



**Fondazione IRCCS  
Policlinico San Matteo**

**Sistema Socio Sanitario**



**Regione  
Lombardia**

Pavia, li 25 maggio 2022

Fascicolo 2021-1.5.2/2.2

Prot. **0028627/22**

**REGIONE LOMBARDIA  
DIREZIONE GENERALE SANITA'  
U.O. ECONOMICO FINANZIARIO  
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO  
STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO  
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA  
Piazza Città di Lombardia, 1  
20124 Milano**

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2021.

Con la presente si trasmette l'atto n°5/C.d.A./0041 del 23/5/2022 di approvazione del bilancio di esercizio 2021 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO;
2. RELAZIONE SULLA GESTIONE;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. BILANCIO DI ESERCIZIO CE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
9. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
10. BILANCIO DI ESERCIZIO SP;
11. CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY;
12. CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI ;
13. DEBITI VERSO PERSONALE;
14. CREDITI E DEBITI VERSO STATO;
15. FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI;
16. OGGETTI D'ARTE;
17. MODELLO A : DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
18. TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;





- 19. MODELLO LA;
- 20. ALLEGATI ALLA RELAZIONE DI GESTIONE;
- 21. MODELLO UDO IRCCS
- 22. DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato \_\_\_\_ non allegato X (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

CONTRODEDUZIONI ALLE OSSERVAZIONI : allegato \_\_\_\_ non allegato \_\_\_\_ (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

Il sottoscritto Calogero Dr. Giuseppe che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 978 pagine numerate da 1 a 978, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda .

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Dirigente U.O. Economico Finanziaria

Calogero Dr. Giuseppe

RL S.C.R.I.B.A.





## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

---

**DELIBERAZIONE n. 5/CDA/41 del 23/05/2022**

---

Presidente: **Alessandro VENTURI**

---

Consiglieri:

- Carlo FERRARI**
- Giovanna GAETANI**
- Nicolas GALLIZZI**
- Dario GARIBOLDI**
- Bruno MAZZACANE**
- Paolo PIANA**
- Pinuccia VERRI**

Con l'assistenza del Segretario: **Alessandra IMPERIALE**

Il Direttore Generale: **Stefano MANFREDI**

---

**OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2021**

---





---

Fascicolo: 2021-1.5.2/2.2

---

Acquisiti i pareri di competenza del:

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Andrea FRIGNANI

DIRETTORE SANITARIO

Alberto Giovanni AMBROSIO

---

Il Direttore della U.O.C. Economico – Finanziario

Giuseppe CALOGERO

---

Proponente: DIREZIONE GENERALE

---

Il Responsabile del procedimento: Dr.Giuseppe CALOGERO

---



## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### VISTI:

- il Decreto Legislativo n. 502/1992 e successive modifiche ed integrazioni;
- il Decreto Legislativo n. 288/2003 ad oggetto *“Riordino della disciplina degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, a norma dell’art. 42, comma 1 della L. 16/01/2003, n. 3”*;
- la Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33 *“Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità”*;
- la Legge Regionale 11 agosto 2015 n. 23 ad oggetto: *“Evoluzione del Sistema Socio Sanitario Lombardo: modifica al Titolo I e al Titolo II della Legge Regionale 30 dicembre 2009 n.33 (Testo Unico delle Leggi Regionali in materia di sanità)”*;
- la Legge Regionale 14 dicembre 2021 n. 22 ad oggetto *“Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo Unico delle Leggi Regionali in materia di sanità)”*;
- il Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 ad oggetto: *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della Legge 5/5/2009, n.42”*;
- il Decreto del Ministero della Salute 24 maggio 2019 ad oggetto: *“Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale”*;

### RICHIAMATE:

- la DGR n. XI/4232 del 29/01/2021 *“Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio-sanitario regionale per l'esercizio 2021 – Quadro economico programmatorio”*;
- la DGR n. XI/5339 del 04/10/2021 *“Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio-sanitario regionale per l'esercizio 2021 – Quadro economico programmatorio – Secondo provvedimento”*;
- la DGR n. XI/4508 del 01/04/2021 *“Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l’anno 2021”*;
- la DGR n. XI/4773 del 26/05/2021 recante: *“Determinazioni in ordine alla negoziazione 2021 e ulteriori determinazioni in ambito sanitario e sociosanitario”*;
- la DGR n. XI/5157 del 2/08/2021 *“Determinazioni in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Azienda Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) - Anno 2021”*;
- la DGR n. XI/5162 del 2/08/2021 *“Determinazioni in ordine alle risorse dedicate al personale del servizio sanitario regionale per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da covid-19 e per assicurare il rispetto delle liste di attesa – anno 2021”*;

### VISTI, altresì:

- il DM Certificabilità del 17/09/2012 che ha imposto alle Regioni di presentare un programma d’azione definito *“Percorso Attuativo della Certificabilità”* (d’ora in poi *“PAC”*) finalizzato al raggiungimento degli standard organizzativi, contabili e procedurali necessari a garantire la certificabilità dei dati e dei bilanci degli Enti Sanitari pubblici e dei bilanci sanitari regionali consolidati;
- il Decreto Ministeriale PAC dell’1/03/2013 che dispone agli Enti del Servizio Sanitario Nazionale di garantire, sotto la responsabilità e il coordinamento delle Regioni di appartenenza, la certificabilità dei propri bilanci;



- la D.G.R. di Regione Lombardia n. X/7009 del 31/07/2017, con la quale è stato approvato il Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci degli Enti del SSR con il relativo cronoprogramma di azioni per il conseguimento di ogni obiettivo previsto dal D.M. PAC dell'1/03/2013;
- la propria Determina n. 4/D.G./1139 del 22/12/2017 con la quale è stato recepito il "Percorso di Certificabilità dei Bilanci" composto dal PAC e dalla relazione di accompagnamento al PAC e che riporta gli obiettivi e le aree contabili di intervento;
- la DGR di Regione Lombardia n. XI/3014 del 30 marzo 2020 con la quale si dà atto del raggiungimento degli obiettivi e della conclusione del percorso di certificabilità dei bilanci degli Enti del SSR, prevedendo un continuo aggiornamento degli standard organizzativi, procedurali e contabili, da applicare nei processi amministrativo-contabili aziendali;
- la propria determina n. 5/D.G./0708 del 30/07/2020 con la quale si dà atto della conclusione del percorso attuativo della certificabilità dei bilanci per la Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo";

**ATTESO** che il percorso di certificabilità dei bilanci delle aziende del SSR ha come obiettivo la verifica della qualità dei dati contabili attraverso:

- la predisposizione e l'implementazione di procedure amministrativo contabili volte a garantire l'affidabilità dei dati di bilancio, coinvolgendo tutti i processi aziendali;
- l'analisi e la verifica dei saldi patrimoniali, considerata attività imprescindibile per garantire la condizione di "certificabilità" dei bilanci;

**DATO ATTO** che anche durante il 2021, nonostante la difficile situazione di emergenza sanitaria, la Fondazione ha proseguito le attività di analisi e di verifica contabile, coerentemente al PAC;

**PRESO ATTO** che, in relazione alle attività di analisi e di verifica contabile, la Delibera di Giunta n. XI/5443 del 29/10/2021, nell'approvare il bilancio d'esercizio 2020 adottato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 5/CDA/0089 del 23/07/2021, ha prescritto:

- la verifica dell'area "clienti" e dell'area "fornitori", anche con verifica da parte del Collegio Sindacale;
- il riallineamento contabile delle posizioni intercompany;

**RICORDATO**, nell'ambito dell'attività di analisi delle poste creditorie pregresse, che:

- la Fondazione anche nell'anno 2021, coerentemente al "Percorso di Certificabilità dei Bilanci" e in ossequio alle indicazioni regionali, ha proseguito l'attività di verifica dei saldi creditori;
- l'attività di verifica è tesa al recupero dei crediti di annualità precedenti attraverso un'attività di sollecito e circolarizzazione dei saldi;
- dalla predetta analisi delle poste creditorie pregresse è emersa l'esistenza di crediti per i quali risultano già esperite le azioni di recupero e, inoltre, non risulta possibile avviarne altre, anche a causa dell'intervenuto fallimento della controparte;
- l'attività di analisi, svolta internamente ed approvata con decreto del Direttore Generale n. 5/D.G./1484 del 24/12/2021, ha fatto emergere posizioni creditorie insussistenti o inesigibili per € 65.371,93;
- le risultanze contabili emergenti dal decreto n. 5/D.G./1484 sono state rendicontate a Regione attraverso il bilancio di prechiusura 2021;
- il Collegio Sindacale si è espresso favorevolmente sul citato Decreto con Verbale n. 61 del 28/12/2021;



- le risultanze emergenti dalla suddetta verifica sono riflesse sul bilancio d'esercizio 2021 attraverso l'utilizzo del fondo svalutazione crediti;

**RICORDATO**, inoltre, nell'ambito dell'attività di analisi delle poste debitorie pregresse, che:

- la Fondazione anche nell'anno 2021, coerentemente al "Percorso di Certificabilità dei Bilanci" e in ossequio alle indicazioni regionali, ha proseguito l'attività di verifica dei saldi debitori;
- la ricognizione effettuata ha consentito di verificare la sussistenza dei debiti iscritti in bilancio, indentificando, per i debiti insussistenti, la natura dei valori iscritti in contabilità generale;
- l'attività di analisi, svolta internamente ed approvata con decreto del Direttore Generale n. 5/D.G./1490 del 24/12/2021, ha fatto emergere posizioni debitorie insussistenti per € 24.935,83;
- che le risultanze contabili emergenti dal decreto n. 5/D.G./1490 del 24/12/2021 sono state rendicontate a Regione attraverso il bilancio di prechiusura 2021;
- il Collegio Sindacale si è espresso favorevolmente sul citato Decreto con Verbale n. 61 del 28/12/2021;
- le risultanze emergenti dalla suddetta verifica sono riflesse sul bilancio d'esercizio 2021 determinando una sopravvenienza attiva di pari ammontare;

**PRECISATO** che l'esito delle attività oggetto di prescrizione regionale al bilancio d'esercizio 2020 è stata rendicontata a Regione Lombardia con nota prot. n. 109584 del 29/12/2021, corredata dal parere del Collegio Sindacale reso con verbale n. 65 del 28/12/2021;

**RICORDATO** che nella medesima nota sono state illustrate le analisi condotte sui disallineamenti intercompany, comunque di modico valore;

**VISTA** la comunicazione del Direttore Centrale Bilancio e Finanza prot. A1.2022.0231319 del 06/04/2022 ad oggetto "Bilancio d'esercizio 2021 Enti SSR – rinvio termine di approvazione" con la quale si fissa il termine del 25 maggio 2022 per la trasmissione del bilancio d'esercizio, coerentemente con quanto stabilito dal Decreto Legge 27 gennaio 2022, n. 4 convertito con modificazioni dalla L. 28 marzo 2022, n. 25, art. 11 ter, prorogando il termine ordinario;

**RICHIAMATI** inoltre:

- le "Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d'esercizio 2021 delle aziende socio sanitarie regionali" emesse dalla U.O. Risorse Economico Finanziarie di Regione Lombardia, trasmesse con nota prot. A1.2022.0376760 del 19/05/2022;
- il Decreto della Presidenza di Regione Lombardia n. 7029 del 20/05/2022, corredato delle schede di dettaglio allegate, con il quale vengono assegnate le risorse per l'anno 2021 alla Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" di Pavia;
- la nota prot. 2022/8154 del 10/05/2022 ad oggetto "Attività di emergenza urgenza extraospedaliera – comunicazione del fabbisogno dell'anno 2021 e attestazione contabile" con la quale AREU comunica l'importo assegnato per l'anno 2021, in esito alla rendicontazione della Fondazione e ai controlli effettuati da AREU medesima;
- il provvedimento emesso dal Ministero della Salute per l'assegnazione delle risorse per la ricerca corrente dell'anno 2021, ricevuto attraverso il Workflow della ricerca (RRC-2021-23670176 - ID 2021018148) in data 30/11/2021;
- la ricevuta del Ministero della Salute di validazione della rendicontazione economica del contributo di ricerca corrente del 29/03/2022 attraverso il Workflow della ricerca (RRC-2022-23680772 – ID invio 2022004427), per la quale è stata verificata la coerenza con i dati relativi all'attività della ricerca corrente, esposti sul sezionale della ricerca;



**DATO ATTO** che i dati presenti nel Bilancio d'Esercizio al 31/12/2021, rilevati sulla base dei prospetti regionali e della documentazione agli atti d'ufficio, sono conformi alle scritture contabili desumibili dai sezionali e dal bilancio di verifica del sistema informativo contabile;

**RIBADITO** che, in ossequio all'art. 2423 c.c. e al principio contabile OIC 12, il Bilancio d'esercizio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico della Fondazione;

**DATO ATTO** che il Bilancio d'Esercizio al 31/12/2021, redatto a norma del D. Lgs. n. 118/2011, è composto dai seguenti documenti:

- Delibera di adozione del Bilancio d'Esercizio
- Relazione sulla gestione
- Nota integrativa descrittiva
- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118
- Bilancio di esercizio CE
- Schema di dettaglio contributi vincolati
- Tabelle di dettaglio altre prestazioni
- Tabelle di dettaglio accantonamenti
- Tabelle di dettaglio oneri e proventi straordinari
- Bilancio di esercizio SP
- Crediti e debiti verso RL e intercompany
- Conti d'ordine e debiti verso fornitori
- Debiti verso personale
- Crediti e debiti verso Stato
- Fondi quote inutilizzate contributo
- Oggetti d'arte
- Modello A: dettaglio costi del personale
- Tabella di dettaglio personale
- Modello LA
- Allegati alla Relazione di gestione
- Modello UDO IRCCS
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per beni e servizi

**SU CONFORME** proposta del Direttore Generale della Fondazione;

**VISTO** lo Statuto della Fondazione;

**A VOTI UNANIMI** dei presenti, espressi nelle forme di legge;

### **DELIBERA**

per le ragioni riferite in premessa, che si intendono qui integralmente richiamate:

1. di adottare il Bilancio di Esercizio 2021 della Fondazione composto dai sottoelencati documenti, custoditi a cura della UOC Economico Finanziario per la trasmissione su Scriba:
  - Relazione sulla gestione
  - Nota integrativa descrittiva



- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118
- Bilancio di esercizio CE
- Schema di dettaglio contributi vincolati
- Tabelle di dettaglio altre prestazioni
- Tabelle di dettaglio accantonamenti
- Tabelle di dettaglio oneri e proventi straordinari
- Bilancio di esercizio SP
- Crediti e debiti verso RL e intercompany
- Conti d'ordine e debiti verso fornitori
- Debiti verso personale
- Crediti e debiti verso Stato
- Fondi quote inutilizzate contributo
- Oggetti d'arte
- Modello A: dettaglio costi del personale
- Tabella di dettaglio personale
- Modello LA
- Allegati alla Relazione di gestione
- Modello UDO IRCCS
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per beni e servizi

riassunti nei seguenti dati di sintesi:

Attività (importi in €)	31/12/2021	31/12/2020
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>129.196.907</b>	<b>140.202.060</b>
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.271.631	702.128
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	127.925.276	139.499.932
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>258.356.315</b>	<b>236.191.618</b>
<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>20.873.299</b>	<b>19.024.875</b>
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	20.579.524	18.458.173
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	293.775	566.702
<b>B.II) CREDITI</b>	<b>179.890.164</b>	<b>174.326.808</b>
B.II.1) Crediti v/Stato	15.019.360	15.862.770
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	101.976.282	114.329.842
B.II.3) Crediti v/Comuni	0	0
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	42.770.400	24.552.483
B.II.6) Crediti v/Erario	265.367	9.420
B.II.7) Crediti v/altri	19.858.755	19.572.293
<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMM.NI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.III.1) Crediti finanziari	0	0
A.III.2) Titoli	0	0
<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>57.592.852</b>	<b>42.839.935</b>
B.IV.1) Cassa	8.160	5.750
B.IV.2) Istituto Tesoriere	57.572.870	0
B.IV.3) Tesoreria Unica	0	42.819.197
B.IV.4) Conto corrente postale	11.822	14.988
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>32.160</b>	<b>67.536</b>
<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



C.I.1) Ratei attivi	0	0
C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	<b>32.160</b>	<b>67.536</b>
C.II.1) Risconti attivi	32.160	67.536
C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>387.585.382</b>	<b>376.461.214</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>18.472.841</b>	<b>19.679.198</b>
D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
D.III) BENI IN COMODATO	16.070.660	15.990.624
D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	2.402.181	3.688.574

Passività (importi in €)	31/12/2021	31/12/2020
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>118.781.608</b>	<b>123.215.207</b>
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	22.237.000	22.237.000
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	91.534.595	98.755.067
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	4.992.188	2.205.315
A.IV) ALTRE RISERVE	17.825	17.825
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	36.506.000	36.506.000
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-36.506.000	-36.735.345
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0	229.345
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>79.325.726</b>	<b>70.288.299</b>
B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
B.II) FONDI PER RISCHI	15.933.355	15.725.845
B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	45.898.810	44.735.732
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	17.493.561	9.826.722
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0	0
C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
<b>D) DEBITI</b>	<b>187.557.261</b>	<b>181.737.406</b>
D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	26.354.213	31.026.709
D.II) DEBITI V/STATO	0	0
D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	64.868.107	56.710.711
D.IV) DEBITI V/COMUNI	0	0
D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	8.139.155	6.432.163
D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0
D.VII) DEBITI V/FORNITORI	56.607.532	53.216.527
D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
D.IX) DEBITI TRIBUTARI	9.298.507	8.624.982
D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	7.893.333	8.780.737
D.XI) DEBITI V/ALTRI	14.396.414	16.945.577
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1.920.787</b>	<b>1.220.302</b>
E.I) RATEI PASSIVI	0	0
E.II) RISCONTI PASSIVI	1.920.787	1.220.302
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>387.585.382</b>	<b>376.461.214</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>	<b>18.472.841</b>	<b>19.679.198</b>
F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0





F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
F.III) BENI IN COMODATO	16.070.660	15.990.624
F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	2.402.181	3.688.574

<b>Conto economico</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>
A.1) Contributi in c/esercizio	117.195.499	133.234.192
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-415.692	-320.338
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	16.334.261	13.714.682
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	301.061.436	266.353.614
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.280.280	8.566.897
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3.550.728	3.298.447
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.578.540	13.783.532
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
A.9) Altri ricavi e proventi	3.175.028	3.980.806
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>454.760.080</b>	<b>442.611.832</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
B.1) Acquisti di beni	137.561.241	131.377.949
B.2) Acquisti di servizi	57.017.535	50.791.378
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	14.030.400	14.080.064
B.4) Godimento di beni di terzi	4.570.529	3.361.600
B.5) Personale del ruolo sanitario	125.341.657	125.108.624
B.6) Personale del ruolo professionale	700.796	643.332
B.7) Personale del ruolo tecnico	29.604.962	31.688.755
B.8) Personale del ruolo amministrativo	12.680.239	12.410.835
B.9) Oneri diversi di gestione	11.420.508	11.144.291
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	220.968	119.732
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	19.591.579	20.898.077
<i>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</i>	14.709.517	16.643.428
<i>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</i>	4.882.062	4.254.649
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	701.210	0
B.13) Variazione delle rimanenze	-1.848.424	-3.272.032
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	29.371.080	30.643.061
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>440.964.280</b>	<b>428.995.666</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
C.1) Interessi attivi	4.612	571
C.2) Altri proventi	0	2424
C.3) Interessi passivi	1.402.439	1.572.416
C.4) Altri oneri	22.968	16.791
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-1.420.795</b>	<b>-1.586.212</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
D.1) Rivalutazioni	0	0
D.2) Svalutazioni	0	0
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
E.1) Proventi straordinari	608.626	1.969.074
E.2) Oneri straordinari	457.594	1.181.723
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>151.032</b>	<b>787.351</b>
<b>Imposte e tasse</b>		



Y.1) IRAP	12.264.752	12.213.354
Y.2) IRES	261.285	374.606
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>12.526.037</b>	<b>12.587.960</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>229.345</b>

2. di confermare, in ossequio all'art. 2423 c.c. e al principio contabile OIC 12 che il Bilancio di Esercizio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico della Fondazione;
3. di disporre:
- la pubblicazione del presente provvedimento, corredato dal "Bilancio di Esercizio al 31/12/2021" e relativi allegati, all'Albo Pretorio della Fondazione per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009, della L.R. n. 33/2009 ss.mm.ii.;
  - la trasmissione in copia ai seguenti destinatari, anche per quanto dovuto per le decisioni di amministrazione attiva, oltre che di controllo:
    - alla Giunta della Regione Lombardia, per il tramite della Direzione Generale Welfare (Controllo/approvazione ai sensi e per gli effetti, per quanto dovuto dalla Fondazione, art. 17, commi 4/b e 6 della L.R. 23/2015 e artt. 6 e 19 bis dello Statuto della Fondazione);
    - al Collegio Sindacale della Fondazione
    - all'Autorità di Vigilanza, pure del Verbale del Collegio Sindacale non appena redatto;
4. di dare infine, atto che, ai sensi della L. n. 241/90 ss.mm.ii., l'esecuzione del presente provvedimento è affidata al Dr. Giuseppe Calogero, Direttore della U.O.C. Economico-Finanziario della Fondazione.

**IL SEGRETARIO**  
**(Alessandra Imperiale)**  
 (Firmato digitalmente)

**IL PRESIDENTE**  
**(Alessandro Venturi)**  
 (Firmato digitalmente)



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

### BILANCIO CONSUNTIVO 2021

Denominazione Azienda Sanitaria  
Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

Codice azienda:

924

*Regione Lombardia*



## Sommario

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....	6
2.1	Assistenza ospedaliera .....	7
2.2	Ricerca (solo per gli IRCCS).....	7
2.3	Territoriale (solo per ASST) .....	9
3.	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio .....	10
4.	Il sistema degli acquisti – area contratti .....	35
5.	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	45
6.	Il bilancio dell'anno 2021 .....	48
6.1	La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari .....	48
6.2	Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti .....	59
6.3	La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti.....	65
7.	Confronto Decreto Consuntivo 2021 e Consuntivo 2021 per codice SK.....	68
8.	Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2021 per codice SK.....	68
9.	Fatturazione elettronica e PCC.....	71
10.	Tempi di pagamento e ITP .....	72
11.	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	74



## Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di esercizio 2021 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2021, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

### 1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

La Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" è stata costituita con Decreto del Ministero della Salute 28 aprile 2006. È un **ente di rilievo nazionale e di natura pubblica**, disciplinato dalle disposizioni di cui allo Statuto approvato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 3/CDA/0046/2012, nonché dall'articolo 42 della Legge 16 gennaio 2003, n. 3 e dal D.Lgs. 16 ottobre 2003, n. 288.

La Fondazione non ha scopo di lucro ed ha durata illimitata.

Le strutture della Fondazione che garantiscono l'offerta di prestazioni di ricovero e cura di alta specialità, con una forte vocazione all'integrazione di ricerca scientifica, assistenza e didattica - tanto nelle Strutture di diagnosi e cura quanto nei Laboratori - sono:

- Struttura Ospedaliera per acuti: Policlinico San Matteo - Viale Camillo Golgi, 19 - 27100 Pavia
- Struttura Ospedaliera Hospice: Presidio Ospedaliero Belgioioso – Via Felice Cavallotti, 123, 27011 Belgioioso (PV)

La Fondazione è struttura di riferimento del polo didattico della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Pavia, nonché sede del Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia e dei Corsi di Laurea triennali e magistrali delle professioni sanitarie.

#### Costituzione dell'Ente

Il "San Matteo" è un laboratorio di sperimentazione clinica e sede privilegiata di attività assistenziale fin dal 1400.

L'ospedale 'grande' di San Matteo o della Pietà ("Hospitale magnum Sancti Mathei sive de la Pietate") - la cui prima pietra fu posta il 29 giugno 1449 con sede presso l'attuale Università - fu realizzato, su sollecitazione di Domenico da Catalogna, frate domenicano e con il pieno appoggio dell'autorità laica ed ecclesiastica, da una confraternita laicale costituitasi nel dicembre 1448 che vedeva, accanto ai membri di famiglie nobili, la presenza massiccia della ricca borghesia pavese intenzionata a farsi carico del problema dell'assistenza in sintonia con il movimento di laicizzazione che si era venuto affermando a partire dal secolo XIV. L'ospedale fu intitolato a San Matteo perché sorse là dove era ubicato il monastero



benedettino di San Matteo soppresso da papa Nicolò V nel settembre del 1449. Era detto anche ospedale della Pietà per sottolineare che la 'pietas', intesa come amore verso il prossimo, doveva essere il principio ispiratore della attività svolta al suo interno. La fondazione dell'Hospitale rappresenta un caposaldo nella storia dell'assistenza e si presenta come atto di superamento del sistema ospedaliero medievale.

Nel 1927 un Decreto del Ministero della Pubblica Istruzione e del Ministero dell'Interno ne sancisce la trasformazione in Ospedale Clinico in convenzione con l'Università di Pavia, dove nel 1932 si trasferisce nell'attuale costruzione a padiglioni, fortemente voluta dal Premio Nobel Camillo Golgi; quarant'anni dopo, nel 1972, è classificato Ospedale Generale Regionale.

Riconosciuto Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) per la prima volta nel 1982, il San Matteo è sempre stato successivamente riconfermato in tale ruolo.

L'IRCCS Policlinico "San Matteo" è divenuto Fondazione nel 2006 con Decreto del Ministero della Salute del 28 aprile; è stato recentemente riconfermato IRCCS con Decreto del Ministero della Salute del 21 gennaio 2021 "Conferma del riconoscimento del carattere scientifico della Fondazione dell'IRCCS Policlinico "San Matteo", in Pavia, nelle discipline tra loro complementari e integrate di «trapiantologia: malattie curabili con trapianto d'organi, tessuti e cellule» e di «malattie internistiche ad ampia complessità biomedica e tecnologica»", pubblicato sulla G.U. Serie Generale, n. 38 del 15 febbraio 2021.

### Mission

La mission della Fondazione è perseguire, secondo standard di eccellenza, qualità e appropriatezza, la ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, nel campo biomedico e in quello dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, unitamente a prestazioni di ricovero e cura di alta specialità. La Fondazione si caratterizza per la propria realtà polispecialistica e multidisciplinare e per la forte vocazione all'integrazione di ricerca scientifica, assistenza e didattica, tanto nelle Strutture di diagnosi e cura quanto nei Laboratori di ricerca, in un contesto di coordinamento funzionale e/o strutturale. Provvede quindi:

- al ricovero e alla cura di persone affette da patologie acute e croniche e a soddisfare i bisogni della popolazione, mediante l'erogazione di prestazioni e servizi di diagnosi, cura e riabilitazione, in relazione alle risorse assegnate e alla dotazione tecnologica disponibile, integrate con le attività di ricerca biomedica e clinica
- alla ricerca corrente, definita dal riconoscimento IRCCS quale attività di ricerca scientifica diretta a sviluppare la conoscenza nell'ambito della biomedicina e della sanità pubblica, nonché alla ricerca finalizzata, quale attività di ricerca scientifica attuata attraverso specifici progetti e diretta al raggiungimento dei particolari e prioritari obiettivi, biomedici e sanitari, individuati dal Piano Sanitario Nazionale.

L'IRCCS Policlinico "San Matteo" coniuga in sé *tutti e tre gli aspetti fondanti della sanità moderna*:

- **l'assistenza**, affermando il ruolo di ospedale di riferimento (HUB) e centro delle RETI organizzative, tempo dipendenti e di patologia;
- **la ricerca**, essendo un Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico e rivestendo un ruolo di primo piano nazionale ed internazionale nella ricerca biomedica
- **la formazione universitaria di base e specialistica**, essendo polo didattico della Università di



Pavia, con sede del Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia, che vanta una scuola centenaria, e dei corsi di Laurea triennali e magistrali delle professioni sanitarie.

L'IRCCS Policlinico "San Matteo" è tra i principali enti italiani per entità dei finanziamenti dal Ministero della Salute e fra i più grandi Policlinici Italiani, sia per assistenza e cura che per produttività scientifica. Grazie alle sinergie fra IRCCS San Matteo e l'Università di Pavia, viene da molti anni riconosciuta in tale sede la presenza di un centro molto importante per le scienze della vita e per la diagnosi e la cura all'avanguardia. Il San Matteo ha da sempre egregiamente interpretato il proprio ruolo di ente di ricovero e cura, mettendo in essere un processo efficiente ed efficace di traslazione dei risultati della ricerca nell'assistenza attraverso la sperimentazione clinica.

Il San Matteo ha una solida reputazione scientifica internazionale soprattutto nell'ambito delle cure innovative delle malattie rare ad alta complessità, della medicina di precisione oncoematologica, delle terapie cellulari, delle malattie cardiovascolari e infettive, e dei trapianti d'organo.

L'IRCCS Policlinico "San Matteo" ha un ruolo consolidato di ospedale di riferimento (HUB) per un'area sovra-provinciale di circa 1 milione di abitanti nell'ambito dell'Emergenza Urgenza. Riceve pazienti in emergenza nelle ore diurne e notturne con particolare riferimento a tutte le tipologie previste di pazienti delle Reti di Patologie Lombarde (STEMI, STROKE, Trauma Maggiore, Emorragie digestive, Punto Nascita e rete STEN). Inoltre il San Matteo è uno dei centri di riferimento per la terapia extracorporea ECMO (extracorporeal membrane oxygenation), sia per pazienti affetti da shock cardiogeno che da insufficienza respiratoria acuta grave refrattaria ai trattamenti convenzionali.

#### Governance e modello organizzativo

La governance della Fondazione è rappresentata dall'insieme dei principi, delle regole e delle procedure che disciplinano la gestione e la direzione dell'IRCCS Policlinico "San Matteo". Ha per obiettivo la direzione del processo di creazione di valore all'interno dell'Istituto, così da rispondere alle aspettative dei diversi portatori di interesse. Ciò si riferisce tanto all'azione di indirizzo e governo (Presidente e CdA) che alla direzione e al controllo (Direttore Generale, Direttore Scientifico e Collegio Sindacale).

La governance, pertanto, viene esercitata attraverso gli organi della Fondazione:

- il Consiglio di Amministrazione
- il Presidente
- il Direttore Generale
- il Direttore Scientifico
- il Collegio Sindacale

Il CdA è composto da 8 componenti designati, rispettivamente, in numero di 4 dal Presidente della Regione Lombardia, di 1 dal Ministro competente in materia di Sanità, di 1 dal Sindaco di Pavia, di 1 dalla Provincia di Pavia in rappresentanza degli interessi originari e di 1 dai soggetti Partecipanti (ove non designati, dal Presidente della Regione Lombardia).

Il perseguimento degli obiettivi strategici ed il presidio della complessità organizzativa del San Matteo non può prescindere da una revisione dell'assetto organizzativo, per renderlo più adeguato possibile a



sostenere le necessità di responsabilità e governo sui diversi ambiti e processi che qualificano l'operatività aziendale. Tale revisione è avvenuta attraverso l'adozione del **Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) per il triennio 2021-2023**, adottato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 5/C.d.A./59 del 28/05/2021, oggetto di approvazione regionale con D.G.R. n. XI/4902 del 21/06/2021. In conformità alle indicazioni ricevute da Regione Lombardia, è in corso un aggiornamento del POAS che verrà adottato dal Consiglio di Amministrazione coerentemente alle linee guida regionali.

La struttura organizzativa prevista dall'attuale POAS è una struttura matriciale con le articolazioni verticali (divisioni-dipartimenti) che presidiano la dimensione gestionale e le *articolazioni orizzontali* che favoriscono l'integrazione clinica ed il presidio dei processi operativi al suo servizio.

Il POAS, inoltre, è basato sull'unitarietà di azione della Direzione Strategica, che si avvale di uno staff unico (denominato Tecnostruttura gestionale), distinguibile e riconducibile gerarchicamente in strutture di staff e line della direzione generale, amministrativa, sanitaria, ma funzionalmente operano in modo trasversale, integrato e diretto con la direzione strategica.

L'attuale Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) prevede l'articolazione in 10 Dipartimenti gestionali: Cardiotoracovascolare, Chirurgico, Emergenza urgenza, Salute donna e bambino, Medicina diagnostica, Medico, Neuroscienze, Oncologia ematologia, Amministrativo e Tecnico; nell'ambito della Direzione Sanitaria afferiscono il Dipartimento interaziendale provinciale oncologico (DIPO) e il Dipartimento interaziendale medicina trasfusionale ed ematologia provinciale (DMTE).

I dipartimenti sono articolati in Unità Complesse, Unità Semplici Dipartimentali e Unità Semplici. I dipartimenti, coerentemente con gli indirizzi strategici e aziendali della Direzione Generale, assicurano e coordinano le funzioni assistenziali assegnate alle Unità Complesse, alle Unità Semplici Dipartimentali e alle Unità Semplici che lo compongono, privilegiando l'approccio multidisciplinare delle competenze professionali e l'utilizzo integrato di tutte le risorse per assicurare prestazioni sanitarie di qualità, secondo criteri di efficacia ed appropriatezza.

## 2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

La Provincia di Pavia è la terza Provincia per estensione (2.968,58 Km<sup>2</sup> pari 12% del territorio regionale con un territorio pianeggiante per il 74%) e per numero di Comuni (188) molti dei quali sono agglomerati urbani di piccole dimensioni, specie nelle zone collinari e montuose.

La popolazione è costituita prevalentemente da persone fragili, sole ed anziane,

Distretto Pavese Assistiti 219.776 = 41,2% Sup. 800 Km<sup>2</sup> 274,7 Ab/Km<sup>2</sup>

Distretto Lomellina Assistiti 177.665 = 33,3% Sup. 1.060 Km<sup>2</sup> 167,6 Ab/Km<sup>2</sup>

Distretto Oltrepo Assistiti 136.481 = 25,6% Sup. 1.100 Km<sup>2</sup> 124,1 Ab/Km<sup>2</sup>

Assistiti totali al 31.12.2016 = 533.922 Superficie 2.960 Km<sup>2</sup> = Densità media 180,4 Ab/Km<sup>2</sup>

La Lomellina, completamente pianeggiante, è costituita da 51 comuni per una estensione territoriale di circa 1.060 Km<sup>2</sup>; l'Oltrepò racchiude la parte collinare e montuosa della provincia, comprende 78 comuni

*Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2021*



e si estende per 1.100 Km<sup>2</sup>; il Pavese ha una estensione di 800 km<sup>2</sup>, è completamente pianeggiante e comprende 61 Comuni.

Le caratteristiche più importanti della provincia di Pavia possono essere così schematizzate:

- è la Provincia più a Sud della Lombardia
- è la terza Provincia per estensione 12% del territorio regionale e per numero Comuni
- il territorio è pianeggiante per il 74%; montuoso/collinare per il restante 26%
- l'Oltrepò ha la Comunità Montana con il più alto numero di Comuni della Lombardia
- la popolazione residente o domiciliata è circa 1/20 della popolazione lombarda.

Il bacino di afferenza della Fondazione IRCCS San Matteo non è ovviamente limitato alla provincia di Pavia bensì, data la caratteristica di IRCCS e l'afferenza di alcuni registri Malattie Rare, attiene all'intero territorio nazionale, oltre a comprendere alcune fasce di cittadini stranieri in particolare afferenti all'Oncoematologia Pediatrica.

## 2.1 Assistenza ospedaliera

L'IRCCS dispone di oltre 1.000 posti letto accreditati afferenti alla ATS di Pavia (bacino di utenza di 700 mila abitanti). Con i suoi oltre 3.800 operatori ha offerto nel 2021, nonostante la pandemia che ha rallentato tutte le attività programmate per circa sei mesi, 30.004 ricoveri, 2.028 Parti e 30 trapianti d'organo solido; gli accessi in Pronto Soccorso sono stati 83.407 e 1.932.000 prestazioni ambulatoriali. Anche se nel corso degli anni, grazie agli investimenti tecnologici realizzati, sono aumentate le prestazioni ad alta complessità, sebbene nel 2021 lo sforzo maggiore è stato dedicato a fronteggiare la pandemia da Sars-Cov2.

Quale centro di ricerca, fortemente integrato con l'Università, la Fondazione si caratterizza per una forte attrattività con molti pazienti provenienti da altre regioni italiane e da altri paesi comunitari e non.

I posti letto in esercizio sono pari a 817 unità, oltre 149 letti tecnici, rilevanti per BOCA, MAC, Cure Subacute, e culle. Sono attive 32 sale operatorie. Inoltre 10 postazioni per le Cure Palliative oncologiche presso la sede distaccata di Belgioioso.

## 2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS)

Riconosciuto IRCCS per la prima volta nel 1982, il San Matteo è sempre stato successivamente riconfermato in tale ruolo assumendo un ruolo significativo e di riferimento nel mondo della ricerca biomedica nazionale ed internazionale. L'attività di ricerca è coordinata dalla Direzione Scientifica.

Al San Matteo sono attivi 143 progetti di ricerca corrente. Circa il 41% dei progetti di ricerca afferiscono alla specializzazione disciplinare di trapiantologia: malattie curabili con trapianto d'organo, tessuti e cellule. Le principali linee di ricerca del 2021 in questa disciplina sono:



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

- Linea 1: Trapianto di cuore, polmone e rene e malattie invalidanti passibili di trapianto
- Linea 2: Trapianto di cellule staminali e malattie curabili con trapianto
- Linea 3: Medicina rigenerativa; diagnostica e terapia cellulare
- Linea 4: Immunologia dei trapianti. Immunodepressione ed infezioni

I progetti di ricerca corrente che afferiscono alla specializzazione di malattie internistiche ad ampia complessità biomedica e tecnologica sono circa il 59%. Le principali linee di ricerca in questa disciplina sono:

- Linea 5: Malattie croniche su base immunitaria e immunoinfettiva. Immunoterapia
- Linea 6: Malattie da alterata conformazione proteica e malattie genetiche; modelli di malattia
- Linea 7: Diagnostica e terapie innovative; organi artificiali; interventistica robotizzata e modellistica di supporto; adroterapia
- Linea 8: Percorsi multidisciplinari: diagnosi, prognosi e terapia integrata di malattie ad alta complessità biomedica. Linee guida e raccomandazioni

Le strutture sanitarie che operano all'interno della Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" partecipano all'attività di ricerca in modo quantitativo e qualitativo differenziato in funzione del ruolo da esse svolto nell'ambito delle problematiche sanitarie inerenti le discipline di riconoscimento. E' difficile, pertanto, distinguere in modo netto tra le strutture di ricerca e quelle di assistenza data la quasi costante compenetrazione delle due attività che coinvolgono contestualmente e trasversalmente molte delle competenze professionali biomediche presenti in San Matteo. Di seguito si riporta l'elenco delle strutture in cui l'attività di ricerca è nettamente prevalente, come indicato dall'entità della loro produzione scientifica dell'anno 2017/2021 misurata in termini di IF grezzo.

	n.pubbl. 2017	IF 2017	n.pubbl. 2018	IF 2018	n.pubbl. 2019	IF 2019	n.pubbl. 2020	IF 2020	n.pubbl. 2021	IF 2021
Anatomia Patologica	29	132,11	25	64,32	35	138,06	42	150,50	48	233,83
Anestesia e Rianimazione	41	158,35	30	116,66	34	177,38	95	632,60	71	330,94
Cardiologia e Cardiochirurgia	65	352,26	61	364,87	50	278,83	95	638,90	107	539,83
Cure Intensive Coronariche	45	424,84	38	280,56	34	219,98	43	334,98	50	427,78
Dir. Scientifica - Biometria e Lab. Epidemiol. Clinica	76	239,27	62	184,17	69	210,21	97	449,63	90	398,93
Ematologia	63	440,55	54	494,43	63	507,17	89	989,19	83	670,74
Immunoematologia e Medicina Trasfusionale	13	51,63	23	92,08	9	64,21	16	72,58	13	109,64



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

Lab. Area Trapiantologica	18	88,09	21	153,68	14	62,72	18	100,59	20	185,08
Lab. Biochimica Biotecnologie e Diagnostica	76	436,06	55	606,51	73	495,23	75	415,45	68	634,15
Malattie Apparato Respiratorio	24	82,07	28	100,98	35	169,30	58	476,57	54	316,63
Malattie Infettive e Malattie Infettive e Tropicali	40	137,57	47	193,28	42	180,80	88	582,46	88	525,74
Medicina 1	40	145,47	45	160,61	48	189,98	74	378,96	68	354,35
Medicina 2	30	125,01	16	75,93	13	57,51	22	80,02	33	169,87
Nefrologia, Dialisi e Trapianto	16	21,49	12	108,98	44	28,75	8	80,48	14	129,3
Oncoematologia Pediatria	32	163,71	23	107,17	29	144,49	44	191,44	48	288,24
Oncologia Medica	40	128,42	27	231,80	33	279,88	35	219,32	42	369,92
Patologia Neonatale	12	32,67	11	25,97	12	40,77	20	57,99	32	181,25
Pediatria	47	107,45	50	107,93	93	208,17	125	337,36	111	317,20
Reumatologia	33	155,80	44	214,61	51	187,97	61	333,55	78	773,07
Virologia e Microbiologia e Lab.Area Infettivologica	37	137,97	30	112,12	45	258,46	78	450,18	92	750,54
Altre Strutture	144	367,19	144	466,99	141	468,31	249	918,03	327	1.278,74
TOTALI	770	3.321,27	725	3.846,79	796	3.792,84	1.186	6.484,10	1265	7.371,96

### 2.3 Territoriale (solo per ASST)

#### 2.4 Emergenza Urgenza (118)

Il San Matteo è sede di DEA-EAS, Dipartimento di Emergenza e Accettazione di II livello: garantisce le prestazioni necessarie a fronteggiare urgenze, anche pediatriche, tutti i giorni 24 ore su 24.

Al San Matteo, l'attività di Pronto Soccorso è svolta dal Pronto Soccorso Accettazione (PSA) che suddivide i pazienti di competenza traumatologica/ortopedica e i pazienti con patologie internistiche o chirurgiche, indirizzandoli agli opportuni percorsi. Hanno funzione di Accettazione, cioè di ammissione al ricovero



anche:

- ✓ PS Ostetricia e Ginecologia - presso Nuovo Ospedale DEA - TORRE B - PIANO +9
- ✓ PS Oculistica - presso Clinica Oculistica
- ✓ PS Pediatria per i bambini fino ai 14 anni (non traumatizzati) - presso Clinica Pediatrica - Pad. 31

Il San Matteo è HUB per le patologie “tempo dipendenti”: Stemi, Stroke, Trauma, Cardiochirurgia e Chir. Vascolare.

### 3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

#### **Azioni strutturali**

Nella redazione degli interventi di edilizia sanitaria, da realizzare presso la Fondazione, ci si è attenuti a quanto stabilito nelle norme e nelle disposizioni in materia sia nazionali che regionali.

#### → Finanziamento DGR n. X/5135/2016 - Interventi prioritari di adeguamenti strutturali ed impiantistici

Costo totale intervento: € 1.147.054,00 (quota-parte lavori)

Contributo regionale: € 1.147.054,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 1.079.967,19

Quota annuale 2021: € 67.086,81

Quota annuale 2022: € 0,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Gli interventi previsti sono riferiti ad adeguamenti alle normative antincendio e messa a norma di fabbricati ospedalieri, al fine di potere utilizzare al meglio alcune specifiche porzioni di essi, per attività complesse e specialità.

Tutti gli interventi risultano conclusi e consuntivati

#### → Decreto DGW n. 4517/2021 Finanziamento Allegato A) DGR n. X/2111/2014 - Completamento funzionale del padiglione DEA in Riorganizzazione funzionale DGR n. X/5509/2016 “Rimodulazione degli interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria a seguito del riassetto Aziendale definito dalla LR 11/8/2015 n. 23”

Costo totale intervento: € 870.000,00 (quota-parte lavori)

Contributo regionale: € 870.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 450.514,59

Quota annuale 2021: € 13.132,39



Quota annuale 2022: € 0,00

Quota annuale 2023: € 406.353,02

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

L'intervento prevede il proseguimento del completamento funzionale del pad. DEA, con trasferimenti delle specialità di Otorino e di Rianimazione II e lavori connessi a Sala Ibrida. Sono stati previsti lavori per ambulatori CUP presso il pad. Traumatologia e parte della riorganizzazione funzionale del pad. ex-Chirurgie, pienamente compatibile con le finalità del finanziamento, volto al completamento di interventi territoriali strategici, nell'ambito della implementazione della ricettività di strutture di emergenza urgenza. Alcuni interventi pur facenti parte della quota lavori non sono inseriti nel piano triennale in quanto saranno inseriti in appalti di forniture comprensivi di lavori.

→ Finanziamento DGR n. X/4189/2015 - Interventi prioritari di adeguamenti strutturali ed impiantistici in Riorganizzazione funzionale DGR n. X/5509/2016 "Rimodulazione degli interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria a seguito del riassetto Aziendale definito dalla LR 11/8/2015 n. 23"

Costo totale intervento: € 1.021.052,93 (quota-parte lavori)

Contributo regionale: € 1.021.052,93

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 781.928,49

Quota annuale 2021: € 239.091,56

Quota annuale 2022: € 0

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Gli interventi previsti sono riferiti ad adeguamenti alle normative antincendio e messa a norma di fabbricati ospedalieri, al fine di potere utilizzare al meglio alcune specifiche porzioni di essi, per attività complesse e specialità, nonché per sistemare ambienti al fine di posizionare nuova elettrofisiologia e CLV SIMT e parte della riorganizzazione funzionale del pad. ex-Chirurgie.

Tutti gli interventi risultano conclusi e consuntivati

→ Decreto DGW n. 4517/2021 (Finanziamento Allegato A) - DGR n. X/388/2013 - Qualificazione delle strutture ai sensi della l.r. n. 18/2012 in Riorganizzazione funzionale DGR n. X/5509/2016 "Rimodulazione degli interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria a seguito del riassetto Aziendale definito dalla LR 11/8/2015 n. 23"

Costo totale intervento: € 2.723.000,00 (quota-parte lavori)

Contributo regionale: € 2.723.000,00

Contributo ministeriale: € 0



Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 830.460,47

Quota annuale 2021: € 704.489,40

Quota annuale 2022: € 608.050,13

Quota annuale 2023: € 580.000,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

L'intervento prevede il proseguimento della razionalizzazione funzionale delle attività ospedaliere, nel poliblocco che vede come centro funzionale il padiglione DEA, costituito dai blocchi dei padiglioni di Ortopedia, Pediatria, Forlanini, ecc.. Con questo finanziamento si prevede il trasferimento in Ortopedia di CCH e Rianimazione I, parte della riorganizzazione funzionale del pad. ex-Chirurgie ed il trasferimento di laboratori dalla ex-clinica Medica e lavori connessi a Sala Ibrida.

→ Finanziamenti da terzi - Allestimento di laboratori generali nel pad. 42 Torre AIDS con completamento aree esterne

Intervento inserito negli interventi finanziati con **Delib. CIPE 55/1998**.

Importo complessivo dell'investimento: € 4.240.934,51

Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 4.240.934,51

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 39.612,35

Quota annuale 2021: € 25.736,72

Quota annuale 2022: € 300.000,00

Quota annuale 2023: € 3.875.585,44

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

L'intervento si prefigge la realizzazione dei Laboratori, serviti da locali di supporto dedicati realizzando l'opera conforme alle vigenti normative igienico-sanitarie, di sicurezza, antincendio e di accreditamento. Sono previsti anche interventi di urbanizzazione consistenti nella definizione di tracciati viabilistici e nella definizione di aree destinate a parcheggi.

→ Finanziamento DGR n. X/5508/2016 - Programma investimenti art. 20 legge n. 67/1988 - Adeguamento alla normativa antincendio (D.M. 19 marzo 2015). Approvazione del programma di utilizzo delle risorse assegnate con **Delibera CIPE n. 16** dell'8 marzo 2013

Costo totale intervento: € 1.000.000,00

Contributo regionale: € 63.647,09

Contributo ministeriale: € 936.352,91

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 0



Quota annuale 2022: € 400.000,00

Quota annuale 2023: € 600.000,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Gli interventi sono previsti per adeguamenti alle normative antincendio e messa a norma del padiglione di Pediatria e del padiglione di Ortopedia-Traumatologia.

→ Finanziamento DGR n. X/6548/2017 – Programma regionale straordinario di investimenti in Sanità – Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. X/5805/2016 e assegnazione finanziamenti – potenziamento della rete dell'emergenza-urgenza; Realizzazione di elisuperficie nell'area nord e collegamenti con il padiglione EAS-DEA.

Costo totale intervento: € 1.000.000,00 (quota-parte lavori)

Contributo regionale: € 1.000.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 508.718,52

Quota annuale 2021: € 310.412,48

Quota annuale 2022: € 180.869,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

L'intervento prevede la realizzazione dell'elisuperficie nell'area nord di proprietà della Fondazione e collegamenti con il padiglione DEA-EAS.

→ Finanziamento DGR n. X/6548/2017 – Programma regionale straordinario di investimenti in Sanità – Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. X/5805/2016 e assegnazione finanziamenti – **adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio** e verifica vulnerabilità sismica dei padiglioni ospedalieri Poliblocco funzionale integrativo del fabbricato EAS-DEA.

Costo totale intervento: € 1.235.000,00 (quota-parte lavori)

Contributo regionale: € 1.235.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 149.067,77

Quota annuale 2021: € 379.972,27

Quota annuale 2022: € 705.959,96

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per l'adeguamento del livello di sicurezza antincendio dei padiglioni ospedalieri, con riferimento al poliblocco funzionale integrativo del fabbricato EAS-DEA.



→ Finanziamento DGR n. X/6548/2017 – Programma regionale straordinario di investimenti in Sanità – Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. X/5805/2016 e assegnazione finanziamenti – adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio e **verifica vulnerabilità sismica** dei padiglioni ospedalieri Poliblocco funzionale integrativo del fabbricato EAS-DEA.

Costo totale intervento: € 265.000,00 (quota-parte servizio)

Contributo regionale: € 265.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 151.297,74

Quota annuale 2021: € 0

Quota annuale 2022: € 113.702,26

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per la verifica di vulnerabilità sismica dei padiglioni ospedalieri.

→ Finanziamento DGR n. XI/1725/2019 – Programma Regionale Straordinario investimenti per l'esercizio finanziario 2019 – stanziamento contributi - interventi "indistinti".

Costo totale intervento: € 410.000,00

Contributo regionale: € 410.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 410.000,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Sono stati effettuati interventi al pad. 30 per l'adeguamento alle esigenze dei sistemi antincendio ed interventi di Modifica di impianto aeraulico con interventi di messa a norma presso il Padiglione 29.

Tutti gli interventi risultano conclusi e consuntivati

→ Finanziamento DGR n. XI/2468/2019 – Programma regionale straordinario di investimenti in Sanità – Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XI/1725/2019 e assegnazione finanziamenti – **adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio** (e verifica vulnerabilità sismica) dei padiglioni ospedalieri 27, 29, 31, 42.

Costo totale intervento: € 2.847.000,00 (quota-parte lavori)

Contributo regionale: € 2.847.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 0

Quota annuale 2022: € 180.000,00



Quota annuale 2023: € 2.000.000,00

Quota annuale 2024: € 667.000,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per l'adeguamento del livello di sicurezza antincendio dei padiglioni ospedalieri: 27 Forlanini, 29 Orto-Trauma, 31 Pediatria, 42 Mal. Infettive.

→ Finanziamento DGR n. XI/2468/2019 – Programma regionale straordinario di investimenti in Sanità – Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XI/1725/2019 e assegnazione finanziamenti – (adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio e) verifica vulnerabilità sismica dei padiglioni ospedalieri 14, 23, 32.

Costo totale intervento: € 153.000,00 (quota-parte servizio)

Contributo regionale: € 153.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 0

Quota annuale 2022: € 153.000,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per la verifica di vulnerabilità sismica dei padiglioni ospedalieri: 14 Ematologia, 23 Intra-Moenia, 32 Reparti Speciali.

→ Finanziamento DGR XI/3479/2020 – Incremento livelli di sicurezza antincendio pad. 42, 19, 14e 32

Costo totale intervento: € 2.500.000,00

Contributo regionale: € 2.500.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 0

Quota annuale 2022: € 180.000,00

Quota annuale 2023: € 2.000.000,00

Quota annuale 2024: € 320.000,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi finalizzati all'incremento del livello di sicurezza antincendio nei padiglioni, 42, 19, 14 e 32.



→ Finanziamento da Stato **Legge 191/2009** –Revisione ed aggiornamento strutturale e funzionale della U.O.C. Pronto Soccorso ed accettazione.

Costo totale intervento: € 1.275.000,00

Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 1.275.000,00

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 702.085,92

Quota annuale 2022: € 572.914,08

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi finalizzati alla revisione ed aggiornamento strutturale e funzionale della U.O.C. Pronto Soccorso ed accettazione.

→ Finanziamento **DGR XI/2903/2020** – Prime determinazioni in ordine all'emergenza epidemiologica da covid-19.

Costo totale intervento: € 670.000,00

Contributo regionale: € 670.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 108.112,52

Quota annuale 2021: € 234.861,72

Quota annuale 2022: € 327.025,76

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi di adeguamento con messa a norma e sicurezza a seguito emergenza Covid-19 di impianti aeraulici dei Padiglioni 43 DEA, 42 Malattie Infettive e 31 Pediatria. Interventi di adeguamento con messa a norma e sicurezza a seguito emergenza Covid-19 di impianti gas medicinali e interventi di adeguamento con messa a norma e sicurezza a seguito emergenza Covid-19 di impianti elettrici al servizio del Padiglione 31 Pediatria”

→ Finanziamento **DGR XI/3479/2020** – Adeguamento strutture assistenza psichiatrica: reparto SPDC p.t. pad. 27 e ambienti dedicati al piano 3 Pad. 31 Pediatria e in PS Pad. 43.

Costo totale intervento: € 1.500.000,00

Contributo regionale: € 1.500.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota annuale 2021: € 0

Quota annuale 2022: € 300.000,00

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2021



Quota annuale 2023: € 1.000.000,00

Quota annuale 2024: € 200.000,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi finalizzati all'adeguamento strutture di assistenza psichiatrica: reparto Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura, piano terra del padiglione 27 e ambienti dedicati al terzo piano padiglione 31.

→ **Finanziamento Ex articolo 2 D.L. 34/2020 (convertito in Legge 77/2020) – Piano di riorganizzazione sanitaria – Ristrutturazione completa per terapia intensiva Pad. 29 p. 3 (intervento n. 1)**

Costo totale intervento: € 1.265.000,00

Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 1.265.000,00

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 0

Quota annuale 2022: € 632.500,00

Quota annuale 2023: € 632.500,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per la ristrutturazione completa finalizzata alla predisposizione di terapie intensive nel padiglione ospedaliero 29 Orto-Trauma, piano 3.

→ **Finanziamento Ex articolo 2 D.L. 34/2020 (convertito in Legge 77/2020) – Piano di riorganizzazione sanitaria – Ristrutturazione ed adeguamenti strutturali ed impiantistici: pad. 29 p. 4 "RIA" (intervento n. 2)**

Costo totale intervento: € 825.000,00

Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 825.000,00

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 8.256,03

Quota annuale 2022: € 408.372,00

Quota annuale 2023: € 408.371,97

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per la ristrutturazione ed adeguamenti strutturali e impiantistici finalizzati alla predisposizione di terapie intensive nel padiglione ospedaliero 29 Orto-Trauma, piano 4



“RIA”.

→ **Finanziamento Ex articolo 2 D.L. 34/2020 (convertito in Legge 77/2020) – Piano di riorganizzazione sanitaria** – Adeguamenti strutturali ed impiantistici Pad. 32 p. 1 “RIA CARDIOPOLMONARE” (intervento n. 3)

Costo totale intervento: € 122.000,00

Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 122.000,00

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 6.238,09

Quota annuale 2022: € 60.000,00

Quota annuale 2023: € 55.761,91

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per adeguamenti strutturali ed impiantistici finalizzati a predisposizione terapia intensiva nel padiglione ospedaliero 32 Reparti speciali, piano 3 RIA Cardiopolmonare.

→ **Finanziamento Ex articolo 2 D.L. 34/2020 (convertito in Legge 77/2020) – Piano di riorganizzazione sanitaria** – Adeguamenti strutturali ed impiantistici Pad. 43 p. -1 “UTIC” (intervento n. 4)

Costo totale intervento: € 61.000,00

Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 61.000,00

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 3.128,19

Quota annuale 2022: € 30.000,00

Quota annuale 2023: € 27.871,81

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi e adeguamenti strutturali ed impiantistici, alla predisposizione di terapia semi intensiva nel padiglione ospedaliero 43 DEA, piano -1 “Utic”.

→ **Finanziamento Ex articolo 2 D.L. 34/2020 (convertito in Legge 77/2020) – Piano di riorganizzazione sanitaria** – Adeguamenti strutturali ed impiantistici Pad. 43 p. 7 “STROKE UNIT” (intervento n. 5)

Costo totale intervento: € 660.000,00



Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 660.000,00

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 6.998,36

Quota annuale 2022: € 330.000,00

Quota annuale 2023: € 323.001,64

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi e adeguamenti strutturali ed impiantistici, alla predisposizione di terapia semi intensiva nel padiglione ospedaliero 43 DEA, piano 7 "Stroke Unit".

→ Finanziamento Ex articolo 2 D.L. 34/2020 (convertito in Legge 77/2020) – Piano di riorganizzazione sanitaria – Realizzazione attesa dedicata, post triage e percorsi specifici Pad. 43 DEA Pronto Soccorso (intervento n. 6)

Costo totale intervento: € 488.000,00

Contributo regionale: € 0

Contributo ministeriale: € 488.000,00

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 5.257,04

Quota annuale 2022: € 241.371,48

Quota annuale 2023: € 241.371,48

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi finalizzati alla realizzazione di attesa dedicata, post triage e percorsi specifici nel padiglione 43 DEA, Pronto Soccorso.

→ Finanziamento DGR n. XI/3479/2020 – Determinazioni conseguenti alla Deliberazione di Giunta Regionale n. XI/3264/2020 e stanziamento contributi - interventi "indistinti".

Costo totale intervento: € 592.393,84

Contributo regionale: € 592.393,84

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 79.440,48

Quota annuale 2022: € 512.953,36

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo



Si prevedono una serie di interventi per manutenzioni e sostituzione ascensori, lavori di asfaltatura, lavori di ristrutturazione locali per Carestream e PT-TC.

→ Finanziamento DGR n. XI/4386/2021 – Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2021 – stanziamento contributi - interventi "indistinti".

Costo totale intervento: € 1.190.000,00

Contributo regionale: € 1.190.000,00

Contributo ministeriale: € 0

Quota spesa per investimenti effettuata al 31/12/2020: € 0

Quota annuale 2021: € 0

Quota annuale 2022: € 600.000,00

Quota annuale 2023: € 590.000,00

Rup: dott. ing. Riccardo Boerci

S.A.: Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo

Si prevedono una serie di interventi per coperture padiglioni, manutenzioni e sostituzione ascensori, sistemazione uffici nella palazzina amministrativa e per la "Banca degli occhi".

### **Azioni organizzative**

#### **1. Azioni organizzative realizzate nell'anno**

#### **Attività ambulatoriale e di ricovero**

A causa dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, l'iniziale pianificazione delle attività organizzative per l'anno 2020 e 2021 ha subito una revisione, ridefinendone la realizzazione.

