051002002000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	2,491		(2,491)		
5051002003000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	0	0	0		0
5051002004000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	7,857		(7,857)		
5051002006000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0		0
5051002007000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	782		(782)		
5051002009000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	10,340		(10,340)		
5051002012000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	12		(12)		
5052001001000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	0	0	0		0
5052001002000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario)	0	0	0		0



50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0			0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0			0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0			0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0			0
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali(*)	€.	0			0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0			0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0			0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0			0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0			0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0			0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0			0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0			0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0			0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali(*)	€.	0			0
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0			0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	668,164	678,473	10,309	678,473
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	132,481	114,561	(17,920)	114,561
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0	0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	120,296	110,795	(9,501)	110,795
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0		0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	26,302	25,778	(524)	25,778
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali(*)	€.	355,304	348,115	(7,189)	348,115
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0		0	0





505300010110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	431.720	420.290	(11.430)	420.290
505300020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0
505300020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0	0
505300020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0	0
505300020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0	0
505300020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0
505300020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0
505300020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0
<b>B.6 Personale del ruolo professionale - Totale</b>			€.	-	-	0	0

506000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	<b>B.6 Personale del ruolo professionale - Totale</b>	€.	-	-	0	0
-----------------	---------------------------	---	----	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variatione
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	€.	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0





50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0				
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0				
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0				
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (Personale comandato)	€.	0				
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0				

50700000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	<b>B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale</b>	€.	<b>973,776</b>	<b>1,066,417</b>	<b>92,641</b>		
----------------	---------------------------	---	----	----------------	------------------	---------------	--	--

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0			
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0			
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Reti. Posizione)	€.	0			
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0			
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0			
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0			
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0			
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0			
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0			
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0			
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0			
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0			
50755010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	498,402	607,356	108,954	607,356
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	€.	89,958	100,037	10,079	100,037
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0	0



50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	6,712	28,685	21,973	28,685
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	19,323	18,142	(1,181)	18,142
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	204,200	220,163	15,963	220,163
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	144,741	92,034	(52,707)	92,034
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	5,629	0	(5,629)	0
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Straordinario)	€.	1,523	0	(1,523)	0
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0	0
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0	0
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	1,268	0	(1,268)	0
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	2,020	0	(2,020)	0
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0
<b>B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale</b>			<b>€.</b>	<b>36,848</b>	<b>35,955</b>	<b>(893)</b>	<b>35,955</b>

50800000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	<b>B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale</b>	€.	36,848	35,955	(893)	35,955
----------------	---------------------------	--	----	--------	--------	-------	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	0	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	0	0



50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0			0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0			0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0			0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (tribUZIONE di risultato)	€.	0			0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0			0
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0			0
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	22,428	22,458		30
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	1,120	930		(190)
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0			0
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	4,443	4,543		100
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0			0
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	670	477		(193)
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	7,994	7,547		(447)
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0			0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	193			(193)
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0			0
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0			0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0			0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0			0
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0			0
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0			0
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0			0



B.9 Oneri diversi di gestione - Totale		€.	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	€.	0	
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	€.	0	
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	€.	0	
B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni		€.	0	0
50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	€.	0	0
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale		€.	-	0
51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	€.	0	0
51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	€.	-	0
B.11) Ammortamenti dei fabbricati - Totale		€.	-	0
51100000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	€.	0	0
51100000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	€.	-	0
51110010000000	4.20.40.20.010.010.00.000	€.	0	0
51110020000000	4.20.40.20.010.020.00.000	€.	0	0



51120000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	-	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione		Costi da contributi 2020	Costi da utilizzo contributi 2020
51200000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	0	0	0	0	0	0
51210000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	B.12(1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione		Costi da contributi 2020	Costi da utilizzo contributi 2020
51210010000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	€.	0	0	0	0	0	0
51220000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	B.12(2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione		Costi da contributi 2020	Costi da utilizzo contributi 2020
51300000000000	4.20.40.40.000.000.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione		Costi da contributi 2020	Costi da utilizzo contributi 2020
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0	0	0	0	0
51400000000000	4.20.50.00.000.000.00.000	B. 14 = "Variazione" delle rimanenze - Totale	€.	0	0	0	0	0	0
51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B. 14.A = "Variazione" rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione		Costi da contributi 2020	Costi da utilizzo contributi 2020
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€.	0	0	0	0	0	0



51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0		0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0		0
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0		0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0		0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0		0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0		0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0		0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0		0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0		0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0		0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0		0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0		0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0		0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0		0
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0		0
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0		0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0		0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0		0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0		0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0		0
51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	<b>B.14.B = "Variazione" rimanenze non sanitarie - Totale</b>	€.	-	0	0



51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€.	0	0
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0
51550120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0	0
51550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0
51560010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0
51560010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0
51560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	0	0	0

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
<b>C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)</b>	0	0	0

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
<b>C.1 Interessi attivi - Totale</b>	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
61010010000000	5.10.10.10.10.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
<b>C.2 Altri proventi finanziari - Totale</b>	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)	€.	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
625999999999999	5.20.00.00.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0	0
630000000000000	5.20.10.00.000.00.000	<b>C.3 Interessi passivi - Totale</b>	€.	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
630100100000000	5.20.10.10.10.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0	0	0
630300100000000	5.20.10.30.10.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0	0	0
630300200000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0	0	0
630300400000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0	0	0
640000000000000	5.20.20.00.000.00.000	<b>C.4 Altri oneri finanziari - Totale</b>	€.	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
700000000000000	6.00.00.00.000.00.000	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	€.	0	0	0	0
710000000000000	6.10.00.00.000.00.000	<b>D.1 Rivalutazioni - Totale</b>	€.	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
720000000000000	6.20.00.00.000.00.000	<b>D.2 Svalutazioni - Totale</b>	€.	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
800000000000000	7.00.00.00.000.00.000	<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	€.	(140,374)	(39,428)	100,943	100,943





E-1) Proventi Straordinari - Totale		€.	-	2,039	2,039
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	0	0	0
81010005030000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	0	0	0
81010020020000	7.10.20.20.000.000.00.000	Soppravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0	0
81010030010000	7.10.30.10.000.000.00.000	Soppravvenienze e insusistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
81010030010010	7.10.30.10.100.000.00.000	Soppravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
81010030010020	7.10.30.10.200.000.00.000	Insusistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.00.000	Soppravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
81010040010020	7.10.30.20.200.000.00.000	Insusistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
81010050010000	7.10.30.30.000.000.00.000	Soppravvenienze e insusistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.000	Soppravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insusistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.00.000	Soppravvenienze e insusistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.000	Soppravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insusistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Soppravvenienze e insusistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.000	Soppravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insusistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Soppravvenienze e insusistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Soppravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insusistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Soppravvenienze e insusistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Soppravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insusistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insusistenze attive v/terzi	2,039	2,039	2,039
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e insusistenze attive v/terzi	0	2,039	2,039
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insusistenze attive v/terzi	0	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	0	0	0
<b>82000000000000</b>	<b>7.20.00.00.000.000.00.000</b>	<b>E-2) Oneri Straordinari - Totale</b>	<b>140,371</b>	<b>41,467</b>	<b>(98,904)</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	0	0	0

39,428

-

41,467

(98,904)

140,371

€.

Valore netto al 31/12/2019

Valore netto al 31/12/2020

Variazione

Costi da utilizzo contributi 2020

Costi da contributi 2020

Costi da utilizzo contributi 2020

Costi da contributi 2020



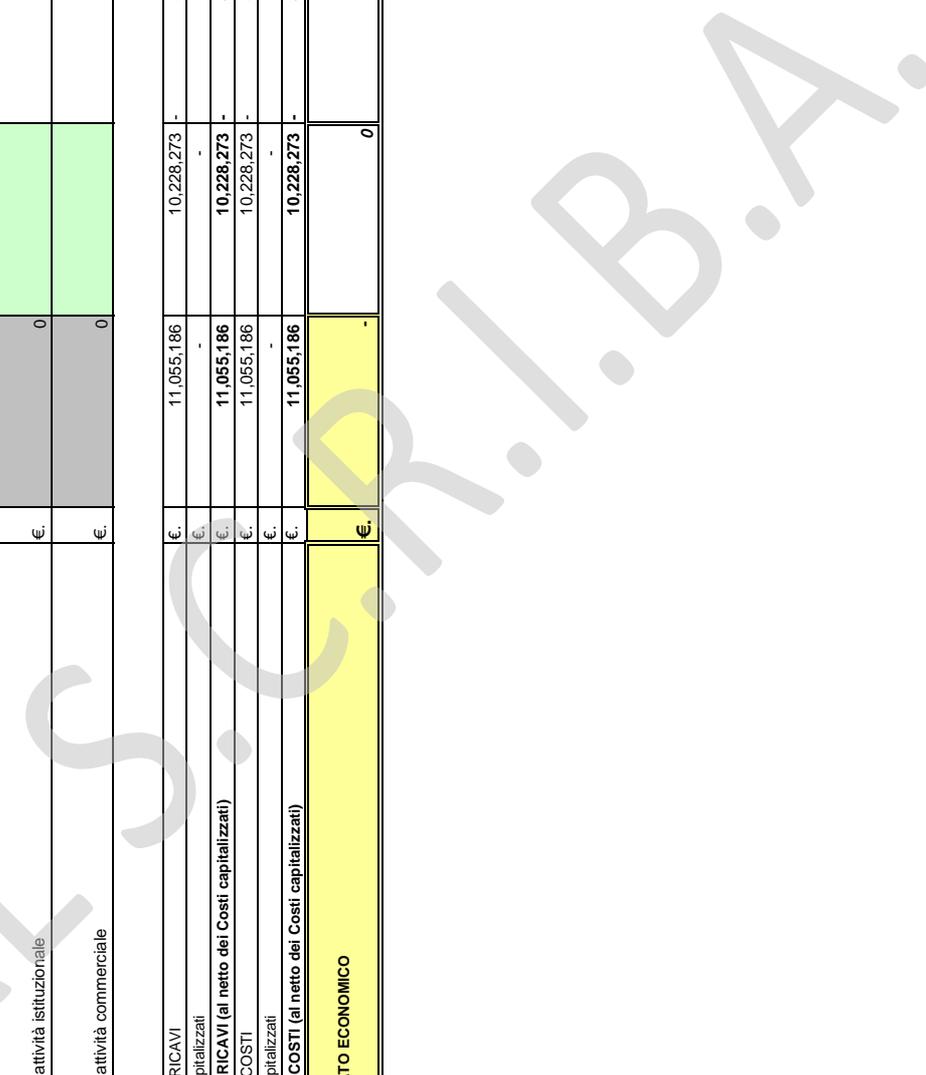


COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contribuiti 2020	Costi da contributi 2020
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	305,733	312,771	7,038		312,771
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	6,905	1,291	(5,614)		1,291
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0		0		
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0		0		
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	0		0		
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	0		0		

TOTALE RICAVI	€.	11,055,186	10,228,273	-	826,913
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-	-
<b>TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)</b>	€.	<b>11,055,186</b>	<b>10,228,273</b>	-	<b>826,913</b>
TOTALE COSTI	€.	11,055,186	10,228,273	-	826,913
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-	-
<b>TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)</b>	€.	<b>11,055,186</b>	<b>10,228,273</b>	-	<b>826,913</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	€.	-	0		0
99999999999999					

10,224,643

-



CONTO ECONOMICO - Dati in €

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
4000000000000000	25,969,191	33,030,137	7,060,946	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.			
4.10.00.000.000.00.0000	€.			
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	18,505,850	20,403,606	1,897,756	
4.10.10.000.000.00.0000	€.			
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	0	0	
4.10.10.10.000.000.00.0000	€.			
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.0000	€.	0	0
	Funzioni	€.	0	0
4010104001000000	4.10.10.10.016.1000.00.0000	€.	0	0
	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0
4010104002000000	4.10.10.10.016.2000.00.0000	€.	0	0
	Funzioni - Altro	€.	0	0
4010104003000000	4.10.10.10.020.0000.00.0000	€.	0	0
	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.0000.00.0000	€.	0	0
	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 209/2015	€.	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.0000.00.0000	€.	0	0
	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	0	0
4010111000000000	4.10.10.10.090.0000.00.0000	€.	0	0
	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.0000.00.0000	€.	0	0
	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0
4010200000000000	4.10.10.20.000.0000.00.0000	16,972,324	18,527,411	1,555,087
A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.			
4.10.20.000.000.00.0000	€.			
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
4010201004000000	4.10.20.010.030.00.0000	€.	0	0
	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010202001000000	4.10.20.015.010.00.0000	€.	0	0
	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0
4010203001000000	4.10.20.020.005.00.0000	€.	0	0
	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	€.	0	0
4010203002000000	4.10.20.020.010.00.0000	€.	0	0
	Contributi da U.E.	€.	0	0
4010203003000000	4.10.20.020.020.00.0000	€.	0	0
	Contributi da U.E. per progetti (FSE)	€.	0	0
4010203004000000	4.10.20.020.030.00.0000	€.	0	0
	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010203005000000	4.10.20.020.035.00.0000	€.	0	0
	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0
4010203006000000	4.10.20.020.035.00.0000	€.	0	0
	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies (lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0
4010204001000000	4.10.20.030.010.00.0000	€.	206,093	206,093
	Contributi da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	206,093	206,093

40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.0000	Contributi da ATS(ASST)/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0		0
40102050010000	4.10.10.20.200.010.00.0000	Contributi per la ricerca corrente da Ministero	€.	4.964,915	4.170,628	(794,287)
40102050040000	4.10.10.20.200.110.00.0000	Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero	€.	11.243,724	11.836,679	592,955
40102050050000	4.10.10.20.200.115.00.0000	Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vincolati	€.	0	808,186	808,186
40102050060000	4.10.10.20.200.120.00.0000	Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati	€.	763,685	1.505,625	742,140
40102060010000	4.10.10.20.600.010.00.0000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	0		0
40102060020000	4.10.10.20.600.020.00.0000	Fondo sociale regionale parte corrente - quota per gestione amministrativa	€.	0		0
40102060030000	4.10.10.20.600.030.00.0000	Quota fondo sociale regionale parte corrente	€.	0		0
40102060040000	4.10.10.20.600.040.00.0000	Contributi da Regione per mantenimento sviluppo servizi socio assistenziali	€.	0		0
40102060050000	4.10.10.20.600.050.00.0000	Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	€.	0		0
40102060060000	4.10.10.20.600.060.00.0000	Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento	€.	0		0
40102060070000	4.10.10.20.600.070.00.0000	Altri contributi da Regione (Bilancio sociale)	€.	0		0
40102060080000	4.10.10.20.600.110.00.0000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	0		0
40102060090000	4.10.10.20.600.120.00.0000	Fondo nazionale per le politiche sociali - quota per gestione amministrativa	€.	0		0
40102060100000	4.10.10.20.600.130.00.0000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali (quota indistinta)	€.	0		0
40102060110000	4.10.10.20.600.140.00.0000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse finalizzate leggi di settore	€.	0		0
40102060120000	4.10.10.20.600.145.00.0000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	0		0
40102060130000	4.10.10.20.600.148.00.0000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse ATS	€.	0		0
40102060140000	4.10.10.20.600.150.00.0000	Contributi statali vincolati per servizi socio assistenziali	€.	0		0
40102060150000	4.10.10.20.600.210.00.0000	Contributi da Comuni per attività socio assistenziali	€.	0		0
40102060160000	4.10.10.20.600.310.00.0000	Contributi da Province per servizi socio assistenziali	€.	0		0
40102060170000	4.10.10.20.600.320.00.0000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	€.	0		0
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.0000	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale</b>	€.	<b>1.533,526</b>	<b>1.876,195</b>	<b>342,669</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
40103050000000	4.10.10.30.210.000.00.0000	Contributi per la ricerca corrente da soggetti privati - Vincolati	€.	0		0
40103060000000	4.10.10.30.230.000.00.0000	Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati	€.	1.533,526	1.876,195	342,669
			Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	

4011000000000000	4.10.11.10.000.000.00.0000	A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	1,803	0	(1,803)
4011001000000000	4.10.11.10.000.000.00.0000	A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	1,803	0	(1,803)
COD_COGE_NI	COD_COGE_01d	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
4011001001000000	4.10.11.10.010.000.00.0000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)	€.	0	0	0
4011001003000000	4.10.11.10.020.000.00.0000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	1,803	0	(1,803)
4012000000000000	4.10.12.10.000.000.00.0000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	6,890,693	12,012,798	5,122,105
4012001000000000	4.10.12.10.000.000.00.0000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	6,890,693	12,012,798	5,122,105
COD_COGE_NI	COD_COGE_01d	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
4012001001000000	4.10.12.10.005.000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	0	0	0
4012001002000000	4.10.12.10.010.000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
4012001003000000	4.10.12.10.012.000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	0	0	0
4012001005000000	4.10.12.10.015.000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
4012001007000000	4.10.12.10.020.000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
4012001008000000	4.10.12.10.025.000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondi)	€.	0	0	0
4012001009000000	4.10.12.10.030.000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero	€.	4,316,639	7,799,995	3,483,326
4012001010000000	4.10.12.10.040.000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione	€.	0	0	0
4012001011000000	4.10.12.10.045.000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATSS/ASST/Fondazioni	€.	0	0	0
4012001012000000	4.10.12.10.050.000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	1,562,129	3,418,315	1,856,186
4012001013000000	4.10.12.10.055.000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0	0	0
4012001014000000	4.10.12.10.060.000.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati	€.	1,011,925	794,518	(217,407)
4020000000000000	4.10.20.00.000.000.00.0000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	703	3,422	2,719
4020100000000000	4.10.20.10.000.000.00.0000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_01d	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	
4020102001001000	4.10.20.10.020.010.01.0000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0

402010200010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
402010200020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0
402010200020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
402010200030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0
402010200030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
402010600500000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice anagrafe - 7 - File F, Doppio Canale, I.Ciclo	€.	0	0	0
402011000030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
402011000030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
402011000040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
402011000040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
402011000500010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
402011000500020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
402011000600010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
402011000600020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
402011000700010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
402011000700020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
402011100100000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
402011100200000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0
402011100500000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
402011100600000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
402011100700000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
402011100800000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
402011100900000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0	0
402011400100000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
402011400200000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
402011400300000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
402011400400000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0
402011400500000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0
402011500100000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	0
402011600400000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	0	0	0
402011600500000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
402011600700000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
<b>A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale</b>			€.	<b>703</b>	<b>3.422</b>	<b>2.719</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
402020000000000	4.10.20.20.000.000.00.000				

40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0		0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0		0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0		0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	0		0
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0		0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0		0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0		0
40202070040000	4.10.20.20.080.040.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	703	3.422	2.719

A.2.C) Altri proventi - Totale		€.	-	0		0
--------------------------------	--	----	---	---	--	---

COD_COGE_MI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	0	0
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0
40203060000000	4.10.20.30.080.040.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	0	0

A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale		€.	0	0	0
---	--	----	---	---	---

A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale		€.	-	0	0
---------------------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_MI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	0	0

A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale		€.	-	0	0
--	--	----	---	---	---

COD_COGE_MI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0



40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0		0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0		0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0		0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati [ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0		0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302030020000	4.10.30.20.030.020.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302030030000	4.10.30.20.030.030.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	0		0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€.	0		0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	€.	0		0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0		0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0		0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0		0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0		0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0		0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0		0
40302060050000	4.10.30.20.060.040.00.000	Quote da utenti per accesso ai servizi socio assistenziali	€.	0		0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0		0
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0		0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40500000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	<b>A.5) Costi capitalizzati - Totale</b>	<b>573,748</b>	<b>610,311</b>	<b>36,563</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	50,946	47,047	(3,899)
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione Beni di prima dotazione	0	0	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	191,849	250,691	58,842
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	0	0	0



40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.0000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.0000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.0000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	330.953	312.573 (16.380)
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.0000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.0000	<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€.	25.647.563	32.669.890	7.022.327
------------------	----------------------------	----------------------------------	----	------------	------------	-----------

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.0000	<b>B.1) Acquisti di beni - Totale</b>	€.	1.102.530	1.636.330	533.800
------------------	----------------------------	---------------------------------------	----	-----------	-----------	---------

5010100000000000	4.20.05.10.000.000.00.0000	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale</b>	€.	1.056.006	1.603.329	547.323
------------------	----------------------------	--	----	-----------	-----------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_016	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€.	0	0
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€.	0	0
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	9.025	10.010
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.0000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUJF 37)	€.	0	0
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.0000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 102/46/02)	€.	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.040.00.0000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione)	€.	0	0
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.0000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	128	(128)
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.0000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€.	0	0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.0000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€.	0	0
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.0000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	€.	0	0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.0000	Emoderivati	€.	0	0
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.0000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.0000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASSI/IRCCS/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.0000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASSI/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.0000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0	0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.0000	Prodotti dietetici	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2020	11.811.897	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi 2020	6.961.269	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

Costi da utilizzo contributi 2020	1.013.163	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi 2020	623.167	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

Costi da utilizzo contributi 2020	995.303	Costi da contributi 2020	608.026
-----------------------------------	---------	--------------------------	---------

Costi da utilizzo contributi 2020	581	Costi da contributi 2020	9.429
-----------------------------------	-----	--------------------------	-------



50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	79,924	72,965	(6,959)	70,420	2,545	
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0			
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	851,640	1,309,673	458,033	776,188	533,485	
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	2,349	2,349		2,349	
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0			
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0			
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	7,680	7,779	99	1,631	6,148	
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	1,435	1,207	(228)	51	1,156	
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0			
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0	0			
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0			
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiociclatorio Cnd: C	€.	0	0	0			
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0			
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	105,728	143,379	37,651	91,688	51,691	
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	0	0	0			
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0			
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0			
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0			
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.	0	0	0			
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0	0	0			
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0			
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	0			
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	446	55,967	55,521	54,744	1,223	
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			



50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.0000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.0000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.0000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.0000	Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.0000	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale</b>	46,524	33,001	(13,523)
----------------	----------------------------	--	--------	--------	----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.0000	Prodotti alimentari	0	0	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.0000	Materiale di guardachia, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.0000	Carburanti e lubrificanti	0	0	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.0000	Combustibili	0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.0000	Cancelleria e stampati	31,743	25,781	(5,962)
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.0000	Supporti informatici e materiale per EDP	9,117	6,272	(2,845)
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	0	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico sanitarie	0	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	0	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	0	0	0
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.0000	Altri beni non sanitari	5,661	948	(4,713)
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.0000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0

50200000000000	4.20.10.00.000.000.00.0000	<b>B.2) Acquisti di servizi - Totale</b>	4,646,400	4,030,651	(615,749)
----------------	----------------------------	--	-----------	-----------	-----------

50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.0000	<b>B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale</b>	3,963,061	3,469,647	(493,414)
----------------	----------------------------	---	-----------	-----------	-----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.0000	Assistenza per medicina di base convenzionata; da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASSI/Fondazioni pubbliche	0	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.0000	Assistenza per medicina di base convenzionata; da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0

Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	15,141
-----------------------------------	--------

Costi da utilizzo contributi 2020	17,860
-----------------------------------	--------

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	17,860
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	15,141

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	2,906,592
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	1,120,637

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	2,780,325
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	685,900

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201050120010	4.20.10.10.050.800.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'assistenza integrativa e Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato) da non più utilizzare	€.	0	0				
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE - Funzioni non tariffate altri privati + Altro - RICOVERI	€.	0	0				
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201100400040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0				
50201100500030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0				
50201100500040	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0				
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0				
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	<b>B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>	€.	1,943,618	1,142,295	1,907,018	-	36,600	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	€.	374,419	913,678	877,078		36,600	
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	426,904	1,029,940	1,029,940			
50201130010080	4.20.10.10.130.010.45.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0				
50201130010090	4.20.10.10.130.010.50.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0				
50201130010100	4.20.10.10.130.010.55.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0				
50201130010110	4.20.10.10.130.010.60.000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0				

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201140000000	4.20.10.10.140.020.00.000	<b>B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale</b>	3.161,738	1.521,338	(1.640,400)	873,307	-	644,609	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201140010060	4.20.10.10.140.010.35.000	Consulenze scientifiche da altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0	0	0
50201140010100	4.20.10.10.140.010.50.000	Consulenze scientifiche da terzi	527,651	748,567	220,916	561,942	0	186,625	0
50201140020030	4.20.10.10.140.020.20.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area ricerca	1.819,818	127,586	(1.692,232)	70,042	0	57,544	0
50201140020040	4.20.10.10.140.020.25.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale	0	0	0	0	0	0	0
50201140020080	4.20.10.10.140.020.45.000	Prestazioni lavoro internale (sociale) - da terzi	0	0	0	0	0	0	0
50201140020090	4.20.10.10.140.020.50.000	Prestazioni lavoro internale (ricerca) da terzi	0	0	0	0	0	0	0
50201140020120	4.20.10.10.140.020.65.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sociali da terzi	0	0	0	0	0	0	0
50201140020130	4.20.10.10.140.020.70.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro scientifiche da terzi	814,269	645,185	(169,084)	241,323	0	400,440	0
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	<b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>	4,691	4,691	4,691	-	-	4,691	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	0	0	0	0	0	0	0
50201150010060	4.20.10.10.150.010.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico	0	0	0	0	0	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	0	0	0	0	0	0	0
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	0	4,691	4,691	0	0	4,691	0
50201150020030	4.20.10.10.150.020.20.000	Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi	0	0	0	0	0	0	0
50201150020040	4.20.10.10.150.020.25.000	Altre prestazioni per servizi socio assistenziali da terzi	0	0	0	0	0	0	0
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	0	0	0	0	0	0	0
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	0	0	0	0	0	0	0
50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale</b>	683,339	561,004	(122,335)	126,267	0	434,737	0
50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale</b>	477,873	504,108	26,235	126,267	0	377,841	0







50510010040000	4.20.25-10.010.030.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	123,165	168,126	44,961
50510010060000	4.20.25-10.010.050.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (ributizione di risultato)	€.	6,284	7,619	1,335
50510010070000	4.20.25-10.010.060.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	5,622	4,816	(806)
50510010090000	4.20.25-10.010.110.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	133,830	113,015	(20,815)
50510010100000	4.20.25-10.010.210.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50510010120000	4.20.25-10.010.800.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50510020010000	4.20.25-10.012.010.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0	0	0
50510020020000	4.20.25-10.012.020.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0
50510020030000	4.20.25-10.012.025.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0	0
50510020040000	4.20.25-10.012.030.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0
50510020060000	4.20.25-10.012.050.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (ributizione di risultato)	€.	0	0	0
50510020070000	4.20.25-10.012.060.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50510020090000	4.20.25-10.012.110.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	0	0	0
50510020120000	4.20.25-10.012.800.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50520010010000	4.20.25-10.020.010.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	175,340	181,750	6,410
50520010020000	4.20.25-10.020.020.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	325	1,325	1,000
50520010030000	4.20.25-10.020.025.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	0	0
50520010040000	4.20.25-10.020.030.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	33,570	33,448	(122)
50520010060000	4.20.25-10.020.050.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (ributizione di risultato)	€.	14,996	14,687	291
50520010070000	4.20.25-10.020.060.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	2,699	2,852	153
50520010090000	4.20.25-10.020.110.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	61,943	61,187	(756)
50520010100000	4.20.25-10.020.210.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50520010120000	4.20.25-10.020.800.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50520020010000	4.20.25-10.022.010.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0	0
50520020020000	4.20.25-10.022.020.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
50520020030000	4.20.25-10.022.025.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Posizione	€.	0	0	0
50520020040000	4.20.25-10.022.030.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0









COD_COGE_NI	COD_COGE_OIG	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50860010010000	4.20.25-40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	43,831	45,568	1,737			45,568
50860010020000	4.20.25-40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0			
50860010030000	4.20.25-40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	0	0	0			
50860010040000	4.20.25-40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	23,163	23,501	338			23,501
50860010050000	4.20.25-40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comando)	0	0	0			
50860010060000	4.20.25-40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	3,435	3,994	559			3,994
50860010070000	4.20.25-40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	994	992	(2)			992
50860010080000	4.20.25-40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	17,723	19,283	1,560			19,283
50860010120000	4.20.25-40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	0	0	0			
50860020010000	4.20.25-40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0			
50860020020000	4.20.25-40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0			
50860020030000	4.20.25-40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	0	0	0			
50860020040000	4.20.25-40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0			
50860020060000	4.20.25-40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	0	0	0			
50860020070000	4.20.25-40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0			
50860020090000	4.20.25-40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	0	0			
50865010010000	4.20.25-40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	139,687	140,015	328			140,015
50865010020000	4.20.25-40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	6,244	6,231	(13)			6,231
50865010030000	4.20.25-40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0			
50865010040000	4.20.25-40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	31,865	33,487	1,622			33,487
50865010050000	4.20.25-40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comando)	0	0	0			
50865010060000	4.20.25-40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	3,929	3,860	(69)			3,860
50865010080000	4.20.25-40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	48,398	48,314	(84)			48,314
50865010090000	4.20.25-40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	0	0	0			0
50865010110000	4.20.25-40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	797	674	(123)			674
50865020010000	4.20.25-40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	41,292	1,005,765	964,473		1,005,765	





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI/SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0	0			
<b>5110000000000000</b>	<b>4.20.40.20.000.000.00.000</b>	<b>B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	<b>B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale</b>	-	0	0			
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020 <td>Variazione</td> <td>Costi da utilizzo contributi 2020</td> <td>Costi da utilizzo contributi DI CUI/SOCIO-SAN</td> <td>Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN</td>	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI/SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	0	0	0			
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	0	0	0			
<b>5112000000000000</b>	<b>4.20.40.20.020.000.00.000</b>	<b>B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020 <td>Variazione</td> <td>Costi da utilizzo contributi 2020</td> <td>Costi da utilizzo contributi DI CUI/SOCIO-SAN</td> <td>Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN</td>	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI/SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	0	0	0			
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	0	0	0			
<b>5120000000000000</b>	<b>4.20.40.30.000.000.00.000</b>	<b>B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>	<b>571,061</b>	<b>607,708</b>	<b>36,647</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	<b>B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>	<b>571,061</b>	<b>607,708</b>	<b>36,647</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020 <td>Variazione</td> <td>Costi da utilizzo contributi 2020</td> <td>Costi da utilizzo contributi DI CUI/SOCIO-SAN</td> <td>Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN</td>	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI/SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni (materiali)	571,061	607,708	36,647			
<b>5122000000000000</b>	<b>4.20.40.30.020.000.00.000</b>	<b>B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020 <td>Variazione</td> <td>Costi da utilizzo contributi 2020</td> <td>Costi da utilizzo contributi DI CUI/SOCIO-SAN</td> <td>Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN</td>	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI/SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0			
<b>5130000000000000</b>	<b>4.20.40.40.000.000.00.000</b>	<b>B.13 Svalutazione dei crediti - Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	0	0	0
<b>51400000000000</b>	<b>4.20.50.00.000.000.00.000</b>	<b>B.14 = "Variazione" delle rimanenze - Totale</b>	<b>3,477</b>	<b>0</b>	<b>(3,477)</b>
51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A. = "Variazione" rimanenze sanitarie - Totale	3,465	-	(3,465)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCY)	0	0	0
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCY)	0	0	0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	0	0	0
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0	0
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	0	0	0
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	0	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	0	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati [ESCLUSI EMOderivati GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	0	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	0	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	0	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	516	0	(516)
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	0	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	2,576	0	(2,576)
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	0	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	0	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	0	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	0	0	0





51410070010050	4.20.50.10.0355.015.00.0000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	0		0
51410070010060	4.20.50.10.0355.016.00.0000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	0		0
51410070010070	4.20.50.10.0355.017.00.0000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specializzati	0		0
51410070010080	4.20.50.10.0355.018.00.0000	Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	0		0
51410070010090	4.20.50.10.0355.020.00.0000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	0		0
51410070010100	4.20.50.10.0355.030.00.0000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	0		0
51410070010110	4.20.50.10.0355.040.00.0000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	0		0
51410070020010	4.20.50.10.0400.010.00.0000	Materiale chirurgico per uso veterinario	0		0
51410070030030	4.20.50.10.0455.030.00.0000	Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	0		0
51410070030040	4.20.50.10.0455.035.00.0000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	0		0
51410070040010	4.20.50.10.0500.010.00.0000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	0		0
51410070050010	4.20.50.10.0555.010.00.0000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	0		0
51410070050020	4.20.50.10.0555.020.00.0000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	0		0
51410070070010	4.20.50.10.0655.010.00.0000	Sangue ed emocomponenti	0		0
51410070080010	4.20.50.10.0800.010.00.0000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	373		(373)

B.14.B = "Variazione" rimanenze non sanitarie - Totale		12	0	(12)
--	--	----	---	------

COD_COGE_MI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.0000	Prodotti alimentari	0	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.0000	Materiale di guardarcha, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.0000	Cancelleria e stampati	12	(12)	(12)
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.0000	Materiale per EDP	0	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	0	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezz. Tecnico economici	0	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.0000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	0	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.0000	Altri beni non sanitari	0	0	0





	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
6000000000000000			
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>€ (16.239)</b>	<b>€ (9.295)</b>	<b>6.944</b>

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
6059999999999999	0	0	0
<b>C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)</b>	0	0	0

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
6100000000000000	0	0	0
<b>C.1 Interessi attivi - Totale</b>	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
6101001000000000	5.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	0	0	0
6102001000000000	5.10.10.20.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	0	0	0
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	0	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	0	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	0	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
6200000000000000	0	0	0
<b>C.2 Altri proventi finanziari - Totale</b>	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utli su cambi	0	0	0

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
6259999999999999	16.239	9.295	(6.944)
<b>C) ONERI FINANZIARI (Parziale)</b>	16.239	9.295	(6.944)

	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
6300000000000000	0	0	0
<b>C.3 Interessi passivi - Totale</b>	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
9.295	0	0

Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0	0	0











COD_COGE_NI	COD_COGE_Ord	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica operatori accreditati	0	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	5,215	5,215	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre insussistenze passive v/terzi	0	0	0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_Ord	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
91100000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	<b>Y. IMPOSTE E TASSE</b>	305,389	345,737	40,348

COD_COGE_NI	COD_COGE_Ord	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
91101001000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	93,208	276,054	182,846
91101002000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	209,234	65,966	(143,268)
91101003000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0
91101004000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
91102001000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	2,947	3,717	770
91102002000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	0	0	0

TOTALE RICAVI	€.	25.969.191	33.030.137	7.060.946
-Costi capitalizzati	€.	7.464.441	12.623.109	5.158.668
<b>TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)</b>	€.	<b>18.504.750</b>	<b>20.407.028</b>	<b>1.902.278</b>
TOTALE COSTI	€.	25.969.191	33.030.137	7.060.946
-Costi capitalizzati	€.	7.464.441	12.623.109	5.158.668
<b>TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)</b>	€.	<b>18.504.750</b>	<b>20.407.028</b>	<b>1.902.278</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	€.		0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_Ord	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica operatori accreditati	0	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1,490	3,725	3,725
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1,490	3,725	3,725
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre insussistenze passive v/terzi	0	0	0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_Ord	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
91100000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	<b>Y. IMPOSTE E TASSE</b>	190,116	0	155,621

COD_COGE_NI	COD_COGE_Ord	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
91101001000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	190,116	0	85,938
91101002000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0	0	65,966
91101003000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0
91101004000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
91102001000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	0	0	3,717
91102002000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	0	0	0

TOTALE RICAVI	€.	25.969.191	33.030.137	7.060.946
-Costi capitalizzati	€.	7.464.441	12.623.109	5.158.668
<b>TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)</b>	€.	<b>18.504.750</b>	<b>20.407.028</b>	<b>1.902.278</b>
TOTALE COSTI	€.	25.969.191	33.030.137	7.060.946
-Costi capitalizzati	€.	7.464.441	12.623.109	5.158.668
<b>TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)</b>	€.	<b>18.504.750</b>	<b>20.407.028</b>	<b>1.902.278</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	€.		0	0



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0
		Accantonamento L. Balduzzi			
		Accantonamento al Fondo di perequazione			
		Altri accantonamenti per Libera Professione			
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			
		Costi diretti aziendali			
		Costi generali aziendali			
		<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>











**VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2020**  
(valori in Euro)

**924 - FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV**

Descrizione		Valore netto al 31/12/2020
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€.	131,125,793
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi</b>	<b>€.</b>	<b>131,125,793</b>
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	15,231,579
<b>Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:</b>	<b>€.</b>	<b>581,056</b>
- Stranieri codice onere - 7	€.	581,056
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi</b>	<b>€.</b>	<b>15,812,635</b>
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO</b>	<b>€.</b>	<b>146,938,428</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€.</b>	<b>146,938,428</b>
------------------------------	-----------	--------------------

<b>Differenza</b>	<b>€.</b>	<b>0</b>
-------------------	-----------	----------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2020
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€.	38,856,002
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi</b>	<b>€.</b>	<b>38,856,002</b>
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	4,805,794
<b>Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:</b>	<b>€.</b>	<b>4,219</b>
- Stranieri codice onere - 7	€.	4,219
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi</b>	<b>€.</b>	<b>4,810,013</b>
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE</b>	<b>€.</b>	<b>43,666,015</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€.</b>	<b>43,666,015</b>
------------------------------	-----------	-------------------

<b>Differenza</b>	<b>€.</b>	<b>0</b>
-------------------	-----------	----------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2020
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€.	290,931
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING</b>	<b>€.</b>	<b>290,931</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€.</b>	<b>290,931</b>
------------------------------	-----------	----------------

<b>Differenza</b>	<b>€.</b>	<b>0</b>
-------------------	-----------	----------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2020
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE</b>	<b>€.</b>	<b>-</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€.</b>	<b>-</b>
------------------------------	-----------	----------

<b>Differenza</b>	<b>€.</b>	<b>0</b>
-------------------	-----------	----------





Descrizione	Valore netto al 31/12/2020
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 9	€.
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA</b>	€.

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.
------------------------------	----

<b>Differenza</b>	€.
-------------------	----

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020
ricavi per farmaci File F per lombardi	€. 49,457,926
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 6,951,854
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 9	€.
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F</b>	€. 56,409,780

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 56,409,780
------------------------------	---------------

<b>Differenza</b>	€.
-------------------	----

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€. 4,250,430
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 449,610
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 9	€.
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE</b>	€. 4,700,040

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 4,700,040
------------------------------	--------------

<b>Differenza</b>	€.
-------------------	----

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€. 13,472
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 618
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 9	€.
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO</b>	€. 14,090

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 14,090
------------------------------	-----------

<b>Differenza</b>	€.
-------------------	----







Dettaglio nota integrativa di: FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV - Consuntivo 2020 (Valori in migliaia di Euro)		701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714
		ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGARDA	ASST SANTI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESSANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA
<b>Dettagli della voce:</b>		€													
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assi/Fondazioni della Regione		€													
Dispositivi medici		€													
Dispositivi medici impiantabili attivi		€													
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		€													
Prodotti dietetici		€													
Materiali per la profilassi (vaccini)		€													
Prodotti chimici		€													
Materiali e prodotti per uso veterinario		€													
Altri beni e prodotti sanitari:		€													
<b>Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari</b>		€													
Prodotti alimentari		€													
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		€													
Combustibili, carburanti e lubrificanti		€													
Supporti informatici e cancelleria		€													
Materiale per la manutenzione		€													
Altri beni e prodotti non sanitari:		€													
<b>Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari</b>		€													
<b>Totale dettaglio rimborsi (Altri)</b>		€													
<b>Dettagli della voce:</b>		€													
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assi/Fondazioni della Regione		€													
Dispositivi medici		€													
Dispositivi medici impiantabili attivi		€													
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		€													
Prodotti dietetici		€													
Materiali per la profilassi (vaccini)		€													
Prodotti chimici		€													
Materiali e prodotti per uso veterinario		€													
Altri beni e prodotti sanitari:		€													
<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari</b>		€													
Altri beni non sanitari da Ats/Assi/Fondazioni della Regione		€													
Prodotti alimentari		€													
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		€													
Combustibili, carburanti e lubrificanti		€													
Supporti informatici e cancelleria		€													
Materiale per la manutenzione		€													
Altri beni e prodotti non sanitari:		€													
<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari</b>		€													





**Dettaglio nota integrativa di: FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV - Consuntivo 2020**

	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	920
	ASST DI LECCO	ASST DI MONZA	ASST DI VIMERCATE	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	ASST DI BERGAMO OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCIACORTA	ASST DEL GARDA	ASST DI CREMONA	ASST DI MANTOVA	ASST DI CREMA	ASST DI PAVIA	INRCA CENTRO PER LE BRONC. - CASATENNOVO
<b>Dettagli della voce:</b>	<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>													
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assi/Fondazioni della Regione	€													
Dispositivi medici	€													
Dispositivi medici impiantabili attivi	€													
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€													
Prodotti dietetici	€													
Materiali per la profilassi (vaccini)	€													
Prodotti chimici	€													
Materiali e prodotti per uso veterinario	€													
Altri beni e prodotti sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodotti alimentari	€													
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€													
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€													
Supporti informatici e cancelleria	€													
Materiale per la manutenzione	€													
Altri beni e prodotti non sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale dettaglio rimborsi (Altri)</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dettagli della voce:</b>														
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assi/Fondazioni della Regione	€													
Dispositivi medici	€													
Dispositivi medici impiantabili attivi	€													
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€													
Prodotti dietetici	€													
Materiali per la profilassi (vaccini)	€													
Prodotti chimici	€													
Materiali e prodotti per uso veterinario	€													
Altri beni e prodotti sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni non sanitari da Ats/Assi/Fondazioni della Regione	€													
Prodotti alimentari	€													
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€													
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€													
Supporti informatici e cancelleria	€													
Materiale per la manutenzione	€													
Altri beni e prodotti non sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Dettaglio nota integrativa di: FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV - Consuntivo 2020		IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	922	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	923	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	924	IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO	925
(Valori in migliaia di Euro)		€	€	€	€	€	€	€	€
<b>Dettagli della voce:</b>									
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assi/Fondazioni della Regione									
	Dispositivi medici								
	Dispositivi medici impiantabili attivi								
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								
	Prodotti dietetici								
	Materiali per la profilassi (vaccini)								
	Prodotti chimici								
	Materiali e prodotti per uso veterinario								
	Altri beni e prodotti sanitari:								
	<b>Totale dettaglio rimborsati per beni sanitari</b>								
	Prodotti alimentari								
	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								
	Combustibili, carburanti e lubrificanti								
	Supporti informatici e cancelleria								
	Materiale per la manutenzione								
	Altri beni e prodotti non sanitari:								
	<b>Totale dettaglio rimborsati per beni non sanitari</b>								
	<b>Totale dettaglio rimborsati (Altri)</b>								
<b>Dettagli della voce:</b>									
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assi/Fondazioni della Regione									
	Dispositivi medici								
	Dispositivi medici impiantabili attivi								
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								
	Prodotti dietetici								
	Materiali per la profilassi (vaccini)								
	Prodotti chimici								
	Materiali e prodotti per uso veterinario								
	Altri beni e prodotti sanitari:								
	<b>Totale dettaglio acquistati per altri beni e prodotti sanitari</b>								
	<b>Totale dettaglio acquistati per altri beni e prodotti sanitari</b>								
	Prodotti alimentari								
	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								
	Combustibili, carburanti e lubrificanti								
	Supporti informatici e cancelleria								
	Materiale per la manutenzione								
	Altri beni e prodotti non sanitari:								
	<b>Totale dettaglio acquistati per altri beni non sanitari</b>								





Codice		Descrizione		Totale		A.1		A.2		A.3		A.4		A.5		A.6		A.7		A.8		A.9		A.10		A.11		A.12		A.13		A.14		A.15		A.16		A.17		A.18		A.19		A.20		A.21		A.22		A.23		A.24		A.25		A.26		A.27		A.28		A.29		A.30		A.31		A.32		A.33		A.34		A.35		A.36		A.37		A.38		A.39		A.40		A.41		A.42		A.43		A.44		A.45		A.46		A.47		A.48		A.49		A.50	
Codice		Descrizione		Totale		A.1		A.2		A.3		A.4		A.5		A.6		A.7		A.8		A.9		A.10		A.11		A.12		A.13		A.14		A.15		A.16		A.17		A.18		A.19		A.20		A.21		A.22		A.23		A.24		A.25		A.26		A.27		A.28		A.29		A.30		A.31		A.32		A.33		A.34		A.35		A.36		A.37		A.38		A.39		A.40		A.41		A.42		A.43		A.44		A.45		A.46		A.47		A.48		A.49		A.50	
A.1		A.1.1		A.1.1.1		A.1.1.1.1		A.1.1.1.2		A.1.1.1.3		A.1.1.1.4		A.1.1.1.5		A.1.1.1.6		A.1.1.1.7		A.1.1.1.8		A.1.1.1.9		A.1.1.1.10		A.1.1.1.11		A.1.1.1.12		A.1.1.1.13		A.1.1.1.14		A.1.1.1.15		A.1.1.1.16		A.1.1.1.17		A.1.1.1.18		A.1.1.1.19		A.1.1.1.20		A.1.1.1.21		A.1.1.1.22		A.1.1.1.23		A.1.1.1.24		A.1.1.1.25		A.1.1.1.26		A.1.1.1.27		A.1.1.1.28		A.1.1.1.29		A.1.1.1.30		A.1.1.1.31		A.1.1.1.32		A.1.1.1.33		A.1.1.1.34		A.1.1.1.35		A.1.1.1.36		A.1.1.1.37		A.1.1.1.38		A.1.1.1.39		A.1.1.1.40		A.1.1.1.41		A.1.1.1.42		A.1.1.1.43		A.1.1.1.44		A.1.1.1.45		A.1.1.1.46		A.1.1.1.47		A.1.1.1.48		A.1.1.1.49		A.1.1.1.50	

























## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		REGIONE	030
		U.S.L./AZ.OSP.	924
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE			
			Consuntivo
ANNO			2020

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S
(valori in Euro)	

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO	Somma sezionali	Differenza
		<b>A) Valore della produzione</b>			
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>133,234,192</b>	<b>133,234,192</b>	-
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>92,524,536</b>	<b>92,524,536</b>	-
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>92,524,536</b>	92,524,536	-
	AA0031	A.1.A.1.1) <b>Finanziamento indistinto</b>	57,030,561	57,030,561	-
	AA0032	A.1.A.1.2) <b>Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	11,464,774	11,464,774	-
	AA0033	A.1.A.1.3) <b>Funzioni</b>	24,029,201	24,029,201	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) <b>Funzioni - Pronto Soccorso</b>	4,130,000	4,130,000	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) <b>Funzioni - Altro</b>	19,899,201	19,899,201	-
	AA0036	A.1.A.1.4) <b>Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</b>	-	-	-
	AA0040	A.1.A.2) <b>da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	-	-	-
	AA0050	A.1.B) <b>Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>13,406,658</b>	13,406,658	-
	AA0060	A.1.B.1) <b>da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	1,994,099	1,994,099	-
	AA0070	A.1.B.1.1) <b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati</b>	627,050	627,050	-
SS	AA0080	A.1.B.1.2) <b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA</b>	-	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) <b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>	-	-	-
	AA0100	A.1.B.1.4) <b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro</b>	1,367,049	1,367,049	-
	AA0110	A.1.B.2) <b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	10,638,178	10,638,178	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) <b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati</b>	10,638,178	10,638,178	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) <b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro</b>	-	-	-
	AA0140	A.1.B.3) <b>Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	774,381	774,381	-
	AA0141	A.1.B.3.1) <b>Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)</b>	-	-	-
	AA0150	A.1.B.3.2) <b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	774,381	774,381	-
	AA0160	A.1.B.3.3) <b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92</b>	-	-	-
	AA0170	A.1.B.3.4) <b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro</b>	-	-	-
	AA0171	A.1.B.3.5) <b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</b>	-	-	-
	AA0180	A.1.C) <b>Contributi c/esercizio per ricerca</b>	20,197,513	20,197,513	-
	AA0190	A.1.C.1) <b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente</b>	4,170,628	4,170,628	-
	AA0200	A.1.C.2) <b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</b>	11,836,679	11,836,679	-
	AA0210	A.1.C.3) <b>Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca</b>	2,314,011	2,314,011	-
	AA0220	A.1.C.4) <b>Contributi da privati per ricerca</b>	1,876,195	1,876,195	-
	AA0230	A.1.D) <b>Contributi c/esercizio da privati</b>	7,105,485	7,105,485	-
	AA0240	A.2) <b>Rettilifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>320,338</b>	320,338	-
	AA0250	A.2.A) <b>Rettilifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-	-	-
	AA0260	A.2.B) <b>Rettilifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	320,338	320,338	-
	AA0270	A.3) <b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>13,714,682</b>	13,714,682	-
	AA0271	A.3.A) <b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	-	-	-
	AA0280	A.3.B) <b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	3,889	3,889	-
	AA0290	A.3.C) <b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	-	-	-
	AA0300	A.3.D) <b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	12,012,798	12,012,798	-
	AA0310	A.3.E) <b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	1,697,995	1,697,995	-
	AA0320	A.4) <b>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>266,353,614</b>	266,353,614	-
	AA0330	A.4.A) <b>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	258,438,304	258,438,304	-
R	AA0340	A.4.A.1) <b>Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	230,029,189	230,029,189	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) <b>Prestazioni di ricovero</b>	131,125,793	131,125,793	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) <b>Prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	39,146,933	39,146,933	-
	AA0361	A.4.A.1.3) <b>Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero</b>	-	-	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) <b>Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	-	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) <b>Prestazioni di File F</b>	53,721,828	53,721,828	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) <b>Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale</b>	-	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) <b>Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata</b>	-	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) <b>Prestazioni termali</b>	-	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) <b>Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso</b>	-	-	-
	AA0421	A.4.A.1.10) <b>Prestazioni assistenza integrativa</b>	-	-	-
	AA0422	A.4.A.1.11) <b>Prestazioni assistenza protesica</b>	-	-	-
	AA0423	A.4.A.1.12) <b>Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera</b>	-	-	-
	AA0424	A.4.A.1.13) <b>Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali</b>	-	-	-
	AA0425	A.4.A.1.14) <b>Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)</b>	-	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) <b>Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	6,034,635	6,034,635	-
	AA0440	A.4.A.2) <b>Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici</b>	384,385	384,385	-
	AA0450	A.4.A.3) <b>Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</b>	28,024,730	28,024,730	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) <b>Prestazioni di ricovero</b>	15,231,579	15,231,579	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) <b>Prestazioni ambulatoriali</b>	4,805,794	4,805,794	-
	AA0471	A.4.A.3.3) <b>Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero</b>	-	-	-
	AA0480	A.4.A.3.4) <b>Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)</b>	-	-	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) <b>Prestazioni di File F</b>	7,402,082	7,402,082	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) <b>Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione</b>	-	-	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) <b>Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione</b>	-	-	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) <b>Prestazioni termali Extraregione</b>	-	-	-

S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	585,275	585,275	-
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1,508,427	1,508,427	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6,406,883	6,406,883	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1,238,691	1,238,691	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3,614,752	3,614,752	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,296,787	1,296,787	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	256,653	256,653	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	9,439,034	9,439,034	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	35,187	35,187	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8,979,832	8,979,832	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,084	38,084	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8,069,611	8,069,611	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	872,137	872,137	-
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	38,051	38,051	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	36,460	36,460	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1,591	1,591	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	385,964	385,964	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	385,964	385,964	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3,298,447	3,298,447	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	3,298,447	3,298,447	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	13,783,532	13,783,532	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4,658,872	4,658,872	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3,487,450	3,487,450	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	4,091,842	4,091,842	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1,545,368	1,545,368	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3,108,669	3,108,669	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1,660,572	1,660,572	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1,348,968	1,348,968	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	99,129	99,129	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	442,611,832	442,611,832	-
		B) Costi della produzione	-	-	-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	131,377,949	131,377,949	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	128,728,830	128,728,830	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	78,130,117	78,130,117	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	75,404,886	75,404,886	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	326,138	326,138	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	599,918	599,918	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	1,799,175	1,799,175	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1,799,175	1,799,175	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	6,379,996	6,379,996	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6,379,996	6,379,996	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	41,173,324	41,173,324	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	26,576,057	26,576,057	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,663,421	2,663,421	-

	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	11,933,846	11,933,846	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	96,972	96,972	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	24,569	24,569	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	2,227,368	2,227,368	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	696,484	696,484	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2,649,119	2,649,119	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	598	598	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	913,245	913,245	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	39,532	39,532	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	712,577	712,577	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	978,917	978,917	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	4,250	4,250	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	50,791,378	50,791,378	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	24,721,329	24,721,329	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	16,842	16,842	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	16,842	16,842	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	16,842	16,842	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (Intraregionale)	-	-	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (Intraregionale)	-	-	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-

	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	5,467,982	5,467,982
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	5,467,982	5,467,982
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	4,393,675	4,393,675
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	628,120	628,120
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	2,589,800	2,589,800
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,175,755	1,175,755
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1,943,618	1,943,618
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	913,678	913,678
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,029,940	1,029,940
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10,101,091	10,101,091
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12,000	12,000
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	28,410	28,410
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	10,060,681	10,060,681
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,513,915	2,513,915
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	748,567	748,567
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1,257,156	1,257,156
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	3,640,135	3,640,135
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1,168,755	1,168,755
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	732,153	732,153
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2,798,121	2,798,121
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	222,245	222,245
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	12,105	12,105
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2,563,771	2,563,771
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	26,070,049	26,070,049
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	24,468,462	24,468,462
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	687,642	687,642
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	4,031,763	4,031,763
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3,353,076	3,353,076
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	798,377	798,377
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2,554,699	2,554,699
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2,125,931	2,125,931
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	70,758	70,758
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	19,309	19,309
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,190,799	1,190,799
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	105,166	105,166
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	6,238,634	6,238,634
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,025,077	1,025,077
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3,611,360	3,611,360
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3,337,425	3,337,425
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	273,935	273,935
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2,008,947	2,008,947
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	73,059	73,059
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1,935,888	1,935,888
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,284,933	1,284,933
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,163,648	1,163,648
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	203,964	203,964

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	77,497		77,497	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-		-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	759,789		759,789	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	122,398		122,398	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2008 n. 191.	-		-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	121,285		121,285	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	121,285		121,285	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-		-	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-		-	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	316,654		316,654	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	40,785		40,785	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	275,869		275,869	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	14,080,064		14,080,064	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3,216,704		3,216,704	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	69,741		69,741	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,204,011		6,204,011	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4,516,715		4,516,715	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	150		150	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	72,743		72,743	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-		-	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3,361,600		3,361,600	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1,021		1,021	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	3,360,579		3,360,579	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2,585,527		2,585,527	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	775,052		775,052	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-		-	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-		-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-		-	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-		-	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-		-	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>169,851,546</b>		169,851,546	-
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	125,108,624		125,108,624	-
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	57,906,826		57,906,826	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	51,534,545		51,534,545	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	48,709,205		48,709,205	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,825,340		2,825,340	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-		-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,372,281		6,372,281	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	6,075,089		6,075,089	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	297,192		297,192	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-		-	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	67,201,798		67,201,798	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	63,867,444		63,867,444	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3,334,354		3,334,354	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-		-	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	643,332		643,332	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	575,226		575,226	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	562,191		562,191	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	13,035		13,035	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-		-	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	68,106		68,106	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	68,106		68,106	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-		-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-		-	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	31,688,755		31,688,755	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	206,341		206,341	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	206,341		206,341	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-		-	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-		-	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	31,482,414		31,482,414	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	31,482,414		31,482,414	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-		-	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-		-	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	12,410,835		12,410,835	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	800,647		800,647	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	664,562		664,562	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	136,085		136,085	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-		-	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	11,610,188		11,610,188	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10,174,095		10,174,095	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1,436,093		1,436,093	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-		-	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	11,144,291		11,144,291	-
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,399,226		1,399,226	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-		-	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	9,745,065		9,745,065	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1,178,855		1,178,855	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	8,564,624		8,564,624	-
	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-		-	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	1,586		1,586	-
	BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>21,017,809</b>		21,017,809	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	119,732		119,732	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	20,898,077		20,898,077	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	16,643,428		16,643,428	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	143,510		143,510	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	16,499,918		16,499,918	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4,254,649		4,254,649	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-		-	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-		-	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-		-	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-3,272,032		-3,272,032	-

	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	3,281,872	-	3,281,872	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	1,112,207	-	1,112,207	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-	1,987,588	-	1,987,588	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	10,487	-	10,487	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	5,917	-	5,917	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	9,508	-	9,508	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	156,165	-	156,165	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	9,840	-	9,840	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-	-	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	18,715	-	18,715	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	8,875	-	8,875	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-	-	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-	-	-	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-	30,643,061	-	30,643,061	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-	2,682,000	-	2,682,000	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	-	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	2,682,000	-	2,682,000	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	-	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	-	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-	-	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	25,636,836	-	25,636,836	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	6,144,637	-	6,144,637	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	170,554	-	170,554	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	514,922	-	514,922	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	13,282,991	-	13,282,991	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	5,523,732	-	5,523,732	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-	2,324,225	-	2,324,225	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	-	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-	-	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	741,631	-	741,631	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	20,985	-	20,985	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	635,769	-	635,769	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	267,980	-	267,980	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-	657,860	-	657,860	-
	BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	-	<b>428,995,666</b>	-	<b>428,995,666</b>	-
		C) Proventi e oneri finanziari	-	-	-	-	-
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-	571	-	571	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	1	-	1	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	-	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	570	-	570	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	2,424	-	2,424	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	-	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	2,424	-	2,424	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-	1,572,416	-	1,572,416	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-	-	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	1,572,416	-	1,572,416	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-	-	-	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-	16,791	-	16,791	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-	-	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	16,791	-	16,791	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-	<b>-1,586,212</b>	-	<b>-1,586,212</b>	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-	-	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-	-	-	-	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-	-	-	-	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-	1,969,074	-	1,969,074	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-	-	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-	1,969,074	-	1,969,074	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	-	-	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-	269,498	-	269,498	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-	-	-	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	14,614	-	14,614	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-	254,884	-	254,884	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	254,884	-	254,884	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	-	-	-	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	-	-	-	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-



	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	1,699,576	1,699,576
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	1,181,723	1,181,723
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1,181,723	1,181,723
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	84,306	84,306
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	111,969	111,969
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	789,008	789,008
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7,213	7,213
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7,213	7,213
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	781,795	781,795
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	177,004	177,004
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	604,791	604,791
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	196,440	196,440
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	787,351	787,351
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	12,817,305	12,817,305
		Y) Imposte e tasse	-	-
	YA0010	Y.1) IRAP	12,213,354	12,213,354
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	11,387,073	11,387,073
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	450,551	450,551
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	375,730	375,730
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
	YA0060	Y.2) IRES	374,606	374,606
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	374,606	374,606
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	12,587,960	12,587,960
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	229,345	229,345



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	924
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Consuntivo 2020

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S
	(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>102,605,943</b>
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>92,524,536</b>
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>92,524,536</b>
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	57,030,561
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	11,464,774
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	24,029,201
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	4,130,000
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	19,899,201
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	<b>2,975,922</b>
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,994,099
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	627,050
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	1,367,049
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	207,442
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	207,442
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	774,381
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	774,381
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	7,105,485
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	<b>320,338</b>
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	320,338
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	<b>1,701,884</b>
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3,889
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	1,697,995
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>266,353,614</b>
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	258,438,304
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	230,029,189
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	131,125,793
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	39,146,933
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	53,721,828
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	6,034,635
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	384,385
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	28,024,730
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	15,231,579
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	4,805,794
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	7,402,082
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	585,275
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1,508,427
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6,406,883
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1,238,691
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3,614,752
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,296,787
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	256,653
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	<b>9,437,443</b>
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	35,187
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	<b>8,979,832</b>
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,084
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8,069,611
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	872,137
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	<b>36,460</b>
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	36,460
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	385,964
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	385,964
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	<b>3,298,447</b>

	<b>AA0950</b>	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	3,298,447
	<b>AA0960</b>	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	<b>AA0970</b>	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	<b>AA0980</b>	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	<b>13,173,221</b>
	<b>AA0990</b>	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4,408,181
	<b>AA1000</b>	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3,440,403
	<b>AA1010</b>	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	4,091,842
	<b>AA1020</b>	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	<b>AA1030</b>	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	<b>AA1040</b>	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1,232,795
	<b>AA1050</b>	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	<b>AA1060</b>	A.9) Altri ricavi e proventi	<b>3,105,247</b>
	<b>AA1070</b>	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1,657,150
	<b>AA1080</b>	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1,348,968
	<b>AA1090</b>	A.9.C) Altri proventi diversi	99,129
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>399,355,461</b>
		B) Costi della produzione	
	<b>BA0010</b>	B.1) Acquisti di beni	<b>129,681,730</b>
	<b>BA0020</b>	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	<b>127,070,357</b>
	<b>BA0030</b>	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	78,112,464
	<b>BA0040</b>	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	75,388,206
	<b>BA0050</b>	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	325,165
	<b>BA0051</b>	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	599,918
	<b>BA0060</b>	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	1,799,175
	<b>BA0061</b>	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1,799,175
	<b>BA0062</b>	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0063</b>	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	<b>BA0070</b>	B.1.A.2) Sanguine ed emocomponenti	6,379,996
R	<b>BA0080</b>	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6,379,996
S	<b>BA0090</b>	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0100</b>	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	<b>BA0210</b>	B.1.A.3) Dispositivi medici	40,899,418
	<b>BA0220</b>	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	26,375,182
	<b>BA0230</b>	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,663,421
	<b>BA0240</b>	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	11,860,815
	<b>BA0250</b>	B.1.A.4) Prodotti dietetici	96,972
	<b>BA0260</b>	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	24,569
	<b>BA0270</b>	B.1.A.6) Prodotti chimici	917,695
	<b>BA0280</b>	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	<b>BA0290</b>	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	639,243
R	<b>BA0300</b>	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0301</b>	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	<b>BA0303</b>	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	<b>BA0304</b>	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	<b>BA0305</b>	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	<b>BA0306</b>	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	<b>BA0307</b>	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	<b>BA0308</b>	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	<b>BA0310</b>	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	<b>2,611,373</b>
	<b>BA0320</b>	B.1.B.1) Prodotti alimentari	598
	<b>BA0330</b>	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	909,858
	<b>BA0340</b>	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	38,940
	<b>BA0350</b>	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	679,758
	<b>BA0360</b>	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	978,917
	<b>BA0370</b>	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	3,302
R	<b>BA0380</b>	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0390</b>	B.2) Acquisti di servizi	<b>41,580,046</b>
	<b>BA0400</b>	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	<b>16,188,405</b>
	<b>BA0410</b>	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	<b>BA0420</b>	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	<b>BA0430</b>	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	<b>BA0440</b>	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	<b>BA0450</b>	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	<b>BA0460</b>	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	<b>BA0470</b>	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0480</b>	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0490</b>	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	<b>BA0500</b>	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	<b>BA0510</b>	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0520</b>	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0530</b>	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	<b>BA0540</b>	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-