Nel secondo semestre dell'anno tuttavia, è stato predisposto un piano di ripresa per aumentare la produzione dell'attività specialistica ambulatoriale e di ricovero programmato. Sul fronte dell'attività della specialistica ambulatoriale è stato richiesto da Regione Lombardia il raggiungimento nel secondo semestre 2021, a parità di risorse, di almeno il 90% della produzione erogata nel medesimo periodo dell'anno 2019 (obiettivo 3). Sul fronte invece, dell'attività di ricovero programmato, è stato richiesto, a parità di risorse, un volume di produzione di attività di ricovero chirurgico pari al 100% di quella erogata nel medesimo periodo del 2019, obiettivo rimodulato al 90% sulla base di quanto relazionato (obiettivo 1).

Il Piano di ripresa dell'IRCCS prevedeva inoltre ulteriori due obiettivi relativi all'erogazione di prestazioni aggiuntive, così come dettagliato nel Prospetto Prestazioni aggiuntive ex art. 26 DL 73/2021" allegato alla nota Prot. n. G1.2021.49333 del 28.7.2021.

#### **Obiettivi 1 e 3 - Attività chirurgica e ambulatoriale programmata a parità di risorse**

Per il raggiungimento degli obiettivi 1 e 3, così come nel 2019 erano stati utilizzati fondi dell'area a



pagamento per incrementare l'attività, a partire dal mese di luglio sono state attivate sedute operatorie aggiuntive e dal mese di giugno agende di prestazioni in area a pagamento, in particolare per garantire prestazioni di diagnostica per immagini (TC ed ecografie), offerta poi ampliata garantendo anche ecografie, spirometrie e visite pneumologiche di controllo e visite di controllo in altri settori ritenuti critici. Tale attività chirurgica e ambulatoriale è stata ulteriormente potenziata dal mese di settembre. In funzione dell'obiettivo 1, nel corso del mese di ottobre l'IRCCS ha reclutato 5 Anestesisti. Questo ha garantito il ritorno a regime del numero di slot di sala nei blocchi operatori che presentavano le maggiori criticità, in particolare al DEA e nel blocco operatorio dell'Ortopedia a partire dal mese di novembre. In funzione dell'obiettivo 3, considerando che il budget dell'area aziendale a pagamento dell'anno 2021 risulta inferiore rispetto all'anno 2019, è stato richiesto, come da indicazioni regionali, il reintegro del budget in favore di attività in area a pagamento non ricomprese nella casistica autorizzabile con le risorse aggiuntive.

#### Obiettivi 2 e 4 - Attività chirurgica e ambulatoriale programmata con risorse aggiuntive

Con l'utilizzo delle risorse aggiuntive stanziare è stato possibile raggiungere, nel secondo semestre del 2021, il volume richiesto all'IRCCS di 400 interventi chirurgici aggiuntivi, almeno 2000 "visite specialistiche", almeno 3000 "prestazioni strumentali di diagnostica per immagini" e almeno 200 "prestazioni strumentali di endoscopia digestiva".

#### **Attività connesse all'emergenza covid-19**

##### Vaccinazioni

Nel 2021 l'IRCCS ha svolto un'importante attività nel contesto dell'ATS di Pavia in qualità di Hub vaccinale covid effettuando più di 300.000 vaccinazioni dall'inizio della campagna vaccinale.

In data 31/03/2022 ha chiuso il centro vaccinale massimo Palacampus e l'attività, seppur in misura ridotta, è stata trasferita all'interno della Fondazione, presso il Padiglione 42 (Malattie Infettive).

Per garantire la continuità di tale attività si è reso necessario il reclutamento di personale, grazie all'individuazione di fondi dedicati.

##### Tamponi per la ricerca di SARS-CoV2

In fase emergenziale l'IRCCS è stato individuato quale sede di erogazione di tamponi per la popolazione adulta e pediatrica. Tale attività già svolta nel 2021 è stata ri-attivata nel mese di gennaio 2022 su richiesta dell'ATS al fine di garantire le necessità di domanda rilevate nell'ambito del territorio da appositi tavoli regionali. L'offerta garantita dall'IRCCS è in linea con gli obiettivi regionali settimanalmente monitorati e verrà mantenuta sino al termine della necessità.

##### Attività di ricovero

Nel 2021 l'IRCCS ha garantito l'attivazione di reparti e di posti letto dedicati ai pazienti covid, sulla base delle indicazioni regionali via via ricevute (fino al livello 4) sia nell'ambito delle degenze ordinarie, sia per



quanto attiene ai posti letto di area intensiva. Anche nel 2022 sono state attuate le misure necessarie per garantire l'adeguata risposta alle richieste regionali declinate nelle diverse reti attivate per la gestione dei ricoveri covid:

- Posti letto di degenza ordinaria in Malattie infettive e Pneumologia;
- Posti letto di terapia intensiva;
- Posti letto di Cure Subacute;
- Piano di gestione di pazienti "con Covid" in assenza di sintomi respiratori, per i quali sono state previste aree di degenza multidisciplinari.

Tale attività sarà mantenuta sino al termine delle necessità, la sostenibilità della stessa è stata ad oggi possibile anche grazie al reclutamento di personale aggiuntivo, come previsto dalla normativa. Gli strumenti applicati risultano prorogabili sino al termine dello stato di emergenza.

## **2. Azioni organizzative in corso di realizzazione**

### **Trasferimento UOC Oncologia reparto di degenza e attività DH dal DEA al piano Padiglione 29**

E' previsto nell'anno 2022 il trasferimento dell'attività della UOC Oncologia (reparto e DH) al Padiglione 29.

Questa scelta permetterà una razionalizzazione dei percorsi e dei processi di lavoro, favorendo l'accessibilità all'area ospedaliera ed elevando il livello di sicurezza con accorpamento attività di degenza e ambulatoriale della UOC Oncologia con miglioramento della gestione dei percorsi dei pazienti. Sarà possibile, inoltre un miglioramento del percorso trapianti grazie alla disponibilità di camere singole dotate di filtro.

I beneficiari saranno gli operatori della Fondazione nonché i pazienti che necessitano di diagnosi e cura in ambito oncologico.

Questa scelta strategica è stata intrapresa anche con l'obiettivo di riprendere l'attività chirurgica al DEA, consentendo un ampliamento del numero di posti letto a disposizione delle UU.OO.CC Chirurgia Generale 1, Chirurgia Generale 2 e Chirurgia Vascolare.

### **Ampliamento dei posti letto di rianimazione e terapia sub-intensiva di tipo A ex DGR n. XI/3264 del 16.06.2020 piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020**

La Fondazione conformemente agli atti normativi dello Stato e della Regione per il riordino e la riclassificazione delle terapie intensive e sub-intensive, ha chiesto la riclassificazione delle seguenti macroattività già esistenti.

#### **MACROATTIVITA' "ATTIVITA' DI RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA"**

Come da assetto accreditato, sono attive presso la Fondazione due UOC di Rianimazione e terapia



intensiva (adulti), in particolare:

- -Anestesia e Rianimazione 1 ubicata presso il piano -1 del Padiglione 43 DEA, con 23 posti letto
- -Anestesia e Rianimazione 2- Cardiopolmonare ubicata presso il piano 1 del Padiglione 32 “Reparti Speciali”, con 11 posti letto

MACROATTIVITA’ “DEGENZA SEMI-INTENSIVA TIPO A” in quanto prontamente convertibili in terapie intensive.

Come da assetto accreditato, sono attive presso la Fondazione:

- La UOC di Unità Coronarica presso il piano -1 del Padiglione 43 DEA, con 6 posti letto
- La UOSD di Stroke Unit di II livello presso il piano 7 del Padiglione 43 DEA, con 12 posti letto

A tal fine ha confermato di disporre di tutti i requisiti organizzativi, strutturali e tecnologici specifici compresi i seguenti:

- monitoraggio costante delle condizioni cliniche dei pazienti e adozione di specifiche scale di valutazione
- sistema di condizionamento ambientale
- impianto di gas medicali con aspirazione ossigeno ed aria compressa
- sistema digitale per la visualizzazione delle immagini diagnostiche.

Per quanto attiene al nuovo requisito richiesto, relativo alla possibilità di intervento sui gradienti di pressione per creare pressione positiva o negativa all’interno dell’area di degenza, che ad oggi non è soddisfatto, è stato stilato un cronoprogramma di adeguamento entro il mese di ottobre 2025.

**Progetto realizzazione di Unità ad alto livello di Isolamento ed opere connesse (camere BLS4 e BLS3) presso terzo piano Pad 42 Malattie Infettive che integri l’attuale offerta della UOC Malattie Infettive**

L’obiettivo di questo progetto è realizzare una struttura di eccellenza nazionale nel trattamento del ricovero prolungato di pazienti affetti da gravi patologie altamente infettive garantendo i più alti livelli di sicurezza biologica.

In particolare si intende creare delle unità ad alto isolamento infettivologico per fornire assistenza medica ottimale a pazienti affetti da patologie altamente contagiose e, al tempo stesso, proteggere gli operatori sanitari, gli altri pazienti ricoverati nella struttura e la comunità in generale dal rischio infettivo.

Tale progetto è promosso e realizzato da ENI spa e seguirà il cronoprogramma da loro indicato.

**Progetto ILspa “Adeguamenti strutturali ed impiantistici finalizzati alla razionalizzazione del policlinico ad integrazione del nuovo DEA”**



Nel contesto del programma di investimenti ex art 20 Ln.67/1988 IV atto integrativo dell'accordo di programma quadro in materia di sanità, affidato ad Infrastrutture Lombarde spa, è prevista la realizzazione di numerosi interventi strutturali ed organizzativi, con l'obiettivo di offrire al territorio strutture all'avanguardia, più integrate e convogliate in poli d'interesse. Ciò permetterà una minore dispersione di spazi e risorse e garantirà maggiore efficienza ed efficacia, contestualmente ad outcomes qualitativi di alta specializzazione.

In particolare si interverrà sulla struttura di tre aree della Fondazione:

Il Padiglione 7 "ex-Ostetricia e Ginecologia", costituito da 3 piani di quasi 11.000 mq totali, verrà diviso in due e una metà sarà completamente ristrutturata per garantire ambienti moderni e perfettamente in linea con le normative di settore. In questa sede si trasferiranno il Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale, oggi allocato in un Padiglione risalente agli anni 40, e il Centro Lavorazione e Validazione (CLV). Al piano -1 è prevista l'allocazione di una vasta area dedicata alla Banca Criogenica.

In continuità con il Padiglione 10 verrà eretto un nuovo edificio di moderno design e funzionalità, posto su tre livelli, ognuno di 750 mq circa. Nei due livelli fuori terra verrà trasferita e, contestualmente, riorganizzata l'attività diurna della UOC di Ematologia e dell'UOC di Oncologia medica. L'unificazione delle attività di Day Hospital, MAC ed ambulatoriali dedicate alle patologie oncologiche ed ematologiche permetterà l'ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse umane e tecnologiche. L'obiettivo primario dell'intervento, che si inserisce nella progettazione di un vero e proprio "Polo Oncologico" nella Fondazione, rimane sempre il miglioramento della qualità delle cure in un ambiente più moderno e sicuro a favore dei pazienti onco ematologici in corso di trattamento chemioterapico o in follow up, in linea con l'indicazione di limitare il più possibile il ricovero ordinario del paziente oncologico.

Al piano -1 sarà trasferita la UOC di Radioterapia e all'interno di tale struttura saranno installati due acceleratori lineari LINAC per radioterapia di precisione.

Il Nuovo LINAC VERSA HD, di nuova acquisizione, è una soluzione versatile per radioterapia di precisione stereotassica e non. Image guidance, collimatore 160 lamelle, lettino robotico 6D, trattamento ad alto dose-rate.

Il terzo intervento interesserà il Padiglione 30 (ex Malattie Infettive), costituito da 3 piani di 2500 mq circa ciascuno, che verrà ristrutturato e messo a norma. In quella sede sarà messa in opera una centralizzazione delle attività ambulatoriali ancora disperse in vecchi Padiglioni extra DEA per favorire anche in questo caso la centralizzazione delle risorse ed agevolare i percorsi dei pazienti ambulatoriali.

L'inizio della realizzazione di tale progetto è prevista per il 2022 (cronoprogramma di ILspa).

### **Attuazione della Missione 6C1 del PNRR ex DGR n. XI/5373 dell'11/10/2021**

Come indicato nella DGR n. XI/5373 dell'11/10/2021, le Case della Comunità diventeranno lo strumento attraverso cui coordinare tutti i servizi offerti, in particolare ai malati affetti da patologie croniche. La

Casa della Comunità sarà una struttura fisica in cui opereranno team multidisciplinari di medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, medici specialistici, infermieri di comunità, altri professionisti e potrà ospitare anche assistenti sociali.



La numerosità garantirà la presenza capillare su tutto il territorio regionale. All'interno delle Case della Comunità dovrà realizzarsi l'integrazione tra i servizi sanitari e sociosanitari con i servizi sociali territoriali, potendo contare sulla presenza degli assistenti sociali e dovrà configurarsi quale punto di riferimento continuativo per la popolazione che, anche attraverso una infrastruttura informatica, un punto prelievi, la strumentazione polispecialistica permetterà di garantire la presa in carico della comunità di riferimento.

Gli Ospedali di Comunità sono strutture di ricovero di cure intermedie si collocano tra il ricovero ospedaliero tipicamente destinato al paziente acuto e le cure territoriali.

Gli Ospedali di Comunità si collocheranno all'interno della rete territoriale e saranno finalizzati a ricoveri brevi destinati a pazienti che necessitano di interventi sanitari a bassa intensità clinica, di livello intermedio tra la rete territoriale e l'ospedale, di norma dotati di 20 posti letto (max. 40 posti letto) a gestione prevalentemente infermieristica.

La realizzazione deriverà prioritariamente dalla ristrutturazione o rifunionalizzazione di strutture esistenti quali ad esempio strutture ambulatoriali o reparti ospedalieri e, laddove necessario, potranno essere realizzate strutture ex novo.

Per quanto riguarda il territorio dell'ATS di Pavia, sono state individuate le sedi del Presidio di Belgioioso come Ospedale di comunità e Casa della Comunità Spoke e la palazzina asl di Piazzale Golgi come sede della Casa di Comunità Hub.

I due interventi sono in fase di progettazione e prevedono:

- CdC Hub Pavia: realizzazione della maggior parte dei servizi entro 30/06/2023 e dei restanti entro il 30/06/2025
- CdC Spoke Belgioioso: realizzazione entro il 30/06/2023
- OdC Belgioioso: realizzazione entro 30/06/2023

### **Avvio nuovi applicativi Hero che sostituiscono ADT e PS e Avvio Progetto di digitalizzazione della Cartella Clinica**

L'obiettivo del progetto è la sostituzione di applicativi obsoleti con soluzioni moderne web-based strettamente integrate da utilizzarsi a supporto delle attività operative quotidiane quali la digitalizzazione della cartella clinica e la consultazione interna dei documenti.

L'introduzione della piattaforma Hero, a regime, potrà consentire la fruizione di applicativi con maggiori funzioni, integrazione e semplicità di utilizzo, per migliorare l'efficienza dei processi informatici-operativi a servizio del personale sanitario.

Nel corso del 2022 è prevista la formazione di tutto il personale con sessioni teoriche e simulazione e l'avvio dei programmi su dei reparti pilota.



**POAS 2021-23**

Con la D.G.R. n. XI/4902 del 21/06/2021, ai sensi e per gli effetti dell'art.17, c.4 della Legge Regionale n.33 del 30/12/2009 e s.m.i., Regione Lombardia ha approvato le modifiche al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico "POAS 2021-2023", proposte dal Consiglio di Amministrazione (CdA) della Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" con Deliberazione n. 5/C.d.A./59 del 28/05/2021. Successivamente con Decreto n.5/D.G./727 del 9/7/2021 la Fondazione ha recepito i contenuti della Deliberazione della Giunta Regionale n. XI/4902.

Il nuovo "POAS 2021-2023" è il risultato delle modifiche approvate dal CdA della Fondazione e dalla D.G.R. sopra citata in accordo con le nuove linee di sviluppo strategico.

Nel contesto della riorganizzazione delle attività prevista nel "POAS 2021-2023", la Fondazione trasmetterà l'istanza di accreditamento della UOC Gastroenterologia- Endoscopia digestiva ed è in attesa di risposta per la UOC Chirurgia Toracica.

**Trasferimento Dermatologia da Clinica Intramoenia al padiglione 05 e della Oculistica alla Clinica Intramoenia**

Il trasferimento della Dermatologia nella sua sede storica è funzionale quindi al trasferimento dell'Oculistica alla clinica Intramoenia.

Questa nuova sede dell'attività di oculistica consentirà un'ottimizzazione degli spazi e della risposta ai bisogni assistenziali, anche alla luce della riorganizzazione dell'attività avvenuta negli ultimi anni.

La previsione del completamento del trasferimento è per Maggio 2022.

**Trasferimento della chirurgia vascolare al VII piano del DEA.**

Alla luce del piano di ripresa che ci richiede il 110% dell'attività del 2019, per l'attività chirurgica oltre lo spazio di sala è necessario aumentare il numero dei posti letto.

A fronte di ciò la chirurgia vascolare tornerà nella sua collocazione iniziale (VII piano), consentendo quindi anche alla chirurgia generale un ampliamento dell'attività.

L'attuazione di tale trasferimento è prevista entro Luglio 2022.

**Piano di abbattimento liste di attesa 2022 e programmi di screening**

La DGR XI/6002 del 21/02/2022, attinente al piano per le liste di attesa 2022, individua come obiettivi per la Fondazione, con decorrenza dal 1° aprile 2022 e valutazioni trimestrali al 30 giugno 2022, 30 settembre 2022 e 31 dicembre 2022, il raggiungimento di almeno il 110% della produzione del 2019 dell'area dei ricoveri chirurgici programmati e dell'area specialistica ambulatoriale, privilegiando le prestazioni già previste nel PNGLA e le attività afferenti alle macroaree della chirurgia oncologica, della diagnostica strumentale e dello screening.

L'IRCCS ha quindi redatto un piano di abbattimento delle liste di attesa, finalizzato al raggiungimento di tali obiettivi che prevede lo svolgimento di sedute operatorie incentivate e attività ambulatoriale extra



orario in area a pagamento. Tali attività vengono svolte di norma nel pomeriggio dal lunedì al venerdì e il sabato mattina. In via eccezionale, come da richiesta regionale, verranno effettuate attività serali e nei giorni festivi in corrispondenza di eventi organizzati ad hoc.

### 1. Attività chirurgica programmata

L'attività chirurgica programmata risulta ancora in forte riduzione rispetto al 2019.

Le sedute operatorie aggiuntive sono state previste per la maggior parte delle discipline chirurgiche (Chirurgie Generali, Chirurgia Toracica, Chirurgia Senologica, Ginecologia, Urologia, Chirurgia Vascolare, Neurochirurgia, Otorinolaringoiatria, Chirurgia Pediatrica, Ortopedia) per un totale di circa 80 sedute operatorie aggiuntive al mese. In altre aree critiche sarà valutata in seguito la possibilità di incrementare l'attività (es. Oculistica).

Lo svolgimento dell'attività di sala operatoria sia istituzionale, sia in area a pagamento è fortemente influenzata dalla disponibilità di personale, in particolare di medici anestesisti e di personale del comparto: sono a questo proposito in corso le procedure per il reclutamento di anestesisti dalla graduatoria di concorso in essere (in parte utilizzati per compensare i contratti per l'emergenza covid cessati il 31/03) e verrà espletato un avviso per contratti a tempo determinato per infermieri necessari a garantire la riapertura di posti letto ad oggi in riduzione rispetto al 2019.

### 2. Attività ambulatoriale

Le attività ambulatoriali nel primo trimestre del 2022 risultano pari a circa il 97% di quanto erogato nello stesso periodo del 2019, pertanto per garantire l'abbattimento delle liste di attesa e il raggiungimento dell'obiettivo sono state pianificate attività aggiuntive in area a pagamento, nel dettaglio:

- Prime visite: circa 3000 (gastroenterologia, cardiologia, oncologia, reumatologia, endocrinologia, pneumologia, ORL, urologia, chirurgia vascolare, NCH, etc);
- Visite di controllo: circa 400;
- TC Torace, addome, encefalo: circa 2.000;
- RM Colonna, encefalo: circa 500;
- Ecografia addome, mammella, capo e collo: circa 1.500;
- Ecodoppler TSA, arti, cardiaca: circa 500;
- Colonscopia: circa 120;
- Esofagogastroduodenoscopia: circa 200;
- Spirometria: circa 200;

### 3. Attività di screening

Sono state riorganizzate le attività di screening del tumore della mammella (1° e 2° livello) e del tumore



del colon-retto (2° livello) al fine di garantire i volumi di offerta richiesti da ATS rispettivamente di: 8.000 mammografie e 400 colonscopie di screening all'anno.

### ***Ammodernamento delle tecnologie***

Potenziamento e riorganizzazione del Pronto Soccorso DEA alla luce della attivazione della elisuperficie. Si è proceduto alla progettazione di postazioni monitorizzate, di sistemi di elaborazione, comunicazione ed archiviazione dei parametri vitali registrati, di potenziamento dei Point of Care al fine di incrementare l'efficienza dei processi e ridurre i tempi di permanenza dei pazienti. Dodici posti letto del Pronto Soccorso Covid sono stati dotati di monitoraggio centralizzato e nel corso dell'anno 2022, alla fine dei lavori edili ed impiantistici, si acquisirà un ulteriore sistema per la nuova sala OBI. Nel corso del 2021 è stato acquisito anche un nuovo ecografo e una doppia coppia di monitor ripetitori per la visualizzazione dei parametri vitali.

Sostituzione TC/PET per medicina nucleare. E' stata accolta da Regione Lombardia la richiesta di finanziamento per la sostituzione della TC/PET in dotazione alla UO Medicina Nucleare, ormai obsoleta, con finanziamento di 1.600.000 euro. La fornitura è stata ordinata tramite procedura di gara predisposta da ARIA nel corso del 2020; la consegna è avvenuta il 16/03/2021 e la completa operatività nel Maggio 2021. Si è completa la sala diagnostica con l'acquisto ed installazione dei centratori laser per circa 60.000 euro.

Sostituzione fluoroangiografo per UOC Oculistica. La procedura di acquisizione della apparecchiatura per circa 275.000 euro è in conclusione e si prevede la installazione nel secondo trimestre 2022.

Sostituzione ecotomografo alte prestazioni per diagnostica epatica. La procedura di acquisizione della strumentazione per circa 210.000 euro è in conclusione e si prevede la consegna nel secondo trimestre 2022.

Sostituzione Risonanza Magnetica c/o padiglione Ortopedia. A fronte del finanziamento specifico di Regione Lombardia per un ammontare di 880.000 euro si è aderito alla gara Consip, emettendo ordine di fornitura per tomografo a risonanza magnetica. La installazione è prevista nel corso del 2022 a conclusione dei lavori edili ed impiantistici propedeutici.

Realizzazione della sala operatoria "ibrida" presso il blocco operatorio al piano -2 del pad. 43 "EAS-DEA", comprensivo della fornitura di apparecchiature (forniture con opere accessorie). Si è conclusa la predisposizione della gara per la fornitura della sala in termini di macchina per le attività cliniche da espletare (cardiologia, cardiocirurgia, chirurgia vascolare, neurochirurgia ecc.) e di lavori accessori edili e impiantistici da svolgere nell'area del blocco operatorio DEA. Si è ricevuto parere favorevole da Regione Lombardia sulla disponibilità del finanziamento necessario. Conclusa l'attività di ristrutturazione PS di cui al punto precedente, si procederà alla pubblicazione del bando di gara.

Acquisizione della TAC di simulazione per la U.O.C. Radioterapia Oncologica con utilizzo condiviso da U.O.C. Radiodiagnostica. Per tale acquisizione viene utilizzato il residuo del finanziamento regionale dell'acceleratore lineare ed una quota del fondo per l'abbattimento delle liste di attesa (Balduzzi) . La gara per fornitura della apparecchiatura ed esecuzione dei lavori propedeutici sarà bandita nei primi mesi del 2022 sulla base dei documenti di gara predisposti dalle unità operative utilizzatrici e dagli uffici



preposti.

Sostituzione ecotomografi. Sono stati sostituiti ecografi obsoleti presso varie UUOO: Radiologia, Ostetricia Ginecologia, Cardiologia, Malattie Infettive, Chirurgia Vascolare, Blocco operatorio DEA per un ammontare totale di circa 300.000 euro.

### ***Appropriatezza delle prestazioni***

Anche nel 2021 sono stati rivisti e redatti nuovi Percorsi Diagnostico Terapeutico Assistenziali, per le principali patologie trattate presso Fondazione, con l'obiettivo di uniformarli e migliorare l'efficacia terapeutica e l'outcome clinico, garantendo all'utente la sicurezza e qualità delle cure e concorrendo parallelamente all'ottimizzazione di risorse, umane e materiali.

In particolare, nella prima metà dell'anno, a supporto della riorganizzazione dell'area di emergenza urgenza (attivazione elisuperficie e lavori ristrutturazione pronto soccorso), è stato revisionato il PDTA Trauma Grave ed è stata prodotta la documentazione necessaria alla gestione dell'elisuperficie. È stata altresì finalizzata la procedura per la gestione dei trasporti sanitari, in modo particolare quelli tra HUB e Spoke, al fine di garantire l'appropriatezza delle cure ai pazienti in relazione alla loro complessità clinica.

Particolare attenzione è stata rivolta al supporto alla Direzione Strategica rispetto alla gestione dell'emergenza pandemica COVID correlata, con aggiornamento della Procedura aziendale P31 per la gestione di casi sospetti, probabili o accertati di Coronavirus SARS-CoV-2, in continuo aggiornamento in conformità con la normativa di riferimento e alle evidenze scientifiche disponibili in materia di approcci terapeutici disponibili. È stata infatti elaborata un'Istruzione Operativa ed un'informativa specifica per effettuare la terapia con anticorpi antimonoclonali, al fine di offrire al paziente COVID la cura più appropriata ed efficace in funzione della fase dell'infezione.

Parallelamente, la UOC Qualità e Risk Management, il cui Responsabile è stato identificato come Responsabile per le attività di vaccinazione massiva anti SARS-CoV-2, ha coordinato l'elaborazione e messa a disposizione di tutto il personale delle procedure relative all'attività vaccinale, sia nei confronti degli operatori sanitari che nei confronti della popolazione fragile (pazienti) ovvero degli utenti presi in carico nella Fondazione ovvero presso il Centro Vaccinale Massivo Palacampus a gestione dell'Ente.

Inoltre, si è proceduto alla redazione di un PDTRA per la gestione dei pazienti con polmonite acquisita in comunità ed il PDTA per il Percorso nascita fisiologica intraospedaliero a gestione autonoma ostetrica. È inoltre in corso di elaborazione il PDTA per la gestione della SEPSI Pediatrica e sono in revisione il PDTA per la gestione del malato dialitico ed il PDTA per il paziente con sospetta o accertata malattia sessualmente trasmissibile.

A seguito della riorganizzazione dell'Ufficio relazioni con il pubblico URP è stata revisionata la procedura per la gestione dei reclami e delle segnalazioni.

Notevole supporto è stato inoltre fornito alla Direzione Amministrativa nell'elaborazione/revisione e pubblicazione solo nell'anno 2021 di circa tredici nuovi regolamenti aziendali.



Sono state altresì aggiornate la procedura per la gestione dei sinistri All Risk “Property” e sinistri da Responsabilità Civile Patrimoniale, le procedure per la gestione degli approvvigionamenti e l’istruzione operativa per la gestione dei sistemi a temperatura controllata dedicati alla conservazione dei farmaci – dispositivi medici (DM)-diagnostici in vitro (IDV) – materiale biologico.

A latere delle attività connesse alla gestione della pandemia anche per il 2021 la UOC è stata coinvolta nel gruppo di lavoro per l’informatizzazione della cartella clinica e per il cambio dell’applicativo utilizzato per la gestione dei ricoveri in Fondazione, fornendo supporto per gli aspetti di valutazione e monitoraggio del rischio clinico.

Parallelamente, sono state effettuate le **attività Risk Management** in tema di:

- **Area Travaglio/Parto:**

- o registrazione, segnalazione ed analisi dei trigger, “materni” e “fetal/neonatali”

- **Infezioni/sepsi:**

- o supporto alle attività del CIO;
- o monitoraggio dell’adesione alle pratiche di igiene delle mani OMS e monitoraggio dei consumi di soluzioni alcoliche per igiene mani (consumo litri/gg degenza) per la prevenzione delle infezioni correlate all’assistenza;
- o monitoraggio microrganismi sentinella;
- o percorso formativo per la revisione della terapia antibiotica empirica con il coinvolgimento di tutte le Unità Operative della Fondazione, nell’ambito del progetto “Quality improvement antimicrobial stewardship, con l’obiettivo primario di migliorare l’appropriatezza prescrittiva della terapia antibiotica per ottimizzare la risposta dei pazienti ed il rapporto costi/benefici.

- **Monitoraggio e supporto attività vaccinale massiva anti SARS-CoV-2:**

- o redazione della documentazione necessaria;
- o audit periodici del CVM per verifica requisiti previsti da check list regionale e rendicontazione a RL.

- **Sicurezza in sala operatoria:**

- o monitoraggio dell’applicazione della Check list 2.0 regionale e delle linee guida CDC tramite sopralluoghi nei BO e audit documentali sulle cartelle.

- **Rischio farmaci:**

- o monitoraggio dell’applicazione della modulistica predisposta per la ricognizione e riconciliazione terapeutica tra i diversi setting di cura;
- o monitoraggio del corretto utilizzo di abbreviazioni, acronimi, sigle e simboli per la prevenzione di errori di terapia;

- **Rischio in Pronto Soccorso:**

- o audit documentali e revisione documentazione.



- **Violenza a danno degli operatori:**
  - o raccolta e analisi delle segnalazioni
  - o rendicontazione azioni intraprese attraverso compilazione questionario di survey regionale ACSS
- **Trasparenza nei confronti del cittadino:**
  - o pubblicazione dei report e della relazione annuale di RM.
- **Ottemperanza a debito informativo verso RL e partecipazione a tavoli di lavoro regionali:**
  - o attività di monitoraggio e progetto assicurativo regionale;
  - o partecipazione a GdL sul rischio in ambito di impiego delle radiazioni;
  - o partecipazione ai Network/Eventi Formativi;
  - o partecipazione ai Tavoli di Lavoro multidisciplinari
  - o rendicontazioni periodiche delle attività agli enti preposti.

È stato inoltre effettuato il monitoraggio della qualità percepita dall'utenza relativamente al servizio di pulizie affidate alle imprese esterne. Il monitoraggio della qualità dell'assistenza percepita dall'utenza invece viene effettuato attraverso la valutazione dei risultati raccolti dalla compilazione dei questionari di Customer Satisfaction da parte dell'UOS Comunicazione e URP, che permette di orientare la Fondazione in un processo di miglioramento continuo, evidenziando eventuali punti di forza/debolezza e programmando azioni correttive/migliorative, per incrementare la qualità e la sicurezza delle prestazioni offerte. I report relativi ai dati raccolti infatti sono a disposizione sia degli operatori, con la pubblicazione sulla Intranet, sia dei cittadini con la pubblicazione sul sito web della Fondazione.

Nella consapevolezza dell'importanza che l'attività di Ascolto e Mediazione trasformativa riveste ai fini del ripristino del rapporto di fiducia tra l'utente e la Fondazione, e dunque, anche di riduzione del contenzioso, è prevista la ripresa degli incontri appena possibile compatibilmente con le restrizioni imposte dalla pandemia, con l'obiettivo di favorire la comunicazione con il cittadino e di ridurre situazioni di conflittualità all'interno della Fondazione, avvalendosi anche del supporto di DMP e DPS.

### **Qualità e sicurezza delle cure – risk management**

Nella consapevolezza che la sicurezza dei malati è uno dei fattori determinanti la qualità dell'assistenza, nel corso dell'anno 2021 la Fondazione si è impegnata in attività finalizzate al monitoraggio e alla gestione del rischio clinico in ottemperanza a quanto richiesto dalle "Linee Guida attività di Risk Management – Anno 2021".

In particolare nel corso dell'anno 2021 le attività della UOC Qualità e Risk Management sono state orientate a supportare la gestione dell'emergenza sanitaria da SARS-CoV-2 con l'obiettivo di:

- mantenere alto l'indice di sospetto e favorire l'identificazione di possibili casi di infezione da SARS-CoV-2, prevenendone la diffusione all'interno della Fondazione;
- garantire l'assistenza ad un crescente numero di pazienti affetti da patologie non COVID correlate;



- monitorare e gestire il personale sanitario;
- comunicare efficacemente all'interno della struttura le progressive riorganizzazioni delle attività sanitarie (soprattutto chirurgiche e ambulatoriali);
- supportare la campagna e l'attività vaccinale;
- verificare l'applicazione della corretta igiene ambientale;
- partecipare attivamente agli incontri con la Direzione Strategica per gestire le attività della struttura in coerenza con le strategie aziendali;
- aggiornare costantemente la documentazione necessaria alla corretta erogazione dei vaccini;
- promuovere e coordinare l'elaborazione, l'aggiornamento e la revisione di tutta la documentazione specialistica necessaria per affrontare l'emergenza epidemiologica, dal punto di vista diagnostico terapeutico assistenziale e dal punto di vista della prevenzione del contagio degli operatori, al fine di garantire sia la standardizzazione e l'appropriatezza delle prestazioni erogate in seguito alla pandemia da COVID 19, sia l'ottimizzazione delle cure e la corretta razionalizzazione delle risorse, assicurando la protezione degli operatori e mantenendo elevati standard assistenziali.

Oltre alla redazione della documentazione aziendale ed al supporto all'aggiornamento/produzione documentale delle strutture l'UOC Qualità e Risk Management ha svolto come ogni anno gli audit interni presso le UU.OO.CC. della Fondazione, finalizzati a verificare la presenza ed il mantenimento della conformità ai requisiti di qualità e sicurezza, con l'obiettivo ultimo di assicurare la soddisfazione dell'utenza della Fondazione.

Anche nel 2021, la Fondazione ha mantenuto attivo il Sistema di Gestione della Qualità Aziendale, supportando le UUOCC nel processo di audit da parte dell'ente terzo IMQ, che ha permesso il rinnovo certificato secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2015, come strumento finalizzato a monitorare, supportare e misurare i processi dell'organizzazione, per un costante e continuo miglioramento della qualità e della sicurezza delle cure erogate.

Parallelamente al mantenimento della certificazione ISO la struttura si impegna costantemente per il rinnovo delle certificazioni e/o accreditamenti istituzionali (es. CNT) e di eccellenza (es. KEDRION, JACIE ed EUSOMA), attività che comprende sia il supporto alla produzione documentale necessaria, sia la collaborazione durante e dopo le relative verifiche ispettive, al fine di confermare l'eccellenza dei sistemi sottoposti a verifica.

La Fondazione si è inoltre impegnata nella predisposizione di quanto previsto dai requisiti di Kite Gilead, sia dal punto di vista strutturale, sia da quello documentale, per intraprendere la terapia con CAR-T.

Relativamente al supporto all'implementazione di terapie innovative la UOC Qualità e Risk Management sta supportando la predisposizione della documentazione necessaria per l'accreditamento CNT del Programma di Trapianto di Microbiota Umano.

La UOC Qualità e Risk Management nell'anno 2021 ha altresì affiancato le strutture coinvolte nell'accreditamento ATS previsto ai fini della verifica del possesso dei requisiti di cui alla DGR del



16/06/2020 n. XI/3264.

In continuità con gli anni precedenti sono inoltre effettuati:

- il monitoraggio dei principali processi aziendali attraverso la predisposizione e l'aggiornamento di un dataset di indicatori specifici per ciascuna procedura costantemente aggiornati;
- il monitoraggio del PNE e degli indicatori di appropriatezza, esito ed efficacia pubblicati sul portale di governo regionale RL, con predisposizione di report e verbali degli audit;
- la predisposizione di report periodici di verifica dell'adesione rispetto all'utilizzo del modulo Sorveglianza Infezioni del Sito chirurgico;
- l'implementazione del monitoraggio del grado di adesione presso i reparti alle procedure di donazione dei tessuti;
- l'implementazione del percorso di Patient Blood Management, monitorandone l'applicazione attraverso la verifica documentale, effettuata nel corso dei sopralluoghi effettuati nei BO, della presenza della valutazione preliminare intra e post-operatoria del bisogno di trasfusione.

### ***Sistema informativo socio sanitario***

Nell'ambito del Sistema informativo della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo sono stati programmati ed eseguiti nel corso del 2021 una serie di interventi finalizzati all'aggiornamento tecnologico e al consolidamento dei sistemi nonché al miglioramento dei servizi, in continuità con quanto iniziato negli anni precedenti. Tali interventi proseguiranno nel corso del 2022 focalizzando l'attenzione sulla necessità di elevare il livello generale di resilienza e di sicurezza a livello informatico dei sistemi e delle reti.

Per quanto concerne l'area infrastrutturale è programmato per il 2022 un upgrade tecnologico sul versante server, storage e ambienti di back up per consentire una adeguata risposta prestazionale e di sicurezza rispetto alle sempre crescenti esigenze interne, nonché l'aggiornamento tecnologico delle due centrali telefoniche installate in Fondazione.

Nell'ambito dell'area applicativa amministrativa sono state programmati e realizzati alcuni interventi sia di tipo prettamente informatico sia di tipo organizzativo-procedurale al fine di ottimizzare l'utilizzo della piattaforma Oracle Applications per la gestione del ciclo passivo e attivo. In particolare, oltre a proseguire le attività di messa a regime della gestione del materiale in Conto Deposito aggiornando l'integrazione con il software delle Sale Operatorie e consentendo quindi una tracciatura e controllo puntuali del materiale impiantato, gli sforzi per il 2021 sono stati focalizzati sulla completa messa a regime degli Ordini Elettronici e conseguente interfacciamento dell'ERP aziendale con il nodo regionale (NRO) e quello nazionale (NSO) il cui avvio per la parte relativa ai Servizi era fissato al 1 Gennaio 2021. Questo ha comportato la dematerializzazione degli attuali ordini cartacei con conseguenti introduzione di un workflow approvativo interno e, in una seconda fase, l'introduzione della firma digitale degli Ordini Elettronici emessi.

La Fondazione avendo aderito alla gara regionale per il sistema informatizzato di gestione delle Risorse



Umane aggiudicata da ARCA ha proseguito nel corso del 2021 le attività di messa a regime focalizzandosi sulle aree ancora non attivate o parzialmente attivate quali la gestione della turnistica e la gestione della formazione.

Nel corso del 2021 è stato attivato il progetto di sostituzione del sistema di gestione documentale con predisposizione di tutta la piattaforma in Cloud (IaaS) con avvio della nuova gestione del repertorio contratti il 1 Gennaio 2021, del nuovo sistema di workflow dei provvedimenti autorizzativi (determine, delibere, ordinanze, etc) il 1 Marzo 2021 e del nuovo Protocollo Informatico l'11 Ottobre 2021.

Nell'ambito dell'area applicativa sanitaria, settore ove erano presenti le maggiori criticità dovute all'obsolescenza del parco applicativo, dopo essere intervenuti nell'area dell'accoglienza per esterni (CUP, accettazione/cassa, gestione refertazione ambulatoriale) nonché aver provveduto alla riorganizzazione e unificazione dei Laboratori al fine di addivenire ad un'unica piattaforma comune, sono state completate le attività di analisi e progettazione relativamente alla sostituzione del software di gestione della Libera Professione (anche in ottica dell'integrazione dei servizi PagoPA/MyPay) e alla migrazione degli applicativi che gestiscono l'area dei ricoveri e del Pronto Soccorso nonché l'attivazione del sistema centralizzato di gestione degli ordini interni (richieste esami/consulenze) la cui attivazione è stata riprogrammata entro il mese di Marzo 2022, parallelamente all'installazione, validazione e successiva messa in produzione della NPRI (Nuova Piattaforma Regionale di Integrazione) che è stata implementata nel mese di Novembre 2021.

Per quanto concerne il progetto PACS provinciale, conclusa la procedura di gara espletata dall'ASST di Pavia e completata la fase di analisi e confronto finalizzata alla stesura del Progetto Esecutivo, il sistema è stato messo in produzione a Settembre 2020. Successivamente è stata portata avanti una attività di revisione migliorativa delle funzionalità del sistema per meglio adeguarle alle esigenze operative ed ai flussi di lavoro della Fondazione. Tale adeguamento è stato programmato ed è prevista la completa messa a regime entro il primo semestre 2022.

Per quanto concerne il Progetto CRS-SISS si seguiranno le linee di intervento indicate da Regione, focalizzandosi sulla diffusione dell'NRE (ricetta elettronica), sulla completezza e tempestività di firma dei referti che devono andare sul FSE (compresi i referti strutturati secondo il formato CDA 2 e le codifiche LOINC del Laboratorio), sulla completezza e tempestività delle informazioni trasferite alla Rete Regionale relativamente alle prenotazioni effettuate, sulla organizzazione delle agende ambulatoriali per la presa in carico e sull'attivazione dei servizi MyPay, piattaforma che consente l'intermediazione verso PagoPA per i pagamenti elettronici dei privati a favore degli Enti della Pubblica Amministrazione lombardi. In tal senso è stato messo in produzione l'adeguamento previsto per il CUP rispetto alle specifiche richieste e predisponendo in parallelo quanto necessario per la migrazione dei servizi di pagamento di tutti i dovuti sulla piattaforma PagoPA. Infine a Dicembre 2021 è stato inviato a Regione il Piano Attuativo relativo alla "Innovazione tecnologica per implementare i sistemi di pagamento Pago-PA" di cui alla DGR XI/4386 del 03/03/2021 e DGR XI/4928 del 21/06/2021.

Per quanto concerne il finanziamento accordato con DGR n. X/7150/2017 e X/7767/2018 e tramite Decreto n. 2099/2018 relativamente alla realizzazione di una Cartella Clinica Elettronica Socio Sanitaria che funga da nuova piattaforma *core* di raccolta di tutti i dati clinico-sanitari dei pazienti che transitano presso la Fondazione, con particolare attenzione alla gestione informatizzata della farmacoterapia e alla



logistica del farmaco nei reparti, si è completato, in accordo con DMP, SITRA e Qualità e Risk Management, un percorso che ha portato a un Piano Attuativo che è stato declinato attraverso l'adesione alla procedura di gara già espletata dall'Istituto Nazionale Tumori di Milano limitatamente alla piattaforma di CCE di reparto, la cui implementazione avverrà parallelamente all'introduzione della nuova suite di gestione del reparto e PS entro il mese di Marzo 2022, mentre il sistema di gestione informatizzata della terapia e di tracciabilità del farmaco è stato oggetto di un appalto dedicato per il quale è stata chiesta e ottenuta da Regione l'autorizzazione a procedere in autonomia e che risulta essere nella fasi conclusive di aggiudicazione e la cui attuazione avverrà entro Giugno 2022.

Infine proseguirà nel corso del 2021 l'attività di adeguamento relativamente alle misure minime di sicurezza ICT come da indicazioni da parte di AgID e si è approcciata la problematica relativa ai nuovi adempimenti previsti dalla Direttiva NIS e derivanti dalla nomina della Fondazione a OSE (Operatore di Servizi Essenziali). A fronte del recepimento delle Linee Guida relative all'applicazione della Direttiva NIS da parte della Fondazione verrà effettuata una prima fase di censimento ad analisi degli asset per individuare e consolidare gli ambiti scoperti o carenti e programmare gli interventi correttivi necessari.

Per quanto riguarda invece il nuovo Regolamento Europeo sui dati personali (cosiddetto GDPR) sono proseguite le attività del Gruppo di Lavoro interno alla Fondazione che si interfaccia regolarmente con esperti di una società esterna, selezionata tramite gara pubblica, e che ha il compito di predisporre tutta la documentazione necessaria sia interna sia nei confronti dei fornitori esterni, di dare supporto per l'implementazione dell'organizzazione interna per la Privacy e la formazione del personale, nonché di fornire il servizio di DPO (Data Protection Officer), incaricato di monitorare l'applicazione del Regolamento e di tenere i rapporti con il Garante.

Infine durante tutto il corso del 2021 sono stati implementati tutti gli adeguamenti di sistema necessari alla gestione corretta e puntuale rendicontazione delle attività correlate all'emergenza pandemica COVID 19.

#### **4. Il sistema degli acquisti – area contratti**

Il rendiconto acquisti riferito al IV CET 2020 della Fondazione evidenzia il 60% circa di acquisizioni attraverso procedure centralizzate/consorziate/aggregate: l'obiettivo principale dell'area acquisti della Fondazione, per il 2021, è l'incremento ulteriore, rispetto al 2020, della spesa attraverso procedure di acquisto centralizzate e aggregate, in ottemperanza a quanto riportato nel paragrafo 5.4.3 "Area Acquisti", di cui alla D.G.R. n. XI/2672 del 16/12/2019, "Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Socio Sanitario Regionale per l'esercizio 2020", come confermate dalla D.G.R. n. XI/4232 del 29/01/2021, per l'anno 2021.

#### ***Attivazione nuove gare, procedure in corso***

L'avvento del COVID19 ha di fatto ridotto, nel 2020 e in parte nel 2021, la partecipazione dei professionisti di area sanitaria, tecnica e amministrativa ai tavoli tecnici con A.R.I.A. S.p.A. e con le Aziende del Consorzio di appartenenza, oltre che di altre Unioni formali d'acquisto, tuttavia si auspica una ripresa di tale fattiva collaborazione, sia attraverso la proposta di componenti esperti nelle Commissioni



giudicatrici di gare centralizzate, sia nei rinnovati rapporti interaziendali, finalizzati alla condivisione e aggregazione dei fabbisogni tra Aziende Sanitarie.

L'esclusione dalla programmazione di ARIA S.p.A. di importanti procedure di service o di altre procedure "no core" ha visto e vedrà impegnata la Fondazione, nel 2021, ma anche nel 2022, unitamente alle Aziende sanitarie del Consorzio ATS Brianza Pavia nella definizione, di comune accordo, di gare aggregate: sono state pubblicate nel corso del 2021, le seguenti:

- procedura negoziata telematica sotto soglia per l'affidamento dell'incarico di "data protection officer" (DPO) e dei servizi di consulenza finalizzati a garantire l'adeguamento continuo al GDPR 2016/679, con l'ASST di Pavia, quale mandante;
- procedura aperta telematica aggregata per l'acquisizione della fornitura di urinometri e relativi sacchetti di raccolta, con le ASST di Pavia, Lecco e Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, quali mandanti;
- procedura aperta telematica aggregata per la fornitura, mediante accordo quadro, di dispositivi angiografici diagnostici ed interventistici per radiologia interventistica, con l'ASST di Pavia, quale mandante.
- procedura aperta telematica aggregata per l'acquisizione della fornitura di elettrodi monouso, con la A.S.S.T. di Monza, quale mandante;
- procedura aperta telematica aggregata per la fornitura di sensori per ossimetria cerebrale e per la rilevazione della profondità dell'anestesia con l'A.S.S.T. di Lecco e il Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, quali mandanti.

Inoltre, sono in corso, e si concreteranno in procedure telematiche aperte aggregate, collaborazioni tecniche con la capofila ASST di Monza per l'avvio della procedura per la fornitura di sistemi per HLA necessari al Servizio di Medicina e Immunoematologia Trasfusionale della Fondazione, con la capofila Grande Ospedale Niguarda per la fornitura in service di un sistema per la determinazione dei test per IgE specifiche e totali e con l'ASST di Lodi per la fornitura in noleggio di sistemi diagnostici per l'effettuazione di esami di microbiologia.

A far tempo dal mese di marzo 2021, la Fondazione è stata individuata quale hub di riferimento per la campagna di vaccinazione massiva della popolazione di Pavia e provincia e numerose sono state le acquisizioni di beni e servizi finalizzati all'allestimento e al funzionamento del Centro a ciò dedicato.

In particolare, la Fondazione, per l'apertura del Centro, ha aderito alle seguenti Convenzioni di ARIA S.p.A.:

- Accordo Quadro ARIA\_2021\_558 per noleggio strutture temporanee per allestimento centro vaccinale;
- ARIA\_2021\_003 relativa a siringhe per vaccinazioni;
- ARCA\_2017\_040 - lotto 6 per servizio di smaltimento rifiuti;
- ARCA\_2019\_068 - lotto 4 per servizio di guardiania;
- ARCA\_2018\_080.1, per l'affidamento del servizio di pulizia e sanificazione;



- ARCA\_2017\_147 - lotto 8 per servizio di vigilanza armata;
- ARCA\_2017\_049.2 - lotto 15, per divise monouso maniche corte non sterile in tnt;
- ARIA\_2020\_008.1r, per antisettici e disinfettanti;
- ARCA\_2017\_150 - lotto 1 per l'acquisto di carrozzine;
- ARCA\_2018\_032 - lotto 2 per l'acquisto di armadietti spogliatoio;
- ARCA\_2018\_032 - lotto 1 per l'acquisto di aste flebo;
- ARCA\_2017\_042 - lotto 5 per l'acquisto di lettini visita.

Le attività di acquisto della Fondazione hanno rispettato le linee di indirizzo delle Regole 2020/2021 citate. Sono state avviate, nel 2021, dopo aver riscontrato la mancanza di Convenzioni ARIA, CONSIP e la mancanza di adesioni da parte di altre A.O. del Consorzio di appartenenza e di altri Consorzi lombardi, le procedure autonome e aggregate, sotto e sopra soglia, come risultanti dalla Piattaforma Sintel nel periodo di riferimento. La Fondazione utilizza oltre alla piattaforma di e procurement regionale anche il MEPA, in particolare per acquisti di materiale informatico e di attrezzature e arredi economici.

Non sono stati effettuati in autonomia acquisti di beni/servizi in urgenza, oggetto di convenzioni attive con CONSIP. Si precisa inoltre, per quanto possibile ed applicabile, fatte salve le adesioni alle convenzioni di ARIA S.p.A., che per tutte le nuove aggiudicazioni di dispositivi medici la U.O.C. Provveditorato procede alla verifica della congruità dei prezzi proposti dalle società aggiudicatrici attraverso la consultazione del DB Regionale.

Con riferimento al primo semestre 2021, la Fondazione ha aderito alle seguenti Convenzioni di Consip S.p.A.:

- “Dispositivi impiantabili attivi per funzionalità cardiaca e relativi elettrocateri”, per i lotti 6 e 11;
- “Apparecchiature multifunzione 32”, per il noleggio per 60 mesi di n.1 fotocopiatrice;
- “Buoni pasto 8” - lotto 13 (lotto accessorio Nord – lotto 1).
- “Accordo quadro Consip per la fornitura di defibrillatori impiantabili attivi, lotti 1 - 2 - 3 - 4 – 5”.

La Fondazione ha aderito alle seguenti Convenzioni di A.R.I.A. S.p.A.:

- Convenzione ARCA\_2018\_001.3 “Farmaci” per l’acquisizione di farmaci diversi, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2019\_001.18 “Farmaci”, per l’acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;



- Convenzione ARCA\_2019\_001.12 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2017\_035 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2019\_001.2 "Farmaci" per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.11 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARIA\_2020\_47.2 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARIA\_2020\_47.4 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARIA\_2020\_47.5 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARIA\_2020\_47.10 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARIA\_2020\_47.13 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARIA\_2020\_47.14 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARIA\_2020\_47.17 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARIA\_2020\_47.4 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARIA\_2020\_47.20 "Farmaci", per l'acquisizione di farmaci diversi, con diverse scadenze;
- Convenzione ARCA\_2018\_049 "Consumabili di uso generale per laboratorio IVD 2", lotto 7, fino al mese di dicembre 2023;
- Convenzione ARCA\_2019\_037 "Reti, suture, suturatrici", lotto 10, fino all'8/01/2024;
- Convenzione ARIA\_2020\_008.1 "Antisettici e disinfettanti", lotti 3,5,7,12,21,27,29,53, sino a gennaio 2024;



- Convenzione ARCA\_2017\_078 "Antisettici e disinfettanti 4", lotto 62, sino a maggio 2022;
- Convenzione - ARCA\_2019\_011 "Radiofarmaci", lotto 10, sino al 21/12/2022;
- Convenzione ARCA\_2018\_055 "Pompe e set di deflussori", lotto 6, fino al 29/06/2022;
- Convenzione ARCA\_2018\_077 "Ausili monouso ad assorbenza per incontinenza" – Pazienti ricoverati adulti, fino al 22/01/2022;
- Convenzione ARCA\_2019\_068 "Servizio di Guardiania", lotto 4, sino al 23/12/2023;
- Convenzione ARCA\_2017\_049.2 "Materiale e Vestiario in TNT non sterile 3", lotti 2 e 15, sino al 30/03/2022;
- Convenzione ARCA\_2016\_93.2 "Dispositivi per apparato urogenitale e stent ureterali", lotto 4, sino al 7/2/2023;
- Convenzione ARCA\_2017\_054 "Dispositivi per urologia", lotti 14, 17, 22, con scadenza gennaio 2023;
- Convenzione ARCA\_2017\_052 "Dispositivi per Videolaparoscopia 2", lotti 29 e 30, sino all'8/11/2021;
- Convenzione ARCA\_2020\_004 "Aghi e siringhe 3", con scadenza 29/2/2024;
- Convenzione ARCA\_2018\_076.2 "Aghi da biopsia", con scadenza 28/2/2022;
- Convenzione ARIA\_2020\_059 - lotto 48 per l'acquisizione di licenze software;
- Convenzioni ARCA\_2019\_064, ARCA\_064.3, ARCA\_064.2, ARCA\_064.4, ARCA\_2017\_046,1, ARCA\_2018\_078, ARIA\_2020\_86 per medicazioni generali e specialistiche, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2017\_028.2 "Gas medicinali, tecnici e criogenici e dei servizi di manutenzione connessi, per 48 mesi;
- Convenzione ARIA\_2020\_029, lotto 1 - guanto monouso non sterile in nitrile senza polvere in varie misure, con scadenza 29/4/2022;
- Convenzione ARIA\_2020\_145 "servizi di logistica";
- Convenzione ARCA\_2018\_041 "Reti chirurgiche, lotto 14", con scadenza 27/3/2023;
- Convenzione ARCA\_2019\_037 "Suturatrici taglia e cucì", lotto 19, con scadenza 30/12/2023;
- Convenzione ARCA\_2017\_103 "Carte termochimiche", con scadenza settembre 2021;
- Convenzione ARCA\_2018\_022 "Carte termochimiche 2", con scadenza 30/4/2022;
- Convenzione ARCA\_2020\_008.1 "Antisettici e disinfettanti", con scadenza 31/1/2024;



- Convenzione ARCA\_2017\_046.5 “Dispositivi per medicazioni con terapia a pressione negativa”, lotto 1, con scadenza 13/11/2023;
- Convenzione ARCA\_2016\_99 "Protesi e dispositivi per apparato digerente", con scadenza 12/2/2022;
- Convenzione ARCA\_2017\_051: "Protesi e dispositivi per apparato digerente 2", con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2017\_010 “Mezzi di osteosintesi 2”, lotti 14, 17 e 49, con scadenza maggio 2022,
- Convenzione ARCA\_2018\_095 "Servizio di agenzia viaggi per trasferte di lavoro 5";
- Convenzione ARCA\_2020\_125.007 “Fornitura in service di prodotti e sistemi diagnostici per la determinazione del 1-3 b-d-glucano”, con scadenza 22/3/2024.

Con specifico riferimento agli acquisti effettuati per far fronte all’epidemia Covid19, si è provveduto ad aderire alle seguenti Convenzioni - Accordo Quadro:

- Convenzione ARIA\_2020\_270.9 in Accordo quadro, per la fornitura di reagenti e strumentazioni di laboratorio, destinati all’emergenza Covid-19 per la Regione Lombardia, per i lotti 1 e 5;
- Convenzione ARIA\_2020\_270.10 per l’affidamento di Accordi Quadro per la fornitura di Kit del tipo CLIA o ELISA o CMIA o equivalente per la rilevazione di IgG o totali (anticorpi per SARS-COV-2), reagenti e consumabili, stipulata tra “ARIA S.p.A.” e la “Abbott S.r.l.”, tra “ARIA S.p.A.” e la Diasorin S.p.A.” e tra “ARIA S.p.A.” e la “Roche S.p.A.”;
- Convenzione ARIA\_2020\_290 “Procedura negoziata ex art. 63 D. Lgs. n. 50/2016, comma 2, lettera c) per l’affidamento di accordi quadro per la fornitura di calzari, tute e guanti destinati all’emergenza sanitaria COVID – 19 – per il lotto 3.
- Convenzione ARIA\_2020\_300 – “Caschi CPAP emergenza covid-19”;
- Convenzione ARIA\_2020\_270.9 “Affidamento in accordo quadro per la fornitura di reagenti e strumentazione di laboratorio destinati all'emergenza sanitaria "covid-19" - lotto 10: "Elitechgroup S.p.A."

Inoltre, la Fondazione ha aderito ex post:

- al contratto stipulato dalla ASST di Pavia per il servizio di trasporti dedicato a farmaci, compresi i vaccini anti Covid19 e materiale sanitario/biologico a temperatura controllata (lotto 1);
- alla procedura aperta aggiudicata dall’ASST di Monza per la fornitura di sistemi completi e dispositivi medici per cardiocirurgia;
- alla procedura aperta in forma aggregata per l'affidamento del servizio di postalizzazione avviata



dalla capofila ASST di Lecco.

Di rilievo, l'aggiudicazione della procedura telematica aperta, aggregata, per la fornitura di cateteri tipo Groshong occorrenti alla Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" di Pavia (Capofila) e alle ASST di Vimercate, ASST di Pavia e Fondazioni IRCCS "Istituto Tumori" e "Policlinico" di Milano (Aggregati), nonché la ripetizione del servizio di copertura della polizza RCT/O, ai sensi dell'art.63, comma 5, del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i., valutata, d'intesa con Regione Lombardia, la convenienza delle condizioni normative ed economiche, in relazione all'attuale mercato assicurativo, soprattutto con riferimento all'emergenza epidemiologica in corso, visto pure lo sconto del 2% ottenuto sul premio annuo lordo.

Nel secondo semestre 2021, la Fondazione ha aderito alle seguenti Convenzioni di Consip S.p.A.:

- Accordo Quadro "Suture chirurgiche tradizionali 2", con scadenza 16/2/2022;
- Accordo Quadro per la fornitura di "Dispositivi impiantabili per resincronizzazione cardiaca e servizi connessi", con scadenza 30/6/2023;
- "Accordo Quadro per la fornitura di dispositivi impiantabili attivi per funzionalità cardiaca" - lotto 7;
- Convenzione "Buoni Pasto Elettronici";
- "Accordo Quadro per la fornitura di valvole aortiche impiantabili per via trans-catetere – TAVI" - lotto 1;
- "Telefonia fissa 5", prorogata da Consip sino al 2/10/2022.

La Fondazione ha aderito alle seguenti Convenzioni di A.R.I.A. S.p.A.:

- Convenzione ARCA\_2016\_52 "Protesi e dispositivi medici per chirurgia" lotti 28 e 42, con scadenza 11/2/2023;
- Convenzione ARCA\_2018\_082.1 "Servizio di smaltimento rifiuti radioattivi 2", lotto 1, con scadenza 2/8/2023;
- Convenzione ARCA\_2018\_055 "Pompe e set di deflussori", lotto 5, con scadenza 6/8/2022;
- Convenzioni ARCA\_2017\_091, lotti 1,4,6,11,13,14,15,27 e ARIA\_2020\_105 "Materiale per sterilizzazione 2", lotti 1,10,11,12, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2016\_65 "Protesi e dispositivi per otorinolaringoiatria", lotto 3, con scadenza 9/7/2022;
- Convenzione ARCA\_2017\_072 "Protesi mammarie ed espansori tissutali", lotti 1 e 2, con scadenza 12/4/2024;
- Convenzioni ARCA\_2017\_062.2 e ARCA\_2016\_37.1 per la fornitura di strumentario chirurgico;
- Convenzione ARCA\_2018\_040 "Dispositivi per Apparato urogenitale", lotti 2 e 3, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2017\_066 "Protesi e dispositivi per apparato respiratorio", lotti 16,24,26, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2017\_073 "Dispositivi per anestesia e rianimazione 3", lotti 29,35,56,57,58, con scadenze diverse;



- Convenzione ARCA\_2016\_052 “Protesi e dispositivi medici per chirurgia”, lotto 41, con scadenza 15/2/2022;
- Convenzione ARCA\_2017\_036.1 “Suturatrici per chirurgia laparotomica e laparoscopica”, lotti 10, 11, 13, con scadenza 17/9/2022;
- Convenzione ARCA\_2019\_035 “Protesi Cardiovascolari”, lotti 13,14 e 16, con scadenza settembre 2022;
- Convenzioni ARCA\_2017\_100 “Dispositivi per odontoiatria”, lotti 1 e 6 e ARCA\_2018\_034, lotti 1, 3, 5, 8, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2018\_039 “Valvole cardiache biologiche con supporto per impianto percutaneo”, lotto 3, con scadenza 9/7/2022;
- Convenzione ARCA\_2017\_001.11 bis, “Farmaci.” lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2019\_001.7, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARIA\_2021\_025.7, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARIA\_2021\_025.6, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2018\_001.3, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2019\_001.3, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARIA\_2020\_047.19, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARIA\_2020\_200.11, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARIA\_2021\_025.2, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2019\_001.18, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARIA\_2020\_091, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2019\_008, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2019\_001.2, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARIA\_2020\_047.17, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARIA\_2020\_047.21, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse.
- Convenzione ARIA\_2020\_047.18, “Farmaci”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARIA\_2020\_047.10, “Accordo Quadro Biosimilari”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARIA\_2019\_001.9, “Accordo Quadro Biosimilari”, lotti vari, con scadenze diverse;
- Convenzione ARIA\_2020\_029, “Dispositivi Di Protezione (Guanti in Nitrile e Vinile) - lotto 2, con scadenza 29/5/2022;
- Convenzione ARCA\_2018\_049 “Consumabili di uso generale per Laboratorio IVD2 - lotto 48;
- Accordo Quadro ARCA\_2018\_028.1 “Protesi di Anca”, lotto 16, con scadenza 13/3/2023 e lotto 1, con scadenza 21/10/2024;
- Convenzione ARCA\_2018\_077 “Ausili monouso ad assorbenza per incontinenti”, sino al 31/10/2022;
- Accordo Quadro ARCA\_2019\_024 “Protesi di Spalla”, lotto 24, con scadenza 1/4/2024;
- Accordo Quadro ARCA\_2018\_028 “Protesi di Ginocchio”, lotto 9, con scadenza 14/7/2024;
- Convenzione ARIA\_2020\_041 “DM per chirurgia vertebrale”, lotti 1,2,3,5,7,10,12,14,22,29,31,35,39,41,42,44, con scadenza a luglio/agosto/settembre 2024;
- Convenzione ARIA\_2020\_152 “Servizio di Brokeraggio Assicurativo 3 - lotto 4”, con scadenza 5/7/2024;



- Convenzione ARCA\_2019\_031 “Protesi e dispositivi medici per oculistica”, lotto 20, con scadenza 30/12/2022;
- Convenzione ARCA\_2017\_046.5 – “Sistemi portatili per medicazione a pressione negativa monopaziente”, lotto 4, con scadenza 1/4/2024;
- Convenzione ARIA\_2020\_107 “Fornitura di prodotti per l'igiene personale” lotti 1 - 4 - 5 – 7, con scadenza 15/4/2023;
- Convenzione ARIA\_2019\_016 “Toner, Cartucce E Nastri Per Stampanti”, lotti 1,2,4,5,6,9,13,14,17,19, con scadenze diverse;
- Convenzione ARCA\_2018\_024 “Materiale In TNT”, lotto 4.

Con specifico riferimento agli acquisti effettuati per far fronte all’epidemia Covid19, si è provveduto ad aderire alle seguenti Convenzioni - Accordo Quadro:

- Convenzione ARIA\_2020\_270.9R Emergenza Coronavirus - Accordo Quadro per Reagenti e Strumentazione di laboratorio – ditta ElitechGroup, con scadenza 31/12/2021;
- Convenzione ARIA\_2020\_270.10R per l’affidamento di Accordi Quadro per la fornitura di Kit del tipo CLIA o ELISA o CMIA o equivalente per la rilevazione di IgG o totali (anticorpi per SARS-COV-2), reagenti e consumabili, con scadenza 28/2/2022.
- Accordo Quadro Aria\_2021\_558R “Noleggio Strutture Temporanee per Allestimento Centro Vaccinale”, necessario a garantire la prosecuzione della campagna vaccinale al 31/3/2022 e per la successiva apertura della campagna vaccinale ai bambini.

Inoltre, la Fondazione ha aderito ex post alla procedura aperta aggiudicata dall’ASST di Monza per la fornitura di sistemi completi e dispositivi medici per Cardiochirurgia, lotti 2,3 e 10.

E’ stata pure avviata, in autonomia, la procedura telematica aperta per la fornitura in full service, suddivisa in tre lotti, di sistemi diagnostici per l’esecuzione dell’esame emocromocitometrico completo, occorrente alla U.O.C Laboratorio Analisi Chimico-cliniche, alla U.O.C Ematologia e alla U.O.C Servizio di immunoematologia e medicina trasfusionale della Fondazione.

E’ stata pure aggiudicata, in autonomia, la procedura telematica aperta per la fornitura in full service, suddivisa in due lotti, di sistemi diagnostici, reagenti, calibratori e controlli per la determinazione di proteine specifiche del siero, occorrenti alla U.O.C Laboratorio Analisi Chimico-Cliniche della Fondazione. Tali procedure contengono clausola di adesione post per le Aziende Sanitarie del Consorzio di appartenenza, ATS Brianza-Pavia,

Si sono svolte, come da nota di Regione Lombardia - RL\_RLAOOG1\_2021\_5981 - tutte le attività finalizzate all’aggiornamento di fabbisogni relativi alla programmazione acquisti di beni e servizi, aggiungendo sull’applicazione denominata “modulo budget” presente sul portale SINTEL, la programmazione per l’esercizio 2023, approvata con decreto del Direttore Generale n.5/D.G./1100 del 12/10/2021.

E’ stata effettuata la programmazione di cui all’art. 21, comma 6 del D. Lgs. 50/2016, approvata dal Direttore Generale con decreto n.5/D.G./1163 del 27/10/2021, relativa al programma biennale delle acquisizioni di forniture e servizi di importo superiore a 1 milione di Euro, trasmessa al M.E.F. e pubblicata, secondo le disposizioni di Regione Lombardia, sul portale “SCRIBA”, entro il 31 ottobre 2021.

E’ stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione, con deliberazione n.5/C.d.A./0020



del 18 febbraio 2021, il Regolamento per la disciplina degli incentivi per funzioni tecniche di cui all'art.113 del D. Lgs. 50/2016 ed è stata pubblicata in data 30/9/2021 per il Sistema Qualità la IO 9.1 - Istruzione operativa per la gestione del Regolamento n. 74/2020 per la disciplina degli incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.

Il 2022, per il settore acquisti, vede, al momento, confermati gli obiettivi strategici del 2021, con riferimento a centralizzazione e aggregazione di fabbisogni e procedure.

La programmazione 2022 prevede, oltre alle adesioni alle Convenzioni del Soggetto aggregatore nazionale e regionale, che di volta in volta si renderanno disponibili e capienti, alcune significative procedure, in possibile unione d'acquisto con altre aziende sanitarie lombarde, con la Fondazione capofila. Sono di prossima pubblicazione, indicativamente nel primo semestre 2022:

- la procedura telematica aperta per la fornitura procedura aperta aggregata per la fornitura mediante accordo quadro di sistemi impiantabili attivi per stimolazione cocleare o ossea occorrenti alla u.o.c. otorinolaringoiatria della Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" di Pavia (capofila) e alle seguenti aziende: ASST della Brianza, ASST Sette Laghi di Varese, ASST Nord Milano di Sesto San Giovanni (MI), ASST Santi Paolo e Carlo e Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano (mandanti);
- la procedura telematica aperta per la fornitura di sistemi per immunoematologia eritrocitaria, per la quale ha manifestato interesse la ASST di Pavia;
- la procedura telematica aperta per la fornitura di sistemi per sierologia minore, per la quale ha manifestato interesse la ASST di Pavia;
- la procedura telematica aperta per la fornitura in service di sistemi di iniezione per mezzi di contrasto;
- la procedura telematica aperta per la fornitura di materiale per osteosintesi, per la quale ha manifestato interesse la ASST di Monza e la Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano;
- la procedura telematica aperta per la fornitura in service di materiale e dispositivi per artroscopia, per la quale per la quale ha manifestato interesse la ASST di Monza.

E' pure in programma, nel corso del primo semestre 2022, l'aggiudicazione della procedura telematica aperta aggregata per la fornitura di dispositivi per emodinamica con la Fondazione capofila e le ASST di Pavia, Lecco e Vimercate, quali mandanti, nonché, entro la fine del 2022, l'aggiudicazione della procedura telematica aperta aggregata per la fornitura di dispositivi angiografici diagnostici ed interventistici per radiologia interventistica con la Fondazione capofila e l'ASST di Pavia, mandante.

Infine, quale ulteriore contratto di rilievo, sono state avviate le attività istruttorie per l'adesione alla Convenzione ARCA\_2017\_006 per il servizio di manutenzione delle apparecchiature elettromedicali



## 5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

### ***Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)***

Con riferimento alla gestione degli approvvigionamenti si rimanda a quanto detto in precedenza nel paragrafo n. 4, nonché nel paragrafo n. 6.

### ***Il piano investimenti***

Con riferimento alla previsione degli investimenti, si rimanda alla Relazione sul Piano degli investimenti e a quanto indicato nella sezione "azioni strutturali" e "ammodernamento delle tecnologie".

### ***Il costo del personale***

Si rimanda alle considerazioni riportate nel paragrafo n. 6.

***Gestione della tesoreria: indicare il posizionamento al 31.12.2021 rispetto ai tempi di pagamento G3S e motivare eventuali scostamenti rispetto alla media regionale (60 giorni) anche in relazione alle situazioni in contenzioso.***

Si rimanda ai paragrafi n. 9 "Fatturazione elettronica e PCC" e n. 10 "Tempi di pagamento e ITP".

### **Donazioni in denaro ricevute a sostegno del contrasto all'emergenza epidemiologica da COVID-19**

Durante tutto lo stato emergenziale si è registrato un importante numero di iniziative a supporto del Policlinico San Matteo, da parte di persone fisiche e giuridiche, sia pubbliche che private.

La Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo, in attuazione dell'art. 99 comma 5 del Decreto Legge n.18 del 17/03/2020, ha istituito il conto corrente dedicato n. 21500X94 denominandolo "Emergenza Coronavirus". Tale conto corrente è stato utilizzato, in via non esclusiva, da benefattori che spontaneamente hanno voluto manifestare il proprio supporto effettuando donazioni in denaro; taluni benefattori, infatti, hanno preferito utilizzare il conto corrente ordinario, specificando nella causale del versamento la finalità di supporto all'emergenza pandemica.

Nel rispetto dello Statuto della Fondazione e del Regolamento degli atti di liberalità, le donazioni sono state accettate con provvedimenti adottati dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione, i cui estremi sono riportati nella tabella riportata di seguito.

Le donazioni al 31/12/2021 ammontano complessivamente a €5.178.942,74.



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

ENTRATE 2020		ENTRATE 2021	
Documento	Importo	Documento	Importo
Deliberazione n.5/C.d.A./0049	3.918.795,73	Deliberazione n.5/C.d.A./0034	41.123,56
Deliberazione n.5/C.d.A./0066	175.416,10	Deliberazione n.5/C.d.A./0077	1.067,00
Determina n.5/D.G./470	100.000,00	Deliberazione n.5/C.d.A./0123	680,00
Deliberazione n.5/C.d.A./0081	550.696,73	Deliberazione n.5/C.d.A./0016 (2022)	150,00
Deliberazione n.5/C.d.A./0124	49.940,19		
Deliberazione n.5/C.d.A./0148	25.458,58		
Deliberazione n.5/C.d.A./0153	310.000,00		
Deliberazione n.5/C.d.A./0013	5.614,85		
<b>TOTALE</b>	<b>5.135.922,18</b>	<b>TOTALE</b>	<b>43.020,56</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO 5.178.942,74</b>			

Nel corso del 2020, le donazioni suddette sono state utilizzate per €1.470.842, prevalentemente per l'acquisto di apparecchiature sanitarie per €730.338 e per beni sanitari e non sanitari (varie tipologie di DPI, quali mascherine, camici, tute protettive, ecc.), noleggi, manutenzioni, consulenze sanitarie, servizio di pulizia per €740.504.

Nell'anno 2021 le donazioni sono state utilizzate per €525.061, in particolare:

- €107.326 per canoni di noleggio non sanitari (Tenso strutture per vaccinazioni e prefabbricati per tamponi);
- €53.717 per consulenze sanitarie e borsisti;
- €440 per costi di trasporto;
- €150 per l'acquisto di un albero di Natale per allestire l'ambiente vaccinale dei bambini (anni 5-12) presso il Palacampus;



- €306.626 per l'acquisto di apparecchiature sanitarie e arredi, di cui:

- a) € 930 per piantane con supporto per gel igienizzante per il centro vaccinale
- b) € 24.711 per acquisizione di sistema di accoglienza per il centro vaccinale
- c) € 2.054 per l'acquisto di aste portaflebo da destinare al centro vaccinale
- d) € 5.780 per l'acquisto di armadietti spogliatoio da destinare al centro vaccinale
- e) € 2.684 per l'acquisto di sedute con ribaltina da destinare al centro vaccinale
- f) € 12.127 per l'acquisto di umidificatori attivi con sensori ottici per pazienti COVID
- g) € 1.806 per frigoriferi portatili per autovettura completi di data logger per centro vaccinale
- h) € 64.194 per l'acquisto di monitor display e portatili per segnali vitali per UOC Rianimazione, Cardiopolmonare e Malattie Infettive
- i) € 3.213 per materiale di controllo temperatura frigoriferi per allestimento centro vaccinale
- j) € 12.285 per l'acquisto di moduli parametri vitali, per monitor multiparametrici
- k) € 19.561 per l'acquisto di sistemi win@hospital per Malattie Infettive
- l) € 14.396 per l'acquisto di carrelli porta Docking Station BD
- m) € 31.805 per frigoriferi ed emoteche occorrenti a varie Strutture della Fondazione per la conservazione dei vaccini anti Covid-19
- n) € 1.069 per l'acquisto di carrozzine da destinare al centro vaccinale
- o) € 3.434 per l'acquisto di lettini visita da destinare al centro vaccinale
- p) € 6.687 per l'acquisto di sistemi spylog per UOC Malattie Infettive
- q) € 55.237 per l'acquisto di un ecotomografo per UOC Malattie Infettive
- r) € 44.653 per l'acquisto di frigoriferi e congelatori biologici per conservazione vaccini anti Covid-19
- s) €42.625 per consulenti psicologi e data manager ed €14.177 per un borsista biologo presso la Microbiologia (donazioni "covid" per ricerca).

Inoltre, nell'anno 2022 sono stati impegnati fondi per €593.456, di cui:



- €8.333 per borsisti;
- €120 per costi di trasporto;
- €13.000 per l'esecuzione di TAC Torace a 6 mesi per studio clinico prot. COV-II-PLA svolto presso l'unità di Anestesia e Rianimazione (decreto n.838 del 18/11/2020);
- €310.000 per lavori di potenziamento e di l'adeguamento del reparto di degenza di Malattie Infettive media/alta intensità di cura;
- €207.400 per l'acquisto di un sequenziatore con metodologia sanger per l'unità di Microbiologia e Virologia;
- €9.990 acquisto spirometro modulare per medicina generale;
- €488 per la fornitura di test rapidi per la ricerca qualitativa dell'antigene specifico del virus SARS-COV-2;
- €41.125 per consulenti psicologi e data manager ed €3.000 per un borsista biologo presso la Microbiologia (donazioni "covid" per ricerca).

Inoltre, con decreto n. 5/D.G./1528 del 30/12/2021, sono stati vincolati €2.500.000 di donazioni in denaro da privati per l'emergenza da COVID-19, per la realizzazione dei progetti di riordino della rete sanitaria di cui al DL 34/2020 (realizzazione posti letto in terapie intensive e potenziamento del pronto soccorso), integrando le risorse già assegnate per euro 5.800.000 per la realizzazione delle progettualità definite.

L'avanzo emergente è pari a €89.433 (€68.830 donazioni per assistenza ed €20.603 donazioni per ricerca) e verrà impegnato con l'adozione di provvedimenti amministrativi di futura predisposizione, prevedendo l'utilizzo di tali risorse per il potenziamento tecnologico (attrezzature sanitarie), per fronteggiare eventuali future situazioni pandemiche e per attività di ricerca.

## 6. Il bilancio dell'anno 2021

### 6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

#### Sezionale Assistenza

La tabella seguente espone il livello dei ricavi, relativo al sezionale assistenza, dell'anno 2021 rispetto al 2020.



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

	BES 2020	BES 2021	differenza
DRG	146.938.428	161.276.371	14.337.943
Funzioni non tariffate	24.029.201	24.029.201	0
Ambulatoriale	43.666.015	51.008.737	7.342.722
Screening	290.931	411.052	120.121
Entrate proprie	17.349.564	18.042.273	692.709
Libera professione (art. 55 CCNL)	6.406.883	6.636.422	229.539
File F	56.409.780	58.031.419	1.621.639
Utilizzi contribuiti esercizi precedenti	1.701.884	4.867.482	3.165.598
Altri contribuiti da Regione	39.063.069	35.361.649	-3.701.420
Contributo PSSR	31.426.365	24.452.193	-6.974.172
Altri contribuiti (al netto rettifiche)	7.766.970	2.376.392	-5.390.578
Proventi finanziari e straordinari	1.970.030	613.238	-1.356.792
Prestazioni sanitarie	11.133.150	13.661.198	2.528.048
<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>388.152.270</b>	<b>400.767.627</b>	<b>12.615.357</b>

I dati di produzione DRG 2021, pari a €161,3 milioni, coincidono con l'assegnazione ricevuta con decreto regionale n. 7029 del 20/05/2022. Rispetto al 2020 si registra una marcata crescita dei ricavi legata alla ripresa delle attività sanitarie ordinarie (anche elettive), ancorché il mix di produzione risenta degli effetti della pandemia, avendo mantenuto il ruolo di "ospedale HUB" per la cura dal COVID-19. L'aumento della produzione DRG, pari a €14,3 milioni rispetto al 2020, è riconducibile per €7.485 migliaia all'aumento dei ricoveri e per €6.853 migliaia al riconoscimento delle maggiorazioni tariffarie, che nell'anno 2020 sono state riconosciute al 70%. L'aumento della produzione di ricovero e cura rispetto al 2020 (+€6,8 milioni) è stata resa nei confronti di assistiti lombardi per €5,3 milioni e degli assistiti fuori regione e per la mobilità attiva internazionale per €2,1 milioni.

Il mix di produzione dei ricoveri 2021 è stato sensibilmente influenzato dalla situazione di pandemia, caratterizzando le prestazioni erogate con DRG di tipo "COVID" (tracheostomie, ossigenazione extracorporea, edema polmonare) per un livello quasi sovrapponibile al 2020. Nonostante il Policlinico abbia quindi mantenuto l'assetto sanitario "pandemico", prevedendo una compressione dei posti letto chirurgici in favore di quelli medici, soprattutto nella seconda parte dell'anno, appena le condizioni generali lo hanno permesso, è stata effettuata una riconversione dei posti letto strumentale ad un miglior utilizzo delle sale operatorie ed in grado di aumentare il numero dei ricoveri, anche in elezione, coerentemente agli obiettivi di abbattimento liste di attesa. In termini economici, la ripresa delle attività in elezione è caratterizzata dall'aumento di trapianti di midollo (156 casi nel 2021; +€155 mila rispetto al 2020), dagli interventi con utilizzo di valvole cardiache (143 casi nel 2021; +€569 mila rispetto al 2020), dagli interventi maggiori sul sistema cardiovascolare (158 casi; +€812 mila rispetto al 2020) e dagli interventi all'utero non legati a neoplasie (789 casi; +€621 mila rispetto al 2020).



Le funzioni non tariffate, pari a €24.029 migliaia sul BES 2021, risultano coerenti all'ultima deliberazione regionale in materia (DGR XI/4946 del 29 giugno 2021), prevedendo una conferma dell'assegnazione ricevuta nel 2020. L'assegnazione include prevalentemente il riconoscimento per il funzionamento della rete di emergenza urgenza (pronto soccorso), la gestione dei PL per gli anziani in acuzie e la funzione di ricerca. La riduzione registrata di -€1.417 migliaia rispetto al 2019 riflette prevalentemente la riduzione della funzione PS, che nel periodo di lockdown ha registrato un sensibile calo degli accessi per le patologie no covid. All'interno della voce, la riduzione della funzione degli anziani in acuzie di €0,7 milioni è compensata dall'aumento della funzione per la rete STEMI (infarto con sopra-slivellamento).

Analogamente a quanto avvenuto per i ricoveri, nel 2021 la produzione ambulatoriale (incluso screening), pari a €51,4 milioni, ha registrato un notevole aumento rispetto al 2020 (+€7,5 milioni), anche in esito al ricorso alle prestazioni orarie aggiuntive, finanziato con risorse regionali e nazionali.

L'aumento della produzione ambulatoriale ha interessato sia le prestazioni erogate nei confronti di pazienti lombardi (+€6,1 milioni), sia verso pazienti fuori regioni (+€1,2 milioni), che per l'attività di screening (+€120 mila). Nel 2021 la produzione ambulatoriale lorda è aumentata di circa il 17% (+Euro 8,5 mln) rispetto al 2020, attestandosi sostanzialmente al livello raggiunto nel 2019; l'aumento di produzione è stato conseguito soprattutto nel secondo semestre dell'anno, e si riferisce per Euro 1 milione alle prestazioni radioterapia/chemioterapia, per Euro 1,5 milioni alle prestazioni di chimica clinica, per Euro 1,4 milioni alle prestazioni di genetica/citogenetica, per Euro 2,3 milioni per diagnostica con e senza radiazioni e per Euro 628 mila per le prime visite. I risultati raggiunti sono stati influenzati positivamente anche dall'attività espletata per la riduzione delle liste di attesa. Infatti, appena la situazione emergenziale pandemica lo ha consentito, dal secondo trimestre dell'anno la Direzione Strategica ha autorizzato lo svolgimento di slot ambulatoriali aggiuntivi in extra-orario, da incentivare in area aziendale a pagamento; l'attività è stata ulteriormente intensificata attraverso le risorse messe a disposizione dal DL 73/2021.

Le Entrate proprie, pari ad €18.042 migliaia nel BES 2021, registrano un aumento di +€692 migliaia rispetto al BES 2020 riconducibile in prevalenza ai rimborsi per sangue ed emocomponenti per +€405 migliaia (con correlato aumento nei costi e in coerenza ai dati del Centro di Coordinamento Regionale), alla compartecipazione alla spesa sanitaria per +€252 migliaia (correlato all'aumento delle prestazioni ambulatoriali erogate), agli affitti attivi per +€129 migliaia per via del rinnovo di alcuni contratti agrari che hanno previsto tra l'altro il pagamento anticipato dei canoni, ai proventi non sanitari per +€126 migliaia, legato alla gestione diretta dei parcheggi avvenuta a partire dal mese di luglio 2021, parzialmente compensati da una quota di note di credito da emettere, stanziata in previsione della revisione dei canoni attivi di concessione per il bar e i distributori di alimenti e bevande in corso di perfezionamento.

I ricavi per l'attività di libera professione risultano in modesto aumento rispetto all'anno 2020 (+4%, €229



migliaia), sebbene, rispetto ai valori del 2019, si registri una riduzione marcata del -24% legata alla situazione di pandemia da COVID-19. Rispetto al BES 2020, l'analisi delle voci che compongono il bilancio della libera professione evidenzia un trend in riduzione dell'attività operatoria (-€442 migliaia) e dell'attività di consulenza svolta fuori orario di servizio in regime di convenzione con altre aziende sanitarie (-€448 migliaia), compensato dall'aumento dell'attività ambulatoriale (+€1.160 migliaia), che si attesta sostanzialmente ai livelli del 2019. Rispetto all'andamento dei ricavi, i costi risultano complessivamente coerenti, garantendo un margine positivo del bilancio della LP.

Le somministrazioni di farmaci in File F, pari a €58.031 migliaia sul BES 2021, hanno registrato un aumento di spesa di €1,6 milioni, evidenziando una ripresa dell'attività di somministrazione farmaci rispetto alle difficoltà incontrate durante il primo anno di pandemia da COVID-19. Rispetto alla produzione 2020, lo scostamento registrato è ascrivibile essenzialmente alla tipologia 1 (innovativi di fascia H), che registra un aumento di €1,8 milioni. Nell'ambito delle tipologie che compongono il file F si registrano ulteriori variazioni (compensate), tra cui: un aumento della tipologia 5 (oncologici) di €3,4 milioni quasi interamente compensata dalla riduzione della tipologia 30 (innovativi oncologici) e un aumento per la tipologia 15 (risk sharing) - legato alla riduzione delle note di credito - di Euro 0,9 milioni sostanzialmente compensato dalla "classificazione" dei farmaci anti HCV in tipologia 6, che avendo perso il requisito di innovatività vengono appunto ricomprese nel "doppio canale".

I consumi di File F includono anche quelli derivanti dai farmaci innovativi acquistati per le strutture private, pari a €1.053 migliaia; tali acquisti sono stati effettuati in attuazione alle indicazioni regionali rese con nota G1.2019.0023431 del 20/06/2019.

La voce "Utilizzi contributi esercizi precedenti", utilizzata per permettere la correlazione del ricavo nel momento in cui si rileva il costo per competenza economica, è pari a €4.867 migliaia, garantendo la necessaria correlazione con i costi afferenti. Oltre alle quote legate ai contributi da terzi, la voce include l'utilizzo delle risorse regionali finalizzate al recupero delle liste di attesa per € 1.080 migliaia e quelle utilizzate per finanziare le prestazioni orarie aggiuntive rese per le vaccinazioni per €1.388 migliaia (entrambe indicati nella tabella seguente) nonché l'utilizzo di risorse di parte corrente finalizzate ad investimenti (decreto 16480/2020) per €374 migliaia, in ossequio alle linee guida regionali.

	Prest. aggiuntive area ospedaliera (DL 104/2020)	Prest. aggiuntive covid e vaccini (DL 34/2020)	Prest. aggiuntive area ospedaliera e specialistica (DL 104/2020)	TOTALE
<b>Utilizzi contributi da Regione</b>	<b>94.388</b>	<b>1.388.454</b>	<b>985.957</b>	<b>2.468.799</b>
Collaborazioni coordinate e continuative	87.010			87.010
IRAP relativa a collaboratori	7.378			7.378
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento		1.294.284	915.015	2.209.299



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

IRAP relativa a lavoro dipendente		94.170	70.942	165.112
<b>Totale costi sostenuti</b>	<b>94.388</b>	<b>1.388.454</b>	<b>985.957</b>	<b>2.468.799</b>

I contributi regionali ammontano a €35.362 migliaia e subiscono una riduzione di -€3.701 migliaia, come indicato di seguito.

	Anno 2021	Anno 2020	Differenza
RAR (compreso oneri ed Irap)	1.569	1.397	172
Accantonamento franchigie/SIR	2.682	2.682	0
Storicizzazione costi anni precedenti	18.213	18.213	0
Rinnovi contrattuali	6.934	1.398	5.536
Fleet management	594	379	215
Esacri	541	627	-86
Corsi AIDS	175	130	45
Sorveglianza e profilassi malattie infettive	73	60	13
Prestazioni a favore di extracomunitari	2		2
Progetto di ricerca "Recover" (covid)		43	-43
Finanziamento corrente per investimenti		6.144	-6.144
Contributo personale COVID e terapie intensive	2.109	3.700	-1.591
Contributo incentivi COVID LR 9/2020		1.302	-1.302
Contributo COVID LR 9/2020 (extra fondo)		1.367	-1.367
Personale su B&S (covid e vax)	2.373	1.527	846
Personale fornito da strutture private	0	94	-94
Personale COVID e VAX (prestazioni aggiuntive)	471		471
<b>Altri contributi da Regione</b>	<b>35.736</b>	<b>39.063</b>	<b>-3.327</b>

Rispetto al 2020, i contributi regionali registrano una riduzione di €3.327 migliaia, riconducibile all'attività di contrasto al COVID-19 per -€3.037 migliaia (finanziata nel 2021 attraverso l'utilizzo di contributi GSA "anni precedenti"), al finanziamento di parte corrente destinato ad investimenti per -€6.144 migliaia ("una tantum" 2020) e all'aumento di spesa per i rinnovi contrattuali della dirigenza e del comparto per €5.536 migliaia.

Il contributo PSSR, pari a €24,4 milioni sul BES 2021, presenta una rilevante riduzione di €7 milioni legata alla ripresa delle attività sanitarie registrata su tutte le linee di produzione (ricovero, ambulatoriale, file f, prestazioni sanitarie).

La voce "Altri contributi" per €2.376 migliaia accoglie i contributi assegnati nell'anno, relativi soprattutto all'attività di sperimentazione farmaci, rilevati in bilancio sulla scorta della necessaria documentazione giustificativa (atti ufficiali/ fatture emesse). Lo scostamento rispetto all'anno precedente, pari a €5.391



migliaia è riconducibile in buona sostanza (€4.622 migliaia) alle donazioni incassate nel 2020, attraverso le quali persone fisiche e giuridiche hanno manifestato il proprio supporto al San Matteo nel difficile momento pandemico.

I proventi straordinari ammontano a €613 migliaia sul BES 2021 (-€1.357 migliaia rispetto al 2020). Complessivamente considerata, la voce include €556 migliaia per sopravvenienze attive verso terzi e €57 migliaia verso intercompany, quest'ultime legate alle prestazioni sanitarie o addebiti per spese sostenute (ASST Pavia). Le sopravvenienze attive verso terzi includono prevalentemente la fatturazione, relativa ad esercizi precedenti, di affitti attivi per €145 migliaia, di prestazioni sanitarie verso privati per €84 migliaia, per formazione (corsi MMG) per €122 migliaia, la sterilizzazione di una minusvalenza per €28 migliaia oltre allo stralcio di debiti verso fornitori considerati non esigibili per €25 migliaia. Lo stralcio delle partite debitorie, effettuato in ossequio alle prescrizioni regionali sul BES 2020, è stato adottato con provvedimento del DG n. 1490 del 24/12/2021; il provvedimento è stato sottoposto al Collegio Sindacale in data 28/12/2021 acquisendo parere favorevole.

Le prestazioni sanitarie, pari a €13.661 migliaia nel BES 2021, registrano un aumento di €2.528 migliaia rispetto all'anno precedente. Complessivamente, i ricavi 2021 includono l'erogazione di farmaci in doppio canale e primo ciclo terapeutico per €6.384 migliaia (+€1.673 migliaia rispetto al 2020, in quanto le erogazioni di farmaci HCV vengono rendicontate in tipologia 6 avendo perso il requisito di innovatività, coerentemente alle indicazioni regionali n. G1.2021.0001937 del 15/1/2021), le prestazioni sanitarie erogate verso aziende pubbliche (prevalentemente esami di laboratorio e tipizzazioni) per €1.314 migliaia (+€156 migliaia rispetto al 2020), i tamponi per €3.978 migliaia (-€319 migliaia rispetto al 2020), le vaccinazioni da COVID-19 per €1.463 migliaia (€0 nel BES 2020), le cure palliative per €519 migliaia (-€166 migliaia rispetto al 2020), le cure subacute per €0 (-€264 migliaia rispetto al 2020) che, nell'ambito della contingente riorganizzazione della rete sanitaria, nel 2021 sono state erogate da ICS Maugeri.

La voce "Personale", pari a €160.294 migliaia sul BES 2021, registra una riduzione di €804 migliaia rispetto al BES 2020, come indicato di seguito.

	BES 2021	BES 2020	Differenza
Ordinario	156.913	154.577	2.337
COVID	760	585	174
Terapie intensive	1.975	77	1.898
Fondo Disagio/Premialità COVID	0	5.055	-5.055
DL 104/2020 Abbattimento liste d'attesa	0	89	-89
ESACRI	506	588	-82
Tempo determinato – Finanziato	140	126	14
<b>TOTALE</b>	<b>160.294</b>	<b>161.098</b>	<b>-804</b>



Rispetto al 2020 emerge la riduzione di €5.055 migliaia legata alle risorse nazionali e regionali finalizzate all'aumento dei fondi (premierità e disagio) legato al COVID-19; le altre voci, sebbene in aumento, risultano coerenti con l'assegnazione delle risorse ricevuta con decreto regionale n. 7029 del 20/05/2022.

Il costo del personale "ordinario" subisce un aumento di +€2,3 milioni rispetto al 2021, riconducibile in prevalenza alle assunzioni che nel 2020 sono state posticipate alla fine dell'anno (causa COVID) con riflesso "per intero" nel 2021.

Nell'ambito delle assunzioni programmate per l'anno 2021 e finanziate con risorse di cui all'art. 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "TERAPIE INTENSIVE", rispetto all'assegnazione iniziale di €3.234.000, si è registrato un risparmio "una tantum" di €1.259 migliaia, principalmente dovuto alla tempistica di reclutamento di detto personale. In particolare, le 42 assunzioni autorizzate del personale infermieristico si sono concluse interamente nel corso del 2021, mentre per quanto riguarda la dirigenza Medica – Anestesisti – le n.17 assunzioni autorizzate sono state concluse nei primi mesi del 2022. Tutto questo ha generato un risparmio "una tantum" nell'anno in corso ma produrranno l'esaurimento del budget assegnato nel corso del 2022.

Infine, sono stati rilevati i costi del personale finanziati con decreto regionale n. 7029 del 20/05/2022 relativi al personale dipendente utilizzato per il contrasto dell'emergenza COVID-19 per €760 migliaia (€585 migliaia sul BES 2020).

La voce "beni e servizi", pari a €192.324 sul BES 2021, subisce un aumento per +€16.038 migliaia rispetto al BES 2020 che, al netto dei costi finanziati da specifici contributi, equivale ad un aumento di +€16.848 migliaia. La voce, al netto dei costi finanziati da contributi, presenta quindi il seguente andamento.

	BES 2021	BES 2020	vs 2020
Beni sanitari (BS)	23.181	23.103	78
Dispositivi medici (DM)	43.575	38.873	4.702
Altri beni e servizi (ABS)	51.329	42.850	8.479
Collaborazioni, comandi, interinali (COLL)	4.137	3.852	285
<b>Subtotale beni e servizi netti</b>	<b>122.223</b>	<b>108.679</b>	<b>13.544</b>
File F	64.461	61.124	3.337
Assicurazione	3.304	3.337	-33
<b>Beni e servizi netti</b>	<b>189.988</b>	<b>173.140</b>	<b>16.848</b>

- Beni sanitari (€23.181 migliaia): rispetto al BES 2020 si registra una sostanziale coerenza dei consumi, sebbene il 2021 sia caratterizzato dall'aumento della produzione sanitaria. Analizzando l'andamento dei fattori produttivi, è evidente una riduzione del costo di ossigeno (in parte legato al minor consumo a fronte dei casi meno gravi trattati, in parte all'adesione alla nuova gara ARIA che prevede la separazione



della componente “servizio”) per €680 migliaia, compensati dall’aumento degli emoderivati per €255 migliaia e del sangue per €225 migliaia (con corrispondente aumento delle entrate proprie). In merito alla farmaceutica ospedaliera e ai consumi di prodotti chimici l’andamento della spesa risulta in linea al 2020, confermando il medesimo mix di utilizzo di fattori produttivi per la gestione dei casi COVID-19.

- Dispositivi medici (€43.575 migliaia): rispetto al BES 2020 si registra un aumento di +€4.702 migliaia strettamente legato all’aumento della produzione sanitaria. In particolare, l’andamento della spesa dell’anno riflette l’aumento dell’attività operatoria svolta dopo il periodo più acuto di pandemia e il cambiamento nel mix di produzione, registrando un aumento di €943 migliaia sui dispositivi medici cardiocircolatori (cnd C), €407 migliaia sui dispositivi medici protesici (cnd P), per €361 migliaia sulle suture, €226 migliaia sui dispositivi per apparecchiature (cnd Z). Tra i consumi strettamente legati alla pandemia, si è registrato un aumento dei diagnostici in vitro (€1.984 migliaia) a fronte dei tamponi lavorati, oltre che per i dispositivi di protezione per €725 migliaia.

Altri beni e servizi (€51.329 migliaia): la voce subisce un aumento di €8,5 milioni rispetto al BES 2020, riconducibile ad alcune spese emergenti legate alla gestione della pandemia o ai rincari energetici e delle materie prime. Gli impatti più considerevoli sono stati registrati sui servizi non sanitari per €1.616 migliaia, divenuti ormai improcrastinabili, (di cui: archiviazione immagini PACS per €943 migliaia e servizio di vigilanza antincendio per €1.074 migliaia), sull’elettricità (effetto prezzo) per €3.631 migliaia, sul riscaldamento per €787 migliaia, sulle manutenzioni su immobili (allestimento/ripristino reparti “covid” e centro vaccinale) per €260 migliaia, sulla lavanderia per €463 migliaia, sulla mensa dipendenti e degenti per €410 migliaia (maggiori pasti somministrati), per i canoni di noleggio sanitari (strumentazione di laboratorio per gestione COVID e per centro vaccinale) e noleggi non sanitari (tensostrutture) per complessivi €1.113 migliaia.

- Collaborazioni (€4.137 migliaia): la voce espone un aumento di +€285 migliaia rispetto al BES 2020. Infatti, i risparmi di spesa emergenti dalla riorganizzazione dei servizi/attività gestiti dal personale somministrato (-€153 migliaia) sono stati interamente assorbiti dall’aumento dei costi per le collaborazioni coordinate e continuative (+€219 migliaia) e per le consulenze sanitarie (+€233 migliaia) necessarie per attività di gestione “COVID” o per le vaccinazioni, che comunque sono oggetto di specifico finanziamento regionale.

- File F, doppio canale e primo ciclo (€64.623 migliaia): la voce registra un aumento rispetto al BES 2020 di €3,3 milioni, riconducibile per €1,6 milioni al file F “tradizionale” e per €1,7 milioni al doppio canale (tip. 6), che ha accolto anche i farmaci anti-HCV.

- Assicurazione (€3.304 migliaia): la voce registra una modesta riduzione di €33 mila rispetto al BES 2021, in esito alla ripetizione del contratto per un triennio con l’applicazione di uno sconto del 2% sul premio, determinando un risparmio dal secondo semestre 2021 di €33 mila (risparmio annuo “a regime” di €67



mila), oltre ad alcune migliorie contrattuali, tra cui il riconoscimento di un contributo di €20 mila per compensi medico-legali, la possibilità del contraente di ricorrere al servizio di second opinion con oneri a carico della compagnia assicurativa e senza prevedere eventuali aumenti del premio legati ai rischi risarcitori emergenti dalla pandemia in atto.

Ammortamenti: la voce, pari a €7.234 migliaia sul BES 2021, risulta in modesta riduzione rispetto al BES 2020, ed è legato al termine della vita utile di alcuni cespiti non sterilizzati. L'ammortamento rilevato è coerente con i dati emergenti dal registro dei beni ammortizzabili.

Altri costi: la voce, pari a €10.379 migliaia sul BES 2021, subisce un aumento di +€3.077 migliaia rispetto al BES 2020, riconducibile prevalentemente al costo per l'area a pagamento (+€2.428 migliaia) sostenuto per le attività di abbattimento liste di attesa e di esecuzione tamponi finanziate con fondi nazionali e regionali. La voce include inoltre l'integrazione del fondo svalutazione crediti (+€710 migliaia) a fronte del rischio di inesigibilità dei crediti descritti nella relazione di Preconsuntivo.

Gli accantonamenti dell'esercizio, pari a €12.499 migliaia, includono: l'accantonamento per autoassicurazione per €2.682 migliaia, i rinnovi per la dirigenza e il comparto per €6.934 migliaia, l'accantonamento a quote inutilizzate di contributo per €1.908 migliaia, l'accantonamento ai sensi del decreto Balduzzi e la perequativa per €688 migliaia e gli incentivi per funzioni tecniche per €287 migliaia.

Gli oneri finanziari, pari a €1.778 migliaia nel BES 2021 risultano sostanzialmente uguali al IV CET 2020, registrando una riduzione di €937 migliaia rispetto al BES 2020. Essi sono riconducibili ad interessi passivi su mutui per €1.402 migliaia, minusvalenze da cessione beni (sterilizzati) per €28 migliaia e sopravvenienze passive per €347 migliaia. Quest'ultima voce è legata per €205 migliaia a sopravvenienze su beni e servizi e per circa €130 migliaia alla fatturazione di prestazioni sanitarie da aziende sanitarie private.

### Sezionale ricerca

Il bilancio del sezionale della ricerca espone un risultato in pareggio. La tabella seguente espone il livello dei ricavi dell'anno 2021 rispetto al 2020.

	BES 2020	BES 2021	differenza
Entrate proprie	3.422		-3.422
Utilizzi contributi esercizi precedenti	12.012.798	11.466.779	-546.019
Altri contributi da Regione	808.186	500.000	-308.186
Altri contributi (al netto rettifiche)	19.595.420	24.123.048	4.527.628
<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>32.419.826</b>	<b>36.089.827</b>	<b>3.670.001</b>

La voce "Utilizzi contributi esercizi precedenti", utilizzata per permettere la correlazione del ricavo nel



momento in cui si rileva il costo per competenza economica, ammonta a €11,4 milioni. La voce, movimentata in corso d'anno solo fronte della manifestazione dei costi afferenti i singoli progetti di ricerca, è stata movimentata in preventivo esclusivamente per i costi della "Piramide della ricerca", stimati in €3.783 migliaia.

La voce dei contributi da Regione, pari a €500 mila, include il contributo assegnato da Regione Lombardia per lo sviluppo delle terapie cellulari avanzate "Life Science" (PI dott. Comoli), quasi interamente accantonato a fine anno.

La voce "altri contributi" ammonta ad €24.123 migliaia sul BES 2021, registrando aumento di €4.527 migliaia rispetto all'anno 2020.

La voce include sia l'assegnazione di ricerca corrente per circa €6 milioni (+€1.872 migliaia rispetto al 2020), sia le assegnazioni dei contributi di ricerca finalizzata per €18 milioni. I contributi di ricerca finalizzata sono assegnati prevalentemente dal Ministero (14,5 milioni): di questi, €9,7 milioni sono legati al contributo finalizzato per BIBLIOSAN, necessario al funzionamento del sistema in rete delle biblioteche degli enti di ricerca biomedici italiani voluto dal Ministero della Salute, che dispone di oltre 6.000 riviste scientifiche on-line, per il quale la Fondazione è IRCCS coordinatore; la quota rimanente include ulteriori contributi finalizzati, tra cui €450 mila per ricerche sulle terapie cellulari per il polyomavirus (dott. Comoli) ed €450 mila per ricerche sul cytomegalovirus (Prof. Baldanti), oltre al contributo finalizzato al finanziamento della Piramide della ricerca (€3.892 migliaia).

Tra gli altri contributi, sono presenti assegnazioni da altri enti pubblici per €1.938 migliaia (tra cui il contributo relativo al 5x1000 per €498 migliaia ed il contributo di €320 migliaia assegnato dall'IRCCS Besta in relazione al progetto di ricerca "TUMOR INFILTRATING LYMPHOCYTES (TILs) FOR GLIOBLASTOMA TREATMENT" PI dott.ssa Montagna) e da soggetti privati per €1.623 migliaia.

	BES 2020	BES 2021	differenza
Personale	4.157.980	4.343.847	185.867
IRAP personale dipendente	276.054	290.820	14.766
Beni e Servizi (netti)	14.365.205	14.374.404	9.199
Altri costi	323.086	174.123	-148.963
Accantonamenti dell'esercizio	13.282.991	16.871.905	3.588.914
Oneri finanziari e straordinari	14.510	34.728	20.218
<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>32.419.826</b>	<b>36.089.827</b>	<b>3.670.001</b>

La voce legate al costo del personale (escluso IRAP), pari a €4.343 migliaia sul BES 2021, subisce un aumento di €186 migliaia (oltre IRAP) rispetto all'anno 2020, riconducibile all'entrata "a regime" della Piramide della ricerca. La voce include costi per personale dipendente a tempo indeterminato per €1.290



migliaia e costi per personale a tempo determinato (c.d. Piramide) per €3.054 migliaia.

In merito alla “Piramide della ricerca”, prevista dalla Legge n. 205 del 27/12/2017 (art.1, commi dal 423 al 434), nel 2020 la Fondazione ha espletato la procedura speciale di reclutamento del personale della ricerca, arruolando 88 unità di personale a tempo determinato (quinquennale) nella qualifica di ricercatore sanitario (48 unità) e di collaboratore professionale di ricerca sanitaria (40 unità). Attualmente risultano presenti circa 80 unità di personale. Nei prossimi mesi verranno espletate le procedure di arruolamento di ulteriore personale, coerentemente al PTFP e il budget disponibile, la cui assunzione è prevista nel corso del 2022.

La voce “beni e servizi”, pari a €14.374 migliaia, subisce un aumento di circa €9 migliaia rispetto al BES 2021, includendo anche i costi relativi alle ricerche finalizzate non stimati in sede di preventivo. Il livello dei costi 2021 risulta pertanto in linea al 2020.

La voce “Altri costi”, pari a €174 migliaia, registra una riduzione di -€149 mila rispetto al BES 2020, riconducibile essenzialmente al costo del direttore scientifico, la cui posizione è rimasta vacante dopo il termine del mandato del Prof. Merlini (marzo 2021).

Gli accantonamenti dell’esercizio, pari a €18.872 migliaia, sono stati appostati al fine di correlare, per competenza economica, i costi che si manifesteranno nei futuri esercizi con i relativi contributi assegnati nell’anno corrente. Tali accantonamenti sono riconducibili a:

- accantonamenti per contributi assegnati dal Ministero per € 13.160 migliaia;
- accantonamenti per contributi assegnati da Regione per €488 migliaia;
- accantonamento per contributi assegnati da enti pubblici è €1.765 migliaia;
- accantonamento per contributi e donazioni effettuati da privati per €1.458 migliaia.

Gli oneri finanziari e straordinari, pari a €35 migliaia, sono riconducibili alle perdite su cambi per €23 migliaia, a fronte dei pagamenti in valuta effettuati nell’esercizio, e per sopravvenienze passive €12 migliaia.

### **Sezionale 118 Emergenza Urgenza**

La tabella seguente espone il livello dei ricavi e dei costi relativo al sezionale 118 dell’anno 2021 rispetto al 2020.

	BES 2020	BES 2021	differenza
Entrate proprie	1.591	0	-1.591
Altri contributi (al netto rettifiche)	10.224.643	5.937.324	-4.287.319



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

Proventi finanziari e straordinari	2.039	0	-2.039
<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>10.228.273</b>	<b>5.937.324</b>	<b>-4.290.949</b>
Personale	4.595.777	3.689.947	-905.830
IRAP personale dipendente	312.771	255.479	-57.292
Beni e Servizi (netti)	242.637	373.517	130.880
Altri costi	5.035.621	1.548.030	-3.487.591
Oneri finanziari e straordinari	41.467	70.351	28.884
<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>10.228.273</b>	<b>5.937.324</b>	<b>-4.290.949</b>

Il bilancio del sezionale 118 evidenzia una cospicua riduzione del contributo assegnato derivante dal passaggio alla gestione “diretta” di AREU di alcune tipologie di fattori produttivi, mantenendo sostanzialmente invariato il livello delle attività di emergenza-urgenza extraospedaliera gestito dalla AAT. In particolare:

- ✓ costi del personale (escluso IRAP): la voce, pari a €3.690 migliaia sul BES 2021, registra uno scostamento di €906 migliaia riconducibile quasi esclusivamente alla cessione del personale tecnico della Sala Operativa (SOREU) in capo ad AREU a decorrere dal 1/1/2021;
- ✓ beni e servizi: la voce, pari a €373 migliaia sul BES 2021, registra aumento di €131 migliaia, riconducibile prevalentemente ai corsi di formazione (+47 migliaia) che durante il periodo pandemico più acuto era stato sospeso, alle manutenzioni su immobili (+€60 migliaia) a fronte dei lavori di ristrutturazione dei locali destinati alla AAT e in parte ai rincari delle utenze elettriche e di riscaldamento (+€13 migliaia);
- ✓ altri costi: la voce, pari a €1.548 migliaia, presenta una riduzione di €3.488 migliaia in conseguenza del passaggio in capo ad AREU della gestione tecnica ed amministrativa delle Convenzioni dei trasporti sanitari, avvenuta nel secondo trimestre dell’anno.

## 6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti

La tabella riportata di seguito illustra i ricavi per codice SK del BES 2021 rispetto al BPE 2021 del sezionale “assistenza”.

	<b>BPE 2021</b>	<b>BES 2021</b>	<b>differenza</b>
DRG	143.184.272	161.276.371	18.092.099
Funzioni non tariffate	25.445.922	24.029.201	-1.416.721
Ambulatoriale	44.145.136	51.008.737	6.863.601
Screening	0	411.052	411.052
Entrate proprie	20.875.973	18.042.273	-2.833.700



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

Libera professione (art. 55 CCNL)	5.700.954	6.636.422	935.468
File F	55.891.543	58.031.419	2.139.876
Utilizzi contribuiti esercizi precedenti	0	4.867.482	4.867.482
Altri contribuiti da Regione	26.194.247	35.361.649	9.167.402
Contributo PSSR	46.075.069	24.452.193	-21.622.876
Altri contribuiti (al netto rettifiche)	0	2.376.392	2.376.392
Proventi finanziari e straordinari	0	613.238	613.238
Prestazioni sanitarie	8.218.973	13.661.198	5.442.225
<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>375.732.089</b>	<b>400.767.627</b>	<b>25.035.538</b>

**DRG:** Rispetto al BPE, il BES 2021 espone un aumento delle prestazioni di ricovero di €18 milioni, legato alla sottostima della produzione fuori regione (€12,5 milioni), delle maggiorazioni tariffarie (€4,6 milioni) e della mobilità attiva internazionale (€1 milione). Lo scostamento positivo rilevato sulle maggiorazioni tariffarie rispetto al BPE è legato al riconoscimento pro-quota (pari al 70%), avvenuto nel 2020, dell'incremento delle tariffe. Rispetto al contratto definito con l'ATS di Pavia (€143.097.343 incluso fuori regione e stranieri onere 9, oggetto di revisione nel mese di dicembre), la Fondazione ha sostanzialmente raggiunto il livello di produzione contrattualizzato con ATS.

**Ambulatoriale (incluso screening):** Come per i ricoveri, il BES 2021 espone un aumento delle prestazioni di specialistica ambulatoriale di €7,3 milioni rispetto al preventivo, legato sia alla sottostima della produzione fuori regione (+€4,7 milioni) sia a quella verso pazienti lombardi (+€2,6 milioni) effettuata in sede di BPE. Rispetto al contratto definito con l'ATS di Pavia (€51.896.292 per la soglia 97%, inclusa l'attività di screening), la Fondazione ha raggiunto il livello di produzione da contratto, erogando prestazioni per un valore finanziato superiore al 106%.

Le **funzioni non tariffate**, pari a €24.029 migliaia sul BES 2021, registrano una riduzione di €1.416 migliaia rispetto al BPE 2021, in quanto l'assegnazione 2021 è stata definita, allo stato, per l'ammontare assegnato sul BES 2020 e definito con delibera XI/4946 del 29 giugno 2021. L'assegnazione include prevalentemente il riconoscimento per il funzionamento della rete di emergenza urgenza (pronto soccorso), la gestione dei PL per gli anziani ed i minori in acuzie e la funzione di ricerca.

**Entrate proprie:** i ricavi, pari ad €18.042 migliaia nel preconsuntivo, registrano una riduzione di -€2.834 migliaia rispetto al BPE 2021. Tale scostamento è riconducibile prevalentemente alla riduzione dei ticket per €1.818 migliaia, che riflette i provvedimenti sull'abolizione del "super ticket", e alla riduzione delle prestazioni sanitarie verso aziende private per €775 migliaia (analisi di laboratorio e tipizzazioni). Tra le entrate proprie si segnala inoltre l'aumento dell'attività di cessione di sangue ed emocomponenti (+€364 migliaia), in coerenza con i dati del Centro di Coordinamento Regionale, compensata dalla riduzione degli altri ricavi non sanitari per -€544 migliaia, in previsione degli esiti della revisione dei canoni di concessioni del bar e dei distributori automatici, a causa delle conseguenze economiche della pandemia in capo ai



concessionari.

Libera professione: I ricavi per l'attività di libera professione risultano in aumento rispetto al BPE (+16%, €935 migliaia), sebbene, rispetto ai valori del 2019, si registri una riduzione marcata del -24% legata alla situazione di pandemia da COVID-19. Rispetto al BPE 2021, l'analisi delle voci che compongono il bilancio della libera professione evidenzia un trend in riduzione dell'attività operatoria (-€283 migliaia) e dell'attività di consulenza svolta fuori orario di servizio in regime di convenzione con altre aziende sanitarie (-€217 migliaia), compensato dall'aumento dell'attività ambulatoriale (+€1.436 migliaia), che si attesta sostanzialmente ai livelli del 2019. Rispetto all'andamento dei ricavi, i costi risultano complessivamente coerenti, garantendo un margine positivo del bilancio della LP.

File F: risulta pari a €58.031 migliaia, è relativo alla somministrazione dei farmaci in File F; il valore è coerente con quanto rilevato tra i costi. Rispetto al BPE 2021, la voce registra un aumento di +€2.140 migliaia, riconducibile prevalentemente ai farmaci innovativi in fascia H ed oncologici (tip. 1 e 5) parzialmente compensati dalle riduzioni nei farmaci innovativi oncologici e non oncologici (tip. 30 e 40). La voce include i farmaci innovativi oncologici e non oncologici acquistati per le strutture private, che fine anno ammontano ad €1.054 migliaia.

La voce "Utilizzi contributi esercizi precedenti", utilizzata per permettere la correlazione del ricavo nel momento in cui si rileva il costo per competenza economica, è pari a €4.867 migliaia, garantendo la necessaria correlazione con i costi afferenti. Oltre alle quote legate ai contributi da terzi, la voce include l'utilizzo delle risorse regionali finalizzate al recupero delle liste di attesa per € 1.080 migliaia e quelle utilizzate per finanziare le prestazioni orarie aggiuntive rese per le vaccinazioni per €1.388 migliaia, nonché l'utilizzo di risorse di parte corrente finalizzate ad investimenti (decreto 16480/2020) per €374 migliaia, in ossequio alle linee guida regionali.

I contributi regionali, pari a €35.362 migliaia sul BES 2021, sono stati rilevati coerentemente al decreto di assegnazione n. 7029/2022. Tali contributi registrano un aumento di €9.167 migliaia rispetto al BPE 2021, riconducibile alle assegnazioni ricevute in consuntivo, tra cui l'accantonamento per rinnovi contrattuali (€6.934 migliaia) e alcuni contributi per finanziare le attività necessarie per fronteggiare il COVID-19 o le vaccinazioni (+€1.719 migliaia).

Il PSSR, pari a €46.045 migliaia sul BPE 2021), presenta una considerevole riduzione di €21,6 milioni rispetto al contributo assegnato sul BES 2021 (€24,5 milioni), scontando l'effetto positivo della ripresa della produzione sanitaria. Infatti, rispetto alle previsioni del BPE 2021, l'attività sanitaria ha registrato un aumento apprezzabile sulle diverse linee di attività (+€18 milioni sui ricoveri, +€7,3 milioni sull'ambulatoriale, +€2,1 milioni sul File F e €5,4 milioni sulle prestazioni sanitarie).

La voce "Altri contributi" per €2.376 migliaia accoglie i contributi assegnati nell'anno, relativi soprattutto



all'attività di sperimentazione farmaci, rilevati in bilancio sulla scorta della necessaria documentazione giustificativa (atti ufficiali/ fatture emesse).

I proventi straordinari ammontano a €613 migliaia sul BES 2021. La voce include prevalentemente la fatturazione, relativa ad esercizi precedenti, di affitti attivi per €145 migliaia, di prestazioni sanitarie verso privati per €84 migliaia, di formazione (corsi MMG) per €122 migliaia, la sterilizzazione di una minusvalenza per €28 migliaia oltre allo stralcio di debiti verso fornitori considerati non esigibili per €25 migliaia. Lo stralcio delle partite debitorie, effettuato in ossequio alle prescrizioni regionali sul BES 2020, è stato adottato con provvedimento del DG n. 1490 del 24/12/2021; il provvedimento è stato sottoposto al Collegio Sindacale in data 28/12/2021 acquisendo parere favorevole.

Le prestazioni sanitarie, pari a €13.661 migliaia nel BES 2021, registrano un aumento di €5.442 migliaia rispetto al BPE 2021. Tale variazione è riconducibile all'erogazione di farmaci in doppio canale e primo ciclo terapeutico (con corrispondente aumento dei costi) per €1.780 migliaia e dalla rilevazione dei tamponi per €3.978 migliaia, dei vaccini per €1.463 migliaia, parzialmente compensati dalla riduzione di prestazioni sanitarie erogate verso aziende pubbliche (prevalentemente esami di laboratorio, tipizzazioni) ed hospice per €-383 migliaia e dalle prestazioni subacute che non sono state erogate nell'anno 2021 (€1.018 migliaia in BPE 2021).

	BPE 2021	BES 2021	differenza
Personale	159.581.241	160.293.860	712.619
IRAP personale dipendente	10.799.380	10.736.829	-62.551
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4.524.305	5.162.532	638.227
Beni e Servizi (netti)	180.559.585	192.324.040	11.764.455
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	7.245.261	7.234.007	-11.254
Altri costi	7.724.188	10.739.262	3.015.074
Accantonamenti dell'esercizio	3.725.713	12.499.175	8.773.462
Oneri finanziari e straordinari	1.572.416	1.777.922	205.506
<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>375.732.089</b>	<b>400.767.627</b>	<b>25.035.538</b>

La voce "Personale" (escluso IRAP) registra un aumento di €713 migliaia rispetto al BPE 2021, risultando comunque coerente con l'assegnazione delle risorse ricevuta con decreto regionale n. 7029 del 20/05/2022.