	<b>BA0541</b>	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0550</b>	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA0551</b>	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0560</b>	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0561</b>	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0570</b>	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	<b>BA0580</b>	B.2.A.3.8) - da privato	-
	<b>BA0590</b>	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0591</b>	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0600</b>	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0601</b>	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0610</b>	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	<b>BA0611</b>	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	<b>BA0620</b>	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	<b>BA0621</b>	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	<b>BA0630</b>	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0631</b>	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0640</b>	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	<b>BA0650</b>	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0660</b>	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0670</b>	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	<b>BA0680</b>	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	-
	<b>BA0690</b>	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0700</b>	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	<b>BA0710</b>	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0720</b>	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0730</b>	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0740</b>	B.2.A.5.4) - da privato	-
	<b>BA0750</b>	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	<b>BA0760</b>	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0770</b>	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0780</b>	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0790</b>	B.2.A.6.4) - da privato	-
	<b>BA0800</b>	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	<b>BA0810</b>	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0820</b>	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0830</b>	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0840</b>	B.2.A.7.4) - da privato	-
	<b>BA0850</b>	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0860</b>	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0870</b>	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	<b>BA0880</b>	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	<b>BA0890</b>	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0900</b>	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>BA0910</b>	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0920</b>	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0930</b>	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	<b>BA0940</b>	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-
	<b>BA0950</b>	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0960</b>	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	<b>BA0970</b>	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	<b>BA0980</b>	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0990</b>	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1000</b>	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-
	<b>BA1010</b>	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1020</b>	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1030</b>	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	<b>BA1040</b>	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	<b>BA1050</b>	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA1060</b>	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1070</b>	B.2.A.10.4) - da privato	-
	<b>BA1080</b>	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1090</b>	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	433,652
R	<b>BA1100</b>	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	<b>BA1110</b>	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA1120</b>	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1130</b>	B.2.A.11.4) - da privato	433,652
	<b>BA1140</b>	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	<b>BA1150</b>	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	<b>BA1151</b>	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	<b>BA1152</b>	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	<b>BA1160</b>	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-





	<b>BA1161</b>	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	<b>BA1170</b>	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	<b>BA1180</b>	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1190</b>	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1200</b>	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	<b>4,393,675</b>
	<b>BA1210</b>	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	628,120
	<b>BA1220</b>	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	2,589,800
	<b>BA1230</b>	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	-
	<b>BA1240</b>	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	1,175,755
R	<b>BA1250</b>	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1260</b>	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	-
R	<b>BA1270</b>	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1280</b>	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	<b>BA1290</b>	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	<b>BA1300</b>	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	<b>BA1310</b>	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	<b>BA1320</b>	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	<b>BA1330</b>	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	<b>BA1340</b>	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1341</b>	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	<b>BA1350</b>	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	<b>8,579,753</b>
	<b>BA1360</b>	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12,000
R	<b>BA1370</b>	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	28,410
	<b>BA1380</b>	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	8,539,343
	<b>BA1390</b>	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,513,915
	<b>BA1400</b>	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	<b>BA1410</b>	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1,129,570
	<b>BA1420</b>	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	3,640,135
	<b>BA1430</b>	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1,168,755
	<b>BA1440</b>	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	86,968
	<b>BA1450</b>	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	<b>BA1460</b>	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1470</b>	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	<b>BA1480</b>	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	<b>BA1490</b>	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	<b>2,781,325</b>
R	<b>BA1500</b>	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	222,245
	<b>BA1510</b>	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
	<b>BA1520</b>	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1530</b>	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2,559,080
	<b>BA1540</b>	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	<b>BA1541</b>	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	<b>BA1542</b>	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	<b>BA1550</b>	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	<b>BA1560</b>	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	<b>25,391,641</b>
	<b>BA1570</b>	B.2.B.1) Servizi non sanitari	<b>23,867,073</b>
	<b>BA1580</b>	B.2.B.1.1) Lavanderia	678,689
	<b>BA1590</b>	B.2.B.1.2) Pulizia	3,979,829
	<b>BA1600</b>	B.2.B.1.3) Mensa	<b>3,309,592</b>
	<b>BA1601</b>	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	754,893
	<b>BA1602</b>	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2,554,699
	<b>BA1610</b>	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2,097,568
	<b>BA1620</b>	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	<b>BA1630</b>	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	4,573
	<b>BA1640</b>	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,179,885
	<b>BA1650</b>	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	103,886
	<b>BA1660</b>	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	6,159,435
	<b>BA1670</b>	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,012,848
	<b>BA1680</b>	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3,603,668
	<b>BA1690</b>	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3,337,425
	<b>BA1700</b>	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	266,243
	<b>BA1710</b>	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1,737,100
R	<b>BA1720</b>	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	73,059
	<b>BA1730</b>	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	<b>BA1740</b>	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1,664,041
	<b>BA1750</b>	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	<b>1,228,517</b>
R	<b>BA1760</b>	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1770</b>	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	<b>BA1780</b>	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,107,232
	<b>BA1790</b>	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	203,964



	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	21,081
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	759,789
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	122,398
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	121,285
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	121,285
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	296,051
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	40,685
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	255,366
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	<b>13,835,144</b>
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3,176,772
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	69,566
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,043,530
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4,479,821
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	150
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	65,305
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	<b>3,319,433</b>
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1,021
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	<b>3,318,412</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2,563,764
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	754,648
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>161,097,789</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	<b>119,080,882</b>
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	<b>55,214,337</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	49,137,305
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	46,311,965
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,825,340
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,077,032
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5,779,840
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	297,192
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	<b>63,866,545</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	62,133,296
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,733,249
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	<b>643,332</b>
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	<b>575,226</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	562,191
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	13,035
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	<b>68,106</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	68,106
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	<b>30,622,338</b>
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	<b>206,341</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	206,341
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	<b>30,415,997</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	30,415,997
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	<b>10,751,237</b>
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	<b>707,309</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	571,224
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	136,085
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	<b>10,043,928</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	9,905,559
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	138,369
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	<b>2,443,354</b>

BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,385,627
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	<b>1,057,727</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	939,051
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	117,090
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	1,586
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>20,407,498</b>
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	117,129
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<b>20,290,369</b>
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	<b>16,643,428</b>
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	143,510
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	16,499,918
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3,646,941
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	<b>-3,272,032</b>
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 3,281,872
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 1,112,207
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 1,987,588
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	- 10,487
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 5,917
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	- 9,508
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 156,165
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	9,840
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	18,715
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 8,875
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	<b>17,360,070</b>
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	<b>2,682,000</b>
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,682,000
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	<b>12,353,845</b>
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	6,144,637
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	170,554
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	514,922
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	5,523,732
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	<b>2,324,225</b>
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	741,631
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	20,985
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	635,769
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	267,980
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	657,860
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>386,453,032</b>
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	<b>571</b>
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	570
CA0050	C.2) Altri proventi	<b>2,424</b>
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	2,424
	CA0110	C.3) Interessi passivi	1,572,416
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	1,572,416
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	7,496
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	7,496
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-1,576,917</b>
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	1,967,035
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1,967,035
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	267,459
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14,614
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	252,845
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	252,845
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	1,699,576
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	1,135,041
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1,135,041
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	84,306
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	111,969
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	742,326
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7,213
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7,213
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	735,113
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	171,789
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	563,324
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	196,440
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>831,994</b>
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>12,157,506</b>
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	11,557,272



YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	10,798,248
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	383,294
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	375,730
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	<b>370,889</b>
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	370,889
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	<b>11,928,161</b>
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	<b>229,345</b>

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



**MINISTERO DELLA SANITA'**

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

**CE**
**118**
**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
 AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	924
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Consuntivo 2020

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	<b>S</b>
	(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>10,224,643</b>
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-
	<b>AA0030</b>	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	-
	<b>AA0031</b>	<b>A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto</b>	-
	<b>AA0032</b>	<b>A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	-
	<b>AA0033</b>	<b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>	-
	<b>AA0034</b>	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	<b>AA0035</b>	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	<b>AA0036</b>	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	<b>AA0040</b>	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	<b>AA0050</b>	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	<b>10,224,643</b>
	<b>AA0060</b>	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	<b>AA0070</b>	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	<b>AA0080</b>	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	<b>AA0090</b>	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	<b>AA0100</b>	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	<b>AA0110</b>	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	10,224,643
R	<b>AA0120</b>	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	10,224,643
R	<b>AA0130</b>	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	<b>AA0140</b>	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	<b>AA0141</b>	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	<b>AA0150</b>	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	<b>AA0160</b>	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	<b>AA0170</b>	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	<b>AA0171</b>	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	<b>AA0180</b>	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	<b>AA0190</b>	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	<b>AA0200</b>	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	<b>AA0210</b>	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	<b>AA0220</b>	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	<b>AA0230</b>	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	<b>AA0240</b>	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	<b>AA0250</b>	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	<b>AA0260</b>	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	<b>AA0270</b>	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	<b>AA0271</b>	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	<b>AA0280</b>	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	<b>AA0290</b>	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	<b>AA0300</b>	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	<b>AA0310</b>	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	<b>AA0320</b>	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	<b>AA0330</b>	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	<b>AA0340</b>	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	<b>AA0350</b>	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	<b>AA0360</b>	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	<b>AA0361</b>	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	<b>AA0370</b>	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>AA0380</b>	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	<b>AA0390</b>	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	<b>AA0400</b>	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	<b>AA0410</b>	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,591
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1,591
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1,591
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsò da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsò per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-



	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>10,226,234</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	<b>59,889</b>
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	<b>55,144</b>
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	7,643
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	6,670
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	973
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	46,227
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	46,161
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	66
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1,274
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	<b>4,745</b>
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3,387
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	592
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	766
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	<b>5,180,681</b>
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	<b>5,063,277</b>
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	<b>16,842</b>
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	16,842
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	16,842
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-



	<b>BA0541</b>	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0550</b>	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA0551</b>	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0560</b>	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0561</b>	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0570</b>	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	<b>BA0580</b>	B.2.A.3.8) - da privato	-
	<b>BA0590</b>	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0591</b>	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0600</b>	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0601</b>	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0610</b>	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	<b>BA0611</b>	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	<b>BA0620</b>	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	<b>BA0621</b>	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	<b>BA0630</b>	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0631</b>	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0640</b>	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	<b>BA0650</b>	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0660</b>	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0670</b>	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	<b>BA0680</b>	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	-
	<b>BA0690</b>	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0700</b>	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	<b>BA0710</b>	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0720</b>	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0730</b>	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0740</b>	B.2.A.5.4) - da privato	-
	<b>BA0750</b>	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	<b>BA0760</b>	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0770</b>	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0780</b>	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0790</b>	B.2.A.6.4) - da privato	-
	<b>BA0800</b>	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	<b>BA0810</b>	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0820</b>	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0830</b>	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0840</b>	B.2.A.7.4) - da privato	-
	<b>BA0850</b>	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0860</b>	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0870</b>	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	<b>BA0880</b>	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	<b>BA0890</b>	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0900</b>	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>BA0910</b>	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0920</b>	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0930</b>	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	<b>BA0940</b>	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-
	<b>BA0950</b>	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0960</b>	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	<b>BA0970</b>	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	<b>BA0980</b>	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0990</b>	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1000</b>	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-
	<b>BA1010</b>	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1020</b>	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1030</b>	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	<b>BA1040</b>	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	<b>BA1050</b>	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA1060</b>	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1070</b>	B.2.A.10.4) - da privato	-
S	<b>BA1080</b>	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1090</b>	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	<b>5,034,330</b>
	<b>BA1100</b>	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	<b>BA1110</b>	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA1120</b>	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
R	<b>BA1130</b>	B.2.A.11.4) - da privato	5,034,330
	<b>BA1140</b>	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
S	<b>BA1150</b>	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-
	<b>BA1151</b>	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	<b>BA1152</b>	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	<b>BA1160</b>	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	12,105
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	12,105
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	117,404
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	97,281
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,131
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	12,033
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	35,673
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	35,673
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	6,748
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,076
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	262
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	17,708
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,847
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,392
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1,392
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	18,411
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	18,411
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	20,123
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	100
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	20,023
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	35,712
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8,248
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	175
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	27,289
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	685
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	685
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	685
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>4,595,777</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3,493,405
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1,795,393
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1,795,393
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1,795,393
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1,698,012
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1,698,012
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	1,066,417
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1,066,417
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	1,066,417
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	35,955
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	35,955
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	35,955
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-

BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	-
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>9,872,744</b>
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	2,039
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2,039
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	2,039
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	2,039
	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2,039
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	41,467
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	41,467
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	41,467
	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	41,467
	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	41,467
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	-39,428
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	314,062
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	314,062



YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	312,771
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1,291
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	314,062
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

RIC

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

<b>STRUTTURA RILEVATA</b>		
REGIONE	030	
U.S.L./AZ.OSP.	924	
<b>OGGETTO DELLA RILEVAZIONE</b>		
ANNO	Consuntivo 2020	

## Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>20,403,606</b>
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-
	<b>AA0030</b>	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	-
	<b>AA0031</b>	<b>A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto</b>	-
	<b>AA0032</b>	<b>A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	-
	<b>AA0033</b>	<b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>	-
	<b>AA0034</b>	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	<b>AA0035</b>	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	<b>AA0036</b>	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	<b>AA0040</b>	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	<b>AA0050</b>	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	<b>206,093</b>
	<b>AA0060</b>	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	<b>AA0070</b>	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	<b>AA0080</b>	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	<b>AA0090</b>	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	<b>AA0100</b>	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	<b>AA0110</b>	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	206,093
R	<b>AA0120</b>	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	206,093
R	<b>AA0130</b>	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	<b>AA0140</b>	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	<b>AA0141</b>	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	<b>AA0150</b>	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	<b>AA0160</b>	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	<b>AA0170</b>	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	<b>AA0171</b>	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	<b>AA0180</b>	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	20,197,513
	<b>AA0190</b>	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	4,170,628
	<b>AA0200</b>	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	11,836,679
	<b>AA0210</b>	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	2,314,011
	<b>AA0220</b>	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	1,876,195
	<b>AA0230</b>	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	<b>AA0240</b>	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	<b>AA0250</b>	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	<b>AA0260</b>	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	<b>AA0270</b>	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	<b>12,012,798</b>
	<b>AA0271</b>	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	<b>AA0280</b>	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	<b>AA0290</b>	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	<b>AA0300</b>	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	12,012,798
	<b>AA0310</b>	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	<b>AA0320</b>	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	<b>AA0330</b>	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	<b>AA0340</b>	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	<b>AA0350</b>	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	<b>AA0360</b>	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	<b>AA0361</b>	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	<b>AA0370</b>	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>AA0380</b>	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	<b>AA0390</b>	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	<b>AA0400</b>	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	<b>AA0410</b>	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-



	<b>AA0950</b>	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	<b>AA0960</b>	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	<b>AA0970</b>	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	<b>AA0980</b>	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	<b>610,311</b>
	<b>AA0990</b>	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	250,691
	<b>AA1000</b>	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	47,047
	<b>AA1010</b>	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	<b>AA1020</b>	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	<b>AA1030</b>	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	<b>AA1040</b>	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	312,573
	<b>AA1050</b>	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	<b>AA1060</b>	A.9) Altri ricavi e proventi	<b>3,422</b>
	<b>AA1070</b>	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	3,422
	<b>AA1080</b>	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	<b>AA1090</b>	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>33,030,137</b>
		B) Costi della produzione	
	<b>BA0010</b>	B.1) Acquisti di beni	<b>1,636,330</b>
	<b>BA0020</b>	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	<b>1,603,329</b>
	<b>BA0030</b>	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	10,010
	<b>BA0040</b>	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	10,010
	<b>BA0050</b>	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	<b>BA0051</b>	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	<b>BA0060</b>	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	<b>BA0061</b>	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA0062</b>	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0063</b>	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	<b>BA0070</b>	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	<b>BA0080</b>	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0090</b>	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0100</b>	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	<b>BA0210</b>	B.1.A.3) Dispositivi medici	227,679
	<b>BA0220</b>	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	154,714
	<b>BA0230</b>	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	<b>BA0240</b>	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	72,965
	<b>BA0250</b>	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	<b>BA0260</b>	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	<b>BA0270</b>	B.1.A.6) Prodotti chimici	1,309,673
	<b>BA0280</b>	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	<b>BA0290</b>	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	55,967
R	<b>BA0300</b>	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0301</b>	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	<b>BA0303</b>	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	<b>BA0304</b>	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	<b>BA0305</b>	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	<b>BA0306</b>	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	<b>BA0307</b>	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	<b>BA0308</b>	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	<b>BA0310</b>	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	<b>33,001</b>
	<b>BA0320</b>	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	<b>BA0330</b>	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	<b>BA0340</b>	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	<b>BA0350</b>	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	32,053
	<b>BA0360</b>	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	<b>BA0370</b>	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	948
R	<b>BA0380</b>	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0390</b>	B.2) Acquisti di servizi	<b>4,030,651</b>
	<b>BA0400</b>	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	<b>3,469,647</b>
	<b>BA0410</b>	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	<b>BA0420</b>	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	<b>BA0430</b>	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	<b>BA0440</b>	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	<b>BA0450</b>	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	<b>BA0460</b>	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	<b>BA0470</b>	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0480</b>	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0490</b>	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	<b>BA0500</b>	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	<b>BA0510</b>	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0520</b>	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0530</b>	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	<b>BA0540</b>	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-





	<b>BA0541</b>	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0550</b>	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA0551</b>	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0560</b>	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0561</b>	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0570</b>	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	<b>BA0580</b>	B.2.A.3.8) - da privato	-
	<b>BA0590</b>	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0591</b>	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0600</b>	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0601</b>	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0610</b>	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	<b>BA0611</b>	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	<b>BA0620</b>	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	<b>BA0621</b>	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	<b>BA0630</b>	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0631</b>	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0640</b>	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	<b>BA0650</b>	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0660</b>	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0670</b>	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	<b>BA0680</b>	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0690</b>	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0700</b>	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	<b>BA0710</b>	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0720</b>	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0730</b>	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0740</b>	B.2.A.5.4) - da privato	-
	<b>BA0750</b>	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	<b>BA0760</b>	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0770</b>	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0780</b>	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0790</b>	B.2.A.6.4) - da privato	-
	<b>BA0800</b>	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	<b>BA0810</b>	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0820</b>	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0830</b>	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0840</b>	B.2.A.7.4) - da privato	-
	<b>BA0850</b>	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0860</b>	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0870</b>	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	<b>BA0880</b>	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	<b>BA0890</b>	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0900</b>	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>BA0910</b>	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0920</b>	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0930</b>	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	<b>BA0940</b>	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0950</b>	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0960</b>	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	<b>BA0970</b>	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA0980</b>	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0990</b>	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1000</b>	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1010</b>	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1020</b>	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1030</b>	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	<b>BA1040</b>	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1050</b>	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA1060</b>	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1070</b>	B.2.A.10.4) - da privato	-
S	<b>BA1080</b>	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1090</b>	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
	<b>BA1100</b>	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1110</b>	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA1120</b>	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
R	<b>BA1130</b>	B.2.A.11.4) - da privato	-
	<b>BA1140</b>	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
S	<b>BA1150</b>	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1151</b>	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	<b>BA1152</b>	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	<b>BA1160</b>	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-



	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	<b>1,943,618</b>
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	913,678
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,029,940
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	<b>1,521,338</b>
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1,521,338
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	748,567
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	127,586
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	645,185
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	<b>4,691</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4,691
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	<b>561,004</b>
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	<b>504,108</b>
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	6,822
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	39,901
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	<b>7,811</b>
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	7,811
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	21,615
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	70,758
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	14,736
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	9,838
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1,018
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	61,491
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	10,382
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	6,300
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	6,300
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	253,436
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	253,436
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	<b>56,416</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	56,416
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	56,416
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	480
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	480
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	209,208
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	31,684
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	133,192
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	36,894
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	7,438
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	41,482
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	41,482
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	21,763
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	19,719
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>4,157,980</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	2,534,337
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	897,096
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	601,847
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	601,847
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	295,249
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	295,249
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1,637,241
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	36,136
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,601,105
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	1,623,643
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	93,338
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	93,338
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	1,530,305
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	232,581
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1,297,724
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	8,700,937

BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	13,599
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	<b>8,687,338</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	239,804
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	8,447,534
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>610,311</b>
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	2,603
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<b>607,708</b>
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	607,708
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	<b>13,282,991</b>
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	<b>13,282,991</b>
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	13,282,991
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>32,669,890</b>
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-



	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	9,295
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	9,295
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-9,295</b>
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	5,215
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	5,215
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	5,215
	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	5,215
	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	5,215
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>-5,215</b>
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>345,737</b>
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	342,020





YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	276,054
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	65,966
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	<b>3,717</b>
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	3,717
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	<b>345,737</b>
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



## 924 FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV

Cod.	Voce	2019		2020		Variazione
		Valore netto al 31/12/2019	A	Valore netto al 31/12/2020	B	
	<b>RICAVI</b>					
AOIR01	DRG	159,280,972		146,938,428		12,342,544
AOIR02	Funzioni non tariffate	25,445,922		24,029,201		1,416,721
AOIR03	Ambulatoriale	48,892,853		43,666,015		5,226,838
AOIR04	Neuropsichiatria	-		-		-
AOIR05	Screening	514,272		290,931		223,341
AOIR06	Entrate proprie	20,885,756		17,354,577		3,531,179
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	8,717,380		6,406,883		2,310,497
AOIR08	Psichiatria	-		-		-
AOIR09	File F	60,986,863		56,409,780		4,577,083
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	8,369,737		13,714,682		5,344,945
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	26,260,919		39,871,255		13,610,336
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	32,581,045		37,587,033		5,005,988
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	497,130		1,972,069		1,474,939
AOIR15	Prestazioni sanitarie	7,387,244		11,133,150		3,745,906
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>399,820,093</b>		<b>399,374,004</b>		<b>446,089</b>
	<b>COSTI</b>					
AOIC01	Personale	160,077,724		169,851,546		9,773,822
AOIC02	IRAP personale dipendente	10,800,852		11,387,073		586,221
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	6,361,044		4,769,405		1,591,639
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	202,002,895		190,893,566		11,109,329
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	7,245,261		7,234,277		10,984
AOIC06	Altri costi	13,517,505		13,021,166		496,339
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	15,235,356		30,643,061		15,407,705
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	4,938,778		2,770,930		2,167,848
AOIC17	Integrativa e protesica	-		-		-
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>420,179,415</b>		<b>430,571,024</b>		<b>10,391,609</b>
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)					
		20,359,322		31,426,365		11,067,043
	<b>Risultato economico</b>			<b>229,345</b>		<b>229,345</b>

(Valori in Euro)



Cod.	Voce	2019		2020		Variazione
		Valore netto al 31/12/2019		Valore netto al 31/12/2020		
		A	B	A	B	
	<b>RICAVI</b>					
AOIR01	DRG	159,280,972	146,938,428	-	12,342,544	
AOIR02	Funzioni non tariffate	25,445,922	24,029,201	-	1,416,721	
AOIR03	Ambulatoriale	48,892,853	43,666,015	-	5,226,838	
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-	
AOIR05	Screening	514,272	290,931	-	223,341	
AOIR06	Entrate proprie	20,875,974	17,349,564	-	3,526,410	
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	8,717,380	6,406,883	-	2,310,497	
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-	
AOIR09	File F	60,986,863	56,409,780	-	4,577,083	
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1,479,044	1,701,884		222,840	
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	26,260,919	39,063,069		12,802,150	
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	3,030,891	7,766,970		4,736,079	
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	497,130	1,970,030		1,472,900	
AOIR15	Prestazioni sanitarie	7,387,244	11,133,150		3,745,906	
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>363,369,464</b>	<b>356,725,905</b>	-	<b>6,643,559</b>	
	<b>COSTI</b>					
AOIC01	Personale	154,247,168	161,097,789		6,850,621	
AOIC02	IRAP personale dipendente	10,401,911	10,798,248		396,337	
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	6,361,044	4,769,405	-	1,591,639	
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	187,222,013	176,285,724	-	10,936,289	
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	7,245,261	7,234,277	-	10,984	
AOIC06	Altri costi	7,300,401	7,662,459		362,058	
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	6,168,820	17,360,070		11,191,250	
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	4,782,168	2,714,953	-	2,067,215	
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-	
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>383,728,786</b>	<b>387,922,925</b>		<b>4,194,139</b>	
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)					
		20,359,322	31,426,365		11,067,043	
	<b>Risultato economico</b>	-	<b>229,345</b>		<b>229,345</b>	

(Valori in Euro)



924 FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV  
 SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA RICERCA

Cod.	Voce	2019		2020		Variazione
		Valore netto al 31/12/2019	A	Valore netto al 31/12/2020	B	
	<b>RICAVI</b>					
AOIR01	DRG	-	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	703	-	3.422	-	2,719
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	6,890,693	-	12,012,798	-	5,122,105
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-	808,186	-	808,186
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	18,504,047	-	19,595,420	-	1,091,373
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>25,395,443</b>		<b>32,419,826</b>		<b>7,024,383</b>
	<b>COSTI</b>					
AOIC01	Personale	1,391,669	-	4,157,980	-	2,766,311
AOIC02	IRAP personale dipendente	93,208	-	276,054	-	182,846
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	14,357,592	-	14,365,205	-	7,613
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-	-	-
AOIC06	Altri costi	470,199	-	323,086	-	147,113
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	9,066,536	-	13,282,991	-	4,216,455
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	16,239	-	14,510	-	1,729
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-	-
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>25,395,443</b>		<b>32,419,826</b>		<b>7,024,383</b>
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indisintito)	-	-	-	-	-
	<b>Risultato economico</b>					

(Valori in Euro)



# FONDAZIONI IRCCS - INDICATORI DI BILANCIO Consumitvo 2020

924

FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV

Indicatori economici-gestionali	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2020
Costi del personale	156.813.024	164.176.984	<b>43.22%</b>	<b>46.32%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Indicatore 1:</b>				
Costi per beni e servizi	198.771.591	190.859.707	<b>54.78%</b>	<b>53.85%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Indicatore 2:</b>				
Acquisti di beni sanitari	132.611.059	127.070.357	<b>36.55%</b>	<b>35.85%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Sottoindicatore 2.1:</b>				
Farmaci ed emoderivati	78.634.696	78.112.464	<b>21.67%</b>	<b>22.04%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Sottoindicatore 2.1.1:</b>				
Materiali diagnostici	11.617.382	13.450.035	<b>3.20%</b>	<b>3.79%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Sottoindicatore 2.1.2:</b>				
Presidi chirurgici e materiali sanitari	6.264.775	5.700.600	<b>1.73%</b>	<b>1.61%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Sottoindicatore 2.1.3:</b>				
Materiali protesici	11.085.107	8.687.696	<b>3.05%</b>	<b>2.45%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Sottoindicatore 2.1.4:</b>				
Acquisti di beni non sanitari	2.372.497	2.611.373	<b>0.65%</b>	<b>0.74%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Sottoindicatore 2.2:</b>				
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	6.676.828	7.757.575	<b>1.84%</b>	<b>2.19%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Sottoindicatore 2.3:</b>				



<b>Sottointegratore 2.4:</b>				
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.149.775	2.781.325	<b>0.59%</b>	<b>0.78%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Sottointegratore 2.5:</b>				
Servizi non sanitari	27.124.398	23.866.893	<b>7.48%</b>	<b>6.73%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Sottointegratore 2.6:</b>				
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.268.070	1.107.232	<b>0.35%</b>	<b>0.31%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Sottointegratore 2.7:</b>				
Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	13.304.131	13.835.144	<b>3.67%</b>	<b>3.90%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Sottointegratore 2.8:</b>				
Godimento di beni di terzi	2.946.942	3.319.433	<b>0.81%</b>	<b>0.94%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Indicatore 3:</b>				
Costi caratteristici	393.212.069	399.961.105	<b>108.36%</b>	<b>112.84%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	362.862.334	354.435.537		
<b>Indicatore 4:</b>				
Costi caratteristici	393.212.069	399.961.105	<b>102.87%</b>	<b>103.56%</b>
Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	382.249.742	386.221.041		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative)
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.







DESCRIZIONE		IMPORTI ASSEGNATI		DATI CONSUNTIVO		CREDITO		IMPORTO			
Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incasato su assegnato 2020	Credito residuo su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato CUI SOCIO SANI (€)
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consumitvo - 2020</b>											

**A.1B) Contributi di esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)**

Dettaglio conto new: 40102010010000  
Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale

DESCRIZIONE		IMPORTI ASSEGNATI		DATI CONSUNTIVO		CREDITO		IMPORTO			
Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incasato su assegnato 2020	Credito residuo su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato CUI SOCIO SANI (€)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consumitvo - 2020</b>											

Dettaglio conto new: 40102010020000  
Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo

DESCRIZIONE		IMPORTI ASSEGNATI		DATI CONSUNTIVO		CREDITO		IMPORTO			
Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incasato su assegnato 2020	Credito residuo su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato CUI SOCIO SANI (€)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consumitvo - 2020</b>											































Dettaglio conto new: 4020203000000  
Proventi da Sperimentazione farmaci

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					DATI CONSUNTIVO					Credito residuo su assegnato 2020	Incasato su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE CUI SOCO S.A.N.I (€)	Importo Utilizzato CUI SOCO S.A.N.I (€)	
			Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/M CA					Prestazioni Sanitarie
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA Consuntivo - 2020</b>			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

IMPORTI ASSEGNATI					DATI CONSUNTIVO					Credito residuo su assegnato 2020	Incasato su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE CUI SOCO S.A.N.I (€)	Importo Utilizzato CUI SOCO S.A.N.I (€)	
Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/M CA					Prestazioni Sanitarie
32.606	7.877.493	0	0	0	0	27.775.504	320.338	1.514.190	0	0	0	27.641.857	29.476.395	6.209.208
<b>TOTALE</b>						35.655.603	0	35.655.603	0	0	0	0	0	0

F.10 Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93









DESCRIZIONE DELL'ENTE O DEL SOGGETTO CONCEDENTE		nr. atto di assegnazione		DESTINAZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		INVESTIMENTI ASSEGNATI (€)		BENI E SERVIZI ASSEGNATI (€)		PRESTAZIONI MMG/PLS/ MCA		COSTI PERSONALE ASSEGNATI (€)		ALTRO ONERI ASSEGNATI (€)		IMPORTO UTILIZZATO PREVENTIVO (€)		ACCANT. QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI (€)		INCASSATO SU ASSEGNATO 2020		CREDITO RESIDUO SU ASSEGNATO 2020		IMPORTO UTILIZZATO CE (€)																															
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2020</b>																																																							
Dettaglio conto new: 40102010040000 Contributi da Regione (Extra fondi) - Vincolati																																																							
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">0</td> </tr> </table>																												0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																												

DATI CONSUNTIVO														DATI ASSEGNATI																																																	
Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2020	Credito residuo su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE (€)	Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)																																														
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">0</td> </tr> </table>																																0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																



P.S.R./B.A.

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					DATI CONSUNTIVO					Incassato su assegnato 2020	Credito residuo su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE (€)	
			Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/P.L.S./MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)						
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2020</b>			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dettaglio conto new: 40102010040000</b> <b>Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI -extra fondo) Vincolati</b>																





Dettaglio conto new: 40102030040000

Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					Totale assegnato (€)
			Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumivo - 2020</b>								
			0	0	0	0	0	0

DATI CONSUNTIVO

Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2020	Credito residuo su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE (€)

Dettaglio conto new: 40102030050000

Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					Totale assegnato (€)
			Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumivo - 2020</b>								

DATI CONSUNTIVO

Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2020	Credito residuo su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE (€)







TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2020	0	241,045	0	0	4,908,548	5,075,050	10,224,643	0	10,224,643	10,224,643	-
---	---	---------	---	---	-----------	-----------	------------	---	------------	------------	---

RL S.C.R.L.B.A.



**Dettaglio conto new: 40102040020000**  
**Contributi da Asili/Asi/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro**

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					DATI CONSUNTIVO					Credito residuo su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE (€)			
			Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA			Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2020</b>																	
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati**

**Dettaglio conto new: 40103010000000**  
**Contributi da persone giuridiche private - Vincolati**

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					DATI CONSUNTIVO					Credito residuo su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE (€)				
			Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA			Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)









Dettaglio conto new: 40110303000000  
 Contributo del Tesoriere - Indistinto

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					DATI CONSUNTIVO					Credito residuo su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE (€)			
			Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA			Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2020</b>																	
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto new: 40110303000000  
 Altri contributi da privati - Indistinto

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					DATI CONSUNTIVO					Credito residuo su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE (€)			
			Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA			Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2020</b>																	
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





**BILANCIO RICERCA**

Dettaglio conto new: 40102030020000  
Contributi da U.E.

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					DATI CONSUNTIVO					Credito residuo su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE (€1.000)			
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Totale assegnato (€1.000)	Investimenti preventivo (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA			Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2020</b>																	
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto new: 40102030030000  
Contributi da U.E. per progetti (FSE)

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					DATI CONSUNTIVO					Credito residuo su assegnato 2020	Importo Utilizzato CE (€1.000)			
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Totale assegnato (€1.000)	Investimenti preventivo (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA			Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)

























































Conto New  
Descrizione:

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)
Fondazione Maugeri	determina n.3/DG/051	Rapporto convenzionale denominati	2014	50.000
Fondazione S. Maugeri	n.3/DG/0604 del 14/8/14	Rapporto convenzionale denominati	2014	25.000
ASTRAZENECA	P-20180030570	STUDIO OSSERVAZIONALE SU "CONTRIBUTO PER ATTIVITA' AS"	2019	48.000
3M Italy	n.3/C.d.A./0211 del 22/03/2016	Convenzione di partnership scientifiche	2014	5.000
Fondazione CESARE SERONO	DECRETO N.35/2016	Attività "Esperto Risponde" a cura di	2016	16.993
NUTRICIA	nota del 30/06/2016	progetto di ricerca: Studio Osservazionale	2016	20.000
Società Italiana Amiloidosi	nota 7/6/2016 P-2002	contributo per incarico di prestazioni	2016	15.000
Società Italiana Amiloidosi	Contributo liberale per conferimenti		2016	15.000
MORGANTINI INSURANCE BROKER SRL - MARSH	Prestazioni CSV 30/06/2015 - 30/06/2016		2016	10.000
XL INSURANCE COMPANY	Contributo per attività medico legale		2016	10.000
FONDAZIONE PER LA CURA MINI-INVASIVA TUMORI	lettera del 27/9/16 C.D.D. contributo per erogazione liberale P		2016	52.000
PRIVATI	DEL C.D.A. 0044/27/16	Donazione per U.O. Reumatologia del c.d.a. 01/33/16	2017	100
PRIVATI	DEL C.D.A. 0044/27/16	DONAZIONI SAN MATTEO	2016	1.325
PRIVATI	DEL C.D.A. 0044/27/16	DONAZIONI SAN MATTEO	2016	1.900
P.C. DI POMPEO CAPELLI S.R.L.	DEL C.D.A. 0044 del 2017	DONAZIONI SAN MATTEO	2017	2.000
CAMERON ITALY S.R.L.	del C.D.A. 0036/2018	DONAZIONI SAN MATTEO	2017	150
MANIFATTURA VALCISMON SPA	DEL C.D.A. 0044 del 2017	DONAZIONI SAN MATTEO	2017	300
PRIVATI	Del C.D.A. 0079/0104 del 2017	DONAZIONI SAN MATTEO	2017	270
PRIVATI	Del C.D.A. 0036/2018	DONAZIONI SAN MATTEO	2017	3.110
ASD EMISSIONI ZERO	del C.D.A. 0021/2018	DONAZIONI SAN MATTEO	2017	400
AGGREGO ITALIA SRL	del C.D.A. 0079/2017	DONAZIONI SAN MATTEO	2017	391
PRIVATI	DEL C.D.A. 0079/2017	Donazione per clinica Oculistica	2017	20
PRIVATI	DEL C.D.A. 0079/2017	Donazione per clinica Oculistica	2017	305
OFF.MECC. DI PRECISIONE PICCI	DEL C.D.A. 0044 del 2017	Donazione per S.C. Oncologia	2017	260
PAVAIL	DEL C.D.A. 0063/2017	Donazione per S.C. Oncologia	2017	9.000
DITTA CAMPARI GABRIELE	DEL C.D.A. 0063/2017	Contributo per finanziamento di un	2017	200
COMUNE DI BORDIGHERA	DEL C.D.A. 0044 del 2017	Donazione per Patologia Neonatale	2017	70
MA.G.CO.AR COMMERCIALE SNC	DEL C.D.A. 0104/2017	Donazione per Centro Malattie Gen	2017	800
AWP SERVICE ITALIA S.C.A.R.L.	DEL C.D.A. 0104/2017	Donazione per Oncematologia Pe	2017	280
LIONS CLUB NOVI LIGURE	DEL C.D.A. 0052/2018	Donazione per Oncematologia Pe	2017	1.613
SIPARIO APERTO DI LANDRIANO	DEL C.D.A. 0065 del 2017	Donazione per Oncematologia Pe	2017	2.000
PRIVATI	DEL C.D.A.0044- 0079	Donazione per Oncematologia Pe	2017	14.130
AGAL - ASSOC. GENITORI E AMICI DEL BAMBINO LEUCEMI	Del C.D.A. 0104/2017	Donazione per Oncematologia Pe	2017	10.000
PRIVATI	DEL C.D.A. 0044/2017	Donazione S.C. Cardiocirurgia	2017	50
PRIVATI	DEL C.D.A. 0021-003	Donazione S.C. Ematologia	2017	1.600
PRIVATI	DEL C.D.A. 0044-008	Donazione S.C. Ematologia	2017	650
PRIVATI	DEL C.D.A. 0085/2017	Donazione a Dip. Pediatria	2017	2.090
PRIVATI	DEL C.D.A. 0085 del 2017	Donazione dip. Mal.Metivie	2017	2.000
PRIVATI	DEL C.D.A. 0044/17	Donazione per S.C. Chirurgia	2017	105
PRIVATI	DEL C.D.A. 0085/17-0	Donazione per U.O. Ginecologia	2017	85
PRIVATI	DEL C.D.A. 0104/2017	Donazione S.C. Cardiologia	2017	513
PRIVATI	DEL C.D.A. 0021/2017	Donazione per S.C. Neurochirurgia	2017	1.600
PRIVATI	DEL N°4/C.D.A./0069	Contributo per "supporto di training	2017	4.200
PRIFER S.R.L.	N.4/DG/1142 DEL 22/03/2017	CONTRIBUTO PER RACCOLTA E	2017	32.000
Fondazione CESARE SERONO	D.G. 811/18 P-2013000	Attività "Esperto Risponde" a cura	2018	8.197
GOO SOLUTION SRL	DEL C.D.A. 0021/18	DONAZIONE ONCOEMATOLOGI	2018	1.500
MANIFATTURA VALCISMON SPA	DEL C.D.A. 0052/18	DONAZIONE ONCOEMATOLOGI	2018	300
PRIVATI	DEL C.D.A. 0052/18	DONAZIONE ONCOEMATOLOGI	2018	1.500
PRIVATI	DEL C.D.A. 0052/18	CONTRIBUTO PER SPERIMENTAZ	2018	300
PRIVATI	P-20160012427	CONTRIBUTO PER SPERIMENTAZ	2018	68.975
PRIVATI	DEL C.D.A. 0052/18	EROGAZIONE LIBERALE PER S.I	2018	2.000
PRIVATI	DEL C.D.A. 0052/18	CONTRIBUTO PER ACQUISTO DI	2018	8.500
PRIVATI	P-20160010510	SPERIMENTAZIONE CLINICA DI	2018	4.000
PRIVATI	P-20110041380	SPERIMENTAZIONE CLINICA DI	2018	14.400
PRIVATI	DEL C.D.A. 0063/18	CONTRIBUTO PER INCARICO LI	2018	26.000
PRIVATI	DEL C.D.A. 0063/18	CONTRIBUTO PER ONCOEMATO	2018	642
PRIVATI	P-2017006383	CONTRIBUTO PER ONCOEMATO	2018	642
PRIVATI	P-2017006383	CONTRIBUTO PER ONCOEMATO	2018	642
PRIVATI	DEL C.D.A. 0063/18	STUDIO CLINICO SULL'APPLICA	2018	15.000
PRIVATI	DEL C.D.A. 0063/18	CONTRIBUTO PER FORMAZIONE	2018	7.000
PRIVATI	DEL C.D.A. 0063/18	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' AS	2018	1.000
PRIVATI	DEL C.D.A. 0063/18	CONTRIBUTO PER LA STRUTTURA	2018	40.000
PRIVATI	P-20180030570	STUDIO OSSERVAZIONALE SU "	2018	60.000
PRIVATI	DEL C.D.A. 0082/18	Contributo per finanziamento sport	2018	500
PRIVATI	delibere C.D.A. 0082	CONTRIBUTO CONSULENTI E DI	2018	3.225
PRIVATI	delibere C.D.A. 0082	DONAZIONI PER SAN MATTEO	2018	7.527

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO

Fondo quote inutilizzate inizio anno	Investimenti (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI SAN (€)
10.000							0	10.000	0	0
7.000							0	7.000	0	0
43.200							0	43.200	0	0
1.000							0	1.000	0	0
2.438							2.438	0	2.438	0
875							0	875	0	0
5.000							0	5.000	0	0
10.000							0	10.000	0	0
81							0	81	0	0
100							0	100	0	0
722							0	722	0	0
100							0	100	0	0
484							0	484	0	0
1.900							0	1.900	0	0
2.000							0	2.000	0	0
150							0	150	0	0
300							0	300	0	0
270							0	270	0	0
3.110							0	3.110	0	0
400							0	400	0	0
391							0	391	0	0
20							0	20	0	0
305							0	305	0	0
260							0	260	0	0
5.000		5.000					5.000	0	5.000	0
200							0	200	0	0
70							0	70	0	0
800							0	800	0	0
280							0	280	0	0
1.613							0	1.613	0	0
2.000							0	2.000	0	0
13.088		12.500					12.500	588	12.500	0
5.970							0	5.970	0	0
50							0	50	0	0
1.600							0	1.600	0	0
650							0	650	0	0
2.090							0	2.090	0	0
105							0	105	0	0
85							0	85	0	0
513							0	513	0	0
1.600							0	1.600	0	0
4.200							0	4.200	0	0
32.000							0	32.000	0	0
8.197		2.979					2.979	5.218	2.979	0
1.500							0	1.500	0	0
300							0	300	0	0
1.500							0	1.500	0	0
300							0	300	0	0
61.029							0	61.029	0	0
2.000							0	2.000	0	0
8.500							0	8.500	0	0
4.000							0	4.000	0	0
14.400							0	14.400	0	0
14.084		13.000					13.000	1.084	13.000	0
642							0	642	0	0
1.500							0	1.500	0	0
7.000		757					757	6.243	757	0
1.900							0	1.900	0	0
7.737		5.803					5.803	1.934	5.803	0
36.400							0	36.400	0	0
500		500					500	0	500	0
3.225							0	3.225	0	0
7.527							0	7.527	0	0

























Conto New		UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO										Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE
40120010130000		Fondo quote inutilizzate inizio anno	Investimenti (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLSM CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE		
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente													
nr. atto di assegnazione													
Destinazione dell'assegnazione													
Anno Assegnazione													
Importo assegnato (totale)													
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)													

Conto New

Descrizione:

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente

nr. atto di assegnazione

Destinazione dell'assegnazione

Anno Assegnazione

Importo assegnato (totale)

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)

























RLS.C.R.I.B.A.





Conto New

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	40120010140000		UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO		Fondo quote inutilizzate inizio anno	Investimenti (€1.000)	Beni e servizi (€1.000)	Prestazioni MMG/PLS/M CA	Costi Personale (€1.000)	Altri oneri (€1.000)	Totale utilizzi (€1.000)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€1.000)
	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)									
Utilizzo fondi per quote inutilizzate attribuite vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati													
FONDAZIONE GUIDO BERLUCCHI	LETTERA 11/5/2011	CONTRIBUTO PER PROGETTO DI RICERCA ANALISI GEN	2012	120.000,00	8.000,00						0	8.000,00	0
FONDAZIONE CARIPLO	DG-240/2012	PROGETTO DI RICERCA BASI MOLECULARI DELLE SIND	2011	720.000,00	32.264,00						0	32.264,00	0
BAXTER SPA	LETTERA 21/06/12	CONTRIBUTO ATTIVITA' RICERCA S.S. TERAPIA DOLORE	2012	4.000,00	1.000,00						0	1.000,00	0
FONDAZIONE CARIPLO	DE 985/2012	PROGETTO DI RICERCA DAL TITOLO: DEVELOPMENT O	2013	570.000,00	65.167,00						0	65.167,00	0
FONDAZIONE CARIPLO	2012-0529	DEVELOPMENT BIOLOGICAL AND CLINICO PATOLOGICA	2013	400.000,00	77.617,00						0	77.617,00	0
ASSOCIAZIONE AMICI DI FELICE	DE 7/CDN/2013	SUPPORTO RICERCA CARDIOLOGIA	2013	4.000,00	4.000,00						0	4.000,00	0
PRIVATI	DE CDA.13.7.24.40	SUPPORTO RICERCA P2070018804	2013	3.000,00	1.793,00						0	1.793,00	0
PRIVATI	DE CDA/2012.28.3	CONTRIBUTO 118 P2006008819	2013	3.000,00	2.826,00						0	2.826,00	0
POLIZIA PENITENZIARIA PAVIA	DE 0047/CDM/13	SUPPORTO RICERCA S.C. CHIRURGIA PEDIATRICA P201	2013	1.000,00	687,00						0	687,00	0
ASSOCIAZIONE "SUM A SUM"	DE 0025/CDM/13	SUPPORTO RICERCA P20070018804	2013	1.000,00	1.000,00						0	1.000,00	0
A. DEMO/A/BATTAGLIA	D.C.A. 0060/2013	D.C.A. 0060/2013	2013	1.000,00	1.000,00						0	1.000,00	0
ACTELION PHARMACEUTICALS	DE/0089/CDM/13	SUPPORTO RICERCA S.S. CHIR. TRAP. CARDIOPOLMON	2013	15.000,00	10.817,00						0	10.817,00	0
SERVIER ITALIA SPA	DE 3/05/0649	DELL'INTENSIVE NUTRITIONAL COUNSELING WITH ORAL	2013	47.000,00	5.665,00						0	5.665,00	0
ESPEN	DE 0180/CDM/13	CONTRIBUTO PER RICERCA S.S. CHIR. TRAP. CARDIOPOL	2013	10.000,00	7.862,00						1.624	6.238	1.624
BAYER	DE 0212/CDM/13	CONTRIBUTO PER RICERCA S.C. CARDIOLOGIA P20060	2013	10.000,00	10.000,00						0	10.000,00	0
NOVARTIS FARMA	DE 0141/CDM/13	CONTRIBUTO PER RICERCA S.C. NEFROLOGIA P201000	2013	10.000,00	281,00						0	281,00	0
ASSOCIAZIONE ITALIANA CONTRO LE LEUCEMIE	DE CDA.43/14	PROGRAMMA DI RICERCA "ARRAY COMPARATIVE GE	2013	22.000,00	2.668,00						93	2.575	93
DONAZIONE DA PRIVATI	REV.39-45-489-548	SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' SVOLTE DALLA STRUTTUR	2014	3.000,00	153,00						0	153,00	0
SEBIA SPA	N°3/D.67/0083	DEI CONTRIBUTI ALLO STUDIO CLINICO DAL TITOLO "VALI	2014	32.000,00	1.540,00						0	1.540,00	0
FOND. MINTAS STIF TUNG	REV.890/2014	ASSEGNAZIONE ANNO 2014	2014	645.000,00	7.174,00						4.806	2.368	0
TRIUMPH COMUNICAZIONE E CONGRESSI S.R.L.	N°3/CD.A./0103	DONAZIONE A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' CLINICO AS	2014	15.000,00	15.000,00						0	15.000,00	0
GEDFON RICHTER ITALIA S.R.L.	N°3/CD.A./0056	DONAZIONE A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' CLINICO AS	2014	25.000,00	1.000,00						1.000	0	1.000
A.D.A. S.R.L.	N°3/CD.A./0063	DONAZIONE A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA	2014	3.000,00	10.000,00						0	10.000,00	0
BAYER S.P.A.	N°3/CD.A./0072	DEI CONTRIBUTI DI RICERCA "MOLECULAR AND CELLULAR E	2014	60.000,00	2.000,00						0	2.000,00	0
FONDAZIONE CARIPLO	N°3/D.G./0091	DEI CONTRIBUTI DI RICERCA "MOLECULAR AND CELLULAR E	2014	300.000,00	14.809,00						0	14.809,00	0
FONDAZIONE CARIPLO	N°3/D.G./1239	DEI CONTRIBUTI DI RICERCA "HUMAN OXYMEGALURISU"	2014	320.000,00	146.571,00						0	146.571,00	0
A.I.R.C.	N°3/D.G./0122	DEI PARTECIPAZIONE AL PROGETTO DI RICERCA "EXPLOIT	2014	80.000,00	10.739,00						0	10.739,00	0
FONDAZIONE BANCA DEL MONTE DI LOMBARDIA	N°3/CD.A./0064	DONAZIONE A FAVORE DEL PROGETTO DI VALUTAZIO	2014	37.000,00	6.000,00						0	6.000,00	0
ACTELION ITALIA	F-MAIL DEL 20/06/2014	DONAZIONE A FAVORE DELLA S.S. DI SENOLOGIA	2014	2.000,00	1.862,00						0	1.862,00	0
BAXTER S.P.A.	N°3/CDM/0181	DEI CONTRIBUTI A FAVORE DELLA STRUTTURATI RELUMAT	2014	20.000,00	1.171,00						1.171	829	1.171
ARL LIQUIDE SYSTEMS SPA	N°3/CD.A./0123	DEI CONTRIBUTI A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' INERENTI	2014	2.000,00	76,00						0	76,00	0
CONMED ITALIA	N°3/CD.A./0134	DEI CONTRIBUTI A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' INERENTI	2014	1.000,00	29,00						29	1.971	29
AIRC	N°3/D.67/0083	DEI ASSEGNAZIONE A COPERTURA SPESE PARTECIPAZIO	2014	90.000,00	1.000,00						0	1.000,00	0
FONDAZIONE BANCA DEL MONTE DI LOMBARDIA	N°3/D.67/0082	DEI PARTECIPAZIONE AL PROGETTO "SUDDEN CARDIAC DE	2014	65.000,00	0,00						0	0,00	0
GILEAD SCIENCES SRL	N°3/CD.A./0241	DEI CONTRIBUTI PER L'ANNO DEL PROGETTO DI RICERCA	2014	27.500,00	8.134,00						0	8.134,00	0
A.S.M. PAVIA SPA	N°3/D.G./0781	DEI CORRELAZIONE TRA MARCATORI DI FIBROSIS EPATICA	2014	15.000,00	982,00						0	982,00	0
PFIZER ITALIA S.R.L.	DE0029/CDM/2014	SUPPORTO S.C. ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA P-200	2014	3.000,00	11.037,00						0	11.037,00	0
SHIRE ITALIA S.P.A.	N°3/CD.A./0238	DEI DONAZIONE A FAVORE DELL'U.O. DI REUMATOLOGIA	2014	100.000,00	108,00						0	108,00	0
BAXTER SPA	N°3/CD.A./0266	DEI CONTRIBUTI ALLA S.C. PATOLOGIA E TERAPIA INTENS	2014	5.000,00	3.000,00						0	3.000,00	0
ACTELION ITALIA	DE 0272/CDM/14	SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO "I PROSTANOIDI NEL	2014	2.000,00	81,00						0	81,00	0
LULIGHT S.R.L.	N°3/DG/0928.6/09	PROGETTO DI RICERCA DAL TITOLO "NON-INVASIVE S	2014	100.360,00	2.000,00						0	2.000,00	0
OPEN INNOVATIONS PARTNERS LTD	N°3/DG/0928.6/08	PROGETTO DI RICERCA DAL TITOLO "NON-INVASIVE S	2014	44.640,00	39.080,00						0	39.080,00	0
GLAXOSMITHKLINE S.P.A.	N°3/D.G./0962	DEI SPERIMENTAZIONE CLINICA DAL TITOLO "ELIROMBO	2014	49.000,00	44.640,00						0	44.640,00	0
DOMPE	DE 0278/CDM/14	P SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO "I PROSTANOIDI NEL	2014	4.000,00	4.000,00						0	4.000,00	0
A.B.C. ASSOC. PERI BAMBINI CHIRURGICI DEL BURLO ONLUS	N°3/CD.A./0286	DEI DONAZIONE PER PROGETTO DI RICERCA "MULTIDISCI	2014	4.000,00	4.000,00						0	4.000,00	0
FARINE VARVELO & CO. SRL	N°3/CD.A./0285	DEI DONAZIONE A SOSTEGNO DEL PROGETTO DI RICERCA	2014	7.000,00	7.000,00						0	7.000,00	0
FARMITALIA S.R.L.	MAIL DEL 03/11/2013	SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO HPV - PAVIA.20.09.2	2014	1.000,00	1.000,00						0	1.000,00	0
GLAXOSMITHKLINE S.P.A.	DELIBERAZIONE N°3	SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO "I PROSTANOIDI NEL	2014	3.000,00	1.000,00						0	1.000,00	0
MATTEL CHILDREN'S FOUNDATION	REV. 23167/2014	CONTRIBUTO CHIRURGIA PEDIATRICA	2014	20.000,00	685,00						0	685,00	0
HAZZ COMMERCIAL ITALY SRL	DETERMINA N.3/0	CONTRIBUTO PER FINANZIAMENTO 1° ANNO PER RIC	2014	225.000,00	167,00						0	167,00	0
FONDAZIONE CESARE SEFRONO	DELIBERAZIONE N°3	CONTRIBUTO PER ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	2014	3.000,00	640,00						0	640,00	0
COMITATO "OLTRE LA CURA DEL BAMBINO OPERATO"	DETERMINA DG.11	ATTIVITA' CONTENIT EDITOR DI S.C. AULOXO	2014	16.000,00	8.051,00						0	8.051,00	0
FARMITALIA SRL	DELIBERAZIONE N°3	CONTRIBUTO A SOSTEGNO DELLA CHIRURGIA PEDIAT	2014	17.000,00	1.000,00						0	1.000,00	0
NOVARTIS FARMA SPA	DELIBERAZIONE N°3	SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO 05/2015 "FOCUS SU	2014	1.000,00	1.000,00						0	1.000,00	0
IMS HEALTH SPA	DELIBERAZIONE N°3	SUPPORTO DA PARTE DELLA "NOVARTIS FARMA S.P.A.	2014	3.000,00	2.750,00						0	2.750,00	0
BMI ITALY	N°3/CD.A./0211	DEI CONVENZIONE DI PARTNERSHIP SCIENTIFICA TRA FON	2014	5.000,00	2.000,00						0	2.000,00	0



































	Rilevazione per debiti insussistenti anno 2020	€.	9.555	9.555	9.555
	Sanzioni	€.	67,025	67,025	67,025
	ravvedimento IRES e IRAP 2011	€.	67,025	67,025	67,025
		€.	0	0	0
	Ticket	€.	0	0	0
		€.	0	0	0
		€.	0	0	0
		€.	0	0	0
	Altri ricavi e proventi	€.	251,337	40,465	(210,872)
	quota per attività di subacuti vs/Ats Pavia di competenza 2018e nota d'accredito pervenuta da Azienda Ospedaliera di Verona a storno parziale fatture di costo competenza 2016 - fatture emesse per rimborso oneri personale comandato anno 2018-Ricognizione debiti commerciali/altri debiti	€.	251,337	0	(251,337)
	Verti Assicurazioni - rimborso per rivalsa datore di lavoro / rimborso da Fondiaria e INA Assitalia per quote assicurative rimborsate in cedolini stipendiali	€.		4,465	4,465
	BDB LTD-sinistro stragiudiziale n.2019ARCH0371 assunto in gestione dalla compagnia LLOYDS ai sensi della polizza RC patrimoniale n.BE00057742 - Vertenza eredi Dr. Malfitano	€.		36,000	36,000
81010100010020	<b>Altre insussistenze attive verso terzi</b>	€.	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Cessione sangue	€.	-	-	0
		€.	0	0	0
		€.	0	0	0
		€.	0	0	0
	Contributi	€.	-	-	0
		€.	0	0	0
		€.	0	0	0
	Fitti attivi	€.	-	-	0
		€.	0	0	0
		€.	0	0	0
	Interessi di mora	€.	-	-	0
		€.	0	0	0
		€.	0	0	0
	Libera Professione	€.	-	-	0
		€.	0	0	0
		€.	0	0	0
	Prestazioni	€.	-	-	0
		€.	0	0	0
		€.	0	0	0
	Sanzioni	€.	-	-	0







		€.			0
	Assicurazioni	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Beni	€.	60,955		60,955
	Avis provinciale- rimborso spese materiale di consumo	€.		52,636	52,636
	Contenitore trasporto sangue (info Solution Spe)	€.		8,319	8,319
		€.			0
	Altri servizi	€.	290,561	499,476	208,915
	Trasporti sanitari/non sanitari diversi	€.	10,372	5,852	(4,520)
	Prestazioni sanitarie diverse	€.	280,189	232,032	(48,157)
	Contratto di manutenzione accordo transattivo (S.G.A. srl - In. Bujatti)	€.			
	Fitti passivi	€.		261,592	261,592
		€.	-		0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Furti	€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Interessi passivi	€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Libera Professione	€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Oneri tributari	€.	26,938	2,167	(24,771)
	Direzione Prov. Tesoro e Inps	€.	26,938	2,167	(24,771)
		€.			0
		€.			0
	Personale	€.		726	726
	Sistemazione costo Direttore Amministrativo	€.		726	726
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi assistiti	€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi e recuperi costi	€.	4,539		(4,539)
	Storno prestazioni sanitarie contabilizzate in anni precedenti	€.	4,539	0	(4,539)
		€.			0
		€.			0
	Utenze	€.			0
		€.			0





















					€.				0
				Ticket					0
									0
									0
				Altri ricavi e proventi					0
				Rendicontazione traporti in convenzione anno 2017				2,039	2,039
								2,039	2,039
									0
									0
81010100010020		Altre insussistenze attive verso terzi		<b>Tot. Altre insussistenze attive verso terzi</b>	€.	0	0	0	0
				Cessione sangue	€.				0
					€.				0
					€.				0
				Contributi	€.				0
					€.				0
					€.				0
				Fitti attivi	€.				0
					€.				0
					€.				0
				Interessi di mora	€.				0
					€.				0
					€.				0
				Libera Professione	€.				0
					€.				0
					€.				0
				Prestazioni	€.				0
					€.				0
					€.				0
				Sanzioni	€.				0
					€.				0
					€.				0
				Ticket	€.				0
					€.				0
				Altri ricavi e proventi	€.				0
					€.				0
					€.				0
8101012000000		Altri Proventi Straordinari		<b>Tot. Altri Proventi Straordinari</b>	€.	0	0	0	0
				Altri ricavi e proventi	€.				0
					€.				0

R.S.C.!







			€.			0
	Assicurazioni		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
	Beni		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
	Altri servizi		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
	Fitti passivi		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
	Furti		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
	Interessi passivi		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
	Libera Professione		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
	Oneri tributari		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
	Personale		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
	Rimborsi assistiti		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
	Rimborsi e recuperi costi		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
	Utenze		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
	Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie		€.	-		0

R.S.C. R.B.A.



































Tabella allegata alla nota integrativa di FONDAZIONE POLICINCO. S. MATTEO - PV. Stato patrimoniale al 31/12/2020

ATTIVITA' SANITARIA

LOSI (I) G

Main financial statement table with columns for account codes, descriptions, and various financial metrics. Includes sub-sections for 'Cassa di Roma' and 'Fondo ammortamento'.

Qualsiasi valore non nullo, in caso contrario

Summary table with columns for 'Uscite', 'Entrate', 'Giroconti (1)', 'Rivalutazione economica', 'Accantonamenti', 'Rivalutazione economica', 'Cassa di Roma', 'Giroconti (1)', 'Rivalutazione economica', 'Accantonamenti', 'Rivalutazione economica', 'Cassa di Roma'.

Capitale di riserva ed il conto di bilancio in (I) non vede, rispetto al bilancio in corso, alcun consolidamento.









































Tabelle allegata alla nota integrativa di FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV Stato patrimoniale al 31/12/2020 ATTIVITA' RICERCA (Sint. II.5)

Table with columns: COD. COGE, Valore netto al 31/12/2020, Variazione, and other financial metrics.

Table with columns: COD. COGE, Valore netto al 31/12/2020, Variazione, and other financial metrics.

Table with columns: COD. COGE, Valore netto al 31/12/2020, Variazione, and other financial metrics.