	BPE 2021	BES 2021	Differenza
Ordinario	155.965	156.913	949
COVID	0	760	760
Terapie intensive	3.029	1.975	-1.054



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

ESACRI	588	506	-82
tempo determinato - Finanziato	0	140	140
<b>TOTALE</b>	<b>159.581</b>	<b>160.294</b>	<b>713</b>

Il costo del personale "ordinario" subisce un aumento di +€949 migliaia rispetto al BPE, riconducibile in prevalenza alle assunzioni effettuate a fine 2020 con riflesso nel 2021. Nell'ambito del rispetto del budget complessivo, sono riconducibili alle assunzioni effettuate nella seconda metà del 2020 che hanno avuto impatto sull'intero anno 2021 e sono state riconosciute e finanziate con il decreto di assestamento (n. 18365 del 23/12/2021). Le citate assunzioni, ragionevolmente, avranno un impatto economico sul 2022, essendo state effettuate per far fronte alle esigenze organizzative della Fondazione. Riguardo al 2022, la necessità di integrare l'assegnazione verrà monitorata in corso d'anno e sottoposta a Regione nell'ambito delle procedure di verifica, anche al fine di dare piena attuazione al POAS, permettendo di coprire, tra l'altro, gli incarichi di direzione di strutture complesse sanitarie in corso di espletamento o da avviare.

Nell'ambito delle assunzioni programmate per l'anno 2021 e finanziate con risorse di cui all'art. 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "TERAPIE INTENSIVE", rispetto all'assegnazione iniziale di €3.234.000, si è registrato un risparmio "una tantum" di €1.053.817, principalmente dovuto alla tempistica di reclutamento di detto personale. In particolare, le 42 assunzioni autorizzate del personale infermieristico si sono concluse interamente nel corso del 2021, mentre per quanto riguarda la dirigenza Medica – Anestesisti – le n.17 assunzioni autorizzate sono state concluse nei primi mesi del 2022. Tutto questo ha generato un risparmio "una tantum" nell'anno 2021 (sostanzialmente compensato dall'aumento del costo del personale "ordinario") ma produrranno l'esaurimento del budget assegnato nel corso del 2022.

La voce "beni e servizi", pari a €192.324 sul BES 2021, subisce un aumento per +€11.765 migliaia rispetto al BPE 2021 che, al netto dei costi finanziati da specifici contributi, equivale ad un aumento di +€9.428 migliaia. La voce, al netto dei costi finanziati da contributi, presenta quindi il seguente andamento.

	BPE 2021	Anno 2021	Δ vs 2021
Beni sanitari	23.638	23.181	-457
Dispositivi medici	44.539	43.575	-964
Altri beni e servizi	45.225	51.329	6.104
Collaborazioni, comandi, interinali	3.278	4.137	859
File F	60.541	64.461	3.920
Assicurazione	3.337	3.304	-33
<b>Beni e servizi netti</b>	<b>180.560</b>	<b>189.988</b>	<b>9.428</b>



- Beni sanitari (€23.181 migliaia): rispetto al BPE, i consumi risultano in riduzione di -€457 migliaia, riconducibile in prevalenza all'aumento degli emoderivati di +€935 mila e dei prodotti chimici di +€835 mila, sostanzialmente compensati da risparmi sulla farmaceutica ospedaliera per -€1.134 migliaia e di sangue ed altri prodotti sanitari per -€1.119 migliaia; l'andamento della spesa delle singole voci di costo risulta in linea con il 2020, confermando il medesimo mix di utilizzo di fattori produttivi per la gestione dei casi COVID-19.

- Dispositivi medici (€43.575 migliaia): l'andamento della spesa dell'anno rispetto al BPE riflette la riduzione dell'attività operatoria nel periodo più acuto di pandemia e il cambiamento nel mix di produzione, registrando una riduzione di -€965 migliaia. Infatti, le riduzioni più marcate sono riconducibili ai dispositivi impiantabili, suture e materiale chirurgico per complessivi -€3 milioni, solo in parte compensati da un aumento di dispositivi diagnostici in vitro per +€2,2 milioni, il cui consumo è strettamente legato alla pandemia in atto.

Altri beni e servizi (€51.363 migliaia): la voce subisce un aumento di €6,1 milioni rispetto al BPE 2021, riconducibile ad alcune spese emergenti legate alla gestione della pandemia o ai rincari energetici e delle materie prime, parzialmente compensate da alcuni risparmi di spesa, ottenuti in parte anche nel 2020, sul servizio di pulizia per -€581 migliaia (nuovo appalto da marzo 2020) e sul servizio mensa per -€390 migliaia (minori pasti erogati in relazione alla pandemia in atto).

Tra le spese emergenti rispetto al BPE, gli impatti più considerevoli sono stati registrati sui servizi sanitari da terzi per €547 migliaia (di cui: prestazioni di genetica molecolare e citogenetica da IRCCS Mondino €324 migliaia, personale distaccato dalla Maugeri per la gestione COVID per €71 migliaia e per apparecchiature in full service per emogasanalisi per €280 migliaia), per servizi non sanitari per €1.941 migliaia (di cui: archiviazione immagini PACS per €943 migliaia e servizio di vigilanza antincendio per €1.074 migliaia), sull'elettricità (effetto prezzo) per €2.081 migliaia, sulle manutenzioni su immobili (allestimento reparti "covid" e centro vaccinale) per €724 migliaia, per i canoni di noleggio sanitari (prevalentemente strumentazione di laboratorio per gestione COVID e centro vaccinale) e noleggi non sanitari (tensostrutture) per complessivi €1.442 migliaia.

- Collaborazioni (€4.137 migliaia): la voce espone un aumento di +€859 migliaia rispetto al BPE. Infatti, i risparmi di spesa emergenti dalla riorganizzazione dei servizi/attività gestiti dal personale somministrato (-€424 migliaia) sono stati interamente assorbiti dall'aumento dei costi per le collaborazioni coordinate e continuative (€1.235 migliaia) e per le consulenze sanitarie (€291 migliaia) necessarie per attività di gestione "COVID" o per le vaccinazioni, che comunque sono oggetto di specifico finanziamento regionale.

File F, doppio canale e primo ciclo (€64.641 migliaia): rispetto al BPE, la voce registra un aumento di €4 milioni rispetto, riconducibile per €2,3 milioni al file F "tradizionale" e per €1,7 milioni al doppio canale (tip. 6), che ha accolto anche i farmaci anti-HCV.



Assicurazione (€3.304 migliaia): la voce registra una modesta riduzione di €33 mila rispetto al BPE, in esito alla ripetizione del contratto per un triennio con l'applicazione di uno sconto del 2% sul premio, determinando un risparmio dal secondo semestre 2021 di €33 mila (risparmio annuo di €67 mila), oltre ad alcune migliorie contrattuali, tra cui il riconoscimento di un contributo di €20 mila per compensi medico-legali, la possibilità del contraente di ricorrere al servizio di second opinion con oneri a carico della compagnia assicurativa e senza prevedere eventuali aumenti del premio legati ai rischi risarcitori emergenti dalla pandemia in atto. A "regime", nell'anno 2022, il premio annuo lordo da finanziare con assegnazione regionale vincolata sarà quindi ridotto a € 3.270.677.

Ammortamenti la voce, pari a €7.234 migliaia in Preconsuntivo, risulta in riduzione di €11 migliaia rispetto al BPE 2021 ed è legato al termine della vita utile di alcuni cespiti non sterilizzati. L'ammortamento rilevato è coerente con i dati emergenti dal registro dei beni ammortizzabili.

Altri costi: la voce, pari a €10.379 migliaia sul BES 2021. Rispetto al BPE 2021, la voce registra un aumento di €3 milioni, legato al ricorso all'area aziendale a pagamento per €2,6 milioni per le attività di abbattimento liste di attesa e vaccinazioni COVID-19 (attività finanziate da Regione o da DL 77/2021), all'integrazione del fondo svalutazione crediti (+€710 migliaia) a fronte del rischio di inesigibilità dei crediti descritti nel bilancio preconsuntivo, parzialmente compensati da un risparmio "una tantum" sull'indennità al personale universitario per -€147 migliaia legato alle tempistiche di convenzionamento del personale con l'Università di Pavia.

Gli oneri finanziari, pari a €1.778 migliaia nel BES 2021, risultano in aumento rispetto al BPE 2021, che includeva esclusivamente l'assegnazione vincolata per gli interessi passivi su mutui. Il saldo rilevato sul BES 2021, pertanto, è riconducibile ad interessi passivi su mutui per €1.402 migliaia, a minusvalenze da cessione beni (sterilizzati) per €28 migliaia e alle sopravvenienze passive per €347 migliaia. Quest'ultima voce è legata in prevalenza alla fatturazione di prestazioni sanitarie da aziende sanitarie private.

### **6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti**

Nel 2021 la distribuzione dei costi tra i livelli di Assistenza risente del perdurare della situazione di emergenza da Covid-19 (Tabella 1 e Tabella 2).

L'effetto più eclatante riguarda l'ulteriore aumento dei costi sul livello di Prevenzione collettiva e sanità pubblica, dopo l'incremento che si era già verificato nel 2020 (da 4,5 milioni di euro nel 2019 a 11 milioni nel 2020 fino a 16 milioni nel 2021). Di conseguenza cresce ancora nel 2021 l'incidenza di questo livello di Assistenza sul totale dei costi (dall'1,1% nel 2019 a 2,7% nel 2020 fino al 3,7% nel 2021). Rimangono invece pressoché allineati al 2020 i costi degli altri livelli di Assistenza e dell'attività di Ricerca.

Tabella 1



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

Livelli essenziali di Assistenza	2019	2020	2021	2021 vs 2020	2021 vs 2019	2020 vs 2019
1 – Prevenzione collettiva e sanità pubblica	1,1%	2,7%	3,7%	↑	↑	↑
2 - Assistenza distrettuale	40,6%	36,0%	36,5%	=	↓	↓
3 - Assistenza ospedaliera	54,3%	56,6%	55,2%	↓	↑	↑
4 - Ricerca	4,0%	4,7%	4,5%	=	↑	↑
TOTALE	100,0%	100,0%	100,0%			

Tabella 2 - Valori in €

Livelli essenziali di Assistenza	2019	2020	2021	Δ 2021-2020	Δ% 2021-2020
1 - Prevenzione collettiva e sanità pubblica	4.521.614	11.242.179	16.376.335	5.134.156	+45,7%
2 - Assistenza distrettuale	171.556.260	150.601.899	159.239.822	8.637.923	+5,7%
3 - Assistenza ospedaliera	229.398.042	237.126.496	241.238.456	4.111.960	+1,7%
4 - Ricerca	16.902.655	19.747.146	19.739.028	-8.118	0%
TOTALE	422.378.571	418.717.720	436.593.641	17.875.921	+4,3%

Tornando al livello che registra la maggiore variazione rispetto all'anno precedente, si vede come l'incremento considerevole dei costi abbia riguardato il sub-livello coinvolto direttamente nella gestione dell'emergenza da Covid-19, codice 1A100 "Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali". Qui si rilevano i costi dell'attività di analisi in laboratorio dei tamponi per la verifica della positività/negatività al Covid-19 e della campagna vaccinale anti Covid che è intervenuta nel 2021 (Tabella 3):

Tabella 3 – Euro/1.000

	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	2019	2020	2021
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	0	8.019	12.327
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	2.468	2.258	2.996
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi i programmi organizzati di screening	2.054	965	1.054



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

19999	TOTALE	4.522	11.242	16.376
-------	--------	-------	--------	--------

Anche a livello distrettuale e ospedaliero l'attività continua a risentire della situazione pandemica, essendo la Fondazione HUB per la Terapia Intensiva e le Malattie Infettive per pazienti Covid positivi.

Nel primo caso, i costi del sub-livello Assistenza specialistica ambulatoriale, che nel 2020 avevano subito un calo in seguito all'arresto dell'attività, quest'anno hanno ripreso a crescere in parallelo all'attività (passando da 107 milioni di euro nel 2019 a 84 milioni nel 2020 per risalire a 97 milioni nel 2021). Non appena la situazione emergenziale pandemica lo ha consentito, infatti, sono stati messi in atto incentivi per ridurre le liste di attesa e favorire la ripresa dell'attività (Tabella 4):

Tabella 4 – Euro/1.000

	ASSISTENZA DISTRETTUALE	2019	2020	2021
2A100	Assistenza sanitaria di base	1.885	933	969
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	13.499	13.562	7.962
2E100	Assistenza farmaceutica	47.185	50.426	49.859
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	107.382	84.295	97.073
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	1.605	1.386	3.377
29999	TOTALE	171.556	150.602	159.240

Sul livello di Assistenza ospedaliera si vede come gli incrementi dei costi abbiano riguardato i sub-livelli coinvolti nella gestione dell'emergenza, cioè le attività di Pronto Soccorso e di assistenza ospedaliera per acuti (da 12,9 milioni di euro nel 2019 a 13,3 milioni nel 2020 fino a 16 milioni nel 2021 il Pronto Soccorso; da 197 milioni di euro nel 2019 a 204 milioni nel 2020 fino a 206 milioni nel 2021 l'assistenza ospedaliera per acuti). Negli altri casi si registra il mantenimento dei costi o la loro riduzione (Tabella 5):

Tabella 5 – Euro/1.000

	ASSISTENZA OSPEDALIERA	2019	2020	2021
3A100	Attività di Pronto soccorso	12.941	13.394	15.607
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	196.707	204.262	206.333



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

3E100	Trasporto sanitario assistito	3.605	3.945	3.635
3F100	Attività trasfusionale	14.307	13.540	13.392
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	485	502	433
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	1.328	1.484	1.840
39999	TOTALE	229.373	237.127	241.240

## 7. Confronto Decreto Consuntivo 2021 e Consuntivo 2021 per codice SK

Il bilancio d'esercizio al 31/12/2021 è stato predisposto coerentemente al decreto regionale di assegnazione n. 7029 del 20 maggio 2022. Pertanto, il bilancio riclassificato per codice SK non presenta scostamenti rispetto al decreto di assegnazione delle risorse.

## 8. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2021 per codice SK

	IV CET 2021	BES 2021	differenza
DRG	159.754.627	161.276.371	1.521.744
Funzioni non tariffate	25.445.922	24.029.201	-1.416.721
Ambulatoriale	47.253.553	51.008.737	3.755.184
Screening	233.411	411.052	177.641
Entrate proprie	17.843.232	18.042.273	199.041
Libera professione (art. 55 CCNL)	6.659.292	6.636.422	-22.870
File F	58.485.184	58.031.419	-453.765
Utilizzi contribuiti esercizi precedenti	3.317.243	4.867.482	1.550.239
Altri contribuiti da Regione	32.154.525	35.361.649	3.207.124
Contributo PSSR	33.694.391	24.452.193	-9.242.198
Altri contribuiti (al netto rettifiche)	2.311.217	2.376.392	65.175
Proventi finanziari e straordinari	463.286	613.238	149.952
Prestazioni sanitarie	11.134.641	13.661.198	2.526.557
<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>398.750.524</b>	<b>400.767.627</b>	<b>2.017.103</b>

**DRG:** In ossequio alle indicazioni regionali, il IV CET 2021 riporta i dati di produzione indicati nel decreto di assegnazione di assestamento (decreto n. 18365/2021).

**Ambulatoriale (incluso screening):** In ossequio alle indicazioni regionali, il IV CET 2021 conferma i dati di produzione riportati nel decreto di assegnazione di assestamento (decreto n. 18365 del 23/12/2021).



Come per i ricoveri, il BES 2021 espone un aumento delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, legato sia alla ripresa della produzione, sia alla stima particolarmente prudente effettuata in sede di preventivo, che scontava comunque il ruolo di Hub per i pazienti Covid svolto dal Policlinico.

Il contributo regionale per funzioni non tariffate, pari a €25.446 migliaia, è coerente rispetto all'assegnazione del BPE 2021 (decreto n. 2117 del 18 febbraio 2021). Le funzioni non tariffate rilevate sul BES 2021 sono di ammontare analogo all'assegnazione 2020.

Entrate proprie: i ricavi, pari ad €18.042 migliaia nel IV CET, registrano un aumento di +€199 migliaia rispetto al IV CET 2021 riconducibile in prevalenza agli affitti attivi per +€253 migliaia per via del rinnovo di alcuni contratti agrari, che hanno previsto tra l'altro il pagamento anticipato dei canoni, ai proventi non sanitari per +€126 migliaia, legato alla gestione diretta dei parcheggi avvenuta a partire dal mese di luglio 2021, parzialmente compensati da una quota di note di credito da emettere, in previsione della revisione dei canoni attivi di concessione per il bar e i distributori di alimenti e bevande in corso di perfezionamento.

Libera professione: I ricavi per l'attività di libera professione, pari a €6.636 migliaia nel BES 2021, registrano una modesta riduzione di -€23 migliaia rispetto al IV CET, a fronte delle verifiche puntuali effettuate ai fini della predisposizione del bilancio.

File F: risulta pari a €58.485 migliaia, è stato rilevato sul IV CET 2021 al valore lordo, in quadratura con quanto rilevato tra i costi, e corrisponde alle risultanze emergenti dai flussi di File F trasmessi entro il termine di febbraio 2022. La variazione registrata rispetto al BES 2021, pari a -€302 migliaia è riconducibile alle correzioni effettuate nel flusso di fine anno, legato in prevalenza alla correzione di alcuni prezzi di farmaci somministrati in File F e per €151 migliaia al file F "innovativo" acquistato per le strutture private accreditate.

La voce "Utilizzi contributi esercizi precedenti", è utilizzata per permettere la correlazione del ricavo nel momento in cui si rileva il costo per competenza economica. Rispetto al IV CET, si registra un aumento di €1.550 migliaia riconducibile all'assegnazione del contributo regionale "pregressi" indistinti vincolati COVID accantonati in GSA.

I contributi regionali ed il PSSR sono stati rilevati sul IV CET rispettivamente per €32.044 migliaia ed €33.694 migliaia. Rispetto al BES 2021, l'aumento del livello di produzione sanitaria ha permesso una rimodulazione del contributo PSSR.

La voce "Altri contributi" per €2.376 migliaia accoglie i contributi assegnati nell'anno, relativi soprattutto all'attività di sperimentazione farmaci, rilevati in bilancio sulla scorta della necessaria documentazione giustificativa (atti ufficiali/ fatture emesse). La variazione rispetto al IV CET (+€65 mila) rientra nell'ambito delle verifiche effettuati nella predisposizione del bilancio d'esercizio.



## 924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

I proventi straordinari ammontano a €613 migliaia sul BES 2021, registrando una variazione di €150 mila rispetto al IV CET a fronte della rilevazione del credito di imposta IRES emergente dalla Dichiarazione (€119 migliaia) e per la sanificazione (€28 migliaia), non considerati sul bilancio 2020. Complessivamente considerata, la voce include €556 migliaia per sopravvenienze attive verso terzi e €57 migliaia verso intercompany, quest'ultime legate alle prestazioni sanitarie.

Le prestazioni sanitarie, pari a €11.134 migliaia nel IV CET, registrano un aumento di €13.661 migliaia rispetto al BES 2021 riconducibile prevalentemente alla rilevazione dei tamponi e dei vaccini effettuata sulla base del validato regionale.

	IV CET 2021	BES 2021	differenza
Personale	160.446.296	160.293.860	-152.436
IRAP personale dipendente	10.736.164	10.736.829	665
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	5.143.357	5.162.532	19.175
Beni e Servizi (netti)	193.356.283	192.324.040	-1.032.243
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	7.234.010	7.234.007	-3
Altri costi	10.186.053	10.739.262	553.209
Accantonamenti dell'esercizio	9.871.970	12.499.175	2.627.205
Oneri finanziari e straordinari	1.776.391	1.777.922	1.531
<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>398.750.524</b>	<b>400.767.627</b>	<b>2.017.103</b>

La voce "Personale", pari a €160.446 migliaia, registra una modesta riduzione di €152 migliaia, legata alla stima prudente effettuata in sede di IV CET.

La voce "beni e servizi", pari a €192.324 sul BES 2021, registra una riduzione di -€1.032 migliaia rispetto al IV CET che, al netto dei costi finanziati da specifici contributi, equivale ad una riduzione di -€1.502 migliaia. La voce, al netto dei costi finanziati da contributi, presenta quindi il seguente andamento.

	IV CET 2021	Anno 2021	Δ vs 2021
Beni sanitari	23.198	23.181	-17
Dispositivi medici	44.593	43.575	-1.018
Altri beni e servizi	51.013	51.329	316
Collaborazioni, comandi, interinali	4.499	4.137	-361
File F	64.884	64.461	-423
Assicurazione	3.304	3.304	0
<b>Beni e servizi netti</b>	<b>191.490</b>	<b>189.988</b>	<b>-1.502</b>

- Beni sanitari (€23.181 migliaia): rispetto al IV CET 2021 si registra una sostanziale coerenza.

- Dispositivi medici (€43.575 migliaia): rispetto al IV CET 2021 si registra una riduzione di -€1.018 migliaia



riconducibile alla stima troppo prudente dei consumi di dispositivi medici impiantabili (cnd P) effettuata sul IV CET, effettuata a fronte del ritardo di regolarizzazione delle schede impianto accumulato durante l'anno, poi smaltito nei termini di predisposizione del bilancio.

Altri beni e servizi (€51.329 migliaia): la voce risulta sostanzialmente coerente alla rilevazione del IV CET, registrando un modesto aumento di +€316 migliaia legato prevalentemente ai costi sullo smaltimento rifiuti (+€161 migliaia) e alle utenze elettriche (+€162 migliaia).

- Collaborazioni (€4.137 migliaia): la voce espone una riduzione di -€361 migliaia rispetto al IV CET, riconducibile essenzialmente ai risparmi sul personale somministrato, verificato con le fatture di competenza ricevute.

- File F, doppio canale e primo ciclo (€64.641 migliaia): la voce registra una riduzione di €423 migliaia rispetto al IV CET ascrivibile alle correzioni prezzo effettuate a febbraio 2022 sul flusso di file F, anche da parte delle strutture private (farmaci innovativi tip. 30 e 40).

Altri costi: la voce, pari a €10.739 migliaia sul BES 2021, subisce un aumento di +€553 migliaia rispetto al IV CET 2021, riconducibile all'integrazione del fondo svalutazione crediti (+€710 migliaia) a fronte del rischio di inesigibilità dei crediti rendicontato sul bilancio preconsuntivo, parzialmente compensati da un risparmio "una tantum" sull'indennità al personale universitario per -€96 migliaia legato alle tempistiche di convenzionamento del personale con l'Università di Pavia.

Gli accantonamenti dell'esercizio, pari a €12.499 migliaia, registrano un aumento rispetto al IV CET di €2.627 migliaia, riconducibile essenzialmente alla stima dei rinnovi contrattuali.

Gli oneri finanziari, pari a €1.778 migliaia nel BES 2021, risultano sostanzialmente uguali al IV CET 2021. Essi sono riconducibili ad interessi passivi su mutui per €1.402 migliaia, minusvalenze da cessione beni (sterilizzati) per €28 migliaia e sopravvenienze passive per €347 migliaia.

## 9. Fatturazione elettronica e PCC

"Debito scaduto 2021": la Fondazione ha quantificato lo stock del debito scaduto e non pagato al 31/12/2021 che risulta pari a € 6.806.178,18; la comunicazione dello stock scaduto e non pagato avverrà utilizzando la funzionalità messa a disposizione sul sito del MEF (AreaRGS).

Rispetto al debito scaduto desumibile dalla PCC al 30/03/2022, pari a €10.640.695,43 la Fondazione prosegue l'attività di verifica avviata da tempo per riallineare i due valori. Lo scostamento è riconducibile in buona sostanza alle fatture elettroniche emesse da aziende sanitarie pubbliche, prevalentemente della Lombardia, che vengono considerate erroneamente dalla PCC nello stock del debito commerciale (verso



fornitori). In taluni casi, si riscontrano anche fatture elettroniche, che pur essendo pagate nel 2021 con i flussi OPI, risultano non chiuse in PCC. Inoltre, permane la criticità legata alla chiusura delle ritenute di acconto, che vengono chiuse manualmente.

Tali attività, eseguite necessariamente in maniera manuale, hanno portato nel mese di marzo 2022 alla chiusura di documenti pregressi, permettendo di ridurre l'importo scaduto e non pagato risultante dalla PCC da € 6.447.180 (dato al 15/03/2022, indicato nel file excel trasmesso da Regione Lombardia) ad €10.640.695,43 al 30/03/2022 (dato desumibile dalla PCC). La Fondazione proseguirà l'attività di sistemazione dei documenti presenti in PCC, al fine di allineare i dati a quelli registrati nel sistema di contabilità generale, utilizzando il modello 003.

“Debito scaduto 2020”: la Fondazione ha comunicato nei termini lo stock del debito scaduto e non pagato al 31/12/2020 che risulta pari a € 10.294.539. In merito alla verifica del dato, si conferma la correttezza dell'ammontare trasmesso.

Rispetto al debito scaduto desumibile dalla PCC al 30/03/2022, pari a € 8.620.818,34 nell'ambito delle analisi delle fatture presenti nella PCC, sono state riscontrate posizioni debitorie ante 2015 (fatture cartacee) esistenti in contabilità generale ma non presenti in PCC. La Fondazione ha avviato un'attività di analisi del partitario per annualità a fine di identificare i documenti mancanti, procedendo all'invio tramite Modello 003.

L'aggiornamento dei dati della PCC avviene con periodicità costante almeno settimanale e questo fino al completo allineamento dei dati.

Tempo medio ponderato di pagamento e ritardo - anno 2020: i dati trasmessi dal MEF sull'analisi dei pagamenti 2021 fanno emergere una percentuale di debito pagato sull'importo dovuto pari al 94%: l'indicatore risulta soddisfacente, confermando la validità della riorganizzazione delle attività amministrative contabili del “ciclo passivo” poste in essere a seguito del periodo di emergenza sanitaria da COVID-19.

L'indicatore di tempo medio di pagamento aggiornato al 30/03/2022, pari a 43 giorni, rimane apprezzabile rispetto alle condizioni medie di pagamento, pari a 60 giorni.

## 10. Tempi di pagamento e ITP

I dati di sintesi dell'indice di tempestività dei pagamenti, pubblicato nella sezione “Amministrazione trasparente” del sito istituzionale della Fondazione, vengono indicati di seguito.



Indicatore – ITP	
Anno 2014	27,26
Anno 2015	17,65
Anno 2016	8,18
Anno 2017	14,48
Anno 2018	-5,38
Anno 2019	-7,31
<b>Totale anno 2020</b>	<b>-13,28</b>
I Trimestre 2021	-11,47
II Trimestre 2021	-19,12
III trimestre 2021	-16,79
IV trimestre 2021	-16,94
<b>Totale anno 2021</b>	<b>-16,00</b>

Dall'anno 2018 le rilevazioni dell'indicatore presentano un trend favorevole, conseguendo per tutti i trimestri un indicatore di segno negativo. Il miglioramento registrato si è confermato fino ad oggi, registrando un ITP in costante miglioramento.

In merito allo stock di debito commerciale, nel 2021 si sono registrati pagamenti commerciali per €180 milioni, rilevando un aumento del 6% (+€11 milioni) rispetto all'anno 2020. Nel corso del 2021 è stato recuperato buona parte del ritardo registrato prevalentemente nel secondo e terzo trimestre 2020, riconducibile sostanzialmente alle tempistiche di riorganizzazione delle attività amministrativo-contabili del ciclo "passivo" durante il periodo di emergenza sanitaria da COVID-19. Le azioni tese ad intensificare i pagamenti avviate nella seconda parte del 2020 hanno permesso di ottenere buoni risultati nel 2021, conseguendo in ogni trimestre ITP "a doppia cifra negativa". Nel primo trimestre 2022 l'indicatore si conferma negativo, attestandosi a -14 giorni. Particolarmente apprezzabile è l'ammontare pagato nel primo trimestre, pari a €64 milioni, in marcato aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Considerato il tendenziale miglioramento dell'ITP negli ultimi anni, la Direzione Strategica della Fondazione conferma l'impegno ad un'ulteriore riduzione dei giorni medi di pagamento delle fatture per il 2022, monitorando costantemente la situazione finanziaria dell'Ente.

In relazione ai debiti riferiti ad annualità pregresse, la Fondazione ha avviato un'importante attività di ricognizione dei debiti verso fornitori che vede coinvolte l'Ufficio liquidazione, le Strutture acquirenti e l'Economico Finanziaria. Tale ricognizione è finalizzata ad identificare le fatture liquidabili e pagabili relative ad annualità pregresse nonché le fatture non esigibili, procedendo all'eventuale stralcio, così come avvenuto negli anni 2018-2020, previo parere del Collegio Sindacale.



In ossequio all'art. 41 c. 1 del DL n. 66 del 24/04/2014, di seguito viene data informazione anche dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'anno, inclusi quelli effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231.

	<i>anno di emissione delle fatture</i>					Totale	oltre i termini
	anno n	n-1	n-2	n-3	n-4 e prec.		
<b>Pagamenti 2021</b>	152.904.676	25.785.380	432.412	301.384	297.380	<b>179.721.232</b>	19.117.653
<b>Pagamenti 2020</b>	143.940.411	23.904.906	382.183	283.293	329.021	<b>168.839.813</b>	23.591.066
<b>Pagamenti 2019</b>	159.364.611	34.191.990	2.851.571	387.051	2.064.265	<b>198.859.488</b>	25.787.092
<b>Pagamenti 2018</b>	131.189.514	35.460.168	1.179.454	945.196		<b>168.774.332</b>	11.070.443

## 11. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel mese di dicembre 2021 il Presidente della Regione Lombardia ha designato il dott. Stefano Manfredi nuovo Direttore Generale della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo. Il Consiglio di Amministrazione ha pertanto proceduto alla nomina per un triennio, con decorrenza 1 gennaio 2022. Il perfezionamento della composizione della Direzione Strategica si è concluso nei primi giorni di gennaio, con la nomina del Direttore Amministrativo, dott. Andrea Frignani e del Direttore Sanitario, dott. Alberto Ambrosio.

Il 1 febbraio 2022 ha avuto inizio il mandato del Direttore Scientifico, Prof. Vittorio Bellotti, nominato dal Viceministro del Ministero della Salute. Il Prof. Bellotti subentra al Prof. Mario Umberto Mondelli, Direttore della UOC "Malattie Infettive II – Infettivologia e Immunologia", che ha ricoperto la carica di Direttore Scientifico facente funzione per oltre dieci mesi, dopo il pensionamento del Prof. Giampaolo Merlini, avvenuto a marzo 2021.

In conformità alle linee guida ricevute da Regione Lombardia, è in corso un aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS), che verrà adottato dal Consiglio di Amministrazione nel prossimo futuro. Il nuovo modello di organizzazione, in corso di predisposizione, rinnoverà il POAS 2021-2023, adottato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 5/C.d.A./59 del 28/05/2021, oggetto di approvazione regionale con D.G.R. n. XI/4902 del 21/06/2021.

Nell'ambito dei progetti di investimento, in esito al riparto del fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese (decreto MdS 16 luglio 2021), il Ministero della Salute ha stanziato €96,6 milioni per il finanziamento degli interventi di adeguamento ai requisiti tecnologici e di messi a norma, divenuti ormai necessari e urgenti. Tali risorse diventeranno svincolate con la sottoscrizione della Convenzione tra il Ministero e Regione Lombardia.

Inoltre, nell'ambito del programma degli investimenti in sanità ex art. 20 Legge 67/88, Regione Lombardia ha approvato gli interventi costituenti il Nuovo Atto Integrativo dell'Accordo di Programma Quadro (DGR



n. 5835 del 28/12/2021), riservando €151,4 milioni alle attività di riassetto e di riordino dell'area del Policlinico "San Matteo", che caratterizzeranno il prossimo futuro.

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Stefano Manfredi

F.to Il Direttore Generale ai sensi del D. Lgs. 39/93

RL S.C.R.I.B.A.



IRCCS  
Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

Codice azienda  
924

*Regione Lombardia*

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

**Nota Integrativa Descrittiva**

**SAN + RIC**



## Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio .....	6
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio .....	7
3. Dati relativi al personale .....	9
GESTIONE SANITARIA .....	10
STATO PATRIMONIALE .....	10
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali .....	10
4.1 Immobilizzazioni Immateriali .....	10
4.2 Immobilizzazioni Materiali .....	14
4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....	28
5. Immobilizzazioni Finanziarie .....	31
6. Rimanenze .....	33
6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....	35
7. Crediti .....	37
7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....	57
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni .....	57
9. Disponibilità liquide .....	58
10. Ratei e risconti attivi .....	60
11. Patrimonio netto .....	61
11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....	64
12. Fondi per rischi e oneri .....	65
13. Trattamento di fine rapporto .....	71
14. Debiti .....	73
14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 .....	81
15. Ratei e risconti passivi .....	81
16. Conti d'ordine .....	82
17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2020 .....	84
CONTO ECONOMICO .....	86
18. Contributi in conto esercizio .....	86
18.1 Contributi in conto esercizio .....	86
18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti .....	88
18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti .....	88
19. Proventi e ricavi diversi .....	90



19.1 Proventi e ricavi diversi .....	90
19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche .....	99
19.3 Ticket.....	102
19.4 Costi capitalizzati .....	102
19.5 Altri ricavi e proventi .....	103
20. Acquisti di beni .....	105
21. Acquisti di servizi .....	109
21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	109
21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria .....	115
21.3 Godimento di beni di terzi .....	116
22. Costi del personale .....	118
23. Oneri diversi di gestione .....	125
24. Ammortamenti e svalutazioni .....	128
25. Variazione delle rimanenze.....	129
26. Accantonamenti .....	130
27. Proventi e oneri finanziari .....	132
27.1 Proventi finanziari .....	132
27.2 Oneri finanziari .....	132
28. Rettifiche di valore di attività finanziarie .....	133
29. Proventi e oneri straordinari .....	134
29.1 Proventi straordinari.....	134
29.2 Oneri straordinari .....	140
30. Imposte e tasse.....	144
GESTIONE RICERCA .....	145
STATO PATRIMONIALE .....	145
31. Immobilizzazioni immateriali e materiali.....	145
31.1 Immobilizzazioni Immateriali .....	145
31.2 Immobilizzazioni Materiali.....	149
32. Immobilizzazioni Finanziarie .....	158
33. Rimanenze .....	159
34. Crediti.....	161
35. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	173
36. Disponibilità liquide .....	175
37. Ratei e risconti attivi .....	176
38. Patrimonio netto.....	177



39. Fondi per rischi e oneri .....	179
40. Trattamento di fine rapporto .....	183
41. Debiti .....	185
42. Ratei e risconti passivi .....	188
43. Conti d'ordine .....	189
CONTTO ECONOMICO .....	190
44. Contributi in conto esercizio .....	190
44.1 Contributi in conto esercizio .....	190
44.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti.....	191
44.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti.....	192
45. Proventi e ricavi diversi.....	194
45.1 Proventi e ricavi diversi .....	194
45.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche .....	195
45.3 Ticket.....	195
45.4 Costi capitalizzati .....	195
45.5 Altri ricavi e proventi .....	196
46. Acquisti di beni .....	197
47. Acquisti di servizi .....	200
47.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	200
47.2 Acquisti di manutenzione ordinaria .....	205
47.3 Godimento di beni di terzi .....	206
48. Costi del personale .....	207
49. Oneri diversi di gestione.....	209
50. Ammortamenti e svalutazioni .....	210
51. Variazione delle rimanenze.....	212
52. Accantonamenti .....	212
53. Proventi e oneri finanziari .....	214
53.1 Proventi finanziari .....	214
53.2 Oneri finanziari .....	214
54. Rettifiche di valore di attività finanziarie .....	216
55. Proventi e oneri straordinari .....	216
55.1 Proventi straordinari.....	216
55.2 Oneri straordinari .....	217
56. Imposte e tasse.....	218



57. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale.....	219
58. Informazioni relative alle partite infragruppo.....	221
59. Verifica di cassa al 31 12 2021 .....	222
60. Dati SIOPE al 31 12 2021 .....	230
61. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2021 .....	235

RL S.C.R.L.B.A.



## 1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.
-------	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-------	--

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-------	---

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------	--



## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p><i>Sono stati iscritti in ossequio al principio civilistico di prudenza nelle valutazioni di Bilancio, così come stabilito dall'art. 2423 bis comma 1,2 e 4 del Codice Civile e quindi con i criteri di valutazione del Patrimonio similari ai criteri per la determinazione dell'imponibile ai fini dell'Imposta Comunale sugli Immobili (I.C.I.)</i></p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p><i>L'iscrizione è stata effettuata sulla base della perizia allegata all'atto notarile o effettuata internamente dall'UOC Tecnico Patrimoniale.</i></p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>



Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: <b>La Fondazione non ha debiti per trattamento di fine rapporto.</b> Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



### 3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

#### PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2020 era pari a 3.488,33 unità, di cui personale part-time 163 unità; al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 3.438,44 di cui personale part-time 156 unità.

#### PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2020 era pari a 2 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 6.

#### PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2020 era pari a 2 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a zero.

#### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2020 era pari a zero unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è rimasto a zero.

#### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2020 era pari a 46,81 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 39,36.

#### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2020 era pari a zero unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è rimasto a zero.

#### PERSONALE UNIVERSITARIO

Il personale universitario al 31.12.2020 era pari a 69 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 70.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.



## GESTIONE SANITARIA

### STATO PATRIMONIALE

Come indicato nelle Linee Guida procedurali, tenuto conto della complessità di gestione e dell'unicità dell'Azienda, è stato previsto un unico Stato Patrimoniale per le partite relative sia alla gestione SANITARIA che SOCIO SANITARIA (ex ASSI).

Particolare attenzione dovrà essere comunque posta alla corretta allocazione dei contributi regionali e dei relativi crediti e debiti verso la Regione per le singole attività sopra citate e dei Fondi per contributi inutilizzati es. precedenti.

#### 4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

##### 4.1 Immobilizzazioni Immateriali

###### A.1.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

###### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

###### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

###### A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere d'ingegno al 31 dicembre 2021 ammontano a €. 749.055, al netto del relativo Fondo di Ammortamento; gli importi riportati trovano corrispondenza nel registro cespiti.

Il dettaglio della voce è il seguente:

I Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Non sterilizzati), presentano un costo storico, completamente ammortizzato, di €. 281.274, l'importo risulta allineato con le risultanze del Registro Cespiti.

Relativamente ai Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati), che presentano un valore netto contabile pari a €. 749.055, si rilevano acquisti per €. 263.116 e ammortamenti per €. 213.297:

Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	1.377.778	1.640.894	263.116	
F.do Ammortamento	678.542	891.839		213.297
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>699.236</b>	<b>749.055</b>		

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*



Nell'esercizio si rilevano acquisti, relativamente ai Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati), pari a complessivi €. 263.116, finanziati come di seguito dettagliati:

DGR 1725 del 10/06/2019 Decreto 8609 del 14/06/2019 – Indistinti:

DG-1289-2020 riscatto software presa in carico pazienti cronici per € 24.156

DG-638-2021 acquisto licenze Oracle Embedded Standard per Archiflow per €. 21.228

DGR 2903 del 02/03/2020 – Indistinti:

DG-851-2020 acquisto software per la gestione di delibere, determine e protocollo della fondazione per € 169.054

DGR 3479 del 05/08/2020 Decreto 10853 del 17/09/2020 – Indistinti:

DG-1204-2021 acquisto software tracciabilità coppie - Registro Nazionale PMA per € 48.678

#### A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Le Immobilizzazioni immateriali in corso ammontano, al 31 dicembre 2021 ammontano a €. 510.387.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Nell'esercizio si rilevano immobilizzazioni immateriali in corso, finanziate con DGR X/7767/2018, decreto n.2099 del 19/2/18, relative:

all' informatizzazione della cartella clinica per € 386.862

all'implementazione di una cartella clinica elettronica di Reparto per € 123.525

#### A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i..Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di



un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Migliorie su beni di terzi

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Pubblicità (da ammortizzare)

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Altre immobilizzazioni immateriali

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

*Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:*

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	n/a
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	n/a
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	Medesima
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	n/a
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata resi- dua contratto	n/a
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	n/a
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	n/a

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso pre- sente in azienda?	Se Sì, <i>illustrare</i>



IMMO1	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	
-------	---	----	--

## 4.2 Immobilizzazioni Materiali

### A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Terreni disponibili

La voce, pari a € 23.248.908 accoglie essenzialmente il valore "di libro" dei terreni costituenti il patrimonio disponibile della Fondazione, rilevato a seguito di lasciti testamentari.

Rispetto al valore al 31 dicembre 2020, si sintetizzano le variazioni intervenute:

Terreni disponibili (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Cessioni d'esercizio
Costo storico	23.276.047	23.248.908	30.420	57.559

Le Cessioni d'esercizio, pari a € 57.559, e gli incrementi, pari a € 30.420, sono conseguenti alla permuta aree tra la Fondazione ed il Comune di Pavia, finalizzata alla realizzazione di opera di primaria importanza per la Fondazione quale l'elisuperficie per il soccorso sanitario di emergenza con elicottero (diurno e notturno).

##### Terreni indisponibili

Non si rilevano movimentazioni

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Acquisizione terreni

Si rileva l'acquisizione di terreni, da parte del Comune di Pavia, per € 30.420, come da Deliberazione n. 5/C.d.A./0044 del 29/04/2020, finalizzati alla realizzazione dell'elisuperficie

##### Alienazioni e/o dismissioni





Come sopra specificato, si rileva la cessione in permuta, al Comune di Pavia, di terreni per € 57.559  
La minusvalenza (€ generata dalla permuta è stata oggetto di sterilizzazione, determinando una sopravvenienza attiva di pari ammontare.

## A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

#### Fabbricati non strumentali (disponibili)

I Fabbricati disponibili al 31 dicembre 2021 ammontano a € 865.084, al netto del relativo Fondo di Ammortamento e risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti.

La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 47.578, oltre che dalla cessione, al Comune di Pavia, di una quota censita a Fabbricato, nell'ambito della permuta di terreni, Deliberazione n. 5/C.d.A./0044 del 29/04/2020, finalizzata alla realizzazione dell'eliperficie, il Fabbricato ceduto presenta un valore netto contabile pari a € 1.167.

Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Cessioni d'esercizio
Costo storico	3.066.196	3.053.246			12.950
F.do Ammortamento	2.152.367	2.188.162		47.578	11.783
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>913.829</b>	<b>865.084</b>			

#### Fabbricati (indisponibili)

Fabbricati indisponibili (non sterilizzati), al 31 dicembre 2021 ammontano a € 42.973.139, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a € 7.234.007, gli importi sono stati adeguati dalle migliaia all'euro e risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti.

Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	111.296.620	111.296.620		
F.do Ammortamento	61.089.474	68.323.481		7.234.007
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>50.207.146</b>	<b>42.973.139</b>		

Fabbricati indisponibili (sterilizzati), al 31 dicembre 2021 ammontano a € 40.093.415, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti. La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a € 7.427.932, e dagli incrementi da Immobilizzazioni in corso terminate per € 1.619.712.





Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Incrementi da immobil. In corso terminate	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	143.204.310	144.824.022	1.619.712	
F.do Ammortamento	97.302.675	104.730.607		7.427.932
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>45.901.635</b>	<b>40.093.415</b>		

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Acquisizione fabbricati

Relativamente alla voce Fabbricati Indisponibili, nel corso dell'esercizio 2021 sono stati capitalizzati lavori per complessivi € 1.619.712 finanziati come specificato:

Finanziato da Regione Lombardia con DGR n. X/6548/2017 Decreto di assegnazione n. 5828 del 19/05/2017, è stato capitalizzato l'intervento di realizzazione dell'elisuperficie, opera di primaria importanza per la Fondazione, per il soccorso sanitario di emergenza con elicottero (diurno e notturno), per € 819.131

Sono stati inoltre capitalizzati gli interventi di razionalizzazione spazi ex chirurgia per attività amministrative, comprensivi di progettazione, per l'importo complessivo di € 800.581, finanziati da Regione Lombardia come segue:

- € 398.903 DGR 388/2013;
- € 47.525 DGR 2111/2014;
- € 354.153 DGR 4189/2015

##### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

### A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli impianti e macchinari al 31 dicembre 2021, come da Registro Cespiti, ammontano a € 5.964.092, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli Impianti sanitari (non sterilizzati), il cui costo risulta completamente ammortizzato, presentano un costo storico di € 8.386.148; nel corso dell'esercizio non si rilevano variazioni.

Impianti sanitari (Sterilizzati), al 31 dicembre 2021 ammontano ad € 5.689.576 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti. La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 1.286.306 e dagli incrementi per € 1.838.551, dei quali € 179.717 da Immobilizzazioni in corso terminate





Impianti sanitari (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Incrementi da immobil. In corso terminate	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	12.829.285	14.667.836	1.658.834	179.717	
F.do Ammortamento	7.691.954	8.978.260			1.286.306
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>5.137.331</b>	<b>5.689.576</b>			

Gli Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati) al 31 dicembre 2021 ammontano ad € 274.516 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti. La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 48.220, non si rilevano incrementi

Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	388.509	388.509		
F.do Ammortamento	65.773	113.993		48.220
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>322.736</b>	<b>274.516</b>		

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nell'esercizio si rileva l'incremento, da immobilizzazioni in corso terminate, di € 179.717, relativo al completamento della nuova Centrale di Sterilizzazione, finanziata, per la quota in oggetto di capitalizzazione, da Regione Lombardia con DGR 1521/2014.

Gli acquisti, pari a € 1.658.834 sono relativi a un sistema PET/CT BIOGRAPH MCT, completo di centratori laser mobili per la definizione dei piani di trattamento finanziati da Regione Lombardia come segue:

- € 1.600.000,00 DGR 2468 del 18/11/2019 Decreto 16756 del 21/11/2019 - Sostituzione CT - PET presso Medicina Nucleare:
- € 56.364,00 DGR 3479 del 05/08/2020 Decreto 10853 del 17/09/2020 - Tecnologie
- € 2.470,00 DGR 770 del 12/11/2018 Decreto 17098/2018 – Indistinti

#### A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le Attrezzature Sanitarie e Scientifiche al 31 dicembre 2021, come da Registro Cespiti, ammontano a € 7.099.837, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Per quanto riguarda le Attrezzature Sanitarie (non sterilizzate), il cui costo risulta completamente ammortizzato, presentano un costo storico di € 51.965.862, nel corso dell'esercizio non si rilevano variazioni.

Attrezzature Sanitarie (Sterilizzate), al 31 dicembre 2021 ammontano ad €. 7.099.837 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.





Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti. La variazione è determinata oltre che dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 2.647.656, dagli incrementi per complessivi €. 2.596.558, dei quali, € 186.615 da Immobilizzazioni in corso terminate.

Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Incrementi da immobil. In corso terminate	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	36.445.955	39.042.513	2.409.943	186.615	
F.do Ammortamento	29.295.020	31.942.676			2.647.656
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>7.150.935</b>	<b>7.099.837</b>			

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

##### Altro

Nell'esercizio si rileva l'incremento, da immobilizzazioni in corso terminate, di € 186.615 relativo:

- per € 108.169 all'acquisizione di Sistemi di immobilizzazione e posizionamento pazienti, finanziati da Regione Lombardia con DGR 770 del 12/11/2018 Decreto 17098/2018;
- per € 78.446,00 alla capitalizzazione Beni ceduti da Aria SpA per l'emergenza epidemiologica, ai sensi della DGR 5052 del 19/07/2021, che, al 31 dicembre 2020, erano oggetto di verifica e iscritte tra le Immobilizzazioni Materiali in corso.

Nell'esercizio si rilevano acquisizioni, relativamente alle Attrezzature Sanitarie (Sterilizzati) pari a complessivi € 2.409.943

Il dettaglio degli acquisti, con l'indicazione dei finanziamenti utilizzati, è il seguente:

##### DGR 770 del 12/11/2018 Decreto 17098/2018

Completamento fornitura di sistemi di immobilizzazione pazienti per € 4.294

##### Utilizzo DONAZIONI EMERGENZA COVID 19 PERSONE FISICHE CDA 49/2020

- sistemi spylog per UOC Malattie Infettive - emergenza COVID per € 6.687
- DG-130-2021 frigoriferi e congelatori biologici per conservazione vaccini anti Covid-19 per € 44.652
- DG-30-2021 (adesione alla convenzione arca\_2018\_031) frigoriferi ed emoteche occorrenti a varie strutture della fondazione per la conservazione dei vaccini anti covid-19 - adesione lotti 4 e 5 per € 31.805
- Carrelli porta docking station BD - emergenza covid per € 14.396
- monitor portatili per segnali vitali per Malattie Infettive - emergenza covid per € 5.512
- sistemi win@hospital per Malattie Infettive - emergenza covid per € 19.561
- monitor display, occorrente alla UOC Rianimazione 2 e Cardiopolmonare - emergenza covid per € 21.350
- moduli parametri vitali, per monitor multiparametrici - emergenza covid per € 12.285
- materiale di controllo temperatura frigoriferi (spylog) per allestimento centri vaccinali per € 3.213
- monitor display per UOC Rianimazione - emergenza covid per € 37.332
- DG-386-2021 adesione alla convenzione arca\_2017\_150 - lotto 1 per l'acquisto di carrozzine da destinare al centro vaccinale palacampus per € 1.069
- DG-413-2021 adesione alla convenzione arca\_2017\_042 - lotto 5 per l'acquisto di lettini visita da destinare al centro vaccinale palacampus per € 3.434
- DG-806-2021 frigoriferi portatili per autovettura completi di data logger per centro vaccinale di massa per € 1.806
- umidificatori attivi con sensori ottici - strutture diverse - pazienti covid per € 12.127

##### Utilizzo DONAZIONI EMERGENZA COVID 19 PERSONE GIURIDICHE CDA 49/2020

DG-1021-2021 Ecotomografo per U.O.C. Malattie Infettive per € 55.237

##### Progetto di chirurgia pediatrica SURGICAL-REGIONE LOMBARDIA





DG-325-2021 apparecchio di lavaggio washer-disinfector per UOC Pediatria per € 19.842;  
 DG-1021-2021 ecotomografo per UOC Chirurgia Pediatrica per € 49.532;  
 Aggiornamento tecnologico lampade scialitiche - blocco operatorio Chirurgia Pediatrica per € 25.620;  
 Attrezzature (braccio porta monitor per carrello + monitor radianze) per Chirurgia Pediatrica per € 10.407.

#### FINANZIAMENTO DA STATO - LEGGE 191/2009 – RISTRUTTURAZIONE PRONTO SOCCORSO

Travi testaleto pensili per reparto OBI - potenziamento rete emergenza urgenza per € 33.286;  
 DG-518-2021 adesione alla convenzione arca\_20017\_042 - lotto 3 acquisto di 10 barelle occorrenti alla U.O.C. pronto soccorso accettazione - potenziamento rete emergenza urgenza per € 12.434,24;  
 DG-521-2021 p-20190107581 - acquisto di n. 2 ecotomografi occorrenti alla U.O.C. pronto soccorso - potenziamento rete emergenza urgenza per € 112.608,44;  
 DG-1370-2021 p-20210038587 - acquisto arredi occorrenti all'U.O.C. pronto soccorso - potenziamento rete emergenza urgenza per € 14.655,68;  
 DG-867-2021 (at-9869-2021) Potenziamento rete emergenza urgenza: realizzazione attesa dedicata, post triage e percorsi specifici pad. 43 dea pronto soccorso - procedura negoziata per ampliamento fornitura travi testa letto per € 165.109,92;  
 P-20210000569 - acquisto 2 sistemi di ripetizione video e audio per centrali di monitoraggio nuovo PS e 11 dispositivi aggancio monitor per € 7.625.

#### Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia Onlus - Acquisto apparecchiature per integrazione protocollo Frost-Aurami

DG-746-2021 (AT-111377-2020) acquisto di un ecotomografo occorrente all'U.O.C. cardiologia (1/2) per € 28.000,35.

#### DONAZIONI DA PRIVATI PER PATOLOGIA NEONATALE

P-20210000569 acquisto bilirubinometro per patologia neonatale per € 4.850,72.

#### DGR 1725 del 10/06/2019 Decreto 8609 del 14/06/2019 – Indistinti

P-20210000569 acquisto otoscopi completi di caricatori per mac pediatria per € 1.444,48;  
 P-20210000569 acquisto ottiche per ambulatorio di cistoscopia (urologia) per € 3.660;  
 P-20210000569 acquisto trasmettitore spylog con relativa sonda e trasformatore per DH oncologico per € 379,42;  
 P-20210000569 acquisto ricevitori spylog con accessori per cell factory per € 1.218,78;  
 P-20210001118 acquisto n. 4 bilance pesapersone con statimetro per ematologia per € 1.474,98;  
 DG-325-2021 (at-66802-2020) acquisto apparecchio di lavaggio washer-disinfector per UOC di ortopedia e traumatologia per € 9.667,58;  
 AT-569-2021 acquisto sistemi spylog per oncologia medica, otorino, laboratorio virologia, laboratorio batteriologia, per € 12.027,98;  
 P-20210000569 acquisto pipette occorrenti a laboratori vari per € 5.194,86;  
 DG-609-2021 (at-15763-2021) occhiali chirurgici occorrenti alla UOC chirurgia vascolare per € 4.781,8.

#### DGR 2468 del 18/11/2019 Decreto 16755 del 21/11/2019 – Indistinti

DG-1232-2020 (at-111554-2019) acquisto cappa sterile per Oncoematologia Pediatrica per € 11.210,58;  
 DG-568-2021 (at-57526-2020) acquisto n. 3 lavapadelle per UOC Ematologia per € 3.4635,8;  
 DG-325-2021 (at-66802-2020) acquisto apparecchio di lavaggio washer-disinfector per UOC di ortopedia e traumatologia per € 22.767,34;  
 DG-1068-2021 (at-89401-2020) fornitura n. 4 tavoli operatori da destinare all'UOC ostetricia e ginecologia e clinica intramoenia per € 127.956,21;  
 P-20200000827 acquisto ripartitore ottico ruotabile per microscopio operatorio (oculistica) per € 10.973,9;  
 DG-959-2021 (at-31819-2019) acquisto di un sistema completo di divaricazione/retrazione addominale per € 21666,38  
 DG-314-2021 (at-60189-2020) acquisto n.30 container per € 15.074,32;  
 P-20210000569 fornitura urgente di un sistema contaglobulia bassa produttività per la U.O.C. microbiologia e virologia per € 7320.

#### DGR 2903 del 02/03/2020 – Indistinti

DG-23-2021 (at-68673-2020) acquisto ortopantomografo dr per UOC radiologia per € 21.192,01;





DG-156-2021 (at-65877-2020) acquisizione di un sistema automatico di supporto alle fasi di lavaggio manuale presso l'U.O.S di endoscopia digestiva per € 4.758,00;

P-20210000569 opzione cefalometria per ortopantomografo dr per UOC radiologia DG-23-2021 (at-68673-2020) per € 8.371,4;

DG-511-2021 (at-30113-2021) acquisto arredi da destinare agli ambulatori dell'UOC dermatologia - lettini visita (adesione alle convenzioni arca\_2018\_018 - lotto 3, arca\_2017\_042 - lotto 5 e arca\_2017\_042 - lotto 8) per € 4.005,77;

DG-549-2021 + dg-1063-2021 (at-39960-2021) fornitura di visiere anti x occorrenti alle strutture di emodinamica, elettrofisiologia e neuroradiologia interventistica per € 7.105,28;

P-20210000569-acquisto di n.1 cella frigorifero per salme per € 21.447,6;

P-20210001118 acquisto urgente lettino ginecologico occorrente alla U.O. ginecologia - DH per € 1.262,7;

#### DGR 2931/2014

P-20210000569 acquisto stampante termica su sistema ecografico per cardiologia cure intensive degenza per € 1.043,1;

P-20210000569 acquisto ecografo per ambulatorio di urologia per € 3.494,86.

#### DGR 3479 del 05/08/2020 Decreto 10853 del 17/09/2020 - Tecnologie

DG-694-2021 (at-91438-2020) acquisizione di un ecotomografo compatibile con ecoendoscopi occorrente all'U.O.S. ecografia interventistica per € 66.978;

DG-746-2021 (at-111377-2020) acquisto di un ecotomografo occorrente all'U.O.C. cardiologia (2/2) per € 29.74,65;

P-20210000569 acquisto telecamere per blocco operatorio dea (exchange a seguito di dismissione) per € 36.601,54;

P-20210000569 acquisto ecografo per ambulatorio di urologia (2/2) per € 6.875,14;

P-20210000569 acquisto moduli per la misura della pressione invasiva e moduli per la gittata cardiaca per rianimazione II (2/2) per € 5.577,11;

P-20210000569 acquisto centrale di monitoraggio per € 8.610;

P-20210000569 acquisto attrezzature per PS oculistica per € 13.604,21.

#### DGR 4386 del 03/03/2021 Decreto 6031 del 06/05/2021 - Indistinti

DG-1312-2021 f-2021-1.6.3/145 acquisto sedile chirurgico occorrente alla S.O. neurochirurgia per € 6.988,57.

#### DGR 5135/2016

DG-652-2021 (AT-112555-2020) ACQUISTO SPETTROFOTOMETRO PER MICROVOLUMI OCCORRENTE ALLA UOC DI IMMUNOEMATOLOGIA E TRASFUSIONALE per € 12.656,73.

#### DGR 821/2013

DG-302-2021 (AT-3575-2021) ACQUISTO OCCHIALI INGRANDITORI PER UOC CARDIOCHIRURGIA per € 11.232;

P-20210000569 UPGRADE DELLA STAZIONE CYTOVISION DI CATTURA SN 007271 EA CYTOVISION WINDOWS 10 E UPGRADE SOFTWARE per € 13.945,77;

P-20210000569 ELETTROSTIMOLATORE PER AGHI A 4 CANALI PER TERAPIA DEL DOLORE per € 280,6;

DG-303-2021 (AT-6459-2021) ACQUISTO CAMICI ANTI X PER SO DEA per € 1.143,75;

P-20210000569 ACQUISTO MODULI PER LA MISURA DELLA PRESSIONE INVASIVA E MODULI PER LA GITTATA CARDIACA PER RIANIMAZIONE II (1/2) per € 6.012,89.

#### Utilizzo fondi accantonati per Decreto BALDUZZI

DG-1009-2020 + DG 228-2021 INTEGRAZIONE (AT-107581-2019) ADESIONE A CONVENZIONE ARCA\_2019\_026 FORNITURA D ECOTOMOGRAFI 2 OCCORRENTE ALLA U.O.C. CARDIOLOGIA DELLA FONDAZIONE per € 96.600;

DG-507-2021 (AT-68675-2020) SCANNER A RADIOISOTOPI PER SENOLOGIA S.O. per € 20.496.

#### Contributo da Tesoriere

DG-556-2021 P-20140035745 RISCATTO VIDEOLARINGOSCOPIO OTORINO per € 610;

DG-544-2021 - P-20180017353 RISCATTO DI UNO SPETTROMETRO X-GAMMA PORTATILE OCCORRENTE ALLA U.O.C. FISICA SANITARIA DELLA FONDAZIONE, ACQUISITO IN NOLEGGIO CON DETERMINA N. 4/D.G./1239 DEL 21/11/2018 per € 244;

DG-9-2021 (AT-1712-2015) RISCATTO FIBROSCAN 502 TOUCH PER LA S.S. DIAGNOSTICA ECOGRAFICA IN MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI per € 61.





Come da Delibera del Direttore Generale n. DG-535-2022, si rileva la capitalizzazione dei cespiti conferiti dalla Struttura Commissariale, tramite Consip, per l'importo complessivo di € 754.988, per emergenza COVID, come riassunti nella tabella sottostante

Descrizione	quantità	Importo Complessivo
ASPIRATORE MEDICO CHIRURGICO-OB 1000 LINER MEDICAL SUCTION	3	2.700,00
ASPIRATORE MEDICO CHIRURGICO-OB 2012 LINER BIANCO MEDICAL S	6	5.400,00
ASPIRATORE MEDICO CHIRURGICO-OB2012	54	48.600,00
DEFIBRILLATORE-iPAD CU-SP1	3	-
ELETTROCARDIOGRAFO-ECG 200+	3	2.700,00
MODULO CAPNOMETRICO PER MONITOR PAZIENTE MODULARE-CO2	23	-
MONITOR-IPM-8	18	27.000,00
MONITOR-uMEC 12	40	60.000,00
POMPA A SIRINGA-ALARIS CC	93	51.150,00
POMPA DI INFUSIONE-BODYGUARD 323	3	1.650,00
UMIDIFICATORE-MR 850 ALU	7	33.950,00
VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO - SIARETRON 4000	6	59.700,00
VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO-BELLAVISTA 1000	2	24.017,70
VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO-SERVO-air	8	119.920,00
VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO-SIARETRON 4000	26	258.700,00
VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO-SV600	5	59.500,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>300</b>	<b>754.987,70</b>

Si rilevano inoltre beni donati da vari Benefattori per complessivi € 220.596, come segue:

Etichette di riga	Quantità	Importo
9LD9150 materasso 3 snodi 4 sezioni ignifugo	1	181
9LI5S letto Inpire precision	1	4.298
9LP0035T lettino pediatrico allungabile	3	11.910
9LP9305 materasso Embrace Advance	3	498
Dispositivo ambientale per la sanificazione e purificazione di superfici e aria	1	2.950
Dispositivo riutilizzabile per biopsia rettale	1	750
Ecografo	1	30.000
Postazione a scopo didatticointerventi chirurgia laparoscopica	1	6.150
Sistema monitoraggio multiparametrico	1	1.521
Tiralatte	2	2.450
Ventilatore polmonare SEPRAY OH-70C	13	159.888
<b>Totale complessivo</b>	<b>28</b>	<b>220.596</b>

## A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*





I Mobili e arredi al 31 dicembre 2021, come da Registro Cespiti, ammontano a € 566.137, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

I Mobili e Arredi (non sterilizzati), presentano, al 31 dicembre 2021, un costo storico, completamente ammortizzato, di €. 1.453.473, l'importo risulta allineato con le risultanze del Registro Cespiti

Mobili e arredi (Sterilizzate), al 31 dicembre 2021 ammontano ad €. 566.137 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti.

La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 250.303, e dagli incrementi per € 122.664.

Mobili ed arredi diversi (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	4.335.258	4.457.922	122.664	
F.do Ammortamento	3.641.482	3.891.785		250.303
<b>Valore Netto Contabile</b>	693.776	566.137		

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

##### Altro

Nell'esercizio si rilevano acquisti, relativamente ai Mobili ed arredi diversi (Sterilizzati) pari a complessivi € 118.664, finanziati come di seguito specificato:

per € 10.518,23 DONAZIONI EMERGENZA COVID 19 PERSONE FISICHE CDA 49/2020

per € 16.528,56 Contributo AREU - Allestimento locali AAT 118

per € 37.810,31 DGR 1725 del 10/06/2019 Decreto 8609 del 14/06/2019 - Indistinti

per € 24.955,65 DGR 2903 del 02/03/2020 - Indistinti - Determinazioni in ordine all'emergenza epidemologica da COVID-19

per € 28.561,18 DGR 4386 del 03/03/2021 Decreto 6031 del 06/05/2021 - Indistinti

per € 289,82 DGR 5135/2016

Si rileva inoltre la capitalizzazione di arredi donati per complessivi € 4.000

## A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio





#### Ambulanze

Non si rilevano movimentazioni.

#### Altri automezzi

Non si rilevano movimentazioni.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

#### Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### **A.II.7 Oggetti d'arte**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

**Come richiesto dal Tavolo Adempimenti MEF, si chiede di precisare la tipologia ed ubicazione, nonché gli oneri sostenuti per la conservazione/mantenimento di tali beni**

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Gli Oggetti D'Arte, ubicati presso la Fondazione, sono valorizzati per l'importo pari a €. 372.000 e non sono soggetti ad ammortamento.

Le opere d'arte sono costituite in prevalenza da dipinti e arredi di pregio donati nel corso di esercizi precedenti. Si precisa inoltre che nell'esercizio non sono stati sostenuti oneri per la conservazione/mantenimento dei medesimi.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Acquisizione oggetti d'arte

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

#### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.





## A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le Altre immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2021, come da Registro Cespiti, ammontano a € 155.791, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzate), che presentano un Valore Storico di € 2.214.159, risultano completamente ammortizzati e in quadratura con il Registro Cespiti

Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati), al 31 dicembre 2021 ammontano ad € 128.215 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti. La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a € 120.576, e dagli incrementi per € 112.472.

Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	1.160.749	1.273.221	112.472	
F.do Ammortamento	1.024.430	1.145.006		120.576
<b>Valore Netto Contabile</b>	136.319	128.215		

Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati), al 31 dicembre 2021 ammontano ad € 27.576 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti. La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a € 15.566, e dagli incrementi per € 10.640.

Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	2.261.873	2.272.513	10.640	
F.do Ammortamento	2.229.371	2.244.937		15.566
<b>Valore Netto Contabile</b>	32.502	27.576		

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

#### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

#### Altro

Si rileva un incremento della voce Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati) di € 112.472, relativo all'acquisto di materiale informatico, è stato finanziato come segue:

per € 24.711,10 DONAZIONI EMERGENZA COVID 19 PERSONE FISICHE CDA 49/2020

per € 4.312,70 Fondi da sperimentazione farmaci





per € 6.027,23 FINANZIAMENTO DA STATO - LEGGE 191/2009 nell'ambito della ristrutturazione del Pronto Soccorso  
 per € 14.200,80 DGR 1725 del 10/06/2019 Decreto 8609 del 14/06/2019 - Indistinti  
 per € 14.479,95 DGR 2903 del 02/03/2020 – Indistinti  
 per € 48.739,00 DGR 3479 del 05/08/2020 Decreto 10853 del 17/09/2020 - Indistinti

Per quanto riguarda gli Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati), l'incremento di €. 10.640 include la presa in carico di cespiti donati per €. 7.420 oltre all'acquisto, principalmente tramite l'utilizzo di DONAZIONI EMERGENZA COVID 19 PERSONE FISICHE CDA 49/2020 di materiale per il centro vaccinale per complessivi € 3.220.

### A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le immobilizzazioni materiali in corso ed acconti ammontano, al 31/12/2021 a € 4.906.735, come sotto sintetizzato:

A.II.9 Immobilizzazioni in corso ed acconti	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Giroconti (+/-)	Capitalizzazioni dell'esercizio	Valore definitivo (*) cespiti completato
Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	460.416	239.852	-	107.135	-
Altre immobilizzazioni in corso	3.093.259	4.666.883	293.539	3.266.129	1.986.044
<b>Totale</b>	<b>3.553.675</b>	<b>4.906.735</b>			

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali

L'importo pari a € 239.852 è relativo all'anticipo, ai sensi dell'art. 35 comma 18 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i., corrisposto agli aggiudicatari dei seguenti contratti d'appalto:

DG-6-2021 POTENZIAMENTO DELLA RETE DELL'EMERGENZA URGENZA - QUOTA LAVORI per €. 107.135, finanziati con FINANZIAMENTO DA STATO - LEGGE 191/2009 PER QUANTO RIGUARDA LO SPOSTAMENTO CARDIOCHIRURGIA E RIANIMAZIONE, finanziato con DGR 388/2013, che presentava al 31/12/2020 l'importo di € 132.718

Altre immobilizzazioni in corso

Si riporta il prospetto riepilogativo degli interventi capitalizzati e la consistenza finale, della voce Immobilizzazioni Materiali in Corso al 31 dicembre 2021:





Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	valore finale
Attrezzature - Acquisto Cappa	Decreto 5789 del 21/6/2016 - DGR 5135/16 Regione Lombardia	34.160	-	- 34.160	-
Palazzina uffici	Finanziamenti da privati - ex Fondi per la costruzione dell'Auditorium come da Delibera del C.d.A. n. 3/CDA/109/2013	1.188.701	-	-	1.188.701
Centrale Sterilizzazione - quota lavori	DGR 1521/2014 Regione Lombardia	179.717	-	- 179.717	-
Razionalizzazione degli spazi per efficientamento delle attività amministrative c/o il pad. 02 ex-Chirurgie	D.G.R. X/388/2013	103.852	295.052	- 398.903	-
Spostamento della U.O.C. Cardiochirurgia e della U.O.C. Anestesia e Rianimazione II-Cardiopulmonare presso il pad. 29 Orto-Trauma	D.G.R. X/388/2013	124.896	-	-	124.896
Elisuperficie - incarico redazione rilievo plano-altimetrico	D.G.R. n. X/6548/2017 - Finalizzati Elisuperficie	5.329	-	- 5.329	-
Elisuperficie - incarico progetto invarianza idraulica	D.G.R. n. X/6548/2017 - Finalizzati Elisuperficie	3.484	-	- 3.484	-
Elisuperficie - Incarico notarile per atto di permuta tra Fondazione e Comune di Pavia	D.G.R. n. X/6548/2017 - Finalizzati Elisuperficie	9.043	-	- 9.043	-
Elisuperficie - Lavori costruzione elisuperficie	D.G.R. n. X/6548/2017 - Finalizzati Elisuperficie	342.888	311.134	- 654.022	-
Elisuperficie - Installazione ostacoli volo aereo	D.G.R. n. X/6548/2017 - Finalizzati Elisuperficie	103.078	44.176	- 147.254	-
Vulnerabilità sismica - Ristrutturazione clinica 30 Malattie Infettive e completamento Torre AIDS	CIPE 55/1998	39.612	-	-	39.612
Lavori di completamento pad. 42 - Progettazione Preliminare	CIPE 55/1998		25.737	-	25.737
Adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio pad. 29 Ortopedia	D.G.R. n. X/6548/2017 - Finalizzati antincendio	119.939	33.677	-	153.616
Adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio pad. 31 Pediatria	D.G.R. n. X/6548/2017 - Finalizzati antincendio	29.128	330.255	-	359.383
Adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio pad. 29 Ortopedia	D.G.R. n. X/770/2018	134.702	-	-	134.702
Adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio pad. 31 Pediatria	D.G.R. n. X/770/2018	35.973	-	-	35.973
Adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio pad. 42 Torre AIDS	D.G.R. n. X/770/2018	44.325	-	-	44.325
Spostamento della UOC Cardiochirurgia e Anestesia e Rianimazione II	D.G.R. n. X/388/2013	30.654	-	-	30.654
Lavori per razionalizzazione degli spazi per efficientamento delle attività amministrative c/o il pad. 02 ex-Chirurgie	D.G.R. n. X/2111/2014	34.393	13.132	- 47.525	-
Lavori per razionalizzazione degli spazi per efficientamento delle attività amministrative c/o il pad. 02 ex-Chirurgie	D.G.R. n. X/4189/2015	54.094	300.059	- 354.153	-
Interventi di adeguamento impianti gas medicinali padiglione 8 Radiologia	D.G.R. n. XI/2903/2020 - Indistinti	4.065	-	-	4.065
Interventi di adeguamento impianti gas medicinali padiglione 23 Intra Moenia	D.G.R. n. XI/2903/2020 - Indistinti	23.493	-	-	23.493
Interventi di adeguamento impianti gas medicinali padiglione 29 Ortopedia / Traumatologia	D.G.R. n. XI/2903/2020 - Indistinti	29.552	-	-	29.552
Interventi di adeguamento impianti gas medicinali padiglione 32 Reparti Speciali	D.G.R. n. XI/2903/2020 - Indistinti	26.312	-	-	26.312
Interventi di adeguamento impianti gas medicinali padiglione 42 Malattie Infettive - Torre AIDS	D.G.R. n. XI/2903/2020 - Indistinti	24.691	-	-	24.691





Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	valore finale
Interventi di messa a norma per la realizzazione di nuovi uffici amministrativi	D.G.R. n. X/5135/2016	180.563	907	-	181.470
Sistemi di posizionamento e immobilizzazione pazienti per UOC Radioterapia Oncologica	FINANZIAMENTO DGR n. XI/770/2018 DECRETO di assegnazione n. 17098/2018	108.169	-	108.169	-
Lotto 156 Defibrillatori IREDEEM	DGR 5052 del 19/07/2021	1.952	-	1.952	-
Lotto 38 Monitor Multiparametrici S.I.D.E.M.	DGR 5052 del 19/07/2021	63.684	-	63.684	-
Lotto 38 Monitor Multiparametrici S.I.D.E.M.	DGR 5052 del 19/07/2021	12.810	-	12.810	-
Adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio pad. 27 Forlanini	D.G.R. n. X/6548/2017 - Finalizzati antincendio	-	11.803	-	11.803
Adeguamento dei livelli di sicurezza antincendio pad. 42	D.G.R. n. X/6548/2017 - Finalizzati antincendio	-	4.120	-	4.120
Spostamento della UOC Cardiocirurgia e Anestesia e Rianimazione II 2021	D.G.R. n. X/388/2013	-	676.303	-	676.303
Interventi di messa a norma ed adeguamento clinica Intra Moenia	D.G.R. n. X/5135/2016	-	59.632	-	59.632
Messa a norma impianto aeraulico pad. 29	DGR n. XI/1725 del 10/06/2019 – Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2019 – Decreto di assegnazione n. 8609 DEL 14/06/2019 - INDISTINTI	-	319.066	-	319.066
Interventi di adeguamento di impianti aeraulici pad. 32	DGR n. XI/2903 del 2/3/2020 - Prime Determinazioni in ordine all'emergenza epidemiologica da COVID-19	-	91.418	-	91.418
Interventi di adeguamento di impianti aeraulici pad. 30	DGR n. XI/2903 del 2/3/2020 - Prime Determinazioni in ordine all'emergenza epidemiologica da COVID-19	-	13.613	-	13.613
Interventi di adeguamento di impianti aeraulici pad. 43	DGR n. XI/2903 del 2/3/2020 - Prime Determinazioni in ordine all'emergenza epidemiologica da COVID-19	-	129.830	-	129.830
Adeguamento dei percorsi sanitari tra il pad 27 e il pad 42	DGR n. XI/1725 del 10/06/2019 – Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2019 – Decreto di assegnazione n. 8609 DEL 14/06/2019 - INDISTINTI	-	41.956	-	41.956
Adeguamento dei percorsi sanitari tra il pad 42 e il pad 27	DGR n. XI/1725 del 10/06/2019 – Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2019 – Decreto di assegnazione n. 8609 DEL 14/06/2019 - INDISTINTI	-	41.956	-	41.956
Realizzazione opere di adeguamento Dipartimento Medicina Diagnostica	DGR n. XI/3479 del 5/8/2020 - Decreto 10853 del 17/09/2020 - quota indistinta Manutenzione Straordinaria	-	79.440	-	79.440
Lavori ristrutturazione pronto soccorso	FINANZIAMENTO DA STATO - LEGGE 191/2009	-	627.950	-	627.950
Progettazione pad. 43 p. 7 STROKE UNIT - int 5	DL 34/2020 PIANO RIORGANIZZAZIONE SANITARIA	-	6.998	-	6.998
Progettazione pad. 32 p. 1 RIA CARDIOPOLMONARE - int. 3	DL 34/2020 PIANO RIORGANIZZAZIONE SANITARIA	-	6.238	-	6.238
Progettazione pad. 29 p. 4 RIA - Int. 2	DL 34/2020 PIANO RIORGANIZZAZIONE SANITARIA	-	8.256	-	8.256
Progettazione pad. 43 p. -1 UTIC - Int. 4	DL 34/2020 PIANO RIORGANIZZAZIONE SANITARIA	-	3.128	-	3.128
Progettazione P.S. e percorsi specifici Pad. 43 DEA - Int. 6	DL 34/2020 PIANO RIORGANIZZAZIONE SANITARIA	-	5.257	-	5.257
Progetto PFTE Ospedale di Comunità Belgioioso	DGR XI 5161 del 2/08/2021 e successivo Decreto 3782 del 22/03/2022.	-	76.944	-	76.944
SERBATOI PRESSURIZZATI PER ALIMENTAZIONE CRIOSTATI	DGR 4386 del 03/03/2021 Decreto 6031 del 06/05/2021 - Indistinti	-	35.792	-	35.792
<b>TOTALE</b>		<b>3.093.259</b>	<b>3.593.829</b>	<b>- 2.020.205</b>	<b>4.666.883</b>



## Fondo Svalutazione immobilizzazioni

I dati relativi al valore iniziale, ai giroconti, all'utilizzo fondo (storno fondo svalutazioni) e alle svalutazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

#### Importi, criteri di determinazione e impatto sul Conto Economico della svalutazione

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

#### Motivazione della svalutazione

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

## 4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	6,5%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	6,5%
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	n/a



MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	12,5%
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	20%
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	12,5%
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	12,5%
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	20%
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	n/a
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	20%
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	20%
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		n/a
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		n/a
BIANCHERIA		n/a

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	SI	Per quanto ai fabbricati, si è proceduto all'applicazione dell'aliquota del 6,5%, come indicato da Regione Lombardia, che ha autorizzato l'applicazione di detta aliquota superiore rispetto a quanto previsto dal D. Lgs.118/2011 pari al 3%.

#### IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	SI	Ammortamento pro quota in funzione dei mesi intercorsi tra il momento in cui il medesimo è disponibile e pronto all'uso sino al 31/12.
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	NO	
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	

#### IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	SI	Per i beni di modico valore, inferiori a €516, si è proceduto all'ammortamento nell'esercizio per il valore del bene, anche in considerazione della prudente valutazione circa la recuperabilità del valore negli esercizi futuri.





	Altro	NO	
--	-------	----	--

#### IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	

#### IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	

#### IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	NO	

#### IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	NO	

#### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare



IMM09	<b>Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IMM10	<b>Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11	<b>Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12	<b>Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	
IMM13	<b>Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	
IMM14	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 5. Immobilizzazioni Finanziarie

### A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.



### A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Partecipazioni

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

#### Altri titoli

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	NO	





IF02	<b>Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IF03	<b>Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04	<b>Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 6. Rimanenze

### B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le rimanenze ammontano complessivamente ad € 20.873.299, come di seguito riportato:

			Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
1.20.10.00.000.000.00.000	<b>B.I. Rimanenze</b>	€.	19.024.875	20.873.299	1.848.424
1.20.10.10.000.000.00.000	<b>B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario</b>	€.	18.458.173	20.579.524	2.121.351
1.20.10.20.000.000.00.000	<b>B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario</b>	€.	566.702	293.775	(272.927)

#### Rimanenze di magazzino

Il valore delle rimanenze dei magazzini centrali è pari a € 4.076.142, come sotto riportato:





			Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
1.20.10.00.000.000.00.000	<b>B.I. Rimanenze-magazzini centrali</b>	€.	4.132.113	4.076.142	(55.971)
1.20.10.10.000.000.00.000	<b>B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario</b>	€.	3.565.411	3.782.368	216.956
1.20.10.20.000.000.00.000	<b>B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario</b>	€.	566.702	293.774	(272.927)

Le rimanenze di primo livello includono le giacenze del Magazzino centrale di farmacia e quelle di materiale economico (Economato), entrambe rientranti nelle rese del conto giudiziale.

#### Rimanenze di reparto

Il valore delle rimanenze di reparto è pari a € 16.650.710, riguarda unicamente il materiale sanitario e rappresenta l'81% delle rimanenze finali di materiale sanitario. Si riportano di seguito i valori complessivi:

			Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
1.20.10.00.000.000.00.000	<b>B.I. Rimanenze-reparto</b>	€.	14.719.128	16.650.710	1.931.582
1.20.10.10.000.000.00.000	<b>B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario</b>	€.	14.719.128	16.650.710	1.931.582

La rilevazione delle rimanenze di fine anno è effettuata attraverso una conta fisica complessiva dei beni sanitari e non sanitari presenti presso la Fondazione. Gli inventari sono organizzati, gestiti e monitorati dalle Strutture Farmacia, Economato, e dal SITRA, che trasmettono alla Struttura Economico Finanziaria la certificazione delle giacenze di fine anno. I tabulati di magazzino in quantità e valore sono estratti da Oracle e coincidono con le certificazioni acquisite.

Con particolare riferimento ai beni sanitari, la Struttura Farmacia e il SITRA organizzano gli inventari di reparto con frequenza generalmente semestrale (negli anni caratterizzati dalla pandemia, con scadenza esclusivamente annuale), monitorandone l'andamento e verificando a campione l'accuratezza delle conte. Le informazioni necessarie al corretto svolgimento dell'inventario sono comunicate ai reparti attraverso la trasmissione di note informative e sono regolamentate da una procedura inventariale che definisce, tra l'altro, le tempistiche di apertura e chiusura delle conte nonché di trasmissione del documento finale da parte dei Reparti.

La rilevazione delle giacenze dei beni sanitari giacenti presso il magazzino centrale è effettuata dalla Farmacia.

#### Rimanenze presso terzi

Il valore delle rimanenze dei magazzini presso terzi è pari a € 146.446 come sotto riportato:

			Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
1.20.10.00.000.000.00.000	<b>B.I. Rimanenze presso terzi</b>	€.	173.634	146.446	(27.188)
1.20.10.10.000.000.00.000	<b>B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario</b>	€.	173.634	146.446	(27.188)

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

La voce "Rimanenze" ammonta a €. 20.873.299 e subisce un aumento rispetto al 2020 di € 1.848.424, pari al 10%. Tale variazione è riconducibile all'aumento di rimanenze di materiale sanitario (aumento complessivo di € 2.121.351, pari ad un aumento dell'11%) e riduzione per il materiale non sanitario (-272.927 €, pari ad una riduzione del 48%).

L'aumento delle scorte di materiale sanitario riguarda sia le rimanenze presso i reparti (aumento di € 1.931.582, pari ad un +13% rispetto a fine 2020), sia i magazzini centrali (aumento di € 216.956, pari ad un +6% rispetto a fine 2020).

Le voci di costo per cui l'aumento di rimanenze è più significativo sono





- Farmaceutici: Specialità Medicinali, con un aumento totale di scorte di € 2.031.140, di cui presso i reparti € 1.875.579 e presso i magazzini centrali di € 155.651
- Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C, con un aumento totale di scorte di € 200.831, di cui presso i reparti € 199.325 e presso i magazzini centrali di € 1.506
- Dispositivi medici: Cnd A - dispositivi da somministrazione prelievo e raccolta, con un aumento totale di scorte di € 96.332, di cui presso i reparti € 96.174 e presso i magazzini centrali di € 157

Si registra inoltre una significativa riduzione di scorte per Dispositivi medico diagnostici in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W, per un totale di € 386.731 (riduzione presso i reparti di € 404.520, aumento presso i magazzini centrali di € 17.789).

Con particolare riferimento alle scorte di reparto, si è registrato un aumento considerevole delle giacenze, pari a € 1.931.582 (+13% rispetto al 2020). Gli scostamenti più significativi sono stati rilevati in Ematologia (+€1.719.933), in Oncologia (+€394.624), al SIMT (+€246.138), parzialmente compensati dalla riduzione presso la Microbiologia e Virologia (-€510.372). A fronte dell'aumento delle scorte, a gennaio 2022 è stata effettuata una verifica inventariale di controllo presso l'Ematologia, coordinata dal Direttore SITRA, in presenza dei dirigenti della Farmacia, Controllo di Gestione ed Economico Finanziaria. La verifica ha interessato i prodotti con valore più elevato, coprendo quasi il 90% delle scorte esistenti. Verificata l'esistenza delle scorte, l'analisi condotta ha appurato che l'aumento delle scorte di fine anno è stato determinato da farmaci di nuova introduzione di valore elevato (circa €500.000), dal mancato utilizzo di farmaci in File F a pazienti che, per necessità sopravvenute, non hanno seguito il piano terapeutico e, residualmente, da una richiesta di riordino eccedente il normale fabbisogno periodo.

Con riferimento all'inventario della Virologia, la riduzione delle scorte era prevedibile, in funzione ad un'attività di analisi e monitoraggio finalizzata all'ottimizzazione delle scorte, condotta durante l'anno congiuntamente tra il Reparto e il Controllo di Gestione.

Le rimanenze presso i magazzini esterni, in base a quanto certificato dai referenti degli istituti, si sono ridotte di € 27.188, passando da € 176.634 a fine 2020, a € 146.446 a fine 2021, come di seguito dettagliato:

Clinica	Articolo	giacenza 1/1/2021	giacenza 31/12/2021	Variazione Rimanenze valore	tipologia
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1061601AZ OPDIVO FL 100 MG/10 ML EV (NIVOLUMAB)	36.901		- 36.901	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1061602AZ OPDIVO FL 40 MG/4 ML EV (NIVOLUMAB)	8.309		- 8.309	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1061902AZ KEYTRUDA 25MG/ML FL 100MG/4 ML (PEMBROLIZUMAB)	53.508	29.299,12	- 24.209	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1062601AZ IMFINZI (DURVALUMAB) 120 MG FL 2,4 ML	3.326	12.449,54	9.123	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1062602AZ IMFINZI (DURVALUMAB) 500 MG FL 10 ML	10.780	25.936,94	15.157	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1085702AZ TAGRISSO 80 MG CPR (OSIMERTINIB)	16.013	24.019,84	8.007	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1086101AY KISQALI 200 MG CPR RIV (RIBOCICLIB) CONF. 42 CPR	-	3.811,24	3.811	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1086101AZ KISQALI 200 MG CPR RIV (RIBOCICLIB) CONF. 63 CPR	11.434	20.961,80	9.528	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1086202AZ VERZENIOS 100 MG CPR (ABEMACICLIB)	1.584	8.335,60	6.752	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1086203AZ VERZENIOS 150 MG CPR (ABEMACICLIB)	1.584	12.503,40	10.919	30
Istituto Clinico Beato Matteo	SFL1061601AZ OPDIVO FL 100 MG/10 ML EV (NIVOLUMAB)	1.538	1.537,54	-	30
Istituto Clinico Beato Matteo	SFL1061602AZ OPDIVO FL 40 MG/4 ML EV (NIVOLUMAB)	308		- 308	30
Istituto Clinico Beato Matteo	SFL1061902AZ KEYTRUDA 100MG/4 ML (PEMBROLIZUMAB)	3.243	2.790,39	- 453	30
Istituto Clinico Beato Matteo	SFL1062602AZ IMFINZI (DURVALUMAB) 500 MG FL 10 ML	1.540		- 1.540	30
Istituto di Cura Città di Pavia	SFL1061902AZ KEYTRUDA 25MG/ML FL 100MG/4 ML (PEMBROLIZUMAB)	12.972	2.790,39	- 10.181	30
Istituto di Cura Città di Pavia	SFL1062601AZ IMFINZI (DURVALUMAB) 120 MG FL 2,4 ML	4.435	389,05	- 4.046	30
Istituto di Cura Città di Pavia	SFL1062602AZ IMFINZI (DURVALUMAB) 500 MG FL 10 ML	6.160	1.621,06	- 4.539	30
<b>TOTALE</b>		<b>173.634</b>	<b>146.445,91</b>	<b>- 27.188</b>	

La rilevazione delle giacenze dei beni sanitari giacenti presso strutture private è certificata dalla Farmacia, previo ricevimento dell'attestazione da parte della Farmacia della struttura sanitaria privata accreditata.

## 6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015





Nulla da rilevare.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	<b>Svalutazioni.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	
RIM02	<b>Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	
RIM03	<b>Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04	<b>Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	





## 7. Crediti

### B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentate**, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle tabelle allegare agli schemi di Bilancio d'Esercizio.**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I crediti vs/Stato al 31/12/2021 ammontano a complessivi € 10.861.935 con la suddivisione come da prospetto sotto esposto.





Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Adeguamenti o valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2020	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2021	Di cui Fatture da emettere
B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	821.000	821.000	0		821.000							821.000	294.975
B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0	0	0		0							0	
B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	10.040.935	10.040.935	0		10.040.935							10.040.935	
<b>Totale</b>	<b>10.861.935</b>	<b>10.861.935</b>			<b>10.861.935</b>							<b>10.861.935</b>	<b>294.975</b>

### **Crediti v/Stato per spesa corrente - altro**

I crediti vs/Stato per spesa corrente ammontano a € 821.000 e corrispondono ai crediti aperti nei confronti della Prefettura per prestazioni erogate ad STP onere 9 negli anni precedenti.

Si precisa inoltre che il D.L. n.50 del 24/4/2017, convertito nella Legge n.96 del 21/6/2017, ha trasferito al Ministero della Salute le competenze relative al finanziamento delle prestazioni urgenti e comunque essenziali erogate a stranieri non in regola con le norme relative all'ingresso e al soggiorno, in precedenza attribuite al Ministero dell'Interno.

A partire dall'esercizio 2017 le prestazioni sanitarie erogate a stranieri temporaneamente presenti (STP) "onere 9", come precisato nella DGR n. X/7600/2017, sono fatturate alla ATS di competenza territoriale.

Si fornisce il dettaglio dei crediti aperti vs Prefettura, classificati nella voce "Crediti verso Stato per spesa corrente", suddivisi per competenza temporale:

- € 311.090 competenza 2016 (di cui 294.976 per fatture da emettere);
- € 20.535 competenza 2015;
- € 198.579 competenza 2014;
- € 103.860 competenza 2013;
- € 186.935 competenza 2011 e 2012.

In relazione ai crediti esistenti, non risulta pervenuto alcun incasso nell'esercizio 2021.

Risulta appostato un importo pari a € 294.976 nel conto "fatture da emettere" quale saldo, dell'esercizio 2016, delle prestazioni di ricovero e di ambulatoriale erogate a soggetti stranieri con Stp onere 9.

A seguito di indicazioni regionale, a decorrere dall'anno 2017, le prestazioni effettuate sono state fatturate ad ATS di Pavia.

### **Altri crediti v/Stato**

I crediti vs/Stato al 31/12/2021 risultano pari ad € 10.040.935.

Si espone tabella di dettaglio con la composizione del credito:





Anno	Estremi assegnazione	Oggetto	Assegnazione	Incasso anno 2021	Credito bil.2021
2013	Nota MdS n.11143 del 2/5/2013	Completamento torre AIDS con allestimento laboratori e sistemazione area esterna	2.708.366,00	-	2.708.366,00
2013	Nota MdS n.11143 del 2/5/2013	Lavori urgenti per la ristrutturazione della Clinica di Malattie Infettive	1.532.569,00	-	1.532.569,00
2020	DGR n.XI/3479 del 5/8/20 finanziato da risorse previste dall'art.2 del D.L. 19 maggio 2020 n.34 convertito con modificazioni dalla legge 17/7/2020 n.77	Piano di riorganizzazione sanitaria - Ampliamento reparti Terapia Intensiva	5.800.000,00		5.800.000,00
			<b>10.040.935,00</b>		<b>10.040.935,00</b>

Il credito aperto di competenza dell'anno 2013, per € 4.240.935, già iscritto a bilancio, a seguito di richiesta della Fondazione del 24/12/2020 prot. n.114617, è stato rifinanziato dal Ministero della Salute e autorizzato dal Ministero dell'economia e delle finanze con prot. n.10832 del 24/5/2013.

Nel corso dell'esercizio 2020 è stata effettuata, con DGR n. XI/3264 del 16/6/20 di Regione Lombardia, attuando le disposizioni di cui all'art.2 del D.L. 34/2020, una ricognizione degli investimenti necessari ad ampliare i posti di terapia intensiva, di sorveglianza sub-intensiva e a consolidare la separazione dei percorsi nelle strutture di Pronto Soccorso. Successivamente con DGR n.3479/20 viene approvato il potenziamento strutturale del SSN prevedendo un contributo finalizzato per lavori ed acquisto di apparecchiature per un valore di € 5.800.000. La rendicontazione del contributo avverrà nei modi e nei tempi indicati nella nota del Commissario Straordinario prot. n.1832 del 17/11/2020 e ss.mm.e ii.

Non risultano avvenute movimentazioni di decremento per i "Crediti da Stato", quali incassi, nel corso dell'esercizio 2021.

#### **Crediti vs/Regione per contributi da investimenti**

I crediti vs/Regione per finanziamenti per investimenti corrispondono ad € 16.020.575 come da tabella riportata di seguito.





Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2020	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche) (+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2021
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	19.305.093	16.020.575	(3.284.518)	0	19.305.093	0	0	2.475.000	4.304.518	0	1.455.000	16.020.575
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	19.305.093	16.020.575	(3.284.518)		19.305.093			2.475.000	4.304.518		1.455.000	16.020.575

I crediti includono le assegnazioni avvenute nel corso dell'esercizio, pari a € 2.475.000, come da seguente elenco:

- € 1.455.000 per un contributo indistinto per programma investimenti DGR 4386/21 e decreto n.6031 del 6/5/2021
- € 880.000 per un contributo in conto capitale, assegnato con la deliberazione n.XI/4928 del 21/6/2021 e decreto n.9216 del 7/7/2021 per l'acquisto di una risonanza magnetica
- € 140.000 per l'assegnazione, come stabilito dalla DGR 4928 e decreto n.12218/21, sulla "Innovazione tecnologica per implementare i sistemi di pagamento Pago PA".

Gli incassi dell'anno ammontano a € 5.759.518 di cui:

- € 4.304.518 per contributi assegnati in anni precedenti e per i quali si era proceduto a presentare istanze di rendicontazione a Regione Lombardia,
- € 1.455.000 per contributi in conto capitale indistinto assegnato nel corso dell'esercizio e contestualmente incassato.

Si fornisce, nella tabella sottostante, la situazione sulla movimentazione dei crediti, con il relativo dettaglio, al 31/12/2021.





ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE CREDITO	CREDITO AL 31/12/2020	ASSEGNAZIONI 2021	INCASSI 2021	SALDO AL 31/12/2021
2013	Delib. X/388 del 12/7/2013 (X/4860 del 13/2/13) Approvazione piano ammodernamento tecnologico	2.227.611,73			2.227.611,73
2013	Delib. X/821 del 25/10/13 Determin. In ordine ai criteri e agli ambiti per l'utilizzo dei fondi resi disponibili dalla L.R. 5/2013	346.578,94		325.237,08	21.341,86
2013	contributo Piano investimenti 2012	650.000,00			650.000,00
2014	DGR n.X/2111 del 11/7/2014 - ammissione a finanziamento dei progetti ritenuti meritevoli - completamento padiglione DEA	1.900.440,00			1.900.440,00
2014	DGR 19/12/2014 n.X/2931 sostituzione apparecchiature obsolete - decreto n.12686 del 24/12/2014	4.537,96			4.537,96
2014	deliberazione n.X/1521 del 20/3/14 assegnazione 2014 per edilizia sanitaria	206.400,22		192.287,23	14.112,99
2015	DGR N.X/4189 DEL 16/10/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2015	520.304,67		520.126,76	177,91
2016	DECRETO N.7006 DEL 26/8/2015 - 6ª A.I. - adeguamento strutturali ed impiantistici finalizzati alla razionalizzazione del Policlinico ad integrazione del nuovo DEA	1.058.789,04			1.058.789,04
2016	determinazione in ordine ai criteri e agli ambiti per l'utilizzo dei fondi di investimento previsti in materia di edilizia sanitaria per l'esercizio 2016 e contestuale modifica della dgr X/2989/14	726.392,61		469.302,09	257.090,52
2016	REGIONE LOMBARDIA - DGR N.X/5508 DEL 2/8/2016 - programma investimenti art.20 legge n.67/1988 - adeguamento normativa antincendio (d.m. 19 marzo 2015).	63.647,09			63.647,09
2017	REGIONE LOMBARDIA - DGR 7539/2017 - ulteriori determinazioni in materia di investimenti conseguenti alla L.R. 22/2017 e alla L.R. 2/2017	0,39			0,39
2017	REGIONE LOMBARDIA - decreto n.5828 del 19/5/17 - assegnazione di cui alla deliberazione di Giunta Regionale n.X/6548/217 - allegato 2	2.885.705,78		1.164.648,20	1.721.057,58
2017	Giunta Regionale n.X/6548/217 - "Determinazioni in ordine all'utilizzo dei fondi di investimento per l'esercizio 2017" - allegato 1 (fondi indistinti)	0,00			0,00
2018	DGR X/7767/208 e decreto n.2099 del 19/2/18 - finanziamento per interventi sui sistemi informativi aziendali per l'anno 2018	2.600.000,00			2.600.000,00
2018	DELIBERAZIONE n.X/770 DEL 12/11/18 - DECRETO N.17098 DEL 22/11/18 - programma regionale straordinario di investimenti in sanità - contributo indistinto	38.231,68		32.916,97	5.314,71
2018	DELIBERAZIONE n.X/770 DEL 12/11/18 - DECRETO N.17098 DEL 22/11/18 - programma regionale straordinario di investimenti in sanità - sostituzione acceleratore lineare	475.100,00			475.100,00
2018	DGR N.5508/2016-decreto n.11533/18 adeguamento alle norme antincendio	936.352,91			936.352,91
2019	n.X/1725/2019 ad oggetto "determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio 2019".	0,00			0,00
2019	sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n.X/1725 e stanziamento contributi - decreto n.16756 del 21/11/2019 (sostituzione PET-CT presso Medicina)	1.600.000,00		1.600.000,00	0,00
2019	sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n.X/1725 e stanziamento contributi - decreto n.16756 del 21/11/2019	3.000.000,00			3.000.000,00
2019	sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n.X/1725 e stanziamento contributi. Decreto n. 17674 del 4/12/19	65.000,00			65.000,00
2021	contributo per programma investimenti DGR 4386/21 E DECRETO N.6031 DEL 6/5/2021		1.455.000,00	1.455.000,00	0,00
2021	ASSEGNAZIONE CONTRIBUTO CONTO CAPITALE DELIBERAZIONE N.X/74928 DEL 21/6/2021 E DECRETO 9216 DEL 7/7/2021 PER ACQUISTO RISONANZA MAGNETICA		880.000,00		880.000,00
2021	DGR 4928 E DECRETO 12218/21 - INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER IMPLEMENTARE I SISTEMI DI PAGAMENTO PAGO PA		140.000,00		140.000,00
	<b>TOTALI</b>	<b>19.305.093,02</b>	<b>2.475.000,00</b>	<b>5.759.518,33</b>	<b>16.020.574,69</b>

### I crediti da Regione per ripiano perdite

I crediti corrisponde ad € 36.506.000, come da tabella sotto riportata.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Adeguatezza valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2020	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2021
B.11.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0	0		0							0
B.11.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	36.506.000	36.506.000	0		36.506.000							36.506.000

Il contributo è stato iscritto sulla base delle indicazioni fornite da Regione Lombardia con nota protocollo A1.2018.0079050 del 18/5/2018, che ha autorizzato l'iscrizione del contributo per ripiano perdite assegnato con DGR n.7744 del 17/1/2018 ad oggetto "Assegnazione contributo straordinario per ripiano perdite ai sensi dell'articolo 30 del D.Lgs. 118/2011 in favore della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo".

L'importo originario dell'assegnazione è pari a € 46.506.000 e non sono intervenute, nel corso dell'esercizio, variazioni alla situazione dell'anno precedente.



### Crediti da Regione Lombardia per spesa corrente

I crediti vs/Regione per spesa corrente al 31/12/2021 corrispondono ad € 48.992.847, come da tabella sotto riportata.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2020	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti i LR23/2015	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2021
B.12.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	57.918.749	48.992.847	(8.925.902)	0	57.918.749	0	2.468.799	84.217.485	8.925.902	0	86.686.284	48.992.847
Provincia Autonoma per spesa corrente	0	0	0		0							0
B.12.2.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	0	0	0		0							0
B.12.2.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota capitaria	31.972.061	28.515.462	(3.456.599)	0	31.972.061	0	2.468.799	53.975.561	3.456.599	0	56.444.360	28.515.462
D.12.2.2.1) Crediti da Regione per Quota capitaria	0	0	0		0							0
D.12.2.2.3) Crediti da Regione per Epizoonosi	10.456.463	7.645.913	(2.810.550)		10.456.463			24.029.201	2.810.550		24.029.201	7.645.913
D.12.2.2.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati	186.000	186.000	0		186.000							186.000
D.12.2.2.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati	44.147	24.000	(20.147)		44.147			540.640	20.147		540.640	24.000
D.12.2.2.7) Crediti da Regione per Contributi indistinti	4.554.613	4.000.000	(554.613)		4.554.613		2.468.799	4.953.527	554.613		7.422.326	4.000.000
B.12.2.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità	0	0	0		0							0
B.12.2.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità	0	0	0		0							0
B.12.2.4.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0		0							0
B.12.2.4.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0		0							0
B.12.2.4.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0		0							0
B.12.2.4.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0		0							0
B.12.2.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per accento	0	0	0		0							0
B.12.2.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per	0	0	0		0							0
B.12.2.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per	0	0	0		0							0
B.12.2.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	25.946.688	20.477.385	(5.469.303)		25.946.688			30.241.924	5.469.303		30.241.924	20.477.385
v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	0	0	0		0							0

Nel 2021 è provvisto a movimentare la colonna "riclassifica" per l'importo di € 2.468.799 relativo all'assegnazione 2021 di contributi pregressi COVID (accantonati in GSA nel 2020) con la relativa movimentazione del conto di "Quote inutilizzate contributi da Regione per quota F.S. indistinto finalizzato" in linea con quanto assegnato da Regione Lombardia con il decreto n.7029 del 20/5/2022.

Si specificano i contributi che sono inclusi:

- € 475.906 prestazioni orarie aggiuntive erogate sulla base del D.L. 73/20 per prestazioni di ricovero
- € 510.041 prestazioni orarie aggiuntive erogate sulla base del D.L. 73/20 per prestazioni ambulatoriali
- € 94.388 specialisti convenzionati personale su beni e servizi ai sensi del D.L.104/20
- € 1.388.454 prestazioni orarie aggiuntive vaccinazioni ai sensi del D.L.34/20

Non risultano crediti aperti di competenza dell'esercizio 2021 in quanto, a fronte di assegnazioni pari ad € 86.686.284, come da decreto regionale n.7029 del 20/5/2022, sono pervenute rimesse di cassa pari ad € 94.843.681 che hanno comportato, oltre alla chiusura dei contributi dell'esercizio, una eccedenza di cassa di € 8.157.397 che è stata contabilizzata nel conto Debiti vs/Regione.



I crediti iscritti, pari ad € 57.918.749, di competenza 2020 e retro, subiscono una diminuzione, rispetto al bilancio 2020, di Euro 8.925.902 a fronte degli incassi avvenuti nel corso dell'esercizio 2021 da parte di Regione Lombardia a chiusura di specifici contributi.

Si riporta una tabella riepilogativa dei saldi creditori aperti nei confronti di Regione suddivisi per annualità, le cui specifiche sono riportate nella tabella riepilogativa sopra riportata.

DESCRIZIONE VOCE BILAN	ANZIANITA'	DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE	OGGETTO	SALDO CREDITI AL 31/12/2020	DECREMENTI 2021	SALDO CREDITI AL 31/12/2021
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2012	Decreto n.3912 del 12/5/2014-decreto n.9639/10	Contributo piano regionale sangue	22.000,00		22.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2012	Decreto n.3912 del 12/5/2014	Contributo Aids 2012	180.000,00		180.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	Contributo per riconoscimento costi specifici	638.000,00		638.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	Contributo riallineamento funzioni 2013	214.000,00		214.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	contributo RF (cofinanziamento ministeriale) DE 1137/14	52.808,12		52.808,12
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	contributo RF (cofinanziamento ministeriale) DE 1136/14	52.808,12		52.808,12
B.II.2.a.2.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	Funzioni anno 2014	1.682.957,00		1.682.957,00
B.II.2.a.2.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	2014	Decreto n.7460 del 16/9/15	Contributo AIDS 2014	186.000,00		186.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	CONTRIBUTO NUOVO OSPEDALE	2.083.149,00		2.083.149,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	CONTRIBUTO UNA TANTUM PRESTAZIONI	747.000,00		747.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	CONTRIBUTO RIALLINEAMENTO FUNZIONI 2015	327.000,00		327.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	ALTRI CONTRIBUTI DA RL -SORVEGLIANZA, PROFILASSI E CONTROLLO MALATTIE INFETTIVE	65.000,00		65.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	CORSO DI FORMAZIONE AIDS	184.000,00		184.000,00
B.II.2.a.2.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR	2015	Decreto n.11626 del 15/11/16	Contributo PSSR	551.752,27		551.752,27
		<b>TOTALE ANNUALITA' 2015-2015</b>		<b>6.986.474,51</b>	-	<b>6.986.474,51</b>





B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2016	Decreto n.5955 del 23/5/2017	CONTRIBUTO PER ACCANTONAMENTI FRANCHIGIE E AUTOASSICURAZIONE	540.000,00		540.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2016	Decreto n.5955 del 23/5/2017	CONTRIBUTO PER RICONOSCIMENTO COSTI SPECIFICI	685.421,78		685.421,78
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2016	Decreto n.5955 del 23/5/2017	ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE: STORICIZZAZIONE ANNI PRECEDENTI	742.050,00		742.050,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2016	Decreto n.5955 del 23/5/2017	CONTRIBUTO AIDS 2016	171.806,22		171.806,22
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2016	Decreto n.5955 del 23/5/2017	AMPLIAMNETO CONTINGENTI POSTI LETTO IN P.S.	672,00		672,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2016	Decreto n.5955 del 23/5/2017	SORVEGLIANZA, PROFILASSI E CONTROLLO MALATTIE INFETTIVE	103.000,00		103.000,00
		<b>TOTALE ANNUALITA' 2016</b>		<b>2.242.950,00</b>	-	<b>2.242.950,00</b>
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	CONTRIBUTO RAR	1.410,00		1.410,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	SALDO PIANO OPERATIVO (DGR 5212/16 E DGR	841.000,00		841.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	LABORATORI DI RIFERIMENTO PER MALATTIE INFETTIVE	98.000,00		98.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	PROGRAMMAZIONE REGIONALE DEI CORSI DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO NEI REPARTI DI MALATTIE INFETTIVE (ANNO FORMATIVO 2017)	163.000,00		163.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	CONTRIBUTO PER ACCANTONAMENTI FRANCHIGIE E AUTOASSICURAZIONE	1.068.723,07	1.068.723,07	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2017	Decreto n.7266 del 21/5/18	ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE: STORICIZZAZIONE ANNI PRECEDENTI	3.267.534,00		3.267.534,00
B.II.2.a.2.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	2017	Decreto n.7266 del 21/5/2018	Contributo ESACRI 2017	2.000,00		2.000,00





B.II.2.a.2.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR	2017	Decreto n.7266 del 21/5/2018	Contributo PSSR	1.993.461,00		1.993.461,00
B.II.2.a.2.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	2017	Decreto n.7266 del 21/5/2018	Funzioni non tariffate	1.611.000,00		1.611.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2017	Decreto n.4725 del 4/4/2018	piano operativo	163.000,00		163.000,00
		<b>TOTALE ANNUALITA' 2017</b>		<b>9.209.128,07</b>	<b>1.068.723,07</b>	<b>8.140.405,00</b>
B.II.2.a.2.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR	2018	Decreto n.6245 del 7/5/19	Contributo PSSR	7.285.833,00		7.285.833,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2018	Decreto n.6245 del 7/5/19	Rinnovi contrattuali personale dipendente (anno	1.628.489,00		1.628.489,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2018	Decreto n.6245 del 7/5/19	contributo accantonamento franchigie e autoassicurazione	3.591.000,00	3.591.000,00	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2018	Decreto n.6245 del 7/5/19	PROGRAMMAZIONE REGIONALE DEI CORSI DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO NEI REPARTI DI MALATTIE INFETTIVE (ANNO FORMATIVO 2018)	211,00		211,00
		<b>TOTALE ANNUALITA' 2018</b>		<b>12.505.533,00</b>	<b>3.591.000,00</b>	<b>8.914.533,00</b>
B.II.2.a.2.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	2019	Decreto n.7217 del 22/6/2020	Funzioni non tariffate	4.351.956,00		4.351.956,00
B.II.2.a.2.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR	2019	Decreto n.7217 del 22/6/2020	Contributo PSSR	1.816.864,10		1.816.864,10
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2019	Decreto n.7217 del 22/6/2020	contributo accantonamento franchigie e autoassicurazione	2.682.000,00	304.420,78	2.377.579,22
B.II.2.a.2.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	2019	Decreto n.7217 del 22/6/2020	CONTRIBUTO ATTIVAZIONE SISTEMA SORVEGLIANZA ICA-AMR PIATTAFORMA MICROBIO AI SENSI DELLA DGR XI/1866/2019	22.000,00		22.000,00
		<b>TOTALE ANNUALITA' 2019</b>		<b>8.872.820,10</b>	<b>304.420,78</b>	<b>8.568.399,32</b>





B.II.2.a.2.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Contributo PSSR	5.082.927,63	71.289,00	5.011.638,63
B.II.2.a.2.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Funzioni non tariffate	2.810.550,00	2.810.550,00	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Contributo RAR	30.276,00		30.276,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Rinnovi contrattuali	1.398.385,00		1.398.385,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	contributo accantonamento franchigie e autoassicurazione	2.682.000,00		2.682.000,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Altri contributi storicizzazione anni precedenti	910.649,00		910.649,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Fleet Management	379.189,00	379.189,00	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2020	ddg n.7082 del 17/6/2021 ddg 13861 del 16/11/20	Progetto di ricerca RECOVER	43.200,00	21.600,00	21.600,00
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2020	dgr n.3190 del 26/2/2015	Sorveglianza Malattie Infettive	59.960,00	59.960,00	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	2020	dgr 3420 del 28/7/2020	Aggiornamento personale malattie infettive	129.947,00	44.410,00	85.537,00
B.II.2.a.2.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Contributo ESACRI	20.147,00	20.147,00	-
B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Finanziamento di parte corrente (fsr indistinto finalizzato) -	4.000.000,00		4.000.000,00
B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021	Finanziamento di parte corrente (fsr indistinto finalizzato) -	554.613,00	554.613,00	-
		<b>TOTALE ANNUALITA' 2020</b>		<b>18.101.843,63</b>	<b>3.961.758,00</b>	<b>14.140.085,63</b>
		<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>		<b>57.918.749,31</b>	<b>8.925.901,85</b>	<b>48.992.847,46</b>

Si ripeta il riepilogo dell'ageing per annualità:

ANNO	IMPORTO
2012-2015	6.986.474,51
2016	2.242.950,00
2017	8.140.405,00
2018	8.914.533,00
2019	8.568.399,32
2020	14.140.085,63
2021	0
<b>TOTALE</b>	<b>48.992.847,46</b>





Si conferma la quadratura dei dati, per l'esercizio 2021, con le schede di GSA pervenute da Regione Lombardia in data 23/5/2022.

### Crediti v/Comuni

Non risultano crediti aperti al 31/12/2021.

### Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione

I crediti vs/aziende sanitarie pubbliche ammontano a complessivi € 42.770.400 di cui:

- € 36.456.788 verso le ATS della regione (di cui € 36.134.727 verso l'ATS di Pavia);
  - € 4.837.953 verso le ASST della Regione;
  - € 80.705 verso le Fondazioni della Regione;
  - € 1.394.954 verso aziende sanitarie fuori regione;
- come indicato nella tabella seguente.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Adeguamenti o valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2020	Giroconti per riclassificazioni a saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2021	Di cui Fatture da emettere
<b>B. II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	23.115.313	41.375.446	18.260.133	0	23.115.313	0	0	299.752.531	11.384.854	0	270.107.544	41.375.446	29.008.501
B. II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti da Aziende Sanitarie Locali della Regione per mobilità intraregionale in compensazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. II.4.a.1.1) Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale in	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti da Aziende Sanitarie Locali della Regione per mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. II.4.a.2.1) Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	23.115.313	41.375.446	18.260.133	0	23.115.313	0	0	299.752.531	11.384.854	0	270.107.544	41.375.446	29.008.501
Crediti da Aziende Sanitarie Locali della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. II.4.a.3.1) Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	18.857.452	36.456.788	17.599.336	0	18.857.452	0	0	283.332.919	7.334.815	0	258.398.768	36.456.788	24.880.741
Crediti da Aziende Ospedaliere della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. II.4.a.3.2) Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	4.202.558	4.837.953	635.395	0	4.202.558	0	0	16.328.245	3.996.367	0	11.696.483	4.837.953	4.119.256
B. II.4.a.3.3) Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	55.303	80.705	25.402	0	55.303	0	0	91.367	53.672	0	12.293	80.705	8.504
B. II.4.a.4) Crediti v ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. II.4.a.5) Crediti v ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.402.075	1.394.954	(7.121)	0	1.402.075	0	0	551.038	290.403	0	267.756	1.394.954	178.550
B. II.4.e) Crediti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. II.4.f) Crediti v/ASST - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. II.4.g) Crediti v/IRCCS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>24.517.388</b>	<b>42.770.400</b>	<b>18.253.012</b>	<b>0</b>	<b>24.517.388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>300.303.569</b>	<b>11.675.257</b>	<b>0</b>	<b>270.375.300</b>	<b>42.770.400</b>	<b>29.187.051</b>

Analizzando le voci di credito:

- **ATS DELLA PROVINCIA DI PAVIA:** l'importo di credito, pari ad € 36.134.727 è riconducibile per € 24.874.260 a crediti dell'anno di competenza ed € 11.260.467 per prestazioni relative ad anni precedenti.

L'importo del conto "fatture da emettere" corrisponde a € 24.873.747 come da tabella.





Data Fattura	Numero Fattura	Note_Oracle	Residuo
FDE	31-dic-20	CORSI MMG 2019_2020	1.667,62
FDE	31-dic-21	CORSI MMG 2019_2021	75.336,00
202270000006	14/01/2022	TIPIZZAZIONE GENOMICA HLA DICEMBRE 2021	894,95
202270000017	28/01/2022	A STORNO TOTALE FATTURA IL PZ RISIEDE A TRENTO	- 894,95
202270000032	14-feb-22	TIPIZZAZIONE GENOMICA HLA ANNO 2021	11.002,45
202213000186	18-feb-22	VALORIZZAZIONE DEI TAMPONI PROCESSATI NELL'ANNO 2021	135,00
NDE	31-dic-21	SALDO PRODUZIONE ATTIVITA' 2021	- 5.278.572,00
FDE	31/12/2021	SALDO PRODUZIONE ATTIVITA' 2021	30.064.178,42
	<b>31-dic-21</b>	<b>Totale</b>	<b>24.873.747,49</b>

Limitatamente alla produzione "a contratto" si segnala che a fronte di una produzione complessiva di € 283.115.956, le fatture emesse per competenza 2021 risultano pari a € 258.330.350, come meglio specificato nel prospetto esposto.

Tipologia attività	RICONOSCIUTO BILANCIO 2021	FATTURATO BILANCIO 2021	SALDO 2021
RICOVERI	142.859.942,39	140.280.612,00	2.579.330,39
LEGGE 7/2010	18.416.428,08	6.938.094,00	11.478.334,08
AMBULATORIALE	51.008.479,19	45.515.070,00	5.493.409,19
TAMPONI	3.976.951,11	-	3.976.951,11
FARMACI FILE F	58.031.418,24	53.619.900,00	4.411.518,24
FARMACI HCV		4.317.612,00	- 4.317.612,00
FARMACI DC	6.403.113,22	6.193.691,83	209.421,39
FARMACI 1C	26.612,85	25.229,89	1.382,96
SCREENING	411.310,43	-	411.310,43
SUBACUTI		960.960,00	- 960.960,00
VACCINI	1.462.518,00	-	1.462.518,00
CURE PALLIATIVE	519.182,80	479.180,17	40.002,63
<b>Totale</b>	<b>283.115.956,31</b>	<b>258.330.349,89</b>	<b>24.785.606,42</b>

Il fatturato emesso di competenza nell'esercizio, per € 258.330.349,89, è composto anche da fatture relative alla tipologia di farmaci HCV (che ora rientrano nella tipologia di farmaci doppio canale) e all'attività dei subacuti, per la quale attività, causa dell'emergenza pandemica, non è stata svolta direttamente dalla Fondazione. Per queste maggiori erogazioni, non riconosciute in sede di decreto regionale, si è provveduto all'emissione delle relative note d'accredito da emettere.

FATTURE DA EMETTERE	30.064.178,42
NOTE D'ACCREDITO DA EMETTERE	- 5.278.572,00
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>24.785.606,42</b>

In merito ai crediti di anni precedenti, si espone tabella riepilogativa per natura del credito alla data del 31/12/2021.

SALDO STP ANNO 2016	788.743,66
SALDO FDE CORSI MMG 2019_2020	1.667,62
SALDO PRODUZIONE ANNO 2020	10.470.056,38
<b>TOTALE CREDITI COMP.2020 E RETRO</b>	<b>11.260.467,66</b>

In merito ai crediti di anni pregressi esposti nel bilancio 2020, si precisa che, nel mese di maggio dell'esercizio 2021, si è provveduto con l'ATS di Pavia alla sottoscrizione di un verbale di liquidazione di crediti e debiti pregressi con fatture "ante 2017".





Questo ha comportato per il San Matteo, il pagamento di debiti pregressi per € 3.198,74 ed all'incasso di € 14.769,28 in relazione a fatture datate tra il 1999 ed il 2017.

Si precisa inoltre che il saldo della produzione 2020 è stato incassato dalla Fondazione nel mese di marzo 2022 a seguito di emissione del decreto n.64 del 3/2/2022 di ATS di Pavia di autorizzazione alla liquidazione delle relative somme.

Si precisa di aver provveduto alla circolarizzazione dei dati con la ATS di riferimento.

- ALTRE ATS-ASST-FONDAZIONI DELLA REGIONE LOMBARDIA: L'importo di credito è pari a complessivi € 5.240.718 di cui € 4.837.953 per le ASST, € 322.060 per le altre ATS e € 80.705 per le Fondazioni.

Si precisa che l'importo del conto "fatture da emettere", che risulta essere un di cui del valore dei crediti, è pari a € 4.134.754.

Si espone la tabella di composizione del credito per fatture da emettere con relativi dettagli.

rimborso utenze e pulizie	272.224,00	ASST PAVIA
saldo contributo emergenza-urgenza	939.983,00	AREU
emocomponenti	457.550,00	ASST PAVIA
emocomponenti	1.440.533,00	ASST SANTI E PAOLO
emocomponenti	1.267,00	FONDAZ. OSPEDALE MAGGIORE
emocomponenti	280.881,00	ASST LODI
rimborso costi SPDC 2021	562.767,00	ASST PAVIA
rimborso pasti	370,00	ASST PAVIA
rimborso personale comandato	20.358,00	ASST NORD MILANO
fatture prestazioni sanitarie, consulenze e tipizzazioni	120.436,00	ASST-ATS-FOND. diverse
fatture per rimborso tamponi processati	38.385,00	ASST-ATS-FOND. diverse
<b>Totale "fatture da emettere"</b>	<b>4.134.754,00</b>	

Maggiori dettagli relativi alle fatture emesse sono riportati nell'allegato di bilancio "dettaglio crediti/debiti verso intercompany".