Table with columns: COD. COGE, Valore netto al 31/12/2020, Variazione, and other financial metrics.

Table with columns: COD. COGE, Valore netto al 31/12/2020, Variazione, and other financial metrics.

Table with columns: COD. COGE, Valore netto al 31/12/2020, Variazione, and other financial metrics.

Table with columns: COD. COGE, Valore netto al 31/12/2020, Variazione, and other financial metrics.

Table with columns: COD. COGE, Valore netto al 31/12/2020, Variazione, and other financial metrics.

Table with columns: COD. COGE, Valore netto al 31/12/2020, Variazione, and other financial metrics.

3 - Imposta di successione ereditaria in caso successu

Table with columns: Ulteriori miglioramenti, Giocanti (7), and various financial metrics.

Table with columns: Ulteriori miglioramenti, Giocanti (7), and various financial metrics.

Table with columns: Ulteriori miglioramenti, Giocanti (7), and various financial metrics.

Table with columns: Ulteriori miglioramenti, Giocanti (7), and various financial metrics.

Table with columns: Ulteriori miglioramenti, Giocanti (7), and various financial metrics.

Table with columns: Ulteriori miglioramenti, Giocanti (7), and various financial metrics.

Table with columns: Ulteriori miglioramenti, Giocanti (7), and various financial metrics.

Table with columns: Ulteriori miglioramenti, Giocanti (7), and various financial metrics.

Table with columns: Ulteriori miglioramenti, Giocanti (7), and various financial metrics.



















Table with columns: COD. COGE, Valore netto al 31/12/2019, Valore netto al 31/12/2020, Valore netto al 31/12/2021, Valore netto al 31/12/2022, Valore netto al 31/12/2023, Valore netto al 31/12/2024, Valore netto al 31/12/2025, Valore netto al 31/12/2026, Valore netto al 31/12/2027, Valore netto al 31/12/2028, Valore netto al 31/12/2029, Valore netto al 31/12/2030.

Table with columns: COD. COGE, Descrizione, Valore netto al 31/12/2019, Valore netto al 31/12/2020, Valore netto al 31/12/2021, Valore netto al 31/12/2022, Valore netto al 31/12/2023, Valore netto al 31/12/2024, Valore netto al 31/12/2025, Valore netto al 31/12/2026, Valore netto al 31/12/2027, Valore netto al 31/12/2028, Valore netto al 31/12/2029, Valore netto al 31/12/2030.

Table with columns: COD. COGE, Descrizione, Valore netto al 31/12/2019, Valore netto al 31/12/2020, Valore netto al 31/12/2021, Valore netto al 31/12/2022, Valore netto al 31/12/2023, Valore netto al 31/12/2024, Valore netto al 31/12/2025, Valore netto al 31/12/2026, Valore netto al 31/12/2027, Valore netto al 31/12/2028, Valore netto al 31/12/2029, Valore netto al 31/12/2030.

Table with columns: COD. COGE, Descrizione, Valore netto al 31/12/2019, Valore netto al 31/12/2020, Valore netto al 31/12/2021, Valore netto al 31/12/2022, Valore netto al 31/12/2023, Valore netto al 31/12/2024, Valore netto al 31/12/2025, Valore netto al 31/12/2026, Valore netto al 31/12/2027, Valore netto al 31/12/2028, Valore netto al 31/12/2029, Valore netto al 31/12/2030.

Table with columns: COD. COGE, Descrizione, Valore netto al 31/12/2019, Valore netto al 31/12/2020, Valore netto al 31/12/2021, Valore netto al 31/12/2022, Valore netto al 31/12/2023, Valore netto al 31/12/2024, Valore netto al 31/12/2025, Valore netto al 31/12/2026, Valore netto al 31/12/2027, Valore netto al 31/12/2028, Valore netto al 31/12/2029, Valore netto al 31/12/2030.



GRUPPO IRI.B.B.A.

















































SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE	Bilancio Consuntivo - Totale 2019	Bilancio Consuntivo - Totale 2020	Impieghi grezzi	Fonti grezze	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	Impieghi netti	Fonti nette
<b>ATTIVO</b>	<b>386,442,339</b>	<b>394,567,549</b>	<b>31,588,605</b>	<b>23,463,395</b>	<b>2,285,743</b>	<b>4,596,760</b>	<b>33,874,348</b>	<b>28,060,155</b>
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>152,683,320</b>	<b>140,202,060</b>	<b>4,631,332</b>	<b>17,112,592</b>	<b>4,115,987</b>	<b>3,905,217</b>	<b>8,747,319</b>	<b>21,017,809</b>
<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>364,239</b>	<b>702,128</b>	<b>457,621</b>	<b>119,732</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>457,621</b>	<b>119,732</b>
<b>Costo storico</b>	<b>1,215,069</b>	<b>1,672,690</b>	<b>457,621</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>457,621</b>	<b>0</b>
Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1,215,069	1,672,690	457,621	0	0	0	457,621	0
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>F.di Ammortamento</b>	<b>850,830</b>	<b>970,562</b>	<b>0</b>	<b>119,732</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>119,732</b>
F.do Amm.to Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	850,830	970,562	0	119,732	0	0	0	119,732
F.do Amm.to Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>F.di Svalutazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.do Sval. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>152,319,081</b>	<b>139,499,932</b>	<b>4,173,711</b>	<b>16,992,860</b>	<b>4,115,987</b>	<b>3,905,217</b>	<b>8,289,698</b>	<b>20,898,077</b>
<b>Costo storico</b>	<b>406,955,193</b>	<b>410,918,134</b>	<b>3,962,941</b>	<b>0</b>	<b>4,115,987</b>	<b>0</b>	<b>8,078,928</b>	<b>0</b>
Terreni	23,276,047	23,276,047	0	0	0	0	0	0
Fabbricati	256,353,451	257,954,126	1,600,675	0	0	0	1,600,675	0
Impianti e macchinari	21,444,617	21,603,942	159,325	0	1,088,857	0	1,248,182	0
Attrezzature sanitarie e scientifiche	91,407,819	92,420,055	1,012,236	0	3,027,130	0	4,039,366	0
Mobili e arredi	5,457,461	5,796,440	338,979	0	0	0	338,979	0
Automezzi	0	0	0	0	0	0	0	0
Oggetti d'arte	362,000	372,000	10,000	0	0	0	10,000	0
Altre immobilizzazioni materiali	5,818,480	5,941,849	123,369	0	0	0	123,369	0
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2,835,318	3,553,675	718,357	0	0	0	718,357	0
<b>F.di Ammortamento</b>	<b>254,636,112</b>	<b>271,418,202</b>	<b>210,770</b>	<b>16,992,860</b>	<b>0</b>	<b>3,905,217</b>	<b>210,770</b>	<b>20,898,077</b>
F.do Amm.to Fabbricati	143,901,088	160,544,516	0	16,643,428	0	0	0	16,643,428
F.do Amm.to Impianti e macchinari	16,161,837	16,143,875	17,962	0	1,088,857	0	17,962	1,088,857
F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	84,141,394	83,948,586	192,808	0	2,816,360	0	192,808	2,816,360
F.do Amm.to Mobili e arredi	4,868,089	5,100,509	0	232,420	0	0	0	232,420
F.do Amm.to Automezzi	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5,563,704	5,680,716	0	117,012	0	0	0	117,012
<b>F.di Svalutazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.do Sval. Terreni	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Mobili e arredi	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Automezzi	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Oggetti d'arte	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Crediti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>233,759,019</b>	<b>254,297,953</b>	<b>26,889,737</b>	<b>6,350,803</b>	<b>-1,830,244</b>	<b>691,543</b>	<b>25,059,493</b>	<b>7,042,346</b>
<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>15,752,843</b>	<b>19,024,875</b>	<b>3,281,872</b>	<b>9,840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,281,872</b>	<b>9,840</b>
Rimanenze beni sanitari (al netto acconti)	15,176,301	18,458,173	3,281,872	0	0	0	3,281,872	0
Rimanenze beni non sanitari (al netto acconti)	576,542	566,702	0	9,840	0	0	0	9,840
Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.II) CREDITI</b>	<b>183,432,480</b>	<b>192,433,143</b>	<b>15,335,200</b>	<b>6,334,537</b>	<b>-1,830,244</b>	<b>691,543</b>	<b>13,504,956</b>	<b>7,026,080</b>
Crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	821,000	821,000	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	2,977,448	2,375,664	0	601,784	0	0	0	601,784
Crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irfep e Irap	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	77,433	44,147	0	33,286	0	0	0	33,286
Crediti parte corrente v/Regione	50,632,307	57,874,602	7,242,295	0	0	0	7,242,295	0
Crediti parte corrente v/Comune	21,061	0	0	21,061	0	0	0	21,061
Crediti parte corrente v/Asl-Ao-Fondazioni-Policlinici	25,282,830	24,552,483	0	730,347	0	0	0	730,347
Crediti parte corrente v/ARPA e Partecipate regionali	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Erario	6,803	9,420	2,617	0	0	0	2,617	0
Crediti parte corrente v/Altri	35,848,384	37,678,628	1,830,244	0	-1,830,244	691,543	0	691,543
Crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	6,406,062	12,666,106	6,260,044	0	0	0	6,260,044	0
Crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	24,853,152	19,905,093	0	4,948,059	0	0	0	4,948,059
Crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (ripiano perdite)	36,506,000	36,506,000	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri titoli	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>34,573,696</b>	<b>42,839,935</b>	<b>8,272,665</b>	<b>6,426</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8,272,665</b>	<b>6,426</b>
Cassa	5,750	5,750	0	0	0	0	0	0
Istituto Tesoriere	0	0	0	0	0	0	0	0
Tesoreria Unica	34,546,532	42,819,197	8,272,665	0	0	0	8,272,665	0
Conto corrente postale	21,414	14,988	0	6,426	0	0	0	6,426
<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>67,536</b>	<b>67,536</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67,536</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>386,151,360</b>	<b>387,789,953</b>	<b>12,725,323</b>	<b>14,363,916</b>	<b>28,995,545</b>	<b>23,678,235</b>	<b>41,720,868</b>	<b>38,042,151</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>125,820,410</b>	<b>123,215,207</b>	<b>4,811,254</b>	<b>2,206,051</b>	<b>8,972,278</b>	<b>-1,523,390</b>	<b>13,783,532</b>	<b>682,661</b>
<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>22,237,000</b>	<b>22,237,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>101,365,911</b>	<b>98,755,067</b>	<b>4,587,550</b>	<b>1,976,706</b>	<b>7,650,614</b>	<b>-1,523,390</b>	<b>12,238,164</b>	<b>453,316</b>
Finanziamenti per beni di prima dotazione	13,108,714	9,016,872	4,091,842	0	0	0	4,091,842	0
Finanziamenti da Stato per investimenti	47,202,497	48,803,669	0	1,601,172	4,658,872	-1,601,172	4,658,872	0
Finanziamenti da Regione per investimenti	39,141,674	38,645,966	495,708	0	2,946,938	0	3,442,646	0
Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	699,540	799,540	0	100,000	0	0	0	100,000
Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	1,213,486	1,489,020	0	275,534	44,804	77,782	44,804	353,316
<b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>2,429,019</b>	<b>2,205,315</b>	<b>223,704</b>	<b>0</b>	<b>1,321,864</b>	<b>0</b>	<b>1,545,368</b>	<b>0</b>
<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	<b>17,825</b>	<b>17,825</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	<b>36,506,000</b>	<b>36,506,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>-36,735,345</b>	<b>-36,735,345</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.VIII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2020</b>	<b>0</b>	<b>229,345</b>	<b>0</b>	<b>229,345</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>229,345</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>60,967,950</b>	<b>63,510,703</b>	<b>2,778,457</b>	<b>5,321,210</b>	<b>17,819,406</b>	<b>25,321,851</b>	<b>20,597,863</b>	<b>30,643,061</b>
<b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	<b>18,007,989</b>	<b>15,651,845</b>	<b>2,356,144</b>	<b>0</b>	<b>2,608,000</b>	<b>2,682,000</b>	<b>4,964,144</b>	<b>2,682,000</b>
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	17,933,989	15,651,845	2,282,144	0	2,682,000	2,682,000	4,964,144	2,682,000
Altri fondi rischi	74,000	0	74,000	0	-74,000	0	0	0
<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0	0	0	0



FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0			0	0
Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0			0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0			0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0			0	0
Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0			0	0
Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0			0	0
<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	<b>33.829.406</b>	<b>38.591.095</b>	<b>189.090</b>	<b>4.950.779</b>	<b>13.525.592</b>	<b>20.686.057</b>	<b>13.714.682</b>	<b>25.636.836</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	595.039	405.949	189.090	0	-185.201	6.315.191	3.889	6.315.191
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	13.213	528.135	0	514.922		0	0	514.922
Quote inutilizzate contributi per ricerca	27.483.935	28.049.347	0	565.412	12.012.798	12.717.579	12.012.798	13.282.991
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	5.737.219	9.607.664	0	3.870.445	1.697.995	1.653.287	1.697.995	5.523.732
<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>9.130.555</b>	<b>9.267.763</b>	<b>233.223</b>	<b>370.431</b>	<b>1.685.814</b>	<b>1.953.794</b>	<b>1.919.037</b>	<b>2.324.225</b>
Fondi integrativi pensione	36.000	36.000	0	0		0	0	0
Fondi rinnovi contrattuali	5.437.014	5.203.791	233.223	0	1.398.385	1.398.385	1.631.608	1.398.385
Altri fondi per oneri e spese	3.657.541	4.027.972	0	370.431	287.429	555.409	287.429	925.840
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>197.792.582</b>	<b>199.843.741</b>	<b>4.785.496</b>	<b>6.836.655</b>	<b>2.203.861</b>	<b>-120.226</b>	<b>6.989.357</b>	<b>6.716.429</b>
Debiti per mutui passivi	35.667.779	31.026.709	4.641.070	0			4.641.070	0
Debiti verso Stato	643	0	643	0			643	0
Debiti verso Regione e provincia autonoma	56.710.711	56.710.711	0	0			0	0
Debiti verso Comune	0	0	0	0			0	0
Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	5.880.024	6.432.163	0	552.139			0	552.139
Debiti verso Arpa e partecipate regionali	0	0	0	0			0	0
Debiti verso Fornitori	47.437.422	53.216.527	0	5.779.105			0	5.779.105
Debiti verso Istituto Tesoriere	0	0	0	0			0	0
Debiti tributari	8.437.677	8.624.982	0	187.305			0	187.305
Debiti verso istituti di previdenza	8.924.520	8.780.737	143.783	0			143.783	0
Altri debiti	34.733.806	35.051.912	0	318.106	2.203.861	-120.226	2.203.861	197.880
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1.570.418</b>	<b>1.220.302</b>	<b>350.116</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>350.116</b>	<b>0</b>

RL S.C.R.I.B.A.



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2019	ANNO 2020
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	0	229,345
<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>			
(+)	ammortamenti fabbricati	16,451,891	16,643,428
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3,746,834	4,254,649
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	98,921	119,732
<b>Ammortamenti</b>		<b>20,297,646</b>	<b>21,017,809</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-11,575,852	-12,238,164
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1,476,533	-1,545,368
<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		<b>-13,052,385</b>	<b>-13,783,532</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	0	0
<b>- Fondi svalutazione di attività</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	15,235,356	30,643,061
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-12,204,178	-20,597,863
<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>		<b>3,031,178</b>	<b>10,045,198</b>
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		<b>10,276,439</b>	<b>17,508,820</b>
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma	1,354	-643
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Comune	0	0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	-3,123,976	552,139
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione	0	0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Fornitori	-8,987,578	5,779,105
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	602,677	187,305
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	343,520	-143,783
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-1,380,942	-2,005,981
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-12,544,945</b>	<b>4,368,142</b>
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-289,582</b>	<b>-350,116</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	124,000	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-148,448	601,784
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	20,567	33,286
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-14,016,307	-7,242,295
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-21,061	21,061
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	31,190,170	730,347
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	3,197	-2,617
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	1,508,164	691,543
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>18,660,282</b>	<b>-5,166,891</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	1,042,157	-3,272,032
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>1,042,157</b>	<b>-3,272,032</b>
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>0</b>	<b>-67,536</b>
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>17,144,351</b>	<b>13,020,387</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-71,608	-457,621
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	0
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-71,608</b>	<b>-457,621</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0



(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-4,051,370	-1,600,675
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-2,628,435	-1,248,182
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1,823,022	-4,039,366
(-)	Acquisto mobili e arredi	-165,478	-338,979
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisizione Oggetti d'arte	0	-10,000
(-)	Acquisto altri beni materiali	-141,994	-123,369
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso	0	-718,357
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-8,810,299</b>	<b>-8,078,928</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse	0	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-8,881,907</b>	<b>-8,536,549</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	1,149,938	-6,260,044
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-1,216,152	4,948,059
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
<b>(+)</b>	<b>aumento fondo di dotazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	0	453,316
(+)(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	712,245	0
<b>(+)(-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>712,245</b>	<b>453,316</b>
<b>(+)(-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	4,611,221	4,641,070
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>5,257,252</b>	<b>3,782,401</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>13,519,696</b>	<b>8,266,239</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>13,519,696</b>	<b>8,266,239</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1    2    3    4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

## ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>140,202,060</b>	<b>+</b>
	<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>702,128</b>	<b>+</b>
	<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	<b>+</b>
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	+
	<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	-	<b>+</b>
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	+
	<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>702,128</b>	<b>+</b>
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	1,672,690	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	970,562	+
	<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	-	<b>+</b>
	<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	-	<b>+</b>
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	<b>+</b>
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>139,499,932</b>	<b>+</b>
	<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>23,276,047</b>	<b>+</b>
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	23,276,047	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	+
	<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>97,409,610</b>	<b>+</b>
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1,300,829	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3,453,196	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	2,152,367	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (disponibili)	96,108,781	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (disponibili)	254,500,930	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (disponibili)	158,392,149	+
	<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>5,460,067</b>	<b>+</b>
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	21,603,942	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	16,143,875	+
	<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>8,471,469</b>	<b>+</b>
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	92,420,055	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	83,948,586	+
	<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>695,931</b>	<b>+</b>
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	5,796,440	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	5,100,509	+
	<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	-	<b>+</b>
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	-	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-	+
	<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>372,000</b>	<b>+</b>
	<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>261,133</b>	<b>+</b>
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	5,941,849	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5,680,716	+
	<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>3,553,675</b>	<b>+</b>
	<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	<b>+</b>
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1    2    3    4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

## ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	+
	<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	+
	<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	+
	<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	+
	<b>AB2999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>236,191,618</b>	+
	<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>19,024,875</b>	+
	<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>18,458,173</b>	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	10,113,380	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	7,881,512	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	22,064	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	8,033	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	155,582	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	277,602	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>566,702</b>	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	428,226	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	127,692	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	10,784	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>174,326,808</b>	+
	<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>15,862,770</b>	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	821,000	+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	10,040,935	+
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	5,000,835	+
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	2,375,664	+
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	2,625,171	+
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	+
	<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>114,329,842</b>	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	57,918,749	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	31,972,061	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

**ATTIVITA'**

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	25,946,688	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	56,411,093	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	19,905,093	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	36,506,000	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	+
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

## ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	-	+
	<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>24,552,483</b>	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23,150,408	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	23,150,408	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1,402,075	+
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	+
	<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	-	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	9,420	+
	<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>19,572,293</b>	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	11,947,990	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1,219,087	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	4,497,138	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	194,230	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	194,230	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1,713,848	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1,713,848	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	+
	<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	+
	<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	+
	<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	+
	<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>42,839,935</b>	+
	<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	5,750	+
	<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	-	+
	<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>	42,819,197	+
	<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	14,988	+
	<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>67,536</b>	+
	<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	-	+
	<b>ACA010</b>	<b>C.I.1) Ratei attivi</b>	-	+
R	<b>ACA020</b>	<b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	+
	<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	<b>67,536</b>	+
	<b>ACA040</b>	<b>C.II.1) Risconti attivi</b>	67,536	+
R	<b>ACA050</b>	<b>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	+
	<b>AZZ999</b>	<b>D) TOTALE ATTIVO</b>	<b>376,461,214</b>	+
	<b>ADZ999</b>	<b>E) CONTI D'ORDINE</b>	<b>19,679,198</b>	+
	<b>ADA000</b>	<b>E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	-	+
	<b>ADA010</b>	<b>E.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>	-	+
	<b>ADA020</b>	<b>E.III) BENI IN COMODATO</b>	15,990,624	+
	<b>ADA021</b>	<b>E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>	-	+
	<b>ADA030</b>	<b>E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	3,688,574	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

**PASSIVITA'**

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>PAZ999</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>123,215,207</b>	<b>+/-</b>
	<b>PAA000</b>	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>22,237,000</b>	<b>+/-</b>
	<b>PAA010</b>	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>98,755,067</b>	<b>+</b>
	<b>PAA020</b>	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	<i>9,016,872</i>	<i>+</i>
	<b>PAA030</b>	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	<i>48,803,669</i>	<i>+</i>
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	48,803,669	+
	<b>PAA070</b>	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	<i>38,645,966</i>	<i>+</i>
	<b>PAA080</b>	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	<i>799,540</i>	<i>+</i>
	<b>PAA090</b>	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	<i>1,489,020</i>	<i>+</i>
	<b>PAA100</b>	<b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>2,205,315</b>	<b>+</b>
	<b>PAA110</b>	<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	<b>17,825</b>	<b>+</b>
	<b>PAA120</b>	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PAA130</b>	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	<i>17,825</i>	<i>+</i>
	<b>PAA140</b>	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PAA150</b>	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PAA160</b>	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PAA170</b>	<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	<b>36,506,000</b>	<b>+</b>
	<b>PAA180</b>	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PAA190</b>	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PAA200</b>	<i>A.V.3) Altro</i>	<i>36,506,000</i>	<i>+</i>
	<b>PAA210</b>	<b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>-36,735,345</b>	<b>+/-</b>
	<b>PAA220</b>	<b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>229,345</b>	<b>+/-</b>
	<b>PBZ999</b>	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>70,288,299</b>	<b>+</b>
	<b>PBA000</b>	<b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>-</b>	<b>+</b>
	<b>PBA010</b>	<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	<b>15,725,845</b>	<b>+</b>
	<b>PBA020</b>	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PBA030</b>	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PBA040</b>	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PBA050</b>	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	<i>15,651,845</i>	<i>+</i>
	<b>PBA051</b>	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PBA052</b>	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	<i>74,000</i>	<i>+</i>
	<b>PBA060</b>	<i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PBA070</b>	<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	<b>-</b>	<b>+</b>
	<b>PBA080</b>	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PBA090</b>	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PBA100</b>	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi progressi</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PBA110</b>	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PBA120</b>	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PBA130</b>	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PBA140</b>	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PBA141</b>	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	<b>PBA150</b>	<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	<b>44,735,732</b>	<b>+</b>
	<b>PBA151</b>	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	<i>6,144,637</i>	<i>+</i>
	<b>PBA160</b>	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	<i>405,949</i>	<i>+</i>
	<b>PBA170</b>	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	<i>528,135</i>	<i>+</i>
	<b>PBA180</b>	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	<i>28,049,347</i>	<i>+</i>
	<b>PBA190</b>	<i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	<i>9,607,664</i>	<i>+</i>
	<b>PBA200</b>	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>9,826,722</b>	<b>+</b>
	<b>PBA210</b>	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	<i>36,000</i>	<i>+</i>
	<b>PBA220</b>	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	<i>5,203,791</i>	<i>+</i>
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	5,203,791	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	+
	<b>PBA260</b>	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	<i>4,027,972</i>	<i>+</i>
	<b>PBA270</b>	<i>B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016</i>	<i>558,959</i>	<i>+</i>

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>

**PASSIVITA'**

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	+
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

**PASSIVITA'**

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>PDZ999</b>	<b>D) DEBITI</b>	<b>181,737,406</b>	<b>+</b>
	<b>PDA000</b>	<b>D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>	31,026,709	+
	<b>PDA010</b>	<b>D.II) DEBITI V/STATO</b>	-	+
S	<b>PDA020</b>	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>	-	+
	<b>PDA030</b>	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>	-	+
SS	<b>PDA040</b>	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>	-	+
SS	<b>PDA050</b>	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>	-	+
SS	<b>PDA060</b>	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>	-	+
	<b>PDA070</b>	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>56,710,711</b>	<b>+</b>
RR	<b>PDA080</b>	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	56,710,711	+
	<b>PDA081</b>	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	-	+
R	<b>PDA090</b>	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>	-	+
	<b>PDA100</b>	<i>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>	-	+
S	<b>PDA101</b>	<i>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</i>	-	+
RR	<b>PDA110</b>	<i>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	<b>PDA111</b>	<i>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>	-	+
	<b>PDA112</b>	<i>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</i>	-	+
	<b>PDA120</b>	<i>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	<b>PDA121</b>	<i>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	<b>PDA130</b>	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	-	+
	<b>PDA140</b>	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>6,432,163</b>	<b>+</b>
	<b>PDA150</b>	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	6,098,867	+
RR	PDA160	<i>D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR</i>	-	+
RR	PDA170	<i>D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
RR	PDA180	<i>D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
R	PDA190	<i>D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i>	-	+
RR	PDA200	<i>D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione</i>	-	+
RR	PDA210	<i>D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</i>	6,098,867	+
	PDA211	<i>D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP</i>	-	+
	PDA212	<i>D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	-	+
	PDA213	<i>D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92</i>	-	+
SS	<b>PDA220</b>	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	<b>333,296</b>	<b>+</b>
R	<b>PDA230</b>	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	-	+
	PDA231	<i>D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti</i>	-	+
	PDA232	<i>D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione</i>	-	+
	PDA233	<i>D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite</i>	-	+
	PDA234	<i>D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>	-	+
	PDA235	<i>D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro</i>	-	+
	<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	-	+
	<b>PDA250</b>	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	-	+
	<b>PDA260</b>	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>	-	+
	<b>PDA270</b>	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	-	+
	<b>PDA280</b>	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>53,216,527</b>	<b>+</b>
	<b>PDA290</b>	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	-	+
	<b>PDA291</b>	<i>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

**PASSIVITA'**

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>PDA292</b>	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	
	<b>PDA300</b>	<b>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</b>	<b>53,216,527</b>	+
	<b>PDA301</b>	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	53,216,527	+
	<b>PDA302</b>	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	+
	<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	-	+
	<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	8,624,982	+
	<b>PDA330</b>	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	8,780,737	+
	<b>PDA340</b>	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>16,945,577</b>	+
	<b>PDA350</b>	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>	-	+
	<b>PDA360</b>	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	10,009,484	+
	<b>PDA370</b>	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>	-	+
	<b>PDA380</b>	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	6,936,093	+
	<b>PEZ999</b>	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1,220,302</b>	+
	<b>PEA000</b>	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	-	+
	<b>PEA010</b>	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>	-	+
R	<b>PEA020</b>	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	+
	<b>PEA030</b>	<b>E.II) RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1,220,302</b>	+
	<b>PEA040</b>	<i>E.II.1) Risconti passivi</i>	1,220,302	+
R	<b>PEA050</b>	<i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	+
	<b>PEA060</b>	<i>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.</i>	-	+
	<b>PZZ999</b>	<b>F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>376,461,214</b>	

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>

**PASSIVITA'**

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	19,679,198	+
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	15,990,624	+
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	3,688,574	+

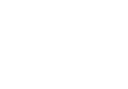
**Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione**

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		59,648,690	59,648,690
DEBITI NON COMMERCIALI		91,062,007	91,062,007
<b>TOTALE</b>	-	150,710,697	150,710,697 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

CONTI NI	CONTI NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE ATTO	OGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2020	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	SORTEZIONALE DI C/DI RIFERIMENTO
20.20.01.00100.30	1.20.20.20.01.01.00.30.00.00	B.I.2.2.1.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	SAN	2013	Decreto n.7460 del 16/9/16	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2014 ALLA FOND. SAN MATTEO. MODIFICA ED INTEGRAZIONE AL DECRETO.	Contributo all'innalzamento funzioni anno 2014	1.629.297	924	Funzioni anno 2014	SAN
20.20.01.00100.30	1.20.20.20.01.01.00.30.00.00	B.I.2.2.1.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/2018	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2017.	FUNZIONI	1.611.000	924	Funzioni non tariffate	SAN
20.20.01.00100.40	1.20.20.20.01.01.00.40.00.00	B.I.2.2.1.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSRR	SAN	2013	Decreto n.11626 del 15/11/16	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2015.	Contributo Psrr. progetti obiettivi, etc. - FSR Indietro	551.732	924	Contributo PSRR	SAN
20.20.01.00100.40	1.20.20.20.01.01.00.40.00.00	B.I.2.2.1.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSRR	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/2018	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2017.	Contributo Psrr. progetti obiettivi, etc. - FSR Indietro	1.939.461	924	Contributo PSRR	SAN
20.20.01.00100.40	1.20.20.20.01.01.00.40.00.00	B.I.2.2.1.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSRR	SAN	2018	Decreto n.6245 del 7/5/19	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2018.	Contributo Psrr. progetti obiettivi, etc. - FSR Indietro	7246.833	924	CONTRIBUTO PSRR - INCASSO AVVENUTO NELL'ESERCIZIO 2018	SAN
20.20.01.00100.50	1.20.20.20.01.01.00.50.00.00	B.I.2.2.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da PSR	SAN	2013	Decreto n.7460 del 16/9/15	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2014 ALLA FOND. SAN MATTEO. MODIFICA ED INTEGRAZIONE AL DECRETO.	Altri contributi regione: progetti ESACRI	186.000	924	Contributo AIDS 2014	SAN
20.20.01.00100.60	1.20.20.20.01.01.00.60.00.00	B.I.2.2.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra PSR	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/2018	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2017.	ESACRI	2.000	924	Contributo ESACRI 2017	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2013	Decreto n.3912 del 12/5/2014-decreto n.9837/10	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2012.	Altri contributi regione: progetti	22.000	924	Contributo piano regionale sangue	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.3912 del 12/5/2014	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2015.	Altri contributi regione: progetti	180.000	924	Contributo AIDS 2012	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2014 ALLA FOND. SAN MATTEO. MODIFICA ED INTEGRAZIONE AL DECRETO.	Contributo per riconoscimento costi specifici	638.000	924	Contributo per riconoscimento costi specifici	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2014 ALLA FOND. SAN MATTEO. MODIFICA ED INTEGRAZIONE AL DECRETO.	Contributo all'innalzamento funzioni anno 2013	214.000	924	Contributo all'innalzamento funzioni 2013	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2014 ALLA FOND. SAN MATTEO. MODIFICA ED INTEGRAZIONE AL DECRETO.	Altri contributi regione: progetti	52.808	924	contributo RF (cofinanziamento ministeriale) DE 1.137/14	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2014 ALLA FOND. SAN MATTEO. MODIFICA ED INTEGRAZIONE AL DECRETO.	Altri contributi regione: progetti	52.808	924	contributo RF (cofinanziamento ministeriale) DE 1.136/14	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2015.	Contributi Nuovi Ospedali	2.083.148	924	CONTRIBUTO NUOVO OSPEDALE	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2015.	CONTRIBUTO UNA TANTUM PER PRESTAZIONI	747.000	924	CONTRIBUTO UNA TANTUM PRESTAZIONI	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2015.	CONTRIBUTO RIALINEAMENTO FUNZIONI 2015	327.000	924	CONTRIBUTO RIALINEAMENTO FUNZIONI 2015	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2015.	Altri contributi regione: progetti	65.000	924	ALTRI CONTRIBUTI DA RL -SORVEGLIANZA, PROFILASSI E CONTASAN	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2015.	Altri contributi regione: progetti	184.000	924	CORSO DI FORMAZIONE AIDS	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2016	Decreto n.595 del 23/5/2017	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2016	Contributo per riconoscimento costi specifici	685.422	924	CONTRIBUTO PER RICONOSCIMENTO COSTI SPECIFICI	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2016	Decreto n.595 del 23/5/2017	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2016	Altri contributi regione: storizzazione anni precedenti	742.050	924	ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE. STORICIZZAZIONE ANNI PREESAN	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2016	Decreto n.595 del 23/5/2017	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2016	Altri contributi regione: progetti	171.806	924	CONTRIBUTO AIDS 2016	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2016	Decreto n.595 del 23/5/2017	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2016	Altri contributi regione: progetti	672	924	AMPLIAMENTO CONTINGENTI POSTI LETTI N.P.S.	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2016	Decreto n.595 del 23/5/2017	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2016	Altri contributi regione: progetti	10.300	924	SORVEGLIANZA, PROFILASSI E CONTROLLO MALATTIE INFETTIVE	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2017.	PARI (complesione e figli)	1.410	924	CONTRIBUTO PAR	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2017.	Altri contributi regione: progetti	841.000	924	SALDO PIANO OPERATIVO DGR 5212/EE DGR 5115/16	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2017.	Altri contributi regione: progetti	98.000	924	LABORATORI DI RIFERIMENTO PER MALATTIE INFETTIVE	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2017.	Altri contributi regione: progetti	163.000	924	PROGRAMMAZIONE REGIONALE CORSI DI FORMAZIONE ESAN	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2017.	Contributo per accantonamenti franchigie SIRE e autassicurazione	1.608.723	924	CONTRIBUTO PER ACCANTONAMENTI FRANCHIGIE E AUTOSIASAN	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2017.	Altri contributi regione: storizzazione anni precedenti	3.267.534	924	ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE. STORICIZZAZIONE ANNI PREESAN	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2018	Decreto n.6245 del 7/5/19	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2018	Rinnovi contrattuali personale dipendenti (anno 2018)	1.638.408	924	RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE (ANNO 2018)	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2018	Decreto n.6245 del 7/5/19	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2018	Contributo per accantonamenti franchigie/SIRE e autassicurazione	3.554.000	924	contributo accantonamento franchigie e autassicurazione	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2018	Decreto n.6245 del 7/5/19	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2018	Altri contributi regione: progetti	211	924	PROGRAMMAZIONE REGIONALE CORSI DI FORMAZIONE E AGSAN	SAN
20.20.01.00700.00	1.20.20.20.01.01.00.70.00.00	B.I.2.2.7) Crediti (Regioni o Province Autonome) per spesa corrente - altro	SAN	2017	Decreto n.7266 del 21/5/2018	FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DELL' S.R. PER L'ESERCIZIO 2017.	Altri contributi regione: progetti	163.000	924	contributo per piano operativo 2018 (relativamente a come del SAN	SAN
20.20.01.00100.30	1.20.20.20.01.01.00.30.00.00	B.I.2.2.1.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	SAN	2019	Decreto n.7217 del 23/6/2020	Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela Territoriali, all'ASL e all'Asst di controllo del	FUNZIONI	4.314.956	924	SALDO ASSEGNAZIONE FUNZIONI - INCASSI AVVENUTI NELL'ESAN	SAN





2020201.007000	1.20.20.20.01.01.00.00.00.00	BIL.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020 decreto n.10126 del 23/7/2021	Fleet Management	Fleet Management	3.791,89	924	SAN
2020201.007000	1.20.20.20.01.01.00.00.00.00	BIL.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020 decreto n.10126 del 23/7/2021	Altri contributi da Regione -# 9/20	Altri contributi da Regione -# 9/20	0	924	SAN
2020201.007000	1.20.20.20.01.01.00.00.00.00	BIL.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020 d.lg.n.708 del 17/6/2021 del 18/11/20	Progetto di ricerca RECOVER	Progetto di ricerca RECOVER	4.320,00	924	SAN
2020201.007000	1.20.20.20.01.01.00.00.00.00	BIL.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020 dgr n. 3190 del 16/2/2015	Sorveglianza Malattie Infettive	Sorveglianza Malattie Infettive	59.906	924	SAN
2020201.007000	1.20.20.20.01.01.00.00.00.00	BIL.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020 dgr 3420 del 18/7/2020	Aggiornamento personale malattie infettive	Aggiornamento personale malattie infettive	12.934,7	924	SAN
2020201.0010660	1.20.20.20.01.01.00.00.00.00	BIL.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2020 decreto n.10126 del 23/7/2021	Contributi da RI (extra fondi)	Contributi da RI (extra fondi)	0	924	SAN
2020201.001070	1.20.20.20.01.01.00.00.00.00	BIL.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	SAN	2020 decreto n.10126 del 23/7/2021	Finanziamento di parte corrente (for indistinto finalizzato) - investimenti	Finanziamento di parte corrente (for indistinto finalizzato) - investimenti	4.000,000	924	SAN
2020201.0010870	1.20.20.20.01.01.00.00.00.00	BIL.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	SAN	2020 decreto n.10126 del 23/7/2021	Finanziamento di parte corrente (for indistinto finalizzato) - Contributi COVID	Finanziamento di parte corrente (for indistinto finalizzato) - Contributi COVID	554.613	924	SAN
2020202.0030000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00	BIL.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	SAN	2017 DGR N.7744 DEL 17/1/2018	iscrizione contributo ripiano perdite	iscrizione contributo ripiano perdite	465.060,000	924	SAN
2020202.0030000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00	BIL.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	SAN	2017 DGR N.7744 DEL 17/1/2018	missione straordinaria per ripiano perdite	missione straordinaria per ripiano perdite	-1.000.000,000	924	SAN

C.R.I.B.A.



CONTI NI	CONTI NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE ATTO	OGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2020	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2009	EROGAZIONI DI CASSA	EROGAZIONI DI CASSA	ECCEDENZA EROGAZIONI REBITTO DECRETO ASSEGNAZIONE ESERCIZIO 2009	1.5063,000	924		SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2010	EROGAZIONI DI CASSA	EROGAZIONI DI CASSA	ECCEDENZA EROGAZIONI REBITTO DECRETO ASSEGNAZIONE ESERCIZIO 2010	64.159,000	924		SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2013	DECRETO N. 11959 DEL 12/12/2012	Determinazioni in materia di regolarizzazione conti di bilancio 2012 e 2013, con riferimento agli Sanità, nei confronti della azienda sanitaria.	COMPENSAZIONE CON CREDITI	-46.539	924		SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2013	DECRETO N. 12848 DEL 18/12/2013	COMPENSAZIONE	COMPENSAZIONE CON CREDITI	-1.2375,20	924		SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2014	NOTA HI. 20150013864 DEL 11/5/2015	UNEE GUIDA REDAZIONE BILANCIO 2014	COMPENSAZIONE CON CREDITI	-842,000	924	Compensazione anno 2018 a seguito del ricalcolo degli ammortamenti	SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2014	NOTA HI. 20150013864 DEL 11/5/2015	UNEE GUIDA REDAZIONE BILANCIO 2014	COMPENSAZIONE CON CREDITI	-1.964,000	924	Compensazione anno 2018 a seguito del ricalcolo degli ammortamenti	SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2014	NOTA HI. 20150013864 DEL 11/5/2015	UNEE GUIDA REDAZIONE BILANCIO 2014	COMPENSAZIONE CON CREDITI	-6.672,265	924	Compensazione anno 2018 per il valore dell'ammortamento 2014	SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2014	RIMESSA STRAORDINARIA	RIMESSA STRAORDINARIA	RIMESSA STRAORDINARIA	12.600,000	924		SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2014	RIMESSA STRAORDINARIA	RIMESSA STRAORDINARIA	RIMESSA STRAORDINARIA	60.000,000	924		SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2016	DECRETO N. 6439 DEL 6/7/2016	ATTIVAZIONE DELLE FIDUCIARIE PER IL FINANZIAMENTO SAN MATTEO DELLE OCCORRENZE FINANZIARIE DEFINITE DALLA DGR N.2512 DEL 2016	RIMESSA STRAORDINARIA	10.000,000	924		SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2016	COMPENSAZIONE	COMPENSAZIONE	COMPENSAZIONE	-1.8600,000	924		SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2017	REGOLARIZZAZIONE	REGOLARIZZAZIONE	REGOLARIZZAZIONE	-10.000,000	924		SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2018	ACCONTI DA REGOLARIZARE	ACCONTI DA REGOLARIZARE	ACCONTI DA REGOLARIZARE	0	924		SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2018	ACCONTI DA REGOLARIZARE	ACCONTI DA REGOLARIZARE	COMPENSAZIONE CREDITI REGIONE ANTE 2011	-2.683,796	924		SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2019	ACCONTI DA REGOLARIZARE	ACCONTI DA REGOLARIZARE	COMPENSAZIONE	-7.063,181	924		SAN
70301000000000	3.40.30.10.000.000.000.000	D.11.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2019	ACCONTI DA REGOLARIZARE	ACCONTI DA REGOLARIZARE	COMPENSAZIONE		924		SAN

R.I.B.A.



CONTO NI	CONTO N/O	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	TIPO DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SOGGETTO CLIENTE	IMPORTO AL 31.12.2020	AZIENDA D'ORIGINE	NOTE	SOURCE SEZIONALI DI C/ED I RIFERIMENTO
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	199700016	10/2/1999	ipizzazione		57	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	199700023	10/2/1999	ipizzazione		4.055	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	203700016	13/9/2001	ipizzazione		705	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	203700278	20/9/2001	ipizzazione		1.689	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	203700375	27/11/2001	ipizzazione		705	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	F70801378	27/9/2008	REINUMERAZIONE FARMACI CHE FINESCONO NEL 2008 (PARTE DI PAGAMENTI IN ANTICIPO DI TRAPIANTO, PROCT. N. 20200001732)		2.023	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	643000195	5/12/2013	rimborso spese di partecipazione a convegno (PROCT. N. 202000117)		1.241	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	643400530	8/9/2014	PROFCLASS FARMACOLOGICA ANNO 2014 P. 20110001830		962	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	643400515	25/9/2014	PROFCLASS FOS ESPOSIZIONE ANNO 2014 P. 2030014862		962	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	643500104	10/9/2015	Congressi e corsi per prestazioni ambulatoriali anno 2014 P. 20310029700		1.600	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	643700051	13/6/2017	Schede di ricovero anno 2016 P. 2030013111		41.604	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	643700054	13/6/2017	Schede di ricovero anno 2016 P. 2030013111		737.807	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	643700055	13/6/2017	Schede di ricovero palliative anno 2016 P. 2030000131		9.773	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	FT1700007	26/10/2017	SAI/O AFFETTO 07/2015 - 337/22035 (06 MESE DI STUDIO 16310006)		810	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	2020040000151	26/10/2018	CONTINUITA' PER ATTIVAZIONE SELE. P. 20200001724		40.339	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	2020040000152	4/11/2020	REINUMERAZIONE ATTIVITA' AMBITORIALI		1.497.934	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	2020040000153	4/11/2020	REINUMERAZIONE ATTIVITA' DI SCHEMING NOVEMBRE 2020 P. 2030014683		60.095	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	2020040000154	4/11/2020	REINUMERAZIONE ATTIVITA' DI SCHEMING NOVEMBRE 2020 P. 2030014683		875.518	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	2020040000155	4/11/2020	REINUMERAZIONE FARMACI CHE FINESCONO NEL 2020 P. 2030013111		4.676.844	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	2020040000159	11/11/2020	REINUMERAZIONE FARMACI CHE FINESCONO NEL 2020 P. 2030014688		468.692	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	2020040000160	11/11/2020	REINUMERAZIONE FARMACI CHE FINESCONO NEL 2020 P. 2030014688		1.245	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	2020070000215	11/11/2020	IPIZZAZIONE GONIMACHIA SETTEMBRE 2020		6.547	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	2020070000232	30/11/2020	IPIZZAZIONE GONIMACHIA OTTOBRE 2020		2.807	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	2020040000169	11/12/2020	REINUMERAZIONE FARMACI CHE FINESCONO NEL 2020 P. 2030014688		387.681	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	2020040000170	11/12/2020	REINUMERAZIONE FARMACI CHE FINESCONO NEL 2020 P. 2030014688		1.248	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Nota credito	2020040000178	21/12/2020	Nota credito in data 20/04/2020 IS 44 per affollamento al degen. SII del 5/11/2020		-3.363.603	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	2020070000239	20/12/2020	IPIZZAZIONE GONIMACHIA SETTEMBRE 2020		10.014	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Nota credito	21202170000001	7/1/2021	IPIZZAZIONE GONIMACHIA A STORNO PARZIALE FATTURA N. 20207000239		-14.702	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	212021400000207	18/1/2021	RICAVI PER FARMACI ERGASTI IN DOPIO CANALI PER AT.S DI APPARTENENZA		459.373	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	212021400000208	19/1/2021	RICAVI PER FARMACI ERGASTI IN PRIMO CICLO PER AT.S DI APPARTENENZA		1.130	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	212021700000006	19/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020		2.700	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	212021700000016	23/1/2021	IPIZZAZIONE GONIMACHIA DICEMBRE 2020		1.024	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	212021700000030	12/2/2021	IPIZZAZIONE GONIMACHIA DICEMBRE 2020		7.200	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Alito	FDE	31/12/2020	CORSI MWG 2020		50.100	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Alito	FDE	31/12/2020	CORSI PER FARMACI CHE FINESCONO NEL 2020		71.496	924		SAI
20200401000020	1.20.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Fattura	620000031	4/6/2008	Compensativi per prestazioni ambulatoriali a V9 (fonte nell'anno 2007 P. 20200000655)		2.124	924		SAI



202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20.003.3000192		27/2/2020 ALLEGATO 157/158	PRESTAZIONI SANITARIE GENNAIO 2020 VEDI ALLEGATO 157/158	720	917	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20.003.3000894		5/11/2020 ALLEGATO 715	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO 2020 VEDI ALLEGATO 715	720	1.102	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20.003.3000922		13/11/2020	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 795	720	1.292	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20.003.3001054		15/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 834	720	1.252	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20.003.3001104		28/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 865	720	1.567	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20.11.011.3000034		18/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	720	300	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	F7160289		21/7/2016	PRESTAZIONE MESE DI GENNAIO 2016 SU INCASSO DI TRAPIANTO	710	650	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	F7160290		21/7/2016	PRESTAZIONE MESE DI GENNAIO 2016 SU INCASSO DI TRAPIANTO	710	1.165	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	F7160291		21/7/2016	PRESTAZIONE MESE DI APRILE 2016 SU PARIENTI DI INZIENTE IN ATTESA DI TRAPIANTO. P. 2003001732	710	2.448	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	F7160292		21/7/2016	PRESTAZIONE MESE DI APRILE 2016 SU PARIENTI DI INZIENTE IN ATTESA DI TRAPIANTO. P. 2003001732	710	937	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	F7160293		21/7/2016	PRESTAZIONE MESE DI MARZO 2016 SU PARIENTI DI INZIENTE IN ATTESA DI TRAPIANTO. P. 2003001732	710	1.421	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20.003.3000620		29/7/2020	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO 2020 VEDI ALLEGATO 917	710	29	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20.003.3000758		9/10/2020	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO 2020 VEDI ALLEGATO 931	710	6.246	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20.003.3000749		9/10/2020	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO 2020 VEDI ALLEGATO 932	710	10.349	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20.003.3000750		12/10/2020	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO 2020 VEDI ALLEGATO 933	710	5.856	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20.003.3000902		9/11/2020	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 922	710	10.286	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20.003.3001019		14/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO 2020 VEDI ALLEGATO 799	710	778	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20.003.3001020		14/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 890	710	778	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20.003.3001021		14/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 921	710	5.093	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20.11.011.3000043		20/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	710	17.42	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20.11.011.3000044		20/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	710	1.868	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20.11.011.3000045		20/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	710	2.129	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20.11.011.3000048		20/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE SOLO PRESTAZIONI MESE DI NOVEMBRE 2020	710	852	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20.11.011.3000146		19/2/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	710	20	924	San
202004010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20.11.011.3000159		19/2/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE ANNO 2020	710	485	924	San
202004010030020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	San	Futura	1991.30032		6/7/1991	PRESTAZIONI AMBULATORIALI	321	121	924	San
202004010030020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	San	Futura	1991.30075		28/12/1991	PRESTAZIONI AMBULATORIALI	321	67	924	San
202004010030020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	San	Futura	2001.30145		21/9/2000	PRESTAZIONI AMBULATORIALI	321	575	924	San
202004010030020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	San	Futura	201100592		17/8/2001	PRESTAZIONI AMBULATORIALI	321	169	924	San
202004010030020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	San	Futura	201200617		29/9/2001	PRESTAZIONI AMBULATORIALI	321	89	924	San
202004010030020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	San	Futura	2011130074		1/10/2001	PRESTAZIONI AMBULATORIALI	321	18	924	San
202004010030020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	San	Futura	201210075		19/10/2001	PRESTAZIONI AMBULATORIALI	321	139	924	San
202004010030020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	San	Futura	201710401		2/11/2001	PRESTAZIONI AMBULATORIALI	321	77.45	924	San
202004010030020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	San	Futura	201110715		2/11/2001	PRESTAZIONI AMBULATORIALI	321	72	924	San
202004010030020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	San	Futura	F70400270		18/10/2004	TRAPIANTAZIONE (MUD) ESIGUITA IL 21/04/2004. PROC. N. 20030001732.	321	2.094	924	San
202004010030020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	San	Futura	651000097		13/7/2010	Compensativo per prestazioni ambulatoriali anno 2009 P.00040000645	321	162	924	San
202004010030020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	San	Futura	651400230		26/9/2014	COMPENSATIVO PER PRESTAZIONI AMBULATORIALI ANNO 2013 P.20130008700	321	1.481	924	San
202004010030020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	San	Futura	F74400321		5/9/2014	TRAPIANTAZIONE MESE DI MARZO 2014 SU PARIENTI DI INZIENTE IN ATTESA DI TRAPIANTO. PROC. 1003001732.	321	1.232	924	San









2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	20.20207000510				21/4/2020	PIPRAZIONE GENOMICA HA FEBBRAIO 2020	321	3,291	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	20.20207000501				21/4/2020	PIPRAZIONE GENOMICA HA MARZO 2020	321	1,421	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	20.20207000128				3/6/2020	PIPRAZIONE GENOMICA HA APRILE 2020	321	2,357	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	20.20207000017				22/6/2020	PIPRAZIONE GENOMICA HA APRILE 2020	321	937	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	20.20207000048				27/7/2020	PIPRAZIONE GENOMICA HA MAGGIO GIUGNO 2020	321	1,872	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	20.20207000012				18/8/2020	PIPRAZIONE GENOMICA HA LUGLIO 2020	321	4,240	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	20.20207000067				24/9/2020	PIPRAZIONE GENOMICA HA LUGLIO AGOSTO 2020	321	6,165	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	20.20207000038				28/9/2020	PIPRAZIONE GENOMICA HA AGOSTO 2020	321	2,841	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	20.20207000017				11/11/2020	PIPRAZIONE GENOMICA HA SETTEMBRE	321	8,208	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	20.202031300111				29/12/2020	PIPRAZIONE GENOMICA HA SET OTT 2020	321	6,857	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	20.202020000429				30/12/2020	CONSULENZA DI ESCA SANITARIA DOTT. DI LIBERTO IN QUANTITA DI ESPERTO QUALIFICATO 5 SEMESTRE 2020. P.202000897	321	3,771	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	21.202170001004				13/1/2021	PIPRAZIONE GENOMICA HA NOVEMBRE DICEMBRE 2020	321	3,595	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	21.202170000017				24/1/2021	PIPRAZIONE GENOMICA HA DICEMBRE 2020	321	895	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	21.202170000034				12/2/2021	PIPRAZIONE GENOMICA HA DICEMBRE 2020	321	1,281	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	17/07/2024				5/9/2007	PIPRAZIONE ESIGUITA A AGOSTO 2007 PROT. N. 2003001732	322	361	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	20.20207000049				27/7/2020	PIPRAZIONE GENOMICA HA GIUGNO 2020	322	1,664	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	20.20207000040				29/12/2020	PIPRAZIONE GENOMICA HA OTTOBRE 2020	322	1,422	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	20.20207000042				29/12/2020	PIPRAZIONE GENOMICA HA OTTOBRE 2020	324	1,283	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAK	Futura	19.201970000066				3/4/2019	PIPRAZIONE GENOMICA GENNAIO 2019 VEDI ALLEGATO 744	327	2,659	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	20.202031300049				15/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 744	701	732	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	21.202113000009				11/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	701	641	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	21.202113000059				21/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	701	1,281	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Nota credito	21.202113000095				3/2/2021	A STORNO PARZIALE FUTURA N. 20210000599	701	-4	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	20.202031300055				20/8/2020	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO 2020 VEDI ALLEGATO 539	702	1,052	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	20.202031300021				13/11/2020	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 744	702	182	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	20.202031300023				6/9/2020	PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO 2020 VEDI ALLEGATO 544	702	147	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	20.202031300030				24/9/2020	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO 2020 VEDI ALLEGATO 463	702	306	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	20.202031300073				14/7/2020	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO 2020 VEDI ALLEGATO 505	702	150	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	20.202031300054				20/8/2020	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO 2020 VEDI ALLEGATO 538	702	3,729	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	20.202031300071				15/10/2020	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO 2020 VEDI ALLEGATO 614	702	130	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	20.202031300014				11/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 794	702	242	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	21.202113000090				20/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	702	421	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	21.202170000027				10/2/2021	ESONERI IMMOBILIZZATI IN TRIMESTRE 2020	702	911,483	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	21.202170000028				10/2/2021	ESONERI IMMOBILIZZATI IN TRIMESTRE 2020	702	364,875	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	20.202031300050				15/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 530	703	20	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	21.202113000021				13/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	703	1,425	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	21.202113000053				21/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	703	350	924	SAK
2020401003020	1,30.20.40.010.000.11.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAK	Futura	20.20202000002				21/9/2020	CONSULENZA CTU IN RETTIFICAZIONE A OPERAZIONI NOVITA' PIPRAZIONE GENOMICA	705	974	924	SAK





20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.2003.0001109		28/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 890	705	1,295	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Altro	FDE		31/12/2019	Inure da emettere per CTU anno 2019	705	800	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20210000046		2/9/2021	CTU INTERLOGICA DOTT.S. NOVATI	705	800	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.202113000079		26/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	705	4	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.202113000037		10/2/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	705	624	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.2003.0001105		28/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 886	706	677	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.2003.0000726		21/02/2020	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO 2020 VEDI ALLEGATO 372	707	857	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.2003.0001029		14/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 810	707	416	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Altro	FDE		31/12/2019	ESULTATO 019 BANCORRO DOTT.SSA MANGACAVALLI	707	7,024	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20214000021		11/2/2021	BANCORRO ONERI PERSONALE COMANDATO DORSO BAMBARA MANGACAVALLI 01/09/2020-31/12/2020	707	15,904	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Altro	FDE		31/12/2020	CONVALESCITA DOTT.SSA MANGACAVALLI	707	7,163	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	F7070041		19/2/2007	BANCORRO DEI ONERI DICEMBRE 2006	708	1,357	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	F7160113		14/9/2019	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2019 VEDI ALLEGATO 877	708	4,388	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.2003.0000331		8/2/2020	PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO 2020 VEDI ALLEGATO 283	708	130	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.2003.0000493		17/6/2020	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO 2020 VEDI ALLEGATO 427	708	75	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.2003.0000658		20/6/2020	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO 2020 VEDI ALLEGATO 342	708	227	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.2003.0000607		9/11/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 728	708	104	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Nota credito	20.2003.0000916		11/11/2020	STORNO PARALE FATTURATA 20/03/2009/87	708	-3	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20020000427		30/12/2020	CONSULENZA DI FISCA SANITARIA I SEMESTRE 2020 P.20200000000	708	34,678	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.202113000033		18/1/2021	PRESTAZIONI DICEMBRE 2020	708	40	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Nota credito	21.202113000276		10/9/2021	STORNO PARALE FATTURATA 2/02/2009/007	708	-23	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20070000205		20/10/2020	CESSIONE E IMCOMPLETATI III TRIMESTRE 2020	709	29,070	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.2003.0000937		17/11/2020	PRESTAZIONI SANITARIE APRILE 2020 VEDI ALLEGATO 738	709	186	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.2003.0001045		15/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 826	709	4,852	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.2003.0001046		15/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 827	709	6,043	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.2003.0001047		15/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 828	709	750	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20020000430		30/12/2020	CONSULENZA DI FISCA SANITARIA ANNO 2020 - P.20200000000	709	60,268	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.202113000011		11/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	709	13,79	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.202113000012		11/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	709	262	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.202113000013		11/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	709	6,546	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.202113000060		21/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE DICEMBRE 2020	709	8,034	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.202113000061		21/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	709	8,18	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20217000023		10/2/2021	ESONERO IMCOMPLETATI IV TRIMESTRE 2020	709	33,478	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	FE1600532		4/11/2019	Competitivo per preparazione embriofonali Falsan/Grigolini/DFM	711	2,686	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.202113000031		21/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	711	13	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.2003.0001028		14/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 809	712	24	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.2003.0001106		28/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 867	712	356	924	San
20204010030040	1,30.20.40.010.000.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.202113000056		21/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	712	191	924	San





20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	19.20103.3000789			13/12/2019	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2019 VEDI ALLEGATO 51 (P. 20130028700)	718	4.136	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000076			29/12/2019	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2019 VEDI ALLEGATO 50 (P. 20130028700)	718	6.008	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000628			30/7/2020	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO 2020 VEDI ALLEGATO 504	718	2.644	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000765			14/10/2020	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO 2020 VEDI ALLEGATO 605	718	5.990	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000766			14/10/2020	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO 2020 VEDI ALLEGATO 609	718	6.221	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000917			13/11/2020	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 740	718	7.134	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000958			15/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 838	718	886	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000959			15/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 839	718	6.629	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20113.3000005			11/7/2021	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE NOVEMBRE 2020	718	5.556	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20113.3000082			21/7/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	718	3.412	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Alto	FPE			31/12/2019	CONTRATTO DI SIA MANGIACAVALLI DAL 1/1/14 AL 31/12/15	719	626	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3001103			28/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 804	719	139	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20113.3000035			19/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	719	430	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000931			16/11/2020	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 752	721	1.984	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000991			10/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2016	721	2.205	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000957			15/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 837	721	1.650	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20113.3000008			11/7/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	721	11.28	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20113.3000065			21/7/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	721	1.460	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20113.3000145			12/2/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	721	13	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20216000002			15/2/2021	ACCONTO RINVI CONTRIBUTO PRODOTTO FARMACI QUANTITÀ FINC	721	21.200	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20113.3000113			8/2/2021	CONTRIBUTO SANITARIO PER SERVIZIO FARMACI QUANTITÀ FINC	725	4.800	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000938			13/11/2020	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 741	724	1.661	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000976			1/12/2020	CONTRIBUTO SANITARIO OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 742	724	4.100	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000917			14/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 797	724	709	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3001018			14/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 798	724	37	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3001115			31/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020 DOC PROSPERITA 134	724	852	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20113.3000006			11/7/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	724	1.174	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20113.3000007			11/7/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	724	58	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20113.3000066			21/7/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	724	11.40	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20113.3000064			21/7/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	724	81	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000006			19/6/2020	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO 2020 VEDI ALLEGATO 441	725	220	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Nota credito	20.20103.3000950			24/11/2020	PRESTAZIONI SANITARIE SETTORIO PARALELE FATTURA 20203000596 CONTEGGIATA UNA PRESTAZIONE IN PIU'	725	29	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3001026			14/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 804	725	715	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3001027			14/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 807	725	52	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20113.3000057			21/7/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	725	654	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20113.3000058			21/7/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	725	413	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21.20113.3000108			19/2/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	725	238	924	San
20204010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20.20103.3000746			9/10/2020	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO 2020 VEDI ALLEGATO 580	726	128	924	San





20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001012		11/12/2020	726	29	924	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 792	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001013		11/12/2020	726	23	924	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 793	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-20020000026		30/12/2020	726	201,58	924	CONTRATTO DI FIDUCIA SANITARIA ANNO 2020 - P. 20100027910	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21-202113000005		21/12/2021	726	13	924	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	21-202113000014		12/2/2021	726	209	924	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Nota credito	18-20187000040		13/6/2018	727	-12,774	924	CONTRATTO DI FIDUCIA SANITARIA ANNO 2018 - P. 2010001774	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	13-20187000029		21/02/2019	727	630	924	PLASMA EXCHANGE MESE DI LUGLIO 2018 - SPEDALE DI VOGHERA P. 20030001732	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	19-20191300006		19/12/2019	727	952	924	PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO 2019 VEDI ALLEGATO 086 P. 20130028720	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000030		27/4/2020	727	412	924	PRESTAZIONI SANITARIE GENNAIO 2020 VEDI ALLEGATO 208/209/210	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000027		13/11/2020	727	2,905	924	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO 2020 VEDI ALLEGATO 734	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000028		16/11/2020	727	1,576	924	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO 2020 VEDI ALLEGATO 735	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000036		18/11/2020	727	44,721	924	RIMBORSO UTILIZZI SU CONCESSIONE IN JUSO DAL 15/01/2020 AL 31/03/2020 P. 2003001174	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000037		18/11/2020	727	40,066	924	RIMBORSO UTILIZZI SU CONCESSIONE IN JUSO DAL 01/04/2020 AL 31/03/2020 P. 200300001774	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000094		30/11/2020	727	2,691	924	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 783	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000086		30/11/2020	727	8,954	924	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 78	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-20020000084		2/12/2020	727	177	924	CONSULENZA DI CHIRURGIA VEDICATA DOTT. INFARILE DICEMBRE 2019 PRESSO IL C.O. DI VOGHERA P. 200300000000	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000092		10/12/2020	727	21	924	PRESTAZIONI SANITARIE APRILE 2020 VEDI ALLEGATO 414	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000093		10/12/2020	727	1,840	924	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2020 VEDI ALLEGATO 248	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000094		10/12/2020	727	140	924	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2020 VEDI ALLEGATO 249	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000095		10/12/2020	727	52	924	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2020 VEDI ALLEGATO 311	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000096		10/12/2020	727	228	924	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2020 VEDI ALLEGATO 412	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000097		10/12/2020	727	47	924	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2020 VEDI ALLEGATO 413	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000098		10/12/2020	727	261	924	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2020 VEDI ALLEGATO 418	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3000099		10/12/2020	727	238	924	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2020 VEDI ALLEGATO 276	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001000		10/12/2020	727	1,211	924	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2020 VEDI ALLEGATO 279	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001001		11/12/2020	727	1,434	924	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2020 VEDI ALLEGATO 311	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001002		11/12/2020	727	429	924	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2020 VEDI ALLEGATO 415	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001003		11/12/2020	727	97	924	PRESTAZIONI SANITARIE GENNAIO 2020 VEDI ALLEGATO 274	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001004		11/12/2020	727	541	924	PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO 2020 VEDI ALLEGATO 275/276/277/278	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001005		11/12/2020	727	1,771	924	PRESTAZIONI SANITARIE APRILE 2020 VEDI ALLEGATO 416	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001006		11/12/2020	727	8,506	924	PRESTAZIONI SANITARIE APRILE 2020 VEDI ALLEGATO 417	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001007		11/12/2020	727	2,214	924	PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO 2020 VEDI ALLEGATO 280	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001008		11/12/2020	727	97	924	PRESTAZIONI SANITARIE GENNAIO 2020 VEDI ALLEGATO 414	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001009		11/12/2020	727	962	924	PRESTAZIONI SANITARIE GENNAIO 2020 VEDI ALLEGATO 407/408/409	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001011		11/12/2020	727	16,935	924	PRESTAZIONI SANITARIE GENNAIO 2020 VEDI ALLEGATO 169/170/171	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001008		15/12/2020	727	2,325	924	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO SETTEMBRE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 869	San
20200401000004	1.30.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	San	Futura	20-2003-3001081		17/12/2020	727	90	924	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO SETTEMBRE OTTOBRE NOVEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 863	San