Si precisa di aver provveduto alla circolarizzazione dei dati con le aziende sanitarie della Lombardia.

#### Giustifiche differenze per squadrature dati patrimoniali Intercompany

AZIENDA	NS. CREDITI	vs	LORO DEBITI	DIFFERENZA	NOTE
ATS CITTA' METROPOLITANA	314.371,94		313.792,20	579,74	differenza di Euro 280,58 per bolli da Azienda Ats non registrati ed Euro 299,16 per fatture non presenti nella loro contabilità.
ASST MELEGNANO	41.551,36		41.599,35	- 47,99	differenza su una fattura del 2007 incassata da noi per una parte con un versamento del 2009

#### Crediti vs aziende sanitarie pubbliche extraregione

Il saldo della voce al 31/12/2021 ammonta ad € 1.394.954 e risulta composto principalmente da fatture per prestazioni ambulatoriali e esami di tipizzazione eseguiti nei confronti di aziende fuori regione.



Risultano anche presenti fatture di rimborso per il personale comandato, in distacco presso altre aziende sanitarie, fuori dalla Regione Lombardia.

L'importo del conto "fatture da emettere" è di € 178.550 ed è relativo a prestazioni di erogazione esami e tipizzazioni eseguite per conto di aziende sanitarie fuori regione. Risulta inoltre presente anche un ammontare di stima, pari ad € 68.208, per rimborso utenze dall'Università di Pavia di competenza dell'esercizio 2021.

Si espone un prospetto riepilogativo delle principali tipologie di credito aperto:

68.208,00	rimborso per utenze da Università Pavia
225.658,00	rimborso personale comandato
5.995,00	rimborso per mensa
12.356,00	fatture per consulenze sanitarie
1.082.737,00	fatture per prestazioni ed esami di tipizzazione
<b>1.394.954,00</b>	<b>Totale</b>

Il credito risulta in lieve diminuzione, rispetto ai dati dell'anno 2020, in quanto nell'esercizio sono state avviate azioni di sollecito del credito. Le attività di recupero crediti proseguiranno nel corso del prossimo anno.

#### **Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione**

Non risultano valori rilevati in bilancio.

#### **Crediti v/Erario**

L'ammontare di € 265.367 dei crediti verso Erario si riferisce a:

- € 251.600 per acconti IRES competenza 2021, rientranti nella dichiarazione nell'anno 2022. Si tratta dei versamenti giugno e novembre, in parte compensati con il credito risultante dalla dichiarazione 2021 relativa all'anno 2020.
- € 3.940 per iva a credito per acquisti commerciali che verrà recuperata in sede di pagamento fattura
- € 68 per crediti verso erario, per maggior contributi erariali versati, che verranno recuperati nel 2021
- € 3.148 CREDITO VERSO ERARIO PER IVA SPLIT SU FATTURE VERSO ATS-ASST-FOND. DELLA REGIONE
- € 6.611 per maggiori versamenti di contributi previdenziali in attesa di rimborso

#### **Crediti v/Altri**

La voce "Crediti verso Altri" ammonta ad € 12.413.181, già al netto del fondo svalutazione crediti per € 710.742, come da tabella sotto riportata.





	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione										
<b>B.II.7) Crediti v/Altri</b>	<b>12.281.663</b>	<b>12.413.181</b>	<b>131.518</b>										
	0	12.356.567	0			(65.271)	19.367.588	4.276.819	0	14.258.142	13.123.923	294.309	
						<b>Incrementi dell'esercizio</b>			<b>Decrementi dell'esercizio</b>		<b>Decrementi dell'esercizio</b>		
<i>Descrizione</i>	<i>Valore netto al 31/12/2020</i>	<i>Valore netto al 31/12/2021</i>	<i>Variazione</i>	<i>Adegua-mento valori a migliaia di euro (+/-)</i>	<i>Valore iniziale LORDO al 31/12/2020</i>	<i>Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)</i>	<i>Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)</i>	<i>Incrementi dell'esercizio</i>	<i>Decrementi per valori sorti in es. precedenti</i>	<i>Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015</i>	<i>Decrementi per valori sorti nell'esercizio</i>	<i>Valore finale LORDO al 31/12/2021</i>	<i>Di cui Fatture da emettere</i>
B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	9.756.120	9.090.348	(665.772)		0								
B.II.7.a.1) Crediti verso clienti privati altro	9.435.731	8.796.790	(638.941)		9.510.635		(65.271)	10.907.420	2.891.127		7.954.125	9.507.532	361.862
B.II.7.a.2) Crediti verso clienti privati per attività libero	320.389	293.558	(26.831)		320.389			5.570.761	131.416		5.466.176	293.558	
B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0		0							0	
B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	617.465	397.966	(219.499)		617.465			25.455	221.479		23.475	397.966	
B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0		0							0	
B.II.7.e) Altri crediti diversi	194.230	1.078.183	883.953	0	194.230	0	0	1.660.418	0	0	776.465	1.078.183	(435.455)
B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	194.230	1.513.638	1.319.408	0	194.230	0	0	2.095.873	0	0	776.465	1.513.638	0
B.II.7.e.1.1) Crediti v/clienti privati per anticipi mobilità attiva	0	0	0		0							0	
B.II.7.e.1.2) Altri Crediti diversi	194.230	1.513.638	1.319.408		194.230			2.095.873			776.465	1.513.638	
B.II.7.e.2) Altri crediti diversi - v/Gestioni interne	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.7.e.2.1) Crediti da Bilancio Sanitario	0	0	0		0							0	
Crediti da Bilancio A.S.S.I.	0	0	0		0							0	
B.II.7.e.2.2) Crediti da Bilancio Sociale	0	0	0		0							0	
B.II.7.e.2.3) Crediti da Bilancio Ricerca	0	0	0		0							0	
B.II.7.e.3) Note di credito da emettere (diversi)	0	(435.455)	(435.455)		0			(435.455)				(435.455)	(435.455)
B.II.7.e.3.1) Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati)	1.713.848	1.846.684	132.836	0	1.713.848	0	0	1.203.534	1.032.797	0	37.901	1.846.684	367.902
B.II.7.e.3.1) Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati)	1.713.848	1.846.684	132.836		1.713.848			1.203.534	1.032.797		37.901	1.846.684	367.902
B.II.7.e.3.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0		0							0	

La voce accoglie crediti in esercizio corrente verso privati per € 9.090.348, crediti verso aziende private accreditate per € 1.846.684, crediti diversi vs/privati per € 1.513.638 e crediti verso altri soggetti pubblici per € 397.966.





#### Riclassifiche:

La colonna della riclassifica dei "Crediti verso privati" per di € 65.271 include:

- € 10.000 per riclassifica del credito della Società Italiana di Nutrizione dal sezionale di assistenza verso i crediti da soggetti privati per ricerca.
- € 51.070 per chiusura contabile del credito, con contestuale riduzione delle quote inutilizzate di contributo, a seguito della chiusura del progetto dopo la rendicontazione finale. Il contributo era stato assegnato, nell'anno 2015, dalla ditta Pharmanutra per un progetto di sperimentazione no profit.
- € 4.200 per chiusura contabile del credito, con contestuale riduzione delle quote inutilizzate di contributo, a seguito di modifica sulla destinazione del progetto. Il contributo era stato assegnato, nell'anno 2017 dalla ditta Pfizer.

Si fornisce una tabella delle principali tipologie di fatture che compongono i crediti verso privati.

<b>CREDITI VS CLIENTI PRIVATI ALTRO</b>			
<b>TIPOLOGIA CREDITO</b>	<b>CREDITO AL 31/12/21</b>	<b>FATTURE DA EMETTERE</b>	<b>TOTALE CREDITO AL 31/12/21</b>
TICKET INSOLUTI	1.126.937		1.126.937
AFFITTI ATTIVI	1.484.404	17.985	1.502.389
FATTURE TIPIZZAZIONI	5.710		5.710
SPERIMENTAZIONI FARMACI	837.804		837.804
RIMBORSO UTENZE PER GESTIONE MENSA	305.343	33.857	339.200
FATTURE DISTRIBUTORI AUTOMATICI	2.978.856		2.978.856
FATTURE PER PRESTAZIONI DI RICOVERO VS SOGGETTI PRIVATI	1.368.850		1.368.850
FATTURE CONSULENZE SANITARIE	350.348	90.324	440.672
RIMBORSO PER CORSI, UTILIZZO AULA DIDATTICA E RIMBORSO PASTI	132.215		132.215
RIMBORSO PER RICHIESTA ESAMI DA SOGGETTI PRIVATI	386.969	10.457	397.426
CONTRIBUTI DIVERSI	108.800		108.800
TRANSAZIONI PER REGISTRAZIONE DA CUP WEB PER INCASSO TICKET	17.773		17.773
RIMBORSI VARI	33.115	3.699	36.814
RIMBORSO PER TAMPONI PROCESSATI PER CONTO CASA DI CURA		132.255	132.255
RIMBORSO UTENZE		73.286	73.286
RIMBORSO PER UTILIZZO MENSA	8.545		8.545
<b>TOTALE</b>	<b>9.145.669</b>	<b>361.863</b>	<b>9.507.532</b>
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI			-710.742
<b>TOTALE AL NETTO FONDO</b>	<b>9.145.669</b>	<b>361.863</b>	<b>8.796.790</b>

In relazione al recupero dei ticket insoluti, si rileva che alla data di chiusura del bilancio (31/12/2021) sono stati presi in carico da Agenzia delle Entrate Riscossione crediti da riscuotere per € 1.587.002 come evidente anche dalla resa del conto giudiziale dell'agente riscossore. Rispetto ai ruoli in carico da annualità precedenti, l'Agente Riscossore ha recuperato nell'anno 2021 crediti per Euro 13.014,20.





TIPOLOGIA CREDITO	CREDITO AL 31/12/21	FATTURE DA EMETTERE	TOTALE CREDITO AL 31/12/21
FATTURE PER RICOVERO IN REGIME DI LP	278.234		278.234
FATTURE PER VISITE IN STUDI PRIVATI	15.324		15.324
<b>TOTALE</b>	<b>293.558</b>	<b>0</b>	<b>293.558</b>

CREDITI VS ALTRI SOGGETTI PRIVATI ACCREDITATI AL SSN			
TIPOLOGIA CREDITO	CREDITO AL 31/12/21	FATTURE DA EMETTERE	TOTALE CREDITO AL 31/12/21
CONSULENZE SANITARIE	139.540	101.070	240.610
ESAMI DI TIPIZZAZIONI	539.879	26.387	566.266
CORRISPETTIVO PER PASTI USUFRUITI	12.663	2.230	14.893
RIMBORSO PER CORSO TUTORAGGIO	1.721		1.721
RICHIESTA ESAMI DA ESTERNI	772.576	96.440	869.016
RICAVI PER RICOVERI COMP.2020	12.403	0	12.403
CESSIONE EMOCOMPONENTI		18.430	18.430
FATTURE PER TAMPONI PROCESSATI		123.345	123.345
<b>TOTALE</b>	<b>1.478.782</b>	<b>367.902</b>	<b>1.846.684</b>

Il conto "note d'accredito da emettere (diversi)" è valorizzato per l'importo di € 435.455.

L'importo è composto da note d'accredito già emesse a storno parziale di quanto fatturato nell'anno 2021 per prestazioni sanitarie. Inoltre il saldo include una stima, in via prudenziale, a riduzione dei canoni dei distributori automatici e per la concessione degli spazi per la gestione dell'attività del bar del DEA. Lo storno del ricavo relativo viene quindi esposto contabilizzando in contropartita il conto "note d'accredito da emettere".

Nei crediti vs privati è stata effettuata inoltre una chiusura contabile crediti di anni pregressi (ante 2015) per € 65.371,93. Nell'ambito delle attività di ricognizione sulle posizioni creditorie e debitorie svolte all'interno della Fondazione, è stata approvata il decreto del Direttore Generale n.5/DG/1484 del 24/12/2021, con il quale si è proceduto alla chiusura contabile di crediti vs clienti privati avendo verificato lo svolgimento delle azioni di recupero infruttuose e l'impossibilità effettuarne ulteriori, anche a fronte del fallimento/dissesto della controparte.

La ricognizione effettuata ha comportato, per la chiusura dei crediti, l'utilizzo del Fondo svalutazione crediti.

#### Crediti vs/soggetti pubblici

I crediti vs soggetti pubblici risultano pari a complessivi € 397.966 e riguardano € 95.180 per fatture emesse nei confronti della Regione per prestazioni sanitarie erogate a pazienti stranieri e € 302.786 quale credito residuo per rimborsi da parte dell'Agenzia Italiana del Farmaco per istanze presentata per utilizzo terapie che rientrano nel fondo 5%.

Nel corso dell'esercizio 2021 si è provveduto all'incasso di alcune istanze presentate da parte di AIFA e all'assegnazione di nuovi crediti.

Si espone la tabella di dettaglio dell'attuale composizione del credito.





Cliente	Numero Fattura	Data Fattura	credito al 31/12/2019	Incasso 2020	credito al 31/12/20
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA'	F81500129	27-mag-15	647,66	-	647,66
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA'	F81500130	27-mag-15	1.078,10	-	1.078,10
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA'	F81500131	27-mag-15	217,00	-	217,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA'	F81500132	27-mag-15	217,00	-	217,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA'	F81500133	27-mag-15	211,21	-	211,21
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA'	F81500136	28-mag-15	22.011,36	-	22.011,36
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500276	10-dic-15	518,00	-	518,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500277	10-dic-15	1.034,00	-	1.034,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500278	10-dic-15	211,00	-	211,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500279	10-dic-15	2.582,00	-	2.582,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500280	10-dic-15	3.098,00	-	3.098,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500281	10-dic-15	518,00	-	518,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500282	10-dic-15	2.706,00	-	2.706,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500283	10-dic-15	1.724,00	-	1.724,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500284	10-dic-15	1.293,00	-	1.293,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500285	10-dic-15	471,00	-	471,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500286	10-dic-15	45.780,35	-	45.780,35
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500287	10-dic-15	1.293,00	-	1.293,00
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500288	10-dic-15	432,44	-	432,44
REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' 1	F81500289	10-dic-15	661,00	-	661,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700039	23-feb-17	420,00	-	420,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700040	23-feb-17	1.852,00	-	1.852,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700041	23-feb-17	2.324,00	-	2.324,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700042	23-feb-17	1.550,00	-	1.550,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700043	23-feb-17	260,00	-	260,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700044	23-feb-17	1.292,00	-	1.292,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700045	23-feb-17	518,00	-	518,00
ALTRI CREDITI DA REGIONE	F81700046	23-feb-17	260,00	-	260,00
			<b>95.180,12</b>	-	<b>95.180,12</b>





Cliente	Numero Fattura	Data Fattura	credito al 31/12/20	incremento 2021	Incasso 2021	credito al 31/12/21
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000440	16-mag-19	10.303,30		-	10.303,30
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000441	16-mag-19	12.235,19		-	12.235,19
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000442	16-mag-19	10.303,30		-	10.303,30
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000795	27-ago-19	15.334,00		15.334,00	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000879	18-set-19	59.211,80		-	59.211,80
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000895	25-set-19	12.235,20		-	12.235,20
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000896	25-set-19	12.235,20		-	12.235,20
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000898	25-set-19	75.751,04		-	75.751,04
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000999	21-ott-19	12.235,19		-	12.235,19
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001000	21-ott-19	7.083,54		-	7.083,54
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001089	08-nov-19	4.080,86		40.808,64	4.080,86
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001090	08-nov-19	33.937,20		33.937,20	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001167	25-nov-19	18.804,40		18.804,40	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001168	25-nov-19	11.877,23		11.877,23	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001319	20-dic-19	12.088,59		12.088,59	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001692	29-gen-20	19.795,38		19.795,38	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000669	15-apr-20	26.508,68			26.508,68
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000671	29-apr-20	1.287,92		1.287,92	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000672	29-apr-20	1.287,92		1.287,92	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000670	13-mag-20	46.387,93			46.387,93
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000678	28-mag-20	10.745,37		10.745,37	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001691	05-giu-20	5.808,48		-	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001440	26-ott-20	4.280,58		4.280,58	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001690	03-dic-20	21.234,22		21.234,22	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001689	03-dic-20	25.991,54		25.991,54	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001688	03-dic-20	5.808,48		5.808,48	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001687	03-dic-20	23.521,78		23.521,78	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001710	14-dic-20	9.675,95		9.675,95	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7001724	19-apr-19	12.235,19			12.235,19
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000416	22-apr-21		6.328,96	6328,96	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000679	30-lug-21		1.979,54		1.979,54
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000685	03-ago-21		5.608,48	5608,48	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000734	30-ago-21		1.584,13	1584,13	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	7000737	31-ago-21		8.953,74	8953,74	-
<b>Totali</b>			<b>522.285,47</b>	<b>24.454,85</b>	<b>278.954,52</b>	<b>302.785,96</b>

#### Altri crediti diversi

La voce "Altri crediti diversi" risulta pari a complessive € 1.513.638.

Il valore è composto da € 194.230 per crediti assegnati in conto capitale e € 1.319.408 quali crediti da fornitori in c/anticipi.

Si espone la tabella riepilogativa dei crediti aperti in conto capitale:





ANNO	DESCRIZIONE NATURA DEL CREDITO	CREDITO AL 31/12/20	ASSEGNAZIONE 2021	INCASSI 2021	CREDITO AL 31/12/2021
2013	Fondazione Cariplo - sistema di imaging diagnostico occorrente alla cardiologia (Dott. Oltrona) 2010-2331	76.230,00			76.230,00
2020	FONDAZIONE COMUNITARIA - Acquisto di alcune apparecchiature necessarie per l'integrazione del protocollo Frost-Aurami	28.000,00			28.000,00
2020	FONDAZIONE COMUNITARIA - Acquisto di attrezzature indispensabili per sviluppare un'attività di ricerca e di cura che possa far fronte all'emergenza coronavirus	90.000,00			90.000,00
2021	polizza legato testamentario sig.ra Resca con destinazione a potenziare il reparto di cure oncologiche pediatriche		776.465,46	776.465,46	-
	<b>TOTALE</b>	<b>194.230,00</b>	<b>776.465,46</b>	<b>776.465,46</b>	<b>194.230,00</b>

Nel corso dell'anno 2021 è stata ricevuta una liberalità, pari ad € 776.465,46, contestualmente incassato, quale liquidazione di una polizza per un lascito testamentario recepito dalla Fondazione con deliberazione n.5/CdA/0133 del 26/11/2020). Il lascito è destinato, come da indicazioni testamentarie, ad allestire ed attrezzare il reparto di cure oncologiche pediatriche a beneficio di tutti i bambini ammalati che verranno ivi ricoverati.

Il conto crediti da fornitori c/anticipi, pari ad € 1.319.408, è relativo all'anticipo del 20%, erogato alle ditte Sogesi Spa e Pacifico per l'appalto concesso per il servizio di lavanoio.

L'ammontare dell'acconto, definito dal decreto n.5/DG/862 del 11/8/2021 della Fondazione, in conformità al Codice dei contratti, è stato erogato per l'importo di € 699.668,37 a favore della ditta Sogesi spa ed € 456.808,27 alla ditta Pacifico. L'importo anticipato viene recuperato, proporzionalmente, in fase di pagamento sull'importo fatturato dalle rispettive ditte.

#### Fondo svalutazione crediti:

Il fondo svalutazione crediti al 31/12/2021 ammonta ad € 710.742.

Le movimentazioni avvenute nel corso dell'anno sono descritte nella seguente tabella.

Fondo svalutazione crediti al 31/12/2020	74.904	valore iniziale 1/1/2021
Utilizzo del fondo	(65.372)	utilizzo per chiusura su ricognizione posizione credito come da decreto DG/1484/2021
Accantonamento al fondo	701.210	aumento del fondo come autorizzazione con decreto regionale consuntivo 2021
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2021	<b>710.742</b>	valore finale al 31/12/21

Il fondo svalutazione crediti copre il rischio di inesigibilità dei crediti ed è stato oggetto di rendicontazione a Regione Lombardia nell'ambito del bilancio preconsuntivo. Conformemente alle finalità del PAC, le attività di valutazione dei crediti proseguiranno unitamente alle azioni poste in essere dall'Avvocatura interna.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
CRED01	<b>Svalutazioni.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	SI'	E' stata effettuata, nel corso dell'esercizio, una chiusura di crediti, come da DG 1484/21, per € 65.371 con utilizzo del fondo svalutazione crediti.





CREDO2	<b>Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
CREDO3	<b>Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CREDO4	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

### 7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nulla da rilevare.

## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE>> del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Partecipazioni

Non si rilevano movimentazioni.

#### Altri titoli

Non si rilevano movimentazioni.





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	<b>Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
AF02	<b>Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03	<b>Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 9. Disponibilità liquide

### B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*





Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Adegua-ment o valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valore finale
B.IV.1) Cassa	5.750	8.160	2.410		5.750		8.160	5.750	8.160
B.IV.2) Istituto tesoriere	0	57.572.870	57.572.870		0	42.819.197	436.668.599	421.914.926	57.572.870
B.IV.3) Tesoreria Unica	42.819.197	0	(42.819.197)		42.819.197	(42.819.197)			0
B.IV.4) Conto corrente postale	14.988	11.822	(3.166)		14.988		81.546	84.712	11.822

#### Cassa

I valori di cassa rappresentano i fondi cassa necessari per il funzionamento delle casse cup/economali e risultano pari a € 8.160.

Rispetto all'anno precedente, è stato necessario una rimodulazione delle liquidità per le casse contanti. E' stato diminuito il fondo dedicato alle casse CUP (a seguito di chiusura di alcuni sportelli) e un aumento per una nuova cassa, dedicata alla gestione interna dei parcheggi dell'area campeggi, gestita dalla Fondazione dal 1/7/2021 al termine della concessione precedente.

#### Conto corrente postale

Il dato risulta in linea con quanto esposto dall'estratto conto relativo al conto Poste Italiane al 31/12/2021 pari a € 11.822,34.

#### Tesoreria unica

Il saldo di tesoreria risulta, alla data del 31/12/2021, pari ad € 57.572.869,66.

Si è provveduto ad una riclassifica del saldo nella voce "Istituto tesoriere" come indicato dalle linee guida regionali per la redazione del bilancio d'esercizio 2021.

Il Collegio Sindacale ha verificato la corrispondenza dei saldi di cassa come da verbale n.68 del 27/1/22.

#### Dati SIOPE

Si rimanda al punto 60. Dati SIOPE al 31 12 2021 per i commenti sulla rilevazione degli stessi.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Le disponibilità liquide di fine anno, pari a € 57,5 milioni, registrano un aumento di Euro 14,7 milioni rispetto all'esercizio precedente.

La variazione rilevata nelle disponibilità liquide è legata prevalentemente all'aumento delle erogazioni avvenute per cassa da parte di Regione Lombardia per +€8,2 milioni, oltre che all'aumento dei debiti commerciali per +€3,3 milioni (che sconta l'aumento del fatture da ricevere) e della voce "altri debiti" per +€2,6 milioni (soprattutto verso personale). Nel 2021 si è svolta con fluidità la rendicontazione a Regione dei contributi in conto capitale (+€5,7 milioni) e per lo "smobilizzo" dei crediti per autoassicurazione (+€5 milioni).

Il rendiconto finanziario esplicita le modalità di reperimento ed utilizzo delle risorse finanziarie nell'anno 2021.





La liquidità generata verrà impiegata nel 2022 per aumentare l'ammontare dei pagamenti delle forniture, migliorando i tempi di pagamento.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
DL01	<b>Fondi vincolati.</b> Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	
DL02	<b>Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
DL03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 10. Ratei e risconti attivi

### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Ratei attivi

La voce al 31/12/2021 è pari a zero.

##### Risconti attivi

La voce è pari ad € 32.160 ed è relativa al servizio di vigilanza antincendio (mese di gennaio 2022) il cui costo sostenuto nel 2021 è di competenza dell'anno successivo.

La Convenzione con il Comando dei Vigili del Fuoco prevede infatti il pagamento anticipato.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio





## Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 11. Patrimonio netto

### A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per Investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Fondo di dotazione

La Fondazione presenta un Fondo di dotazione positivo pari ad € 22.237.000. Rispetto all'Esercizio 2020 il Fondo non ha subito alcuna variazione.

##### Finanziamenti per investimenti

La voce "Finanziamenti per beni di prima dotazione" ammonta a € 6.935.398 al 31/12/2021 e subisce una variazione negativa di € 2.081.474 rispetto all'esercizio precedente, costituita:  
per € 2.053.168 a seguito delle sterilizzazioni di periodo;  
per € 28.306 relativi alla sterilizzazione della minusvalenza generata dalla permuta, con il Comune di Pavia, di terreni nell'ambito della realizzazione dell'elisuperficie.

La voce "Finanziamenti da Stato per investimenti" ammonta a € 43.333.521 al 31/12/2021 e subisce una variazione negativa di € 3.799.385 rispetto all'esercizio precedente riconducibile a:





incrementi dell'esercizio per € 754.988 relativi all'acquisto del possesso dei cespiti conferiti dalla Struttura Commissariale tramite CONSIP

decrementi dell'esercizio

- diminuzione a seguito delle sterilizzazioni di periodo per € 4.554.373

La voce "Finanziamenti da Regione per investimenti" ammonta a € 36.860.135 al 31/12/2021 e subisce una variazione negativa € 1.399.208 rispetto all'esercizio precedente riconducibile a:

incrementi dell'esercizio per € 2.475.000 relativo:

- per € 1.455.000 contributo indistinto per il programma investimenti ex DGR 4386/21 e decreto n.6031 del 6/5/2021
- per € 880.000 contributo in conto capitale, assegnato con la deliberazione n.XI/4928 del 21/6/2021 e decreto n.9216 del 7/7/2021 per l'acquisto di una risonanza magnetica
- per € 140.000 assegnazione di cui alla DGR 4928 e decreto n.12218/21 sulla "Innovazione tecnologica per implementare i sistemi di pagamento Pago PA.

decrementi dell'esercizio

- diminuzione a seguito delle sterilizzazioni di periodo, per € 3.874.208

La voce "Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti" pari a € 437.027 al 31/12/2021, non si rilevano variazioni, rispetto all'esercizio precedente.

La voce "Finanziamenti per investimenti da rettifica di contributi in c/esercizio" ammonta a € 1.809.149 al 31/12/2021 subendo una variazione, rispetto all'esercizio precedente, pari a € 335.072 riconducibile a:

incrementi dell'esercizio per € 415.692 relativi:

- per € 16.529 destinazione, ad investimento, contributo di parte corrente da AREU per l'acquisto di arredi
- per € 176.857 utilizzo DGR 3479/2020 - Quota Manutenzione straordinaria (contributo accantonato delle quote inutilizzate vs Regione)
- per € 197.585 utilizzo DGR 3479/2020 - Quota tecnologie (contributo accantonato delle quote inutilizzate vs Regione)
- per € 24.721 Destinazione a investimento di Donazioni da Privati per Emergenza Covid 19

decrementi dell'esercizio

- diminuzione a seguito delle sterilizzazioni di periodo, per € 80.620.

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

La voce "Riserve e donazioni vincolati ad investimenti" pari a € 4.650.214 al 31/12/2020 subisce una variazione positiva di € 3.008.836 rispetto all'esercizio precedente riconducibile a:

Incrementi:

- per € 232.016 relativi a donazioni di beni da vari benefattori;
- per € 776.465 a fronte della liquidazione di una polizza per un lascito testamentario recepito dalla Fondazione con deliberazione n.5/CdA/0133 del 26/11/2020). Il lascito destinato, come da indicazioni testamentarie, ad allestire ed attrezzare il reparto di cure oncologiche pediatriche a beneficio di tutti i bambini ammalati che verranno ivi ricoverati
- per € 587.255 da contributi assicurativi per attrezzature

riclassifiche di periodo:

dalla voce "Quote inutilizzate di contributo"

- per € 4.313, relativa ad investimenti effettuati con contributi assegnati negli esercizi precedenti per l'attività di sperimentazione Farmaci;





- per € 306.626 per acquisti effettuati tramite l'utilizzo di Donazioni finalizzate ad affrontare l'emergenza sanitaria da Covid 19
- per € 4.851 per investimenti effettuati con donazioni finalizzate
- per € 2.475.279 Destinazione a investimento Donazioni da Privati per Emergenza Covid 19; detto importo, unitamente alla quota di € 24.721 riclassificata alla voce "Finanziamenti per investimenti da rettifica di contributi in c/esercizio", è stato vincolato, con decreto n. 5/D.G./1528 del 30/12/2021, alla realizzazione dei progetti di riordino della rete sanitaria di cui al DL 34/2020 (realizzazione posti letto in terapie intensive e potenziamento del pronto soccorso), integrando le risorse già assegnate per euro 5.800.000 per la realizzazione delle progettualità definite.

dalla voce "Altri fondi per Libera Professione"

- per € 117.096 legato alla l'acquisto di attrezzature tramite il Fondo "Balduzzi";

Decrementi:

- diminuzione a seguito delle sterilizzazioni di periodo, per € 1.495.065

Altre riserve

La voce Riserve da plusvalenze da reinvestire, pari a €. 17.825, determinata dalla plusvalenza conseguente l'esproprio, da parte del comune di Pavia, di appezzamento di proprietà della Fondazione, sito in comune di Pavia – Località San Lanfranco e denominato "Isolone di San Lanfranco", come da Deliberazione n. 5/C.d.A./0065 del 29/06/2019, non ha comportato variazioni nel corso dell'esercizio 2021

Contributi per ripiano perdite

La voce ammonta a 36.506.000 al 31/12/2020, a seguito della rilevazione del contributo regionale a ripiano perdite per €46.506.000, al netto della quota già incassata nell'anno 2016 per €10 milioni.

In merito si ricorda che la Giunta di Regione Lombardia, con deliberazione n. X/7744 del 17/01/2018, assegna alla Fondazione un contributo straordinario per ripiano perdite per €45.082.000, incrementabile fino a €46.506.000, tenuto conto delle operazioni di rilevazione delle attività previste dal Piano Operativo. La nota regionale n. A1.2018.0078834 del 17/5/2018 ha autorizzato la Fondazione ad iscrivere il contributo a ripiano perdite, regolarizzando gli acconti già ricevuti nell'anno 2016 per €10.000.000.

La riduzione della posta di patrimonio netto, conformemente al D.Lgs. 118/2011, avverrà contestualmente all'incasso del credito per ripiano perdite.

Utili (perdite) portati a nuovo

La voce, pari a €36.506.000 al 31/12/2021, presenta una variazione di +€229.345 rispetto al periodo precedente legata al riporto a nuovo dell'utile di esercizio consuntivato nel 2020. Intatti, con l'adozione del BES 2020, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato (delibera n. 5/CDA/0089 del 23/07/2021) la proposta di riportare a nuovo l'utile di esercizio di € 229.345,26 che è emerso dall'analisi delle poste patrimoniali, proponendo di destinare tale avanzo di natura "straordinaria" alla copertura della perdita portata a nuovo di pari ammontare. In esito all'approvazione del Bilancio da parte di Regione Lombardia, avvenuta con delibera n. XI/5343 del 29/10/2021, sono state effettuate le conseguenti scritture contabili.

Il prospetto seguente evidenzia le movimentazioni di patrimonio netto rilevate a fronte della complessiva attività di riorganizzazione amministrativo-contabile e di analisi delle poste patrimoniali effettuata nell'ambito del "Piano Operativo".





	rilevazione in bilancio	Importo
Utile portato a nuovo (rilevato sul bilancio 2007)	2007	114.000,00
Perdita portata a nuovo bilancio 2014 (esito attività due diligence KPMG)	2014	-46.506.000,00
Utile portato a nuovo anno 2016 (esito prime attività di ricognizione)	2016	1.423.542,54
Perdita portata a nuovo anno 2017 (conclusione del Piano Operativo)	2017	-3.469.233,59
Contributo da Regione per ripiano perdite (DGR 7744/2018)	2017	46.506.000,00
Utile portato a nuovo anno 2018 (stralcio debiti vs Fornitori DG 1453/2018)	2018	514.171,03
Utile portato a nuovo anno 2019 (stralcio debiti vs Fornitori DG 167/2020)	2019	432.426,67
Utile portato a nuovo anno 2019 (stralcio "altri debiti" DG 168/2020)	2019	940.787,92
Perdita portata a nuovo anno 2019 (stralcio crediti DG 169/2020)	2019	-185.039,83
Utile portato a nuovo 2020 (delibera n. 5/CDA/0089)	2020	229.345,26
<b>Perdita residua da riassorbire</b>		<b>0,00</b>

Utile (perdita) d'esercizio

Nulla da rilevare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nulla da rilevare.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PN01	<b>Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.</b> Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	SI	Si rimanda alle specifiche poste di Bilancio per l'indicazione dei soggetti erogatori e della tipologia di Beni donati
PN02	<b>Fondo di dotazione.</b> Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
PN03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



## 12. Fondi per rischi e oneri

### B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi\_Fondi\_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "*VincNI\_SAN*" e "*UtilizziNI\_SAN*" allegati al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce B.II.4) "Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)" al 31/12/2021 ammonta a € 15.859.355; nel corso dell'esercizio la voce ha subito una variazione negativa per € 207.510, riconducibile ad accantonamenti 2021 per € 2.682.000 come da decreto Regionale n. 7029 del 20/05/2022 al netto degli utilizzi dell'anno





2021, riconducibili a risarcimenti danni erogati a privati per € 2.474.490 (di cui € 2.436.859 a titolo di oneri per cause civili e € 37.631 per servizi legali).

La voce B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora ammonta ad € 74.000 ed è rimasto invariato rispetto al 2020.

In merito alla sezione B.IV) Quote inutilizzate contributi si riportano gli accantonamenti d'esercizio dei contributi sanitari e gli utilizzi dei contributi di anni precedenti, meglio dettagliati nelle schede di riferimento allegate al bilancio.

B.IV) Quote inutilizzate contributi	€	16.686.385	13.349.134	(3.337.251)	16.686.385	0	1.907.772	(377.541)	4.867.482	0	13.349.134
Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Consistenza finale	
B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€	6.144.637	5.770.195	(374.442)	6.144.637		2.468.799	2.843.241		5.770.195	
B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€	405.949	531.633	125.684	405.949	0	134.468	0	8.784	531.633	
B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	€	195.987	187.203	(8.784)	195.987			8.784		187.203	
B.IV.2.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€	39.000	39.000	0	39.000					39.000	
B.IV.2.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€	0	0	0	0					0	
B.IV.2.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€	170.962	305.430	134.468	170.962		134.468			305.430	
B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	€	528.135	35.546	(492.589)	528.135		1.000	(439.872)	53.717	35.546	
B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B.IV.4.1) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero	€	0	0	0	0					0	
B.IV.4.2) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	€	0	0	0	0					0	
B.IV.4.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Asl/Ao/Fondazioni	€	0	0	0	0					0	
B.IV.4.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti Pubblici	€	0	0	0	0					0	
B.IV.4.5) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€	0	0	0	0					0	
B.IV.6) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	€	9.607.664	7.011.763	(2.595.904)	9.607.664		1.772.304	(2.406.468)	1.961.740	7.011.763	

Di seguito si specificano le riclassifiche d'esercizio:

- la riclassifica pari ad -€ 2.468.799 sul conto "PBA151 - Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato" è da attribuirsi all'assegnazione dei contributi da Regione, come da Decreto n.7029 DEL 20/5/2022 "Contributi COVID" €1.080.345 e "Contributi COVID PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE VACCINAZIONI" €1.388.454, accantonati in GSA nel 2020 e rilevati dalla Fondazione tra le quote inutilizzate nell'esercizio 2021;

- la riclassifica pari ad -€439.872 sul conto "Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)" è riconducibile alla quota destinata ad investimenti relativa alle donazioni per emergenza Covid (C.D.A. 0081/2020), come da decreto n. 5/D.G./1528 del 30/12/2021, per la realizzazione di progetti di riordino della rete sanitaria di cui al DL 34/2020 (realizzazione posti letto in terapie intensive e potenziamento del pronto soccorso), integrando le risorse già assegnate per euro 5.800.000 per la realizzazione delle progettualità definite. L'importo corrispondente è stato riclassificato nel patrimonio netto;

- la riclassifica di Euro -2.406.468 sul conto "Quote inutilizzate contributi vincolati da privati" è così composta:

a) la riduzione pari ad € 4.200 è relativa alla chiusura di partite creditorie, in seguito a non corretta rilevazione del credito, con contestuale riduzione delle quote inutilizzate di contributo ricevuto da Pfizer per "supporto di training ecografico" per formazione medici del centro sulla metodica ecografica e relativo score HEAD US;

b) la riduzione pari ad € 51.071 relativa alla chiusura di partite creditorie, a seguito di minore rendicontazione, con contestuale riduzione delle quote inutilizzate di contributo ricevuto da Pharmanutra spa per l'esecuzione dello studio dal titolo: "STUDIO CLINICO DELLA FASE III RANDOMIZZATO PER VALUTARE L'EFFICACIA DELL'ASSOCIAZIONE DI FERRO LIPO-SOMIALE-SIDERAL" (P-20150010138 anno 2015);

c) la riduzione pari ad € 2.346.884 dei contributi da privati, è riconducibile ad investimenti con fondi da privati; l'importo corrispondente è stato riclassificato nel patrimonio netto. In particolare € 4.851 sono stati utilizzati per l'acquisto di attrezzature per la Patologia Neonatale, € 306.626 per l'acquisto di attrezzature per l'emergenza Covid ed € 2.035.407 sono stati riclassificati in patrimonio netto per la realizzazione di progetti di riordino della rete sanitaria di cui al DL 34/2020 (realizzazione posti letto in terapie intensive e potenziamento del pronto soccorso), integrando le risorse già assegnate per euro 5.800.000 per la realizzazione delle progettualità definite, come da decreto n. 5/D.G./1528 del 30/12/2021.

d) la riduzione pari ad € 4.313 dei contributi da privati derivante da sperimentazione farmaci, è riconducibile ad acquisti di investimenti con fondi da privati; l'importo corrispondente è stato riclassificato nel patrimonio netto;





La voce B.V. "Altri fondi per oneri e spese" ammonta a € 17.332.830 ed è composta da:

- Fondi integrativi pensione aziendale per €36.000;
- Fondi per rinnovi contrattuali per € 11.931.488 che comprendono il saldo iniziale, gli accantonamenti per il rinnovo del contratto del triennio 2019/2021 pari a € 1.583.688 per la dirigenza dell'area sanità, € 174.172 per la dirigenza P.T.A. ed € 5.176.036 per il comparto, come da decreto di assegnazione n. 7029 del 20/05/2022 al netto degli utilizzi pari ad € 117.933 per la dirigenza PTA;
- Altri fondi per oneri e spese altro per € 1.155.270, per il quale di seguito si riporta la movimentazione:

<b>B.V.3.1) Altri fondi per oneri e spese - altro</b>					
Altri fondi per oneri e spese - altro	Saldo al 31/12/2020	Acc.ti 2021	Utilizzi 2021	Riclassifiche 2021	Saldo al 31/12/2021
Fondo svalutazione crediti (generica)	589.000				589.000
Allineamento partite Intercompany	7.232				7.232
Fondo progettazione e innovazione	52.577				52.577
Fondo per spese formazione e organizzazione congressi	118.461				118.461
Fondo per spese Piano Operativo	0				0
Fondo per minor costi libera professione 2016	388.000				388.000
<b>Totale</b>	<b>1.155.270</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.155.270</b>

- Altri fondi per libera professione per € 3.363.706, per il quale di seguito si riporta la movimentazione:

<b>B.V.3.2) Altri fondi per Libera Professione</b>					
Altri fondi per Libera Professione	Saldo al 31/12/2020	Acc.ti 2021	Utilizzi 2021	Riclassifiche 2021	Saldo al 31/12/2021
Fondo per decreto Balduzzi 2017	163.121			-117.096	46.025
Fondo per decreto Balduzzi 2018	352.404				352.404
Fondo per decreto Balduzzi 2019	370.562				370.562
Fondo per decreto Balduzzi 2020	285.271				285.271
Fondo per decreto Balduzzi 2021	0	296.659			296.659
Fondo perequativo 2017	320.765				320.765
Fondo perequativo 2018	439.129				439.129
Fondo perequativo 2019	488.861				488.861
Fondo perequativo 2020	372.589				372.589
Fondo perequativo 2021	0	391.441			391.441
<b>Totale</b>	<b>2.792.702</b>	<b>688.100</b>	<b>0</b>	<b>-117.096</b>	<b>3.363.706</b>

In merito alle riclassifiche, si precisa che l'ammontare di €117.096 è stato riclassificato nella voce di patrimonio netto (Finanziamenti per investimenti) a fronte dell'acquisto di immobilizzazioni.

- Altri Fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D. Lgs. 50/2016 per € 846.366, per il quale di seguito si riporta la movimentazione:

<b>B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016</b>					
B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	Saldo al 31/12/2020	Acc.ti 2021	Utilizzi 2021	Riclassifiche 2021	Saldo al 31/12/2021
Fondo acc.to art. 113	558.959	287.407			846.366
<b>Totale</b>	<b>558.959</b>	<b>287.407</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>846.366</b>





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Si rimanda a quanto riportato in precedenza.

Le riclassifiche effettuate nell'esercizio per -€ 117.096 sono riconducibili alla quota di Fondo Balduzzi classificata alla voce Finanziamenti per investimenti.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.00.000 **B.I) Fondi per imposte, anche differite**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.10.000.000.00.000 **B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.20.000.000.00.000 **B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.30.000.000.00.000 **B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale




3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Autoassicurazione 2021	2021	Decreto assegnazione n. 7029 del 20/05/2022	2.682.000	
Utilizzi anno 2021	2021		(2.474.490)	
Autoassicurazione 2020	2020	Decreto assegnazione n. 10126 del 22/07/2021	2.682.000	
Utilizzi anno 2020	2020		(4.964.144)	
Autoassicurazione 2019	2019	Decreto assegnazione n. 7217 del 22/06/2020	2.682.000	
Utilizzi anno 2019	2019		(3.809.302)	
Autoassicurazione 2018	2018	Decreto assegnazione n. 6245 del 07/05/2019	3.591.000	
Utilizzi anno 2018	2018		(2.192.263)	
Autoassicurazione 2017	2017	Decreto assegnazione n. 4725 del 04/04/2018	6.827.000	
Utilizzi anno 2017	2017		(1.977.909)	
Autoassicurazione 2016	2016	Linee di indirizzo per l'armonizzazione della gestione dei sinistri – emanazione 2015	4.500.000	
Utilizzi anno 2016	2016		(3.950.502)	
Ricostituzione Fondo Assicurativo ex Faro	2016	Decreto assegnazione n. 5955 del 23/05/2017	3.300.000	
Autoassicurazione 2015	2015	Linee di indirizzo per l'armonizzazione della gestione dei sinistri - emanazione 2014	4.500.000	
Utilizzi anno 2015	2015		(3.263.035)	
Autoassicurazione 2014	2014	Linee di indirizzo per l'armonizzazione della gestione dei sinistri - emanazione 2013	4.500.000	
Utilizzi anno 2014	2014		(815.000)	
Autoassicurazione 2013	2013	Linee di indirizzo per l'armonizzazione della gestione dei sinistri - emanazione 2012	4.042.000	
		<b>Totale</b>	<b>15.859.355</b>	Il parere del Collegio Sindacale verrà acquisito entro il giorno 8 giugno 2022

3.20.20.42.000.000.00.000 **B.II.6) Fondi rischi per interessi di mora**





Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo interessi di mora	2015	stima prudenziale degli interessi passivi di mora sulla base di richieste di indennizzo ricevute	74.000	Il parere del Collegio Sindacale verrà acquisito entro il giorno 8 giugno 2022

### 3.20.50.30.000.000.00.000 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo Balduzzi 2021	2021	Decreto Balduzzi – regolamento sulla libera professione	296.659	
Fondo Perequativo 2021	2021	Art. 57, comma 2 lettera I) del CCNL dirigenza del 8 giugno 2000 e Legge 189 del 08/11/2012 – regolamento sulla libera professione	391.441	
Fondo Balduzzi 2020	2020	Decreto Balduzzi – regolamento sulla libera professione	285.271	
Fondo Perequativo 2020	2020	Art. 57, comma 2 lettera I) del CCNL dirigenza del 8 giugno 2000 e Legge 189 del 08/11/2012 – regolamento sulla libera professione	372.589	
Fondo Balduzzi 2019	2019	Decreto Balduzzi – regolamento sulla libera professione	370.562	
Fondo perequativo 2019	2019	Art. 57, comma 2 lettera I) del CCNL dirigenza del 8 giugno 2000 e Legge 189 del 08/11/2012 – regolamento sulla libera professione	488.861	
Fondo per decreto Balduzzi 2018	2018	Decreto Balduzzi – regolamento sulla libera professione	352.404	
Fondo perequativo 2018	2018	Art. 57, comma 2 lettera I) del CCNL dirigenza del 8 giugno 2000 e Legge 189 del 08/11/2012 – regolamento sulla libera professione	439.129	
Fondo per decreto Balduzzi 2017	2017	Decreto Balduzzi – regolamento sulla libera professione	46.025	
Fondo perequativo 2017	2017	Art. 57, comma 2 lettera I) del CCNL dirigenza del 8 giugno 2000 e Legge 189 del 08/11/2012 – regolamento sulla libera professione	320.765	
Fondo per minor costi libera professione 2016	2016	Puntuale verifica dei costi 2016	388.000	
Fondo per spese formazione e organizzazione congressi		Regolamento n. 53/2017 del 21/09/17	118.461	
Fondo svalutazione crediti (generica)		Valutazione recuperabilità dei crediti (anni precedenti)	589.000	
Allineamento partite intercompany		Linee guida regionali su quadratura partite intercompany	7.232	
Fondo progettazione e innovazione		Regolamento n. 18/CdA del 15/10/2010	52.577	
		<b>Totale</b>	<b>4.518.976</b>	Il parere del Collegio





			Sindacale verrà acquisito entro il giorno 8 giugno 2022
--	--	--	---

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 13. Trattamento di fine rapporto

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi\_Fondi\_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Non si rilevano movimentazioni.



*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.00.000 **C.I) Premi operosità**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
	1998			
	1999			
	2000			
	2001			
	2002			
	2003			
	2004			
	2005			
	2006			
	2007			
	2008			
	2009			
	2010			
	2011			
	2012			
	2013			
	2014			
	2015			
	2016			
	2017			
	2018			
	2019			
	2020			
	2021			

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secon-	NO	





	do cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		
--	---	--	--

## 14. Debiti

### D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell’esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell’anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l’anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d’Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributarî
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l’iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l’importo iniziale e il de-





bito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria *Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentata*, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegati agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Debiti per Mutui passivi

Il debito residuo riferito alla quota capitale del mutuo, alla data del 31/12/2021, ammonta a Euro 26.354.213 come da tabella sotto riportata.

	<i>a</i>	<i>b</i>	<i>c=(a+b)</i>		
Anno	Rimborso Finanziamento c.d. I Presa	Rimborso Finanziamento c.d. II Presa	Rimborso complessivo quote capitali	Rimborso cumulato finanziamento	Valore residuo a fine anno
2011	3.937.500	-	3.937.500	-3.937.500	59.062.500
2012	3.937.500	-	3.937.500	-7.875.000	55.125.000
2013	3.937.500	261.907	4.199.407	-12.074.407	62.925.593
2014	3.937.500	541.299	4.478.799	-16.553.207	58.446.793
2015	3.937.500	565.478	4.502.978	-21.056.185	53.943.815
2016	3.937.500	590.737	4.528.237	-25.584.421	49.415.579
2017	3.937.500	617.124	4.554.624	-30.139.045	44.860.955
2018	3.937.500	644.689	4.582.189	-34.721.234	40.278.766
2019	3.937.500	673.486	4.610.986	-39.332.221	35.667.779
2020	3.937.500	703.570	4.641.070	-43.973.290	31.026.710
2021	3.937.500	734.997	4.672.497	-48.645.787	26.354.213
2022	3.937.500	767.827	4.705.327	-53.351.114	21.648.886
2023	3.937.500	802.125	4.739.625	-58.090.739	16.909.261
2024	3.937.500	837.954	4.775.454	-62.866.193	12.133.807
2025	3.937.500	875.384	4.812.884	-67.679.077	7.320.923
2026	3.937.500	914.485	4.851.985	-72.531.062	2.468.938
2027	-	955.334	955.334	-73.486.396	1.513.604
2028	-	998.006	998.006	-74.484.402	515.598
2029	-	515.598	515.598	-75.000.000	0
<b>Totale</b>	<b>63.000.000</b>	<b>12.000.000</b>	<b>75.000.000</b>		

La Fondazione Policlinico San Matteo ha sottoscritto un mutuo passivo per complessivi Euro 75.000.000 con Banca Intesa.

Il mutuo è stato erogato esercitando due "prese" costituenti autonomi contratti di mutuo. In data 20 aprile 2007, il Policlinico ha ricevuto la prima erogazione, pari a Euro 63.000.000. Il piano di ammortamento della prima presa ha durata ventennale, con inizio del rimborso delle quote capitali fissato a giugno del 2011 e tasso variabile, pari all'Euribor 6M maggiorato di uno spread di 0,354%.

In data 12 ottobre 2009 la Fondazione ha ricevuto la seconda erogazione, pari a Euro 12.000.000. Il piano di ammortamento della seconda presa ha durata ventennale, con inizio del rimborso delle quote capitali fissato a dicembre 2013 e tasso fisso del 4,42%.





Non è stato sottoposto a pegno o ipoteca alcun bene della Fondazione a seguito della stipula del mutuo.

#### Debiti v/Stato

Non risulta iscritta nessuna rilevazione.

#### Debiti v/Regione

La tabella seguente rappresenta il dettaglio e la composizione della voce "Debiti vs/Regione" al 31/12/2021 pari a Euro 64.868.107.

Debiti vs/Regione	Anno	IMPORTO AL 31 12 2021	Estremo atto regionale
RIMESSA	2009	15.063.000,00	
RIMESSA	2010	64.159.000,00	
COMPENSAZIONE	2010	-48.529,00	Decreto n.11959 del 12/12/2012
COMPENSAZIONE	2013	-1.237.520,21	Decreto n.12836 del 18/12/2013
COMPENSAZIONE	2014	-842.000,00	H1.2005.0013864 dell'11/5/15
COMPENSAZIONE	2014	-1.964.000,00	H1.2005.0013864 dell'11/5/15
COMPENSAZIONE	2014	-8.672.263,00	H1.2005.0013864 dell'11/5/15
<b>DEBITI PER FINANZIAMENTI</b>		<b>66.457.687,79</b>	
RIMESSA	2014	12.800.000,00	
RIMESSA	2014	6.000.000,00	
RIMESSA	2016	10.000.000,00	
COMPENSAZIONE	2016	-18.800.000,00	
REGOLARIZZAZIONE	2017	-10.000.000,00	Acopertura contributo ripiano perdite
<b>ACCONTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	
COMPENSAZIONE CREDITI REGIONE ANTE 2011	2018	- 2.683.795,60	A1.2019.0148029 del 19/4/19
OIC 29-chiusura credito ATS per drg 1999	2018	- 7.063.180,94	A1.2019.0148029 del 19/4/19
<b>TOTALE</b>		<b>56.710.711,25</b>	

I debiti verso Regione risultano incrementati, nell'esercizio 2021, di € 8.157.396 quali maggiori eccedenze di cassa erogate a Regione Lombardia nel corso dell'esercizio.

#### Debiti v/Comuni

Non risulta iscritta nessuna rilevazione.

#### Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

I debiti vs aziende sanitarie pubbliche, al 31/12/2021, risultano pari ad € 7.315.044. La voce di debito risulta in aumento, rispetto al Consuntivo 2021, a causa del ritardo sulla liquidazione delle fatture riconducibile alle problematiche legate all'organizzazione delle attività durante la fase emergenziale.

La voce accoglie prevalentemente i debiti per l'acquisto di emocomponenti ed emoderivati verso ASST e Fondazione. Si fornisce prospetto riepilogativo:





Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere
D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	5.561.911	7.315.044	1.753.133	0	5.561.911	0	0	0	8.676.050	0	3.539.429	3.383.488	7.315.044	2.002.072
D.V.1.f.1) Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	1.098.727	1.134.055	35.328		1.098.727				104.608		5.068	64.212	1.134.055	40.396
D.V.1.f.2) Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	4.424.456	6.169.539	1.745.083		4.424.456				8.548.390		3.502.886	3.300.421	6.169.539	1.961.507
D.V.1.f.3) Debiti verso Irccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	38.728	11.450	(27.278)		38.728				23.052		31.475	18.855	11.450	169

I debiti verso ATS della regione, sono pari a Euro 1.134.055 e accolgono prevalentemente i debiti verso l'ATS di Pavia, che risultano pari a € 1.090.805 e debiti verso l'Ats Città Metropolitana di Milano per € 43.250.

I debiti verso ATS di Pavia si riferiscono principalmente per € 82.699 a fatture di rimborso per attività di call center, per Euro 1.006.276 per debiti STP onere 9 relativi alle annualità 2014-2015-2016, e una fattura per rimborso di un comando per € 1.830.

Il debito verso l'ATS Città Metropolitana di Milano si riferisce principalmente ad una sanzione NOC dell'anno 1998 in contestazione.

Si espone tabella riepilogativa del debito per STP.

debito al 31/12/2021				
scrittura COGE	31/12/2014	STP ONERE 9 DRG 2014	GL	198.579,20
scrittura COGE	31/12/2015	STP ONERE 9 DRG 2015	GL	18.961,90
scrittura COGE	31/12/2016	STP ONERE 9 DRG 2016	GL	737.363,25
scrittura COGE	31/12/2016	STP ONERE 9 CURE PALLIATIVE	GL	9.770,57
scrittura COGE	31/12/2016	STP ONERE 9 AMB 2016	GL	41.601,89
<b>totale</b>				<b>1.006.276,81</b>

Si specifica di aver provveduto alla riconciliazione dei dati con l'ATS di riferimento.

I debiti verso ASST e Fondazioni della Regione sono pari ad € 6.180.989.

La voce include i debiti nei confronti delle ASST della Regione per € 6.159.539 e dai debiti nei confronti della Fondazioni della Regione per € 11.450.

Si fornisce una tabella per la suddivisione del debito per tipologia di costo.

dettaglio costi	debiti al 31/12/2021
emocomponenti	5.151.417,00
emoderivati	631.648,00
pareri psichiatrici	186.023,00
prestazioni ambulatoriali	150.129,00
rimborso oneri direttori	55.513,00
rimborsi diversi	6.259,00
<b>totale</b>	<b>6.180.989,00</b>





Si precisa che i debiti verso ASST risultano al netto dell'iva sulle fatture ancora aperte per emoderivati con relative riclassificazione del valore ai debiti tributari (€35.162). Tale riclassificazione è stata necessaria per l'allineamento delle partite intercompany richiesto dalle varie controparti.

I maggiori dettagli relativi alle fatture sono riportati nell'allegato di bilancio "dettaglio crediti/debiti verso intercompany".

Si precisa di aver provveduto alla conferma dei dati con le aziende sanitarie lombarde.

#### Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione

La voce è pari a zero.

#### Debiti v/Fornitori

Al 31/12/2021 i debiti verso fornitori ammontano ad € 55.503.815, in aumento di € 3.335.507 rispetto all'anno precedente, così suddivisi per anno di competenza:

VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE					Totale complessivo
Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	
5.197.406	846.355	383.151	1.668.823	47.408.080	55.503.815

Lo scostamento rispetto al 2020, è riconducibile in prevalenza all'aumento delle fatture da ricevere accantonate al 31/12/2021.

La Fondazione, in linea generale e con continuità, ha migliorato l'indice dei tempi di pagamento, che per l'anno 2021 è pari a -16 rispetto all'anno 2020 pari a -13,28.

Le azioni poste in essere nell'ambito del miglioramento del ciclo passivo, rallentate dalla fase emergenziale, sono in parte riprese e sono tese a consolidare la riorganizzazione del processo del ciclo passivo (registrazione, verifica, liquidazione e pagamento).

Il conto "note credito da ricevere (altri fornitori)", pari a €231.493 al 31/12/2021, accoglie la stima delle note di credito da ricevere a fronte della rilevazione delle fatture passive emesse dai fornitori o da società finanziarie per gli addebiti degli interessi di mora.

#### Debiti v/Istituto tesoriere

La voce è pari a zero.

#### Debiti Tributari

Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Valore finale
	Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	
8.624.982		73.630.467	8.623.858	64.333.084	9.298.507

I debiti tributari sono costituiti da:

-debiti verso l'erario per IRES 2021 per € 258.320 pari all'importo di costo stimato a bilancio 2021, da includere nella Dichiarazione di giugno 2022. A fronte di tale debito sono riportati nei Crediti v'erario gli importi degli acconti 2021,





per un totale di € 251.600, pari al 100% dell'imposta di competenza 2020, quantificata con la dichiarazione a giugno 2021.

-debiti verso l'erario per irap e per ritenute erariali sul personale dipendente e sui lavoratori autonomi per € 6.944.157;

-debiti verso l'erario per lo split payment del mese di dicembre 2021 pari a € 1.797.282;

-debiti verso l'erario per iva pari a € 178.203 (composto da € 149.018 per saldo liquidazione iva commerciale dicembre, € 17.230 per debito per iva su acquisti estero e € 11.955 per debito transitorio per iva split su fatture attive verso aziende pubbliche);

-debiti verso erario per altre tasse per € 112.951, di cui € 111.747 per saldo TARI Pavia e € 80 per conguaglio TASI Gropello Cairoli versati in gennaio 2022 e € 1.124 per residuo da debito 2016;

- IVA split sulle fatture passive da Ats-Asst-Fondazioni della Regione effettuata per la quadratura con le aziende Intercompany per € 7.594.

#### Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Valore finale
	Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	
8.780.737		54.375.688	8.704.766	46.558.326	7.893.333

Sono costituiti dal debito verso gli Istituti di Previdenza; il valore finale è relativo alla mensilità del mese di dicembre 2021 e dal debito relativo agli oneri sociali sulle competenze stipendiali e sui residui dei fondi contrattuali non ancora erogati nel corso dell'anno 2021.

Per il dettaglio della composizione si rimanda alla tabella "Debiti verso personale" allegata al Bilancio.

#### Debiti v/Altri

I debiti v/altri comprende la voce debiti v/dipendenti che è così suddivisa:

	Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Valore finale
		Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	
D.XI.2) Debiti v/dipendenti	9.986.484		154.870.906	7.841.131	146.704.556	10.311.703
Debiti verso dipendenti per libera professione	1.079.972		8.026.507	1.079.972	4.752.221	3.274.286
Debiti verso dipendenti altro	8.906.512		146.844.399	6.761.159	141.952.335	7.037.417

I "Debiti verso dipendenti per libera professione", pari a €3.274.286, comprendono le competenze stipendiali per l'attività libero professionale di competenza 2021 ma erogate nei primi mesi dell'anno successivo. Il saldo registra una consistente variazione (€1.079.972) rispetto all'anno precedente soprattutto per le prestazioni aggiuntive relative al DL 73/2021 (abbattimento liste d'attesa).