202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	20.2003.0001882				17/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO SETTEMBRE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 864	727	1,577	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	20.2003.0001883				17/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO GIUGNO LUGLIO AGOSTO SETTEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 866	727	488	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	20.2003.0001884				17/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO GIUGNO LUGLIO AGOSTO SETTEMBRE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 866	727	3,625	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	20.2003.0001885				17/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO GIUGNO LUGLIO AGOSTO SETTEMBRE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 867	727	2,381	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	20.2003.0001886				17/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE APRILE MAGGIO 2020 VEDI ALLEGATO 868	727	3,175	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	20.2003.0001924				18/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO GIUGNO LUGLIO AGOSTO 2020 VEDI ALLEGATO 870	727	10,807	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	20.2003.0001926				21/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 871	727	4,501	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	20.2003.0001925				21/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE APRILE MAGGIO GIUGNO LUGLIO 2020 VEDI ALLEGATO 872	727	9,666	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	20.2003.0001994				21/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO 2020 VEDI ALLEGATO 873	727	9,901	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	20.20020000099				23/12/2020	CONSULENZE DI ANESTESIA PRESSO IL C.O. DI STADILLA E VIGHERBA OTTOBRE 2020 P. CONSULENZE DI ANESTESIA DOTT. BRUCAN	727	10,175	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	20.20020000040				23/12/2020	CONSULENZE DI ANESTESIA DOTT. BRUCAN PRESSO IL C.O. DI STADILLA NOVEMBRE 2020 DIBENE L.20.20020287M.F. P.20.0006538F	727	597	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Altro	FDE				31/12/2019	Importo rimborso spese NP al ANNO 2019	727	15,000	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Altro	FDE				31/12/2019	COMPLESSIVO SPAZ NP ANNO 2018	727	15,000	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Altro	FDE				31/12/2015	IMPORTO SPAZ NP ANNO 2015	727	15,000	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Altro	FDE				31/12/2016	IMPORTO SPAZ NP ANNO 2016	727	15,000	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Altro	FDE				31/12/2017	IMPORTO SPAZ NP ANNO 2017	727	15,000	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Altro	FDE				31/12/2016	IMPORTO UTENZE 2016	727	32,479	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Altro	FDE				31/12/2017	IMPORTO UTENZE 2017	727	32,272	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Altro	FDE				31/12/2019	SALDO UTENZE ANNO 2019	727	3,216	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20113.0000067				24/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE DICEMBRE 2020	727	1,36	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20113.0000068				24/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	727	53	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20113.0000069				24/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE DICEMBRE 2020	727	173	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20113.0000070				25/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE DICEMBRE 2020	727	702	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20113.0000071				25/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE DICEMBRE 2020	727	676	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20113.0000072				25/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020	727	189	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20113.0000073				26/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	727	2,142	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20113.0000074				26/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	727	2,796	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20113.0000075				26/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2020	727	2,644	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20113.0000076				26/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	727	3,013	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20113.0000059				3/2/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	727	8,986	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20113.0000130				10/2/2021	SPECIALISTICO DONATORE DCS3 OSP CIVILE DI VERZANO (09/2020)	727	5,958	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20113.0000139				10/2/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	727	395	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20117000024				10/2/2021	ESONERO IMCOMPONENTI IV TRIMESTRE 2020	727	481,396	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20120200002				20/1/2021	COMPLESSIVO RE PASTI USURIPUITA FACCARE 2020	727	506	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Altro	FDE				31/12/2020	STIVA CONSULENZE AL 31/12/2020	727	75,694	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20111100003				13/1/2021	CANONE DI LOCAZIONE 01/01/2020 - 31/05/2021 POU AMPLIANDO PLE COLGI POU MULLICORNO ALLEGGIO N.3	727	103,966	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Fattura	21.20111100002				13/1/2021	REVALUTAZIONE CANONE DI LOCAZIONE 01/01/2020 - 31/05/2021 POU MULLICORNO ALLEGGIO N.3	727	12,396	924	San
202004010030040	1,20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie: Terminali della Regione	San	Altro	FDE				31/12/2020	STIVA IMPORTO UTENZE 2020	727	40,000	924	San





20200401000004	1,20,20,40,010,010,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAN	Altro	FDE	31/12/2020	STIMA IMPIORNO SPSE PULIRE 2020	727	24,799	924	SAN
20200401000040	1,20,20,40,010,010,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAN	Altro	FDE	31/12/2020	STIMA IMPIORNO COSTI HP 2020	727	25,000	924	SAN
20200401000046	1,20,20,40,010,010,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAN	Altro	FDE	31/12/2020	STIMA IMPIORNO COSTI IPCC 2020	727	555,210	924	SAN
20200401000040	1,20,20,40,010,010,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAN	Futura	20,20,02,00,00,04,16	28/12/2020	CT INFETTIOLOGICA DOTI NOVATI STRUMA	704	1,386	924	SAN
20200401000040	1,20,20,40,010,010,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAN	Futura	21,20,12,00,00,00,20	22/12/2021	RELAZIONE SANITARIA E PARTECIPAZIONE A FONDAZIONI FIDUCIARIE RELATIVE AL CASO RELATIVO ALLA CT INFETTIOLOGICA DOTI NOVATI PER LA CAUSA 2102/2020/RE.GA.TM.DD	704	3,300	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	RIC	Futura	20,20,03,00,00,00,05	17/9/2020	di diritto di deposito di re scade e mandati liberi di custodia e patrimoniale, v.rogatoria	922	23,335	924	RIC
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,12,02,03,30,00,64	11/5/2020	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2020 VEDI ALLEGATO 388	922	218	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,67,0	15/6/2020	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2020 VEDI ALLEGATO 384	922	3,765	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,67,1	15/6/2020	PRESTAZIONI SANITARIE APRILE 2020 VEDI ALLEGATO 385	922	2,366	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,67,2	15/6/2020	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO 2020 VEDI ALLEGATO 386	922	2,341	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,65,6	9/7/2020	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO 2020 VEDI ALLEGATO 397	922	1,815	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,62,4	30/7/2020	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO 2020 VEDI ALLEGATO 321	922	3,300	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,62,3	12/10/2020	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO 2020 VEDI ALLEGATO 336	922	2,684	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,67,4	12/10/2020	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO 2020 VEDI ALLEGATO 397	922	2,488	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,67,5	12/10/2020	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO 2020 VEDI ALLEGATO 398	922	1,255	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,60,0	9/11/2020	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO 2020 VEDI ALLEGATO 720	922	1,572	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,60,1	9/11/2020	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 721	922	3,890	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,60,3	26/11/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 772	922	5,318	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,60,4	26/11/2020	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 773	922	2,022	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,60,5	15/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 736	922	1,953	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,60,9	21/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 800	922	11,206	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,20,11,30,00,62,7	15/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	922	3,512	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,20,11,30,00,62,9	19/2/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	922	908	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,07,00,00,02,7	29/10/2020	ESSENE EMPOCAMPIONATI II TRIMESTRE 2020	925	1,631	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,62,9	16/11/2020	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 790	922	302	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,61,8	25/11/2020	CONTRIBUTO NO PROFIT - STUDIO OSSERVAZIONALE SULLE MICRANTIENOSI POLMONARI NON TUBERCOLARI (PROT. IRCCS - PRESSO S.C.	925	50	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,67,2	1/12/2020	CONTR. NOVEMBRE 2020 DOC TRASP N1 98	922	1,202	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,64,0	15/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 840	925	33	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,00,60,8	17/12/2020	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 976	925	26	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	20,20,03,30,01,11,6	31/12/2020	LENTECULO CORNALE - PRETAGLIO DICEMBRE 2020 DOC TRASP 198	925	1,200	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,20,11,30,00,62,0	19/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020	925	550	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,20,11,30,00,60,6	21/1/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	925	975	924	SAN
20200401000050	1,20,20,40,010,010,20,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,20,17,00,00,02,5	10/2/2021	ESSENE ESSENE EMPOCAMPIONATI IV TRIMESTRE 2020	925	1,629	924	SAN
20200401000040	1,20,20,40,010,010,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAN	Altro	FDE	31/12/2020	SAIUS CONTRIBUTO ATTIVITA' EMERGENZA MARZO 2020	991	198,643	924	SAN
20200401000020	1,20,20,40,010,010,11,00	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	FDE	31/12/2020	STIVA SALDO DI PRODUZIONE 2020	328	12,700,422	924	SAN



CONTO NI	CONTO IN GOLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	TIPO DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SOGGETTO CLIENTE	IMPORTO AL 31.12.2016	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI CEDI RIFERIMENTO
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"469"	16/7/2015	VOTE DOMICILIARI GIUGNO 2012		38	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"836"	16/10/2015	Debiti sanitari		80	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"834"	16/10/2015	Debiti sanitari		195	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"1270336411"	21/7/2015	Debiti sanitari		290	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150029"	12/7/2015	Debiti sanitari		66	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150018"	21/6/2015	Debiti sanitari		309	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150049"	16/7/2015	Debiti sanitari		120	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150077"	16/7/2015	Debiti sanitari		69	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150064"	16/7/2015	Debiti sanitari		63	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150062"	26/9/2015	Debiti sanitari		62	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150080"	25/10/2015	Debiti sanitari		411	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150076"	29/10/2015	Debiti sanitari		61	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150074"	21/10/2015	Debiti sanitari		330	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150073"	16/11/2015	Debiti sanitari		337	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150062"	20/11/2015	Debiti sanitari		64	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150091"	21/7/2015	Debiti sanitari		211	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150066"	12/7/2015	Debiti sanitari		394	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150049"	12/7/2015	Debiti sanitari		51	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020150018"	12/7/2015	Debiti sanitari		66	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	"2020200015"	23/12/2020	Debiti sanitari		9,829	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	scrittura COGE	31/12/2015	STP ONERIE 9 MAG 2014		198,579	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	scrittura COGE	31/12/2015	STP ONERIE 9 MAG 2015		10,962	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	scrittura COGE	31/12/2015	STP ONERIE 9 MAG 2016		727,303	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	scrittura COGE	31/12/2015	STP ONERIE 9 GIUG PALLIATIVE 2016		9,773	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	scrittura COGE	31/12/2015	STP ONERIE 9 ABB 2016		41,002	924		SAN
7650106002000	8.40.50.10.060.01.100.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Fattura	20212000013	22/12/2021	CALL CENTER AGO DIC 2020		36,174	924		SAN
7650106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"40201600003"	29/12/2015	voce fiscali		111	924		SAN
7650106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"40201600018"	30/12/2015	voce fiscali		798	924		SAN
7650106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"40201600014"	30/12/2015	voce domiciliare		1,890	924		SAN
7650106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"40201600026"	30/12/2015	voce domiciliare		886	924		SAN
7650106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"40201600054"	30/12/2015	voce domiciliare		447	924		SAN
7650106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"40201600019"	30/12/2015	voce domiciliare		1,130	924		SAN
7650106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"40201600029"	30/12/2015	voce domiciliare		855	924		SAN
7650106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"40201600027"	30/12/2015	voce domiciliare		1,131	924		SAN
7650106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"40201600034"	30/12/2015	voce fiscali		889	924		SAN
7650106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"40201600014"	30/12/2015	voce fiscali		878	924		SAN



765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402017000399"	30/12/2018	vista fiscale		727	733	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402017000016"	31/1/2019	VISTA MEDICO COLLEGALE SIG. MONTASINA FRANCO 18/11/2016		727	158	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402017000018"	16/7/2019	VISTA FISCALE		727	744	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402017000022"	12/9/2019	VISTA MEDICO COLLEGALE SIG. M. IREBONDI PASQUA - VISTA FISCALE		727	158	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402017000028"	30/9/2019	VISTA FISCALE		727	773	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402017000027"	30/9/2019	VISTA FISCALE		727	869	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402017000020"	30/9/2019	VISTA FISCALE		727	716	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402017000036"	11/7/2019	VISTA FISCALE		727	209	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402017000038"	11/7/2019	VISTA FISCALE		727	38	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402017000043"	28/7/2019	VISTA FISCALE		727	654	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402017000040"	31/8/2019	VISTA FISCALE		727	556	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402017000052"	29/9/2019	VISTA MEDICO COLLEGALE SIG. M. TOMMASI INCHIESTA - VISTA FISCALE		727	158	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402017000050"	30/9/2019	VISTA FISCALE		727	672	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"102018000213"	14/9/2018	giorno pagamento 1° semestre 2018		727	22,846	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402019000006"	30/1/2019	vista semestrale 2018		727	146	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"102019000012"	21/1/2019	giorno pagamento 2° semestre 2018		727	23,534	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402019000026"	18/11/2019	vista medico collega		727	290	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	FPR	31/12/2019	VISTA MEDICO COLLEGALE		727	158	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402020000004"	19/3/2020	vista medico collega del dic. 2019		727	146	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"102020000043/2020"	9/10/2020	emancipamento 4° trimestre 2019		727	372,099	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"402020000040"	12/10/2020	SOLLA GATTI MARIA VISTA DAL 22/09/2020 PROT. N. 63072 LUL 29/09/2020		727	150	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Nota credito	"102020000048"	29/10/2020	Storno emancipamento 4° trimestre 2019		727	-3,222	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"102020000036"	31/12/2020	STIPONDO EMANCIPAMENTI 3° TRIMESTRE 2020		727	396,355	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Nota credito	"102020000037"	31/12/2020	STIPONDO EMANCIPAMENTI 1° TRIMESTRE 2020		727	-3,472	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	FPR	31/12/2020	CESSIONE EMANCIPAMENTI 4° TRIM 2020		727	302,119	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	FPR	31/12/2020	STIPONDO EMANCIPAMENTI 4° TRIM 2020		727	-2,852	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	FPR	31/12/2020	STIVA PAPERI PSICHIATRO ANNO 2020		727	47,154	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	FPR	31/12/2020	Gratigo medico in attesa lavorativa di pagamento Sig. Salente Paola - vista del 22/02/20		727	149	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"1020210018196"	21/08/2018	PRESTAZIONI LUGLIO 2018		718	422	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"1020210019138"	29/1/2019	PRESTAZIONI NOVEMBRE 2018		718	422	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"29812019146"	7/2/2019	PRESTAZIONI AMBULATORIAU 465050 DICEMBRE 2018		718	12,269	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"1020210019152"	22/2/2019	PRESTAZIONI GENNAIO 2019		718	86	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"1020210019156"	19/3/2019	PRESTAZIONI FEBBRAIO 2019		718	233	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"1020210019124"	3/6/2019	PRESTAZIONI MARZO 2019		718	339	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"1020210019127"	21/02/2019	PRESTAZIONI AGOSTO 2019		718	422	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"295120191481"	20/11/2019	PRESTAZIONI AMBULATORIAU III TRIMESTRE 2019		718	2,790	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"DIP.011/2020-07"	22/7/2020	Retenute Significative mesi di LUG 20		718	3,540	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Fattura	"DIP.016/2020-07"	22/7/2020	Oneri a carico Significative mesi di LUG 20		718	8,863	924	SAN



765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"DIP-ART-2020-08"		21/01/2020	Rendite Stipendi mesi di AGO-20	718	1,014	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"DIP-ONER-2020-08"		21/01/2020	Oneri a carico Stipendi mesi di AGO-20	718	2,968	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"DIP-ART-2020-09"		18/09/2020	Rendite Stipendi mesi di SET-20	718	1,014	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"DIP-ONER-2020-09"		18/09/2020	Oneri a carico Stipendi mesi di SET-20	718	2,962	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"DIP-ART-2020-10"		22/10/2020	Rendite Stipendi mesi di OTT-20	718	1,014	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"DIP-ONER-2020-10"		22/10/2020	Oneri a carico Stipendi mesi di OTT-20	718	2,962	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"L103968_2020"		18/11/2020	ONERI ANNO 2019 BR. ATTIVITA AL NETTO DELLA RETRIBUZIONE D'INQUILINATO	718	0	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"DIP-ART-2020-11"		20/11/2020	Rendite Stipendi mesi di NOV-20	718	1,014	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"DIP-ONER-2020-11"		20/11/2020	Oneri a carico Stipendi mesi di NOV-20	718	2,962	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"DIP-ART-2020-12"		16/12/2020	Rendite Stipendi mesi di DIC-20	718	1,053	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"DIP-ONER-2020-12"		16/12/2020	Oneri a carico Stipendi mesi di DIC-20	718	2,962	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	FKR		31/12/2020	STIMA ONERI CONTRIBUTIVI 01/01/20-30/06-2020 SAN.	718	0	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	FKR		31/12/2020	STIMA ONERI CONTRIBUTIVI DA 1 SEMESTRE 2020	718	0	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	FKR		31/12/2020	STIMA RIMBORSO ONERI CONTRIBUTIVI - OBIETTIVO ANNO 2020	718	5,900	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	26/07/20149		20/1/2021	PRESTAZIONI AMBULATORIALI DICEMBRE 2020	718	4,135	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	HC	Futura	"12_19"		31/12/2020	TRASFERIMENTO FONDI (GAUDIA) U.O. ESTERNA PROC. RC. FN. FIRM. CG. 06/6/17	710	53,139	924	HC
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"FAI-2020/385"		29/02/20	AGGIO 2020 PRESTAZIONI SANITARE PER ACCERTAMENTI.	710	10,366	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"FAI-2020/446"		13/10/2020	AGGIUSTAMENTO 2020 PRESTAZIONI SANITARE PER ACCERTAMENTI.	710	10,366	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"FAI-2020/486"		28/10/2020	ENCOMPONENTI NOTA A.R. DEL 16/10/2020 4° TRIMESTRE 2020. ECCESSIONE SANITARE PER ACCERTAMENTI.	710	30,772	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"FAI-2020/524"		18/11/2020	OTTORINE 2020. PRESTAZIONI SANITARE PER ACCERTAMENTI.	710	6,220	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	646/2021/51		19/12/2021	RAZIONARI (NOTA) PAR. 05/02/2021	710	31,123	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	FAI/2021/57		19/12/2021	NOVEMBRE 2020. PRESTAZIONI SANITARE PER ACCERTAMENTI.	710	10,364	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	HC	Altro	FKR		31/12/2020	SALDO FINANZIAMENTO FRAB (DOC. "GENOMIC PROFILING...")	710	224,280	924	HC
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	FI - FAI/2021/21		19/12/2021	COMANDO DR. TRINICO ANTONIO. OPT. DIC. 2020	710	11,929	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	FKR		31/12/2020	STIMA RISULTATO U.S. ANNO 2020	710	8,371	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	FKR		31/12/2020	STIMA PARERI PSICHIATRI ANNO 2019	727	43,300	924	SAN
765010602000	8.40.50.10.060.01.10.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Futura	"L120319"		12/9/2011	VISTA DOMICILIARE DI 26/9/2012	921	52	924	SAN
765010602000	8.40.50.10.060.01.10.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Futura	"L1ATCOM12/5988"		26/6/2012	VISTA DOMICILIARE DI 22/6/2012	921	56	924	SAN
765010602000	8.40.50.10.060.01.10.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Futura	"12-715"		7/9/2011	RIBAB CONTRIBUTI PER ASPETTATIVA BR PELLINO ORETTIVI 2016	921	230	924	SAN
765010602000	8.40.50.10.060.01.10.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	"3333"		17/12/2015	SANZIONI NOC ANNO 1998	921	42,890	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"202011269"		31/10/2020	emcomponenti 3° trimestre 2020	724	397,046	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"20202955"		29/12/2020	cessione piani delativi ottobre 2020	724	9,125	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	FKR		31/12/2020	STIMA EMCOMPONENTI 4° TRIMESTRE 2020	724	311,993	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	FKR		31/12/2020	SALDO EMCOMP. 4° TRIMESTRE	724	9,111	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"100"		14/2/2021	ESAMI DI LAUDATIO 2020	724	64	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"103248"		29/6/2011	UREMI PROFESSIONI PV/1510843	703	3,127	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"103248"		21/7/2020	ESAMI WARDI DI LABORATORIO - 11 SEMESTRE 2019	703	2,065	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.10.000	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"103297"		15/4/2020	POBUZZI: PREST. LAB. SCRIBING NEONATALE E POSITERIA NEONATALE EMPIRE DIC 2019	703	2,100	924	SAN



780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"10/4/20"	29/6/2020	ESAMI DI LANCIMANTORIO - I SEMESTRE 2020	703	254	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"10/6/30"	19/6/2020	PO BUZZI PREST. LAB. SCHEMING NEOMATIALE - I TRIM 2020 PO BUZZI PREST. LAB. SCHEMING NEOMATIALE - II TRIM 2020	703	502	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"10/7/40"	3/9/2020	ESAMI DI LANCIMANTORIO - II TRIMESTRE 2020	703	128	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"10/8/46"	23/1/2020	PO BUZZI PREST. LAB. SCHEMING NEOMATIALE - I TRIM 2020 PO BUZZI PREST. LAB. SCHEMING NEOMATIALE - II TRIM 2020	703	4.722	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	103/960	31/12/2020	PRESTAZ. SCHEMING NEOMATIALE DEL IV TRIMESTRE 2020	703	1.697	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	103/125	10/2/2021	ESAMI DI LANCIMANTORIO IV TRIMESTRE 2020	703	128	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	100/1	21/1/2021	CESSIONE FASADENI NATI DICEMBRE 2020	715	51.300	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	102/12021	26/1/2021	PUSHADENI NATI COMP. DICEMBRE 2020	725	3.800	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"12/16"	7/2/2015	prest. amb. luglio 2011	701	222	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"A_201900003949"	6/12/2015	prestazioni ambulatoriali	701	820	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"A_202000003147"	16/12/2020	prestazioni ambulatoriali 2019	701	327	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"A_202000003555"	15/12/2020	EMMOCOMPONENTI ARIELSWIT LUGLIO 2020 - IC PASCEGO 10/07/2020	701	1.088	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"A_202000003864"	22/12/2020	EMMOCOMPONENTI ARIELSWIT LUGLIO 2020 - IC PASCEGO 10/07/2020	701	1.632	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	RIC	Altro	SCRITTURA GI. N.° 664/20	31/12/2020	SALDO FINANZIAMENTO FRIB PROG. "GEOINIC PROPHING..."	701	109.998	924	RIC
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	A_202100001813	05/1/2021	PREST. MARZO 2020	701	5.661	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"20200802"	20/10/2020	emmo-compenti 3° trimestre 2020	709	397.670	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Nota credito	"20200803"	20/10/2020	emmo-compenti 2° trimestre 2020	709	-1.114	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	20210150	02/2021	EMMOCOMPONENTI 4° trimestre 2020	709	422.338	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Nota credito	20210151	02/2021	emmo-comp. per sale emise 4° trimestre 2020	709	-1.736	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"2.487.2001"	26/9/2020	FR-201-2808	716	119	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"90023"	16/12/2014	RIBB CONTRIBUTI DI DEL SOCRIO DICEMBRE 2017	716	10.089	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"3.0476"	23/7/2020	CONSULENZA MESE DI GIUGNO 2020	716	1.502	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"3.0475"	23/7/2020	CONSULENZA GEN. APR. 2020	716	6.002	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"3.0619"	5/10/2020	di charge plastica settembre 2020	716	1.502	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"5.0782"	30/11/2020	di charge plastica ottobre 2020	716	1.502	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"5.0806"	11/12/2020	CONSULENZA MESE DI NOVEMBRE 2020	716	1.502	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"7.7708"	22/10/2011	RIBB ACCONTO RIM DSI FARELLI GEN LUG 2015	702	995	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"7.434"	6/10/2020	emmo-compenti 3° trimestre 2020	702	388.246	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"1.435"	6/10/2020	emmo-compenti 3° trimestre 2020	702	121.274	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	2.3	11/7/2021	emmo-compenti 4° trimestre 2020	702	362.948	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	2.2	11/7/2021	emmo-compenti 4° trimestre 2020	702	131.102	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	2.131	10/2/2021	saldo emmo-comp. 4° trimestre 2020	702	1.720	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	2.231	23/2/2021	saldo emmo-comp. 4° trimestre 2020	702	6.589	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	2.119	1/2/2021	SALDO EMOCOMPONENTI IV TRIMESTRE 2019	702	7.431	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"007/1157"	11/9/2011	EMMOCOMPONENTI LUGLIO 2015 - DGR. 1509/2008	706	201	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Nota credito	"007/653"	4/6/2011	SPORNO TOTALE FATI 007/597/007 RICHIESTA DELLA USC. ECONOMICO FINANZIARIA	706	-9.622	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"009/707"	20/10/2020	SETTEMBRE 2020 PUSHADENI NATI PUBBLICI	706	51.300	924	SAN
780106004000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentoni Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"007/1971"	10/11/2020	SETTEMBRE 2020 EMOCOMPONENTI PUBBLICI	706	3.622	924	SAN



785010060000	8.45.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	09/06	15/12/2021	INGOBRIVATI NOVEMBRE 2020	706	97,75	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	09/19	9/2/2021	INTEGRAZIONI EMOBRIVATI NOVEMBRE 2020	706	50,500	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"20190000823"	19/9/2019	REGOLAZIONE ENTRATE PER MAGGIO 2019 - Ribo asseio e Decreto 28/12/2018	721	542	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"20190000145"	8/8/2019	PRESTAZIONI SPEDAGLUSTE ENTI PUBBLICI 28/12/2020	721	228	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	RIC	Altro	"12_19"	31/12/2018	U.O. SISTEMA PROG. RIC. FN. RRH. 195. 01/6/17	721	25,982	924	RIC
785010060000	8.45.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"20200700925"	12/6/2020	PRESTAZIONI SPEDAGLUSTE PUBBLICO MAGGIO 2020 - Ribo asseio e Decreto 28/12/2018	721	275	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"12020000513"	11/11/2020	PRESTAZIONI SPEDAGLUSTE OTTOBRE 2020	721	52	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	RIC	Altro	"1732020"	31/12/2020	SAN (ESCLUSO) PROG. RIC. FN. PARTNER RES. 2020 - RIBO ASSEIO E DECRETO 28/12/2018	721	19,469	924	RIC
785010060000	8.45.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	RIC	Nota credito	08/2/2021	28/1/2021	RELETTIMAZIONE QUOTA CONTRIBUTO FRIB OTTOBRE/NOVEMBRE 2020	721	-5,995	924	RIC
785010060000	8.45.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	"ESL 49"	19/9/2020	PRESTAZIONI ESSEGETE PER SOG. I.C.C. CENTRO TRANSIZIONALE NEL PERIODO - FEBBRAIO 2020-	923	1,039	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	"ESL 154"	29/6/2020	PRESTAZIONI ESSEGETE PER SOG. I.C.C. CENTRO TRANSIZIONALE NEL PERIODO - MAGGIO 2020-	923	554	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	"ESL 214"	21/8/2020	PRESTAZIONI ESSEGETE PER SOG. I.C.C. CENTRO TRANSIZIONALE NEL PERIODO - GIUGNO 2020-	923	17,002	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	CDL B1.4	31/12/2020	PRESTAZIONI AMBULATORIAI 2020	923	253	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	BB 37	25/2/2021	CONTRIBUTO PROTEZIONE 2020	923	188	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	"E(2019)967"	01/1/2019	ESAMI BOCCIN DICEMBRE 2018 - ALLEGATI SU RIC INT. 2012	923	674	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	GL	31/12/2018	OGGETTO D.A. ANNO 2018	923	5,815	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	GL	31/12/2019	MENSILITA' GEN2019	923	4,074	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	GL	31/12/2020	MENSILITA' FEB2019	923	1,882	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FB 2021-213	8/3/2021	ESAMI MD PAT MARZO APRILE 2020	923	1,161	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	"1.76.30"	13/12/2020	QUINTA ISCRIZIONE CORSO AGGIORNAMENTO ANNO 2022	922	105	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	"38147"	21/2/2014	VALUTAZIONE ECONOMICA DELLA ATTIVITA' ENTRA/USINE FINANCIAL BUSINESS	922	5,986	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FOR	31/12/2020	STIMA RISULTATO DOT. NICOLA ANNO 2020	711	7,375	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	IPA.20210000058	22/2/2021	INGOBRIVATI DICEMBRE 2020	721	85,500	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	RIC	Fattura	"EA_2010000033F"	13/11/2019	PROG PARTNER RES AND PREVENTION OF NON-FINANCY HUMAN CYTOMEGALOVIRUS INFECTION IN SIBERIAN JACOBUS 2019.	717	25,984	924	RIC
785010060000	8.45.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	EA_20210000015	27/12/2021	SESSIONE PLASMAWARRANTI DICEMBRE 2020	717	122,239	924	SAN
785010060000	8.45.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	"1100000039F"	2/8/2014	prev. amb. giugno 2011	707	3,016	924	SAN



CORTO NUSAN	CORTO NUSAN OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO N	SEZIONE BILANCIO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SCADENZA (GG/MM/AAAA)	SOGGETTO	IMPORTO A. 31.12.2019	AUTORIZZAZIONE DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018540	15/10/2019	SISTEMA DI NAVIGAZIONE OTTOINDIRIGIMENTALE	31/12/2021	NEUTRONIC INC	20.000	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014748	10/2/2019	CONTAGGIUBILI AUTOMATICO DIFFERENZIALE	31/12/2021	BAVER AG	193.200	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630009227	1/1/2020	TOMOGRAFIA A COERENZA OTTICA	31/12/2021	HEIDELBERG ENGINEERING OHNEH	94.940	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019716	22/11/2019	TOMOGRAFIA A COERENZA OTTICA	31/12/2021	TOPCON CORP	94.940	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014844	10/2/2019	CAMPIONATORE AUTOMATICO	31/12/2021	DAS DIGITAL AND ANALOGIC SYSTEMS SRL	90.000	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016911	19/10/2019	CIRCOLAZIONE EXTRACORPOREA, SISTEMA PER	31/12/2021	INAGET CRITICAL CARE AB	82.240	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016997	19/10/2019	CIRCOLAZIONE EXTRACORPOREA, SISTEMA PER	31/12/2021	INAGET CRITICAL CARE AB	82.240	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017013	19/10/2019	CIRCOLAZIONE EXTRACORPOREA, SISTEMA PER	31/12/2021	INAGET CRITICAL CARE AB	82.240	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002442	15/10/2019	ANALIZZATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	LUMINA INC	82.650	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630012750	19/10/2020	SISTEMA PER RADIOLOGIA DIGITALE	31/12/2021	LASTAWAN KODAK CO	82.197	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630012751	19/10/2020	SISTEMA PER RADIOLOGIA DIGITALE	31/12/2021	LASTAWAN KODAK CO	82.197	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017815	24/10/2011	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2021	DADE BEHRING INC	80.000	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014221	30/02/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2021	DADE BEHRING INC	80.000	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021110	24/05/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2021	ABBOTT LABORATORIES	80.000	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023173	9/11/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2021	DADE BEHRING INC	80.000	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630033192	9/11/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2021	SEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	80.000	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630032014	9/11/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2021	SEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	80.000	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630032018	9/11/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2021	SEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	80.000	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630032362	9/11/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2021	SEMENS AG	80.000	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024855	14/2/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2021	HI TACHI MEDICAL CORP	80.000	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024856	14/2/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2021	HI TACHI MEDICAL CORP	80.000	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024857	14/2/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2021	HI TACHI MEDICAL CORP	80.000	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021210	19/12/2020	CITOFLOUIMETRO	31/12/2021	BECTON DICKINSON & CO	76.338	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018324	22/12/2019	CITOFLOUIMETRO	31/12/2021	BECTON DICKINSON & CO	76.338	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019764	9/7/2019	CITOFLOUIMETRO	31/12/2021	BECOMAN COULTER INC	76.338	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022656	26/1/2019	CITOFLOUIMETRO	31/12/2021	COULTER CORP	76.338	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014234	12/12/2020	ECOTOMOGRAFO	31/12/2021	ALOKA CO LTD	74.684	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016129	14/9/2020	ECOTOMOGRAFO	31/12/2021	GE HEALTHCARE	71.934	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016489	17/5/2019	ECOTOMOGRAFO	31/12/2021	GEAST SPA	71.934	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018918	3/9/2019	ECOTOMOGRAFO	31/12/2021	GE HEALTHCARE	71.934	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017003	19/10/2019	CIRCOLAZIONE EXTRACORPOREA, SISTEMA PER	31/12/2021	INAGET CRITICAL CARE AB	70.392	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630012019	19/10/2019	CIRCOLAZIONE EXTRACORPOREA, SISTEMA PER	31/12/2021	INAGET CRITICAL CARE AB	70.392	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017011	19/10/2019	CIRCOLAZIONE EXTRACORPOREA, SISTEMA PER	31/12/2021	INAGET CRITICAL CARE AB	70.392	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018532	24/9/2012	TOMOGRAFIA A COERENZA OTTICA	31/12/2021	NON PRESENTE	63.038	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018540	6/8/2012	ECOTOMOGRAFO	31/12/2021	BE MEDICAL AS	62.500	924		SAN
4830000000000		E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018543	6/8/2012	ECOTOMOGRAFO	31/12/2021	BE MEDICAL AS	63.900	924		SAN



4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016971	2/9/2019	INSTRUMENTO OSSIO	31/12/2021	REGIC INC	38,750	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016482	10/2/2019	SEDIMENTO UMANO, APPARECCHIATURA PER	31/12/2021	SONOS COMP	54,757	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013848	2/12/2009	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2021	DAIMED AG	53,633	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021651	12/1/2019	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2021	DAIMED	53,633	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022787	15/4/2016	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2021	QUAGEN	53,633	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022785	14/4/2016	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2021	QUAGEN	53,633	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022789	15/4/2016	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2021	QUAGEN	53,633	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022790	15/4/2016	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2021	QUAGEN	53,633	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022791	15/4/2016	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2021	QUAGEN	53,633	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025684	2/4/2020	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2021	QUAGEN	53,633	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025685	2/4/2020	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2021	QUAGEN	53,633	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017397	15/2/2011	POLIGRAFO	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	51,092	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025682	2/4/2020	ESTIMATORE DI AGGI NUCLEICI	31/12/2021	DIAGRI GMBH	50,000	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016452	4/2/2016	ELTTRONICUS	31/12/2021	ISSUE IN MEDICAL INC	48,000	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013779	10/12/2016	ANALIZZATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	BECKMAN COULTER INC	45,000	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018716	1/9/2012	ANALIZZATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	APPLIED BIOSYSTEMS INC	45,000	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018556	2/12/2014	ANALIZZATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	GENPRO INSTRUMENT LABORATORIES	45,000	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630028273	24/9/2013	CELLA MANIPOLAZIONE REATTIVI RADIONATIVI	31/12/2021	TECO S.r.l. - INVEBAN	45,000	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014245	8/1/2006	FACOMULSIFICATORE	31/12/2021	AMO ABBOTT MEDICAL OPTICS	43,024	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014246	8/1/2006	FACOMULSIFICATORE	31/12/2021	AMO ABBOTT MEDICAL OPTICS	43,024	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021825	20/12/2016	FACOMULSIFICATORE	31/12/2021	ALCON LABORATORIES INC	43,024	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023326	20/12/2016	FACOMULSIFICATORE	31/12/2021	ALCON LABORATORIES INC	43,024	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025315	23/1/2019	FACOMULSIFICATORE	31/12/2021	ALCON LABORATORIES INC	43,024	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023316	23/1/2019	FACOMULSIFICATORE	31/12/2021	ALCON LABORATORIES INC	43,024	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014210	19/9/2006	CENTRALE MONITORAGGIO	31/12/2021	COMPAQ	42,607	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022107	24/5/2015	CONTAGLOBULI AUTOMATICO	31/12/2021	BECKMAN COULTER INC	42,000	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023138	8/1/2016	CONTAGLOBULI AUTOMATICO	31/12/2021	BECKMAN COULTER INC	42,000	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023140	8/1/2016	CONTAGLOBULI AUTOMATICO	31/12/2021	BECKMAN COULTER INC	42,000	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023150	8/1/2016	CONTAGLOBULI AUTOMATICO	31/12/2021	BECKMAN COULTER INC	42,000	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023175	8/1/2016	CONTAGLOBULI AUTOMATICO	31/12/2021	BECKMAN COULTER INC	42,000	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023178	8/1/2016	CONTAGLOBULI AUTOMATICO	31/12/2021	BECKMAN COULTER INC	42,000	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022227	4/1/2004	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	BRUNNEN GMBH	40,162	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013918	3/3/2006	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	DADE BEHRING INC	40,162	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017412	27/4/2011	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	BOEHRING MANNHEIM DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN LA ROCHE	40,162	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017813	24/10/2011	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	ITALSCIENTIFIC NV	40,162	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018015	27/2/2013	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	PHADIA AB	40,162	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021140	24/12/2014	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	PERNIX LIFE CORP	40,162	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022108	24/5/2015	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	ABBOTT LABORATORIES	40,162	934	SAN





4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024276	31/12/2021 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	DIASORIN DEUTSCHLAND GMBH	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024277	31/12/2021 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	DIASORIN DEUTSCHLAND GMBH	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024293	9/8/2017 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	LUMIXX CORP	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024316	8/11/2016 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	SELEMIS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024300	8/11/2016 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	SELEMIS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024314	8/11/2016 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	SELEMIS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024322	8/11/2016 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	DIASORIN DEUTSCHLAND GMBH	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024326	8/11/2016 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	DIASORIN DEUTSCHLAND GMBH	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024315	9/11/2016 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	SELEMIS AG	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024316	9/11/2016 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	SELEMIS AG	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024340	8/11/2016 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	INVENT TECHNOLOGIES INC	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024307	28/7/2017 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	SELEMIS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024308	28/7/2017 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	SELEMIS AG	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024810	24/7/2017 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	SELEMIS AG	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024812	24/7/2017 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	SELEMIS AG	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024650	12/10/2018 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	SPHIXIS CORP	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024651	12/10/2018 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	SPHIXIS CORP	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024309	9/8/2017 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	BIOBREXUS SA	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024372	12/12/2019 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	ABBOTT LABORATORIES	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024373	12/12/2019 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	ABBOTT LABORATORIES	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024640	24/4/2020 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	DIASORIN DEUTSCHLAND GMBH	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024640	24/4/2020 ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	PHADIA AB	40,662	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024619	21/2/2019 ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2021	QUINSEN	39,252	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024377	12/12/2009 AUTOCLAVE	31/12/2021	EDUGAMI AUTOCALVISA	39,282	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017052	23/11/2018 CONTROPULSATORE AORTICO	31/12/2021	IMMUNET CRITICAL CARE AB	37,447	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024127	4/4/2018 CONTROPULSATORE AORTICO	31/12/2021	DATASCORE CORP	37,447	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024128	4/4/2018 CONTROPULSATORE AORTICO	31/12/2021	DATASCORE CORP	37,447	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024129	4/4/2018 CONTROPULSATORE AORTICO	31/12/2021	DATASCORE CORP	37,447	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024130	4/4/2018 CONTROPULSATORE AORTICO	31/12/2021	DATASCORE CORP	37,447	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024131	4/4/2018 CONTROPULSATORE AORTICO	31/12/2021	DATASCORE CORP	37,447	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024132	4/4/2018 CONTROPULSATORE AORTICO	31/12/2021	DATASCORE CORP	37,447	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024133	4/4/2018 CONTROPULSATORE AORTICO	31/12/2021	DATASCORE CORP	37,447	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024134	1/8/7/2018 CONTROPULSATORE AORTICO	31/12/2021	DATASCORE CORP	37,447	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024649	1/7/2020 SPIROMETRO A USO CLINICO DIAGNOSTICO	31/12/2021	ECO MEDICS AG	36,231	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017641	8/6/2011 RIPRODUTTORE LASER PER RINOMIAGNI	31/12/2021	LASTAMAKODAKO	35,688	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024612	31/10/2018 ANALIZZATORE DI MICRORNA YS	31/12/2021	BOHRE DIAGNOSTICS	35,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024752	1/12/2015 COTRONOSGABO	31/12/2021	SMOTTE SPA	34,573	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024517	4/12/2015 MICROSCOPIO SPECIALE	31/12/2021	IFE OPTICS GMBH	32,478	924	SAN



4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630054905	30/1/2020	APPLICAZIONE DI SIGILLI NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	OBBIETT LIFE SCIENCE	32,000	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064006	23/1/2019	INIEZIONE PER RISONANZA MAGNETICA	31/12/2021	BAVITA AG	32,000	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064812	29/1/2019	VANTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MAWELTON RONALDIZ AG	30,000	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064841	30/10/2020	VANTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MAWELTON RONALDIZ AG	30,000	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064843	30/10/2020	VANTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MAWELTON RONALDIZ AG	30,000	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064845	30/10/2020	VANTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MAWELTON RONALDIZ AG	30,000	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064647	30/10/2020	VANTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MAWELTON RONALDIZ AG	30,000	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630062872	24/5/2019	SINTEZZAZIONE DI PEPTIDI	31/12/2021	EGERT & ZIGLER EUROPE GMBH	27,238	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630062530	4/1/2019	TRASMISSIONE ED ARCHIVAZIONE DI BIODATA, SISTEMI PER	31/12/2021	BIO RAD LABORATORIES INC	25,996	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064653	27/8/2009	STAMPANTE PER VITRINI E/O CASSETTE	31/12/2021	SABURA INETEK EUROPE BV	25,169	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064711	23/2/2011	BESTUJI AD ULTRASUONI	31/12/2021	INTERGRA LARSCIENCE CORP	24,705	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017971	8/6/2011	BESTUJI AD ULTRASUONI	31/12/2021	ETHICON RINDO SURGERY INC	24,705	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017972	8/6/2011	BESTUJI AD ULTRASUONI	31/12/2021	ETHICON RINDO SURGERY INC	24,705	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017974	9/6/2011	BESTUJI AD ULTRASUONI	31/12/2021	ETHICON RINDO SURGERY INC	24,705	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630031127	13/3/2019	BESTUJI AD ULTRASUONI	31/12/2021	ETHICON RINDO SURGERY INC	24,705	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630031128	13/3/2019	BESTUJI AD ULTRASUONI	31/12/2021	ETHICON RINDO SURGERY INC	24,705	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064978	16/2/2019	BESTUJI AD ULTRASUONI	31/12/2021	ONYXUS OPTICAL CO LTD	24,705	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064980	16/2/2019	BESTUJI AD ULTRASUONI	31/12/2021	ONYXUS OPTICAL CO LTD	24,705	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064982	16/2/2019	BESTUJI AD ULTRASUONI	31/12/2021	ONYXUS OPTICAL CO LTD	24,705	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064911	14/3/2019	BESTUJI AD ULTRASUONI	31/12/2021	INTERGRA LARSCIENCE CORP	24,705	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064912	14/3/2019	BESTUJI AD ULTRASUONI	31/12/2021	INTERGRA LARSCIENCE CORP	24,705	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064917	24/9/2020	BESTUJI AD ULTRASUONI	31/12/2021	ETHICON RINDO SURGERY INC	24,705	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064917	16/2/2019	VANTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MAWELTON RONALDIZ AG	24,000	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064940	16/2/2019	VANTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MAWELTON RONALDIZ AG	24,000	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064647	8/2/2019	ECOTOMOGRAFIA PORTATILE	31/12/2021	BERNIS AG	23,945	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023653	16/1/2014	AUTOTRASUSIONE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	SOHN GROUP DE UTSCHLAND GMBH ST COBERT	23,650	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023655	16/1/2014	AUTOTRASUSIONE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	SOHN GROUP DE UTSCHLAND GMBH ST COBERT	23,650	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023657	16/1/2014	AUTOTRASUSIONE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	SOHN GROUP DE UTSCHLAND GMBH ST COBERT	23,650	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024054	13/2/2019	AUTOTRASUSIONE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	SOHN GROUP DE UTSCHLAND GMBH ST COBERT	23,650	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024054	13/2/2019	AUTOTRASUSIONE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	SOHN GROUP DE UTSCHLAND GMBH ST COBERT	23,650	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025235	4/1/2015	SONICATORE	31/12/2021	INSONIC INC	23,511	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064445	24/8/2019	INDICAZIONE PER BIODATA	31/12/2021	NON PRESENTE	22,669	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630036311	13/8/2009	ANALIZZAZIONE LUMINESCENZA PER	31/12/2021	BIOCOM CONSULTING INC	21,938	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630032465	8/1/2016	ANALIZZAZIONE LUMINESCENZA PER	31/12/2021	BERNIS SPA	21,938	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022604	26/1/2016	PRODUZIONE ACQUA PURA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	MALLOPPE CORP	21,615	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017030	29/10/2019	VANTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MAQUET CRITICAL CARE AB	21,500	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017032	29/10/2019	VANTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MAQUET CRITICAL CARE AB	21,500	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017034	29/10/2019	VANTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MAQUET CRITICAL CARE AB	21,500	934	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630064917	1/4/2019	BIOTING, APPARECCHIO PER	31/12/2021	INVTROGEN CORP	21,500	934	SAN



4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013812	22/2/2006	CAMPIONATORE AUTOMATICO	31/12/2021	DAVID AG	21.237	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013878	22/2/2006	CAMPIONATORE AUTOMATICO	31/12/2021	FORMAC S.r.l.	21.237	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018230	28/9/2012	CAMPIONATORE AUTOMATICO	31/12/2021	INDIAD LABORATORIES INC	21.237	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024945	8/9/2019	CAMPIONATORE AUTOMATICO	31/12/2021	ROCK DIAGNOSTIC SYSTEM HOPFMANLLA GmbH	21.237	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022518	4/12/2015	ELETTOGRAFICO PORTATILE	31/12/2021	ESMOTT SPA	21.196	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013259	8/1/1/2016	ANALIZZATORE LIBRE	31/12/2021	SELEMENS AG	20.935	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022300	8/1/1/2016	ANALIZZATORE LIBRE	31/12/2021	SELEMENS AG	20.935	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017532	8/6/2011	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2021	DELL COMPUTER CORP	20.577	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017533	8/6/2011	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2021	DELL COMPUTER CORP	20.577	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017536	8/6/2011	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2021	DELL COMPUTER CORP	20.577	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017539	8/6/2009	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2021	DELL COMPUTER CORP	20.577	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017543	8/6/2011	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2021	DELL COMPUTER CORP	20.577	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017546	8/6/2011	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2021	DELL COMPUTER CORP	20.577	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017546	23/1/2019	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2021	AD/ANTICH	20.577	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024805	2/8/2017	VIDEOGASTROSCOPIO	31/12/2021	FUJIFILM CORP	20.379	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028244	2/8/2017	VIDEOGASTROSCOPIO	31/12/2021	FUJIFILM CORP	20.379	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013836	2/8/2017	VIDEOGASTROSCOPIO	31/12/2021	FUJIFILM CORP	20.379	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028277	2/8/2017	VIDEOGASTROSCOPIO	31/12/2021	FUJIFILM CORP	20.379	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022755	10/9/2015	VIDEOCOINSCOPIO	31/12/2021	OLYMPUS OPTICAL CO LTD	20.269	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028223	2/8/2017	VIDEOCOINSCOPIO	31/12/2021	FUJIFILM CORP	20.269	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028235	2/8/2017	VIDEOCOINSCOPIO	31/12/2021	FUJIFILM CORP	20.269	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028238	2/8/2017	VIDEOCOINSCOPIO	31/12/2021	FUJIFILM CORP	20.269	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017322	4/4/2011	UNITA DI CONTROLLO PER NEBULIZZAZIONE DI COLLA SCELLANTE	31/12/2021	BAKTER HEALTHCARE CORP	20.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017323	4/4/2011	UNITA DI CONTROLLO PER NEBULIZZAZIONE DI COLLA SCELLANTE	31/12/2021	BAKTER HEALTHCARE CORP	20.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017501	22/6/2011	UNITA DI CONTROLLO PER NEBULIZZAZIONE DI COLLA SCELLANTE	31/12/2021	BAKTER HEALTHCARE CORP	20.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017627	4/1/1/2011	ALAZIONE CARDIACA A RADOPRE QUINEMA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	SORIN GROUP DE UTSCHLAND GMBH ST COEET	20.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018955	14/1/1/2012	ELETTROCIOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	REBA SRL	20.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002327	8/1/1/2016	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO A PANNELLO MISTO	31/12/2021	SELEMENS AG	20.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023443	3/9/2011	ANALIZZAZIONE CARDIACA A RADOPRE QUINEMA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	NON PRESENTE	20.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028009	24/7/2017	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO A PANNELLO MISTO	31/12/2021	SELEMENS AG	20.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028111	24/7/2017	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO A PANNELLO MISTO	31/12/2021	SELEMENS AG	20.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024975	10/12/2019	IMMAGINAZIONE TOSIBRI, APPARECCHIO PER	31/12/2021	NON PRESENTE	20.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630026742	12/1/1/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	INVOLET CRITICAL CARE AB	20.000	924	SAN



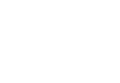


4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024823	1/2/2019	AVANTAGE PER ENDOSCOPI	31/12/2021	NON PRESENTE	19.530	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024824	1/2/2019	AVANTAGE PER ENDOSCOPI	31/12/2021	NON PRESENTE	19.530	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024997	21/2/2014	SEPARATORE CELLULARE	31/12/2021	TRUOMO CORP	19.060	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023877	19/9/2017	SEPARATORE CELLULARE	31/12/2021	GAEMBO AB	19.060	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023878	19/9/2017	SEPARATORE CELLULARE	31/12/2021	GAEMBO AB	19.060	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023879	19/9/2017	SEPARATORE CELLULARE	31/12/2021	GAEMBO AB	19.060	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023880	19/9/2017	SEPARATORE CELLULARE	31/12/2021	GAEMBO AB	19.060	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023881	19/9/2017	SEPARATORE CELLULARE	31/12/2021	GAEMBO AB	19.060	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023882	19/9/2017	SEPARATORE CELLULARE	31/12/2021	TRUOMO CORP	19.060	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023883	19/9/2017	SEPARATORE CELLULARE	31/12/2021	TRUOMO CORP	19.060	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024986	20/9/2019	SEPARATORE CELLULARE	31/12/2021	TRUOMO CORP	19.059	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017015	26/10/2019	VITRECTOMO	31/12/2021	ALCON LABORATORIES INC	18.981	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024275	22/2/2019	VITRECTOMO	31/12/2021	ALCON LABORATORIES INC	18.981	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630019835	12/6/2012	NETTORE ANGIOSIARCO	31/12/2021	HEBRAO INC	18.694	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022807	16/2/2019	NETTORE ANGIOSIARCO	31/12/2021	ACST MEDICAL SYSTEMS INC	18.694	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022869	20/2/2019	NETTORE ANGIOSIARCO	31/12/2021	ACST MEDICAL SYSTEMS INC	18.694	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017430	12/9/2011	ENDOVALE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	B BRAUN MELISUNER AG	18.050	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017434	12/9/2011	ENDOVALE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	B BRAUN MELISUNER AG	18.050	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022147	10/6/2015	ENDOVALE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	PRESEN IS K&M AG	18.050	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022159	10/6/2015	ENDOVALE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	GAEMBO AB	18.050	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022161	10/6/2015	ENDOVALE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	GAEMBO AB	18.050	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022162	10/6/2015	ENDOVALE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	GAEMBO AB	18.050	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022165	10/6/2015	ENDOVALE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	GAEMBO AB	18.050	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022166	10/6/2015	ENDOVALE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	GAEMBO AB	18.050	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022168	10/6/2015	ENDOVALE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	GAEMBO AB	18.050	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024270	27/10/2015	ENDOVALE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	ELIUD S.p.a. - INVE SAN	18.050	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023892	31/09/2017	ENDOVALE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	PRESEN IS K&M AG	18.050	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630025608	24/2/2020	ENDOVALE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	GAEMBO AB	18.050	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630025609	24/2/2020	ENDOVALE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	GAEMBO AB	18.050	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630025748	9/2/2019	ENDOVALE, APPARECCHIO PER	31/12/2021	GAEMBO AB	18.050	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017389	22/12/2010	UL-AF-RES, APPARECCHIO PER	31/12/2021	B BRAUN MELISUNER AG	18.000	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630026223	27/9/2020	ECOTOMOGRAFIA PORTATILE	31/12/2021	HINDARYO LTD	18.000	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016972	21/9/2019	LABORATORE PER BIOMAGNI	31/12/2021	ANUSIS	17.000	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630011980	22/11/2019	LABORATORE PER BIOMAGNI	31/12/2021	TRANSTEC	17.000	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630025464	14/2/2020	VANTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	SHARE ENGINEERING INTERNATIONAL GROUP S.R.L.	17.000	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630025465	14/2/2020	VANTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	SHARE ENGINEERING INTERNATIONAL GROUP S.R.L.	17.000	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630025466	14/2/2020	VANTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	SHARE ENGINEERING INTERNATIONAL GROUP S.R.L.	17.000	924	SAN
4830300000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630025467	14/2/2020	VANTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	SHARE ENGINEERING INTERNATIONAL GROUP S.R.L.	17.000	924	SAN





4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016972	19/10/2019	SCAMBIORE DI CALORE PER CIRCOLAZIONE EXTRACORPOREA	31/12/2021	INQUBET CRITICAL CARE AB	30.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016999	19/10/2019	SCAMBIORE DI CALORE PER CIRCOLAZIONE EXTRACORPOREA	31/12/2021	INQUBET CRITICAL CARE AB	30.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017004	19/10/2019	SCAMBIORE DI CALORE PER CIRCOLAZIONE EXTRACORPOREA	31/12/2021	INQUBET CRITICAL CARE AB	30.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630019164	3/9/2019	SISTEMA TELEVISIVO PER ENDOSCOPIA	31/12/2021	STRYKER CORP	15.070	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630011660	10/9/2020	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	APPLIED BIOSYSTEMS INC	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630011661	10/9/2020	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	APPLIED BIOSYSTEMS INC	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630011662	10/9/2020	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	APPLIED BIOSYSTEMS INC	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013816	24/2/2020	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	COBAS SRL	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014236	31/10/2020	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	BIO RAD LABORATORIES INC	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014335	11/1/2009	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	WYATMAN BIOMETRA GMBH	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014655	28/6/2009	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	CLEMENS OMH	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016256	11/1/2009	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	COBETT LIFE SCIENCE	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016272	9/10/2013	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN L ROCHE	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630019828	8/9/2019	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN L ROCHE	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630019829	8/9/2019	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN L ROCHE	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630029256	4/12/2015	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	BIO RAD LABORATORIES S.R.L.	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630029272	17/9/2016	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	APPLIED BIOSYSTEMS INC	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630031311	15/11/2019	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	APPLIED BIOSYSTEMS INC	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028966	8/9/2019	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN L ROCHE	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028969	8/9/2019	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN L ROCHE	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028973	8/9/2019	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2021	ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN L ROCHE	15.800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016413	12/2/2019	CORRELO SENSITORE PER ENDOSCOPI	31/12/2021	BERNAN BILSTEIN MEDICAL	15.468	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630019198	31/10/2009	MULTIMETRO	31/12/2021	DAWES IMU	15.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023174	9/11/2019	SELEZIONATORE DI PROVETTE	31/12/2021	SAUT OMH	15.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630026300	12/10/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MAVATON BONALUZ AG	15.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630026342	21/10/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MAVATON BONALUZ AG	15.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630012805	18/10/2009	CONTENITORE CIOGNEKO	31/12/2021	RAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	14.442	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018443	24/2/2008	CONTENITORE CIOGNEKO	31/12/2021	RAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	14.442	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013844	24/2/2008	CONTENITORE CIOGNEKO	31/12/2021	RAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	14.442	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013845	24/2/2008	CONTENITORE CIOGNEKO	31/12/2021	RAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	14.442	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017786	17/10/2011	VIDEOPROCESSORE	31/12/2021	WANDISHE CO LTD	14.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630019163	3/9/2013	VIDEOPROCESSORE	31/12/2021	STRYKER CORP	14.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023822	2/8/2017	VIDEOPROCESSORE	31/12/2021	PLIF FILM CORP	14.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023830	2/8/2017	VIDEOPROCESSORE	31/12/2021	PLIF FILM CORP	14.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022635	4/2/2018	SPIDOMETRO A USO CLINICO DIAGNOSTICO	31/12/2021	INSPIRE HEALTH LTD	13.262	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023219	8/11/2018	INGROSSONA GLICOSTATA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	BIO RAD LABORATORIES INC	13.790	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018319	15/5/2014	SISTEMA MOTORIZZATO PER CHIRURGIA OTORINOLARINGOIATRICA	31/12/2021	NEUFORTIC INC	13.231	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013133	18/0/2014	PANTOFORMA STABILIZZATRICE PER VALUTAZIONE VESTIBOLARE	31/12/2021	TENORBODY SRL	12.885	924	SAN





4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630012637	15/10/2021	BIOTING, APPARECCHIO PER	31/12/2021	PERINELME CORP	12,794	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630017377	1/1/2011	MICROTOMO	31/12/2021	LEICA MICROSYSTEMS GMBH	12,572	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630017399	24/2/2015	MICROTOMO	31/12/2021	LEICA INSTRUMENTS GMBH	12,572	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630019149	23/4/2019	JAVAGGIO DISINFZIONE APPARECCHIO PER	31/12/2021	MELLE & CO GMBH CO	12,481	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630017512	8/6/2011	SERVER PER IMMAGINI	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	12,245	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630017527	7/7/2011	SERVER PER IMMAGINI	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	12,245	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630017528	8/6/2011	SERVER PER IMMAGINI	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	12,245	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630017563	8/6/2011	SERVER PER IMMAGINI	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	12,245	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630013334	18/6/2014	PIATTAFORMA STABILOMETRICA PER VALUTAZIONE VESTIBOLARE	31/12/2021	TECNODIPLO SRL	12,216	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630013844	22/2/2006	LETTORE PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	DIAGNOSTICS BRIFLOS SA	12,130	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630017848	17/11/2011	LETTORE PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	BIOTEK INSTRUMENTS INC	12,130	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630018119	29/7/2019	LETTORE PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	BIO RAD LABORATORIES INC	12,130	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630020531	4/2/2016	LETTORE PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2021	TECOM AG	12,130	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630025848	21/6/2020	ECOTERMOGRAFO PORTATILE	31/12/2021	SONOSCAR CO LTD	12,000	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630025963	6/5/2015	ECOTERMOGRAFO PORTATILE	31/12/2021	SONOSCAR CO LTD	12,000	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630012203	2/3/2009	LABORATORE PER IMMAGINI	31/12/2021	TEACHESCHEN SOFTWARE GMBH	11,947	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630014414	5/3/2009	CELLA FRIGORIFERA	31/12/2021	CESTAR FRIGORIFERI	11,609	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630017411	28/4/2011	ELETTROSTUOI	31/12/2021	SMITH & NEPHEW PLC	11,580	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630022842	27/4/2016	ELETTROSTUOI	31/12/2021	EBBE ELECTROMEDIZIN GMBH	11,580	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630024777	16/2/2018	ELETTROSTUOI	31/12/2021	OLYMPUS OPTICAL CO LTD	11,580	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630024779	14/2/2018	ELETTROSTUOI	31/12/2021	OLYMPUS OPTICAL CO LTD	11,580	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630024981	14/2/2018	ELETTROSTUOI	31/12/2021	OLYMPUS OPTICAL CO LTD	11,580	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630018837	6/7/2010	IMPANNO PER NEUROCHIRURGIA	31/12/2021	NEUROTECHNISCHE CONTROL INC	11,406	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630018838	6/7/2010	IMPANNO PER NEUROCHIRURGIA	31/12/2021	NEUROTECHNISCHE CONTROL INC	11,406	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630013380	21/2/2005	CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2021	HERAULUS INSTRUMENTS GMBH	10,500	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630016779	12/2/2010	MONITOR	31/12/2021	MEDIANA CO LTD	10,484	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630010583	31/1/2011	MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO	31/12/2021	LEICA MICROSYSTEMS METTLER GMBH	10,270	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630017748	17/10/2012	MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO	31/12/2021	NIKON KOHJIU CORP	10,270	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630022515	4/12/2015	MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO	31/12/2021	ZEISS CARL	10,270	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630022546	4/12/2015	MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO	31/12/2021	ZEISS CARL	10,270	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630022900	30/6/2016	MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO	31/12/2021	NIKON CORP	10,270	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630012251	11/2/2004	CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2021	SIGMA LABORINSTRUMENTEN GMBH	10,219	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630013324	30/3/2005	CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2021	EPPE NDORF AG	10,219	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630026440	30/10/2020	CENTRALE MONITORAGGIO	31/12/2021	DELL COMPUTER CORP	10,000	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630016451	6/2/2016	IRRADIATORE	31/12/2021	FUTURE MEDICAL SYSTEM SA	9,564	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630017406	27/4/2011	COAGULOMETRO	31/12/2021	INTERNATIONAL TECHNIPHE CORP	9,564	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630013161	9/11/2019	COAGULOMETRO	31/12/2021	BECKING HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	9,564	924	SAI
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAI	inventario n. 630013166	9/11/2019	COAGULOMETRO	31/12/2021	BECKING HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	9,564	924	SAI





4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019384	9/1/2019	COAGIOMETRO	31/12/2021	SKANSKA HATCHARE DIAGNOSTICS SRL	9.566	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630012242	24/2/2004	CENTRIFUGA HERFELBERTA	31/12/2021	EPENDORF AG	9.544	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630048328	11/6/2019	PREPARATORE AUTOMATICO DI VETRI NI	31/12/2021	MYSTANA MEDICAL SYSTEMS	9.500	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019113	13/11/2017	MONITOR PAZIENTE MODULARE	31/12/2021	QIMA SPA	9.293	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630004843	9/9/2011	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630016245	30/11/2008	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	MVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630016247	30/11/2008	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	MVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630017061	6/10/2019	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630017839	9/11/2011	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	MVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630017840	9/11/2011	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	MVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630017841	9/11/2011	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630017842	9/11/2011	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630017843	9/11/2011	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630017844	9/11/2011	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630017939	29/12/2015	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	MVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630018218	9/4/2012	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630018219	9/4/2012	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630018407	12/6/2012	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	THERMOHNE CORP	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630018431	12/6/2012	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	MVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630018976	13/2/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630018977	13/2/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019171	28/2/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	THERMOHNE CORP	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019173	28/2/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	UNION CARBIDE CORP - CINGOLIC EQUIPMENT	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019174	28/2/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	UNION CARBIDE CORP - CINGOLIC EQUIPMENT	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019175	28/2/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	THERMOHNE CORP	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019176	28/2/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	UNION CARBIDE CORP - CINGOLIC EQUIPMENT	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019177	28/2/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	MVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019180	28/2/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019181	28/2/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019182	28/2/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019183	28/2/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019792	15/7/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	MVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019797	15/7/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630019798	15/7/2013	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630011160	6/4/2014	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630011161	6/4/2014	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	WAVOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630026238	14/6/2016	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	THERMO FISHER SCIENTIFIC	9.221	924	SAW
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAW	inventario n. 630026238	14/6/2016	CONTENITORE CIOGENCO	31/12/2021	THERMO FISHER SCIENTIFIC	9.221	924	SAW







4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63005878	30/1/2021	SPRINTER PER TUBI	31/12/2021	PERIMBA INC	8,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63006946	2/7/2020	SPRINTER A USO CLINICO DIAGNOSTICO	31/12/2021	MR SOLUTIONS INTERNATIONAL RESARCH	7,995	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001213	19/12/2009	ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2021	APPLE COMPUTER INC	7,971	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001228	4/2/2009	ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2021	IBM CORP	7,971	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001234	26/2/2009	ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2021	NON PRESENTE	7,971	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001677	10/2/2010	ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2021	DELL COMPUTER CORP	7,971	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002351	8/1/1/2016	ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2021	SI.T.C.	7,971	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002355	9/1/1/2016	ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2021	NON PRESENTE	7,971	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63003157	9/1/1/2016	ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	7,971	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63003162	9/1/1/2016	ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2021	SEANIS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	7,971	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63003205	9/1/1/2016	ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2021	DELL COMPUTER CORP	7,971	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002333	9/1/1/2016	ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	7,971	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001232	8/1/1/2016	ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	7,971	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001698	24/12/2016	RAJODI STYL	31/12/2021	DAVIS MEDICAL CO	7,964	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001761	13/7/2011	LABORATORI	31/12/2021	SAIENT SURGICAL	7,964	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001918	1/1/2009	ENSOMETRICO OSSEO	31/12/2021	IFA SRL	7,900	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001460	28/8/2009	BIONCOSCIPIO	31/12/2021	STONK KARL GMBH & CO KG	7,893	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002275	18/3/2016	AUDOMETRO	31/12/2021	INTERACUSTICS AS	7,876	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001796	10/1/2010	LETTO ELETTRICOMANDATO PER TERAPIA INTENSIVA SUBACQUEA	31/12/2021	HILL ROM CO INC	7,865	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001797	13/7/2011	LETTO ELETTRICOMANDATO PER TERAPIA INTENSIVA SUBACQUEA	31/12/2021	HILL ROM CO INC	7,865	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002626	24/7/2016	UNITA DI PERFUSSIONE REGIONALE	31/12/2021	WATER MEDICAL SYSTEM	7,747	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002957	24/7/2016	UNITA DI PERFUSSIONE REGIONALE	31/12/2021	WATER MEDICAL SYSTEM	7,747	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001080	1/1/2009	SERVIESTAMINANTE PER BOMMAGNI (MULTIMODALITA)	31/12/2021	DELL COMPUTER CORP	7,206	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001914	1/1/2009	CENTRIFUGA REFERENCE	31/12/2021	EPPELDOFF AG	7,510	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002170	6/2/2016	CENTRIFUGA REFERENCE	31/12/2021	HEALUS INSTRUMENTS GMBH	7,510	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002521	4/1/2016	CENTRIFUGA REFERENCE	31/12/2021	EPPELDOFF AG	7,510	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002536	4/1/2016	CENTRIFUGA REFERENCE	31/12/2021	HEALUS INSTRUMENTS GMBH	7,510	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002536	4/1/2016	CENTRIFUGA REFERENCE	31/12/2021	HEALUS INSTRUMENTS GMBH	7,510	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002974	9/9/2016	CENTRIFUGA REFERENCE	31/12/2021	EPPELDOFF AG	7,510	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63004891	18/7/2019	CENTRIFUGA REFERENCE	31/12/2021	HERMO ELECTRON COMP ETC	7,510	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002147	2/7/2014	CENTRIFUGA REFERENCE	31/12/2021	HEITICH ANDREAS GMBH & CO KG	7,510	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017820	26/10/2011	BLOTTING APPARECCHIO PER	31/12/2021	TEOM AG	7,500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002813	16/4/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MINDRAY CO LTD	7,500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002815	16/4/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MINDRAY CO LTD	7,500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002817	16/4/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MINDRAY CO LTD	7,500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002819	16/4/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MINDRAY CO LTD	7,500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002821	16/4/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2021	MINDRAY CO LTD	7,500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63006913	15/12/2020	PRESSIONE POSITIVA CONTINUA APPARECCHIO PER	31/12/2021	DMMS SRL	7,466	924	SAN



4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63006914	15/12/2021	PRESSIONI POSITIVA CONTINUA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	DIMA SRL	7,485	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001270	24/12/2021	PRESSIONI POSITIVA CONTINUA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	RESPONICS INC	7,485	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001675	10/2/2021	MODULO CARATTERISTICO PER MONITOR PAZIENTE	31/12/2021	UNITECH MEDICA INC	7,485	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630012636	23/7/2009	REFRIGERATORE	31/12/2021	HEALTHCARE BIOSCIENCES AB	7,260	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001850	9/7/2010	MONITOR	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	7,250	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001377	14/2/2014	VIDEO	31/12/2021	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	7,250	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001119	6/2/2014	MONITOR	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	7,250	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002592	18/5/2017	MONITOR	31/12/2021	THORATEC CORPORATION-RELEGANTON	7,250	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002593	18/5/2017	MONITOR	31/12/2021	THORATEC CORPORATION-RELEGANTON	7,250	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002896	31/12/2017	MONITOR	31/12/2021	SIEMENS SRL	7,250	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001705	25/11/2010	LAMPADA SCALITICA	31/12/2021	DE MARCHI GMBH & CO	7,206	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013367	5/2/2005	PH-METRO	31/12/2021	METTLER TOLEDO AG	6,860	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630012632	14/9/2009	ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2021	RAADSS	6,789	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014275	12/12/2008	SANALIZZATRICE	31/12/2021	ALOMA CO LTD	6,613	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014276	12/12/2008	SANALIZZATRICE	31/12/2021	ALOMA CO LTD	6,613	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002921	13/0/2010	BINGATORE	31/12/2021	OPTIME MEDICAL SYSTEM SA	6,613	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002844	3/9/2017	BINGATORE	31/12/2021	NON PRESENTE	6,613	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630012800	19/10/2005	CAPPA ASPIRANTE	31/12/2021	BIOCAL SPA	6,537	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014289	4/12/2006	CAPPA ASPIRANTE	31/12/2021	NON PRESENTE	6,537	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024021	24/7/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002402	24/7/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002403	24/7/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002405	24/7/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002406	24/7/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002407	24/7/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002408	24/7/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002409	24/7/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002411	24/7/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002412	24/7/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002419	27/7/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	SONICAD LTD OXFORD INSTRUMENTS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002420	27/7/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	SONICAD LTD OXFORD INSTRUMENTS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002421	27/7/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	SONICAD LTD OXFORD INSTRUMENTS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002440	7/8/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	SONICAD LTD OXFORD INSTRUMENTS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002441	7/8/2018	UNITA' RICEVANTE PER TELEMETRIA	31/12/2021	SONICAD LTD OXFORD INSTRUMENTS	6,510	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016200	10/11/2009	INCUBATORE AD ANDRIDE CORONICA	31/12/2021	RS BOTECH LABORATORY EQUIPMENT LTD	6,505	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016094	24/5/2010	INCUBATORE AD ANDRIDE CORONICA	31/12/2021	BRUNEL GEMH	6,505	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016089	8/7/2010	INCUBATORE AD ANDRIDE CORONICA	31/12/2021	BRUNEL GEMH	6,505	924	SAN
4830000000000	1.63.30.00.000.000.00.00	E.I.T.) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001784	17/10/2011	INCUBATORE AD ANDRIDE CORONICA	31/12/2021	NEW BRUNSWICK SCIENTIFIC CO	6,505	924	SAN





4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016138	27/2/2021	INCUBATORE AD ANDRIEVE CARIBONICA	31/12/2021	IS BIOTECH LABORATORY EQUIPMENT LTD	6.505	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019217	29/9/2021	INCUBATORE AD ANDRIEVE CARIBONICA	31/12/2021	NEW BIUMWICK SCIENTIFIC CO	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016130	15/9/2009	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	DE REALTHORE	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016131	15/9/2009	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	DE REALTHORE	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016132	15/9/2009	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	DE REALTHORE	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016445	8/2/2010	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	ACUSON CORP	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016449	8/2/2010	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	ACUSON CORP	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016450	8/2/2010	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	ACUSON CORP	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016490	17/5/2010	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	ESOTE SPA	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016491	17/5/2010	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	ESOTE SPA	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018899	3/8/2010	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	DE REALTHORE	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018541	6/8/2010	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	IN MEDICAL AS	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018544	6/8/2010	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	IN MEDICAL AS	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018550	6/8/2010	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	IN MEDICAL AS	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025219	4/12/2010	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	ESOTE SPA	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025250	4/12/2010	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	ESOTE SPA	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025254	27/3/2020	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	INDRYAY CO LTD	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025255	27/3/2020	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	INDRYAY CO LTD	6.500	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630010206	24/10/2002	CAMPA STERILE	31/12/2021	PALL GELMAN LABORATORY	6.370	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018434	25/9/2012	APPARECCHIO MOTORIZZATO PER	31/12/2021	ORBUS INT	6.369	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018445	25/9/2012	APPARECCHIO MOTORIZZATO PER	31/12/2021	ORBUS INT	6.369	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018325	31/2/2014	CENTRIFUGA	31/12/2021	EPPELHOF AG	6.312	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017565	8/6/2011	UNITA' DISCHI	31/12/2021	NON PRESENTE	6.286	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014756	28/9/2009	MANIPOLO MOTORIZZATO PER CHIRURGIA	31/12/2021	STRYKER CORP	6.271	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014757	28/9/2009	MANIPOLO MOTORIZZATO PER CHIRURGIA	31/12/2021	STRYKER CORP	6.271	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014758	28/9/2009	MANIPOLO MOTORIZZATO PER CHIRURGIA	31/12/2021	STRYKER CORP	6.271	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014759	28/9/2009	MANIPOLO MOTORIZZATO PER CHIRURGIA	31/12/2021	STRYKER CORP	6.271	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014251	14/6/2008	MANIPOLO MOTORIZZATO PER CHIRURGIA	31/12/2021	STORZ KARL GMBH & CO KG	6.271	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630015122	14/6/2008	MANIPOLO MOTORIZZATO PER CHIRURGIA	31/12/2021	STORZ KARL GMBH & CO KG	6.271	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016580	14/2/2010	MANIPOLO MOTORIZZATO PER CHIRURGIA	31/12/2021	STORZ KARL GMBH & CO KG	6.270	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630012252	11/2/2009	CAMPA STERILE	31/12/2021	BIOME INSTRUMENTS SRL	6.262	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016715	7/6/2010	MONITOR FUNZIONAUTA CEREBRALE	31/12/2021	QUINPC MEDICAL CORP	6.200	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630010141	31/3/2004	TEBIPA AD ANDE D'URTO APPARECCHIO PER	31/12/2021	EMS ELECTRO MEDICAL SYSTEMS SA	6.197	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017910	6/12/2011	TELECAMERA	31/12/2021	NON MEDICAL GMBH	6.053	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019167	29/10/2012	TELECAMERA	31/12/2021	STRYKER CORP	6.053	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025216	4/12/2010	TELECAMERA	31/12/2021	ZEISS CARL	6.051	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016474	10/2/2010	INCUBATORE CITRATA CARBACA	31/12/2021	EDWARDS LIFESCIENCES CORP	6.000	924	SAN
4830300000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025889	22/4/2020	SONDA ECOSPIRATO	31/12/2021	SONOSAVE CO LTD	6.000	924	SAN



4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630029810	24/2/2020	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2021	SONOSCAR CO LTD	6.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630029811	24/2/2020	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2021	SONOSCAR CO LTD	6.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630029814	6/9/2020	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2021	SONOSCAR CO LTD	6.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630029815	6/9/2020	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2021	SONOSCAR CO LTD	6.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630029816	6/9/2020	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2021	SONOSCAR CO LTD	6.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013007	24/2/2020	EMISSORI OTOCALISTICHE APARTECCHIO PER	31/12/2021	FISCHER ZOTH DIAGNOSTISCHE GMBH	5.845	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013293	24/2/2020	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	SEAL CAS SPA	5.874	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630012856	9/1/2020	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	BOSCH WAGNESTELE GMBH	5.874	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630012857	9/1/2020	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	BOSCH K GMBH DIV HOFELGEHLMEDIQ	5.874	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013889	13/1/2006	FORTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA	31/12/2021	STORZ KARL GMBH & CO KG	5.807	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013880	3/7/2008	FORTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA	31/12/2021	STORZ KARL GMBH & CO KG	5.807	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630021597	22/10/2019	INCUBATORE AD ANIDRIDE CARBONICA	31/12/2021	RENDO LABORATORY PRODUCTS	5.750	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630010113	14/2/2009	CAMPA STERILE	31/12/2021	BIOM INSTRUMENTS SUI	5.718	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016128	14/9/2008	CAMPA STERILE	31/12/2021	BIOM INSTRUMENTS SUI	5.718	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016644	18/2/2010	CAMPA STERILE	31/12/2021	STERIL SPA	5.718	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017315	26/3/2011	CAMPA STERILE	31/12/2021	NUMIRE INC	5.718	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017317	28/3/2011	CAMPA STERILE	31/12/2021	NUMIRE INC	5.718	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024934	26/6/2019	ECTOMOGRAFIO PORTATILE	31/12/2021	DE MEDICAL SYSTEMS ITALIA SPA	5.700	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024935	26/6/2019	ECTOMOGRAFIO PORTATILE	31/12/2021	DE MEDICAL SYSTEMS ITALIA SPA	5.700	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630012288	24/2/2008	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	BIENNA SPA	5.688	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630012284	24/2/2008	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	ZOPPAS	5.688	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013461	11/7/2008	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	PIVA APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	5.688	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630019726	9/1/2008	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	GENS	5.688	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014291	4/12/2008	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	ELECTROLUX ZANUSSI SPA	5.688	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014801	12/12/2008	REFRIGERATORE	31/12/2021	BY LAB GRANT GMBH	5.688	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630021618	21/2/2014	DILUITORE	31/12/2021	MAWELTON BONALIZ AG	5.599	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630021667	17/12/2014	DILUITORE	31/12/2021	MAWELTON BONALIZ AG	5.599	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630021669	17/12/2014	DILUITORE	31/12/2021	MAWELTON BONALIZ AG	5.599	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014977	23/1/2008	MONITORAGGIO DEL SISTEMA NERVOSO, SISTEMA PER IL	31/12/2021	ASPECT MEDICAL SYSTEMS INC	5.500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630020595	25/1/2013	MONITORAGGIO DEL SISTEMA NERVOSO, SISTEMA PER IL	31/12/2021	COVIBEN	5.500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630020597	25/1/2013	MONITORAGGIO DEL SISTEMA NERVOSO, SISTEMA PER IL	31/12/2021	COVIBEN	5.500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630020599	25/1/2013	MONITORAGGIO DEL SISTEMA NERVOSO, SISTEMA PER IL	31/12/2021	ASPECT MEDICAL SYSTEMS INC	5.500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630020601	25/1/2013	MONITORAGGIO DEL SISTEMA NERVOSO, SISTEMA PER IL	31/12/2021	ASPECT MEDICAL SYSTEMS INC	5.500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630020603	25/1/2013	MONITORAGGIO DEL SISTEMA NERVOSO, SISTEMA PER IL	31/12/2021	ASPECT MEDICAL SYSTEMS INC	5.500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630020605	25/1/2013	MONITORAGGIO DEL SISTEMA NERVOSO, SISTEMA PER IL	31/12/2021	ASPECT MEDICAL SYSTEMS INC	5.500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017321	4/4/2011	INSUFFLATORE DI GAS	31/12/2021	BAXTER HEALTHCARE CORP	5.400	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630015630	26/1/2008	INSTRUMENTE AUTOMATICA	31/12/2021	DISCON INC	5.380	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630015635	26/1/2008	INSTRUMENTE AUTOMATICA	31/12/2021	DISCON INC	5.380	924	SAN











4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002565	4/12/2015	PIRETTALICE AUTOMATICA	31/12/2021	EPENDORF AG	5.380	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002658	2/2/2016	PIRETTALICE AUTOMATICA	31/12/2021	EPENDORF AG	5.380	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002651	31/8/2016	PIRETTALICE AUTOMATICA	31/12/2021	IND HT	5.380	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002652	31/8/2016	PIRETTALICE AUTOMATICA	31/12/2021	GILSON INC	5.380	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002656	31/8/2016	PIRETTALICE AUTOMATICA	31/12/2021	GILSON INC	5.380	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002655	30/2/2017	PIRETTALICE AUTOMATICA	31/12/2021	EPENDORF S.r.l. - INESAN	5.380	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002525	4/12/2015	OSMARETTO TISSUTE	31/12/2021	NAITEC INC	5.250	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002620	4/9/2016	CIROBURGIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	TRICURE INC	5.250	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002684	29/11/2016	CIROBURGIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	TRICURE INC	5.250	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001979	1/10/2016	LAMPADA FESSURA	31/12/2021	RIGHT MFG CO LTD	5.220	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001916	11/3/2009	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	MA APPARECCH SCIENTIFICI SRL	5.210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001795	30/2/2011	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	ANGELANTONI INDUSTRIE SPA	5.210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001792	14/7/2011	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	ANGELANTONI INDUSTRIE SPA	5.210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001861	18/9/2012	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	ANGELANTONI INDUSTRIE SPA	5.210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002617	21/2/2015	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	MA APPARECCH SCIENTIFICI SRL	5.210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002631	21/2/2016	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	HEBERN	5.210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002196	11/2/2016	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	ANGELANTONI INDUSTRIE SPA	5.210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002540	4/12/2015	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	PAWSONIC	5.210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002541	4/12/2016	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	PAWSONIC	5.210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002605	26/1/2016	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	ANGELANTONI INDUSTRIE SPA	5.210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002611	26/1/2016	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	SANVO BIOMEDICAL CO	5.210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002377	25/1/2015	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	LEBERER WERK GMBH	5.210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002378	25/1/2017	CONSOLETORE DA LABORATORIO	31/12/2021	USM JET LTD	5.210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001604	27/11/2009	FOOTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA	31/12/2021	LEOSUIS FOR VISON INC	5.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001915	29/10/2013	FOOTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA	31/12/2021	STRYKER CORP	5.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002696	25/11/2016	MODULO PER MONITORAGGIO SISTEMA NERVOSO	31/12/2021	COV/EN	5.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002698	25/11/2016	MODULO PER MONITORAGGIO SISTEMA NERVOSO	31/12/2021	COV/EN	5.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002600	25/11/2016	MODULO PER MONITORAGGIO SISTEMA NERVOSO	31/12/2021	COV/EN	5.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002602	25/11/2016	MODULO PER MONITORAGGIO SISTEMA NERVOSO	31/12/2021	COV/EN	5.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002604	25/11/2016	MODULO PER MONITORAGGIO SISTEMA NERVOSO	31/12/2021	COV/EN	5.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002606	25/11/2016	MODULO PER MONITORAGGIO SISTEMA NERVOSO	31/12/2021	COV/EN	5.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002325	21/2/2014	FANTOCCO	31/12/2021	Medi-Nuclear Instruments, Inc.	5.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023821	2/8/2017	FOOTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA	31/12/2021	ULF FILM CORP	5.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002389	2/8/2017	FOOTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA	31/12/2021	ULF FILM CORP	5.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002168	26/9/2016	APPARECCHIATURA PER IL TATTAMENTO FOTODINAMICO DEL SANGUE	31/12/2021	MALCO PHARMA	5.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002332	9/2/2016	APPARECCHIATURA PER IL TATTAMENTO FOTODINAMICO DEL SANGUE	31/12/2021	MALCO PHARMA	5.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002646	30/10/2016	MONITOR	31/12/2021	DIAN INSTRUMENTS INC	5.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002647	30/10/2016	MONITOR	31/12/2021	DIAN INSTRUMENTS INC	5.000	924	SAN



4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63006420	30/10/2020	MONITOR	31/12/2021	DIAN INSTRUMENTS INC	5,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63006421	30/10/2020	MONITOR	31/12/2021	DIAN INSTRUMENTS INC	5,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63006424	30/10/2020	MONITOR	31/12/2021	DIAN INSTRUMENTS INC	5,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63006425	30/10/2020	MONITOR	31/12/2021	DIAN INSTRUMENTS INC	5,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63006428	30/10/2020	MONITOR	31/12/2021	DIAN INSTRUMENTS INC	5,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63006429	30/10/2020	MONITOR	31/12/2021	DIAN INSTRUMENTS INC	5,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63006432	30/10/2020	MONITOR	31/12/2021	DIAN INSTRUMENTS INC	5,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63006433	30/10/2020	MONITOR	31/12/2021	DIAN INSTRUMENTS INC	5,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63006436	30/10/2020	MONITOR	31/12/2021	DIAN INSTRUMENTS INC	5,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63006437	30/10/2020	MONITOR	31/12/2021	DIAN INSTRUMENTS INC	5,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63006911	10/12/2020	INCUBATORE	31/12/2021	ADVANCE STERILIZATION PRODUCTS	5,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016936	28/7/2019	CAPPASPIRANTE	31/12/2021	NON PRESENTE	4,907	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630010771	14/2/2012	CAPPASPIRANTE	31/12/2021	DAWATH SRL	4,907	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630021072	14/2/2014	CAPPASPIRANTE	31/12/2021	DAWATH SRL	4,907	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630021073	14/2/2014	CAPPASPIRANTE	31/12/2021	DAWATH SRL	4,907	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630021074	14/2/2014	CAPPASPIRANTE	31/12/2021	DAWATH SRL	4,907	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630010118	24/7/2004	ELABORATORE PERISGNAU FISIOLOGICI	31/12/2021	EMU COMPUTERS & ELECTRONIC EQUIPMENTS	4,899	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028334	2/8/2014	ANTISCOPPIO	31/12/2021	STORZ KARL GMBH & CO KG	4,875	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028335	2/8/2014	ANTISCOPPIO	31/12/2021	STORZ KARL GMBH & CO KG	4,875	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630011702	24/9/2009	INCUBATORE AD ANDRIDE CARIBONICA	31/12/2021	RS BIOTECH LABORATORY EQUIPMENT LTD	4,869	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014249	12/12/2008	INCUBATORE AD ANDRIDE CARIBONICA	31/12/2021	RS BIOTECH LABORATORY EQUIPMENT LTD	4,868	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024677	20/11/2014	CAPPASPIRANTE	31/12/2021	NON PRESENTE	4,792	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630021219	26/5/2015	PRODUZIONE ACQUA P.I.B.A., APPARECCHIO PER	31/12/2021	MILLIPORE CORP	4,681	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028240	9/11/2016	PRODUZIONE ACQUA P.I.B.A., APPARECCHIO PER	31/12/2021	MILLIPORE CORP	4,681	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028241	9/11/2016	PRODUZIONE ACQUA P.I.B.A., APPARECCHIO PER	31/12/2021	MILLIPORE CORP	4,681	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024859	14/2/2019	PRODUZIONE ACQUA P.I.B.A., APPARECCHIO PER	31/12/2021	MILLIPORE CORP	4,680	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630011742	4/10/2011	WIPELANZA CORROSIONE, ANALIZZATORE DI	31/12/2021	MILSEN US WMI AG	4,550	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016088	24/7/2009	IGROMETRO	31/12/2021	EPPELDORF AG	4,500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630021695	24/5/2014	IGROMETRO	31/12/2021	EPPELDORF AG	4,500	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016311	9/12/2009	ELETTROFONES, APPARECCHIO PER	31/12/2021	BIODIAD LABORATORIES INC	4,479	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016312	9/12/2009	ELETTROFONES, APPARECCHIO PER	31/12/2021	BIODIAD LABORATORIES INC	4,479	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630019070	18/3/2013	ELETTROFONES, APPARECCHIO PER	31/12/2021	CONSORT IV	4,479	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022528	4/12/2014	ELETTROFONES, APPARECCHIO PER	31/12/2021	BIODIAD LABORATORIES INC	4,479	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016161	18/9/2009	RESECTOSCOPIO	31/12/2021	HE GERT ENDOTECH MEDIZINTECHNIK GMBH	4,469	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016233	14/2/2014	MONTAGGIO DEL INNASSAMENTO NEUROMUSCOLARE APPARECCHIO PER	31/12/2021	ORGANO INTERNAZIONALE INC	4,400	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018442	21/10/2012	STIMOLATORE NEUROLOGICO	31/12/2021	BRUN MELSUNER AG	4,392	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018443	21/10/2012	STIMOLATORE NEUROLOGICO	31/12/2021	BRUN MELSUNER AG	4,392	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024208	2/5/2018	CAPPASPIRANTE	31/12/2021	DAWATH SRL	4,327	924	SAN





4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024209	2/9/2019 COMPASSRIANTE	31/12/2021	LIU GAR SRL	4.327	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024210	2/9/2019 COMPASSRIANTE	31/12/2021	LIU GAR SRL	4.327	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022259	1/7/2019 IMPERIEZCINETRO	31/12/2021	NOTINA SRL	4.024	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024719	29/11/2019 ARMADIOSTERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2021	NON PRESENTE	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024720	29/11/2019 ARMADIOSTERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2021	NON PRESENTE	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024721	29/11/2019 ARMADIOSTERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2021	NON PRESENTE	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024722	29/11/2019 ARMADIOSTERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2021	NON PRESENTE	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024723	14/1/2019 ARMADIOSTERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2021	NON PRESENTE	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024818	31/1/2019 ARMADIOSTERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2021	NON PRESENTE	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024819	31/1/2019 ARMADIOSTERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2021	NON PRESENTE	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024820	1/2/2019 ARMADIOSTERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2021	NON PRESENTE	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024821	1/2/2019 ARMADIOSTERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2021	NON PRESENTE	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024823	1/2/2019 ARMADIOSTERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2021	NON PRESENTE	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630026645	27/11/2020 MONITOR	31/12/2021	MASIMO GRP	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630026646	27/11/2020 MONITOR	31/12/2021	MASIMO GRP	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630026901	1/12/2020 MONITOR	31/12/2021	MASIMO GRP	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630026902	1/12/2020 MONITOR	31/12/2021	MASIMO GRP	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630026903	1/12/2020 MONITOR	31/12/2021	MASIMO GRP	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630026904	1/12/2020 MONITOR	31/12/2021	MASIMO GRP	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630026905	1/12/2020 MONITOR	31/12/2021	MASIMO GRP	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630026906	1/12/2020 MONITOR	31/12/2021	MASIMO GRP	4.000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630029202	10/10/2019 MISURATORE AUTOMATICO NON INVASIVO DELLA PRESSIONE	31/12/2021	INHOA SEMIPLASTIC CO LTD	3.951	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630027336	4/9/2011 LAMPADSCOPO	31/12/2021	SPICE CINE LUMINA & CO KG	3.859	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023714	23/1/2014 LAMPADSCOPO	31/12/2021	QIYIPUS OPTICAL CO LTD	3.859	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023715	23/1/2014 LAMPADSCOPO	31/12/2021	QIYIPUS OPTICAL CO LTD	3.859	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023716	23/1/2014 LAMPADSCOPO	31/12/2021	QIYIPUS OPTICAL CO LTD	3.859	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023723	19/1/2009 SEGGA PER ORTOFEDIA	31/12/2021	SHYPER CORP	3.850	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022385	14/9/2015 SEGGA PER ORTOFEDIA	31/12/2021	STRYKER CORP	3.850	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024615	1/2/2010 LENTINA PER LA VISUALIZZAZIONE DELLE LENTI	31/12/2021	STORZ KAL GAMB & CO	3.824	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630025204	20/9/2008 ELETTROCARDIOGRAMMO	31/12/2021	GE HEALTHCARE	3.791	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630024290	4/12/2006 SPETTROFOTOMETRO	31/12/2021	DAS DIGITAL AND ANALOGIC SYSTEMS S.R.L.	3.754	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023382	7/7/2014 REGISTRORE HISTER DELLA PRESSIONE SANGUIGNA	31/12/2021	SPACELABS HEALTHCARE	3.724	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023823	3/11/2011 ELETTROCARDIOGRAMMO	31/12/2021	MORTARA INSTRUMENT INC	3.700	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022305	25/8/2015 MISCELATORE ANALIOSSEGNO	31/12/2021	BECHTOLD INDUSTRIES INC	3.687	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022306	24/8/2015 MISCELATORE ANALIOSSEGNO	31/12/2021	BECHTOLD INDUSTRIES INC	3.687	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022307	23/9/2015 MISCELATORE ANALIOSSEGNO	31/12/2021	BECHTOLD INDUSTRIES INC	3.687	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022308	25/8/2015 MISCELATORE ANALIOSSEGNO	31/12/2021	BECHTOLD INDUSTRIES INC	3.687	924	SAN
4830000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023853	21/2/2006 CENTRIFUGA	31/12/2021	DAWEIDAG	3.561	924	SAN



4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014614	28/2/2009	CENTRIFUGA	31/12/2021	DAIMED AG	3,567	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018050	8/2/2012	CENTRIFUGA	31/12/2021	NOTE AS	3,562	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018237	28/2/2009	CENTRIFUGA	31/12/2021	DAIMED AG	3,562	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018235	28/2/2009	CENTRIFUGA	31/12/2021	DAIMED AG	3,562	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018257	28/2/2009	CENTRIFUGA	31/12/2021	DAIMED AG	3,562	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018233	28/2/2009	CENTRIFUGA	31/12/2021	DAIMED AG	3,562	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018644	23/9/2013	CENTRIFUGA	31/12/2021	EPPELHOFF AG	3,562	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028713	28/2/2017	CENTRIFUGA	31/12/2021	SEIMENS AG	3,562	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028114	28/2/2017	CENTRIFUGA	31/12/2021	SEIMENS AG	3,562	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014402	28/2/2009	STAZIONE DI AVANGGIO PER INDAGINI CELLULARI E MOLECOLARI	31/12/2021	TEOM AG	3,550	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017468	9/6/2011	STAZIONE DI AVANGGIO PER INDAGINI CELLULARI E MOLECOLARI	31/12/2021	BIOCRON LTD	3,550	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630021937	22/1/2014	REGISTRAZIONE HOSTER ECG	31/12/2021	VIAPHONE	3,475	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018435	10/12/2013	CENTRIFUGA	31/12/2021	ALC	3,466	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630015815	11/2/2008	CENTRIFUGA	31/12/2021	EPPELHOFF AG	3,466	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016408	28/2/2017	CENTRIFUGA	31/12/2021	EPPELHOFF AG	3,466	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017933	21/2/2011	CENTRIFUGA	31/12/2021	ALC	3,466	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630019516	22/2/2011	CENTRIFUGA	31/12/2021	HEALUS INSTRUMENTS GMBH	3,466	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630019236	3/6/2013	CENTRIFUGA	31/12/2021	HEITICH ANDREAS GMBH & CO KG	3,466	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630021620	21/2/2014	CENTRIFUGA	31/12/2021	ELISON INC	3,466	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630021821	21/2/2013	CENTRIFUGA	31/12/2021	EPPELHOFF AG	3,466	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022089	28/4/2015	CENTRIFUGA	31/12/2021	EPPELHOFF AG	3,466	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630023231	4/12/2015	CENTRIFUGA	31/12/2021	EPPELHOFF AG	3,466	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013811	21/2/2008	CENTRIFUGA	31/12/2021	HEALUS INSTRUMENTS GMBH	3,461	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013778	12/12/2008	CENTRIFUGA	31/12/2021	EPPELHOFF AG	3,461	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014421	13/1/2009	CENTRIFUGA	31/12/2021	ALC	3,461	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013776	12/12/2008	PRODUZIONE ACQUA P.I.B.A. APPARECCHIO PER	31/12/2021	MALLUPRE SPA	3,138	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014403	28/2/2009	PRODUZIONE ACQUA P.I.B.A. APPARECCHIO PER	31/12/2021	MALLUPRE SPA	3,138	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630012825	8/11/2008	REGOLIBERO IDROSCOPICO	31/12/2021	BOSCH WAGNER STEINER GMBH	3,100	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013738	28/1/2008	REGOLIBERO IDROSCOPICO	31/12/2021	ANGELO TO	3,100	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022538	4/12/2015	OMNIDIREZIONE INDICATORE TISSUTALE	31/12/2021	LA VERDE GMBH & CO KG	3,079	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013815	13/2/2009	MODULO SATTURAZIONE OSSIGENO PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	31/12/2021	SEIMENS AG	3,029	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014297	12/12/2008	RIPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIODIMAGINI	31/12/2021	NEITSHISHI ELECTRIC CORP	3,016	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016922	28/1/2008	MICROMANIPOLATORE	31/12/2021	WARSHISE CO LTD	3,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016651	28/1/2008	MICROMANIPOLATORE	31/12/2021	WARSHISE CO LTD	3,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630012971	28/1/2008	MICROMANIPOLATORE	31/12/2021	WARSHISE CO LTD	3,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630012972	28/1/2008	MICROMANIPOLATORE	31/12/2021	WARSHISE CO LTD	3,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014094	6/2/2008	MICROMANIPOLATORE PER IMPIANTI ODONTODIAGNOSTICI	31/12/2021	INVO DENTAL EXCELLENCE GMBH	3,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017793	20/10/2011	MICROMANIPOLATORE	31/12/2021	WARSHISE CO LTD	3,000	924	SAN







4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021359	7/7/2014	REGISTRATORE HOSTER DELLA PRESSIONE SANGUIGNA	31/12/2021	SHIGELABS HEALTHCARE	2,804	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019713	15/7/2013	SISTEMA ELETTRONMECCANICO PER TRAPIA FISICA	31/12/2021	ORIMED MEDITECH COMBI	2,795	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019714	15/7/2013	SISTEMA ELETTRONMECCANICO PER TRAPIA FISICA	31/12/2021	ORIMED MEDITECH COMBI	2,795	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021357	18/6/2014	SISTEMA ELETTRONMECCANICO PER TRAPIA FISICA	31/12/2021	TECHNOBODY SRL	2,795	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021076	12/2/2014	ARMADIO ASPIRATO A FILTRAZIONE CHIMICA	31/12/2021	DAWATH SRL	2,756	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013777	14/2/2014	ARMADIO ASPIRATO A FILTRAZIONE CHIMICA	31/12/2021	DAWATH SRL	2,756	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021078	12/2/2014	ARMADIO ASPIRATO A FILTRAZIONE CHIMICA	31/12/2021	DAWATH SRL	2,756	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019880	1/10/2013	INDI-FORTEA-STUMENTI OPTALMOLOGICI	31/12/2021	NECONITICA MAZZI SRL	2,728	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019777	22/11/2013	7 INVIOLI FORTEA-STUMENTI OPTALMOLOGICI	31/12/2021	ANICA ANTONI CALES SA	2,728	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016133	15/9/2009	REPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOMAGGINI	31/12/2021	SONY CORP	2,651	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018542	6/8/2012	REPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOMAGGINI	31/12/2021	SONY CORP	2,651	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018545	6/8/2012	REPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOMAGGINI	31/12/2021	SONY CORP	2,651	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630011735	11/2/2015	REPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOMAGGINI	31/12/2021	SONY CORP	2,651	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025892	21/4/2020	REPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOMAGGINI	31/12/2021	INTOSHUSHI ELECTRIC CORP	2,651	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025907	4/2/2015	REPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOMAGGINI	31/12/2021	INTOSHUSHI ELECTRIC CORP	2,651	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018171	26/2/2012	AUTOCLAVE PER PICCOLI QUANTI	31/12/2021	SAL SRL	2,626	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014959	1/4/2014	SISTEMA MOTORIZZATO PER CHIRURGIA OTORINOLARINGOIATRICA	31/12/2021	NEOTRONIC INC	2,600	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018017	27/3/2005	MONITOR TELEVISIVO PER BIOMAGGINI	31/12/2021	PANASONIC	2,543	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021079	12/2/2014	BANCO DA LABORATORIO	31/12/2021	DAWATH SRL	2,500	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021201	11/2/2015	ELABORATORE SERVER	31/12/2021	NON PRESENTE	2,500	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630012757	18/10/2008	BILANCIA ANALITICA	31/12/2021	JOHNE EQUIPMENT CO LTD	2,488	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013059	12/4/2008	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	RENALL HEALTHCARE	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013060	12/4/2008	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	RENALL HEALTHCARE	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013980	12/4/2008	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	RENALL HEALTHCARE	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014434	27/7/2009	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	RENALL HEALTHCARE	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014435	27/7/2009	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	RENALL HEALTHCARE	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014438	27/7/2009	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	RENALL HEALTHCARE	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018627	6/11/2012	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	COVIBIN	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018619	6/10/2012	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	COVIBIN	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018670	6/10/2012	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	COVIBIN	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018872	6/10/2012	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	COVIBIN	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021273	12/6/2015	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	RENALL HEALTHCARE	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021276	12/6/2015	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	RENALL HEALTHCARE	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023408	7/3/2017	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	MEDTOP BV	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023005	5/2/2017	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	SMITH & NEPHEW PLC	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023006	5/2/2017	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	SMITH & NEPHEW PLC	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014156	24/4/2018	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	SMITH & NEPHEW PLC	2,474	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014157	24/4/2018	RESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2021	SMITH & NEPHEW PLC	2,474	934	SAN







4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016249	19/1/2020	INCUBATORE	31/12/2021	EU GALILEI P. DI GIULIO PERINO & C. SNC	2,395	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016252	21/2/2014	INCUBATORE	31/12/2021	HWBEX	2,395	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016253	21/2/2014	INCUBATORE	31/12/2021	HWBEX	2,395	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016254	21/2/2014	INCUBATORE	31/12/2021	HWBEX	2,395	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022256	19/6/2015	INCUBATORE	31/12/2021	HERMO FISHER SCIENTIFIC	2,395	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022255	19/6/2015	INCUBATORE	31/12/2021	HERMO FISHER SCIENTIFIC	2,395	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022257	19/6/2015	INCUBATORE	31/12/2021	HERMO FISHER SCIENTIFIC	2,395	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022258	19/6/2015	INCUBATORE	31/12/2021	HERMO FISHER SCIENTIFIC	2,395	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022258	19/6/2015	INCUBATORE	31/12/2021	HERMO FISHER SCIENTIFIC	2,395	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022257	4/12/2015	INCUBATORE	31/12/2021	LABNET INTERNATIONAL INC	2,395	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630011599	14/10/2009	RISCALDATORE PER INFUSIONE	31/12/2021	SMITHS MEDICAL ASD INC	2,340	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630011578	13/6/2011	RISCALDATORE PER INFUSIONE	31/12/2021	BARRETT GAMBI & CO RG	2,340	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017515	9/7/2011	RISCALDATORE PER INFUSIONE	31/12/2021	BARRETT GAMBI & CO RG	2,340	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017517	9/7/2011	RISCALDATORE PER INFUSIONE	31/12/2021	BARRETT GAMBI & CO RG	2,340	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017519	9/7/2011	RISCALDATORE PER INFUSIONE	31/12/2021	BARRETT GAMBI & CO RG	2,340	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019559	8/6/2011	MODULO DI REGISTRAZIONE SU CD EDVO	31/12/2021	IRIMAGE CORP	2,339	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016255	11/11/2009	DOSSATORE	31/12/2021	COBETTI LIFE SCIENCE	2,320	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630012699	28/7/2009	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630012700	28/7/2009	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630011452	4/7/2008	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	BEK	2,311	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013476	13/7/2008	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013477	13/7/2008	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013478	13/7/2008	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013479	13/7/2008	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013480	13/7/2008	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013481	13/7/2008	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013482	13/7/2008	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013483	13/7/2008	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013484	13/7/2008	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013485	13/7/2008	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013486	13/7/2008	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013484	29/10/2009	TONOMETRO	31/12/2021	HMMS GMBH	2,301	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013817	11/7/2009	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	HW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	2,299	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016012	14/5/2009	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	INGELANTON INDUSTRIE SPA	2,289	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016470	18/2/2010	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	INGELANTON INDUSTRIE SPA	2,289	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017156	10/7/2011	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	INGELANTON INDUSTRIE SPA	2,289	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019516	21/2/2014	FRIGORIFERO BIOLOGICO	31/12/2021	HW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	2,289	924	SAN



4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002864	22/6/2019 (INGENERIO BIOLOGICO	31/12/2021	IRIMIS SRL	2,289	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002872	22/11/2019 (INGENERIO BIOLOGICO	31/12/2021	CT DI CRO FOCCHETTI & C SNC	2,289	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002873	22/11/2019 (INGENERIO BIOLOGICO	31/12/2021	CT DI CRO FOCCHETTI & C SNC	2,289	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002835	23/7/2009 (ELETTRONICS, APPARECCHIO FER	31/12/2021	REALTHOR BIOSCIENCES AB	2,263	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 63004888	19/11/2009 (ELETTRONICS, APPARECCHIO FER	31/12/2021	INVIOTROGEN LIFE TECHNOLOGIES INC	2,263	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 63004897	19/11/2009 (ELETTRONICS, APPARECCHIO FER	31/12/2021	INVIOTROGEN LIFE TECHNOLOGIES INC	2,263	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 63007418	4/5/2011 (STEREOSCOPI	31/12/2021	STORZ & LARR. GAMB & CO GG	2,235	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 63005972	4/7/2019 (STIMOLATORE NEUROMUSCOLARE	31/12/2021	CARDWELL LABORATORIES INC	2,200	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001861	22/2/2006 (INCUBATORE	31/12/2021	ASAL SRL	2,183	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001867	22/2/2006 (INCUBATORE	31/12/2021	ASAL SRL	2,183	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001868	22/2/2006 (INCUBATORE	31/12/2021	ASAL SRL	2,183	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016244	10/11/2009 (INCUBATORE	31/12/2021	ELI GALLI G & P DI GALLI PIETRO & C SNC	2,183	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017835	13/6/2013 (INCUBATORE	31/12/2021	PALC INSTRUMENTS SRL	2,183	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018236	24/3/2012 (INCUBATORE	31/12/2021	ELI GALLI G & P DI GALLI PIETRO & C SNC	2,183	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014651	9/8/2010 (INUSCOPIO	31/12/2021	STORZ & LARR. GAMB & CO GG	2,174	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630012974	27/1/2006 (CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2021	IN APPARECCHIO SCIENTIFICI SRL	2,162	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016911	3/6/2010 (RIPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BLOMMAGING	31/12/2021	SONY COMP	2,100	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016471	10/2/2010 (CONGELATORE DA CUCINA	31/12/2021	NON PRESENTE	2,042	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016472	10/2/2010 (CONGELATORE DA CUCINA	31/12/2021	NON PRESENTE	2,042	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016473	10/2/2010 (CONGELATORE DA CUCINA	31/12/2021	REX	2,042	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016581	14/3/2010 (CONGELATORE DA CUCINA	31/12/2021	ELECTROLUX AB	2,042	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630035328	14/5/2017 (SPIRIMASACCA	31/12/2021	DECON SRL	2,017	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025259	14/5/2017 (SPIRIMASACCA	31/12/2021	DECON SRL	2,017	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630028330	14/5/2017 (SPIRIMASACCA	31/12/2021	DECON SRL	2,017	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630028331	14/5/2017 (SPIRIMASACCA	31/12/2021	DECON SRL	2,017	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630028332	14/5/2017 (SPIRIMASACCA	31/12/2021	DECON SRL	2,017	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630028333	14/5/2017 (SPIRIMASACCA	31/12/2021	DECON SRL	2,017	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630028334	14/5/2017 (SPIRIMASACCA	31/12/2021	DECON SRL	2,017	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630028335	14/5/2017 (SPIRIMASACCA	31/12/2021	DECON SRL	2,017	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630028286	17/10/2015 (MAGNETOTORE	31/12/2021	SMITHS MEDICAL INC	2,015	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019134	17/4/2012 (REGISTRATORE HONTER EGG	31/12/2021	NON PRESENTE	2,000	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630022490	12/11/2015 (REGISTRATORE HONTER EGG	31/12/2021	LUMID X L1 - INVEVAN	2,000	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630029238	9/7/2019 (REGISTRATORE HONTER DEL PH GASTROSCOPAGEO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,000	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630029239	9/7/2019 (REGISTRATORE HONTER DEL PH GASTROSCOPAGEO	31/12/2021	NON PRESENTE	2,000	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017078	26/11/2010 (ROMPA DI INTUSIONE	31/12/2021	HOSPIRA INC	1,995	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018327	6/5/2012 (ROMPA DI INTUSIONE	31/12/2021	SMITHS MEDICAL	1,995	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018328	6/5/2012 (ROMPA DI INTUSIONE	31/12/2021	SMITHS MEDICAL	1,995	924	SAN
4830000000000	1.60.3000.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018329	10/5/2012 (ROMPA DI INTUSIONE	31/12/2021	SMITHS MEDICAL	1,995	924	SAN







4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028135	15/9/2020	INCUBATORE	31/12/2021	ARDONWORLD BIOM SCIENTIFIC STUART	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63002257	12/2/2020	SISTEMA ANTICUCCIDIO	31/12/2021	HUNTELEIGH HEALTHCARE	1.882	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017801	4/11/2011	KOMPA PERISTALTICA	31/12/2021	INDENSE WEBSTER LTD	1.859	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630019130	7/10/2014	VAPORIZZATORE	31/12/2021	ABBOTT LABORATORIES	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630019121	7/10/2014	VAPORIZZATORE	31/12/2021	ABBOTT LABORATORIES	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630019233	6/6/2015	VAPORIZZATORE	31/12/2021	SIEMENS AG	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630029755	31/2/2015	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DATTA CHEMEDA DIVISION INSTRUMENTARIUM CDP	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630029274	20/12/2015	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DRAEGER MEDICAL AG & CO KG	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630021142	10/4/2014	VAPORIZZATORE	31/12/2021	SIEMENS AG	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630020252	17/4/2015	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DATTA CHEMEDA DIVISION INSTRUMENTARIUM CDP	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022772	17/2/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DATTA CHEMEDA DIVISION INSTRUMENTARIUM CDP	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022774	17/2/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DATTA CHEMEDA DIVISION INSTRUMENTARIUM CDP	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022777	17/2/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DATTA CHEMEDA DIVISION INSTRUMENTARIUM CDP	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022778	17/2/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DRAEGER MEDICAL AG & CO KG	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022779	17/2/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DRAEGER MEDICAL AG & CO KG	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630022780	17/2/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DRAEGER MEDICAL AG & CO KG	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028015	8/4/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DRAEGER MEDICAL AG & CO KG	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028016	8/4/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DRAEGER MEDICAL AG & CO KG	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028017	8/4/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DRAEGER MEDICAL AG & CO KG	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028018	8/4/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DRAEGER MEDICAL AG & CO KG	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028019	8/4/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DRAEGER MEDICAL AG & CO KG	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028020	8/4/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DRAEGER MEDICAL AG & CO KG	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028015	3/4/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DATTA CHEMEDA DIVISION INSTRUMENTARIUM CDP	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028017	3/4/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DATTA CHEMEDA DIVISION INSTRUMENTARIUM CDP	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028018	3/4/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DATTA CHEMEDA DIVISION INSTRUMENTARIUM CDP	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028019	3/4/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	DATTA CHEMEDA DIVISION INSTRUMENTARIUM CDP	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630028040	12/9/2016	VAPORIZZATORE	31/12/2021	INCUJET CRITICAL CARE AG	1.816	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630033776	25/1/2017	VAPORIZZATORE	31/12/2021	SIEMENS SPA	1.816	924	SAN



4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023389	27/2/2017 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	DATIS OHMEDA INC	1.816	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024205	26/4/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	INAGUET CRITICAL CARE AB	1.816	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024206	26/4/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	INAGUET CRITICAL CARE AB	1.816	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024207	26/4/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	INAGUET CRITICAL CARE AB	1.816	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024479	19/9/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	DATIS OHMEDA SRL	1.816	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024632	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	INAGUET CRITICAL CARE AB	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024633	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	INAGUET CRITICAL CARE AB	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024634	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	INAGUET CRITICAL CARE AB	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024637	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	INAGUET CRITICAL CARE AB	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024638	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	INAGUET CRITICAL CARE AB	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024639	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	DATIS OHMEDA INC	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024639	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	DATIS OHMEDA INC	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024643	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	DATIS OHMEDA INC	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024694	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	DATIS OHMEDA INC	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024695	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	DATIS OHMEDA INC	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024696	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	DATIS OHMEDA INC	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024697	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	DATIS OHMEDA INC	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024698	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	DATIS OHMEDA INC	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024699	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	DATIS OHMEDA INC	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024700	22/11/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	DATIS OHMEDA INC	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025299	28/9/2019 (VAPORIZZATORE)	31/12/2021	INAGUET CRITICAL CARE AB	1.800	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017747	17/10/2011 (FOTOCAMERA)	31/12/2021	NIKON KOBIN CORP	1.786	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019778	22/11/2019 (FOTOCAMERA)	31/12/2021	NIKON CORP	1.786	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023914	13/11/2017 (OTOSCOPIO DIRETTO A AMBULATORIALE)	31/12/2021	HEINLE OPTOTECHNIK	1.750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014888	10/2/2019 (GRUPPO DI CONTINUITA)	31/12/2021	HELLO SPA	1.666	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017414	27/8/2013 (GRUPPO DI CONTINUITA)	31/12/2021	SOCOMES-SON	1.666	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017511	7/7/2013 (GRUPPO DI CONTINUITA)	31/12/2021	IPC AMERICA POWER CONNECTION	1.666	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018272	28/9/2015 (GRUPPO DI CONTINUITA)	31/12/2021	EMERSON NETWORK POWER	1.666	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018273	28/9/2015 (GRUPPO DI CONTINUITA)	31/12/2021	EMERSON NETWORK POWER	1.666	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018270	28/9/2015 (GRUPPO DI CONTINUITA)	31/12/2021	EMERSON NETWORK POWER	1.666	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019228	27/2/2013 (GRUPPO DI CONTINUITA)	31/12/2021	HEL	1.666	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018311	8/8/2013 (GRUPPO DI CONTINUITA)	31/12/2021	SOCOMESA	1.666	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018312	8/8/2013 (GRUPPO DI CONTINUITA)	31/12/2021	SOCOMESA	1.666	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018640	3/10/2013 (GRUPPO DI CONTINUITA)	31/12/2021	NON PRESENTE	1.666	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630023249	9/11/2019 (GRUPPO DI CONTINUITA)	31/12/2021	HELLO SPA	1.666	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	inventario n. 630031449	9/11/2019 (GRUPPO DI CONTINUITA)	31/12/2021	ELVO SNC	1.666	924	SAN









4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002454	16/8/2019 NUTRIOMPA	31/12/2021	PRESENTIS K&B AG	1.606	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002455	16/8/2019 NUTRIOMPA	31/12/2021	PRESENTIS K&B AG	1.606	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002456	16/8/2019 NUTRIOMPA	31/12/2021	PRESENTIS K&B AG	1.606	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002457	16/8/2019 NUTRIOMPA	31/12/2021	PRESENTIS K&B AG	1.606	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002458	16/8/2019 NUTRIOMPA	31/12/2021	PRESENTIS K&B AG	1.606	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 62001307	21/9/2020 NUTRIOMPA	31/12/2021	ABBOTT LABORATORIES	1.606	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 62001318	21/9/2020 NUTRIOMPA	31/12/2021	ABBOTT LABORATORIES	1.606	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002924	31/8/2019 NUTRIOMPA	31/12/2021	PRESENTIS K&B AG	1.606	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 62002925	31/8/2019 NUTRIOMPA	31/12/2021	PRESENTIS K&B AG	1.606	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001745	31/07/2011 CAMERA IONIZZAZIONE	31/12/2021	ELKE BIOMEDICAL CORP VICTOREN	1.605	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002916	1/8/2018 CAMERA IONIZZAZIONE	31/12/2021	PTW FREIBURG GMBH	1.605	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002917	1/8/2018 CAMERA IONIZZAZIONE	31/12/2021	PTW FREIBURG GMBH	1.605	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001318	1/8/2018 CAMERA IONIZZAZIONE	31/12/2021	PTW FREIBURG GMBH	1.605	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002919	1/8/2018 CAMERA IONIZZAZIONE	31/12/2021	PTW FREIBURG GMBH	1.605	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002920	26/7/2018 CAMERA IONIZZAZIONE	31/12/2021	PTW FREIBURG GMBH	1.605	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001794	1/5/2011 CONIGLATORE DA LABORATORIO	31/12/2021	ANGLANTON INDUSTRIE SPA	1.590	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001805	6/3/2009 MISURATORE SGLIA PRECETTIVA DELLE VIBRAZIONI	31/12/2021	PORWELL	1.580	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001767	20/1/2011 RINGSCOPO	31/12/2021	STORZ K&L GMBH & CO KG	1.572	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001791	14/4/2011 RINGSCOPO	31/12/2021	STORZ K&L GMBH & CO KG	1.572	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001824	18/9/2013 RINGSCOPO	31/12/2021	STORZ K&L GMBH & CO KG	1.572	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001825	18/9/2013 RINGSCOPO	31/12/2021	STORZ K&L GMBH & CO KG	1.572	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001436	20/10/2009 MISURATORE AUTOMATICO NON INVASIVO DELLA PRESSIONE	31/12/2021	DE KALITIGRE	1.562	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001742	12/9/2011 POMPA A SIRINGA	31/12/2021	BRUNN MELSUNENAG	1.546	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001743	12/9/2011 POMPA A SIRINGA	31/12/2021	BRUNN MELSUNENAG	1.546	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002821	12/8/2017 TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO	31/12/2021	NON PRESENTE	1.538	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001270	26/1/2009 ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2021	INCHY CORP	1.520	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001273	26/1/2009 ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2021	INCHY CORP	1.520	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001418	13/12/2009 ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2021	NON PRESENTE	1.520	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001316	6/9/2009 POMPA DI INIEZIONE	31/12/2021	HC KALYU MEDICAL	1.519	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002924	23/4/2015 LETTO PER DIGENZA ELETTRIFICATO	31/12/2021	NON PRESENTE	1.510	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002925	23/4/2015 LETTO PER DIGENZA ELETTRIFICATO	31/12/2021	NON PRESENTE	1.510	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002926	23/4/2015 LETTO PER DIGENZA ELETTRIFICATO	31/12/2021	NON PRESENTE	1.510	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002927	23/4/2015 LETTO PER DIGENZA ELETTRIFICATO	31/12/2021	NON PRESENTE	1.510	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002928	23/4/2015 LETTO PER DIGENZA ELETTRIFICATO	31/12/2021	NON PRESENTE	1.510	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002929	23/4/2015 LETTO PER DIGENZA ELETTRIFICATO	31/12/2021	NON PRESENTE	1.510	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002930	23/4/2015 LETTO PER DIGENZA ELETTRIFICATO	31/12/2021	NON PRESENTE	1.510	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002931	23/4/2015 LETTO PER DIGENZA ELETTRIFICATO	31/12/2021	NON PRESENTE	1.510	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002932	23/4/2015 LETTO PER DIGENZA ELETTRIFICATO	31/12/2021	NON PRESENTE	1.510	924	SAN









4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014013	4/9/2019	AMPLIATORE FARMACO	31/12/2021	DAVO DETAL EXCELLENCE GMBH	1,284	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630015770	9/4/2019	LETTICOCARDIOGIUNGO	31/12/2021	CARDIQUE SPA	1,210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630015771	9/4/2019	LETTICOCARDIOGIUNGO	31/12/2021	CARDIQUE SPA	1,210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630015772	9/4/2019	LETTICOCARDIOGIUNGO	31/12/2021	CARDIQUE SPA	1,210	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016795	17/11/2019	TELEMETRIA PARAMETRI VITALI UNITA TRASMISSITENTE PER	31/12/2021	WINMEDOL	1,202	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016795	17/11/2019	TELEMETRIA PARAMETRI VITALI UNITA TRASMISSITENTE PER	31/12/2021	NON PRESENTE	1,202	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016797	17/11/2019	TELEMETRIA PARAMETRI VITALI UNITA TRASMISSITENTE PER	31/12/2021	WINMEDOL	1,202	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630015806	15/4/2019	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,200	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630015807	15/4/2019	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,200	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630015808	15/4/2019	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,200	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630015809	15/4/2019	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,200	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630015810	15/4/2019	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,200	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630015811	15/4/2019	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,200	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630015812	15/4/2019	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,200	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016798	9/11/2019	UNITA' INCLINANTE PER TELEMETRIA CARDIOFISIOLOGICA	31/12/2021	PHILIP MEDICAL SYSTEMS	1,200	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016851	17/9/2019	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	NON PRESENTE	1,192	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630012890	27/6/2016	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	CAM S.R.L di Plesio	1,192	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001819	8/8/2017	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	NELCOR PURITAN BENNETT INC	1,192	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63001859	9/7/2019	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	NELCOR PURITAN BENNETT INC	1,186	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017719	15/9/2011	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	NELCOR INC	1,186	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018513	13/11/2017	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MA SAHO CORP	1,186	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013915	13/11/2017	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	EDAN INSTRUMENTS INC	1,185	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630012916	13/11/2017	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	EDAN INSTRUMENTS INC	1,186	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013917	13/11/2017	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	EDAN INSTRUMENTS INC	1,186	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630012819	11/6/2009	AGITATORE DA LAVORO TORNO	31/12/2021	PALC INSTRUMENTS SRL	1,183	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630012840	11/6/2009	AGITATORE DA LAVORO TORNO	31/12/2021	PALC INSTRUMENTS SRL	1,183	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013409	1/6/2009	AGITATORE DA LAVORO TORNO	31/12/2021	MWVA INSTRUMENTS SRL	1,183	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014616	24/8/2009	AGITATORE DA LAVORO TORNO	31/12/2021	PHI INTERNATIONAL	1,183	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013310	30/7/2008	BANCO TEMOSTATICO	31/12/2021	SAS SRL	1,149	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014919	13/12/2007	BANCO TEMOSTATICO	31/12/2021	EDAN INSTRUMENTS LTD	1,149	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013674	5/10/2006	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,141	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013676	5/10/2006	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,141	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013678	5/10/2006	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,141	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014476	16/4/2009	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,141	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014479	16/4/2009	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,141	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630014481	16/4/2009	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,141	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017031	29/10/2019	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,141	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630017033	29/10/2019	UMIDIFICATORE	31/12/2021	ISHER & PAVEL HEALTHCARE	1,141	924	SAN