Di seguito si riporta una tabella di dettaglio del debito al 31/12/2021:





TIPOLOGIA	IMPORTO
LP ambulatoriale interna ed allargata	489.847
LP chirurgica	132.511
LP convezioni	227.856
Area a pagamento	2.615
Prestazioni aggiuntive DL 73/2021	2.395.924
Campagna vaccinale	25.533
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.274.286</b>

I "Debiti v/dipendenti altro" pari a € 7.037.417, sono formati da indennità stipendiali maturate, ma non ancora erogate. Tale voce è dettagliata nella tabella "Debiti verso personale" allegata al Bilancio nella quale si rilevano i seguenti debiti:

- Debiti di competenza dell'anno 2021 sono riconducibili a:
  - Residui dei fondi contrattuali non ancora erogati;
  - Indennità di esclusività maturata e non ancora erogata ai Dirigenti Medici e Sanitari;
  - Assegni per il Nucleo Familiare richiesti successivamente al 31/12/2021;
  - Retribuzione ore "Servizio 118" effettuata e non ancora erogata;
  - Indennità di mancato preavviso;
  - Voci Stipendiali e Tredicesime di competenza 2021 erogate nei primi mesi del 2022.

Descrizione "DEBITI V/DIPENDENTE"	ANNO DI COMPETENZA	CONSUNTIVO AL 31.12.2021
Retribuzione di Risultato Dirigenza Sanità	2021	747.564
Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA	2021	49.957
Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza	2021	337.817
Produttività Comparto - art. 81 CCNL 2016/2018	2021	1.108.366
Fondo Fasce Comparto - art. 81 - CCNL 2016/2018	2021	377.945
Competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018	2021	658.348
Competenze accessorie mese di dicembre 2021 - art. 80 CCNL 2016/2018	2021	408.372
Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	2021	1.167.619
Competenze accessorie personale ESACRI	2021	53.917
Retribuzione delle condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità	2021	143.793
Retribuzione degli incarichi Dirigenza Area Sanità	2021	1.360.510
Competenze stipendiali Comparto	2021	122.913
Competenze stipendiali Dirigenza	2021	224.038

- Debiti di competenza dell'anno 2020:

Descrizione "DEBITI V/DIPENDENTE"	ANNO DI COMPETENZA	CONSUNTIVO AL 31.12.2021
Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA	2020	12.450
Produttività Comparto - art. 81 CCNL 2016/2018	2020	55.144
Retribuzione delle condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità	2020	208.664

#### **Parere al Bilancio Consuntivo 2020 - Riscontro nota G1.2021.0051027 del 09/08/2021**

Di seguito si riporta quanto già evidenziato con ns nota prot. 20210089330 del 22/09/2021 avente ad oggetto "Riscontro all'istruttoria regionale al bilancio d'esercizio 2020" e in particolare:

In relazione alla richiesta pervenuta con nota Protocollo G1.2021.0051027 del 09/08/2021 si precisa quanto segue:

- per quanto riguarda i debiti v/dipendenti, così come elencati nel Punto A), gli stessi sono stati pagati nel corso dell'anno 2021 ("Fondo posizione Dirigenza" anno 2019, "Risorse Aggiuntive Regionali" anno 2019, "Produttività Comparto - art. 81 CCNL 2016/2018" - anno 2018 e Competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018" anno 2018 - "Produttività Comparto - art. 81 CCNL 2016/2018" - anno 2019 e "Competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018" anno 2019). Pertanto gli stessi verranno dichiarati estinti in sede di Consuntivo 2021.
- L'incremento di costo di € 36.677 rilevato sulla voce "Fondo Premialità e Fasce" è dovuto alla nuova assegnazione ricevuta con Decreto DG Welfare n. 10126 del 22/07/2021 e riguarda esclusivamente i costi del personale





dell'ex-E.S.A.C.R.I assunto tramite Mobilità da parte della Fondazione. Di seguito si riepilogano le assegnazioni BPE 2020 (importo inferiore) e BES 2020 (importo superiore):

<i>Personale ex-E.S.A.C.R.I</i>	<i>Mod. A BPE 2020</i>	<i>Mod. A BES 2020</i>	<i>Incremento</i>
<i>Fondo Premialità e Fasce</i>	€ 27.833	€ 59.510	€ 36.677

La voce "Altri debiti diversi" è suddivisa in:

	Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Valore finale
		Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	
<b>D.XI.4) Altri debiti diversi</b>	<b>25.029.207</b>	<b>0</b>	<b>76.825.322</b>	<b>18.384.651</b>	<b>56.106.571</b>	<b>27.363.307</b>
D.XI.4.a) Altri debiti diversi - V/Privati	294.174		50.411.034	252.178	49.949.731	503.299
D.XI.4.b) Altri debiti diversi - V/Enti Pubblici	6.628.698		3.109.040	26.138	6.156.840	3.554.760
D.XI.4.c) Altri debiti diversi - V/Gestioni interne	18.106.335		23.305.248	18.106.335		23.305.248

- "Altri debiti diversi v/privati" per € 503.299 riconducibili principalmente a debiti verso il personale dipendente ed universitario, per i corsi ex legge 135/90, debiti per cauzioni o acconti ricevuti, incassi effettuati nell'anno non ancora regolarizzati a chiusura del relativo credito, nonché debiti legati al ciclo passivo del personale (es. trattenute sindacali, cessione del quinto dello stipendio, ecc.). Tale voce ha subito una variazione positiva rispetto al BES 2020 pari a € 294.125, riconducibile principalmente al conto "clienti c/anticipi" per € 195.458 relativo agli anticipi pervenuti da clienti diversi in attesa di regolarizzazione.

- "Altri debiti diversi v/altri enti pubblici": la voce pari ad € 3.554.760 è suddivisa per anno di competenza così come di seguito:

VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE					Totale complessivo
Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	
91.011	286		355.931	3.107.532	3.554.760

ed è costituita in prevalenza da debiti verso l'Università di Pavia per personale convenzionato, oltre a convenzioni per prestazioni diverse.

#### -Altri debiti diversi - V/Gestioni interne

Il saldo della voce, pari a € 23.305.248 al 31/12/2021, subisce un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 5.198.913 per permettere di pareggiare le attività con le passività del sezionale della ricerca.

La variazione intercorsa rispetto all'anno precedente è legata in prevalenza all'aumento delle quote inutilizzate di contributo, pari a €4.500.329 a fronte dell'assegnazione di contributi di ricerca che verranno svolti nei prossimi anni. Inoltre, rispetto alle quote accantonate, si registra una riduzione dei crediti verso Ministero e verso Regione Lombardia, che ammonta complessivamente a €986.550 (considerando sia la parte corrente che il conto capitale). Tali variazioni, congiuntamente, determinano l'aumento del credito del sezionale ricerca verso il sezionale assistenza.

L'incremento della voce suddetta è coerente anche con l'aumento delle disponibilità liquide.





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Nulla da rilevare.

**14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015**

Nulla da rilevare.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DB01	<b>Transazioni.</b> I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	NO	
DB02	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

**15. Ratei e risconti passivi**

**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi e E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

**Ratei passivi**

La voce al 31/12/2021 è pari a zero.

**Risconti attivi**





La voce è stata movimentata al fine di correlare i ricavi con i costi, in base al principio della competenza economica. Il valore risulta essere pari ad € 1.920.787 come da prospetto seguente:

	Risconto al 31/12/2020	utilizzo ricavo	storno ricavo	Risconto al 31/12/2021
LP operatoria	276.016,79	- 97.266,03	145.844,74	324.595,50
LP consulenze	709.090,89	- 527.205,39	639.688,97	821.574,47
Affitti attivi	235.194,44	- 235.194,44	774.617,48	774.617,48
	<b>1.220.302,12</b>	<b>- 859.665,86</b>	<b>1.560.151,19</b>	<b>1.920.787,45</b>

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RPO1	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 16. Conti d'ordine

### F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegate al Bilancio di Esercizio.**

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I conti d'ordine ammontano complessivamente ad € 18.472.841, come di seguito riportato:





Descrizione	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Beni in comodato	15.990.624	16.070.660	80.036
Altri impegni assunti	3.688.574	2.402.181	- 1.286.393
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	19.679.198	18.472.841	- 1.206.357

Il valore dei beni in comodato al 31/12/2021 per €. 16.070.660 è riconducibile ad apparecchiature sanitarie in comodato d'uso o in c/visione. La composizione della voce è dettagliata nella tabella relativa ai conti d'ordine.

Dette apparecchiature possono essere suddivise, per chiarezza, come riassunto nella tabella sottostante:

TIPOLOGIA	Quantità	Valore complessivo
COMODATO	603	4.058.217
PRESA IN CARICO (con manutenzione a carico dell'Ente)	868	4.888.668
SERVICE	568	6.692.893
UNIVERSITA	14	226.861
Enti Sanitari della Regione nell'ambito dell'Emergenza da Covid	13	204.020
<b>Totale complessivo</b>	<b>2066</b>	<b>16.070.660</b>

La voce "Altri impegni assunti" accoglie il mark to market del derivato "Zero Cost Collar".

Il contratto del derivato è stato sottoscritto in data 20/04/2007 con Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo e copre il rischio di oscillazione dei tassi di interesse sulla "prima presa" del mutuo.

La sottoscrizione del citato derivato non ha previsto nessun costo d'acquisto. La struttura del derivato, come evidente dal documento informativo redatto dalla Banca, assolve una funzione protettiva in caso di crescita modesta dei tassi di interesse (scenario previsto alla data della stipula), ovvero di una sostanziale stabilità degli stessi.

Il derivato "collar" prevede una struttura di opzioni che garantisce il pagamento di un tasso massimo di interesse (acquisto cap) e, contestualmente, obbliga il Policlinico a pagare un tasso minimo (vendita floor), in caso di tassi di interesse in discesa.

In particolare, il derivato prevede quanto segue:

- Euribor a 6 mesi è compreso tra 3,95% (floor) e 5,30% (cap): il Policlinico paga Euribor 6M;
- Euribor a 6 mesi > 5,30%: il Policlinico paga lo strike del cap (5,30%)
- Euribor a 6 mesi < 3,95%: il Policlinico paga lo strike del floor (3,95%).

Nell'esercizio 2021, con riferimento al derivato, gli interessi passivi corrisposti a Banca Intesa ammontano a € 1.083.461

La scadenza del contratto derivato è prevista il 15/12/2026, coerentemente con il rimborso del sottostante. L'eventuale estinzione anticipata del contratto comporta il pagamento del "mark to market", che al 31/12/2021 è pari ad € 2.402.181.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare





## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2020

Il bilancio d'esercizio 2020 della Fondazione, adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 5/CDA/0089 del 23/07/2021, è stato approvato con delibera regionale n. XI/5443 del 29/10/2021. Il provvedimento regionale ha prescritto alla Fondazione:

- A. La verifica dell'area "clienti" e dell'area "fornitori";
- B. Il riallineamento contabile delle posizioni intercompany.

Come prescritto nella citata delibera di Giunta regionale, l'esito delle attività, è stato trasmesso ai competenti Uffici regionali con nota prot. n. 109584 del 29/12/2021, corredata dal parere del Collegio Sindacale reso con verbale n. 65 del 28/12/2021.

### **A) Verifica dell'area "clienti" e "fornitori"**

La Fondazione, in ossequio alle prescrizioni regionali e in continuità con il percorso di certificabilità dei bilanci, ha proseguito l'attività di analisi dei crediti e dei debiti avviata negli anni precedenti, in modo tale che il bilancio rappresenti poste creditorie e debitorie certe, liquidi ed esigibili. Le ricognizioni dell'anno 2021 sono state approvate con i seguenti provvedimenti amministrativi:

- decreto n. 1490 del 24/12/2021 ad oggetto "Esito delle attività di verifica delle posizioni debitorie pregresse – ricognizione di competenza dell'anno 2021";
- determina n. 1484 del 24/12/2021 ad oggetto "Esito delle attività di verifica delle posizioni creditorie pregresse – ricognizione di competenza dell'anno 2021".

1) Verifica dei debiti commerciali (decreto DG n. 1490/2021). Nel 2021 la Fondazione ha proseguito l'attività di ricognizione dei debiti verso fornitori, finalizzata ad identificare le fatture liquidabili e pagabili relative ad annualità pregresse nonché le fatture non esigibili, procedendo all'eventuale stralcio. L'attività di ricognizione, che ha coinvolto l'Ufficio liquidazione, le Strutture acquirenti e l'Economico Finanziaria, ha previsto anche lo svolgimento di un'organica attività di verifica e riscontro dei saldi contabili con i propri fornitori attraverso lo strumento della circolarizzazione. Gli stralci oggetto della determina n. 1490/2021 derivano da sistemazione di errori contabili di anni precedenti ed esiti delle verifiche degli estratti conto dei fornitori circolarizzati. L'esito della ricognizione condotta ha permesso di stralciare posizioni debitorie complessive per €24.935,83. La chiusura contabile di tali debiti è avvenuta sul bilancio 2021 attraverso la rilevazione di una sopravvenienza attiva per il medesimo ammontare.

2) Verifica dei crediti (decreto DG n. 1484/2021). Nell'anno 2021 la Fondazione ha proseguito l'analisi delle poste creditorie pregresse finalizzata al recupero dei crediti di annualità precedenti, attraverso l'invio di solleciti e la circolarizzazione dei saldi. L'analisi condotta ha fatto emergere l'esistenza di crediti per i quali risultano già esperite le azioni di recupero e, inoltre, non risulta possibile avviarne altre, anche a causa dell'intervenuto fallimento/cessata attività della





controparte o irreperibilità del debitore. Avendo concluso le attività di recupero, il citato decreto ha dichiarato l'inesigibilità di poste creditorie per €65.371,93 autorizzandone la chiusura contabile attraverso l'utilizzo del fondo svalutazione crediti.

L'efficacia dei provvedimenti amministrativi adottati è stata subordinata al parere positivo del Collegio Sindacale, avvenuto con verbale n. 61 del 28/12/2021.

#### **B) Il riallineamento contabile delle posizioni intercompany**

Nel corso degli anni precedenti, la Fondazione ha posto particolare attenzione all'allineamento delle poste intercompany, risolvendo i disallineamenti derivanti dalle annualità pregresse.

L'analisi dei disallineamenti intercompany comunicata con l'istruttoria regionale al BES 2020 (nota prot. A1.2021.0438900 del 26/10/2021 ha fatto emergere in ordine allo stato patrimoniale (Tab. 2 A) alcuni crediti vantati dalla Fondazione ma non confermati dalla controparte, di cui:

- ATS CITTA' METROPOLITANA DI MILANO: differenza € 552.

Ns. crediti € 262.238 e loro debiti € 261.686: differenza di Euro 252,58 per bolli da Azienda ATS non considerati ed Euro 299,16 per fatture non presenti nella loro contabilità.

- ASST OVEST MILANO: differenza € 625,00.

Ns. crediti € 4.229 e loro debiti € 3.604: la differenza è dovuta alla stima delle fatture da emettere effettuata nel 31/12/2019 per Euro 1.600. L'importo risulta ancora presente al 31/12/20 per il valore complessivo. Si è già provveduto nel 2 CET 2021 alla sistemazione contabile del saldo.

- ASST MELEGNANO E MARTESANA differenza € 1.500.

Ns. crediti € 40.982 e loro debiti 39.482: la differenza è riconducibile ad una nota d'accredito emessa a chiusura di un documento per errata stima delle prestazioni.

In relazione al conto economico, la Tab. 2 B evidenzia un disallineamento complessivo di €6.219, riconducibile a ricavi dell'IRCCS esposti per un valore inferiore rispetto alla stima effettuata dalle controparti. Il disallineamento registrato è legato quasi interamente all'ASST Melegnano e Martesana. In particolare:

- ASST MELEGNANO E MARTESANA differenza € 6.254.

Si conferma l'importo inserito tra i ricavi per € 31.831 relativi alle prestazioni sanitarie e per € 4.600 per "altri beni sanitari" (cessione cornee).

I citati disallineamenti, complessivamente di modico valore, dovranno essere sanati con la necessaria collaborazione delle controparti, utilizzando lo strumento del partitario intercompany messo a disposizione da Regione Lombardia.



## CONTO ECONOMICO

### 18. Contributi in conto esercizio

#### 18.1 Contributi in conto esercizio

##### A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per la categoria dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### **Funzioni**

L'importo del contributo relativo alle funzioni non tariffate, pari a € 24.029.201, è in linea con il decreto regionale n. 7029 del 20/5/2022.

L'importo risulta confermato da quanto assegnato dalla delibera di Giunta Regionale del 29/6/2021 n.XI/4946/21.

##### **PSSR**

L'importo del contributo relativo al finanziamento del PSSR, pari a € 24.452.193, è in linea con il decreto regionale n. 7029 del 20/5/2022.

##### **Altri Contributi da Regione – FSR indistinto**

L'importo relativo ad altri contributi in c/esercizio – FSR indistinto, pari a € 30.241.924, è in decreto regionale n. 7029 del 20/5/2022.

Si fornisce prospetto con le specifiche dei contributi inclusi.





contributo RAR	1.569.319,00
contributo per rinnovi contrattuali personale dipendente	6.933.896,00
Contributo franchigie e autoassicurazione	2.682.000,00
Contributo per storicizzazione anni precedenti	18.213.000,00
Contributo fleet management	593.406,00
contributo per prestazioni sanitarie a favore di cittadini extracomunitari	2.410,00
contributo per corso di formazione AIDS 2021	175.486,00
contributo per sorveglianza profilassi e controllo malattie infettive	72.407,00
<b>TOTALE</b>	<b>30.241.924,00</b>

#### FSR indistinto finalizzato

La voce di ricavo, che risulta per totale complessivo di € 4.953.527, è in linea con il decreto n.7029 del 20/5/2022.

Risulta composto da i seguenti contributi:

- € 2.108.997 quale contributo per terapie intensive come da D.L. 34/2020
- € 2.373.284 quale contributo per personale covid come da L.178/2020
- € 471.246 quale contributo per prestazioni orarie aggiuntive covid come da L.178/2020

#### Contributi in c/esercizio extra fondo

La voce di ricavo comprende l'importo di € 540.640 assegnato per contributo Esacri, in linea con il decreto n.7029 del 20/5/2022.

#### Altri Contributi da privati

A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€	7.105.485	2.241.190	(4.864.295)
--	---	-----------	-----------	-------------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€	5.732.325	2.168.506	(3.563.819)
Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€	1.373.160	72.684	(1.300.476)

I contributi da privati sono dettagliati nelle schede di dettaglio.

Tra questi, i contributi per sperimentazione farmaci, pari a € 1.857.730,00 sono stati utilizzati per € 362.341,00 (in particolare, € 355.207,00 per beni e servizi, € 7.134,00 per altri oneri) e accantonati per € 1.495.389,00

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.





## 18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

### A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Si riportano i valori sintetici.

Descrizione	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)	-	374.442	374.442
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	320.338	24.721	- 295.617
<b>TOTALE COSTI CAPITALIZZATI</b>	<b>320.338</b>	<b>399.163</b>	<b>78.825</b>

#### Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)

- per € 176.857 utilizzo DGR 3479/2020 - Quota Manutenzione straordinaria sono stati effettuati i seguenti investimenti :
- acquisto di Software per € 48.678 come dettagliato nella voce Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (sterilizzati)
- acquisto di attrezzature informatiche per € 48.739 dettagliate alla voce Elaboratori elettronici e personal computers ed altre attrezzature EDP (sterilizzati)
- per € 79.440 per Realizzazione opere di adeguamento Dipartimento Medicina Diagnostica come riportato alla voce Immobilizzazioni Materiali in Corso
- per € 197.585 utilizzo DGR 3479/2020 - Quota tecnologie utilizzati per l'acquisto di attrezzature sanitarie, come dettagliato alla voce Attrezzature Sanitarie (Sterilizzate)

#### Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi

L'importo di € 24.721 relativo a donazioni liberali effettuate nell'ambito dell'emergenza sanitaria da Covid 19 è stato destinato a investimento e vincolato, con decreto n. 5/D.G./1528 del 30/12/2021, alla realizzazione dei progetti di riordino della rete sanitaria di cui al DL 34/2020 (realizzazione posti letto in terapie intensive e potenziamento del pronto soccorso), integrando le risorse già assegnate per euro 5.800.000 per la realizzazione delle progettualità definite.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Si rimanda a quanto sopra esposto.

## 18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti





### A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale</b>	€.	<b>1.701.884</b>	<b>4.867.482</b>	<b>3.165.598</b>
<b>A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	€.	<b>1.701.884</b>	<b>4.867.482</b>	<b>3.165.598</b>
Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	0	2.843.241	2.843.241
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	1.219	8.784	7.565
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	2.670	0	(2.670)
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	53.717	53.717
Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	1.697.995	1.961.740	263.745

#### Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato

La voce di ricavo, che risulta per totale complessivo di € 2.468.799, è in linea con il decreto n.7029 del 20/5/2022.

- € 475.906 prestazioni orarie aggiuntive erogate sulla base del D.L. 73/20 per prestazioni di ricovero
- € 510.041 prestazioni orarie aggiuntive erogate sulla base del D.L. 73/20 per prestazioni ambulatoriali
- € 94.388 specialisti convenzionati personale su beni e servizi ai sensi del D.L.104/20
- € 1.388.454 prestazioni orarie aggiuntive vaccinazioni ai sensi del D.L.34/20

I contributi sono assegnati con utilizzo di fondi di competenza 2020 e 2021 accantonati da Regione Lombardia nell'esercizio precedente.

Il dettaglio degli utilizzi è riportato nel prospetto Fondi quote inutilizzate contributi.

In relazione all' utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti di contributi da privati, per un totale di euro 1.961.740, include gli utilizzi di contributi relativi a sperimentazione farmaci; si rileva che il fondo quote inutilizzate ad inizio anno, pari a € 5.595.282,00, è stato utilizzato per un totale di € 1.650.369,00 di cui € 1.529.366,00 per beni e servizi, € 109.591,00 per personale, € 7.099,00 per altri oneri ed infine € 4.313,00 per acquisto di investimenti (questi ultimi oggetto di riclassifica nel patrimonio netto).





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO**

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	<b>Contributi in conto esercizio.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
	<b> Rettifica contributi in c/esercizio.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
	<b>Utilizzi contributi esercizi precedenti.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 19. Proventi e ricavi diversi

### 19.1 Proventi e ricavi diversi

#### A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri,



ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

**Ricavi attività tipica**

I ricavi di produzione, per attività tipica, corrispondono a complessive € 277.157.305 come da prospetto riepilogativo.





Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	99.894.264	111.005.491	11.112.227
Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	31.231.529	32.262.855	1.031.326
Ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	15.231.579	16.975.377	1.743.798
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	58.1056	1.032.648	451.592
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	0	0	0
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	0	0	0
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	30.345.099	34.034.917	3.689.818
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	30.345.099	34.034.917	3.689.818
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	0	0	0
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	8.510.903	10.954.146	2.443.243
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	8.510.903	10.954.146	2.443.243
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	0	0	0
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.805.794	6.014.633	1.208.839
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	4.805.794	6.014.633	1.208.839
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	4.219	5.041	822
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	0	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	290.931	410.329	119.398
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	0	723	723





Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	32.137.732	34.805.616	2.667.884
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	1082.936		(1082.936)
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	16.237.258	16.241.248	3.990
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	0		0
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	6.951.854	6.984.555	32.701
Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0		0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	2.742.850	4.085.910	1.343.060
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	1.507.580	1.830.389	322.809
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	449.610	486.814	37.204
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	0		0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	11.287	20.032	8.745
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	2.185	4.725	2.540
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	618	1.856	1.238
<b>TOTALE</b>	<b>252.019.284</b>	<b>277.157.305</b>	<b>25.137.298</b>

La voce, che risulta in linea con quanto indicato nel decreto regionale n.7029 del 20/5/2022, comprende le seguenti tipologie di ricavo.

- Prestazioni di ricovero assegnato in complessivi € 161.276.371
- Prestazioni ambulatoriali e screening assegnato in complessivi € 51.419.789
- Ricavi farmaci File F e farmaci HCV assegnato in complessivi € 58.031.419
- Ricavi farmaci Doppio Canale assegnato in complessivi € 6.403.113
- Ricavi farmaci Primo Ciclo assegnato in complessivi € 26.613

Il valore complessivo risulta, rispetto all'esercizio 2020, uno scostamento positivo di € 25.137.298, a seguito della ripresa, in particolare, delle attività di ricovero e ambulatoriale dopo il periodo di situazione di emergenza sanitaria che ha interessato l'intero territorio.

#### **Altre prestazioni sanitarie**

Il valore complessivo a consuntivo 2021 è di € 7.231.472, in incremento di € 812.452, rispetto al consuntivo 2020.

Il maggior ricavo è riconducibile alla voce di rimborso per le prestazioni di tamponi e di vaccini somministrati, i cui importi sono stati inseriti in linea con il decreto di assegnazione n.7029 del 20/5/2022.

Si espone tabella riepilogativa.





Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	3.763.740	49.048	(3.714.692)
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	1.585.664	758.926	(826.738)
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	0		0
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	0		0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	644.575	478.387	(166.188)
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	40.656	40.796	140
Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	384.385	464.846	80.461
Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	0	0	0
Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	0	0	0
(Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	0	3.976.951	3.976.951
(Ricavi per Vaccini v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	0	1.462.518	1.462.518
<b>TOTALE</b>	<b>6.419.020</b>	<b>7.231.472</b>	<b>812.452</b>

L'importo di ricavo per la voce "altre prestazioni sanitarie" risulta esposto in modo differenziato in base al soggetto a cui viene erogata la prestazione sanitaria e i dati risultano in linea con quanto indicato dal decreto regionale n.7029 del 22/5/2022.

L'attività di hospice è pari a Euro 519.183 i cui importi sono stati valorizzati, in base alla provenienza del paziente, verso Ats Pavia e verso altre ATS della Regione.

Nella voce di ricavo di "altre prestazioni sanitarie vs/Ats di appartenenza", "verso altre Ats/Asst/Fondazioni della Regione" e verso altri soggetti pubblici, l'importo risulta pari alle fatture emesse per rimborso di prestazioni sanitarie e di prestazioni di tipizzazioni eseguite per conto di altre aziende sanitarie lombarde.

Inoltre risultano fatturati anche i tamponi processati per conto di altre aziende come da tabelle sotto riportate.

Verso Aziende Sanitarie Pubbliche lombarde





<b>RICH_REPA_DESC</b>	<b>Conteggio richieste</b>	<b>PREZZO COMPLESSIVO</b>
ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO OSPEDALE SONDRIO	6	270,00
ASST DI CREMA OSPEDALE MAGGIORE - CREMA	1	45,00
ASST DI LODI OSPEDALE MAGGIORE DI LODI	2	90,00
ASST DI MANTOVA OSPEDALE C. POMA - MANTOVA	3	135,00
ASST DI PAVIA	835	37.575,00
ASST GRANDE OSP. METROPOLITANO NIGUARDA OSP. CA' GRANDA	2	90,00
ATS DI PAVIA	3	135,00
FONDAZ.IRCCS CA' GRANDA - OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO	4	180,00
	<b>856</b>	<b>38.520,00</b>

#### Verso Aziende fuori regione

<b>RICH_REPA_DESC</b>	<b>Conteggio</b>	<b>PREZZO COMPLESSIVO</b>
A.O. SS.Antonio e Biagio e Cesare Arrigo - Alessandria	4	180
	<b>4</b>	<b>180</b>

Il valore è stato fatturato al prezzo unitario di € 45 per tampone non esponendo il costo del prelievo (€ 2,90) in quanto prelevato direttamente dall'Ente, come indicato di seguito.

Non risulta valorizzata, per l'esercizio 2021, l'attività di ricovero di subacuti, la cui attività riprende con il prossimo esercizio 2022.

Gli importo sono stati circolarizzati con le ATS - ASST- Fondazioni pubbliche della Regione.

#### **Tamponi e Vaccini**

I dati inseriti per tamponi e vaccini sono in linea con il decreto regionale n.7029 del 20/5/2022 come da tabelle pervenute da Regione Lombardia.

Il ricavo per tamponi, esposto in € 3.976.951, corrisponde alle prestazioni erogate nei flussi 28SAN.

I vaccini, esposti in € 1.462.518, corrisponde alla valorizzazione di € 6 per ogni vaccino somministrato.

#### **Entrate proprie**

Il valore riportato nel documento di consuntivo 2021, per la voce di ricavo di "entrate proprie", riporta un valore pari ad Euro 18.042.273 in linea con il decreto di assegnazione n.7029 del 20/5/2022.

Rispetto al bilancio consuntivo 2020, la voce di entrate proprie, risulta in incremento per un importo di € 692.739.

**Prestazioni sanitarie vs. privati:** l'importo per tale attività, pari ad € 1.524.059, risulta in linea con il bilancio consuntivo 2020.

La voce di ricavo ricomprende anche prestazioni erogati verso persone fisiche.

Si espone quindi prospetto di dettaglio.





	Importo
fatture per esami richieste da altre aziende private accreditate e non	1.199.241
fatture per ricoveri da degenti paganti (non iscritti quindi al SSN)	102.279
fatture per attività di crioconservazione	9.250
fatture per prestazioni erogate in solvenza	213.289
<b>Totale</b>	<b>1.524.059</b>

La voce di rimborso per esami ricomprende anche le fatture emesse per la valorizzazione dei tamponi processati dalla Fondazione per conto di altre Aziende e rendicontate da quest'ultime in 28SAN.

Il valore è stato fatturato al prezzo unitario di € 45 per tampone non esponendo il costo del prelievo (€ 2,90) in quanto prelevato direttamente dall'Ente, come da elenco indicato di seguito.

RICH_REPA_DESC	Conteggio	PREZZO COMPLESSIVO
CASA DI CURA CITTADELLA SOCIALE	2939	132.255
FOND.IST.NEUROL.C.MONDINO-PAVIA	147	6.615
IRCCS ISTITUTO SCIENTIFICO SALVATORE MAUGERI	490	22.050
IST. CLIN. HUMANITAS - ROZZANO	2	90
IST. CLINICO BEATO MATTEO	2102	94.590
	<b>5684</b>	<b>255.780</b>

Prestazioni non sanitarie: l'importo della voce di ricavo, che risulta di € 2.068.020, rispetto al consuntivo 2020, risulta in diminuzione di € 212.397.

Si fornisce la tabella di composizione dei ricavi:

	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021
Ricavi da differenza alberghiera	21.546	31.091
Buoni mensa	199.421	252.517
Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	69.326	101.513
Ricavi per formazione	2.590	1.717
Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	623.267	611.422
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	1.637	
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	1.362.630	1.069.760
<b>Totali</b>	<b>2.280.417</b>	<b>2.068.020</b>





Le principali riduzioni riguardano:

- i ricavi per differenziale alberghiero, che risultano in aumento rispetto al consuntivo 2020, a seguito della ripresa dei ricoveri programmati dopo il periodo di emergenza sanitaria.

Nell'anno 2021 l'attività di ricovero è stata sospesa solo alcuni mesi rispetto all'anno precedente e questo ha comportato un aumento della voce di ricavo.

- ricavi per rilascio cartelle cliniche risulta in aumento rispetto bilancio consuntivo dell'anno precedente a seguito della ripresa delle attività sanitarie che sono state parzialmente interrotte l'anno precedente a causa della pandemia.

- i ricavi per prestazioni non sanitarie, per la cui composizione si fornisce la relativa tabella a confronto con i bilanci consuntivi.

Ricavo per prestazioni non sanitarie	Bilancio 2020	Bilancio 2021
PROVENTI PER CANONI DISTRIBUTORI AUTOMATICI	-321.300	-220.900
MULTE, AMMENDE E CONTRAVVENZIONI	-40	
ALTRI RICAVI NON SANITARI	-269.119	-73.837
RICAVI DA TASSE CONCORSO	-29.946	-17.995
RIMBORSO PER COSTO PASTI USUFRUITI	-24.227	-35.253
RIMBORSI INAIL	-478.613	-274.488
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	0	0
RIMBORSO SPESE POSTALI	-14.440	-5.699
RIMBORSO PENALI	-6.000	
RIMBORSO SPESE VIAGGIO	-14.114	-17.980
RICAVI DITTE DIVERSE PER ADESIONI GARE	-17.774	-3.270
RIMBORSO A SEGUITO DI SENTENZE	-80.165	-247.313
RICAVI PER PRESTAZIONI ODONTOIATRICHE	-22.008	-36.779
RIMBORSI PER TRASPORTI SANITARI	0	-2.048
RICAVI PER UTILIZZO AULA MAGNA	-1.500	-1.200
RICAVI PER LA GESTIONE DI DELEGAZIONI PAGAMENTI	-665	-1.050
IMPOSTA DI BOLLO SU FATTURE ATTIVE	-52.019	-68.590
ALTRI RIMBORSI DIVERSI	13.441	8.667
ALTRI RECUPERO DEL PERSONALE DIPENDENTE	-3.266	0
RIMBORSI A SEGUITO VERSAMENTI ART.53	-6.350	-9.627
RECUPERO SPESE EQUITALIA PER TICKET	-10.399	-3.534
RECUPERO ONORARI LEGALI PER CONTENZIOSI	-5.600	-36.404
RIMBORSO DI IMPORTI ANTICIPATAMENTE PAGATI	-18.526	-19.770
RIMBORSO SPESE LEGALI A SEGUITO SOLECITI		-254
RIMBORSI ASSICURATIVI		-2.436
<b>Totale</b>	<b>-1.362.630</b>	<b>-1.069.760</b>

I ricavi, con il confronto con l'anno precedente, risultano in diminuzione in particolare per quanto riguarda i "proventi per distributori automatici", a seguito di una richiesta della ditta IVS Italia SpA di riduzione dei canoni di concessione.

Si è ritenuto quindi, in via prudenziale, di stimare una riduzione, dei canoni, contabilizzando la contropartita con "note d'accredito da emettere".

Nella voce "altri ricavi non sanitari" si rilevano i rimborsi di utenze da parte di soggetti privati che occupano degli spazi all'interno della Fondazione e in particolare il rimborso della ditta Fabbro che gestisce il servizio della mensa.





**Rimborsi assicurativi:** la voce di ricavo, pari ad € 41.558, rileva i rimborsi rilevati nell'esercizio a seguito di danneggiamento a beni per i quali il relativo costo viene rilevato in conto economico nel conto di costo delle manutenzioni.

### Ricavi libera-professione

<b>PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.238.691	796.471	-442.220
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.614.752	4.774.290	1.159.538
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.296.787	761.593	-535.194
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	256.653	304.068	47.415
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>6.406.883</b>	<b>6.636.422</b>	<b>229.539</b>
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	628.120	401.003	-227.117
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.589.800	3.448.368	858.568
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1.175.755	926.501	-249.254
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>4.393.675</b>	<b>4.775.872</b>	<b>382.197</b>
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	375.730	386.660	10.930
Accantonamento L. Balduzzi	285.271	296.659	11.388
Accantonamento al Fondo di perequazione	372.589	391.441	18.852
Altri accantonamenti per Libera Professione			0
<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>5.427.265</b>	<b>5.850.632</b>	<b>423.367</b>
<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>979.618</b>	<b>785.790</b>	<b>-193.828</b>
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	2.584.433	3.002.095	417.662
Costi diretti aziendali	413.916	420.322	6.406
Costi generali aziendali	262.229	351.121	88.892
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>3.260.578</b>	<b>3.773.538</b>	<b>512.960</b>

I ricavi per l'attività di libera professione, pari a Euro 6.636.422, risultano in aumento rispetto al consuntivo 2020 (€6.406.883), con un aumento dell'attività ambulatoriale e delle consulenze ed una riduzione dell'attività di ricovero.

In analisi sulle singoli voci di dettaglio:

- area ospedaliera: l'andamento della produzione (Euro 796.471) evidenzia una diminuzione rispetto al consuntivo 2020 (€1.238.691) legato al calo di attività dovuta alla chiusura di attività per il periodo dal 3/3 al 1/6/2021 per l'emergenza pandemica;





- area specialistica: i dati di produzione si riferiscono all'attività ambulatoriale svolta presso la clinica intramoenia e presso gli studi privati (fuori le mura). La voce, pari a Euro 4.774.290, risulta in aumento rispetto al consuntivo 2020 del 24% (Euro 3.614.752), attestandosi allo stesso livello del 2019;

- consulenze: sono pari a Euro 1.065.661 e si riferiscono all'attività di consulenza svolta fuori orario di servizio, in regime di convenzione, presso altre Aziende. Rispetto al consuntivo 2020 si evidenzia una diminuzione di Euro 487.779 (pari al 31%) dovuto ad una riduzione nel rinnovo di convenzioni e di richieste da terzi.

All'andamento dei ricavi in aumento è correlato un corrispondente incremento del livello dei costi, in aumento rispetto al consuntivo 2020 (€4.393.675). Seguono dei valori di costi per le voci "IRAP" e "accantonamenti" (Balduzzi e Perequativa) in lieve aumento rispetto ai valori del consuntivo 2020 (Euro 41.170).

I costi sostenuti per l'attività libero professionale sono relativi alle spettanze per il personale sanitario che ha effettuato le prestazioni, al netto della trattenuta effettuata dall'Ente, come previsto dal regolamento aziendale vigente. I valori di costo esposti risultano coerenti con l'andamento dei ricavi.

La quota di costi diretti ed indiretti, imputati al bilancio sulla base della stima effettuata dal Controllo di Gestione in vista del bilancio d'esercizio 2021 (dati di prechiusura), permette di conseguire un valore positivo il primo margine del conto economico della libera professione, pari a Euro 785.790.

I costi diretti e generali aziendali sono stimati (€ 771.443) sulla base dei valori consuntivati nel 2021, in base alle stime effettuate dal Controllo di Gestione. I costi diretti sono rilevati dall'imputazione diretta di costi ai centri di costo specifico della LP. I costi indiretti sono riconducibili a 3 gruppi di costo: 1) Costi indiretti da servizi diagnostico-terapeutici; 2) Costi indiretti da servizi alberghieri; 3) Costi indiretti da servizi di supporto sanitari. Ciascun gruppo riceve i costi da una serie di voci di costo allocati in funzione del driver specifico calcolato per la Libera professione. I costi generali sono calcolati attraverso criteri di ribaltamento dei costi. La rilevazione dei costi diretti, indiretti e generali avviene con il supporto del Controllo di Gestione e viene aggiornato annualmente in sede di predisposizione del bilancio d'esercizio.

In relazione alla voce di "indennità di esclusività", si ricorda che tale voce non dovrebbe essere direttamente correlata all'attività della libera professione in quanto identifica un beneficio contrattuale il cui scopo è la preclusione a svolgere attività professionale presso altre strutture, a prescindere dall'effettivo esercizio dell'attività libero professionale all'interno della struttura di appartenenza. Il costo, infatti, è già contabilizzato all'interno del costo del personale e chiaramente riportato nel modello A.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

### A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi



I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

**Altri concorsi e recuperi per attività tipiche**

la voce di ricavo, di € 8.932.359, rileva i rimborsi per il personale comandato, per la cessione del sangue e per la cessione dei beni sanitari e cornee. Il valore complessivo, se confrontato con il consuntivo 2020, risulta in aumento per Euro 367.053. Il principale scostamento riguarda la cessione del sangue i cui dati risultano in linea con le tabelle pervenute trimestralmente nell'anno dal Centro di Coordinamento Regionale (la differenza tra consuntivo 2020 e consuntivo 2021 risulta di Euro 405.383).

RL S.C.R.I.B.A.





Descrizione	Bilancio consuntivo 2020	Consuntivo 2021
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	38.084	38.969
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	36.460	15.292
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia		
Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	8.031.911	8.437.294
Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	77.024	74.884
Rimborsi per vaccinazioni in copagamento		
Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	37.700	43.210
Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici		
Rimborso per acquisto altri beni verso privati	230.418	212.180
Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	78.522	68.972
<b>Totale</b>	<b>8.530.119</b>	<b>8.890.801</b>

Il valore ricomprende valori in quadratura con le altre ATS/ASS/Fondazione della Regione attraverso il documento di "Partitario Intercompany".





#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### **19.3 Ticket**

#### **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

**Compartecipazione alla spesa sanitaria:** il valore rilevato a consuntivo, pari a Euro 3.550.728, corrisponde al reale incasso avvenuto nel periodo in riferimento. L'importo risulta in ripresa rispetto al bilancio consuntivo 2020 (per Euro 252.281), per una maggior affluenza di utenti a seguito di una continua attività svolta dagli ambulatori dopo il periodo di emergenza sanitaria che ha comportato, nell'anno 2020, la chiusura, per alcuni mesi di molti ambulatori, che erogano prestazioni sanitarie.

Inoltre, la voce registra una riduzione rispetto al bilancio consuntivo 2019 anche legata alla sospensione della quota fissa di superticket, come da ultimo anche il decreto DGR XI/5278/21 relativo ad ulteriori disposizioni in materia di esenzione, a partire dal mese di marzo 2021 per i residenti in Regione Lombardia e dal mese di settembre è stato esteso ai residenti delle altre Regioni.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### **19.4 Costi capitalizzati**

#### **A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I costi capitalizzati sono costituiti, unicamente, dalla sterilizzazione degli ammortamenti ed ammontano complessivamente a € 12.057.434, come di seguito specificato:





Descrizione	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	3.440.403	3.874.208	433.805
Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	4.091.842	2.053.168	- 2.038.674
Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.408.181	4.554.373	146.192
Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	-	80.620	80.620
Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	1.232.795	1.495.065	262.270
<b>TOTALE COSTI CAPITALIZZATI</b>	<b>13.173.221</b>	<b>12.057.434</b>	<b>- 1.115.787</b>

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**19.5 Altri ricavi e proventi**

**A.9) Altri ricavi e proventi**

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*





**Altri proventi:** la voce rileva i ricavi per affitti e locazioni di proprietà della Fondazione, per un importo di € 1.967.107 e risulta, se confrontato con il consuntivo 2020, in aumento di € 270.140.

Il maggior ricavo, imputato nell'esercizio, è dovuto ai rinnovi di contratti scaduti che hanno previsto, tra l'altro, l'incasso anticipato.

Descrizione	Bilancio consuntivo 2020	Consuntivo 2021	differenza
Affitti attivi	1.348.968	1.478.287	129.319
Altri proventi non sanitari		126.163	126.163
Altri proventi diversi verso ATIS/ASST/Fondazioni della Regione	248.870	248.677	-193
Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	70.087	69.106	-981
Altri proventi diversi verso privati	29.042	44.874	15.832
<b>Totale</b>	<b>1.696.967</b>	<b>1.967.107</b>	<b>270.140</b>

Inoltre si è provveduto alla stima di riduzione per i canoni di concessione degli spazi, per la gestione del bar, alla ditta Sirio SPA che ha richiesto una riduzione del canone di concessione a fronte della propria riduzione degli incassi. Per tale concessione è stata calcolata una riduzione sul ricavo dell'anno 2021, contabilizzando la contropartita con "note d'accredito da emettere". Sono in corso trattative con la ditta per la definizione del canone dell'anno in corso.

Si è ritenuto inoltre di prevedere un accantonamento al "fondo svalutazione crediti" per la quota di crediti, ancora da incassare, relativi al periodo riferito al concordato preventivo in bianco, ottenuto dalla SIRIO.

Risultano contabilizzati nella voce "altri proventi non sanitari" l'importo di € 126.163 pari al ricavato per la gestione del parcheggio di viale Campeggi, in gestione alla Fondazione, in seguito al termine del contratto di concessione in essere con la precedente ditta.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	<b>Proventi e ricavi diversi.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
	<b>Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	





	<b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
	<b>Costi capitalizzati.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 20. Acquisti di beni

### B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Acquisto di beni sanitari

I costi per acquisti di beni sanitari aumentano di € 6.559.486. L'aumento è più marcato e da riferirsi a Dispositivi Medici (per Euro 2.741.032) e a File F (per Euro 2.596.199), rispettivamente per la ripresa di attività dopo la fase acuta dell'emergenza Covid e per l'introduzione di nuovi farmaci innovativi ed oncologici ad alto costo.

Si riporta di seguito una tabella sintetica:





Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
File F	55.408.032	58.004.231	2.596.199
HCV	915.170	-	915.170
Doppio Canale -Primo ciclo	4.714.130	6.415.557	1.701.427
Farmaci	14.140.927	14.088.961	51.966
Sangue ed Emoderivati	9.314.201	9.669.429	355.228
Dispositivi Medici	40.899.418	43.640.450	2.741.032
Altri Beni sanitari	1.678.479	1.811.215	132.736
<b>TOTALE</b>	<b>127.070.357</b>	<b>133.629.843</b>	<b>6.559.486</b>

L'aumento sui Dispositivi Medici è da collegarsi sia alla ripresa di attività ordinaria nel 2021 rispetto al 2020, sia a maggiori costi comunque legati al permanere dell'emergenza covid (a tale proposito si segnala che sul totale degli acquisti per Materiali Diagnostici in vitro –Cnd W l'importo associato all'emergenza covid è 2.848.025 Euro, pari al 23%).

In particolare gli aumenti più significativi rispetto al consuntivo 2020 sono relativi a

- Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C (+919.782 Euro)
- Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro (+700.123 Euro)
- Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive) (+421.346 Euro)
- Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97) (+369.852 Euro)
- Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura (+326.662 Euro)

I costi per Farmaci File F mostrano un aumento di Euro 2.596.199, in relazione alla ripresa dell'attività di somministrazione farmaci rispetto alle difficoltà incontrate durante il primo anno di pandemia da COVID-19. Rispetto al 2020, lo scostamento registrato è ascrivibile essenzialmente alla tipologia 1 (innovativi di fascia H), che registra un aumento di Euro 1.788.602. Nell'ambito delle tipologie che compongono il file F si registrano ulteriori variazioni, tra cui: un aumento della tipologia 5 (oncologici) di Euro 3.403.860 quasi interamente compensata dalla riduzione della tipologia 30 (innovativi oncologici) e un aumento per la tipologia 15 (risk sharing) - legato alla riduzione delle note di credito - di Euro 898.896 sostanzialmente compensato dalla "classificazione" dei farmaci anti HCV in tipologia 6, che avendo perso il requisito di innovatività vengono appunto ricomprese nel "doppio canale".

L'aumento per farmaci Doppio canale-Primo Ciclo è pari ad Euro 1.701.427. Si ricorda a proposito che in ossequio alle indicazioni regionali n. G1.2021.0001937 del 15/1/2021, le erogazioni di farmaci HCV vengono rendicontate in tipologia 6 avendo perso il requisito di innovatività. Al netto dei farmaci HCV, l'aumento è pari ad Euro 786.257, quasi interamente imputabili ai farmaci Doppio Canale. Tale aumento è legato sia alle residue terapie HCV, sia all'utilizzo di nuovi farmaci.

Nell'ambito dei costi per farmaci File F, rientrano in quanto esposto i costi per i farmaci innovativi acquistati per le strutture private, per un totale di acquisti al netto delle rimanenze pari a 1.053.774, così dettagliati:





Clinica	Articolo	giacenza 1/1/2021	Acquisti valore	giacenza 31/12/2021		Variazione Rimanenze valore	Rendiconto al Preconsuntivo 2021	tipol ogia
				Q				
Fondazione Istituto Neurologi	SFM5010201AZ SPINRAZA 12 MG FL 5 ML (NUSINERSEN)	-	-	-	-	-	-	40
Fondazione Istituto Neurologi	SFL3014701AZ GILENYA 0,5 MG CPS RIGIDE (fingolimod cloridrato)	-	18.441	-	-	-	18.441	40
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1061601AZ OPDIVO FL 100 MG/10 ML EV (NIVOLUMAB)	36.901	18.450,43	-	-	- 36.901	55.351	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1061602AZ OPDIVO FL 40 MG/4 ML EV (NIVOLUMAB)	8.309	2.769,62	-	-	- 8.309	11.078	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1061902AZ KEYTRUDA 25MG/ML FL 100MG/4 ML (PEMBROLIZUMAB)	53.508	217.651,14	21	29.299,12	- 24.209	241.860	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1062601AZ IMFINZI (DURVALUMAB) 120 MG FL 2,4 ML	3.326	54.855,78	32	12.449,54	9.123	45.733	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1062602AZ IMFINZI (DURVALUMAB) 500 MG FL 10 ML	10.780	121.579,43	16	25.936,94	15.157	106.423	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1085702AZ TAGRISSO 80 MG CPR (OSIMERTINIB)	16.013	120.099,00	168	24.019,84	8.007	112.092	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1086001AZ ALECENSA 150 MG CPS RIGIDE (ALECTINIB)	-	104.601,06	-	-	-	104.601	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1086101AY KISQALI 200 MG CPR RIV (RIBOCICLIB) CONF. 42 CPR	-	8.892,91	126	3.811,24	3.811	5.082	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1086101AZ KISQALI 200 MG CPR RIV (RIBOCICLIB) CONF. 63 CPR	11.434	228.674,88	693	20.961,80	9.528	219.147	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1086202AZ VERZENIOS 100 MG CPR (ABEMACICLIB)	1.584	27.762,11	280	8.335,60	6.752	21.011	30
ICS Maugeri IRCCS Pavia	SFL1086203AZ VERZENIOS 150 MG CPR (ABEMACICLIB)	1.584	38.266,54	420	12.503,40	10.919	27.347	30
Istituto Clinico Beato Matteo	SFL1061601AZ OPDIVO FL 100 MG/10 ML EV (NIVOLUMAB)	1.538	-	2	1.537,54	-	-	30
Istituto Clinico Beato Matteo	SFL1061602AZ OPDIVO FL 40 MG/4 ML EV (NIVOLUMAB)	308	-	-	-	- 308	308	30
Istituto Clinico Beato Matteo	SFL1061902AZ KEYTRUDA 100MG/4 ML (PEMBROLIZUMAB)	3.243	5.580,79	2	2.790,39	- 453	6.033	30
Istituto Clinico Beato Matteo	SFL1062602AZ IMFINZI (DURVALUMAB) 500 MG FL 10 ML	1.540	8.105,30	-	-	- 1.540	9.645	30
Istituto di Cura Città di Pavia	SFL1061902AZ KEYTRUDA 25MG/ML FL 100MG/4 ML (PEMBROLIZUMAB)	12.972	27.901,23	2	2.790,39	- 10.181	38.082	30
Istituto di Cura Città di Pavia	SFL1062601AZ IMFINZI (DURVALUMAB) 120 MG FL 2,4 ML	4.435	3.501,44	1	389,05	- 4.046	7.548	30
Istituto di Cura Città di Pavia	SFL1062602AZ IMFINZI (DURVALUMAB) 500 MG FL 10 ML	6.160	19.452,72	1	1.621,06	- 4.539	23.992	30
<b>TOTALE</b>		<b>173.634</b>	<b>1.026.586</b>	<b>1.764</b>	<b>146.445,91</b>	<b>- 27.188</b>	<b>1.053.774</b>	

Aumentano anche i costi per sangue ed emoderivati, per un totale di Euro 355.228, di cui Euro 130.000 per Emoderivati e Euro 225.228 per sangue ed emocomponenti e per altri beni sanitari (totale aumento di Euro 132.736), in particolare per Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND) (aumento di Euro 74.746)

In riduzione invece il costo per altri farmaci ospedalieri, che passando da Euro 14.140.927 a Euro 14.088.961 mostra una riduzione di Euro 51.966.

Il totale farmaci ospedalieri comprende una quota di 155.601 € relativa all'acquisto di farmaci rimborsati dal fondo AIFA 5% (farmaci orfani per il trattamento di malattie rare e farmaci che rappresentano una speranza di cura in attesa della commercializzazione, per particolari e gravi patologie), che sarà oggetto di rendicontazione ad AIFA

Il totale costo per beni sanitari legati ad emergenza Covid ammonta ad Euro 7.337.343, di cui Euro 1.873.450 per farmaci ospedalieri, Euro 52.335 per farmaci File F, Euro 438.478 per Emoderivati non file F, Euro 4.758.196 per Dispositivi Medici, Euro 214.884 per Altri Beni Sanitari

#### Acquisto di beni non sanitari:

I costi per acquisti di beni non sanitari si riducono di 509.796 €. La riduzione più significativa è relativa a Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere (-546.233 €), da leggersi insieme alla riduzione delle relative scorte (-250.371). Si riducono inoltre gli acquisti di esercizio per Supporti informatici e materiale per EDP (-133.743). Gli aumenti più significativi riguardano invece Cancelleria e Stampati (+67.961) e materiale per manutenzione (globalmente +107.892 €)





Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale</b>	<b>2.611.373</b>	<b>2.101.577</b>	<b>(509.796)</b>
Prodotti alimentari	598	678	80
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	909.858	363.625	(546.233)
Carburanti e lubrificanti	38.940	33.187	(5.753)
Cancelleria e stampati	271.999	339.960	67.961
Supporti informatici e materiale per EDP	407.759	274.016	(133.743)
Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	961.526	1.024.650	63.124
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	17.391	65.284	47.893
Altri beni non sanitari	3.302	177	(3.125)

Il totale dei costi di acquisto di beni non sanitari riconducibile all'emergenza covid ammonta ad Euro 172.162, di cui alla campagna di vaccinazione di massa Euro 43.421. Tali importi non hanno copertura da contributi o donazioni specifici.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si veda paragrafo precedente

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	Acquisto di emoderivati, sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	





## 21. Acquisti di servizi

### 21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

#### B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Drq

Nessuna movimentazione

##### Ambulatoriale e Screening

Nessuna movimentazione

##### Neuropsichiatria

Nessuna movimentazione

##### Psichiatria

Nessuna movimentazione

##### Farmaceutica

Nessuna movimentazione

##### File F

Nessuna movimentazione

##### Doppio canale e I Ciclo





Nessuna movimentazione

In merito all'acquisto di servizi sanitari si riporta di seguito il dettaglio con le informazioni di supporto.

#### B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari

<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale</b>	<b>433.652</b>	<b>485.921</b>	<b>52.269</b>
<i>Descrizione</i>	<i>Valore netto al 31/12/2020</i>	<i>Valore netto al 31/12/2021</i>	<i>Variazione</i>
Altri Trasporti sanitari da privato	433.652	485.921	52.269

#### B.2.A.15 ) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

<b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>	<b>2.781.325</b>	<b>2.893.264</b>	<b>111.939</b>
<i>Descrizione</i>	<i>Valore netto al 31/12/2020</i>	<i>Valore netto al 31/12/2021</i>	<i>Variazione</i>
Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	222.245	208.890	(13.355)
Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	2.559.080	2.684.374	125.294

La voce "Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi" risulta essere superiore rispetto al Bilancio 2020.

I costi sono legati sostanzialmente

-ai rapporti con l'IRCCS Mondino, riferiti all'aumento delle prestazioni di genetica molecolare e citogenetica e, residualmente, alla richiesta di prestazioni ambulatoriali e di laboratorio nell'ambito della neuropsichiatria infantile e della neurofisiopatologia

-al personale distaccato da Maugeri (Gestione della rete ospedaliera in fase emergenziale - DGR 3702/2020), legati all'emergenza COVID, pari ad € 71.015.

-a fornitura in full service di apparecchiature per emogasanalisi.

#### Consulenze e collaborazioni sanitarie

Si precisa che le voci di costo personale gravante su beni e servizi rispettano la scheda di assegnazione Risorse del Bilancio Consuntivo 2021 – Emergenza COVID.

Si riportano i valori sintetici in €





B.2.A.14 Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	€.	7.757.575	1.278.325	1.257.748	5.221.502	7.717.929	- 39.646	1.248.286	1.555.178	4.914.465	- 307.037
Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Costi da coperti da contributi	Costi COVID e DL 104	Valore al netto dei contributi	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da coperti da contributi	Costi COVID e DL 104/20 e DL 73/21	Valore al netto dei contributi	Variazione al netto dei contributi	
Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	12.000		12.000	13.500	1.500			13.500	1.500	
Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	28.410		28.410	32.158	3.748			32.158	3.748	
Consulenze sanitarie da terzi	€.	1.691.737	1.078.008	79.849	533.880	1.993.109	301.372	1.145.712	319.620	527.777	(6.103)
Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	1.129.570	113.349	1.016.221	0	1.245.141	115.571	9.583	1.235.558	0	0
Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	3.640.135		161.678	3.478.457	3.631.118	(9.017)		3.631.118	152.661	
Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	1.168.755		1.168.755	709.912	(458.843)			709.912	(458.843)	
Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	86.968	86.968		0	92.991	6.023	92.991	0	0	

Come da tabella dettagliata, si registrano nel corso del 2021 costi per emergenza COVID per Co.Co.Co per € 1.235.558 e per consulenze sanitarie per € 319.620.

Si precisa che le voci di costo personale gravante su beni e servizi hanno rispettato gli obiettivi di Preventivo 2021, pertanto il livello di costo delle:

- consulenze sanitarie da terzi;
- collaborazioni coordinate e continuative – area sanitaria;
- prestazioni occasionali ed altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi;
- servizi per consulenze amministrative;
- servizi per consulenze tecniche;
- spese per collaborazioni coordinate continuative amministrative;
- spese per collaborazioni coordinate continuative tecniche;
- prestazioni occasionali ed altre prestazioni di lavoro non sanitarie da terzi;

al netto dei costi finanziati da privati e dei costi COVID, risultano in linea con le Regole di Sistema 2021.

Per quanto riguarda le collaborazioni coordinate e continuative – area sanitaria, le consulenze sanitarie da terzi e le prestazioni occasionali sanitarie al netto dei costi finanziati da contributi e dei costi COVID-19 e DL 104, si registra una diminuzione rispetto Bilancio Consuntivo 2020 pari ad euro 6.103.

#### Personale Universitario

“Indennità a personale Universitario area sanitaria” – L’andamento dei costi evidenzia una leggera diminuzione del personale universitario rispetto al Bilancio Preventivo 2021 dovuto al convenzionamento di n. 4 Dirigenti Universitari avvenuto con tempistiche differenti rispetto a quanto stimato. Rispetto al IV cet 2021 risulta una diminuzione di circa € 96.282 per una più puntuale verifica dei costi, invece rispetto al Bilancio Consuntivo 2020 risulta in linea, solo una minima riduzione di circa € 9.000.

#### Lavoro Interinale

L’andamento del numero degli interinali è esposto nella tabella seguente:

<b>SANITARI</b>												
Interinali presenti	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
Anno 2020	24	34	40	54	54	52	24	19	19	20	18	19
Anno 2021	19	19	18	17	15	15	14	14	14	13	11	9
<b>TECNICI</b>												
Anno 2020	13	9	10	10	10	10	8	8	8	9	11	14
Anno 2021	14	14	14	14	14	12	11	11	11	11	11	11
<b>AMMINISTRATIVI</b>												
Anno 2020	17	17	17	17	17	17	17	17	16	16	14	14
Anno 2021	14	14	13	23	27	27	22	22	22	10	12	19





Si evidenzia che, con riferimento al disposto normativo di cui all'art. 57 del CCNL comparto sanità del 21/5/2018, il Direttore Generale attesta che la programmazione delle assunzioni per il 2021 rispetta il limite percentuale ivi richiamato. Inoltre, si precisa che la Fondazione ha fatto ricorso al lavoro somministrato esclusivamente per far fronte a situazioni temporanee ed eccezionali e limitatamente alle figure professionali e alle condizioni organizzative per le quali sono emerse sostanziali difficoltà per la copertura dei fabbisogni tramite il ricorso all'ordinario rapporto di lavoro subordinato.

Si è registrato una diminuzione pari a € 267.072 della voce degli interinali (sanitario e non) rispetto al IV CET 2021 per una più puntuale verifica dei costi ed una riduzione di circa €217.404 rispetto al BES 2020. Complessivamente tale voce nel corso dell'anno ha subito una netta diminuzione grazie ad una riorganizzazione dei servizi/attività gestiti dal personale somministrato ed all'assunzione a tempo indeterminato di alcuni profili.