4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019873	8/9/2013	LABORATORIO GENERICO	31/12/2013	ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM ROHMANN & ROHME	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019881	1/10/2013	LABORATORIO GENERICO	31/12/2013	APPLE COMPUTER INC	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019981	22/11/2013	LABORATORIO PORTATILE	31/12/2013	APPLE COMPUTER INC	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002068	12/2/2014	LABORATORIO GENERICO	31/12/2013	NON PRESENTE	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021335	18/6/2014	LABORATORIO GENERICO	31/12/2013	MSI MEDER INTERNATIONAL BUFTSCHLAND GMBH	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630011340	18/6/2014	LABORATORIO GENERICO	31/12/2013	ASUS	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002503	1/12/2013	LABORATORIO GENERICO	31/12/2013	NON PRESENTE	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002607	26/1/2015	LABORATORIO GENERICO	31/12/2013	INTERCOM SPA	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002836	4/2/2015	LABORATORIO GENERICO	31/12/2013	ACER AMERICA CORP	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002733	17/3/2016	LABORATORIO GENERICO	31/12/2013	DELL COMPUTER CORP	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002871	25/1/2016	LABORATORIO PORTATILE	31/12/2013	DELL COMPUTER CORP	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002818	12/5/2017	LABORATORIO GENERICO	31/12/2013	LENOVO	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001636	2/4/2015	LABORATORIO GENERICO	31/12/2013	HEWLETT PACKARD CO	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002667	2/4/2015	LABORATORIO GENERICO	31/12/2013	HEWLETT PACKARD CO	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002668	2/4/2015	LABORATORIO GENERICO	31/12/2013	HEWLETT PACKARD CO	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63002519	9/1/2016	LABORATORIO DI TUBI	31/12/2013	TEJINGO CORP	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63006950	1/7/2016	LABORATORIO GENERICO	31/12/2013	NON PRESENTE	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019985	22/11/2013	FRONTOCAMERIO	31/12/2013	ELIEM MEDICAL OPTICS SRL	1,080	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 63001019	24/2/2004	VIDEO	31/12/2013	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	1,077	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630011780	12/12/2005	VIDEO	31/12/2013	BM CORP	1,077	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014233	21/11/2008	VIDEO	31/12/2013	BRUNO CORP	1,077	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630012799	18/10/2009	AGITAZIONE DA LABORATORIO	31/12/2013	INTERNATIONAL RE SPA	1,075	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019516	31/01/2013	AGITAZIONE DA LABORATORIO	31/12/2013	REP SCIENTIFICA SRL	1,075	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630015711	21/1/2009	BAGNO TERMOSTATICO	31/12/2013	ICO SRL	1,073	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630015712	21/1/2009	BAGNO TERMOSTATICO	31/12/2013	LEICA BIOSYSTEMS	1,073	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016847	23/7/2009	BAGNO TERMOSTATICO	31/12/2013	REI INTERNATIONAL	1,073	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016251	11/11/2009	BAGNO TERMOSTATICO	31/12/2013	ILARIO LANDTECHNIK GMBH	1,073	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016252	11/11/2009	BAGNO TERMOSTATICO	31/12/2013	INPA INSTRUMENTS SRL	1,073	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630009815	18/9/2005	CORPUS STERILE	31/12/2013	RICASA SPA	1,066	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017832	21/1/2011	TERMOSTATO A SECCO	31/12/2013	ICO SRL	1,059	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017742	17/10/2011	MICROINIEITTORE	31/12/2013	MARSHIGE CO LTD	1,050	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017745	17/10/2011	MICROINIEITTORE	31/12/2013	MARSHIGE CO LTD	1,050	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630006523	26/1/2005	MICROINIEITTORE	31/12/2013	MARSHIGE CO LTD	1,033	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630006524	26/1/2005	MICROINIEITTORE	31/12/2013	MARSHIGE CO LTD	1,033	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630015515	24/9/2008	TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO	31/12/2013	FACTOR	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017000	19/10/2010	TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO	31/12/2013	RIO INDUCTIVE COMPONENTS	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017005	19/10/2010	TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO	31/12/2013	RIO INDUCTIVE COMPONENTS	1,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019813	1/10/2013	FOTOCAMBIA NON BIOMERICA	31/12/2013	INDION CORP	1,000	924	SAN





4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630019983	27/11/2021 TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO	31/12/2021	FASHION LAMP SRL	1,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630011115	6/3/2014 TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO	31/12/2021	POWER WAKE	1,000	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016449	10/2/2019 FREGORIFERO DA CUCINA	31/12/2021	BENS	866	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016582	18/7/2019 FREGORIFERO DA CUCINA	31/12/2021	ELECTROLUX AB	866	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016862	9/7/2019 FREGORIFERO DA CUCINA	31/12/2021	BEKO	866	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630026114	26/1/2016 FREGORIFERO DA CUCINA	31/12/2021	ELECTROLUX/ANNESSA	866	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630026212	24/1/2016 PASTINA RISOLANTE	31/12/2021	HW INTERNATIONAL	948	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630029911	19/1/2017 VASTOSUOTORE	31/12/2021	MEDELA AG	942	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630033718	28/2/2020 VAPORIZZATORE	31/12/2021	DENTS OHMEDA DIVISION INSTRUMENTARY/ANIM	900	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630033779	28/2/2020 VAPORIZZATORE	31/12/2021	DENTS OHMEDA DIVISION INSTRUMENTARY/ANIM	900	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630033840	28/2/2020 VAPORIZZATORE	31/12/2021	MAQUET CRITICAL CARE AB	900	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630033931	28/2/2020 VAPORIZZATORE	31/12/2021	MAQUET CRITICAL CARE AB	900	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630033938	7/5/2020 VAPORIZZATORE	31/12/2021	MAQUET CRITICAL CARE AB	900	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630036949	7/5/2020 VAPORIZZATORE	31/12/2021	MAQUET CRITICAL CARE AB	900	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630036977	28/7/2020 VAPORIZZATORE	31/12/2021	MAQUET CRITICAL CARE AB	900	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630036918	22/9/2020 VAPORIZZATORE	31/12/2021	DENTS OHMEDA SRL	900	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630036919	22/9/2020 VAPORIZZATORE	31/12/2021	DENTS OHMEDA INC	900	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630036608	9/11/2020 VAPORIZZATORE	31/12/2021	BRABER MEDICAL AG & CO KG	900	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630036799	19/11/2020 VAPORIZZATORE	31/12/2021	NON PRESENTE	900	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630036800	19/11/2020 VAPORIZZATORE	31/12/2021	MAQUET CRITICAL CARE AB	900	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630036853	25/11/2020 VAPORIZZATORE	31/12/2021	BRABER MEDICAL AG & CO KG	900	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630037931	31/1/2021 BIANCA TECNICA	31/12/2021	NETTLER TOLEDO/AS	855	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 63004817	29/10/2009 PULSOSSIMETRO	31/12/2021	DENTS OHMEDA INC	855	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630050444	28/2/2008 PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	855	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630056877	27/11/2020 PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	855	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630056848	27/11/2020 PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	855	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630056859	27/11/2020 PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	855	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630056870	27/11/2020 PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	855	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630056871	27/11/2020 PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	855	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630056872	27/11/2020 PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	855	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630056873	27/11/2020 PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	855	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630056874	27/11/2020 PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	855	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013408	1/6/2005 PASTINA RISOLANTE	31/12/2021	HERWAY LTD	861	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630018444	21/6/2012 STIMOLATORE NEUROUSCOIARE	31/12/2021	BRAIN WELSHNER AG	863	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630016860	6/7/2020 UMIDIFICATORE	31/12/2021	HYCO HEALTH CARE CORP	810	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630015573	31/1/2008 SKELETORE DI PARTI	31/12/2021	NON PRESENTE	800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630013172	1/9/2014 STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	CANON INC	800	924	SAN
4830000000000	E.I.T.) Beni in comodato	1.60.30.00.000.000.00.00	SAN	inventario n. 630025500	24/9/2020 ROMPIA A SINGOLA	31/12/2021	CARDINAL HEALTH SWITZERLAND 317 SARL	800	924	SAN









4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630056407	29/10/2020	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630056408	29/10/2020	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630056409	29/10/2020	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630056410	29/10/2020	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630056411	29/10/2020	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630056412	29/10/2020	PULSOSSIMETRO	31/12/2021	MASIMO CORP	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630056213	24/11/2019	AGITATORE DA LABORATORIO	31/12/2021	GRANT INSTRUMENTS LTD	747	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630056283	21/02/2020	DEBRILLATORE	31/12/2021	CI MEDICAL SYSTEMS INC	700	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630056284	21/02/2020	DEBRILLATORE	31/12/2021	CI MEDICAL SYSTEMS INC	700	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630056285	21/02/2020	DEBRILLATORE	31/12/2021	CI MEDICAL SYSTEMS INC	700	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630013364	26/04/2009	INCUBATORE	31/12/2021	HEALUS INSTRUMENTS GMBH	677	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630022939	30/02/2016	TERMOMETRO	31/12/2021	TESTO GAMBH	625	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630027316	11/12/2018	TERMOMETRO	31/12/2021	TESTO GAMBH	625	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630024727	11/12/2018	TERMOMETRO	31/12/2021	TESTO GAMBH	625	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630022500	26/11/2015	DATALOGGER, SISTEMI PER	31/12/2021	PHS	600	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630026248	10/11/2009	DATALOGGER, SISTEMI PER	31/12/2021	WEIMINSCOVA VALLEY ENGINEERING INC	620	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017082	29/11/2010	DATALOGGER, SISTEMI PER	31/12/2021	NON PRESENTE	620	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630022845	27/04/2011	DATALOGGER, SISTEMI PER	31/12/2021	PHS	620	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017939	06/02/2011	MASTRIZZATORE CD - DVD	31/12/2021	TECHWARE DISTRIBUTION	600	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017942	06/02/2011	MASTRIZZATORE CD - DVD	31/12/2021	TECHWARE DISTRIBUTION	600	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630025233	01/12/2015	LETTORE OTTICO CD/DVD A LASER	31/12/2021	DVNA HELIX	500	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630023010	01/12/2015	LETTORE OTTICO CD/DVD A LASER	31/12/2021	NON PRESENTE	500	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017791	17/10/2011	PASTINA RISOGLIANTE	31/12/2021	IMBISHIE CO LTD	600	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630022742	15/04/2016	PASTINA RISOGLIANTE	31/12/2021	QUAGEN SPA	600	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630022743	15/04/2016	PASTINA RISOGLIANTE	31/12/2021	QUAGEN SPA	600	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630025683	2/02/2020	PASTINA RISOGLIANTE	31/12/2021	QUAGEN SPA	600	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630010853	9/7/2016	AEROSOL, APPARECCHIO PER	31/12/2021	MED 2000 SPA	485	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630010854	9/7/2016	AEROSOL, APPARECCHIO PER	31/12/2021	MED 2000 SPA	485	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630010855	9/7/2016	AEROSOL, APPARECCHIO PER	31/12/2021	MED 2000 SPA	485	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630010856	9/7/2016	AEROSOL, APPARECCHIO PER	31/12/2021	MED 2000 SPA	485	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630012842	11/06/2009	LAMPADA RAGGI ULTRAVIOLETTI	31/12/2021	NON PRESENTE	473	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630012843	11/06/2009	LAMPADA RAGGI ULTRAVIOLETTI	31/12/2021	NON PRESENTE	473	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630010851	9/7/2016	AEROSOL, APPARECCHIO PER	31/12/2021	ELAN NUOVA SPA	467	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630010852	11/06/2012	AEROSOL, APPARECCHIO PER	31/12/2021	HA HEALTHCARE SRL	467	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630010853	11/06/2012	AEROSOL, APPARECCHIO PER	31/12/2021	NON PRESENTE	467	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630023912	10/11/2017	AEROSOL, APPARECCHIO PER	31/12/2021	OMRON CORP	467	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630012229	4/2/2004	INCHIO	31/12/2021	REVSONIC	460	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630012237	24/2/2004	INCHIO	31/12/2021	NON PRESENTE	460	924	SAN





483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630013850	21/2/2006	VIDEO	31/12/2021	BING CORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630013856	21/2/2006	VIDEO	31/12/2021	BING CORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630013863	21/2/2006	VIDEO	31/12/2021	BING CORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630013873	21/2/2006	VIDEO	31/12/2021	ACER AMERICA CORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630013880	21/2/2006	VIDEO	31/12/2021	ACER AMERICA CORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630013910	24/2/2008	VIDEO	31/12/2021	LG ELECTRONICS INC	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630014024	24/4/2008	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630014137	12/7/2006	VIDEO	31/12/2021	SONY CORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630016254	11/1/2009	VIDEO	31/12/2021	NON PRESENTE	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630016411	1/2/2010	VIDEO	31/12/2021	MEDICAL DEVICES INC	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630016973	21/8/2010	VIDEO	31/12/2021	ACER AMERICA CORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017607	9/6/2011	VIDEO	31/12/2021	SHANGHAI ELECTRONICS	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017534	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017535	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017537	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017538	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017540	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017541	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017544	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017545	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017547	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017548	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017550	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017551	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017553	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017555	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017556	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017558	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017567	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017568	8/6/2011	VIDEO	31/12/2021	LEO MWACORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017565	17/10/2011	VIDEO	31/12/2021	LG ELECTRONICS INC	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017812	24/10/2011	VIDEO	31/12/2021	DELL COMPUTER CORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630017814	25/10/2011	VIDEO	31/12/2021	NON PRESENTE	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630018231	29/3/2012	VIDEO	31/12/2021	PLANAR SYSTEMS INC	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630018235	29/3/2012	VIDEO	31/12/2021	ACER AMERICA CORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630018249	29/3/2012	VIDEO	31/12/2021	PLANAR SYSTEMS INC	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630018252	29/3/2012	VIDEO	31/12/2021	ACER AMERICA CORP	4601	934	SAN
483000000000	E.I.T.D. Beni in comodato	SAN	Inventario n. 630018441	13/5/2012	VIDEO	31/12/2021	HDS SURGICAL IMAGING INC	4601	934	SAN



4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018561	19/9/2012	VIDEO	31/12/2012	DELL COMPUTER CORP	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018662	6/11/2012	VIDEO	31/12/2012	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019227	27/2/2013	VIDEO	31/12/2013	SAMSUNG ELECTRONICS	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019166	29/10/2013	VIDEO	31/12/2013	BRWEE CORP	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019763	8/7/2013	VIDEO	31/12/2013	HEWLETT PACKARD CO	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019765	8/7/2013	VIDEO	31/12/2013	SAMSUNG ELECTRONICS	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019773	9/7/2013	VIDEO	31/12/2013	HEWLETT PACKARD CO	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019834	8/9/2013	VIDEO	31/12/2013	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019836	12/6/2012	VIDEO	31/12/2012	NEPAD INC	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019779	22/11/2013	VIDEO	31/12/2013	GE ELECTRONICS INC	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630019844	22/11/2013	VIDEO	31/12/2013	NIC SAN E INSTRUMENTS LTD	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630020375	12/2/2014	VIDEO	31/12/2014	NON PRESENTE	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021113	6/3/2014	VIDEO	31/12/2014	HEWLETT PACKARD CO	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021422	17/9/2014	VIDEO	31/12/2014	SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630021439	7/10/2014	VIDEO	31/12/2014	DELL COMPUTER CORP	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630025202	1/12/2015	VIDEO	31/12/2015	ACER AMERICA CORP	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630026018	24/11/2016	VIDEO	31/12/2016	NON PRESENTE	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630026019	24/11/2016	VIDEO	31/12/2016	INTECOMPS SPA	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630026367	4/2/2016	VIDEO	31/12/2016	GE ELECTRONICS INC	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630027234	17/3/2016	VIDEO	31/12/2016	DELL COMPUTER CORP	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630028154	8/11/2016	VIDEO	31/12/2016	HEWLETT PACKARD CO	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630031316	8/11/2016	VIDEO	31/12/2016	HEWLETT PACKARD CO	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630032422	9/11/2016	VIDEO	31/12/2016	SAMSUNG ELECTRONICS	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630032423	9/11/2016	VIDEO	31/12/2016	SAMSUNG ELECTRONICS	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630032424	9/11/2016	VIDEO	31/12/2016	SAMSUNG ELECTRONICS	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630032936	9/7/2019	VIDEO	31/12/2019	LEO IN MAC CORP	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630034675	20/11/2019	BANELLA	31/12/2019	BIENO WASHINGTON ITALIA SRL	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630036226	24/9/2020	REGOLATORE BATTITO CARDIACO FECALE	31/12/2020	SONICAD LTD. OXFORD INSTRUMENTS	460	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630032491	12/11/2015	ELETTROCARDIOGRAFO	31/12/2015	DAVY CARE BIOMEDICAL INC	398	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630032920	12/9/2017	OCCHIAI PER VISIOMETRO	31/12/2017	NON PRESENTE	304	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630031083	3/1/2011	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2011	LEICA MICROSYSTEMS METEJAR GMBH	300	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630031979	1/1/2004	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2014	APC CARDIOVASCULAR LTD	300	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630031044	1/1/2004	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2014	APC CARDIOVASCULAR LTD	300	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630031045	1/1/2004	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2014	APC CARDIOVASCULAR LTD	300	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630032111	18/12/2008	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2008	BLECTON DICKINSON & CO	300	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630031232	24/2/2004	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2004	LECMAN COULTER INC	300	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630031233	24/2/2004	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2004	NCA	300	934	SAN
4830000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.I.T) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630031681	9/7/2010	INGROSSIERO DA CUCINA	31/12/2010	BEKO	300	934	SAN



4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013779	26/1/2019	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2021	HOSHIMA INC	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017788	17/10/2011	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2021	NARISHIGE CO LTD	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017789	17/10/2011	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2021	NARISHIGE CO LTD	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017790	17/10/2011	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2021	NARISHIGE CO LTD	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630028234	4/2/2018	OTSCOPIO DIRETTO AMBULATORIALE	31/12/2021	HEINE OPTOTECHNIK	349	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013834	15/10/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	341	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630015746	3/2/2008	BRANSCORPO	31/12/2021	INDUSTRIE GUIDO MALVESTRO SPA	341	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018608	4/10/2012	TERMOINTRO	31/12/2021	NON PRESENTE	327	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017759	9/3/2015	TERMOINTRO	31/12/2021	TESTO GVBH	315	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017760	9/3/2015	TERMOINTRO	31/12/2021	TESTO GVBH	315	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630024249	25/2/2004	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	CIRONO LOG CORP	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630012330	4/2/2004	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	VALLEY GROUP LTD	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630012331	24/4/2004	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018832	21/2/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	EPSON	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630013838	21/2/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	EPSON	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018845	22/2/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018888	24/2/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	EPSON	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018889	24/2/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	EPSON	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018990	28/3/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630014139	12/7/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016414	1/2/2010	LETTORE DVD	31/12/2021	PANASONIC	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630016487	10/2/2010	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017938	7/4/2011	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	SAMSUNG ELECTRONICS	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630017459	9/6/2011	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	EPSON	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	inventario n. 630018274	20/3/2012	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2021	SAMSUNG ELECTRONICS	300	924	SAN
4803000000000	1.60.30.00.000.000.00.00	E.II) Beni in comodato	SAN	DIVERSI	31/12/2020	DIVERSI	31/12/2021	DIVERSI	40,854	924	Non presente o aggiungere righe al file di Inventario e/opp finale co-SAN
4803000000000	1.60.40.30.000.000.00.00	di cui altro	SAN	3079960	20/4/2009	DEBITO DI COPERTURA	12/12/2026	Inivas-San Paolo	3,688,574	924	Mark to market del derivato di copertura su mutuo passivo di SAN



CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO DI COMPETENZA	TIPOLOGIA DI ACQUISTO	IMPORTO AL 31.12.2020	FONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
70702010010000	3.40.70.20.010.0000.00.0000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	RIC	2016	BENI SANITARI	40,785	RIC
70702010010000	3.40.70.20.010.0000.00.0000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	RIC	2017	BENI SANITARI	3,805	RIC
70702010010000	3.40.70.20.010.0000.00.0000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	RIC	2018	BENI SANITARI	1,067	RIC
70702010010000	3.40.70.20.010.0000.00.0000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	RIC	2019	BENI SANITARI	179,258	RIC
70702010010000	3.40.70.20.010.0000.00.0000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	RIC	2020	BENI SANITARI	823,304	RIC
70702010010000	3.40.70.20.010.0000.00.0000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2016	BENI SANITARI	5,209,821	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.0000.00.0000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2017	BENI SANITARI	443,506	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.0000.00.0000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2018	BENI SANITARI	1,094,656	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.0000.00.0000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2019	BENI SANITARI	755,102	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.0000.00.0000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2020	BENI SANITARI	44,665,223	SAN



P.R.I.B.A.













RL S.C.R.L.B.A.





\*Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale\*  
sistematici e sicurezza sociale

CONSUNTIVO

COD_COGE_NL_OLD	Voce Bilancio	Descrizione "Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale"	AMMO DI COMPETENZA	SEZIONE BILANCIO	VALORE AL 01.01.2020	CONSUNTIVO AL 31.12.2020	Variazione	Sezionale di origine dei dati
3.40.83.00.000.000.00.000	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	<b>Tot. Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale</b>	€.		<b>8,924,520</b>	<b>8,780,737</b>	<b>(143,783)</b>	
		Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza	€.	2019 SAN	210,475		(210,475)	
		Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA	€.	2020 SAN		13,583	13,583	
		Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza	€.	2020 SAN		35,474	35,474	
		Debiti verso INPS Premialità e Fasce - art. 81 CCNL 2016/2018	€.	2020 SAN		452,357	452,357	
		Debiti verso INPS competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018	€.	2020 SAN		342,063	342,063	
		Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	€.	2020 SAN		188,561	188,561	
		Fondo Pensione PERSEO	€.	2020 SAN		10,554	10,554	
		Debiti verso INPS personale ESACRI	€.	2020 SAN		17,842	17,842	
		Debiti verso INPS su Retribuzione di Risultato Dirigenza Area Sanità	€.	2020 SAN		216,035	216,035	
		Debiti verso INPS su Retribuzione delle condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità	€.	2020 SAN		106,197	106,197	
		Debiti verso INPS su Retribuzione degli incarichi Dirigenza Area Sanità	€.	2020 SAN		246,100	246,100	
		Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza	€.	2018 SAN	1,280		(1,280)	
		Debiti verso INPS Premialità e Fasce - art. 81 CCNL 2016/2018	€.	2018 SAN	103,987	103,987	0	
		Debiti verso INPS competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018	€.	2018 SAN	206,916	51,993	(154,923)	
		Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	€.	2018 SAN	959		(959)	
		Debiti verso INPS per Competenze stipendiali Comparto	€.	2018 SAN	9,130		(9,130)	
		Debiti verso INPS per Competenze stipendiali Dirigenza	€.	2018 SAN	18,940		(18,940)	
		Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza	€.	2019 SAN	99,192		(99,192)	
		Debiti verso INPS Premialità e Fasce - art. 81 CCNL 2016/2018	€.	2019 SAN	357,056	64,861	(292,195)	
		Debiti verso INPS competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018	€.	2019 SAN	266,971	152,614	(114,357)	
		Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	€.	2019 SAN	298,275	846	(297,429)	
		Fondo Pensione PERSEO	€.	2019 SAN	8,162		(8,162)	
		Debiti verso INPS personale ESACRI	€.	2019 SAN	28,400		(28,400)	
		Debiti verso INPS Disagio Dirigenza	€.	2019 SAN	162,988		(162,988)	
		Debiti verso INPS Posizione Dirigenza	€.	2019 SAN	317,055	9,735	(307,320)	
		Debiti verso INPS per Competenze accessorie comparto	€.	2019 SAN	62,511		(62,511)	
		Debiti verso INPS per Competenze accessorie Dirigenza	€.	2019 SAN	20,226		(20,226)	
		Debiti verso INPS per Competenze stipendiali Comparto	€.	2019 SAN	90,758		(90,758)	
		Debiti verso INPS per Competenze stipendiali Dirigenza	€.	2019 SAN	329,415		(329,415)	
		Debiti verso INPS per Competenze stipendiali mese di Dicembre 2019	€.	2019 SAN	6,331,824		(6,331,824)	
		Debiti verso INPS Competenze CCNL Dirigenza PTA	€.	2020 SAN		13,182	13,182	
		Debiti verso INPS Posizione Dirigenza PTA	€.	2020 SAN		18,254	18,254	
		Debiti verso INPS per Competenze accessorie comparto	€.	2020 SAN		76,688	76,688	
		Debiti verso INPS per Competenze accessorie Dirigenza	€.	2020 SAN		38,894	38,894	











€									0
€									0
€									0
€									0
€									0
€									0
€									0
€									0

F.to Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.Lgs. 39/03

RL S.C.R.I.B.A.

















































CONTO CONTABILE	CONTO CONTABILE OLD	DESCRIZIONE CONTO CONTABILE	SEZIONE BIANCO	ANNO ASSEGNAZIONE	N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE	ENTE ASSEGNATARIO	OGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2019	IMPORTO AL 31.12.2020	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE VARIAZIONE	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI RIFERIMENTO
7002050000000000	5.40.20.50.000.000.00.000	D.115) Altri (botti v/5800 - Miniere)	RIC	2019	D.M. SALUTE 2703/2019	9.29	INGANNO IMPERIA PER UTILIZZO ANNUALI IN PROGETTO DI RICERCA	641	0	6.6	INGANNO FATTURA P	924	FATTURA PASSIVA RICERCA	RIC
										0				

RL S.C.R.I.B.A.







6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2018 DEL C.D.A. 009/218 DEL 15/02/18	AGOS - ANVA SAs - GONN	Contributo per finanziamento progetto "Ricerca in Oncologia Pediatrica" - "Ricerca in Oncologia Pediatrica"	5,000	0	500 - COPERTURA COSTI	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2017 PROT. 20170009957	AGOS - ASSOC. GRANTO	Donazione per Oncologia Pediatrica	5,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2017 DEL C.D.A. 003/120218	AGOS - ASSOC. GRANTO	DONAZIONE SAN MATTEO	300	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2020 DEL C.D.A. 009/22018	AM TRUST INTERMATION	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' LEGATE A RESE E ATTIVITA' PER ATTIVITA' NEL CVS 01/07/2018	0	11,667	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2020 DEL C.D.A. 009/22018	AM TRUST INTERMATION	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' LEGATE A RESE E ATTIVITA' PER ATTIVITA' NEL CVS 01/07/2018	0	4,140	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2019 P. 2018006972	AMKEN SRL	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' LEGATE A RESE E ATTIVITA' PER ATTIVITA' NEL CVS 01/07/2018	30,814	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2020 P. 2018007387	AQU OTTA DELLA SALUTE	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' LEGATE A RESE E ATTIVITA' PER ATTIVITA' NEL CVS 01/07/2018	0	360	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2019 DEL C.D.A. 006/191219	ARCIAMAS - RICETTATIVA	DONAZIONE AL SAN MATTEO	1,600	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2017 DEL C.D.A. 009/2018	ASO EMERSONZIO	DONAZIONE SAN MATTEO	400	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2019 DEL C.D.A. 009/201619	ASO GRUPPO 7 ZONE	DONAZIONE PER REE E PEDIATROLOGIA	360	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2018 DEL C.D.A. 009/191193916	ASSOC. ARCIAMAS	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	642	642	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2018 DEL C.D.A. 009/1919148	ASSOC. ARCIAMAS	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	642	642	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2020 DEL C.D.A. 018/2020	ASSOCIAZIONE ABBACCIAZIONE	DONAZIONE A FAVORE FONDAZIONE	0	1,400	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2018 P. 20180080570	ASTAZE RECA	STUDIO OSSERVAZIONALE EST-PROSPECTIVO IN COLLABORAZIONE CON IL GOVERNO CLINICO CARDIOLOGICO PROMOSSO DA UNO DEI CENTRI DI RIFERIMENTO ITALIANI PER LA CURA DELLA MALATTIA DI BRADYCARDIA SINISTRA	38,400	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2014 P.F.C.D.A. 024/14 DEL 12/09/14	ASTAZE RECA S.P.A.	STUDIO OSSERVAZIONALE EST-PROSPECTIVO IN COLLABORAZIONE CON IL GOVERNO CLINICO CARDIOLOGICO PROMOSSO DA UNO DEI CENTRI DI RIFERIMENTO ITALIANI PER LA CURA DELLA MALATTIA DI BRADYCARDIA SINISTRA	0	16,000	RICLASSIFICA CONTRIBUTO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2015 REV. 34/212015	ASTAZE RECA S.P.A.	STUDIO OSSERVAZIONALE EST-PROSPECTIVO IN COLLABORAZIONE CON IL GOVERNO CLINICO CARDIOLOGICO PROMOSSO DA UNO DEI CENTRI DI RIFERIMENTO ITALIANI PER LA CURA DELLA MALATTIA DI BRADYCARDIA SINISTRA	0	8,250	RICLASSIFICA CONTRIBUTO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2020 DEL C.D.A. 006/42020	AMP SERVICE ITALIA	DONAZIONE AL SAN MATTEO	0	260	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2017 DEL C.D.A. 010/42017	AMP SERVICE ITALIA S.C.	Donazione per Oncologia Pediatrica	260	260	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2018 DEL C.D.A. 004/42020	B.A.C. SRL	CONTRIBUTO CONSULENTI E DIPENDENTI FIDELIARI PER ONCOLOGIA PEDIATRICA B.A.C. SRL	3,225	3,225	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2020 P. 2018009213	BANKING GRES - COSEPA	Donazione di circa 21.000 Euro in favore del Centro Oncologico Pediatrico San Matteo	0	2,700	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2017 DEL C.D.A. 009/20218	CAMBIONI ITALY S.R.L.	DONAZIONE SAN MATTEO	150	150	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2018 P. 20180101380	CELEGE INTERMATIONAL	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' LEGATE A RESE E ATTIVITA' PER ATTIVITA' NEL CVS 01/07/2018	14,400	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2019 P. 20180101380	CELEGE INTERMATIONAL	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' LEGATE A RESE E ATTIVITA' PER ATTIVITA' NEL CVS 01/07/2018	19,440	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2019 DEL C.D.A. 009/2018	CENTRO ANZIANI - SAN P	CONTRIBUTO PER S. MATTEO	300	300	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2019 DEL C.D.A. 009/2020	CENTRO ANZIANI SAN MATTEO	CONTRIBUTO PER S. MATTEO	300	300	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2019 P. 20180081964	CENTRO MEDICO DI NIMBUS	MELODIPLOMA CON RICHIESTO POS MASSO E SPECIALE IN RADIOLOGIA	25,547	25,547	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2020 DEL C.D.A. 006/42020	CENTRO INCHIANTI ANZ	DONAZIONE PER U.O.C. ONCOLOGIA PEDIATRICA	0	250	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2019 DEL C.D.A. 009/201619	CG FACILITY SERVICES DEL	DONAZIONE PER ASSISTENZA U.O.C. ONCOLOGIA	1,000	1,000	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2018 DEL C.D.A. 009/218 DEL 15/02/18	CINQUE AGLI - MONTE	DONAZIONE ONCOLOGIA PEDIATRICA IN MEMORIA DI ROGER FLAVIO	1,000	1,000	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2019 DEL C.D.A. 004/18/2019	COMITATO GRANTOISTE	DONAZIONE ALLA ONCOLOGIA PEDIATRICA	1,500	1,500	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2017 DEL C.D.A. 002/18 DEL 27/01/17	CONI DI BOLOGNA	Donazione per Centro Multiple Genetice	70	70	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2018 DEL C.D.A. 002/18 DEL 15/02/18	CROSSART SPA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' LEGATE A RESE E ATTIVITA' PER ATTIVITA' NEL CVS 01/07/2018	6,243	6,243	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2020 DEL C.D.A. 009/22020	DITTA BIANCHI - GAUOTTI	DONAZIONE U.O.C. ONCOLOGIA PEDIATRICA	0	700	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2017 DEL C.D.A. 003/2017	DITTA CAMPARI GABRIELE	Donazione per Patologia Neonatale	200	200	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2018 P. 20180010510	EDICE	SPELIMAZIONE CLINICA IN FASE II CON CHEMOTERAPIA COMBINATA CON VEROSI CHEMOTERAPIA AD ALTA DOSI IN UNO DEI CENTRI DI RIFERIMENTO ITALIANI PER LA CURA DELLA MALATTIA DI BRADYCARDIA SINISTRA	4,000	4,000	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2020 DEL C.D.A. 001/2020	FEDERAL LABORATORIO	DONAZIONE A FAVORE ESAMITO	0	1,500	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2018 DEL C.D.A. 009/218 DEL 15/02/18	FONDAZIONE CHIOZZI PER LA STRUTTURAZIONE DEI SERVIZI PER 2 CONTATTI LIBERO	CONTRIBUTO PER LA STRUTTURAZIONE DEI SERVIZI PER 2 CONTATTI LIBERO	7,297	1,394	-5,903 COPERTURA COSTI	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2018 DEL C.D.A. 006/191219	FONDAZIONE CHIOZZI PER LA STRUTTURAZIONE DEI SERVIZI PER 2 CONTATTI LIBERO	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' LEGATE A RESE E ATTIVITA' PER ATTIVITA' NEL CVS 01/07/2018	26,000	3,250	-22,750 COPERTURA COSTI	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2020 DEL C.D.A. 013/2020 DEL 17/12/20	FONDAZIONE LA CROCE	CONTRIBUTO TERAPIE DA VENTILAZIONE CONTRIBUTI PER ATTIVITA' LEGATE A RESE E ATTIVITA' PER ATTIVITA' NEL CVS 01/07/2018	0	6,000	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2019 P. 20180101319	FONDAZIONE BANCA DEL	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' LEGATE A RESE E ATTIVITA' PER ATTIVITA' NEL CVS 01/07/2018	12,500	5,000	-7,500 COPERTURA COSTI	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2016 DICRETTO N. 32/2016	Fondazione CESARE SECO	Attività "Spazio Regionale" - cura del centro	2,437	0	-2,437 COPERTURA COSTI	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote inutilizzate contribut. versate da privati	SAN	2018 DEL C.D.A. 011/18 DEL 20/10/18	Fondazione CESARE SECO	Attività "Spazio Regionale" - cura del centro	8,107	5,218	-2,879 COPERTURA COSTI	SAN





6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	delibera n. 27005/11 del 16/05/2016	Fondazione Maggiori	rapporto convenzionale denominato "Alert Network new FMS-OSM"	30.000	10.200	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	delibera del 27/09/16 C.D.A. 03/10/2016	FONDAZIONE PER LA CURA	rapporto per erogazione libere rate per attivazione contratto di medico specialista in Medicina Interna	722	722	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2014	delibera n. 100/0084 del 14/02/2014	Fondazione S.Maggiore	rapporto convenzionale denominato "Alert Network new FMS-OSM"	7.000	7.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2019	PROT.201900919/01 - Lettera n.64 del 25/07/19	FONDAZIONE SOUTHERE	APERTURA ATTIVITA' ASSISTENZIALE A TAVOLA DI FARMACIA PER ATTIVITA' DI RESPONSABILITA' DI AMMINISTRAZIONE	67.397	5.905	4.1432	COPIETUA COSTI	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2019	PROT.20190077997	PROM - FONDAZIONE IRI	PROIEZIONE ASSISTENZA ALL'ATTIVITA' ASSISTENZIALE PER IL SERVIZIO DI DIAGNOSTICA E TERAPIA	0	29.800	29.800	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018	DEL C.D.A. 002/17/18 DEL 17/7/18	ODD SOLUTION SRL	PROIEZIONE ASSISTENZA ALL'ATTIVITA' ASSISTENZIALE PER IL SERVIZIO DI DIAGNOSTICA E TERAPIA	1.500	1.500	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2019	Del. C.D.A. 001/18 del 26/09/19	GLOBAL NETWORK ASSOCIAZIONE AL SAN MATTEO	DONAZIONE ONCOLOGIA PEDIATRICA	150	150	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018	PROT.2018021946	CHIN SCHOOL OF MEDICINE	SPERIMENTAZIONE CLINICA IN FASE IV CON I FARMACI TACICURELOR E FACIDAZETANACIDICO	16.380	8.713	-7.667	COPIETUA COSTI	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	PROT.2018021946	CHIN SCHOOL OF MEDICINE	SPERIMENTAZIONE CLINICA IN FASE IV CON I FARMACI TACICURELOR E FACIDAZETANACIDICO	0	1.311	1.311	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2019	PROT.2018021946	CHIN SCHOOL OF MEDICINE	SPERIMENTAZIONE CLINICA IN FASE IV CON I FARMACI TACICURELOR E FACIDAZETANACIDICO	3.080	3.080	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2019	PROT.2018021946	CHIN SCHOOL OF MEDICINE	SPERIMENTAZIONE CLINICA IN FASE IV CON I FARMACI TACICURELOR E FACIDAZETANACIDICO	4.500	4.500	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018	PROT.2018021946	CHIN SCHOOL OF MEDICINE	SPERIMENTAZIONE CLINICA IN FASE IV CON I FARMACI TACICURELOR E FACIDAZETANACIDICO	61.020	61.020	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 002/17/18 DEL 22/12/2017	MS HEALTH SRL	SPERIMENTAZIONE CLINICA IN FASE IV CON I FARMACI TACICURELOR E FACIDAZETANACIDICO	32.000	32.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	PROT.20180105432	RECS FONDAZIONE G.L.	SPERIMENTAZIONE CLINICA IN FASE IV CON I FARMACI TACICURELOR E FACIDAZETANACIDICO	0	9.901	9.901	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	Del. C.D.A. 002/17/18 DEL 20/07/17	IONS CLUB NON UGHE	Donazione per Oncematologia Pediatrica	1.613	1.613	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	PROT.20170019987	MA OSCAR ONCOLOGIA	Donazione per Oncematologia Pediatrica	800	800	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 004/18 del 27/01/17	MANIFATTURA VALCOSMIDE	DONAZIONE SAN MATTEO	300	300	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018	DEL C.D.A. 002/17/18 DEL 17/01/18	MANIFATTURA VALCOSMIDE	DONAZIONE GENIENS SAN MATTEO	300	300	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	DEL C.D.A. 004/20/20	MANIFATTURA VALCOSMIDE	DONAZIONE AL SAN MATTEO	0	100	100	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	PROT.202000209	MANIFATTURA VALCOSMIDE	DONAZIONE PER SAN MATTEO	300	300	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	PROT.202000209	MANIFATTURA VALCOSMIDE	Studio osservazionale con dispositivo medico sulla popolazione di pazienti con diabete mellito tipo 2	2.250	2.250	0	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	NOTA	MORGANTI INSURANCE	Prodotto SAN MATTEO/2015 - 30/06/2016	81	81	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	2.0201/11	MORGANTI INSURANCE	Contributo per attività medica legale in CVS	0	12.000	12.000	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	PROT.20200036918/ATT. 20200036918	NESTLE ITALIANA SPA	Contributo per attività medica legale in CVS	0	45.000	45.000	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	nota del 30/6/2016	NUTRICA	Contributo per attività medica legale in CVS	875	875	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	PROT.2020002228	NUTRICA ITALIA S.P.A.	Contributo per attività medica legale in CVS	0	45.000	45.000	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 004/18 del 27/01/17	OFF IMCC DI PRECISIONE	Donazione S.C. Onirologia	260	260	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	IDA	ONIBRAC	DONAZIONE SAN MATTEO	270	270	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 004/18 del 27/01/17	P.C. DI POMPEO GATELLI	DONAZIONE SAN MATTEO	2.000	2.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018	DEL C.D.A. 002/18 DEL 15/12/18	PAVAL	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE PRESSO U.O.C. ONCOLOGIA PEDIATRICA	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	ED04082/2020	PAVAL	DONAZIONE PER CONTRAPIO C/O EMATOLOGIA	0	15.407	15.407	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	LETTERA DEL 12/06/2017	PAVAL	DONAZIONE PER CONTRAPIO C/O EMATOLOGIA	5.000	0	-5.000	COPIETUA COSTI	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018	DEL C.D.A. 002/17/18 DEL 18/7/18	PAVAL	DONAZIONE PER CONTRAPIO C/O EMATOLOGIA	8.500	8.500	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2019	PROT.2019007909 C.D.A.0079/16 del 29/07/19	PAVAL ONLUS	DONAZIONE PER CONTRAPIO C/O EMATOLOGIA	9.000	0	-9.000	COPIETUA COSTI	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2019	DEL C.D.A. 004/19 DEL 19/12/19	PAVAL ONLUS	DONAZIONE PER CONTRAPIO C/O EMATOLOGIA	1.250	1.250	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	C.D.A. 006/20/20	PERSONE GIURIDICHE DM	DONAZIONE ENERGIA COVID 19 (DELIBERATE FINO AL 30/06/2020)	0	1.702.308	1.702.308	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	C.D.A. 006/20/20	PERSONE GIURIDICHE DM	DONAZIONE ENERGIA COVID 19 (DELIBERATE FINO AL 30/06/2020)	0	61.045	61.045	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	C.D.A. 008/20/20	PERSONE GIURIDICHE DM	DONAZIONE ENERGIA COVID 19 (DELIBERATE FINO AL 30/06/2020)	0	7.931	7.931	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	C.D.A. 010/20/20	PERSONE GIURIDICHE DM	DONAZIONE ENERGIA COVID 19 (DELIBERATE FINO AL 30/06/2020)	0	40.905	40.905	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	C.D.A. 010/20/20	PERSONE GIURIDICHE DM	DONAZIONE ENERGIA COVID 19 (DELIBERATE FINO AL 30/06/2020)	0	39.700	39.700	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2020	C.D.A. 003/20/20	PERSONE GIURIDICHE DM	DONAZIONE ENERGIA COVID 19 (DELIBERATE FINO AL 30/06/2020)	0	4.200	4.200	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	DEL N° 40 C.D.A. A.009 DEL 03/05/2017	PEZZI S.R.L.	Donazione per attività medica legale in CVS	4.200	0	-4.200	COPIETUA COSTI	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	PROT.201600994/05 del 05/05/2016	PEZZI SRL	Donazione per attività medica legale in CVS	0	1.223	1.223	RICLASSIFICA CONTRIBUTO	SAN





6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2015	PROPOSTA IETEMPA P. P. 01/2015/00994	PIRELLA GÖTTSCHE LOWE	SPERIMENTAZIONE CLINICA CON IL FARMACO... (TRAPIANTO DI MIDOLLO OSSEO)...	0	2.000	2000	RICLASSIFICA CONTRIBUTO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2015	PROPOSTA IETEMPA P. P. 01/2015/00994	PIRELLA GÖTTSCHE LOWE	SPERIMENTAZIONE CLINICA CON IL FARMACO... (TRAPIANTO DI MIDOLLO OSSEO)...	0	84.902	84.902	RICLASSIFICA CONTRIBUTO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	DEL C.D.A. 0042/2016 DEL 18/11/16	PASTICARDI SRL	DONAZIONE AREA MATERNO INFANTILE	300	300	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	DEL C.D.A. 0042/2020	PERIDAMOCI PERIMANCO	DONAZIONE AL S.MATTO	0	100	100	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0044/27/2017	PRIVATI	Donazione per U.O. Reumatologia	100	100	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	DOA	PRIVATI	DONAZIONI SAN MATTO	494	494	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2019	DEL C.D.A. 0033/16	PRIVATI	DONAZIONI SAN MATTO	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0079/2017-0021	PRIVATI	DONAZIONI SAN MATTO	3.110	3.110	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0079/2017	PRIVATI	Donazione per clinica Oncologica	20	20	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0079/2017	PRIVATI	Donazione per S.C. Oncologia Medica	305	305	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0079/2017	PRIVATI	Donazione per Oncematologia Pediatrica	13.088	588	12.500	COPISTI (IN COSTI)	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0044/2017	PRIVATI	Donazione S.C. Cardiologia	50	50	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0021/03/18/0044	PRIVATI	Donazione S.C. Ematologia	1.600	1.600	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0044/05/2017	PRIVATI	Donazione S.C. Patologia Neonatale e Terapia Intensiva Neonatale	650	650	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0044/05/2017	PRIVATI	Donazione Dip. Pediatria	2.000	2.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0085/18/20/017	PRIVATI	Donazione dip. Malattie Infettive	2.000	2.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0044/17	PRIVATI	Donazione per S.C. Chirurgia	105	105	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0085/17/0041/17	PRIVATI	Donazione per U.O. Oncologia	85	85	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0042/2017	PRIVATI	Donazione S.C. Cardiologia	513	513	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0021/2018	PRIVATI	Donazione per S.C. Neurochirurgia	1.600	1.600	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	Believe C.D.A. 0082/0085/0082	PRIVATI	DONAZIONI PER SAN MATTO	7.527	7.527	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	Believe C.D.A. 0082/0082/0082	PRIVATI	DONAZIONI PER CARDIOLOGIA	285	285	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	Believe C.D.A. 0082/0021/0082	PRIVATI	DONAZIONI PER PATOLOGIA NEONATALE E TERAPIA INTENSIVA	2.250	2.250	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	Believe C.D.A. 0082/0021/0082	PRIVATI	DONAZIONI PER ONCOLOGIA METECA	1.220	1.220	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	Believe C.D.A. 0082/0021/0082	PRIVATI	DONAZIONI PER EMATOLOGIA	2.490	2.490	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	Believe C.D.A. 0082/0085/0082	PRIVATI	DONAZIONI PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	6.310	6.310	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	Believe C.D.A. 0021/18	PRIVATI	DONAZIONI PER MEDICINA GENERALE	190	190	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	Believe C.D.A. 0021/18	PRIVATI	DONAZIONE PER CHIRURGIA I	1.500	1.500	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	Believe C.D.A. 0021/18	PRIVATI	DONAZIONE PER U.O. REUMATOLOGIA	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	Believe C.D.A. 0021/18	PRIVATI	DONAZIONI PER CL. MALATTIE INFETTIVE	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	Believe C.D.A. 0021/18	PRIVATI	DONAZIONI PER 118	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	Believe C.D.A. 0021/18	PRIVATI	DONAZIONE PER CLINICA OCULISTICA	20	20	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	Believe C.D.A. 0021/18	PRIVATI	DONAZIONE PER SERVIZIO IMMUNOEMATOLOGIA INFUSIONALE	1.700	1.700	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	Believe C.D.A. 0021/18	PRIVATI	DONAZIONE DA PRIVATI PER BARRAZIONE I.T.	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	DOA	PRIVATI	DONAZIONE PER U.O.C. PEDIATRIA	50	50	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.0082/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER OCULISTICA	0	20	20	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.0084/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER U.O.C. CORE PALIATIVE	0	995	995	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.0084/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER U.O.C. ONCOLOGIA PEDIATRICA	0	3.410	3.410	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.0084/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER S.MATTO	0	3.355	3.355	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.0084/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER PATOLOGIA NEONATALE E TERAPIA INTENSIVA	0	6.600	6.600	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.0084/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER ONCOLOGIA MEDICA	0	2.680	2.680	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.0084/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER U.O.C. EMATOLOGIA	0	18.915	18.915	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000000000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.0084/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER 118	0	350	350	NUOVO CONTRIBUTO D'ESERCIZIO	SAN

















6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.01.0000	926 (40 Spem. Sc. Lab. Farmacologia Clinica)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	610	610	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.01.0000	926 (FONDO SPERIMENTAZIONI 2015)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	4.297	4.297	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0001874	926 (FONDO SPERIMENTAZIONI 2015)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	1.275	1.275	-1.394	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0005281	926 (per cin. di fase IV con farmaco Divalmab (MabMy2) (Prot. MAb279e-AM-001))	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	1.275	1.275	340	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0009566	926 (per cin. di fase III con farmaco Divalmab (MabMy2) (Prot. MAb279e-AM-001))	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	737	737	431	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.01.0000	926 (per cin. di fase III con farmaco Divalmab (MabMy2) (Prot. MAb279e-AM-001))	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	1.480	1.480	-1.394	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0013386	926 (per cin. di fase III con farmaco Divalmab (MabMy2) (Prot. MAb279e-AM-001))	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	81	81	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0100591	926 (Studio denominato "NATURE" (Prot. NEST01))	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	6.701	6.701	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0026266	926 (Saggio formale di materiale biologico da parte della S. di Virologia e Microbiologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	5.025	5.025	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0140000	926 (40 Spem. Sc. Dermatologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	700	700	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0140000	926 (40 Spem. Sc. Medicina Generale 2°)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	14.144	7.693	-6.451	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0140000	926 (40 Spem. Sc. Cardiologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	9.866	3.822	-6.044	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0140034	926 (40 Spem. Sc. Anali Omeo Clinica)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	2.103	2.103	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0140035	926 (40 Spem. Oncomatologia Pediatrica)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	306	306	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0140036	926 (40 Spem. SC Neurologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	1.440	1.440	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0140034	926 (40 Spem. SC Farmacia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	7	7	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0140000	926 (40 Spem. SC Farmacia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	642	642	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0140007	926 (40 Spem. Gruppo di lavoro per Spem. Clinica fase 1)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	19.978	19.978	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0140106	926 (FONDO SPERIMENTAZIONI 2016)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	29.880	205	-29.675	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2016	15.0140200	926 (VALUTAZIONE PROTOCOLLO 2014)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	16.068	16.067	-0.001	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	170801956	926 (per Cin. con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	2.374	2.374	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	170817013	926 (per Cin. con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	585	585	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171027996	926 (per Cin. con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	6.504	1.320	-5.184	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171027408	926 (per Cin. di fase III con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	647	647	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171033240	926 (per Cin. di fase III con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	148	148	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171034486	926 (per Cin. di fase III con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	1.400	1.400	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171041217	926 (per Cin. di fase III con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	7.384	7.384	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171100414	926 (Considerazioni di ematologia medica nella ricerca clinica)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	3.757	3.757	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171101681	926 (per Cin. con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	2.400	2.400	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171101749	926 (per Cin. con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	1.041	1.041	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171102018	926 (per Cin. con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	3.126	3.126	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171104291	926 (per Cin. con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	4.215	3.715	-0.500	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	1711027169	926 (per Cin. con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	700	700	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171102905	926 (per Cin. con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	6	6	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171102828	926 (per Cin. con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	324	324	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171102080	926 (per Cin. con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	76.158	17.771	-58.387	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171102741	926 (per Cin. con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	819	819	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171102753	926 (per Cin. con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	1.136	1.136	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171103038	926 (Studio osservazionale denominato "SARAH" (Prot. SARAH-01)) presso la Struttura di Cardiologia per la Ricerca e lo Sviluppo Farmaceutico	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	2.697	2.697	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171103750	926 (Studio osservazionale denominato "SARAH" (Prot. SARAH-01)) presso la Struttura di Cardiologia per la Ricerca e lo Sviluppo Farmaceutico	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	2.278	2.278	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171204268	926 (Studio osservazionale denominato "SARAH" (Prot. SARAH-01)) presso la Struttura di Cardiologia per la Ricerca e lo Sviluppo Farmaceutico	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	248	248	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171204378	926 (Studio osservazionale denominato "SARAH" (Prot. SARAH-01)) presso la Struttura di Cardiologia per la Ricerca e lo Sviluppo Farmaceutico	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	5.072	72	-5.000	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000	8.A.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017	171100576	926 (per Cin. di fase III con il farmaco "NCG162" (Prot. NCG162-250) presso la Struttura di Ematologia)	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORI	1.407	1.407	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN









6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017171073701	94 Spier. Clin. fase IIIb Prot. 20160250 presso S. Umb. Smerinazione	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	31,081	91,091	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017171081818	94 Spier. clinica di fase III con il farmaco "NOD7421" Prot. BPS195 presso IUC di Onologia Prof. Poma	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	2,828	2,828	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017171022225	926 IRE0111 Prot. 011014004 presso U.S. di Oncologia Dott. Arzuffanti - Smerinazione	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	256	256	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017171006796	926 IRE1340011 presso la Struttura di Oncologia e Geriatria	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	553	553	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017171018450	926 studio osservazionale sul farmaco "Nepagimura" Prot. Gm 240701 presso il CSO di Neurologia	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	1,560	1,560	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017171027859	924 Studio osservazionale sul farmaco "Nepagimura" Prot. Gm 240701 presso il CSO di Neurologia	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	325	325	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017171040050	924 Studio osservazionale sul farmaco "Nepagimura" Prot. Gm 240701 presso il CSO di Neurologia	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	4,335	6,694	2,359	RICLASSIFICA DAL TRE SPERIMENTAZIONI PRISAN	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017171041015	926 FONDO SPERIMENTAZIONE 2017	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	221,188	104,741	-116,447	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2017171074000	926 CONTRATTO ETICO - VALUTAZIONE PROTOCOLLO 2017	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	150,076	49,763	-100,313	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181001566	94 Spier. Clin. con il farmaco "NGB018424" (Prot. NGB 24824-250) presso la Struttura di Ematologia	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	10,288	4,285	-15,000	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181002815	94 Studio clinico open, "Regista Duo" presso la S. di Neurologia	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	213	213	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181002444	926 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "enestomider" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	1,950	1,950	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181002462	926 Studio clinico open, sul farmaco "Waravel" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	2,207	2,207	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181003290	926 IRE0111 Prot. 011014004 presso U.S. di Oncologia Dott. Arzuffanti - Smerinazione	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	4,767	4,767	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181003496	924 Infezione COE p.a. Dr. Baloni - S. Vito e S. Maria della Salute	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	1,800	1,800	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181004127	924 IRE24824(201) presso la Struttura di Ematologia e Oncologia	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	3,020	3,020	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181004144	926 IRE0111 Prot. 011014004 presso U.S. di Oncologia Dott. Arzuffanti - Smerinazione	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	917	917	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181005081	926 IRE0111 Prot. 011014004 presso U.S. di Oncologia Dott. Arzuffanti - Smerinazione	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	2,275	2,275	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181005091	926 Spier. clinica di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	650	650	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181007489	94 Spier. Clin. con il farmaco "NGB018424" (Prot. NGB 24824-250) presso la Struttura di Ematologia	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	1,398	1,398	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181010248	924 IRE0111 Prot. 011014004 presso U.S. di Oncologia Dott. Arzuffanti - Smerinazione	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	1,386	636	-750	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181007169	926 IRE0111 Prot. 011014004 presso U.S. di Oncologia Dott. Arzuffanti - Smerinazione	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	728	728	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181007688	926 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	914	164	-750	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181009055	924 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	51	51	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181001080	924 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	7,026	7,026	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181002753	924 IRE0111 Prot. 011014004 presso U.S. di Oncologia Dott. Arzuffanti - Smerinazione	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	1,902	1,902	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181005076	926 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	1,071	1,071	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181007942	926 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	4,195	4,195	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181008205	926 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	17,996	17,996	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181011859	94 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	2,730	2,730	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181016430	926 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	406	0	-406	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181020276	926 IRE0111 Prot. 011014004 presso U.S. di Oncologia Dott. Arzuffanti - Smerinazione	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	9,425	6,317	-3,108	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181026255	926 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	975	0	-975	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181027131	926 IRE0111 Prot. 011014004 presso U.S. di Oncologia Dott. Arzuffanti - Smerinazione	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	3,238	3,218	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181030210	924 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	61	61	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181031228	926 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	130	130	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181040292	926 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	616	616	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181060507	926 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	7,250	790	-6,460	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181006958	926 IRE0111 Prot. 011014004 presso U.S. di Oncologia Dott. Arzuffanti - Smerinazione	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	17,331	12,600	-4,641	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181008956	926 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	600	446	-154	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181041752	926 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	2,082	82	-2,000	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181051025	926 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	7,601	0	-7,601	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contribut. versate da privati	SAN	2018181051119	926 Spier. Clin. di fase III con il farmaco "NAN007" Prot. 20160250 presso S. Umb.	SPERIMENTAZIONE FARMACI PRIORIT	300	300	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN

























6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2016	CONVENZIONE DEL 14/02/2016	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	PROGETTO DI RICERCA MULTICENTRO PRODOTTO DA UN GRUPPO DI RICERCA INTERDISCIPLINARE COMPLESSIVO AMBITO DI RICERCA PER LA PREVENZIONE DI FIBROSIS POLMONARE E LA CURA DI FIBROSIS POLMONARE. ATTIVAZIONE DI UN CENTRO DI RICERCA PER LA PREVENZIONE DI FIBROSIS POLMONARE E LA CURA DI FIBROSIS POLMONARE. ATTIVAZIONE DI UN CENTRO DI RICERCA PER LA PREVENZIONE DI FIBROSIS POLMONARE E LA CURA DI FIBROSIS POLMONARE.	19.195	19.195	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2016	FAIR PLAY	AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	PROGETTO DI RICERCA MULTICENTRO PRODOTTO DA UN GRUPPO DI RICERCA INTERDISCIPLINARE COMPLESSIVO AMBITO DI RICERCA PER LA PREVENZIONE DI FIBROSIS POLMONARE E LA CURA DI FIBROSIS POLMONARE. ATTIVAZIONE DI UN CENTRO DI RICERCA PER LA PREVENZIONE DI FIBROSIS POLMONARE E LA CURA DI FIBROSIS POLMONARE. ATTIVAZIONE DI UN CENTRO DI RICERCA PER LA PREVENZIONE DI FIBROSIS POLMONARE E LA CURA DI FIBROSIS POLMONARE.	27.000	27.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2013	CONVENZIONE N.12/17	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	STUDIO SUI FATTORI DI RISCHIO PER LO SVILUPPO DI UN MODELLO COMPUTAZIONALE DI ALLESTIRE UNO SCHEMA DI TRATTAMENTO PERSONALIZZATO PER LA CURA DEI PAZIENTI AFFETTI DA FIBROSIS POLMONARE.	19.000	19.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2013	NOTA	UNIVERSITA' DI PAVIA	DI SUPPORTO RICERCA SSO DIAGNOSTICA ECOGRAFICA NELLE MALATTIE INFETTIVE TROPICALI.	4.000	4.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2013	ACCORDO 16/32/2012	UNIVERSITA' DI PAVIA	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELLA RICERCA DI DIAGNOSTICA ECOGRAFICA NELLE MALATTIE INFETTIVE TROPICALI.	7.412	7.412	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2013	ACCORDO 16/32/2012	UNIVERSITA' DI PAVIA	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELLA RICERCA DI DIAGNOSTICA ECOGRAFICA NELLE MALATTIE INFETTIVE TROPICALI.	54.000	54.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2013	D.G. 09/04/2011	FONDAZIONE IRCCS CA' G. SPESER	D.G. 09/04/2011	31.000	31.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2013	D.G. 07/02/2013	UNIONE EUROPEA	PAIR-DIMS	12.869	12.869	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2014	DE/24/2012	UNIVERSITA' DI PAVIA	SUPPORTO PROGETTO AHC DR. ANGINI (EMATOLOGIA)	7.000	7.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2014	DE/24/2012	UNIVERSITA' DI PAVIA	SUPPORTO PROGETTO AHC PROF. CAZZOLA (EMATOLOGIA)	5.896	5.896	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2014	4/17/16 G. 0084 DEL 1/07/14	IRCCS SPESER	IRIBIOSAN 2014	699	699	0	-599 COPERTURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2014	4/17/16 G. 0079 DEL 1/17/14	MINISTERO DELLA SALUTE	IRIBIOSAN 2014	81	81	0	-81 COPERTURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2014	3/02/0191/2014	AGENZIA OSPEDALIERA PADOVA	PROGETTO CONSERVATIVO TALLUSI (SE - "RIFUGIO BOLOGNA - S. ORSOLA MAUGIATI" - "RIVENDIZIONE DELLA VALLE LAMENATE" TRATTAMENTO (EMATOLOGIA)	15	15	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2014	DE/24/2012	UNIVERSITA' DI PAVIA	SUPPORTO PROGETTO AHC PROF. CAZZOLA (EMATOLOGIA)	5.372	5.372	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2015	DE/118/2015	AGENZIA OSPEDALIERA PADOVA	HOSPITALITY CONDOMANIA (OMI)	4.976	4.976	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2015	REV. 16/52/2015	UNIVERSITA' DI PAVIA	TRASFERIMENTO FARMACI CASI DI PARTI MANO AHC CAZZOLA	40	40	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2015	REV. 18/11 DEL 18/2/15	AIFA	CONVENZIONI IRIBIOSAN 2014	1.000	1.000	0	-1.000 COPERTURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2015	REV. 18/11 DEL 18/2/15	CENTRO NAZIONALE TRAPIANTI	CONTRIBUTO PER LA RICERCA DA TRAPIANTI PER PROPOSITO DI SOPRAVVIVENZA NELLE MALATTIE CRONICHE (EMATOLOGIA)	19.000	19.000	0	-19.000 RIDUZIONE CREDITO	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2015	REV. 27/01/16/2015	MINISTERO DELLA SALUTE	PROGETTO DI RICERCA MULTICENTRO PRODOTTO DA UN GRUPPO DI RICERCA INTERDISCIPLINARE COMPLESSIVO AMBITO DI RICERCA PER LA PREVENZIONE DI FIBROSIS POLMONARE E LA CURA DI FIBROSIS POLMONARE.	5.599	5.599	0	-5.599 RIDUZIONE CREDITO	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2015	PROG. ECON. P. 2/10/10/1081	MINISTERO ECONOMIA E FINANZE	CONTRIBUTO ECONOMICAMENTE E CONTRIBUTI ECONOMICAMENTE	19.794	19.794	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2015	REV. 19/58/2016	MINISTERO ECONOMIA E FINANZE	CONTRIBUTO ECONOMICAMENTE E CONTRIBUTI ECONOMICAMENTE	53.715	53.715	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2016	PROPOSTA DI DETERMINA P. 2016/001/025	MINISTERO DELLA SALUTE	FINANZIAMENTO "IRIBIOSAN" ANNO 2016	19.077	19.077	0	-19.077 COPERTURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2016	D.G. 05/15/2016	FISCR - ANDALUSIAN PUBLIC HEALTH	PROGETTO CONSERVATIVO TALLUSI (SE - "RIFUGIO BOLOGNA - S. ORSOLA MAUGIATI" - "RIVENDIZIONE DELLA VALLE LAMENATE" TRATTAMENTO (EMATOLOGIA)	29.257	29.257	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2016	4/17/16	UNIVERSITA' DI PAVIA	DEPARTMENTO PROF. CAZZOLA (RINNOVO STUDIO ZELI)	17.500	17.500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2016	REV. 34/30/2016	UNIVERSITA' DI PAVIA	TRASFERIMENTO FARMACI CASI DI PARTI MANO AHC CAZZOLA	4.610	4.610	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2016	REV. 242/16/15/03/2016	UNIVERSITA' DI PAVIA	CONTRIBUTO ECONOMICAMENTE E CONTRIBUTI ECONOMICAMENTE	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2016	P. 2016/001/0388	UNIVERSITA' DI PAVIA	CONTRIBUTO ECONOMICAMENTE E CONTRIBUTI ECONOMICAMENTE	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2016	P. 2016/001/2519	UNIVERSITA' DI PAVIA	PROGETTO DI RICERCA "STUDIO PAVASA COD" (EMATOLOGIA)	1.356	1.356	0	-1356 COPERTURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2017	REV. 19/49/2017	REGIONE DELLO STATO	ASSEGNOZIONI SU UDIO ANNO 2015	12.396	12.396	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2017	P. 2016/001/681	MINISTERO DELLA SALUTE	PROGETTO CONSERVATIVO TALLUSI (SE - "RIFUGIO BOLOGNA - S. ORSOLA MAUGIATI" - "RIVENDIZIONE DELLA VALLE LAMENATE" TRATTAMENTO (EMATOLOGIA)	9.779	9.779	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2017	NOTA 006/866 P. 19/07/2017/P. 2016/001/025	IRCCS SPESER	CONTRIBUTO ECONOMICAMENTE E CONTRIBUTI ECONOMICAMENTE	30.700	30.700	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2017	CD/17/16	WORLD HEALTH ORGANIZATION	COLLABORAZIONE PRESSO L'INGEGNERIA CLINICA	716	716	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2017	ORDINA DI PAGAMENTO 2/18/2017	UNIVERSITA' STUDI DI PAVIA	CONTRIBUTO ECONOMICAMENTE E CONTRIBUTI ECONOMICAMENTE	5.343	5.343	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2017	4/00/166 DEL 27/7/2017	FONDO REGIONALE PER LA SANITA'	CONTRIBUTO ECONOMICAMENTE E CONTRIBUTI ECONOMICAMENTE	1.620.315	1.620.315	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2017	D.G. 02/04/17	FONDO REGIONALE PER LA SANITA'	CONTRIBUTO ECONOMICAMENTE E CONTRIBUTI ECONOMICAMENTE	2.887.058	2.887.058	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2017	D.G. 07/12/2017 - P. 2/2016/028/17	UNIVERSITA' STUDI DI PAVIA	CONTRIBUTO ECONOMICAMENTE E CONTRIBUTI ECONOMICAMENTE	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2017	D.G. 18/06/2017/011/094/2017-P. 2/10/16/154	UNIVERSITA' STUDI DI PAVIA	CONTRIBUTO ECONOMICAMENTE E CONTRIBUTI ECONOMICAMENTE	10.000	10.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2017	SA/004/2/002/04/02 DEL 16/05/2010	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	CONTRIBUTO ECONOMICAMENTE E CONTRIBUTI ECONOMICAMENTE	3.100	2.797	2.797	-303 COPERTURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2017	REV. 122/2018	AIFA	RINNOVO CONVENZIONE IRIBIOSAN ANNO 2018	160.000	160.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2017	P. 2016/001/1416	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	PROGETTO DI RICERCA MULTICENTRO PRODOTTO DA UN GRUPPO DI RICERCA INTERDISCIPLINARE COMPLESSIVO AMBITO DI RICERCA PER LA PREVENZIONE DI FIBROSIS POLMONARE E LA CURA DI FIBROSIS POLMONARE.	26.400	26.400	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2018	D.G. 13/02/2018	AIFA	MANOVRA 2018 DI CONVOCAZIONE ANNO 2018	579.366	486.816	486.816	-92.550 COPERTURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2018	AF/002/002-218/2018	NULL	IRIBIOSAN 2018 - CENTRALIZZAZIONE DELLA ACCORDAZIONE DELLE RISORSE	6.051	6.051	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040200.00.000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da IRCCS PADOVA	RIC	2018	REV. 122/2018	AIFA	RINNOVO CONVENZIONI IRIBIOSAN ANNO 2018	12.551	302	302	-12.249 COPERTURA COSTI	RIC







6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.C.D.A. 02/18/07/2014	ACTION ITALIA	DONAZIONE A FAVORE DELLA STRUTTURA DI NEUROLOGIA DEL DIPARTIMENTO AREA MEDICA	80	90	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.C.D.A. 02/18/03/04/14	BIWISS S.P.A.	CONTRIBUTO A SOSTEGNO DELL'ATTIVITA' CHIRURGICA ELOGICA	2.000	1.970	-30	COPIRTUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.C.D.A. 03/14/11/03/14	ARQUEG SOSTAS S.P.A.	CONTRIBUTO A SOSTEGNO DELL'ATTIVITA' INFERMISTICA E DI FISIOTERAPIA	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.C.D.A. 01/15/11/03/14	COMED ITALIA	INERENTI LEVANTO DI NUOVE TECNOLOGIE IN CHIRURGIA ELOGICA	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.JO.G.0083/EL/14/07/14	ARC	PARTICIPAZIONE AL 5 ANNO DI ATTIVITA' DEL CENTRO DI RICERCA IN NEUROLOGIA	2.024	0	-2.024	RIDUZIONE CREDITO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.JO.G.0082/EL/14/07/14	ST AUTOKOORD DI MILANO	DEATH DURING MYOCARDIAL ISCHEMIA. PARTICIPAZIONE AL 5 ANNO DI ATTIVITA' DEL CENTRO DI RICERCA IN NEUROLOGIA	8.134	8.134	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.C.D.A. 02/14/12/09/14	FONDAZIONE BANCA DEL CREDITO ITALIANO	RICERCA "LA NANOTECHNOLOGIA APPLICATA AL TRATTAMENTO DELLE PATOLOGIE NEUROLOGICHE"	982	982	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.JO.G.0091/EL/08/08/14	GELO SCIENCES SRL	CONTRIBUTO PER RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	11.097	11.097	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	BO02/02/2014	AS.S.M. PANVA SPA	SUPPORTO S.C. ONCOLOGIA PEDIATRICA P. 20/04/03/821	208	108	-100	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.C.D.A. 02/18/01/09/14	PIRELLA G.S.P.A.	DONAZIONE A FAVORE DEL TITOLO DI AMBITO CHIRURGICO ELOGICO	3.000	500	-2.500	COPIRTUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.C.D.A. 02/18/01/11/13/14	PIRELLA G.S.P.A.	DONAZIONE A SOSTEGNO DEL PROGETTO "NON INVASIVO" PER LA DIAGNOSI PRECOCE DEL PRODOTTO "NON INVASIVO"	81	81	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.C.D.A. 02/18/01/09/12/14	BAXTER SPA	ATTIVITA' DI RICERCA IN NEUROLOGIA	5.000	5.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	BO 0272/COM/14 - 2-2014-002-2507	BAYER	MASSIMA SULLA SALUTE DEL CONSUMATORE	2.000	2.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	000773/COM/14 P-2014-002-2507	ACTION ITALIA	RICERCA IN NEUROLOGIA	2.000	2.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.JO.G.0028/EL/07/14	AUGUST S.R.L.	PROGETTO DI RICERCA DAL TITOLO "NON INVASIVO" PER LA DIAGNOSI PRECOCE DEL PRODOTTO "NON INVASIVO"	30.000	30.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.JO.G.0094/EL/11/07/04	OPHI INNOVATION PARK	RICERCA PER LA DIAGNOSI PRECOCE DEL PRODOTTO "NON INVASIVO"	44.660	44.660	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	BO 0278/COM/14 P-2014-002-2507	GIANDOTTI MALINI S.P.A.	SPERIMENTAZIONE CLINICA DAL TITOLO "ULTRASONICHE PER INFERMISTE"	34.004	24.004	-10.000	COPIRTUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.C.D.A. 02/18/01/09/12/14	DOPIE	SPERIMENTAZIONE CLINICA DAL TITOLO "ULTRASONICHE PER INFERMISTE"	4.000	4.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.C.D.A. 02/18/01/09/12/14	A.S. ASSOC. PER I BAMBINI	RICERCA PER LA DIAGNOSI PRECOCE DEL PRODOTTO "NON INVASIVO"	4.000	4.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.C.D.A. 02/18/01/09/12/14	PANFI (CONTRIL) S.C.S.	DONAZIONE A SOSTEGNO DEL PROGETTO "NON INVASIVO" PER LA DIAGNOSI PRECOCE DEL PRODOTTO "NON INVASIVO"	7.000	7.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MAK DE 03/11/2014 P. 2014/002/009	FAMITALIA S.R.L.	SPONSOERAZIONE CONGRESSO HPV - PAVIA 20.10.2015	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	13/21/15 LETTERA DEL 01/11/2014 P. 2014/002/267	FAMITALIA S.P.A.	RICERCA IN NEUROLOGIA	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	REV. 23/10/2014	MATTEL CHIRURGIA F.O.U.	CONTRIBUTO CHIRURGIA PEDIATRICA	695	695	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	DETERMINA N.3/26/0201 DEL 24/7/2015	ARC	CONTRIBUTO PER RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	167	167	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	DETERMINA N.3/26/0201 DEL 24/7/2015	AZZ COMMERCIAL ITALY	CONTRIBUTO PER RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	640	640	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	DETERMINA N.3/113/2014	FONDAZIONE CESARE SP	ATTIVITA' CONTINUE EDIZIONI DA PARTE DI S.C. AUTOLUCA	8.051	8.051	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	DETERMINA N.3/26/0201 DEL 24/7/2015	CONTRATTO "DENTRE LA CHIRURGIA"	CONTRIBUTO A SOSTEGNO DELLA CHIRURGIA PEDIATRICA PER RICERCA COORDINATA	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	DELIBERAZIONE N.3/26/0201 DEL 13/7/15	FAMITALIA SRL	CONTRIBUTO A SOSTEGNO DELLA CHIRURGIA PEDIATRICA	1.000	464	-536	COPIRTUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	DETERMINA N.3/26/0201 DEL 24/7/2015	NOVARTIS FAMIA SPA	CONTRIBUTO A SOSTEGNO DELLA CHIRURGIA PEDIATRICA	2.750	0	-2.750	COPIRTUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2014	MF3.C.D.A. 02/11/01/27/14	BM.FAV	CONVENZIONI DI PARTNERSHIP SCIENTIFICO TRA FONDAZIONE E LA DITTA 3M	2.000	2.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2015	DELIBERAZIONE N.3/COM/09 DEL 13/7/15	PRIVATI	CONTRIBUTO PER RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	558	558	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2015	DELIBERAZIONE N.3/COM/09 DEL 13/7/15	PRIVATI	CONTRIBUTO PER RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	313	0	-313	COPIRTUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2015	DELIBERAZIONE N.3/COM/09 DEL 13/7/15	PRIVATI	CONTRIBUTO PER RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	6.175	5.528	-647	COPIRTUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2015	REV. 30/09/2015	PRIVATI	DONAZIONE PER RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	1.201	1.210	9	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2015	REV. 30/09/2015	PRIVATI	DONAZIONE PER RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2015	REV. 75/2015 - 29/02/16	PRIVATI	DONAZIONE PER RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	1.768	1.768	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2015	REV. 30/09/2015	PRIVATI	DONAZIONE PER RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	260	260	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2015	REV. 24/09/2015	PRIVATI	DONAZIONE PER RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	50	50	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2015	REV. 13/22/2015	PRIVATI	DONAZIONE PER RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	500	500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2015	REV. 16/07/2015	PRIVATI	DONAZIONE PER RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	300	300	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2015	C.D.A. 03/09/2015	GRIGIOMI STOC LINE	DONAZIONE PER RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	3.000	3.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediatrice contributo vincolato differenzato per ricerca da privati	RIC	2015	C.D.A. 0017/2016 REV. 31/11/2015	SCOLA PRIMARIA DI COP	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA COORDINATA IN NEUROLOGIA	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC





6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	REV.2017/2015	PRIVATI	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	3,000	3,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	REV.2017/2015	PRIVATI	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	140	140	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	REV.30/2015	PAVANEL	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	10,076	9,000	-776	COPIETUUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	NOTA D11.2/2015	NUCLEO SPA	SPONSORIAZIONE CONGRESSO "INFLUENZA E PATOLOGIA RESPIRATORIA" CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	SPONSORIAZIONE CONGRESSO "INFLUENZA E PATOLOGIA RESPIRATORIA" CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	1,000	1,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DELIBERAZIONE N.1/2015 DEL 17/12/15	IL PHARMA SPA	SPONSORIAZIONE CONGRESSO "INFLUENZA E PATOLOGIA RESPIRATORIA" CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	SPONSORIAZIONE CONGRESSO "INFLUENZA E PATOLOGIA RESPIRATORIA" CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	3,000	3,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DELIBERAZIONE N.1/2015 DEL 17/12/15	FONDAZIONE CARIPLO	SPONSORIAZIONE CONGRESSO "INFLUENZA E PATOLOGIA RESPIRATORIA" CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	SPONSORIAZIONE CONGRESSO "INFLUENZA E PATOLOGIA RESPIRATORIA" CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	10,571	0	-10,571	REBUZIONE CREDITO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DELIBERAZIONE N.1/2015 DEL 17/12/15	STALLERGENES	SPONSORIAZIONE CONGRESSO "INFLUENZA E PATOLOGIA RESPIRATORIA" CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	SPONSORIAZIONE CONGRESSO "INFLUENZA E PATOLOGIA RESPIRATORIA" CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	2	2	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	NOTA D11.1/2015	SOCIETA ITALIANA PER LA RICERCA ONCOLOGICA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	4,886	502	-4,384	COPIETUUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DELIBERAZIONE CON N.1/2015 DEL 13/12/15	BAXTER SPA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	81	81	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DELIBERAZIONE CON N.1/2015 DEL 13/12/15	SOCIETA ITALIANA PER LA RICERCA ONCOLOGICA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	80	80	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DELIBERAZIONE CON N.1/2015 DEL 13/12/15	INTERMEDICA SPA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	1,000	1,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DELIBERAZIONE CON N.1/2015 DEL 29/5/15	BAXTER SPA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	1,025	0	-1,025	COPIETUUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DELIBERAZIONE CON N.1/2015 DEL 29/5/15	BAXTER SPA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	2,200	2,200	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DELIBERAZIONE CON N.1/2015 DEL 29/5/15	INJIA ENME SRL	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	270	270	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	NOTA D11.2/2015	PEZER	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	94	94	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	NOTA D11.2/2015	PHARMA NITRA SPA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	592	592	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	NOTA D11.2/2015	MYNATAS	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	33,854	33,854	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DELIBERAZIONE CON N.1/2015 DEL 27/7/15	INSTITUTUM SRL	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	1,199	1,199	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DELIBERAZIONE CON N.1/2015 DEL 27/7/15	FONDAZIONE CARIPLO	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	27,591	27,591	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	NOTA D11.1/2015	A.E.I. ASSOCIAZIONI FAI	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	3,643	3,643	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	NOTA D11.1/2015	PHARMA NITRA SPA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	1,000	1,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DETERMINAZIONE N.1/2015 - RIF. 2016 (BOP)	UNIVERSITA' DEL GIUGO	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	26,729	26,729	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	NOTA D11.7/2015	SOCIETA ITALIANA PER LA RICERCA ONCOLOGICA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	85	85	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	NOTA D11.5/2015	BIURO FARMACEUTICO SPERIMENTALE	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	436	436	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	P.2010038163 - D.G. 10/48/2015	DEAD SCIENCES SRL	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	3,529	3,529	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	NOTA D11.3/2015	PHARMA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	3,000	3,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	NOTA D11.2/2015	ACTION PHARMACEUTICALS	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	11,537	11,537	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	NOTA D11.2/2015	AMOS DALLS	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	500	500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	NOTA D11.5/2015	AGAL	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	1,000	1,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	PROPOSTA DETERMINAZIONE N.1/2015 DEL 21/01/2015	BAXTER SPA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	4,000	4,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DEL C.D.A. N.1/2015 DEL 31/12/15	NOVO NORDISK S.P.A.	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	13,936	13,936	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DELIBERAZIONE CON N.2/2015 DEL 20/12/2015	SHIRE ITALIA S.P.A.	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	24	24	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DELIBERAZIONE CON N.1/2015 DEL 20/12/2015	RECOMED S.R.L.	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	CONTRIBUTO "UN SOL PER LA PEDIATRIA" DONAZIONE PER ONCOLOGIA	308	308	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.0500000000000	RIC	2015	DELIBERAZIONE CON N.1/2015 DEL 20/12/2015								





6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DEL N. ACD/004/D.11/17/2017	APERTO JARDINIA PER DONAZIONE PER S.C. ONCOLOGIA PEDIATRICA	103	0	156	COPIATURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	B.G. 025/010/10/2017	FONDAZIONE CARIS	112,752	94,000	18,752	COPIATURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DEL N. ACD/004/D.17/17/2017 LETTERA DEL 20/7/2017	BIOMEDICAL RESEARCH SOCIETY	300	100	200	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	PROV. 12/11/2017	BIOMEDICAL RESEARCH SOCIETY	3,500	3,500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	PROV. 15/09/2017	MYNYS STEERING	719,864	688,299	31,565	COPIATURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DEL N. ACD/004/D.17/17/2017 LETTERA DEL 16/6/2017	COLLEGE BRING SPA	8,672	8,672	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	PROV. 09/14/17	DMK UNIVERSITY	3,781	3,781	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DEL CDA/079/2017	INTERNATIONAL MEDICAL SOCIETY	14,584	14,584	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DEL CDA/079/2017	LONG GOLF MONTE PELLICCI	75	58	17	COPIATURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DEL CDA/079/2017	PERIS SRL	20	2	18	COPIATURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	LETTERA DEL 26/06/2017	CONFESSIONE ITALIANA PER LA SVOLGERSI PRESSO U.O. RIUMATOLOGIA	5,665	2,388	3,277	COPIATURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DEL CDA/079/2017	ACTION PHARMACEUTICALS	3,205	3,205	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DEL N. ACD/004/D.17/17/2017 LETTERA DEL 15/09/17	ASS. ITALIA SRL	4,058	4,058	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	PROV. 09/13/17	FOUNDATION FOR RESEARCH	31,178	31,178	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	PROV. 10/18	PAVIA DONNA ADAS - ASSOCIATION FOR RESEARCH	1,000	1,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	PROV. 10/18	ASS. CHINESE	2,265	2,265	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	PROV. 10/25	DMK UNIVERSITY	37	0	37	COPIATURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	LETTERA DEL 17/12/2017	PIU' GLOBO DI MANGIACCA	1,291	1,082	209	COPIATURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	LETTERA DEL 15/12/2017	PIU' GLOBO DI MANGIACCA	3,000	3,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	B.G. 08/07/2017	PIU' GLOBO DI MANGIACCA	281,797	281,654	143	INDUZIONE CREDITO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	PROV. 09/16/17	PIU' GLOBO DI MANGIACCA	3,000	3,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DEL CDA/001 DEL 1/09/2018	FIDURAMA SPA CT UNO	1,415	1,415	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DEL CDA/001 DEL 1/09/2018	FIDURAMA SPA CT UNO	3	3	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	PROV. 4/10/17	NETAS SANPAOLO	600	600	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	PROV. 4/10/17	TECHPAST	19	19	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	P. 20/1400298	NOVARTIS FAMMA SPA	9,000	9,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DMB. C.D.A. 002/101/2018	PRIVATI	65	14	51	COPIATURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DMB. C.D.A. 004/077/0104/17	PRIVATI	895	895	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DMB. C.D.A. 004/077/017	PRIVATI	4,276	4,276	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DMB. C.D.A. 004/017	PRIVATI	640	640	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DMB. C.D.A. 004/017	PRIVATI	1,400	1,400	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DMB. C.D.A. 007/017	PRIVATI	500	1	499	COPIATURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DMB. C.D.A. 007/017	PRIVATI	1,205	1,205	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DMB. C.D.A. 005/017	PRIVATI	24,093	49	24,044	COPIATURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DMB. C.D.A. 005/017	PRIVATI	66	66	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DMB. C.D.A. 005/017	PRIVATI	1,000	1,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DMB. C.D.A. 004/017/079/17	PRIVATI	740	740	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DMB. C.D.A. 004/017/079/17	PRIVATI	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2017	DMB. C.D.A. 003/18	PRIVATI	2,000	0	2,000	COPIATURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2018	DEBERBA.C.D.A. 1/001 DEL 01/03/2018	SOCIETA' GINASTICA ITALIANA	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2018	DEBERBA.C.D.A. 1/001 DEL 01/03/2018	AME AMA SRL	264	264	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2018	DEBERBA.C.D.A. 1/001 DEL 01/03/2018	SPORT BIELLI SRL SSD	351	284	67	COPIATURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	Quota mediatrice contributo vincolato differenziato per ricerca da privati	RIC	2018	B.G. 234/18 - P. 20/17005519	FOUNDATION FOR RESEARCH	67,500	67,500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC







6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A. 007846 29/6/19	ASPTO JARDINIA SPA	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	800	800	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A. 007846 29/6/19	GRUPPO COMINALE ASD	CONTRIBUTO PER PNEUMOLOGIA	CONTRIBUTO PER PNEUMOLOGIA	1.500	1.500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0056 04/12/19	KIDUS HAUSER FULCOTEC	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	8.054	6.446	-2.508	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	AF 20040629 REV. 1/8/27/2019	ANTIAS STUTING	ASSOCIAZIONE ANNO 2018	ASSOCIAZIONE ANNO 2018	525.000	525.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	B.D. 0122/2019	FONDAZIONE BANCA DEL	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA	12.867	4.197	-8.669	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A. 007846 29/6/19	AZ. AGRICOLA ASCANELLO	DONAZIONE PER ATTIVITA' DI RICERCA	DONAZIONE PER ATTIVITA' DI RICERCA	300	300	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.00788 04/12/2019	G.S. FLORESFERIA ASS.	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	1.250	1.060	-190	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.00788 04/12/2019	DISTRETTO 2050 - HOTIM	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	18.383	3.666	-14.667	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	B.D. 08/30/2019	INTERNATIONAL ACCELERATOR PROGRAM EARLY DETECTION AND INTERVENTION - PROF CAZZOLA	INTERNATIONAL ACCELERATOR PROGRAM EARLY DETECTION AND INTERVENTION - PROF CAZZOLA	221.275	113.354	-107.921	COPIETUA COSTI	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A. 00449 28/11/19	MONSIEUR PACINOGNA	CONTRIBUTO PER CELLULOCITOCENTROLOGIA PEDIATRICA	CONTRIBUTO PER CELLULOCITOCENTROLOGIA PEDIATRICA	8.000	8.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	B.D. 08/20/2019 1/8/07/2019	EURO STUTING	PROGETTO N° 1278 - PROF. QUARANTA - I.U.C. COLLECITA	PROGETTO N° 1278 - PROF. QUARANTA - I.U.C. COLLECITA	307.000	256.968	-50.032	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A. 00449 28/11/19	TECNOLOGIE MACCHINE SPA	DONAZIONE PER ATTIVITA' DI RICERCA C/O U.O.C. EMATOLOGIA	DONAZIONE PER ATTIVITA' DI RICERCA C/O U.O.C. EMATOLOGIA	220	220	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A. 00449 28/11/19	RECC STUDIUM NEUROLOGIA	MAIANTIA DI ALZHEIMER RICONFERIMENTO DEI POSITIVI ANTIAMIDI PER LA DIAGNOSI E LA TERAPIA	MAIANTIA DI ALZHEIMER RICONFERIMENTO DEI POSITIVI ANTIAMIDI PER LA DIAGNOSI E LA TERAPIA	14.400	14.400	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.00449 28/11/19	PROLODO RIVANAZANO	DONAZIONE PER U.O.C. EMATOLOGIA IN MEMORIA DI SACCOMANI NICOLA	DONAZIONE PER U.O.C. EMATOLOGIA IN MEMORIA DI SACCOMANI NICOLA	1.500	1.500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A. 00449 28/11/19	SOCIETA' ITALIANA PER L'IMPIANTO DI RIVANAZANO	CONTRIBUTO PER CONTATTI PRESSO CENTRO ONCOLOGICO	CONTRIBUTO PER CONTATTI PRESSO CENTRO ONCOLOGICO	23.000	11.500	-11.500	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A. 00449 28/11/19	RM C.I. DI LANZINI GIOVANNI	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA CELLULOCITOCENTROLOGIA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA CELLULOCITOCENTROLOGIA	5.000	5.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A. 00449 28/11/19	HOTELERIA LAVINI CAMI	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA CELLULOCITOCENTROLOGIA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA CELLULOCITOCENTROLOGIA	6.000	6.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	REC. ARE. N° 0708 04/12/19/19	CDP DELLA SAN IMPALE	HARVESTING THE PLASMA CELL SECRETORY CAPACITY AGAINST SYSTEMIC LIGHT CHAIN AMYLOIDOSIS - GEMELLI/00787-00718/080	HARVESTING THE PLASMA CELL SECRETORY CAPACITY AGAINST SYSTEMIC LIGHT CHAIN AMYLOIDOSIS - GEMELLI/00787-00718/080	78.000	49.046	-28.954	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	IDA.002 02/2020	TECNOLOGIA SPA	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	2.000	2.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A. 00449 28/11/19	PIVALL	CONTRIBUTO PER RICERCA C/O U.O.C. ONCOEMATOLOGIA P.E.D.	CONTRIBUTO PER RICERCA C/O U.O.C. ONCOEMATOLOGIA P.E.D.	1.250	1.250	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	AF 20040629 REV. 4/8/27/2019	PIVALL	INIZIAMENTO CONTRATTO BIRNBAUER PER ATTIVITA' DI RICERCA C/O EMATOLOGIA	INIZIAMENTO CONTRATTO BIRNBAUER PER ATTIVITA' DI RICERCA C/O EMATOLOGIA	23.000	23.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	IDA.007 00/136/001/02/2019	PIVALL	CONTRIBUTO PER RICERCA C/O ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	CONTRIBUTO PER RICERCA C/O ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	3.360	0	-3.360	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	IDA.002 02/2020	PIVALL	CONTRIBUTO PER RICERCA C/O PEDIATRIA	CONTRIBUTO PER RICERCA C/O PEDIATRIA	3.000	3.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	IDA.007 00/136/002/02/2020	PIVALL	CONTRIBUTO PER RICERCA C/O EMATOLOGIA	CONTRIBUTO PER RICERCA C/O EMATOLOGIA	8.785	8.785	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	IDA.002 02/2020	PIVALL	CONTRIBUTO PER RICERCA C/O ONCOLOGIA	CONTRIBUTO PER RICERCA C/O ONCOLOGIA	100	100	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	IDA.007 00/136/003/2019	PIVALL	DONAZIONE PER RICERCA - CENTRO STUDI AMILOIDOSI	DONAZIONE PER RICERCA - CENTRO STUDI AMILOIDOSI	300	300	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	IDA.007 00/136/003/2019	PIVALL	DONAZIONE PER RICERCA - SAN MATTEO	DONAZIONE PER RICERCA - SAN MATTEO	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	IDA.007 00/136/003/2019	PIVALL	DONAZIONE PER RICERCA - PNEUMOLOGIA	DONAZIONE PER RICERCA - PNEUMOLOGIA	1.400	1.400	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	IDA.002 02/2020	PIVALL	DONAZIONE PER RICERCA - CELLULOCITOCENTROLOGIA	DONAZIONE PER RICERCA - CELLULOCITOCENTROLOGIA	5.200	5.200	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	AF 20040629	PIVALL	DONAZIONE PER RICERCA - CHIRURGIA GENERALE E	DONAZIONE PER RICERCA - CHIRURGIA GENERALE E	1.000	699	-301	ACQUISTO IMMOBILIZZAZIONI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	AF 20040629	PIVALL	CONTRIBUTO PER ADIUSIONE SISTEMA BILIOSAN 2020	CONTRIBUTO PER ADIUSIONE SISTEMA BILIOSAN 2020	21.603	21.603	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	AF 20040629	PIVALL	CONTRIBUTO PER ADIUSIONE SISTEMA BILIOSAN 2020	CONTRIBUTO PER ADIUSIONE SISTEMA BILIOSAN 2020	106.039	106.039	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	AF 20040629	PIVALL	CONTRIBUTO PER ADIUSIONE SISTEMA BILIOSAN 2020	CONTRIBUTO PER ADIUSIONE SISTEMA BILIOSAN 2020	45.178	45.178	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	IDA.002 02/2020	MINISTERO DELLA SALUTE	CENTRALIZZAZIONE DELLE ACQUISIZIONI DELLE RISORSE PER IL SISTEMA BILIOSAN ANNO 2019	CENTRALIZZAZIONE DELLE ACQUISIZIONI DELLE RISORSE PER IL SISTEMA BILIOSAN ANNO 2019	0	0	0	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	IDA.002 02/2020	MINISTERO DELLA SALUTE	CENTRALIZZAZIONE DELLE ACQUISIZIONI DELLE RISORSE PER IL SISTEMA BILIOSAN ANNO 2019	CENTRALIZZAZIONE DELLE ACQUISIZIONI DELLE RISORSE PER IL SISTEMA BILIOSAN ANNO 2019	314.850	314.850	0	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	IDA.002 02/2020	MINISTERO DELLA SALUTE	CENTRALIZZAZIONE DELLE ACQUISIZIONI DELLE RISORSE PER IL SISTEMA BILIOSAN ANNO 2019	CENTRALIZZAZIONE DELLE ACQUISIZIONI DELLE RISORSE PER IL SISTEMA BILIOSAN ANNO 2019	81.000	81.000	0	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	IDA.002 02/2020	MINISTERO DELLA SALUTE	CENTRALIZZAZIONE DELLE ACQUISIZIONI DELLE RISORSE PER IL SISTEMA BILIOSAN ANNO 2019	CENTRALIZZAZIONE DELLE ACQUISIZIONI DELLE RISORSE PER IL SISTEMA BILIOSAN ANNO 2019	525.380	525.380	0	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	IDA.002 02/2020	MINISTERO DELLA SALUTE	CENTRALIZZAZIONE DELLE ACQUISIZIONI DELLE RISORSE PER IL SISTEMA BILIOSAN ANNO 2019	CENTRALIZZAZIONE DELLE ACQUISIZIONI DELLE RISORSE PER IL SISTEMA BILIOSAN ANNO 2019	3.447.751	3.447.751	0	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	IDA.002 02/2020	REGIONE LOMBARDA	FLUIDICA DIGITALE PER LE SCIENZE DELLA VITA - ID 1175234 - PROF. PETERHANS	FLUIDICA DIGITALE PER LE SCIENZE DELLA VITA - ID 1175234 - PROF. PETERHANS	799.212	799.212	0	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	IDA.002 02/2020	REGIONE LOMBARDA	MODULO PER ECOSTRUTTURE DI PROTEINAZIONE PER LA DIAGNOSI E LA TERAPIA	MODULO PER ECOSTRUTTURE DI PROTEINAZIONE PER LA DIAGNOSI E LA TERAPIA	51.485	51.485	0	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	IDA.002 02/2020	REGIONE LOMBARDA	MODULO PER ECOSTRUTTURE DI PROTEINAZIONE PER LA DIAGNOSI E LA TERAPIA	MODULO PER ECOSTRUTTURE DI PROTEINAZIONE PER LA DIAGNOSI E LA TERAPIA	160.000	160.000	0	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	IDA.002 02/2020	REGIONE LOMBARDA	MODULO PER ECOSTRUTTURE DI PROTEINAZIONE PER LA DIAGNOSI E LA TERAPIA	MODULO PER ECOSTRUTTURE DI PROTEINAZIONE PER LA DIAGNOSI E LA TERAPIA	311.577	311.577	0	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	IDA.002 02/2020	REGIONE LOMBARDA	MODULO PER ECOSTRUTTURE DI PROTEINAZIONE PER LA DIAGNOSI E LA TERAPIA	MODULO PER ECOSTRUTTURE DI PROTEINAZIONE PER LA DIAGNOSI E LA TERAPIA	315.922	315.922	0	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC







CONTO CONTABILE	CONTO CONTABILE OLD	DESCRIZIONE E CONTO CONTABILE	DESCRIZIONE OGGETTO D'ARTE	TIPOLOGIA / UBICAZIONE	COSTO AL 31.12.2020	FONDO AMMORTAMENTO AL 31.12.2020	VALORE NETTO AL 31.12.2020	ONERI DI MANUTENZIONE	FONTE DI FINANZIAMENTO (ES DONAZIONE / LASCIATO, ECC)
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Ritratto di Luigi Leva-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC: 19040-00471	dipinto	2.371	0	2.371	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Penitente-Datazione sec. XVII/XVIII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC: 19040-00474	dipinto	11.856	0	11.856	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Ritratto di Vincenzo Lanfranchi-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC: 19040-00475	dipinto	2.371	0	2.371	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Ritratto di Paolo Torquato-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC: 19040-00476	dipinto	7.904	0	7.904	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Ritratto di Orazio Ramo-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC: 19040-00477	dipinto	7.904	0	7.904	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Crocifissione di Cristo-Datazione sec. XV/ XVI-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC: 19040-00478	dipinto	15.808	0	15.808	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Incoronazione di Maria Vergine-Datazione sec. XVII/ XVIII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC: 19040-00479	dipinto	15.808	0	15.808	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Madonna con bambino, san Giuseppe e san Giovanni-Datazione sec. XVII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC: 19040-00480	dipinto	23.712	0	23.712	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	San Camillo e l'angelo-Datazione sec. XVII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC: 19040-00483	dipinto	11.856	0	11.856	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Crocifissione di Cristo-Datazione sec. XV/ XVI-Materia e tecnica intonaco/ pittura a fresco/ applicazione su tela-Numero scheda SIRBeC: 19040-00484	dipinto	15.808	0	15.808	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Armadio-Datazione sec. XIV/ XX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio-Numero scheda SIRBeC: 19040-00487	armadio	1.581	0	1.581	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Tavolo-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio-Numero scheda SIRBeC: 19040-00488	tavolo	395	0	395	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Poltrocinca-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio	poltrocinca	79	0	79	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Sgabelli-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio	sgabello	79	0	79	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Penola-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio	penola	553	0	553	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Ferro/ battitura-Numero scheda SIRBeC: 19040-00504		2.371	0	2.371	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Ritratto di Battista Lomenio-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC: 19040-00506	dipinto	791	0	791	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Reliquario-Datazione sec. XX-Materia e tecnica ottoni/ fusione/ doratura-Numero scheda SIRBeC: 19040-00509	reliquario	791	0	791	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Reliquario-Datazione sec. XIX/ XX-Materia e tecnica metallo/ laminazione	reliquario	791	0	791	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	servizio d'altare-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ laminazione/ stallo/ doratura/ argenteria-Numero scheda SIRBeC: 19040-00514	servizio d'altare	553	0	553	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Bugia-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ laminazione/ stallo/ argenteria-Numero scheda SIRBeC: 19040-00515	bugia	79	0	79	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	laminazione/ stallo/ argenteria-Numero scheda SIRBeC: 19040-00517	vassoio	395	0	395	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	laminazione/ stallo/ argenteria-Numero scheda SIRBeC: 19040-00518	vassoio	395	0	395	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	laminazione/ stallo/ argenteria-Numero scheda SIRBeC: 19040-00519	vassoio con manici	395	0	395	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	vasetto per l'olio degli infermi-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ fusione/ incisione	vasetto per l'olio degli infermi	395	0	395	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	navicella portaricambi-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ laminazione/ fusione-Numero scheda SIRBeC: 19040-00529	navicella portaricambi	395	0	395	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.000	Oggetti d'arte	Madonna Immacolata-Datazione sec. XVII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC: 19040-00546	dipinto	11.856	0	11.856	0	0 Lascito precedente al 1/1/1999





10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Ritratto dei coniugi Corrado Parona e Elisa Benelli-Datazione sec. XX-Materia e tecnica tavoli/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC_99040-00552	dipinto	791	0	791	0	791	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Ritratto di Giovanni Battista Morgagnus-Datazione sec. XVII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC_99040-00556	dipinto	5.533	0	5.533	0	5.533	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	San Luigi Gonzaga-Datazione sec. XX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC_99040-00557	dipinto	2.371	0	2.371	0	2.371	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Santa-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC_99040-00558	dipinto	7.904	0	7.904	0	7.904	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Scrittoria-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno-Numero scheda SIRBeC_99040-00572	scrivania	395	0	395	0	395	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Grandezza-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00586	armadio	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00578	credenza a due corpi	790	0	790	0	790	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00589	armadio	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00613	armadio libreria	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Pendola-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00624	pendola da parete	474	0	474	0	474	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00620	pendola da parete	474	0	474	0	474	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00622	armadio libreria	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Pendola-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00624	pendola	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Poltroina-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00628	poltroina	632	0	632	0	632	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Poltroncina-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00629	poltroncina	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Ritratto di benedetto-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica marmo bianco/ scultura-Numero scheda SIRBeC_99040-00630	busto	15.808	0	15.808	0	15.808	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Angoliera-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00633	angoliera	1.186	0	1.186	0	1.186	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Angoliera-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00634	angoliera	1.186	0	1.186	0	1.186	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Poltroncina-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00636	poltroncina	790	0	790	0	790	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Divano-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00637	divano	790	0	790	0	790	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Console-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00639	console	790	0	790	0	790	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Scrittoria-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00642	scrivania	316	0	316	0	316	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00647	armadio	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00648	armadio libreria	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/modanatura-Numero scheda SIRBeC_99040-00649	armadio da sacrestia	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Natività di Gesù-Datazione sec. XVII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC_99050-00485	dipinto	15.808	0	15.808	0	15.808	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Ritratto maschile-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC_99050-00484	dipinto	2.371	0	2.371	0	2.371	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Deposizione di Cristo dalla croce-Datazione sec. XVII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC_99050-00487	dipinto	15.808	0	15.808	0	15.808	0	Lasclito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Ritratto di Giuseppe II-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC_99050-00489	dipinto	5.533	0	5.533	0	5.533	0	Lasclito precedente al 1/1/1999



10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Ritratto della nobile Anna Visconti Scaramuzza-Datazione sec. XX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC #9050-00490	dipinto	2.371	0	2.371	0	2.371	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Ritratto del nobile De Luca-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC #9050-00491	dipinto	7.904	0	7.904	0	7.904	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Ritratto di Augusto Beccaria orante-Datazione sec. XV-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC #9050-00492	dipinto	15.808	0	15.808	0	15.808	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Ritratto di Diana Beccaria orante-Datazione sec. XV-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC #9050-00493	dipinto	15.808	0	15.808	0	15.808	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Festa di Cristo Incoronata di spine-Datazione sec. XVI-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC #9050-00494	dipinto	23.712	0	23.712	0	23.712	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Apparizione della Madonna con Bambino a san Rocco-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC #9050-00495	dipinto	11.856	0	11.856	0	11.856	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	scrittura-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio/ modanatura-Numero scheda SIRBeC #9050-00508	scrittura	553	0	553	0	553	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	credenza-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ impiallaccatura/ intaglio/ modanatura-Numero scheda SIRBeC #9050-00510	credenza	790	0	790	0	790	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	console-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica legno/ modanatura/ verniciatura	console	3.162	0	3.162	0	3.162	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Prospetto orientale del vecchio ospedale san Matteo-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica carta/ acquerellatura/ inchiostro-Numero scheda SIRBeC #9050-00518	disegno	3.952	0	3.952	0	3.952	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Ritratto di Levo Antonio ingegnere capo-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC #9050-00519	dipinto	2.371	0	2.371	0	2.371	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Profilo in gesso per il legno della Sala Anatomica-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica carta/ acquerellatura/ inchiostro di china-Numero scheda SIRBeC #9050-00523	disegno	3.952	0	3.952	0	3.952	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	ingnochiato-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ sagomatura-Numero scheda SIRBeC #9050-00525	ingnochiato	553	0	553	0	553	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	armadio da sacrestia-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio/ sagomatura-Numero scheda SIRBeC #9050-00531	armadio da sacrestia	2.371	0	2.371	0	2.371	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	aspersorio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ argenteria-Numero scheda SIRBeC #9050-00547	aspersorio	395	0	395	0	395	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	reliquario a teca-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ laminazione	reliquario a teca	790	0	790	0	790	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	leghi/foratura-Numero scheda SIRBeC #9050-00550	leghi/foratura	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Mappe territoriali-Datazione sec. XVII-Materia e tecnica carta/ acquerellatura/ inchiostro di china-Numero scheda SIRBeC #9050-00560	disegno	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Specchio per il lungo della scala principale e scalletta vicina-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica carta/ acquerellatura/ inchiostro di china-Numero scheda SIRBeC #9050-00563	disegno	3.952	0	3.952	0	3.952	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Specchio per il lungo della scala principale e scalletta vicina-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica carta/ acquerellatura/ inchiostro di china/ matita-Numero scheda SIRBeC #9050-00564	disegno	3.952	0	3.952	0	3.952	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	Disegno per il lungo della sala anatomica e cucina al piano terra-Datazione sec. XVII-Materia e tecnica carta/ acquerellatura/ inchiostro di china-Numero scheda SIRBeC #9050-00565	disegno	3.952	0	3.952	0	3.952	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	armadio-Datazione sec. XIX/ XX-Materia e tecnica legno/ impiallaccatura/ intaglio/ modanatura-Numero scheda SIRBeC #9050-00570	armadio	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	cassapanca-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio/ modanatura-Numero scheda SIRBeC #9050-00578	cassapanca	158	0	158	0	158	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	scrittura-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio/ sagomatura-Numero scheda SIRBeC #9050-00587	scrittura	553	0	553	0	553	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	console-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio/ sagomatura-Numero scheda SIRBeC #9050-00588	console	395	0	395	0	395	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	boiserie-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio/ sagomatura-Numero scheda SIRBeC #9050-00591	boiserie	790	0	790	0	790	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	tavolo-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno-Numero scheda SIRBeC #9050-00601	tavolo	1.186	0	1.186	0	1.186	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	poltroncina-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno	poltroncina	316	0	316	0	316	0	Lascito precedente al 1/1/1999
10207010010000	Oggetti d'arte	1.10.20.70.010.010.00.000	libreria-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno-Numero scheda SIRBeC #9050-00610	libreria	2.371	0	2.371	0	2.371	0	Lascito precedente al 1/1/1999





10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	pendola da parete-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ Intaglio-Numero scheda SIRBeC_r9050-00612	pendola da parete	395	0	395	0	395	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	divanetto-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno di noce/ Intaglio-Numero scheda SIRBeC_r9050-00614	divanetto	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	angoliera-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno di noce/ Intaglio-Numero scheda SIRBeC_r9050-00615	angoliera	2.371	0	2.371	0	2.371	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	bianchia-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica metallo-Numero scheda SIRBeC_r9050-00616	bianchia	1.186	0	1.186	0	1.186	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/Intaglio/ Smaltatura	armadio	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	armadio per archivi-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ Intaglio	armadio per archivi	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	armadio-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica legno di noce/ Intaglio-Numero scheda SIRBeC_r9050-00631	armadio	2.371	0	2.371	0	2.371	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	poltroncina-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ Incisione/Intaglio	poltroncina	790	0	790	0	790	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	scrivania-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/Incisione/ Intaglio	scrivania	553	0	553	0	553	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	Disegno originale del 1977 di Carlo Mo - Collezione personale di Carlo Mo - completo di cornice originale progettata dello stesso Carlo Mo	Disegno con cornice / Presidenza	10.000	0	10.000	0	10.000	0	Liberalla - Deliberazione n. 5/C.D.A./

C.R.I.B.A.





#### Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009 e del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2016 - 2018 Comparto, dell'AREA Sanità - Dirigenza e del Personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA (da compilare solo in sede di CET).

RLS.C.R.D.A.



DENOMINAZIONE	FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO		
CODICE AZIENDA	924		PERIODO	Consuntivo	IRCCS COMPLESSIVO
			ANNO	2020	

Consuntivo					
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
COMPETENZE Fisse COMPRENSIVE 13MA	49,699,991	8,581,323	2,599,163		60,880,477
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	156,717	-	-		156,717
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	8,750,865	-	240,877		8,991,742
FONDO PREMIALITA' E FASCE	9,002,978	1,143,599	188,587		10,335,164
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	509,654	-	-		509,654
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')	408,304	-	-		408,304
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	21,488	-	-		21,488
PRESTAZIONI ORARIE AGGVE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	380,460	-	-		380,460
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					1,884,061
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2020 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					473,033
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap			586,018		586,018
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					450,727
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 - COMPARTO -					130,770
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennita'	18,490,113	2,674,352	838,901		22,003,366
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGGVE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	90,540	-	-		90,540
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			161,156		161,156
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	68,908,969	9,724,922	3,614,645		84,605,630
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	18,580,653	2,674,352	1,000,057		22,836,559
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	87,511,110	12,399,274	4,614,702		107,463,677
				IRAP RAR (comparto)	160,146
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 (Comparto)	40,208

Consuntivo					
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	18,219,215	5,938,033	879,024		25,036,272
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	618,737	-	-		618,737
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	1,820,295	555,747	175,825		2,551,867
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	7,723,288	1,593,650	134,082		9,451,020
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1,067,081	266,933	88,161		1,422,175
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	5,251,860	167,511	10,826		5,430,197
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	31,332	-	-		31,332
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	409,481	-	-		409,481
ALTRE INDENNITA'	87,065	-	-		87,065
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	5,138	-	-		5,138
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					572,606
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE AREA SANITA' DIRIGENZA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2020 - al netto di oneri ed Irap					173,823
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA					137,349
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennita' esclusivita', indennita' incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennita'	9,392,554	2,157,425	381,016		11,930,995
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 - AREA SANITA' DIRIGENZA					48,769
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	35,228,354	8,521,874	1,287,918		45,784,575
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	9,392,554	2,157,425	381,016		12,117,113
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	44,626,046	10,679,299	1,668,934		57,966,826
				IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)	48,672







Consuntivo

Personale del Ruolo della Ricerca Sanitaria e delle Attività di Supporto alla Ricerca Sanitaria - CCNL Triennio 2016/2018 - 11 luglio 2019									
N. UNITA'	Competenze Fisse -1-	Fasce Retributive -2-	"Prestazioni Lavoro Straordinario" -3-	"Performance Organizzativa ed Individuale" -4-	"Altre Indennità" -5-	Oneri Riflessi -6-	Irap -7-	Totale Complessivo -8- (1+2+3+4+5+6+7)	
DS - RICERCATORE SANITARIO	48	1,044,983	196,134	0	5,986	354,002	104,896	1,706,001	
D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANITARIA	40	898,817	106,947	0	5,814	286,146	85,220	1,382,944	
<b>88</b>	<b>1,943,800</b>	<b>303,081</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11,800</b>	<b>640,148</b>	<b>190,116</b>	<b>3,088,945</b>	
<b>TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A Col "D" - COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2016/18 - 11/7/2019" comprensivo di oneri riflessi Escluso IRAP -19)</b>					<b>169,851,546</b>	<b>TOTALE IRAP Complessiva MODELLO A Col "D" + IRAP "COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2016/18 - 11/7/2019" - 110)</b>			<b>11,387,073</b>

Firmato Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93

RL S.C.R.I.B.A.





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DENOMINAZIONE	FONDAZIONE POLICLINICO S. MAURO - PV	ANNO	2020
CODICE AZIENDA	924		

PERIODO	Comunitario
---------	-------------

**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO IRCCS COMPLESSIVO**

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Comunitario					di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZE A VA RITITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - GIECHI INDICATA NELLE COLONNE B, C, Z	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - GIECHI INDICATA NELLE COLONNE B, C, Z	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - GIECHI INDICATA NELLE COLONNE B, C, Z	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - GIECHI INDICATA NELLE COLONNE B, C, Z	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - GIECHI INDICATA NELLE COLONNE B, C, Z	
COMPENDEI FISSE COMPRESIVE I.S.M.A.	963,733	-	107,572	1,073,305	-	67,070
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-	-	-	-	-
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	223,071	-	5,960	229,031	-	3,899
FONDO PRIMARIA E F.P.A.C.E.	102,584	-	-	102,584	-	-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-	-	-	-	-
ALTRI INDEBITI - (vedi prospetto di lavoro allegato)	-	-	-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERVATIVI	-	-	-	-	-	-
PRESTAZIONI ORE AGG. PER INF. INF. (L. 3000) - al netto degli oneri sociali ed Imp.	-	-	-	-	-	-
RORES AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp.	42,840	-	-	42,840	-	-
INDEBITI DI VACANZA CONTRATTUALE TRINOSIO 2019/2021	7,055	-	782	7,837	-	500
INDEBITI PERIODO - CCN 2016/2018 - ART. 76 - al netto di oneri sociali ed Imp.	9,761	-	1,045	10,806	-	627
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	10,196	-	-	10,196	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - Trimestri 2019/2021 - COMPARTO -	2,120	-	286	2,406	-	150
ONERI SOCIALI - su compenso (Fondo, FONDI, Rimborsazione I.S. Altre adempimenti)	358,072	-	31,889	389,961	-	19,232
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORE AGG. PER INF. INF. (L. 3000)	-	-	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - RIMBORSO PERIODO - CCN 2016/2018 - ART. 76	2,684	-	287	2,971	-	159
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI DI IRAP	1,351,044	-	115,389	1,466,433	-	72,096
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	373,072	-	32,112	405,184	-	19,551
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	1,724,116	-	147,501	1,871,617	-	91,647
IRAP 2019 - COMPARTO	3,641	-	-	3,641	-	-
IRAP Tot. V.a. - Comunitario - Trimestri 2019/2021 - COMPARTO	600	-	66	666	-	42

COSTO DEL PERSONALE - DIRIGENZA	Comunitario					di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZE A VA RITITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - GIECHI INDICATA NELLE COLONNE B, C, Z	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - GIECHI INDICATA NELLE COLONNE B, C, Z	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - GIECHI INDICATA NELLE COLONNE B, C, Z	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - GIECHI INDICATA NELLE COLONNE B, C, Z	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - GIECHI INDICATA NELLE COLONNE B, C, Z	
SPERIDIO DI LAVORO COMPRESIVO I.S.M.A.	1,522,261	-	61,818	1,678,216	-	196,289
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-	-	-	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	164,724	-	-	164,724	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	384,820	-	10,820	395,640	-	34,034
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI DISABILITA'	74,136	-	-	74,136	-	-
INDEBITI ESCLUSIVI	84,428	-	3,435	91,279	-	8,793
INDEBITI INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-	-	-	-	-	-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-	-	-	-	-
ALTRI INDEBITI	-	-	-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERVATIVI	-	-	-	-	-	-
RORES AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Imp.	36,082	-	-	36,082	-	-
INDEBITI DI VACANZA CONTRATTUALE TRINOSIO CCN 2019/2021 - COMPARTO 2019 - AREA SANITA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed Imp.	10,579	-	433	11,646	-	1,369
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA	8,588	-	-	8,588	-	-





Modello A - 8 (ex 10)

Table with multiple columns and rows, containing various data points and headers.

Table with multiple columns and rows, containing various data points and headers.

Main table with multiple columns and rows, containing various data points and headers.

Summary table with columns for 'BILANCIO PREVENTIVO' and 'Comunitario'.

Firmato Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
<b>Totale altre Indennità</b>	-	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
<b>Totale altre Indennità</b>	-	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
<b>Totale altre Indennità</b>	-	

squadratura con MODELLO A TD





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

DENOMINAZIONE	FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV			PERIODO	IRCCS ASSISTENZA
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		
CODICE AZIENDA	924			ANNO	2020
<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO</b>					
COMPETENZE FESSE COMPRESIVE I.S.M.A.	48,486,725	8,385,986	2,561,431		
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI AZIENDA	154,844				
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	8,572,293		236,600		
FONDO PRIMA LITTA E FASCE	8,849,256	1,120,621	186,066		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro alle indennità)	404,960				
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	21,488				
PRESTAZIONI CARIBBE AGEV. PERS. INFERMIERISTICO L. 19827 - al netto degli oneri sociali ed Irap	380,460				
<b>RIRESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap</b>					
<b>INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019-2021 competenza 2020 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap</b>					
<b>RIALZAMENTO PERIQUADRO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap</b>			571,178		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					437,427
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019-2021 competenza 2020 - COMPARTO -					127,632
ONERI SOCIALI - su componente fissa, RIA, FONDI Reribuzione I.S. Altre indennità	17,956,097	2,614,315	820,626		21,391,038
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI CARIBBE AGEV. PERS. INFERMIERISTICO L. 12009	90,540				90,540
<b>ONERI SOCIALI - ELEMENTO PERIQUADRO - CCNL 2016/2018 - ART. 78</b>					157,624
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	66,808,108	9,506,607	3,557,275		82,168,827
<b>TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP</b>	18,046,637	2,614,315	978,230		22,204,261
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>84,876,233</b>	<b>12,120,922</b>	<b>4,535,525</b>		<b>104,394,276</b>
<b>IRAP RAR (comparto)</b>					
					165,982
<b>IRAP RAR (comparto)</b>					
					39,249
<b>COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA</b>					
STIPENDIO TABELLARE COMPRESIVO I.S.M.A.	17,538,304	5,642,064	845,474		
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI AZIENDA	597,223				
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	1,747,052	542,259	169,000		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	2,370,835	1,539,307	128,848		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1,048,139	256,885	84,748		
INDENNITA' ESCLUSIVA	5,058,893	161,429	103,116		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	31,332				
ALTRE INDENNITA'	87,065				
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	5,138				
<b>RIRESORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap</b>					
<b>INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2019-2021 competenza 2020 - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap</b>					
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -					
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI Indennità esclusiva, Indennità incarico direttore dipartimento, Reribuzione I.S. Altre Indennità	9,058,649	2,050,247	367,400		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019-2021 competenza 2020 - AREA SANITA' DIRIGENZA					
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	<b>33,456,843</b>	<b>8,112,004</b>	<b>1,238,406</b>		<b>43,554,319</b>
<b>SPESA COMPLESSIVA COLONNAD</b>					
					24,025,862
					597,223
					2,488,311
					9,039,070
					1,389,772
					5,286,638
					31,332
					87,065
					5,138
					550,070
					167,186
					131,435
					11,476,316
					46,929
					43,554,319



TOTALE ONERE SOCIALI - ESCLUSA IRAP	9,058,609	2,050,247	567,400	11,654,680	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA DIRIGENZA - CONOUBI SOCIALI ESCLUSA IRAP	42,520,650	10,972,251	1,665,506	52,214,257	
				46,756	

IRAP AREA SANTA DIRIGENZA

RL S.C.R.L.B.A.





COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF. LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	14.212	SPESA COMPLESSIVA COLONNAD
STIPENDI TABELLARE COMPENSIVO L.53A	479,816	172,886	245,52		678,234
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'	598				598
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORI CONDIZIONI LAVORO	9,781				9,781
FONDO RETRIBUZIONI POSIZIONE LAVORO, STRUTTI, COMPLESSA, ETC.	324,391	52,808	5,070		382,269
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	50,382	6,424	8,338		65,191
INDENNITA' VINC. ARCO DIRETTORE, DIPARTIMENTO	15,666				15,666
ALTRE INDENNITA'	1,564				1,564
ONERI TRATTAMENTO PRES. FUNZIONAL. INTERGRATIFI	193				193
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale - DIRIGENZA PTA TRIENNO (C.N. 2016/2018 competenza 2020 - al netto di oneri di Irap)					14,031
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale - DIRIGENZA PTA TRIENNO (C.N. 2016/2018 competenza 2020 - al netto di oneri di Irap)					4,752
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale - DIRIGENZA PTA TRIENNO (C.N. 2016/2018 competenza 2020 - al netto di oneri di Irap)					4,783
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					3,368
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale - Triennio 2016/2018 competenza 2020 - DIRIGENZA PTA					1,312
ONERI SOCIALI - su ependio tabellare, RIA, FONDI, indennita' licenziamento, di dimissionamento, Restituzione 18, Altre indennita'	255,551	39,925	103,39		305,815
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale - Triennio 2019/2021 competenza 2020 - DIRIGENZA PTA					1,319
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	882,198	233,118	37,987		1,176,869
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSI IRAP	255,551	39,925	103,39		311,814
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	1,137,942	273,043	483,26		1,488,876
IRAP (Red. Vuc. Contrattuali Triennio 2019/2021 competenza 2020) (Dir. PTA)					1,193
IRAP (Red. Vuc. Contrattuali Triennio 2019/2021 competenza 2020) (Dir. PTA)					404
IRAP (Red. Vuc. Contrattuali Triennio 2019/2021 competenza 2020) (Dir. PTA)					407
TOT. COSTO PERS. DIR. (Comp. - Area San. Dir. - Dir. PTA)	128,534,825	22,586,216	6,189,657		161,097,789

TOTALE COMPENSIVO RAFFUSO PERSONALE DIPENDENTE DI CURAP KAR	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNAD
DI CURAP KAR	8,609,269	1,519,947	410,829	10,739,248
DI CURAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNO 2019/2021 e 2016/2018 (Dirigenza)				203,631
DI CURAP ELEUSTO PREQUILIBRATIVO (AREA COMPARTO)				54,272
DI CURAP colonna Y (area del COMPARTO)			302,348	302,348
DI CURAP colonna X (area AREA SANTA DIRIGENZA)			106,245	106,245
DI CURAP colonna Y (area DIRIGENZA PTA)			3,196	3,196

ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNO 2019/2021 - senza oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNO 2019/2021 - COMPETENZA 2020	COMPARTO	AREA SANTA DIRIGENZA	DIRIGENZA PTA
	Consuntivo	Consuntivo	Consuntivo
	506,589	584,061	16,537
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNO 2019/2021 - COMPETENZA 2020	129,180	157,270	4,158







GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

DENOMINAZIONE	FONDAZIONE POLICLINICO S. MAURO - PV	ANNO	2020
CODICE AZIENDA	924		

PERIODO	Comunitario
---------	-------------

**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO IRCCS - ASSISTENZA**

		Comunitario			
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C.1, C.2, C.3, C.4, C.5, C.6, C.7, C.8, C.9, C.10, C.11, C.12, C.13, C.14, C.15, C.16, C.17, C.18, C.19, C.20, C.21, C.22, C.23, C.24, C.25, C.26, C.27, C.28, C.29, C.30, C.31, C.32, C.33, C.34, C.35, C.36, C.37, C.38, C.39, C.40, C.41, C.42, C.43, C.44, C.45, C.46, C.47, C.48, C.49, C.50, C.51, C.52, C.53, C.54, C.55, C.56, C.57, C.58, C.59, C.60, C.61, C.62, C.63, C.64, C.65, C.66, C.67, C.68, C.69, C.70, C.71, C.72, C.73, C.74, C.75, C.76, C.77, C.78, C.79, C.80, C.81, C.82, C.83, C.84, C.85, C.86, C.87, C.88, C.89, C.90, C.91, C.92, C.93, C.94, C.95, C.96, C.97, C.98, C.99, C.100)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "EMERGENZA COVID-19"	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col Z)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "ASSENZE A VARI TITOLO"	
	COLONNA A	COLONNA Z			
COMPENDEZI FISSE COMPRENSIVE I.S.M.A.	963,753	107,572	1,073,305	67,070	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	23,071	5,960	29,061	3,899	
FONDO PRIMARIA E F.P.A.C.E.	102,584		102,584	-	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro allegato indicata)					
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					
PRESTAZIONI ORARIE AGG. PER INFERMIERISTICA (L. 1/2002) - al netto di quanto coperto dal Irap					
RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	42,840		42,840	-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE PERENNIO 2019/2021	7,055	782	7,837	500	
COMPENSAZIONE ANNI COMPARTO al netto di oneri ed Irap					
RELEVATO PERIODO QUOTIDIANO - CCN. 20/2008 - ART. 78 - al netto di oneri ed Irap	9,261	1,045	10,806	627	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - (L. 1/2002)	10,196		10,196	-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - Fessimo 2019/2021 competenza 2020 - COMPARTO	2,120	256	2,356	150	
ONERI SOCIALI - su compensazione Fess. RIA, FONDI, Ripartizione 118, Altre indennità	386,072	31,889	389,661	19,232	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG. PER INFERMIERISTICO (L. 1/2002)					
ONERI SOCIALI - RILEVAMENTO PERIODO QUOTIDIANO - CCN. 20/2008 - ART. 78 - al netto di oneri ed Irap	2,684	287	2,971	159	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,351,044	116,389	1,466,433	72,096	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA I.R.A.P.	573,072	3,112	405,184	19,581	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA I.R.A.P.	1,924,116	147,501	1,871,617	91,637	
I.R.A.P. I.R.A.P. (comparto)	3,641		3,641		
I.R.A.P. Ind. Vec. Comunitaria - Triennio 2019/2021 competenza 2020 (Comparto)	600	66	666	42	

		Comunitario			
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C.1, C.2, C.3, C.4, C.5, C.6, C.7, C.8, C.9, C.10, C.11, C.12, C.13, C.14, C.15, C.16, C.17, C.18, C.19, C.20, C.21, C.22, C.23, C.24, C.25, C.26, C.27, C.28, C.29, C.30, C.31, C.32, C.33, C.34, C.35, C.36, C.37, C.38, C.39, C.40, C.41, C.42, C.43, C.44, C.45, C.46, C.47, C.48, C.49, C.50, C.51, C.52, C.53, C.54, C.55, C.56, C.57, C.58, C.59, C.60, C.61, C.62, C.63, C.64, C.65, C.66, C.67, C.68, C.69, C.70, C.71, C.72, C.73, C.74, C.75, C.76, C.77, C.78, C.79, C.80, C.81, C.82, C.83, C.84, C.85, C.86, C.87, C.88, C.89, C.90, C.91, C.92, C.93, C.94, C.95, C.96, C.97, C.98, C.99, C.100)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "EMERGENZA COVID-19"	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col Z)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "ASSENZE A VARI TITOLO"	
	COLONNA A	COLONNA Z			
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA					
STIPENDIO FABB. LAB. COMPRENSIVO I.S.M.A.	1,522,261	61,888	1,678,216	196,289	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	154,724		154,724	-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	386,820	49,820	395,640	34,034	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	74,336		74,336	-	
INDENNITA' ESCLUSIVA	84,429	3,453	91,279	8,793	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DI DIPARTIMENTO					
ALTRE INDENNITA'					
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					
RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	36,082		36,082	-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE PERENNIO CCN. 2019/2021 competenza 2020 - AREA SANITA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap	10,579	433	11,646	1,369	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - (L. 1/2002)	8,588		8,588	-	
ONERI SOCIALI - su compensazione Fess. RIA, FONDI, Ripartizione 118, Altre indennità incarico direttore dipartimento, Ripartizione 118, Altre indennità	618,883	21,579	668,223	66,900	











RLS.C.R.I.B.A.