Tale riduzione sarebbe stata più consistente senza i costi sostenuti per le prestazioni di lavoro interinale amministrativo per la campagna vaccinale che ammontano a circa Euro 314.000 nel 2021.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### **B.3) Acquisti di servizi non sanitari**

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Formazione





<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale</b>	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Formazione esternalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	40.685	11.391	-29.294
Formazione esternalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	180		-180
Formazione esternalizzata da privato	81.681	69.449	-12.232
Formazione non esternalizzata da privato	173.685	338.095	164.410
	<b>296.231</b>	<b>418.935</b>	<b>122.704</b>

I costi risultano leggermente superiori al IV cet 2021 per una più puntuale verifica dei costi.

Si segnala, in considerazione della D.G.R. di Regione Lombardia n. XI/5163 del 02/08/2021, la rilevazione dei costi legati all'organizzazione dei corsi AIDS pari ad € 175.486 annui.

In relazione al BES 2020 si evidenzia un aumento dovuto al fatto che nel corso del 2020 la pandemia ha avuto un impatto maggiore rispetto al 2021 rallentando lo svolgimento dell'attività di formazione.

#### Consulenze non sanitarie

<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale</b>	€.	1.107.232	1.298.905	191.673
---	----	-----------	-----------	---------

Descrizione	€.	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	203.964	173.449	(30.515)
Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	21.081		(21.081)
Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	483.810	659.765	175.955
Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	275.979	341.463	65.484
Personale religioso	€.	122.398	122.398	0
Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.		1.830	1.830

Si rileva un leggero incremento rispetto al IV cet 2021 per una più puntuale verifica dei costi, rispetto al Bilancio Consuntivo 2020 si registra un aumento dovuto principalmente alla somministrazione del lavoro interinale amministrativo utilizzato per la campagna vaccinale.

Inoltre si precisa che, come già dettagliato precedentemente nel paragrafo delle consulenze sanitarie, vengono rispettate le Regole di sistema riferite all'anno 2021.

#### Altri costi per servizi NON sanitari

Il totale costi per servizi non sanitari è in aumento rispetto al Bilancio 2020 (+6.876.096 €).

Si riporta di seguito la tabella di dettaglio:





Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale</b>	<b>23.866.893</b>	<b>30.742.989</b>	<b>6.876.096</b>
Lavanderia	678.689	1.142.703	464.014
Pulizia	3.979.829	3.755.431	(224.398)
Mensa dipendenti	753.831	1.001.675	247.844
Ticket restaurant dipendenti	1.062		(1.062)
Mensa degenti	2.554.699	2.716.402	161.703
Riscaldamento	2.097.568	2.882.788	785.220
Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	4.573	17.800	13.227
Smaltimento rifiuti	1.179.885	1.170.280	(9.605)
Utenze telefoniche	103.886	78.234	(25.652)
Utenze elettricità	6.159.435	9.801.450	3.642.015
Acqua, gas, combustibile)	736.006	765.199	29.193
Servizi esterni di vigilanza	276.842	426.580	149.738
Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	3.337.425	3.304.051	(33.374)
Assicurazioni: Altri premi)	266.243	284.984	18.741
Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	72.879	102.464	29.585
Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)	0	347	347
Servizi postali e telex	57.877	46.100	(11.777)
Pubblicità e promozione	48.987	77.035	28.048
Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	83.351	72.377	(10.974)
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	647.297	1.111.931	464.634
Altri servizi non sanitari)	826.529	1.985.158	1.158.629

L'aumento è riconducibile a energia elettrica per Euro 3.642.015, altri servizi non sanitari per Euro 1.158.587, riscaldamento per Euro 785.220, altri servizi non sanitari in service per Euro 464.634, lavanderia per Euro 464.014. La riduzione più significativa è relativa al costo il servizio di pulizia (Euro 224.398)

Gli aumenti di costo per energia elettrica e riscaldamento sono causati dall'aumento dei prezzi delle materie prime a partire dal terzo trimestre 2021.

L'aumento dei costi per servizi non sanitari in service è collegato all'acquisizione del servizio di un sistema di archiviazione e trasmissione immagini (pacs) per Euro 943.812.

L'aumento dei costi per servizi non sanitari è da riferirsi all'attivazione del servizio di vigilanza antincendio per un ammontare di Euro 1.074.144, e all'attività di traslochi e movimentazioni uffici ed attrezzature all'interno della fondazione (anche in relazione a covid).

L'aumento dei costi di lavanderia è collegato all'adesione a gara ARIA per servizio di lavanolo da maggio 2021 che, rispetto all'appalto precedente, è esteso anche alla fornitura di biancheria piana e sagomata e materasseria, nonché alla relativa distribuzione.

Altri movimenti significativi sono legati a:

- aumento dei costi per mensa dipendenti e degenti (per un totale di Euro 409.547) per la ripresa dei pasti erogati in relazione alla riduzione degli effetti dell'emergenza covid.

- aumento dei costi per servizi esterni di vigilanza (+ 149.738 Euro), in relazione all'attivazione di nuovi contratti legati alla gestione del centro vaccinale Palacampus per la vaccinazione di massa, per un importo di Euro 155.823

- riduzione dei costi per pulizie (- 224.398 Euro), per l'impatto positivo dell'aggiudicazione appalto specifico nel 2020.

Si segnala che sul totale di costi per servizi non sanitari, Euro 32.005 sono legati all'emergenza Covid e Euro 402.936 alla campagna di vaccinazione di massa, in particolare per servizi esterni di vigilanza (Euro 155.823), smaltimento rifiuti (Euro 112.920), pulizie (Euro 70.283), elettricità (Euro 63.909).

I costi coperti da contributi o donazioni per covid ammontano ad Euro 440 e sono riferiti a trasporti non sanitari.





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Si veda quanto riportato al punto precedente

## 21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

### B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Il costo per manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) ammonta a Euro 13.719.474, mostra una riduzione rispetto al Bilancio 2020 (- 115.670 €). Si riporta di seguito la tabella di dettaglio:

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale</b>	<b>13.835.144</b>	<b>13.719.474</b>	<b>(115.670)</b>
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	3.176.772	3.436.692	259.920
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	69.566	264.168	194.602
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	4.479.821	3.714.942	(764.879)
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	6.043.530	6.222.791	179.261
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari	150	45	(105)
Altre manutenzioni e riparazioni)	65.305	80.836	15.531

I costi legati all'emergenza Covid ammontano ad Euro 406.097 (di cui Euro 396.947 per Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze e Euro 9.150 per manutenzione apparecchiature informatiche). I costi legati alla campagna vaccinale di massa ammontano ad Euro 169.655 per Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze.

Lo scostamento rispetto al consuntivo 2020 si evidenzia una riduzione di Euro 764.879 per Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine, in particolare per servizi di manutenzione applicativi informatici dell'area sanitaria e amministrativa. Sono in aumento i costi di Manutenzione per immobili e loro pertinenze (+259.920), per impianti e macchinari (+194.602) e per attrezzature sanitarie (+179.261). Si segnala a riguardo l'adesione a convenzione ARIA da aprile 2021 per la fornitura di gas medicali, tecnici e criogenici e dei servizi di manutenzione connessi, che ha comportato la riduzione del prezzo dell'ossigeno, a fronte di un aumento di costi di manutenzione e noleggio attrezzature sanitarie





#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si veda quanto evidenziato nel punto precedente circa l'incidenza dei costi legati a emergenza covid e vaccinazione di massa per la manutenzione immobili e l'effetto sui costi di manutenzione attrezzature sanitaria dell'adesione a convenzione ARIA per fornitura gas medicali, tecnici e criogenici.

### 21.3 Godimento di beni di terzi

#### B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>B.4) Godimento di beni di terzi - Totale</b>	<b>3.319.433</b>	<b>4.505.096</b>	<b>1.185.663</b>
Spese condominiali	1.021	1.765	744
Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	2.563.764	3.146.645	582.881
Canoni di Noleggio non sanitari	754.648	1.356.686	602.038

Il costo per Godimento di beni di terzi è pari a Euro 4.505.096, quasi interamente riferibili a Noleggi sanitari e non sanitari. Tali costi sono in aumento rispetto al Consuntivo 2020 per un totale di Euro 1.185.663, di cui Euro 602.038 imputabili a noleggi non sanitari e Euro 582.881 a noleggi sanitari.

I maggiori incrementi sui Canoni di Noleggio sanitari, sono riconducibili:

- per Euro 205.545 all'adesione a convenzione ARIA da aprile 2021 per la fornitura di gas medicali, tecnici e criogenici e dei servizi di manutenzione connessi, che ha comportato la riduzione del prezzo dell'ossigeno, a fronte di un aumento di costi di manutenzione e noleggio attrezzature sanitarie;
- Adesione al convenzioni ARIA per la fornitura di reagenti e strumentazione di laboratorio destinati all'emergenza sanitaria covid19 (Euro 307.095)
- Fornitura in full service di sistemi per l'umidificazione delle vie aeree (Euro 50.227) (legato ad emergenza Covid)
- per Euro 200.000 circa per maggiori costi non legati all'emergenza covid principalmente legati a:
  - noleggio di 1 couchtop universale per tc occorrente alla uoc di radioterapia oncologica
  - fornitura di sistemi di emorecupero occorrenti alla u.o.c. di cardiocirurgia
  - fornitura di trattamento di perfusione ipertermica
  - noleggio di un'apparecchiatura sepax system o equivalente combinata ai kit
  - noleggio sistema heidelbergd spectralis combo hra+oct
  - noleggio di colonne endoscopiche ad alta definizione.

L'incremento sui Canoni di Noleggio non sanitari di Euro 602.038 è riconducibile essenzialmente a:

- Emergenza covid, per allestimenti punti vaccinali (Euro 403.516)
- Acquisizione di licenze e software tramite adesione a convenzione Consip "Enterprise Agreement 5 (circa Euro 190.000 )





I costi legati all'emergenza Covid ammontano ad Euro 316.050, di cui 283.720 per noleggi sanitari e 32.330 noleggi non sanitari (coperti da contributo). I costi legati alla campagna vaccinale di massa ammontano ad Euro 478.513 per Canoni di Noleggio non sanitari, per allestimento punti vaccinali, di cui 74.996 coperti da contributo.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si veda quanto riportato in relazione ad emergenza covid e allestimento punti vaccinali

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
AS02	<b>Costi per prestazioni sanitarie da privato.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	
AS03	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	Nell'esercizio 2021 sono stati sostenuti costi per € 1.993.109 per consulenze sanitarie e per €1.245.141 per collaborazioni sanitarie acquisite rispettivamente da professionisti titolari di partita IVA e collaboratori per lo svolgimento sia di prestazioni assistenziali, sia legate a progetti di sperimentazioni farmaci, sia legate all'emergenza COVID. Il personale somministrato è stato acquisito dalla Società GI-GROUP attraverso procedura di gara ad evidenza pubblica aggiudicata con determina n. 193 del 08/03/2019. Tale personale è stato utilizzato per attività assistenziali determinando un costo annuo di € 709.912.
AS04	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	Il personale somministrato è stato acquisito dalla Società GI-GROUP attraverso procedura di gara ad evidenza pubblica aggiudicata con determina n. 193 del 08/03/2019. Tale personale è stato utilizzato per attività amministrative e tecniche determinando rispettivamente costi annui per €659.765 e per € 341.463.
AS05	<b>Manutenzioni e riparazioni.</b> Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.	SI	Le spese di manutenzione ordinaria costituiscono oneri di natura ricorrente che servono a mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento e sono sostenute, ad esempio, per: -pulizia; -verniciatura; -riparazione; -sostituzione di parti deteriorate dall'uso. Le spese di manutenzione ordinaria rappresentano costi dell'esercizio in cui sono state sostenute.





		<p>Le spese di manutenzione straordinaria o incrementative comportano un aumento significativo e tangibile di produttività, di sicurezza o della vita utile del cespite.</p> <p>Pertanto le spese di manutenzione straordinaria:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-sono capitalizzabili, poiché producono un'utilità che si estende oltre l'esercizio in cui sono sostenute;</li> <li>-concorrono a incrementare il costo fiscalmente deducibile riconosciuto del bene cui si riferiscono;</li> <li>-sono soggette ad ammortamento.</li> </ul> <p>In sintesi; si classificano come ordinarie le manutenzioni tese a preservare la normale funzionalità del bene strumentale nel tempo. I costi di manutenzione straordinaria, invece, si esplicano in un miglioramento e ammodernamento del cespite, comportando un significativo incremento della sua produttività ovvero della sua vita utile. Per questo motivo si parla di manutenzioni incrementative.</p>
--	--	---

## 22. Costi del personale

### B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

In relazione all'esposizione dei costi del personale come dettagliati nel Modello A BES 2021, si evidenzia la coerenza con l'assegnazione delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente per l'esercizio 2021, come da Decreto n. 7029 del 20/05/2022





Il Bilancio Consuntivo 2021 è comprensivo di:

- 1) Indennità di mancato preavviso corrisposta al personale cessato;
- 2) Assunzioni di personale effettuate a fine 2020 che hanno avuto maggior impatto economico sull'anno 2021;
- 3) Assunzioni aggiuntive finanziate con le risorse del Decreto Calabria (n.2 Dirigenti Medici);
- 4) Assunzioni programmate per l'anno 2021 e finanziate con Risorse art 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "TERAPIE INTENSIVE" - Decreto n. DGW 16454 del 23/2020;
- 5) Assunzioni per il reclutamento straordinario per l'emergenza epidemiologica COVID 19;
- 6) Incremento della retribuzione accessoria per le assunzioni aggiuntive finanziate con le risorse del Decreto Calabria, le assunzioni "TERAPIE INTENSIVE" finanziate con Risorse art 2 commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020 n. 34 convertito con Legge 77/2020 e il reclutamento straordinario per l'emergenza epidemiologica COVID 19;
- 7) Delle RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI 2021 - Personale Dipendente ai sensi della DGR n. XI/5000 del 05/07/202.

#### **Assunzioni "TERAPIE INTENSIVE" - Decreto n. DGW 16454 del 23/2020;**

Classificazione funzionale		20 - D.L. 34/2020 art. 2 - Terapie Intensive	
BES 2021	Etichette di colonna	Determinato	Totale complessivo
Etichette di riga	Indeterminato		
<b>Comparto</b>	<b>1.364.531,00</b>		<b>1.364.531,00</b>
1-Stipendio Tabellare	793.478,00		793.478,00
3-Fondo condizioni di lavoro e incarichi	94.663,00		94.663,00
4-Fondo Premialità e fasce	104.317,00		104.317,00
9-Altre indennità	1.532,00		1.532,00
12-RAR	0,00		0,00
13-Indennità di vacanza contrattuale 2019 -2021	5.770,00		5.770,00
14-Elemento Perequativo	7.467,00		7.467,00
15-Oneri IVC 2019 - 2021	1.655,00		1.655,00
16-Oneri sociali	268.206,00		268.206,00
17-IRAP	87.443,00		87.443,00
<b>Dir.Sanità</b>	<b>393.165,00</b>	<b>351.301,00</b>	<b>744.466,00</b>
1-Stipendio Tabellare	160.552,00	179.893,00	340.445,00
3-Fondo per il trattamento accessorio	13.177,00	16.106,00	29.283,00
4-Fondo per la retribuzione di posizione	98.531,00	38.118,00	136.649,00
5-Fondo per la retribuzione di risultato	2.696,00	3.295,00	5.991,00
6-esclusività	22.191,00	13.005,00	35.196,00
12-RAR	0,00	0,00	0,00
13-Indennità di vacanza contrattuale 2019 -2021	1.124,00	1.259,00	2.383,00
15-Oneri IVC 2019 - 2021	328,00	376,00	704,00
16-Oneri sociali	71.556,00	75.714,00	147.270,00
17-IRAP	23.010,00	23.535,00	46.545,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.757.696,00</b>	<b>351.301,00</b>	<b>2.108.997,00</b>

#### **CCNL TRIENNIO 2016 / 2018 del personale dell'Area delle Funzioni Locali – III Sezione Dirigenza PTA, sottoscritto in data 17 dicembre 2020 – Costi e Fondi contrattuali anno 2021**

Sono stati ricompresi i costi derivanti dall'applicazione del CCNL 2016/2018 del personale dell'area delle funzioni locali – III. Sezione Dirigenza PTA (dirigenza professionale, tecnica ed amministrativa), sottoscritto in data 17 dicembre 2020, per l'anno 2021 (€ 57.696,00 comprensivi di oneri ed Irap) con IVC 2016 2018 inglobata nel Tabellare;

#### **Costi del personale dell'E.S.A.C.R.I (ex Croce Rossa) assunto tramite Mobilità da parte degli Enti del SSR**

Le risorse comprensive di oneri riflessi ed IRAP per il personale a tempo indeterminato dell'ESACRI (ex Croce Rossa), riferite alle voci stipendiali del trattamento economico fondamentale e del trattamento accessorio (escluso RAR) ammontano ad € 540.640,00.





COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	SPESA COMPLESSIVA
	0
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	298.491
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	29.759
FONDO PREMIALITA' E FASCE	67.099
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	1.278
<b>ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed irap</b>	<b>4.026</b>
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	101.334
<b>ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78</b>	<b>1.107</b>
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	<b>400.653</b>
<b>TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP</b>	<b>102.441</b>
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>503.094</b>
	<b>TOTALE IRAP</b>
TOIRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	35.018
<b>TOTALE COMPLESSIVO con oneri ed irap</b>	<b>540.640</b>

### Risorse Aggiuntive Regionali

In relazione alle Risorse Aggiuntive Regionali indicate nella "sezione costi del personale" sono state adeguate ai sensi della DGR n. XI/5000 del 05/07/202:

SANITARIO				
RENDICONTAZIONE RAR 2021 - Personale Dipendente ai sensi della DGR n. XI/5000 del 05/07/2021 RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI (arrotondamento all'euro)				
	Totale Complessivo Quota pro capite	Quota Una tantum (€ 75,00) FTE	Totale Complessivo Turnistica	Totale Complessivo
RAR COMPARTO	1.643.257,00	183.219,00	286.192,00	<b>2.112.668,00</b>
ONERI RIFLESSI	391.095,00	43.606,00	68.114,00	<b>502.815,00</b>
IRAP	139.677,00	15.574,00	24.326,00	<b>179.577,00</b>
<b>TOTALE RAR COMPARTO</b>	<b>2.174.029,00</b>	<b>242.399,00</b>	<b>378.632,00</b>	<b>2.795.060,00</b>
RAR DIRIGENZA AREA SANITA'	517.470,00		51.317,00	<b>568.787,00</b>
ONERI RIFLESSI	123.158,00		12.213,00	<b>135.371,00</b>
IRAP	43.985,00		4.362,00	<b>48.347,00</b>
<b>TOTALE RAR DIRIGENZA AREA SANITA'</b>	<b>684.613,00</b>		<b>67.892,00</b>	<b>752.505,00</b>
RAR DIRIGENZA PTA	15.619,00			<b>15.619,00</b>
ONERI RIFLESSI	3.717,00		0,00	<b>3.717,00</b>
IRAP	1.328,00		0,00	<b>1.328,00</b>
<b>TOTALE RAR DIRIGENZA PTA</b>	<b>20.664,00</b>		<b>0,00</b>	<b>20.664,00</b>
<b>TOTALE RAR COMPRENSIVO DI ONERI RIFLESSI ESCLUSA IRAP</b>	<b>2.694.316,00</b>	<b>226.825,00</b>	<b>417.836,00</b>	<b>3.338.977,00</b>
IRAP	184.990,00	15.574,00	28.688,00	<b>229.252,00</b>
<b>TOTALE RAR COMPARTO E DIRIGENZE</b>	<b>2.879.306,00</b>	<b>242.399,00</b>	<b>446.524,00</b>	<b>3.568.229,00</b>

### Prestazioni orarie aggiuntive collaboratori professionali sanitari personale - infermieristico e tecnici sanitari di radiologia medica - ai sensi della Legge 1/2002.

Nel corso dell'anno 2021 *non sono state effettuate* le "prestazioni orarie aggiuntive - Legge 1/2002", in quanto non si è rilevato alcun risparmio sul budget assegnato.

### Rispetto del limite di cui all'art. 57 del CCNL comparto sanità del 21/5/2018.

Si evidenzia che, con riferimento al disposto normativo di cui all'art. 57 del CCNL comparto sanità del 21/5/2018, la programmazione delle assunzioni per il 2021 rispetta il limite percentuale ivi richiamato.

### RECLUTAMENTO STRAORDINARIO CONTACT TRACING, EMERGENZA COVID E VACCINAZIONI





Di Seguito si espongono i costi riferiti al contrasto dell'emergenza da COVID-19, di cui ai D.L. n. 14/2020 e D.L. n. 18/2020 (così come modificati dalla legge di conversione l. n. 27/2020), finanziati per l'anno 2021 dalle risorse ai sensi del comma 423, art. 1 L. 178/2020:

#### PERSONALE DEL COMPARTO

COSTO DEL PERSONALE	ALLEGATO COSTO DEL PERSONALE			
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	PRECHIUSURA
<b>Parte 01) Personale Dipendente a Tempo Indeterminato</b>				
001 = Stipendio Tabellare comprensivo di 13° mensilità	148.068	26.025	7.950	182.043
010 = Elemento perequativo	2.197			2.197
031 = Indennità di vacanza contrattuale			1.310	1.310
032 = Oneri riflessi sull'indennità di vacanza contrattuale (Fissi)			376	376
061 - Assegno Nucleo Familiare	1.373			1.373
522 = Oneri riflessi (Fissi)	39.157	7.463	2.280	48.900
<b>Totale:</b>	<b>190.795</b>	<b>33.488</b>	<b>11.915</b>	<b>236.199</b>
<b>Parte 02) Personale Dipendente a Tempo Determinato</b>				
001 = Stipendio Tabellare comprensivo di 13° mensilità	93.333	18.034	5.487	116.854
010 = Elemento perequativo	1.159			1.159
031 = Indennità di vacanza contrattuale			851	851
032 = Oneri riflessi sull'indennità di vacanza contrattuale (Fissi)			252	252
522 = Oneri riflessi (Fissi)	27.900	5.351	1.629	34.880
<b>Totale:</b>	<b>122.392</b>	<b>23.385</b>	<b>8.219</b>	<b>153.996</b>
<b>Parte 03) Fondi contrattuali</b>				
380 = Fondo condizioni di lavoro e incarichi	38.683			38.683
381 = Fondo Premialità e fasce	42.628			42.628
522 = Oneri riflessi (Fissi)	19.076			19.076
<b>Totale:</b>	<b>100.387</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.387</b>
<b>Parte 13) IRAP</b>				
524 = IRAP	27.237	3.745	1.347	32.330
<b>Totale generale:</b>	<b>440.812</b>	<b>60.618</b>	<b>21.481</b>	<b>522.912</b>

#### DIRIGENZA MEDICA:

COSTO DEL PERSONALE	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	PRECHIUSURA
<b>Parte 02) Personale Dipendente a Tempo Determinato</b>				
001 = Stipendio Tabellare comprensivo di 13° mensilità	86.231	41.854	5.766	133.851
003 = Indennità di esclusività	7.238	231	2.011	9.480
031 = Indennità di vacanza contrattuale	937			937
032 = Oneri riflessi sull'indennità di vacanza contrattuale (Fissi)	283			283
522 = Oneri riflessi (Fissi)	24.800	12.725	2.350	39.875
<b>Totale:</b>	<b>119.489</b>	<b>54.810</b>	<b>10.127</b>	<b>184.426</b>
<b>Parte 03) Fondi contrattuali</b>				
396 = Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro Area della Sanità	11.661			11.661
394 = Fondo per la retribuzione degli incarichi Area della Sanità	54.415			54.415
395 = Fondo per la retribuzione di risultato Area della Sanità	2.386			2.386
522 = Oneri riflessi (Fissi)	16.198			16.198
<b>Totale:</b>	<b>84.660</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>84.660</b>
<b>Parte 13) IRAP</b>				
524 = IRAP	14.380	3.577	661	18.618
<b>Totale generale:</b>	<b>218.529</b>	<b>58.387</b>	<b>10.788</b>	<b>287.704</b>

#### **FONDI Contrattuali personale dipendente (assistenza- Areu – Esacri – Ricerca)**

Per quanto riguarda l'incremento delle VOCI di TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO di cui al punto 6, lo stesso è stato calcolato nel pieno rispetto della Nota MEF prot. 179877 dello 01/09/2020: "Richiesta parere relativamente alla gestione dei vincoli di spesa del personale a seguito della disciplina di cui all'art. 11 del DL 30 aprile 2019, n. 35 e successive modificazioni ed integrazioni" tenuto conto che:

- 1) La Nota Ministeriale citata autorizza l'incremento della retribuzione accessoria solo se la numerosità del personale in servizio nel 2021 risulta superiore a quella certificata al 31 dicembre 2018;
- 2) Le assunzioni finanziate con le risorse del Decreto Calabria, quelle per l'emergenza epidemiologica COVID 19 e il potenziamento delle TERAPIE INTENSIVE sono state ricomprese nell'aggregato del personale presente al 31 dicembre 2021 e comparate con il dato storico del 2018.

N. di CEDOLINI/FTE anno 2018 - dati Cruscotto Fluper:





	RAGGRUPPAMENTO PROFILO	TOTALE	Personale ex ESACRI	
Dir. Sanità	DIRIGENZA MEDICA	473,28		
	DIRIGENZA SANITARIA	60,58		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	1,00		
	<b>Totale</b>	<b>534,86</b>		
Dir. PTA	DIRIGENZA PROFESSIONALE	5,58		
	DIRIGENZA TECNICA	2,18		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	10,00		
	<b>Totale</b>	<b>17,76</b>		
Comparto	PERSONALE INFERMIERISTICO	1.211,44		16,91
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	218,08		
	PERSONALE VIGILISPEZIONE	4,27		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	21,87		
	ASSISTENTE RELIGIOSO	3,00		
	ASSISTENTI SOCIALI	2,00		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO*	459,48		
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS	435,43		
	AUSILIARI	3,00		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	307,06		
<b>Totale</b>	<b>2.665,63</b>	<b>16,91</b>		
<b>Totale complessivo</b>		<b>3.218,25</b>	<b>16,91</b>	

N. di CEDOLINI/FTE anno 2021 - dati PTFP 2021-2023:

	RAGGRUPPAMENTO PROFILO	TOTALE	D.L. 34/2020 art. 2 - Terapie Intensive	COVID-19	Totale 2021	Personale ex ESACRI	
Dir. Sanità	DIRIGENZA MEDICA	489,08	7,54	3,00	499,62		
	DIRIGENZA SANITARIA	62,21			62,21		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	1,00			1,00		
	<b>Totale</b>	<b>552,29</b>	<b>7,54</b>	<b>3,00</b>	<b>562,83</b>		
Dir. PTA	DIRIGENZA PROFESSIONALE	5,83			5,83		
	DIRIGENZA TECNICA	3,00			3,00		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	8,00			8,00		
	<b>Totale</b>	<b>16,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16,83</b>		
Comparto	PERSONALE INFERMIERISTICO	1.240,85	33,40	10,41	1.284,67		13,25
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	218,22		0,13	218,35		
	PERSONALE VIGILISPEZIONE	4,69			4,69		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	23,64			23,64		
	ASSISTENTE RELIGIOSO	3,00			3,00		
	ASSISTENTI SOCIALI	2,00			2,00		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO*	394,99			394,99		
	PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA - OSS	477,09		3,11	480,20		
	AUSILIARI	2,00			2,00		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	305,51			305,51		
<b>Totale</b>	<b>2.672,00</b>	<b>33,40</b>	<b>13,65</b>	<b>2.719,05</b>	<b>13,25</b>		
<b>Totale complessivo</b>		<b>3.242,12</b>	<b>40,94</b>	<b>16,65</b>	<b>3.299,71</b>	<b>13,25</b>	

### Movimentazione dei Fondi contrattuali

Dato atto che la movimentazione dei Fondi contrattuali di, seguito riportata, è stata predisposta nel rispetto della citata Nota MEF del 01/09/2020 si **è provveduto agli incrementi come di seguito esposti:**





	N. cedolini 2018 ASS. + AREU + Ricerca	N. cedolini 2021				INCREMENTO n. CEDOLINI				
		ASS. + AREU + Ricerca	Terapie Intensive	Covid	TOTALE	ASS. + AREU + Ricerca	Terapie Intensive	Covid	TOTALE	
COMPARTO	Art. 80 - Fondo condizioni di lavoro e incarichi	2.665,63	2.672,00	33,40	13,65	2.719,05	6,37	33,40	13,65	53,42
	Art. 81 - Fondo Premialità e fasce	2.665,63	2.672,00	33,40	13,65	2.719,05	6,37	33,40	13,65	53,42
DIRIGENZA SANITA'	Art. 94 - Fondo per la retribuzione degli incarichi Area della Sanità	534,86	552,29	7,54	3,00	562,83	17,43	7,54	3,00	27,97
	Art. 95 - Fondo per la retribuzione di risultato Area della Sanità	534,86	552,29	7,54	3,00	562,83	17,43	7,54	3,00	27,97
	Art. 96 - Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro Area della Sanità	534,86	552,29	7,54	3,00	562,83	17,43	7,54	3,00	27,97
PTA	Art. 90 - Fondo retribuzione di posizione Area PTA	17,76	16,83			16,83				
	Art. 91 - Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti Area PTA	17,76	16,83			16,83				

	ANNO 2018			ANNO 2021								
	Fido 2018	N. cedolini 2018 ASS. + AREU + Ricerca	Importo Medio	INCREMENTO n. CEDOLINI				INCREMENTO FONDI da autorizzare				
				ASS. + AREU + Ricerca	Terapie Intensive	Covid	TOTALE	ASS. + AREU + Ricerca	Terapie Intensive	Covid	TOTALE	
COMPARTO	Art. 80 - Fondo condizioni di lavoro e incarichi	7.554.664 €	2.665,63	2.834 €	6,37	33,40	13,65	53,42	18.052 €	94.663 €	38.683 €	151.398 €
	Art. 81 - Fondo Premialità e fasce	8.324.299 €	2.665,63	3.123 €	6,37	33,40	13,65	53,42	19.894 €	104.317 €	42.627 €	166.837 €
DIRIGENZA SANITA'	Art. 94 - Fondo per la retribuzione degli incarichi Area della Sanità	9.244.602 €	534,86		17,43	7,54	3,00	27,97	303.388 €	136.649 €	54.405 €	494.452 €
	Area di Assistenza-Vaccini	8.862.800 €	479,28	18.134 €	18,80	7,34	3,00	29,14	288.128 €	128.849 €	54.405 €	471.382 €
	Area di Assistenza-Sanitari	593.448 €	60,58	10.920 €	1,83			1,83	19.249 €			19.249 €
	Area di Assistenza-Sociale	37.239 €	1,00	37.239 €	0,00			0,00	0 €			0 €
	Art. 95 - Fondo per la retribuzione di risultato Area della Sanità	668.899 €	534,86		17,43	7,54	3,00	27,97	20.366 €	5.991 €	2.386 €	28.742 €
Area di Assistenza-Vaccini	578.074 €	479,28	793 €	18,80	7,34	3,00	29,14	12.882 €	3.991 €	2.386 €	20.998 €	
Area di Assistenza-Sanitari	389.589 €	60,58	4.780 €	1,83			1,83	7.804 €			7.804 €	
Area di Assistenza-Sociale	1.242 €	1,00	1.242 €	0,00			0,00	0 €			0 €	
Art. 96 - Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro Area della Sanità	1.922.094 €	534,86		17,43	7,54	3,00	27,97	63.642 €	29.283 €	11.661 €	104.586 €	
Area di Assistenza-Vaccini	1.859.280 €	479,28	1.889 €	18,80	7,34	3,00	29,14	61.404 €	28.283 €	11.661 €	101.948 €	
Area di Assistenza-Sanitari	83.034 €	60,58	1.970 €	1,83			1,83	2.238 €			2.238 €	
Area di Assistenza-Sociale		1,00	0 €	0,00			0,00	0 €			0 €	
PTA	Art. 90 - Fondo retribuzione di posizione Area PTA	405.770 €	17,76	22.848 €								
	Art. 91 - Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti Area PTA	54.365 €	17,76	3.061 €								

### Personale del Comparto Sanità

	ANNO 2018	ANNO 2021			Incremento ART. 11 DL 35/2019			TOTALE 2021	Ex ESCRI	TOTALE BES 2021
		CCNL 2016-2018	Soreu	Totale	ASS. + AREU + Ricerca	Terapie Intensive	Covid			
Art. 80 - Fondo condizioni di lavoro e incarichi	7.554.664,00	240.877,00	-109.459,00	7.686.082,00	18.052,00	94.663,00	38.683,00	7.837.480,00	29.759,00	7.867.239,00
Art. 81 - Fondo Premialità e fasce	8.324.299,00	32.855,00	-46.497,00	8.310.657,00	19.894,00	104.317,00	42.627,00	8.477.495,00	67.099,00	8.544.594,00

### Dirigenza area della Sanità





	ANNO 2018	ANNO 2021			Incremento ART. 11 DL 35/2019			TOTALE BES 2021
		CCNL 2016-2018	c. 435 e 435 bis Legge 205/2017	Totale	ASS. + AREU + Ricerca	Terapie Intensive	Covid	
<b>Art. 94 - Fondo per la retribuzione degli incarichi Area della Sanità</b>	9.244.602,00	134.330,30	53.141,00	9.432.073,30	303.388,00	136.649,00	54.415,00	<b>9.926.525,30</b>
Area della Sanità - Medici	8.582.301,00	119.184,00	46.854,00	8.748.339,00	286.543,00	136.649,00	54.415,00	9.225.946,00
Area della Sanità - Sanitari	625.146,00	14.898,00	6.287,00	646.331,00	16.845,00			663.176,00
Area della Sanità - Sitra	37.155,00	248,30		37.403,30				37.403,30
<b>Art. 95 - Fondo per la retribuzione di risultato Area della Sanità</b>	668.899,00	87.912,50		756.811,50	20.366,00	5.991,00	2.386,00	<b>785.554,50</b>
Area della Sanità - Medici	376.074,00	78.000,00		454.074,00	12.562,00	5.991,00	2.386,00	475.013,00
Area della Sanità - Sanitari	289.585,00	9.750,00		299.335,00	7.804,00	0,00	0,00	307.139,00
Area della Sanità - Sitra	3.240,00	162,50		3.402,50				3.402,50
<b>Art. 96 - Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro Area della Sanità</b>	1.922.094,00	175.825,00	139.936,00	2.237.855,00	63.642,00	29.283,00	11.661,00	<b>2.342.441,00</b>
Area della Sanità - Medici	1.839.060,00	156.000,00	123.382,00	2.118.442,00	61.404,00	29.283,00	11.661,00	2.220.790,00
Area della Sanità - Sanitari	83.034,00	19.500,00	16.554,00	119.088,00	2.238,00			121.326,00
Area della Sanità - Sitra		325,00		325,00				325,00

### Dirigenza PTA

	ANNO 2018	ANNO 2021			Incremento ART. 11 DL 35/2019			TOTALE BES 2021
		CCNL 2016-2018	art. 53, comma 2 CCNL 8/6/2000	Totale	ASS. + AREU + Ricerca	Terapie Intensive	Covid	
<b>Art. 90 - Fondo retribuzione di posizione Area PTA</b>	400.362,00	22.903,00	11.145,00	434.410,00				<b>434.410,00</b>
<b>Art. 91 - Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti Area PTA</b>	49.373,00	-8.551,00	-11.145,00	29.677,00				<b>29.677,00</b>

### Assunzioni ex art. 17, c. 10 della LR Lombardia n. 33/2009

Si segnala che le Assunzioni ex art. 17, c. 10 della LR Lombardia n. 33/2009 di n.2 unità del ruolo dirigenziale – farmacista, finanziati con fondi privati risultano pari ad € **149.527,00**.

BES 2021	Etichette di colonna
Etichette di riga	Determinato
<b>Dir.Sanità</b>	<b>149.527,00</b>
1-Stipendio Tabellare	104.018,00
6-esclusività	4.338,00
13-Indennità di vacanza contrattuale 2019 -2021	633,00
15-Oneri IVC 2019 - 2021	177,00
16-Oneri sociali	31.008,00
17-IRAP	9.353,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>149.527,00</b>

### Personale Gravante su B&S

Per quanto riguarda le schede di dettaglio del Personale gravante su B&S e Prestazioni Aggiuntive IRCCS" la Fondazione ha ritenuto necessario prorogare:

- Complessivi n. 24 contratti di collaborazione coordinata e continuativa (DL 14/2020 e DL 18/2020 e Legge 178/2020 - DGR 2903/2020);
- Complessivi n. 37 contratti di collaborazione coordinata e continuativa (Legge 178/2020 - DGR 4353/2021 e DGR 4509/2021 – vaccinazioni);
- Complessivi n. 47 contratti di lavoro autonomo di natura professionale (Legge 178/2020 - DGR 4353/2021 e DGR 4509/2021 – vaccinazioni);





### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per il costo del personale dipendente si registra una diminuzione rispetto al Bilancio Consuntivo 2020 come di seguito dettagliata:

Personale dipendente									
	BILANCIO CONSUNTIVO 2021 Sezionale Sanitario			BILANCIO CONSUNTIVO 2020 Sezionale Sanitario			BES 2021 vs BES 2020 Sezionale Sanitario		
	Costo Personale escluso IRAP	IRAP	Costo Personale con Oneri ed IRAP	Costo Personale escluso IRAP	IRAP	Costo Personale con Oneri ed IRAP	Costo Personale escluso IRAP	IRAP	Costo Personale con Oneri ed IRAP
Ordinario	156.913.387	10.507.522	167.420.909	154.576.836	10.350.515	164.927.351	2.336.551	157.007	2.493.558
COVID	759.668	50.948	810.616	585.484	44.593	630.077	174.184	6.355	180.539
Terapie intensive	1.975.009	133.988	2.108.997	77.157	5.059	82.216	1.897.852	128.929	2.026.781
Fondo Disagio/Premialità COVID				5.055.185	344.311	5.399.496	-5.055.185	-344.311	-5.399.496
DL 104/2020 Abbattimento liste d'attesa				89.328	5.947	95.275	-89.328	-5.947	-95.275
ESACRI	505.622	35.018	540.640	587.859	39.191	627.050	-82.237	-4.173	-86.410
Finanziati	140.174	9.353	149.527	125.940	8.632	134.572	14.234	721	14.955
<b>TOTALE</b>	<b>160.293.860</b>	<b>10.736.829</b>	<b>171.030.689</b>	<b>161.097.789</b>	<b>10.798.248</b>	<b>171.896.037</b>	<b>-803.929</b>	<b>-61.419</b>	<b>-865.348</b>

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 23. Oneri diversi di gestione

### B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il costo per oneri diversi di gestione è pari a Euro 2.617.655, in aumento rispetto al Consuntivo 2020 (+53.016 Euro). Si riporta di seguito il dettaglio per conto contabile.





Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>B.9 Oneri diversi di gestione - Totale</b>	<b>2.564.639</b>	<b>2.617.655</b>	<b>53.016</b>
Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	1.385.627	1.342.245	(43.382)
Rimborso spese organi societari)	374.400	334.377	(40.023)
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	564.651	574.332	9.681
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS. ASST, Fondazioni d/Regione	121.285	126.653	5.368
Commissioni e spese bancarie	37.557	102.959	65.402
Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)	10.881	8.740	(2.141)
Altri Oneri diversi di gestione)	68.652	126.760	58.108
Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	1.586	1.589	3

L' aumento è riconducibile a Commissioni e spese bancarie, in seguito alla rinegoziazione delle commissioni per le transazioni POS, ed Altri oneri diversi di gestione, come sotto specificato. Tali aumenti sono in parte compensati dalla riduzione per Imposte e tasse e rimborso spese organi societari.

Di seguito si riporta il dettaglio della composizione della voce "Altri Oneri diversi di gestione" pari ad Euro 126.760, in aumento rispetto al consuntivo 2020 di Euro 58.108 L'aumento più significativo, per Euro 29.895, è riconducibile ad un rimborso alla ditta proprietaria per un furto di apparecchiature in locazione (costo finanziato da contributo).





Descrizione	Valore al 31/12/2021
FABBISOGNI SERVIZIO AUTISTI DELLA FONDAZIONE PER L'ANNO 2021	€ 9.818,00
PAGAMENTO NECROLOGIOTRAMITE AGENZIA MANZONI	€ 713,00
RIMBORSO SPESE ART.17 EQUITALIA - AGE. ENTRATE - RISCOSSIONE SICILIA	€ 82,00
SPESE AMMINISTRATIVE	€ 4.935,00
RIMBORSO BOLLII PER CONTRATTI/CONVENZIONI SOSTENUTI DA CONTROPARTE	€ 80,00
RIMBORSO SPESE DONATORE DI CELLULE STAMINALI (C. M.)	€ 178,00
ONERI ANAC 2021	€ 12.815,00
BANDO BOLLINI ROSA 2022-2023	€ 854,00
RIMBORSO A DITTA SG EQUIPMENT FINANCE ITALY PER FURTO SONDE ECOCARDIOGRAFO CARDIOLOGIA IN LOCAZIONE - SINISTRO N. 1-8101-2016-0705232 DEL 31/10/2016	€ 29.895,00
AN-5-12 PROGRAMMA VACCINALE PER BAMBINI (ANNI 5-12) - ACQUISTO ALBERO DI NATALE	€ 150,00
PAGAMENTO CONTRIBUTO PER L'ISCRIZIONE ALL'ALBO DEGLI AVVOCATI ED AL REGISTRO DEI PRATICANTI ABILITATI - ANNO 2021	€ 835,00
ADESIONE PER L'ANNO 2021 ALLA FEDERAZIONE ITALIANA DELLE AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE (F.I.A.S.O.)	€ 8.500,00
QUOTE CONSORTILI ASSOCIAZIONE IRRIGAZIONE EST SESIA	€ 5.463,00
CONTRIBUTO CONSERVAZIONE DELLA RETE E DEGLI IMPIANTI - CONSORZIO DI BONIFICA EST TICINO VILLORESI	€ 6.304,00
COMANDO PROVINCIALE VIGILI DEL FUOCO DI PAVIA - VALUTAZIONE PROGETTO REVISIONE ED AGGIORNAMENTO STRUTTURALE E FUNZIONALE DELL'U.O.C. PRONTO SOCCORSO ED ACCETTAZIONE	€ 400,00
A.T.O. RINNOVO SCARICO ACQUE FOGNATURA - ONERI DI ISTRUTTORIA	€ 251,00
CANONE DEMANIALE PER UTILIZZO ACQUA PUBBLICA	€ 493,00
QUOTA ASSOCIATIVA ASSOCIAZIONE PROVINCIALE DELLA PROPRIETA' FONDARIA	€ 1.920,00
LIQUIDAZIONE COMPENSI COMMISSIONI CONCORSI	€ 2.082,00
NOMINA COMMISSIONE DI GARA ESTERNA PER LA VALUTAZIONE DELLE OFFERTE PER LE AFFITTANZE DEI PODERI AGRICOLI	€ 4.500,00
SPESE PER CONGRESSO DAL TITOLO "L'INTERVENTO RIABILITATIVO NEL PERCORSO DIAGNOSTICO TERAPEUTICO DELL'OPERATA AL SENO PROMOSSO DALLA U.O.S.D. MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE	€ 1.791,00
SPESE PER ORGANIZZAZIONE CONGRESSO "NUTRIZIONE IN ONCOLOGIA" 25/09/2021	€ 11.392,00
2021 - 1.4.13/10 Catering per Corso La donazione e il trapianto di organi e tessuti a Pavia. Lo stato dell'arte e l'effetto della pandemia - 2/12/2021 Aula Golgi	€ 924,00
SPESE PER ORGANIZZAZIONE CONGRESSO 8th PAVIA UPDATE ON BREAST CANCER - BRCA: NUOVI TUMORI, NUOVI ORIZZONTI PROMOSSO DALLA UOC CHIRURGIA GENERALE III-SENOLOGIA	€ 2.581,00
SPESE PER EVENTO SCIENTIFICO CHALLENGES IN ECMO ADVANCED COURSE PROMOSSO DALLA UOC ANESTESIA E RIANIMAZIONE II-ANESTESIA E TERAPIA INTENSIVA CARDIOTORACICA - 12/11/2021	€ 3.295,00
ORGANIZZAZIONE CORSO RICERCA CLINICA (5/D.G./1034)	€ 16.509,00
<b>TOTALE</b>	<b>126.760</b>





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

**24. Ammortamenti e svalutazioni**

**B.8) Ammortamenti**

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Gli Ammortamenti ammontano complessivamente ad € 19.291.441 come di seguito specificato.

Descrizione	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	117.129	213.297	96.168
Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	143.510	47.578	- 95.932
Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	16.499.918	14.661.939	- 1.837.979
Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	3.646.941	4.368.627	721.686
<b>TOTALE AMMORTAMENTI</b>	<b>20.407.498</b>	<b>19.291.441</b>	<b>- 1.116.057</b>

Al netto dei costi capitalizzati, come dettagliato nella relativa voce, ammontano a € 7.234.007

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.





## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

### B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Svalutazione delle immobilizzazioni

Non si è rilevata nessuna movimentazione.

##### Svalutazione dei crediti:

Si è provveduto all'integrazione del fondo svalutazione crediti (+€710 migliaia), a fronte del rischio di inesigibilità dei crediti, come descritto in sede di Preconsuntivo.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio si è verificato l'incremento del fondo.

## 25. Variazione delle rimanenze

### B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio





La variazione delle rimanenze viene esposta come da inventario di esercizio, che certifica il complessivo aumento delle scorte di beni sanitari per un totale di Euro 2.121.351 (e relativa diminuzione del costo di esercizio) e riduzione delle scorte di beni non sanitari per un totale di € 272.927 come di seguito dettagliato

#### Variazione rimanenze sanitarie

Variazione rimanenze beni san	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
File F	- 81.188	27.188	108.376
HCV	167.766	-	167.766
Doppio Canale -Primo ciclo	-	14.169	14.169
Farmaci	- 1.051.044	- 2.023.046	- 972.002
Sangue ed Emoderivati	- 147.741	- 22.215	125.526
Dispositivi Medici	- 1.987.588	- 28.779	1.958.809
Altri Beni sanitari	- 182.077	- 88.668	93.409
<b>TOTALE</b>	- <b>3.281.872</b>	- <b>2.121.351</b>	<b>1.160.521</b>

#### Variazione rimanenze non sanitarie

Variazione rimanenze beni non sanitari	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Materiale di guardaroba, di pulizia	18.715	269.086	250.371
Cancelleria e stampati	17.563	4.085	- 13.478
Materiale per EDP	- 26.438	- 3.457	22.981
Materiale per manutenzioni e ripar	-	3.213	3.213
<b>TOTALE</b>	<b>9.840</b>	<b>272.927</b>	<b>263.087</b>

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la variazione delle rimanenze beni si rimanda a quanto riportato al Paragrafo 6 Rimanenze.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 26. Accantonamenti

### B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste





dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

L'ammontare degli accantonamenti è pari ad € 12.499.175, come riportato nella tabella seguente:

<b>B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale</b>	<b>BES 2020</b>	<b>BES 2021</b>	<b>Variazione</b>
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.682.000	2.682.000	0
Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	741.631	1.583.688	842.057
Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica	20.985	174.172	153.187
Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	635.769	5.176.036	4.540.267
Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	267.980	287.407	19.427
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	6.144.637	0	(6.144.637)
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	43.200	0	(43.200)
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	127.354	134.468	7.114
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	514.922	1.000	(513.922)
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	5.523.732	1.772.304	(3.751.428)
- Acc.to Legge Balduzzi L. Professione	285.271	296.659	11.388
- Acc.to Fondo Perequazione L. Professione	372.589	391.441	18.852
<b>totale</b>	<b>17.360.070</b>	<b>12.499.175</b>	<b>- 4.860.895</b>

I valori inseriti rispettano il decreto di assegnazione.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare





AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	La voce è stata movimentata solo per gli accantonamenti effettuati ai sensi del Decreto Balduzzi, e per il fondo perequativo come da tabella sopra dettagliata.
------	--	----	---

## 27. Proventi e oneri finanziari

### 27.1 Proventi finanziari

#### C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si allega tabella con le movimentazioni effettuate:

<b>C.1 Interessi attivi - Totale</b>	<b>571</b>	<b>4.612</b>	<b>4.041</b>
--------------------------------------	------------	--------------	--------------

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazion e
Interessi attivi su c/tesoreria	1	1	0
Interessi attivi su crediti commerciali	570	4.611	4.041

L'importo di Euro 4.611,00 è relativo a interessi attivi su crediti commerciali a seguito di operazioni di recupero credito.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### 27.2 Oneri finanziari

#### C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.





*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

L'importo esposto di Euro 1.402.439, nella voce di oneri finanziari, corrisponde alla rata di interessi passivi pagati nell'esercizio, per il mutuo stipulato dalla Fondazione per la costruzione del nuovo ospedale DEA-EAS.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	

**28. Rettifiche di valore di attività finanziarie**

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di Bilancio non si rilevano movimentazioni.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	



## 29. Proventi e oneri straordinari

### 29.1 Proventi straordinari

#### E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Plusvalenze

La plusvalenza di €. 28.306 sterilizza la minusvalenza di pari importo che emerge dall'alienazione di beni a seguito di permuta aree tra la Fondazione ed il Comune di Pavia, finalizzata alla realizzazione di opera di primaria importanza per la Fondazione quale l'elisuperficie per il soccorso sanitario di emergenza con elicottero (diurno e notturno). Trattandosi di beni di prima dotazione, non genera alcun impatto a conto economico.

#### Sopravvenienze e insussistenze attive:

Il ricavo per sopravvenienze attive risulta esposto così come di seguito:

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	56.640	56.640
Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	0	498.744	498.744

Si fornisce tabella esplicativa delle singole voci di ricavo distinti per anno, fornitore, tipologia e importo.





NOME AZIENDA	DATA DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	IMPORTO DOCUMENTO A CE I/C
ATS DI PAVIA	1/3/2021	202170000038	TIPIZZAZIONE GENOMICA HLA DICEMBRE 2020	3.620
ASST NORD MILANO	3/12/2021	202140000134	RIMBORSO ONERI PERSONALE COMANDATO	35
ASST DI LODI	1/3/2021	202113000225	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO 2020	300
ASST DI LODI	8/4/2021	202113000355	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020	175
ASST DI LODI	17/6/2021	202113000546	PRESTAZIONI SANITARIE APRILE 2020	117
ASST DEI SETTE LAGHI	17/6/2021	202113000541	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO LUGLIO	3.167
ASST DI MONZA	17/6/2021	202113000543	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020	203
ASST PAPA GIOVANNI XXIII	19/3/2021	202113000308	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	628
ASST DI BERGAMO OVEST	3/12/2021	202140000135	RIMBORSO ONERI PERSONALE COMANDATO	60
ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	25/2/2021	202113000204	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	399





ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	3/5/2021	202113000437	PREST.SAN. INTEGRAZIONE FAT. N	403
ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	17/6/2021	202113000542	PRESTAZIONI SANITARIE GENNAIO 2020	156
ASST DI MANTOVA	17/6/2021	202113000544	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	225
ASST DI PAVIA	1/3/2021	202113000226	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020	45
ASST DI PAVIA	8/3/2021	202113000266	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	1.807
ASST DI PAVIA	9/3/2021	202113000271	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2020	1.116
ASST DI PAVIA	9/3/2021	202113000272	PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2020	568
ASST DI PAVIA	9/3/2021	202113000273	PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO SETTEMBRE	1.258
ASST DI PAVIA	9/3/2021	202113000274	PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2020	7.972
ASST DI PAVIA	25/3/2021	202113000334	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020	149
ASST DI PAVIA	13/4/2021	202113000374	PRESTAZIONI SANITARIE ANNI 2017/2018/2019	7.760
ASST DI PAVIA	13/4/2021	202113000375	PRESTAZIONI SANITARIE ANNI 2017/2018/2019	4.952
ASST DI PAVIA	13/4/2021	202113000376	PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2018	1.261
ASST DI PAVIA	14/4/2021	202113000377	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2018	273
ASST DI PAVIA	14/4/2021	202113000379	PRESTAZIONI SANITARIE ANNI 2017/2018/2019	7.103
ASST DI PAVIA	21/6/2021	202113000547	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO E AGOSTO 2020	388
ASST DI PAVIA	22/6/2021	202113000548	PRESTAZIONI SANITARIE GENNAIO FEBBRAIO	7.478
FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI-	17/6/2021	202113000545	PRESTAZIONI SANITARIE GENNAIO OTTOBRE	5.022
			<b>TOTALE</b>	<b>56.640</b>





ENTE	FATTURA	IMPORTO	
			Fattura n. ES99 del 14-GIU-21 data GL 16-GIU-21 Num.linea 3 Num.distrib.1 Descriz.ft.2019C21A - ST.PARZ. EP/2020/351 (U.A.) PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2019
AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	ES99	395,85	
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA FRIULI CENTRALE	202113000210	2.626,39	Descriz.ft. PRELIEVO ORGANI SETTEMBRE 2020
A.O. UNIV. OSPEDALI RIUNITI UMBERTO I - LANCISI - SA	202113000211	2.626,39	Descriz.ft. PRELIEVO ORGANI GENNAIO 2020
A.O. UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA	202113000212	5.252,78	Descriz.ft. PRELIEVO ORGANI SETTEMBRE/OTTOBRE 2020
A.O. DI PADOVA	202113000213	2.626,39	Descriz.ft. PRELIEVO ORGANI SETTEMBRE 2020
A.O. DI PADOVA	202113000214	5.252,78	Descriz.ft. PRELIEVO ORGANI GIUGNO 2020
AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA PISANA	202113000215	2.626,39	Descriz.ft. PRELIEVO ORGANI AGOSTO 2020
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000227	225,00	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO 2020 VEDI ALLEGATO 192
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202113000228	853,44	Descriz.ft. 307 PAZIENTE CON CODICE SETTEMBRE 2020
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A. SB	202113000232	1.018,00	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE GENNAIO FEBBRAIO 2020 VEDI ALLEGATO 190
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A. SB	202113000232	1.496,00	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE GENNAIO FEBBRAIO 2020 VEDI ALLEGATO 190
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202113000233	320,00	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2019 Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2020 VEDI ALLEGATO 195
AZIENDA SANITARIA 3 GENOVESE	202113000234	425,00	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO 2020 VEDI ALLEGATO 196
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA FRIULI CENTRALE	202113000235	925,00	
AZIENDA ULSS N 2 MARCA TREVIGIANA	202113000267	296,65	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020 Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 231
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000269	22,51	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 231
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000269	22,51	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 231
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000269	350,41	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 231
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000269	222,32	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 231
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000269	33,75	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 231
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A. SB	202113000275	275,86	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE DICEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 130
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A. SB	202113000275	32,94	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE DICEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 130
FONDAZIONE CNAO	202113000289	49,94	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE FEB APR GIU AGO SET 2020 VEDI ALLEGATO 243
FONDAZIONE CNAO	202113000289	49,94	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE FEB APR GIU AGO SET 2020 VEDI ALLEGATO 243
FONDAZIONE CNAO	202113000289	49,94	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE FEB APR GIU AGO SET 2020 VEDI ALLEGATO 243
FONDAZIONE CNAO	202113000289	49,94	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE FEB APR GIU AGO SET 2020 VEDI ALLEGATO 243
FONDAZIONE CNAO	202113000289	74,91	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE FEB APR GIU AGO SET 2020 VEDI ALLEGATO 243





AO PAPARDO	202113000300	120,70	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 94
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000051	65,99	Descriz.ft. TIPIZZAZIONE GENOMICA HLA NOVEMBRE 2020
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000053	16.833,02	Descriz.ft. DONAZIONE CELLULE STAMINALI EMOPOIETICHE DA SANGUE PERIFERICO NOVEMBRE 2020
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A. SB	202113000331	236,18	Descriz.ft. -PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 273 Customer_trx_id 7612774 DIST_ID 13067215
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000356	155,00	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2020 VEDI ALLEGATO 298 Customer_trx_id 7644773 DIST_ID 13208215
ISTITUTO CLINICO BEATO MATTEO	202113000378	1.262,56	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE ANNI 2017/2018/2019 VEDI ALLEGATO 319 Customer_trx_id 7659785 DIST_ID 13247294
ISTITUTO CLINICO BEATO MATTEO	202113000397	179,50	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE APRILE 2020 VEDI ALLEGATO 336 Customer_trx_id 7670793 DIST_ID 13291215
POLIS LOMBARDIA	7000476	40.026,71	Descriz.ft. ASSEGNAZIONE RISORSE PER CORSI FORMAZIONE MEDICI DI MEDICINA GENERALE ANNI 2018/2019 Customer_trx_id 7738771 DIST_ID 13541217
POLIS LOMBARDIA	7000476	35.883,39	Descriz.ft. ASSEGNAZIONE RISORSE PER CORSI FORMAZIONE MEDICI DI MEDICINA GENERALE ANNI 2018/2019 Customer_trx_id 7738771 DIST_ID 13541216
POLIS LOMBARDIA	7000476	39.250,05	Descriz.ft. ASSEGNAZIONE RISORSE PER CORSI FORMAZIONE MEDICI DI MEDICINA GENERALE ANNI 2018/2019 Customer_trx_id 7738771 DIST_ID 13541215
FONDAZIONE CNAO	202110000002	2.000,00	Descriz.ft. TRASPORTI SANITARI ESEGUITI IL 28/02-22/07-17/11-26/11/2020 VEDI ALLEGATO Customer_trx_id 7754770 DIST_ID 13606215
SOCIETA' AGRICOLA NOE' DI GAIA NOE' E C.S.S.	202111000121	16.537,57	Descriz.ft. CANONI DI LOCAZIONE TERZA RATA RESIDUO 2014/2016 PODERE MAGNONA P-20140019441 Customer_trx_id 7768785 DIST_ID 13661215
SOCIETA' AGRICOLA NOE' DI GAIA NOE' E C.S.S.	202111000122	16.537,57	Descriz.ft. CANONI DI LOCAZIONE QUARTA RATA RESIDUO 2014/2016 PODERE MAGNONA P-20140019441 Customer_trx_id 7768786 DIST_ID 13661226
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000080	23,24	Descriz.ft. ADMO DICEMBRE 2019 Customer_trx_id 7770774 DIST_ID 13685215
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A. SB	202113000549	186,72	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2020 VEDI ALLEGATO 476 Customer_trx_id 7834785 DIST_ID 13911245
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A. SB	202113000550	256,74	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO APRILE 2020 VEDI ALLEGATO 477 Customer_trx_id 7834786 DIST_ID 13914220
ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A. SB	202113000550	140,04	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO APRILE 2020 VEDI ALLEGATO 477 Customer_trx_id 7834786 DIST_ID 13914221
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000551	107,70	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE GEN FEB MAR MAG GIU LUG NOV 2020 VEDI ALLEGATO 478 Customer_trx_id 7835770 DIST_ID 13913220
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000551	215,40	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE GEN FEB MAR MAG GIU LUG NOV 2020 VEDI ALLEGATO 478 Customer_trx_id 7835770 DIST_ID 13913215
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000551	215,40	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE GEN FEB MAR MAG GIU LUG NOV 2020 VEDI ALLEGATO 478 