IN	INDIA								
INDIA									INDIA





## MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE	FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO	
CODICE AZIENDA	924			PERIODO	Consumivo
				ANNO	2020
Consumivo					
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COMPETENZE Fisse COMPRENSIVE 13MA	1,082,211	171,961	30,591	1,284,763	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,873			1,873	
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	211,251	-	4,277	215,528	
FONDO PREMIALITA' E FASCE	123,452	18,050	2,521	144,023	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	509,654			509,654	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	2,670			2,670	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
PRESTAZIONI ORARIE AGGVE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap				-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				44,397	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2020 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				9,951	
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap			11,700	11,700	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -				12,209	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 COMPARTO -				2,777	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	489,057	52,253	16,311	557,621	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGGVE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)				-	
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			3,218	3,218	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	<b>1,931,111</b>	<b>190,011</b>	<b>49,089</b>	<b>2,224,559</b>	
<b>TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP</b>	<b>489,057</b>	<b>52,253</b>	<b>19,529</b>	<b>575,825</b>	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>2,420,168</b>	<b>242,264</b>	<b>68,618</b>	<b>2,806,384</b>	
				<b>IRAP RAR (comparto)</b>	3,774
				<b>IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 (Comparto)</b>	846
Consumivo					
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	461,862	167,356	19,126	648,344	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,012			1,012	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	71,939	13,488	3,900	89,327	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	173,713	33,683	2,980	210,376	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	2,902	5,245	1,950	10,097	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	116,040	3,524	-	119,564	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	409,481			409,481	
ALTRE INDENNITA'				-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap				14,868	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2020 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap				4,093	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA -				4,089	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	213,897	61,406	7,688	282,991	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 AREA SANTA' DIRIGENZA				1,151	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	<b>1,236,949</b>	<b>223,296</b>	<b>27,956</b>	<b>1,507,162</b>	
<b>TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP</b>	<b>213,897</b>	<b>61,406</b>	<b>7,688</b>	<b>288,231</b>	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>1,450,846</b>	<b>284,702</b>	<b>35,644</b>	<b>1,795,393</b>	
				<b>IRAP RAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)</b>	1,264




 IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020  
 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

348

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA				-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO				-
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUT. COMPLESSA ETC.				-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE				-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"				-
ALTRE INDENNITA'				-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap				-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2020 - al netto di oneri ed Irap				-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2020 - al netto di oneri ed Irap				-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -				-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2020 DIRIGENZA PTA				-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità				-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 DIRIGENZA PTA				-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP				-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP				-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP				-
IRAP RAR (Dir. PTA)				
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2020 (Dir. PTA)				
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 (Dir. PTA)				
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. - Area San. Dir. - Dir. PTA)	3.871.014	526.966	104.262	4.595.777

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	264.859	35.131	6.549	312.771
DI CUI IRAP RAR				5.038
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 e 2016 2018 (Dirigenza)				1.194
DI CUI IRAP ELEMENTO PERQUATIVO (AREA COMPARTO)				995
DI Cui IRAP colonna Y (area del COMPARTO)			4,173	
DI Cui IRAP colonna Y (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			2,376	
DI Cui IRAP colonna Y (area DIRIGENZA PTA)				
Quadratura "IRAP Colonna Y"				

RL S.C. R.R.







PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)												
Tipologia di personale	T1				T12				T13		T14	
	Personale al 31/12/2019	di cui Personale Part Time al 31/12/2019	Personale al 31/12/2020	di cui Personale Part Time al 31/12/2020	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie	Totale spese a carattere stipendiale determinato	Totale Spese Accessorie	Totale spese a carattere stipendiale determinato	Totale Spese Accessorie tempo determinato	
<b>RUOLO SANITARIO</b>												
Dirigenza	2097,98	97	2231,21	103	23770,59	63,030,988	29,208,339	3,761,626	29,208,339	3,761,626	1,279,902	
- Medico-Veterinaria	554,17	5	570,42	3	6156,98	23,976,794	18,946,364	1,675,101	18,946,364	1,675,101	766,822	
- Sanitaria	487,5	4	507,39	3	5421,03	20,972,689	17,156,170	1,498,044	17,156,170	1,498,044	711,692	
- Sanitaria	66,67	1	63,03		735,95	3,004,105	1,790,194	177,057	1,790,194	177,057	55,130	
<b>Comparto</b>	<b>1543,81</b>	<b>92</b>	<b>1660,79</b>	<b>100</b>	<b>17613,61</b>	<b>39,054,194</b>	<b>10,261,975</b>	<b>2,086,525</b>	<b>10,261,975</b>	<b>2,086,525</b>	<b>513,080</b>	
- Categoria Ds	92	2	93	5	1068,93	1,588,884	160,385	1,070,683	160,385	1,070,683	170,434	
- Categoria D	1407,81	87	1531,79	93	16075,82	36,383,647	9,835,255	1,015,842	9,835,255	1,015,842	342,646	
- Categoria C	44	3	36	2	468,86	1,081,663	266,335		266,335			
- Categoria Bs					0	0	0		0			
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>												
Dirigenza	7	0	9,25	0	85	281,741	216,155	9,995	216,155	9,995	337	
Livello dirigenziale	5	0	6,25	0	61	229,664	214,992	9,995	214,992	9,995	337	
<b>Comparto</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>52,077</b>	<b>1,163</b>	<b>0</b>	<b>1,163</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
- Categoria D	2		3		24	52,077	1,163		1,163			
<b>RUOLO TECNICO</b>												
Dirigenza	939,02	37	939	35	10849,68	20,237,099	4,486,964	0	4,486,964	0	0	
Livello dirigenziale	3	1	3	1	32,12	121,062	40,354	0	40,354	0	0	
<b>Comparto</b>	<b>936,02</b>	<b>36</b>	<b>936</b>	<b>34</b>	<b>10817,56</b>	<b>20,116,037</b>	<b>4,446,610</b>	<b>0</b>	<b>4,446,610</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
- Categoria Ds	1		1		8,5	18,881	420		420			
- Categoria D	14		16		183,35	362,192	54,127		54,127			
- Categoria C	73,02	4	72	4	865,48	1,708,396	256,786		256,786			
- Categoria Bs	555	10	563	10	6452,93	11,807,589	2,844,610		2,844,610			
- Categoria B	290	22	282	20	3275,47	6,158,440	1,278,932		1,278,932			
- Categoria A	3		2		31,83	60,539	11,735		11,735			
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>												
Dirigenza	314,91	24	308,87	25	3920,85	7,486,589	1,023,956	1,097,993	1,023,956	1,097,993	122,049	
Livello dirigenziale	8,15	0	8,01	0	85	284,754	241,479	78,293	241,479	78,293	28,039	
<b>Comparto</b>	<b>306,76</b>	<b>24</b>	<b>300,86</b>	<b>25</b>	<b>3835,85</b>	<b>7,201,835</b>	<b>782,477</b>	<b>1,019,700</b>	<b>782,477</b>	<b>1,019,700</b>	<b>94,010</b>	
- Categoria Ds	3		2		27	62,993	234		234			
- Categoria D	54		62		1121,43	1,566,771	61,068	921,870	61,068	921,870	83,894	
- Categoria C	95,76	9	92,29	10	1059,16	2,343,685	136,595	5,983	136,595	5,983	458	
- Categoria Bs	70	8	69,68	10	790,51	1,558,634	292,537	13,449	292,537	13,449	1,655	
- Categoria B	84	7	74,89	5	837,75	1,669,752	292,043	78,398	292,043	78,398	8,003	
- Categoria A												
<b>TOTALE</b>	<b>3358,91</b>	<b>158</b>	<b>3488,33</b>	<b>163</b>	<b>38626,12</b>	<b>91,036,417</b>	<b>34,935,414</b>	<b>4,869,614</b>	<b>34,935,414</b>	<b>4,869,614</b>	<b>1,402,288</b>	

(\*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente dell'area del comparto e delle dirigenze a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)





Dati sull'occupazione al 31.12.2020				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2019 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2019 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Medico - veterinaria				
- Sanitaria				
<b>Comparto</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds				
- Categoria D	3		2	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				2
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>





PERSONALE UNIVERSITARIO (**) - Conto Annuale T1B				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2019	di cui Personale Part Time al 31/12/2019	Personale al 31/12/2020	di cui Personale Part Time al 31/12/2020
<b>RUOLO SANITARIO</b>	70	0	69	0
Dirigenza	70		69	
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>TOTALE</b>	<b>70</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>0</b>

(\*\*) Personale dipendente a tempo indeterminato + tempo determinato

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2019	uomini-anno anno 2020
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>




**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2019	uomini-anno anno 2020
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2019	uomini-anno anno 2020
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica - continuità assistenziale)**

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2019	Personale al 31/12/2020
<b>MEDICINA DI BASE</b>	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		



	IMPOR TO FONDO AL 31/12/2010	IMPOR TO FONDO AL 31/12/2019	IMPOR TO FONDO AL 01/01/2020	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2020 (***)	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2020 (***)	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2020 (***)	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2020	IMPOR TO FONDO AL 31/12/2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO INIZIALE ANNO 2020	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
<b>DIRIGENZA AREA SANITA'</b>	11.837,045	12.346,749	12.233,663	523	40	29	534	13.425,064	1.588,019	1.078,315	1.191,401
- Fondo specificita' medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	9.243,792	9.378,932							-9.243,792	-9.378,932	0
- Fondo per la retribuzione degli incarichi			9.378,932					9.451,021	9.451,021	9.451,021	72.089
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.923,094	2.210,881							-1.923,094	-2.210,681	0
- Fondo per la retribuzione delle condizioni lavoro			2.097,919					2.551,867	2.551,867	2.551,867	453.948
- Fondo retribuzione di risultato e qualita' prestazioni individuale	670,159	757,136							-670,159	-757,136	0
- Fondo per la retribuzione di risultato			756,812					1.422,176	1.422,176	1.422,176	665,364
<b>DIRIGENTI NON MEDICI PTA</b>	486,652	464,087	449,735	15	2	1	16	484,736	-1,916	20,649	35,001
- Fondo specificita' medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	437,279	405,770	400,362					405,770	-31,509	0	5,408
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro								9,781	9,781	9,781	9,781
- Fondo retribuzione di risultato e qualita' prestazioni individuale	49,373	58,317	49,373					69,185	19,812	10,868	19,812
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>	0	16,251,975	16,236,102	2763	229	138	2854	19,326,906	0	3,075,031	3,090,804
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018		7,866,888	7,851,115					8,991,742		1,124,854	1,140,627
- Fondo premialita' e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		8,384,987	8,384,987					10,335,164		1,950,177	1,950,177
<b>TOTALE</b>	12,323,697	29,062,711	28,919,500	3301	271	168	3404	33,236,706	1,586,103	4,173,995	4,317,206

(\*\*\*) Il personale da indicare è riferito al solo personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato



**MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE**  
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE \_\_\_\_\_ CODICE ENTE \_\_\_\_\_ 924

CONSUMATIVO ANNO \_\_\_\_\_ 2020

REGIONE	CODICE ENTE	924	VALORI IN EURO											
			Consumi di esercizio					Personale					Totale	
Macrovoce economica	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Inesistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>														
1A100	3024871	21212	0	832259	440273	3254280	0	215402	164580	62759	0	3195	0	8018831
1A110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1A120	3024871	21212	0	832259	440273	3254280	0	215402	164580	62759	0	3195	0	8018831
1B100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1C100	4522	22281	0	97905	302411	902228	48944	282127	343176	183181	12678	41338	17063	2257854
1D100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1E100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F100	38117	8776	0	81664	94992	494279	2833	81372	50643	84198	5093	16672	6855	965494
1F110	37987	7265	0	77039	77568	378100	2233	72128	43732	68945	4014	13154	5403	787568
1F120	130	1511	0	4625	17424	116179	600	9244	6911	15253	1079	3518	1452	177926
1G100	130	1511	0	4625	17424	116179	600	9244	6911	15253	1079	3518	1452	177926
1H100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19999	3067510	52269	0	101828	837676	4650787	51777	578901	558399	330138	17771	61205	23918	11242179
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>														
2A100	20391	6373	0	66018	262566	364331	2109	100793	25516	63659	3791	12367	5102	933016
2A110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A111	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A112	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A114	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A116	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A121	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A122	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A123	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A124	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A130	20391	6373	0	66018	262566	364331	2109	100793	25516	63659	3791	12367	5102	933016
2A131	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A132	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2B100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2C100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2D100	73294	74150	4986370	361814	834255	3800633	24946	2191147	324141	642073	44453	145386	59829	13562491
2E100	49964039	3515	0	11173	101262	44073	1311	232878	14678	39816	2356	7684	3172	50425957
2E110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E121	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E122	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E130	49964039	3515	0	11173	101262	44073	1311	232878	14678	39816	2356	7684	3172	50425957
2F100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F111	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F112	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G100	19615682	585283	0	4965888	8810503	31798514	200904	6043466	3940845	6311895	361159	1174603	486081	84294823
2G110	19615682	585283	0	4965888	8810503	31798514	200904	6043466	3940845	6311895	361159	1174603	486081	84294823
2G111	1945574	77157	0	159640	889804	2202288	31433	809566	719255	842918	56505	181046	76050	7991236
2G112	1498078	67757	0	901955	939698	3931224	23447	730626	534517	977973	42151	137557	56730	9841713
2G113	5225577	440369	0	3904293	6981001	25665002	146024	4503274	2687073	4491004	262503	856000	353301	55515421
2G114	10946453	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10946453
2G115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





## ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE 030

CODICE ENTE

924

CONSUNTIVO ANNO

2020

STRUTTURA RILEVATA

			Mobilità attiva regionale AA0460+AA0470+AA0490+ AA0500+AA0510+AA0520+ AA0530+AA0550+AA0560+ AA0561+AA0620+AA0630+ AA0640+AA0650+EA0080+E A0180	Mobilità passiva extra- regionale BA0090 BA0480+BA0520+BA0560+B A0730+BA0780+ BA0830+BA0990+BA1060+B A1120+BA1550+EA0360+EA 0490	Mobilità attiva internazionale AA0600	Mobilità passiva internazionale BA1540	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+ AA220+AA300+AA310
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>										
1A100			8018831	0	0	0	0	0	0	0
	1A110	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali								
	1A120	Vaccinazioni	0							
		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	8018831							
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0							
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	2257854							
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	0							
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0							
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	965494	0	0	0	0	0	0	0
	1F110	Screening oncologici	787568	0	0	0	0	0	0	0
		Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo territoriale	0							
		Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	0							
		Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	787568							
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	177926	0	0	0	0	0	0	0
		Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0							
		Altre attività svolte in ambito ospedaliero	177926							
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	0							
1H100		Contributo Legge 210/92	0							
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	11242179	0	0	0	0	0	0	0
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>										
2A100		Assistenza sanitaria di base	933016	0	0	0	0	0	0	0
	2A110	Medicina generale	0	0	0	0	0	0	0	0
		Medicina generale - Attività in convenzione	0							
		Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0							
		Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0							
		Medicina generale - Programmi vaccinali	0							
		Medicina generale - Attività presso UCCP	0							
		Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0							
	2A120	Pediatria di libera scelta	0	0	0	0	0	0	0	0
		Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	0							
		Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0							
		Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0							
		Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0							
		Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0							
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	933016	0	0	0	0	0	0	0
		Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	0							
		Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	933016							
2B100		Continuità assistenziale	0							

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

STRUTTURA RILEVATA

2020

CONSUNTIVO ANNO

924

CODICE ENTE

050

REGIONE	CODICE ENTE	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	CONSUNTIVO ANNO	2020
2C100		Assistenza ai turisti	0	0
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	13562491	0
2E100		Assistenza farmaceutica	50425957	0
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	7402082	0
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	0	0
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	0	0
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	0	0
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	7.402.082	0
2F100		Assistenza integrativa e protesica	0	0
	2F110	Assistenza integrativa-Totale	0	0
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	0	0
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	0	0
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	0	0
	2F120	Assistenza protesica	0	0
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	84294823	0
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	4805794	0
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	4805794	0
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	0	0
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	4.805.794	6.406.883
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	0
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	0
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0	0
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	0	0
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	0	0
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	0	0
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	0
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	0
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	0	0
2H100		Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0
	2H110	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0	0
	2H111	Cure domiciliari	0	0
	2H112	Cure palliative domiciliari	0	0
	2H120	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	0	0
	2H130	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0
	2H140	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0	0
	2H150	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0	0
	2H160	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze e patologie	0	0
2I100		Assistenza socio sanitaria semi-residenziale	0	0







MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

REGIONE 030 CODICE ENTE 924

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE CONSUNTIVO ANNO 2020

Macrovoce economiche	Consumi di servizio		Codici per acquisti di servizi		Personale					Sopravvenienze Insussistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					Ammortamenti
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>														
1A100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali														
1A110														
Vaccinazioni														
1A120														
Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie														
1B100														
Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati														
1C100														
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro														
1D100														
Salute animale e igiene urbana veterinaria														
1E100														
Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori														
1F100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening oncologici														
1F110														
Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo														
1F111														
Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale														
1F112														
Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero														
1F113														
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale														
1F120														
Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero														
1F121														
Altre attività svolte in ambito ospedaliero														
1F122														
1G100														
Attività medico legali per finalità pubbliche														
1H100														
Contributo Legge 210/92														
19999	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>														
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>														
2A100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Assistenza sanitaria di base														
2A110														
Medicina generale														
2A111														
Medicina generale - Attività in convenzione														
2A112														
Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														
2A113														
Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali														
2A114														
Medicina generale - Programmi vaccinali														
2A115														
Medicina generale - Attività presso UCCP														
2A116														
Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità														
2A120														
Pediatría di libera scelta														
2A121														
Pediatría di libera scelta - Attività in convenzione														
2A122														
Pediatría di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														
2A123														
Pediatría di libera scelta - Programmi vaccinali														
2A124														
Pediatría di libera scelta - Attività presso UCCP														
2A125														
Pediatría di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità														
2A130														
Altra assistenza sanitaria di base														
2A131														
Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP														
2A132														
Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità														
2B100														
Continuità assistenziale														
2C100														
Assistenza ai turisti														
2D100														
Emergenza sanitaria territoriale														
2E100														
Assistenza farmaceutica														
2E110														
Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione														
2E120														
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale														
2E121														
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta														
2E122														
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto														
2E130														
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero														
2F100														
Assistenza integrativa e protesica														
2F110														
Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare														
2F112														
Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare														
2F113														
Assistenza integrativa - Dispositivi monouso														
2F120														
Assistenza protesica														
2G100														
Assistenza specialistica ambulatoriale														
2G110														
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero														







ELLO DI RILEVAZIONE LIVELLI DI ASSISTENZA - SINTESI

REGIONE		CODICE ENTE	
030		924	
STRUTTURA RILEVATA			
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE			
CONSUNTIVO ANNO			

	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale					Supervenienze Inasistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	%
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti					
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	3024871	21212	0	832289	440273	3254280	0	215402	164580	62759	0	3195	0	8018831	
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	4522	22281	0	97905	302411	902228	48944	282127	343176	183181	12678	41338	17063	2257854	
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	38117	8776	0	81664	94992	494279	2833	81372	50643	84198	5093	16672	6855	965494	
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1H100	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19999	<b>TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>	3067510	52269	0	1011828	837676	4650787	51777	578901	558399	330138	17771	61205	23918	11242179	2.68%
2A100	Assistenza sanitaria di base	20391	6373	0	66018	262566	364331	2109	100793	25516	63659	3791	12367	5102	933016	
2B100	Continuità assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2C100	Assistenza ai turisti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	73294	74150	4986370	361814	834255	3800633	24946	2191147	324141	642073	44453	145386	59829	13562491	
2E100	Assistenza farmaceutica	49964039	3515	0	11173	101262	44073	1311	232878	14678	39816	2356	7684	3172	50425957	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	19615682	585283	0	4965888	8810503	31798514	200904	6043466	3940845	6311895	361159	1174603	486081	84294823	
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	41756	11246	0	60552	192783	619448	4145	256149	49882	107866	7451	24305	10029	1385612	
2K100	Assistenza termale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29999	<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	69715162	680567	4986370	5465445	10201369	36626999	233415	8824433	4355062	7165309	419210	1364345	564213	150601899	35.97%
3A100	Attività di Pronto soccorso	1012199	142852	0	886121	1644559	633320	34140	1320682	594183	1083797	61029	199368	82138	13394388	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	40720332	1687771	25257	13156370	22994698	84327761	365646	20092352	5960984	11277633	649127	2136002	870113	204262046	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3E100	Trasporto sanitario assistito	17304	1523	473197	253819	27082	142942	0	3019612	6812	2212	0	0	0	3944503	
3F100	Attività trasfusione	9045693	48042	0	380458	598730	2215554	13172	455804	236320	413346	23680	77210	31870	13339879	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	137604	904	0	18886	7987	300301	0	5500	497	30414	0	0	0	502093	
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	127825	12030	0	280283	119161	608337	3166	149076	47151	104649	5691	18558	7660	1483587	
39999	<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	51060957	1893122	498454	14975937	25392217	93928215	414124	25043036	6845947	12912051	739527	2431138	991781	237126496	56.63%
48888	<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	1603329	33001	0	3625082	656259	2702595	0	0	1731439	610311	5215	8770620	9295	19747146	4.72%
49999	<b>TOTALE GENERALE</b>	125446958	2658959	5484824	25078292	37087521	137908596	699316	34446360	13490847	21017809	1181723	12627308	1589207	418717720	100.00%
		125446958	2658959	5484824	25078292	37087521	137908596	699316	34446360	13490847	21017809	1181723	12627308	1589207	418717720	


**BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA**

CONTO ECONOMICO	Anno 2019	Anno 2020
<b>CONTRIBUTI DELLA RICERCA</b>		
<b>Contributi c/esercizio da Ministero Salute</b>	0	0
per ricerca corrente		
per ricerca finalizzata		
5 per mille		
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da Regione</b>	0	0
per ricerca		
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni</b>	0	0
per ricerca		
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da altri enti pubblici</b>	0	0
per ricerca (Asl/Ao/Irccs/Policlinici)		
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da privati</b>	0	0
no profit per ricerca		
profit per ricerca		
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da estero</b>		
<b>TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)</b>	0	0

COSTI DELLA RICERCA		
<b>Acquisto di beni e servizi</b>	0	0
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche		
materiale di consumo per attrezzature scientifiche		
manutenzioni per attrezzature diagnostiche		
manutenzioni per attrezzature scientifiche		
noleggi per attrezzature diagnostiche		
noleggi per attrezzature scientifiche		
altro per ricerca		
altro sanitari		
altro non sanitari		
<b>Personale sanitario</b>	0	0
di ruolo dell'ente		
di ruolo di altro ente		
a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali		
altro		
<b>Personale amministrativo</b>	0	0
di ruolo dell'ente		
di ruolo di altro ente		
a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali		
altro		
<b>Personale tecnico-professionale</b>	0	0
di ruolo dell'ente		
di ruolo di altro ente		
a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali		





altro		
<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
attrezzature sanitarie e scientifiche		
altro		
<b>Ammortamento dei beni immateriali</b>		
<b>Ammortamento dei beni materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
attrezzature diagnostiche		
attrezzature scientifiche		
altro		
<b>Oneri diversi di gestione</b>		
<b>Accantonamenti</b>		
<b>Variazione Rimanenze (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche		
materiale di consumo per attrezzature scientifiche		
altro per ricerca		
altro sanitari		
altro non sanitari		
<b>TOTALE COSTI RICERCA (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO FINALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

RL S.C.R.I.B.A.



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
	REGIONE	030
	U.S.L./AZ.OSP.	924
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
	Consuntivo	0
	ANNO	2019

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
	(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>104,669,247</b>
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>71,405,824</b>
	<b>AA0030</b>	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>71,405,824</b>
	<b>AA0031</b>	<b>A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto</b>	45,959,902
	<b>AA0032</b>	<b>A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	-
	<b>AA0033</b>	<b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>	25,445,922
	<b>AA0034</b>	<b>A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso</b>	5,497,774
	<b>AA0035</b>	<b>A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro</b>	19,948,148
	<b>AA0036</b>	<b>A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</b>	-
	<b>AA0040</b>	<b>A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	-
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>12,164,303</b>
	<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	660,339
	<b>AA0070</b>	<b>A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati</b>	660,339
SS	<b>AA0080</b>	<b>A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA</b>	-
	<b>AA0090</b>	<b>A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>	-
	<b>AA0100</b>	<b>A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro</b>	-
	<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	11,057,840
R	<b>AA0120</b>	<b>A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati</b>	11,057,840
R	<b>AA0130</b>	<b>A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro</b>	-
	<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	446,124
	<b>AA0141</b>	<b>A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)</b>	-
	<b>AA0150</b>	<b>A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	446,124
	<b>AA0160</b>	<b>A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92</b>	-
	<b>AA0170</b>	<b>A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro</b>	-
	<b>AA0171</b>	<b>A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</b>	-
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	18,505,850
	<b>AA0190</b>	<b>A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente</b>	4,964,915
	<b>AA0200</b>	<b>A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</b>	11,243,724
	<b>AA0210</b>	<b>A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca</b>	763,685
	<b>AA0220</b>	<b>A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca</b>	1,533,526
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	2,593,270
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>22,039</b>
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	22,039
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>8,369,737</b>
	<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	-
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	59,514
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	-
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	6,890,693
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	1,419,530
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>287,956,343</b>

	<b>AA0330</b>	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	277,062,204
R	<b>AA0340</b>	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	238,346,760
R	<b>AA0350</b>	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	135,825,698
R	<b>AA0360</b>	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	35,575,556
	<b>AA0361</b>	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	7,214,090
R	<b>AA0370</b>	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>AA0380</b>	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	57,004,159
R	<b>AA0390</b>	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	<b>AA0400</b>	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	<b>AA0410</b>	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	<b>AA0420</b>	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	<b>AA0421</b>	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	<b>AA0422</b>	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	<b>AA0423</b>	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	<b>AA0424</b>	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
	<b>AA0425</b>	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	<b>AA0430</b>	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2,727,257
	<b>AA0440</b>	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1,748,932
	<b>AA0450</b>	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	36,966,512
S	<b>AA0460</b>	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	22,544,879
S	<b>AA0470</b>	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	6,231,835
	<b>AA0471</b>	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	377,844
	<b>AA0480</b>	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	<b>AA0490</b>	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	7,811,954
S	<b>AA0500</b>	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	<b>AA0510</b>	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	<b>AA0520</b>	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	<b>AA0530</b>	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
	<b>AA0541</b>	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
	<b>AA0542</b>	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	<b>AA0550</b>	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	<b>AA0560</b>	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	<b>AA0561</b>	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	<b>AA0570</b>	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	<b>AA0580</b>	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	<b>AA0590</b>	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	<b>AA0600</b>	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
	<b>AA0601</b>	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	<b>AA0602</b>	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	<b>AA0610</b>	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0620</b>	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0630</b>	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	<b>AA0631</b>	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0640</b>	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0650</b>	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	<b>AA0660</b>	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2,176,759
	<b>AA0670</b>	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8,717,380
	<b>AA0680</b>	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1,962,918
	<b>AA0690</b>	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4,818,721
	<b>AA0700</b>	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	<b>AA0710</b>	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,547,014
R	<b>AA0720</b>	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	388,727
	<b>AA0730</b>	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	<b>AA0740</b>	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>AA0750</b>	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	<b>9,745,331</b>
	<b>AA0760</b>	A.5.A) Rimborsi assicurativi	59,134
	<b>AA0770</b>	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	<b>AA0780</b>	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-



	<b>AA0790</b>	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
<b>R</b>	<b>AA0800</b>	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	<b>9,458,447</b>
R	<b>AA0810</b>	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	40,216
R	<b>AA0820</b>	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8,623,257
R	<b>AA0830</b>	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	794,974
	<b>AA0831</b>	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	<b>AA0840</b>	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	<b>53,428</b>
	<b>AA0850</b>	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	44,349
	<b>AA0860</b>	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	<b>AA0870</b>	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	9,079
	<b>AA0880</b>	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	174,322
	<b>AA0890</b>	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	<b>AA0900</b>	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	<b>AA0910</b>	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-

RL S.C.R.I.B.A.



	<b>AA0920</b>	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	<b>AA0921</b>	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	<b>AA0930</b>	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	174,322
	<b>AA0940</b>	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	<b>5,369,165</b>
	<b>AA0950</b>	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5,369,165
	<b>AA0960</b>	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	<b>AA0970</b>	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	<b>AA0980</b>	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	<b>13,052,385</b>
	<b>AA0990</b>	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4,613,429
	<b>AA1000</b>	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,968,515
	<b>AA1010</b>	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	3,993,908
	<b>AA1020</b>	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	<b>AA1030</b>	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	<b>AA1040</b>	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1,476,533
	<b>AA1050</b>	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	<b>AA1060</b>	A.9) Altri ricavi e proventi	<b>3,594,501</b>
	<b>AA1070</b>	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1,985,893
	<b>AA1080</b>	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1,585,531
	<b>AA1090</b>	A.9.C) Altri proventi diversi	23,077
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>432,734,670</b>
		B) Costi della produzione	
	<b>BA0010</b>	B.1) Acquisti di beni	<b>136,162,683</b>
	<b>BA0020</b>	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	<b>133,741,516</b>
	<b>BA0030</b>	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	79,828,004
	<b>BA0040</b>	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	77,773,005
	<b>BA0050</b>	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	364,951
	<b>BA0051</b>	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	513,182
	<b>BA0060</b>	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	1,176,866
	<b>BA0061</b>	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1,176,866
	<b>BA0062</b>	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0063</b>	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	<b>BA0070</b>	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	7,137,864
R	<b>BA0080</b>	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	6,787,079
S	<b>BA0090</b>	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0100</b>	B.1.A.2.3) da altri soggetti	350,785
	<b>BA0210</b>	B.1.A.3) Dispositivi medici	44,651,083
	<b>BA0220</b>	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	31,135,715
	<b>BA0230</b>	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,823,849
	<b>BA0240</b>	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	10,691,519
	<b>BA0250</b>	B.1.A.4) Prodotti dietetici	62,207
	<b>BA0260</b>	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	42,328
	<b>BA0270</b>	B.1.A.6) Prodotti chimici	988,777
	<b>BA0280</b>	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	<b>BA0290</b>	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1,031,253
R	<b>BA0300</b>	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0301</b>	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	<b>BA0302</b>	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	-
	<b>BA0303</b>	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	<b>BA0304</b>	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	<b>BA0305</b>	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	<b>BA0306</b>	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	<b>BA0307</b>	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	<b>BA0308</b>	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	<b>BA0310</b>	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	<b>2,421,167</b>
	<b>BA0320</b>	B.1.B.1) Prodotti alimentari	592
	<b>BA0330</b>	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	594,658
	<b>BA0340</b>	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	44,002
	<b>BA0350</b>	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	688,996
	<b>BA0360</b>	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1,083,687
	<b>BA0370</b>	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	9,232
R	<b>BA0380</b>	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0390</b>	B.2) Acquisti di servizi	<b>55,441,237</b>
	<b>BA0400</b>	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	<b>25,633,145</b>
	<b>BA0410</b>	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	<b>90,219</b>



	<b>BA0420</b>	B.2.A.1.1) - da convenzione	90,219
	<b>BA0430</b>	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	<b>BA0440</b>	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	<b>BA0450</b>	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	<b>BA0460</b>	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	90,219
R	<b>BA0470</b>	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0480</b>	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0490</b>	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	<b>BA0500</b>	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	<b>BA0510</b>	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0520</b>	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0530</b>	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-

RL S.C.R.I.B.A.





R	<b>BA0540</b>	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0541</b>	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0550</b>	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA0551</b>	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0560</b>	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0561</b>	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0570</b>	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	<b>BA0580</b>	B.2.A.3.8) - da privato	-
	<b>BA0590</b>	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0591</b>	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0600</b>	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0601</b>	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0610</b>	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	<b>BA0611</b>	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	<b>BA0620</b>	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	<b>BA0621</b>	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	<b>BA0630</b>	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0631</b>	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0640</b>	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	<b>BA0650</b>	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0660</b>	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0670</b>	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	<b>BA0680</b>	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0690</b>	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0700</b>	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	<b>BA0710</b>	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0720</b>	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0730</b>	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0740</b>	B.2.A.5.4) - da privato	-
	<b>BA0750</b>	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	<b>BA0760</b>	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0770</b>	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0780</b>	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0790</b>	B.2.A.6.4) - da privato	-
	<b>BA0800</b>	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	<b>BA0810</b>	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0820</b>	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0830</b>	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0840</b>	B.2.A.7.4) - da privato	-
	<b>BA0850</b>	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0860</b>	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0870</b>	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	<b>BA0880</b>	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	<b>BA0890</b>	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0900</b>	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>BA0910</b>	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0920</b>	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0930</b>	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	<b>BA0940</b>	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0950</b>	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0960</b>	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	<b>BA0970</b>	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA0980</b>	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0990</b>	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1000</b>	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1010</b>	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1020</b>	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1030</b>	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	<b>BA1040</b>	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1050</b>	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA1060</b>	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1070</b>	B.2.A.10.4) - da privato	-
	<b>BA1080</b>	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-





	<b>BA1090</b>	<i>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</i>	<b>6,250,185</b>
R	<b>BA1100</b>	<i>B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	-
	<b>BA1110</b>	<i>B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
S	<b>BA1120</b>	<i>B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-

RL S.C.R.I.B.A.



	<b>BA1130</b>	B.2.A.11.4) - da privato	6,250,185
	<b>BA1140</b>	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	<b>BA1150</b>	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1151</b>	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	<b>BA1152</b>	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	<b>BA1160</b>	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
	<b>BA1161</b>	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	<b>BA1170</b>	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	<b>BA1180</b>	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1190</b>	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1200</b>	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	<b>5,882,928</b>
	<b>BA1210</b>	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1,005,289
	<b>BA1220</b>	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3,478,112
	<b>BA1230</b>	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	<b>BA1240</b>	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,399,527
R	<b>BA1250</b>	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1260</b>	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	<b>BA1270</b>	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1280</b>	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	<b>817,323</b>
	<b>BA1290</b>	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	<b>BA1300</b>	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	<b>BA1310</b>	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	<b>BA1320</b>	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	<b>BA1330</b>	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	390,419
R	<b>BA1340</b>	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	426,904
	<b>BA1341</b>	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	<b>BA1350</b>	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	<b>10,427,919</b>
	<b>BA1360</b>	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	60,400
R	<b>BA1370</b>	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	156,719
	<b>BA1380</b>	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	10,210,800
	<b>BA1390</b>	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1,924,548
	<b>BA1400</b>	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	527,651
	<b>BA1410</b>	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	2,146,457
	<b>BA1420</b>	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	3,354,596
	<b>BA1430</b>	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1,361,450
	<b>BA1440</b>	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	896,098
	<b>BA1450</b>	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	<b>BA1460</b>	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1470</b>	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	<b>BA1480</b>	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	<b>BA1490</b>	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	<b>2,164,571</b>
R	<b>BA1500</b>	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	213,347
	<b>BA1510</b>	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	48,475
	<b>BA1520</b>	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1530</b>	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1,902,749
	<b>BA1540</b>	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	<b>BA1541</b>	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	<b>BA1542</b>	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	<b>BA1550</b>	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	<b>BA1560</b>	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	<b>29,808,092</b>
	<b>BA1570</b>	B.2.B.1) Servizi non sanitari	<b>27,708,370</b>
	<b>BA1580</b>	B.2.B.1.1) Lavanderia	687,792
	<b>BA1590</b>	B.2.B.1.2) Pulizia	4,412,700
	<b>BA1600</b>	B.2.B.1.3) Mensa	<b>4,154,379</b>
	<b>BA1601</b>	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,277,142
	<b>BA1602</b>	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2,877,237
	<b>BA1610</b>	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2,951,172
	<b>BA1620</b>	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	15,714
	<b>BA1630</b>	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	11,627
	<b>BA1640</b>	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,003,316



	<b>BA1650</b>	B.2.B.1.8) <i>Utenze telefoniche</i>	137,948
	<b>BA1660</b>	B.2.B.1.9) <i>Utenze elettricità</i>	7,824,165
	<b>BA1670</b>	B.2.B.1.10) <i>Altre utenze</i>	1,149,287
	<b>BA1680</b>	B.2.B.1.11) <i>Premi di assicurazione</i>	3,652,918
	<b>BA1690</b>	B.2.B.1.11.A) <i>Premi di assicurazione - R.C. Professionale</i>	3,337,425
	<b>BA1700</b>	B.2.B.1.11.B) <i>Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi</i>	315,493
	<b>BA1710</b>	B.2.B.1.12) <i>Altri servizi non sanitari</i>	1,707,352
R	<b>BA1720</b>	B.2.B.1.12.A) <i>Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	154,015
	<b>BA1730</b>	B.2.B.1.12.B) <i>Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici</i>	-
	<b>BA1740</b>	B.2.B.1.12.C) <i>Altri servizi non sanitari da privato</i>	1,553,337
	<b>BA1750</b>	B.2.B.2) <i>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</i>	<b>1,596,247</b>
R	<b>BA1760</b>	B.2.B.2.1) <i>Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	<b>BA1770</b>	B.2.B.2.2) <i>Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici</i>	-
	<b>BA1780</b>	B.2.B.2.3) <i>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</i>	1,470,323
	<b>BA1790</b>	B.2.B.2.3.A) <i>Consulenze non sanitarie da privato</i>	470,266

RL S.C.R.I.B.A.



	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	104,360
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	773,407
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	122,290
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	125,924
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	125,924
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	503,475
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	7,806
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	495,669
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	13,622,471
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2,826,474
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	9,582
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,289,077
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4,434,009
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	83
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	63,246
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3,007,188
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	3,243
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	3,003,945
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2,217,438
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	786,507
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>160,077,724</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	117,072,310
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	55,967,026
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	49,777,470
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	47,646,307
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,131,163
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,189,556
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5,953,806
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	235,750
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	61,105,284
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	60,275,606
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	829,678
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	610,001
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	522,530
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	464,201
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	58,329
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	87,471
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	87,471
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	30,791,913
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	194,112
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	194,112
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	30,597,801
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	30,549,262
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	48,539
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	11,603,500



<b>BA2420</b>	<i>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</i>	<b>840,622</b>
<b>BA2430</b>	<i>B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	745,834
<b>BA2440</b>	<i>B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	94,788
<b>BA2450</b>	<i>B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	-
<b>BA2460</b>	<i>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</i>	<b>10,762,878</b>
<b>BA2470</b>	<i>B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	10,576,067
<b>BA2480</b>	<i>B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	186,811
<b>BA2490</b>	<i>B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	-
<b>BA2500</b>	<i>B.9) Oneri diversi di gestione</i>	<b>11,313,435</b>
<b>BA2510</b>	<i>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</i>	1,720,849
<b>BA2520</b>	<i>B.9.B) Perdite su crediti</i>	-
<b>BA2530</b>	<i>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</i>	<b>9,592,586</b>

RL S.C.R.I.B.A.



<b>BA2540</b>	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1,161,874
<b>BA2550</b>	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	8,421,458
<b>BA2551</b>	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
<b>BA2552</b>	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	9,254
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>20,297,646</b>
<b>BA2570</b>	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	98,921
<b>BA2580</b>	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<b>20,198,725</b>
<b>BA2590</b>	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	<b>16,451,891</b>
<b>BA2600</b>	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	143,511
<b>BA2610</b>	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	16,308,380
<b>BA2620</b>	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3,746,834
<b>BA2630</b>	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
<b>BA2640</b>	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
<b>BA2650</b>	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
<b>BA2660</b>	B.13) Variazione delle rimanenze	<b>1,042,254</b>
<b>BA2670</b>	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	1,103,283
<b>BA2671</b>	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	879,924
<b>BA2672</b>	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 98,230
<b>BA2673</b>	B.13.A.3) Dispositivi medici	169,049
<b>BA2674</b>	B.13.A.4) Prodotti dietetici	3,496
<b>BA2675</b>	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	4,850
<b>BA2676</b>	B.13.A.6) Prodotti chimici	- 94,710
<b>BA2677</b>	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
<b>BA2678</b>	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	238,904
<b>BA2680</b>	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	- 61,029
<b>BA2681</b>	B.13.B.1) Prodotti alimentari	49
<b>BA2682</b>	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	- 55,990
<b>BA2683</b>	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
<b>BA2684</b>	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 5,088
<b>BA2685</b>	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
<b>BA2686</b>	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
<b>BA2690</b>	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	<b>15,235,356</b>
<b>BA2700</b>	B.14.A) Accantonamenti per rischi	<b>2,682,000</b>
<b>BA2710</b>	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
<b>BA2720</b>	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
<b>BA2730</b>	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
<b>BA2740</b>	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,682,000
<b>BA2741</b>	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
<b>BA2750</b>	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
<b>BA2751</b>	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
<b>BA2760</b>	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
<b>BA2770</b>	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	<b>10,853,229</b>
<b>BA2771</b>	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
<b>BA2780</b>	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1,497
<b>BA2790</b>	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
<b>BA2800</b>	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	9,066,536
<b>BA2810</b>	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1,785,196
<b>BA2811</b>	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
<b>BA2820</b>	B.14.D) Altri accantonamenti	<b>1,700,127</b>
<b>BA2840</b>	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
<b>BA2850</b>	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
<b>BA2860</b>	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	405,363
<b>BA2870</b>	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	119,516
<b>BA2880</b>	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	131,535
<b>BA2881</b>	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
<b>BA2882</b>	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
<b>BA2883</b>	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
<b>BA2884</b>	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	184,290
<b>BA2890</b>	B.14.D.10) Altri accantonamenti	859,423
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>416,199,994</b>
	C) Proventi e oneri finanziari	
<b>CA0010</b>	C.1) Interessi attivi	<b>1</b>
<b>CA0020</b>	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1
<b>CA0030</b>	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
<b>CA0040</b>	C.1.C) Altri interessi attivi	-

	CA0050	C.2) Altri proventi	4
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	4
	CA0110	C.3) Interessi passivi	1,782,286
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	1,782,286
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	20,767
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	20,767
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-1,803,048</b>
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	497,125
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	497,125
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	497,125
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	57,811
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	439,314
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	9,041
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	430,273
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	3,135,725
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	3,135,725
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	502
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	619,654
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	31,149
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	31,149
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	588,505
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	126,096
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	462,409
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	15,000
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-

R	<b>EA0470</b>	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	15,000
	<b>EA0480</b>	<i>E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi</i>	-
S	<b>EA0490</b>	<i>E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-
	<b>EA0500</b>	<i>E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	-
	<b>EA0510</b>	<i>E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-
	<b>EA0520</b>	<i>E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-
	<b>EA0530</b>	<i>E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-
	<b>EA0540</b>	<i>E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	-
	<b>EA0550</b>	<i>E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>	-
	<b>EA0560</b>	<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>	2,500,569
	<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>-2,638,600</b>
	<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>12,093,028</b>
		<b>Y) Imposte e tasse</b>	
	<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>11,803,110</b>
	<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	10,800,852
	<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	524,142
	<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	478,116
	<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	-
	<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>289,918</b>
	<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	289,918
	<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	-
	<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-
	<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>12,093,028</b>
	<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1    2    3    4
PREVENTIVO	
	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

## ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>152,683,320</b>	<b>+</b>
	<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>364,239</b>	<b>+</b>
	<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	+
	<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	+
	<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>364,239</b>	<b>+</b>
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	1,215,069	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	850,830	+
	<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	-	+
	<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	-	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>152,319,081</b>	<b>+</b>
	<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>23,276,047</b>	<b>+</b>
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	23,276,047	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	+
	<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>112,452,363</b>	<b>+</b>
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1,444,339	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3,453,196	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	2,008,857	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (disponibili)	111,008,024	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (disponibili)	252,900,255	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (disponibili)	141,892,231	+
	<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>5,282,780</b>	<b>+</b>
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	21,444,617	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	16,161,837	+
	<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>7,266,425</b>	<b>+</b>
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	91,407,819	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	84,141,394	+
	<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>589,372</b>	<b>+</b>
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	5,457,461	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	4,868,089	+
	<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	-	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	-	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-	+
	<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>362,000</b>	<b>+</b>
	<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>254,776</b>	<b>+</b>
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	5,818,480	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5,563,704	+
	<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>2,835,318</b>	<b>+</b>
	<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1    2    3    4
PREVENTIVO	
	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

## ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	+
	<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	+
	<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	+
	<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>218,174,471</b>	+
	<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>15,752,843</b>	+
	<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>15,176,301</b>	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	9,001,173	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	5,893,924	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	11,577	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	2,116	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	146,074	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	121,437	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>576,542</b>	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	446,941	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	118,817	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	10,784	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>167,847,932</b>	+
	<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>10,204,510</b>	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	821,000	+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	4,240,935	+
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	5,142,575	+
SS	ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	2,977,448	+
SS	ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	2,165,127	+
	ABA340	B.II.1.i) Crediti v/prefetture	-	+
	<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>112,068,892</b>	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	50,709,740	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	23,294,484	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	27,415,256	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
RR	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	61,359,152	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	24,853,152	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

**ATTIVITA'**

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	36,506,000	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1    2    3    4
PREVENTIVO	
	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

## ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	21,061	+
	<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>25,282,830</b>	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23,432,921	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	23,432,921	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1,849,909	+
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie	-	+
	<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	-	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	6,803	+
	<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>20,263,836</b>	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	11,347,457	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	553,252	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	6,119,410	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	307,078	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	307,078	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1,936,639	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1,936,639	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	+
	<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	+
	<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	+
	<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	+
	<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>34,573,696</b>	+
	<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	5,750	+
	<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	-	+
	<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>	34,546,532	+
	<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	21,414	+
	<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	-	+
	<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	-	+
	<b>ACA010</b>	<b>C.I.1) Ratei attivi</b>	-	+
R	<b>ACA020</b>	<b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	+
	<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	-	+
	<b>ACA040</b>	<b>C.II.1) Risconti attivi</b>	-	+
R	<b>ACA050</b>	<b>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	+
	<b>AZZ999</b>	<b>D) TOTALE ATTIVO</b>	<b>370,857,791</b>	+
	<b>ADZ999</b>	<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>20,332,031</b>	+
	<b>ADA000</b>	<b>D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	-	+
	<b>ADA010</b>	<b>D.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>	-	+
	<b>ADA020</b>	<b>D.III) BENI IN COMODATO</b>	15,757,117	+
	<b>ADA021</b>	<b>E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>	-	+
	<b>ADA030</b>	<b>D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	4,574,914	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1    2    3    4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

## PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>132,080,454</b>	<b>+/-</b>
	PAA000	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>22,237,000</b>	<b>+/-</b>
	PAA010	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>107,625,955</b>	<b>+</b>
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	13,108,714	+
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	53,462,541	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	53,462,541	+
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	39,141,674	+
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	699,540	+
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	1,213,486	+
	PAA100	<b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>2,429,019</b>	<b>+</b>
	PAA110	<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	<b>17,825</b>	<b>+</b>
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	-	+
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	17,825	+
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	-	+
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	-	+
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	-	+
	PAA170	<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	<b>36,506,000</b>	<b>+</b>
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	-	+
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione riserve da investimenti esercizi precedenti</i>	-	+
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	36,506,000	+
	PAA210	<b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>-36,735,345</b>	<b>+/-</b>
	PAA220	<b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>+/-</b>
	PBZ999	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>61,258,929</b>	<b>+</b>
	PBA000	<b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>-</b>	<b>+</b>
	PBA010	<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	<b>18,007,989</b>	<b>+</b>
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	-	+
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	-	+
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	-	+
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	17,933,989	+
	PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	-	+
	PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	-	+
	PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	74,000	+
	PBA070	<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	<b>-</b>	<b>+</b>
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	-	+
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	-	+
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	-	+
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	-	+
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	-	+
	PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) -</i>	-	+
	PBA150	<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	<b>33,829,406</b>	<b>+</b>
	PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	-	+
	PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	595,039	+
	PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	13,213	+
	PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	27,483,935	+
	PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	5,737,219	+
	PBA200	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>9,421,534</b>	<b>+</b>
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	36,000	+
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	5,437,014	+
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	5,437,014	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1    2    3    4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI    NO

## P A S S I V I T A'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	3,657,541	+
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	290,979	+
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	+
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	+
	PDZ999	D) DEBITI	182,208,034	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	35,667,779	+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	643	+
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	+
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	+
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	+
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	+
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	643	+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	56,710,711	+
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	56,710,711	+
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	+
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	+
S	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	+
S	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	+
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	+
	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo	-	+
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	+
	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	+
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	+
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	5,880,024	+
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5,597,469	+
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	+
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	5,597,469	+
	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	+
	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	+
	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	+
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregionale	282,555	+
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	+
	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	+
	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	+
	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	+
	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1 comma 539 L. 208/2015	-	+
	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	+
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	+
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	+
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	47,437,422	+
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>

**PASSIVITA'**

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>PDA291</b>	<b>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	-	
	<b>PDA292</b>	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	
	<b>PDA300</b>	<b>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</b>	<b>47,437,422</b>	+
	<b>PDA301</b>	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	47,437,422	
	<b>PDA302</b>	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	
	<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	-	+
	<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	8,437,677	+
	<b>PDA330</b>	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	8,924,520	+
	<b>PDA340</b>	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>19,149,258</b>	+
	<b>PDA350</b>	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	+
	<b>PDA360</b>	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	11,032,041	+
	<b>PDA370</b>	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	+
	<b>PDA380</b>	D.XI.4) Altri debiti diversi	8,117,217	+
	<b>PEZ999</b>	<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>1,570,418</b>	+
	<b>PEA000</b>	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	-	+
	<b>PEA010</b>	E.I.1) Ratei passivi	-	+
R	<b>PEA020</b>	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	<b>PEA030</b>	<b>E.II) RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>1,570,418</b>	+
	<b>PEA040</b>	E.II.1) Risconti passivi	1,570,418	+
R	<b>PEA050</b>	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	<b>PEA060</b>	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008,	-	
	<b>PZZ999</b>	<b>F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>377,117,835</b>	
	<b>PFZ999</b>	<b>F) CONTI D'ORDINE</b>	<b>20,332,031</b>	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

**PASSIVITA'**

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	15,757,117	+
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	4,574,914	+

**Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione**

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		53,317,446	53,317,446
DEBITI NON COMMERCIALI		93,222,809	93,222,809
<b>TOTALE</b>	-	146,540,255	146,540,255 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE**  
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE	CODICE ENTE	924
STRUTTURA RILEVATA	030	2020

Codice	Descrizione	Costi per acquisto di servizi		Costi per acquisto di servizi di prestazioni		Costi per acquisto di servizi di prestazioni		Personale		Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Inaspettate	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico						
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1A110	Vaccinazioni														
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie														
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati														
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	11.380	19.566	20.287	104.736	569.591	934.950	6.663	318.636	449.737	168.937	32.139	43.231	18.314	2.467.876
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria														
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori														
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	11.603,6	20.287	20.287	158.293	19.711,2	106.287,4	52,60	157,664	101,857	160,390	25,373	34,131	144,58	205,37,38
1F110	Screening oncologici	115.907	18.439	18.439	151.351	171.837	882.948	4.459	145.994	92.315	140.630	21.507	28.931	12.255	17.865,76
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo														
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale														
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	115.907	18.439	18.439	151.351	171.837	882.948	4.459	145.994	92.315	140.630	21.507	28.931	12.255	17.865,76
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	129	18.488	18.488	6.942	25.275	17.992,6	801	116,70	95,42	19,760	3,866	5,200	2,203	267,162
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero														
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	129	18.488	18.488	6.942	25.275	17.992,6	801	116,70	95,42	19,760	3,866	5,200	2,203	267,162
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche														
1H100	Contributo Legge 210/92														
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	127.416	3.964,3	3.964,3	263.031	556.703	1.997.824	1.192,3	47.650,0	55.159,4	329.327	57,512	77,362	32,772	452.161,4
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>															
2A100	Assistenza sanitaria di base	122.332	15.635	15.635	7.909,2	41.275,0	7.342,25	42,86	287,341	53,280	115,417	20,671	27,805	11,779	1.884,615
2A110	Medicina generale														
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione														
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali														
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali														
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP														
2A116	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità														
2A120	Pediatria di libera scelta														
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione														
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali														
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP														
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità														
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	122.332	15.635	15.635	7.909,2	41.275,0	7.342,25	42,86	287,341	53,280	115,417	20,671	27,805	11,779	1.884,615
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza discrezionale e UCCP														
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	122.332	15.635	15.635	7.909,2	41.275,0	7.342,25	42,86	287,341	53,280	115,417	20,671	27,805	11,779	1.884,615
2B100	Continuità assistenziale														
2C100	Assistenza ai turisti														
2C100	Assistenza sanitaria territoriale	79.008	51.371	51.371	289.881	794.775	3.283.616	22,776	1.988.094	288.483	560.171	106.964	148.844	60.981	13.498,942
2D100	Assistenza farmaceutica	463.512,97	5.371	5.371	20.357	180.601	492,63	21,24	458,367	241,49	63,835	102,43	137,78	58,37	47.185,123
2E100	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione														
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale														
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta														
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto														
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	46.351,297	5.371	5.371	20.357	180.601	492,63	21,24	458,367	241,49	63,835	102,43	137,78	58,37	47.185,123
2F100	Assistenza integrativa e protesica														
2F110	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare														
2F111	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare														
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare														
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso														
2F120	Assistenza protesica														
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero-ospedaliero	3.208.459,4	590.491	590.491	7.184.824	10.698.472	37.792.240	18.894,6	62.506,25	42.129,24	571.489,9	911.361	123.355,9	51.931,5	107.382,357
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero-ospedaliero	3.208.459,4	590.491	590.491	7.184.824	10.698.472	37.792.240	18.894,6	62.506,25	42.129,24	571.489,9	911.361	123.355,9	51.931,5	107.382,357
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero-ospedaliero	5.916,954	108.566	108.566	1.986.523	1.996.072	7.471.089	37,105	1.109,772	989,936	1.072.937	178.974	246.118	101.963	208.890,52
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero-ospedaliero	2.219,113	81.715	81.715	1.097.204	1.232.282	5.285.080	26,312	811,920	535,539	771,249	126.910	170.707	72.316	124.283,72
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero-ospedaliero	6.729,307	400.208	400.208	4.419.097	7.466,108	25.038,071	125,529	4.328,833	2.707,449	3.870,713	605,477	816,734	346,016	568.547,13
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero-ospedaliero	17.219,220													172.192,20
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero-ospedaliero ad alto costo rimborsati extra tariffa														







OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

2020

CONSUNTIVO ANNO

STRUTTURA RILEVATA

924

CODICE ENTE

030

REGIONE	CODICE ENTE	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	CONSUNTIVO ANNO	2020
2A132	1884615	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità		
2B100	0	<b>Continuità assistenziale</b>		
2C100	0	<b>Assistenza ai turisti</b>		
2D100	13498942	<b>Emergenza sanitaria territoriale</b>		
2E100	47185123	<b>Assistenza farmaceutica</b>	7811954	0
2E110	0	<i>Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione</i>		0
2E120	0	<i>Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale</i>	0	0
2E121	0	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta		
2E122	0	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto		
2E130	47185123	<b>Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero</b>	7.811.954	
2F100	0	<b>Assistenza integrativa e protesica</b>		0
2F110	0	<i>Assistenza integrativa-Totale</i>	0	0
2F111	0	<i>Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare</i>		
2F112	0	<i>Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare</i>		
2F113	0	<i>Assistenza integrativa - Dispositivi monouso</i>		
2F120	0	<i>Assistenza protesica</i>		
2G100	107382357	<b>Assistenza specialistica ambulatoriale</b>	6231835	67.54462
2G110	107382357	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero</i>	0	0
2G111	20880052	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio		
2G112	12428372	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale		
2G113	56854713	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica		6.754.462
2G114	17219220	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa		
2G115	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa		
2G120	0	<b>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi</b>	6231835	0
2G121	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio		
2G122	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale		
2G123	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	6.231.835	
2G124	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa		
2G125	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa		
2G130	0	<b>Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti territoriali</b>		
2H100	0	<b>Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale</b>	0	0
2H110	0	<i>Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari</i>	0	0
2H111	0	Cure domiciliari		
2H112	0	Cure palliative domiciliari		
2H120	0	<i>Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)</i>		
2H130	0	<i>Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo</i>		
2H140	0	<i>Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali</i>		
2H150	0	<i>Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità</i>		

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

2020

CONSUNTIVO ANNO

924

CODICE ENTE

030

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE	CODICE ENTE	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	CONSUNTIVO ANNO	2020	2020	2020	2020	2020	2020
2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	0	0	0	0	0
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0	0	0	0	0	0	0
2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0	0	0	0	0	0	0
2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0	0	0	0	0	0	0
2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	0	0	0	0	0
2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0	0	0	0	0	0	0
2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0	0	0	0	0	0
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	1605223	0	0	0	0	0	0
2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0	0	0	0	0	0	0
2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0	0	0	0	0	0	0
2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	0	0	0	0	0
2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0	0	0	0	0	0	0
2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	1605223	0	0	0	0	0	0
2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0	0	0	0	0	0
2K100		Assistenza termale	0	0	0	0	0	0	0
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	0	0	0	0	0
29999		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	17155260	14043789	0	0	0	6754462	0
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>									
3A100		Attività di Pronto soccorso	12941191	377844	0	0	0	0	0
3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	9050265	377844	0	0	0	0	0
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	7989950	377.844					
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	1060315						
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	3890926						
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	196706800	225.44879	0	0	0	19.62918	0
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	2807426						
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	1235768						
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	188408508	22.544.879				1.962.918	
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	1245596						
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	3009502						
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0						
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0						
3E100		Trasporto sanitario assistito	3605132						
3F100		Attività trasfusione	14306986						
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	509647						
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	1328286						
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	229398042	22922723	0	0	0	19.62918	0
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	16902655						25.396.543
49999		TOTALE GENERALE	422378571	36966512	0	0	0	8717380	25396543

IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2020
Periodo	CONS.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2020
Periodo	CONS.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2020
Periodo	CONS.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



IRCCS	924	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	CONS.V1	

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	CONS.V1	

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



IRCCS	924	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	CONS.V1	

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	CONS.V1	

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	CONS.V1	

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	CONS.V1	

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	CONS.V1	

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	CONS.V1	

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



IRCCS	924	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	CONS.V1	

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



**Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi**  
**FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV - Consuntivo 2020**

			Consuntivo 2020			
			81010090010010	82010120010010	81010090010020	82010120010020
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	SAN	SAN	SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV				
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)				
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)				
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno				
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC				
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC				
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC				
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati				
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione				
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro				
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)				
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)				
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta				
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico				
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura				
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche				
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)				
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili				
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici				
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari				
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)				
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)				
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)				
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)				
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)				
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)				
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi				
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri)				
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini)				
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario				
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti		2,823		
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)				
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))		17,002		
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari				
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)				
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)				
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)				
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)				
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)				
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)				
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)				
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)				
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali)				
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))				
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)				
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)				
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)				
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)				
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)				
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)				
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)				
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi GSA della Regione)				
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)		10,468		
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)				
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))				
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)				
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)				
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)				
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)				
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)				
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)				
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)				
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)				
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti				
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti				
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti				
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)				
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)				
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))				
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)				
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)				





50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	(UtENZE elettricità)				
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	(Acqua, gas, combustibile)				
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	(Servizi esterni di vigilanza)		134,680		
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	(Altre UtENZE)				
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)				
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	(Assicurazioni: Altri premi)				
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)				
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	(Servizi postali e telex)				
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	(Pubblicità e promozione)				
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	(Rimborso spese di viaggio e soggiorno)				
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	(Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")				
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	(Altri servizi non sanitari)		2,641		
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	(Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	(Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici)				
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	(Servizi per consulenze Amministrative - da privato)				
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	(Servizi per consulenze Tecniche - da privato)				
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	(Servizi per consulenze Legali - da privato)				
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	(Servizi per consulenze Notarili - da privato)				
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato)				
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato)				
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	(Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato)				
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato)				
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato)				
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	(Personale religioso)				
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni)				
50202020030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref, Università, ...)				
50202020030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50202020030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato)				
50202020030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato)				
503100000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze)				
503200000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari)				
503300000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine)				
503400000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie)				
503500000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari)				
503600000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari)				
503700000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	(Altre manutenzioni e riparazioni)				
503800000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	(Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
504100100000000	4.20.20.10.010.000.00.000	(Affitti passivi)				
504100200000000	4.20.20.10.020.000.00.000	(Spese condominiali)				
504200100000000	4.20.20.20.010.000.00.000	(Canoni di noleggio sanitari (esclusa protesica))			3,189	
504200200000000	4.20.20.20.020.000.00.000	(Canoni di Noleggio non sanitari)				
504300100000000	4.20.20.30.010.000.00.000	(Canoni di leasing sanitari)				
504300200000000	4.20.20.30.020.000.00.000	(Canoni di leasing non sanitari)				
504400100000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing				
504500100000000	4.20.20.80.010.000.00.000	(Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
509500300000000	4.20.30.50.030.000.00.000	(Commissioni e spese bancarie)				
509500400000000	4.20.30.50.040.000.00.000	(Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)				
509500500000000	4.20.30.50.050.000.00.000	(Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92))				
509500600000000	4.20.30.50.080.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione)			986	
509500700000000	4.20.30.50.085.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI))				
509600200000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione				
509700100000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	(Consulenze socio-sanitarie da terzi)				
<b>TOTALE</b>			<b>0</b>	<b>171789</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

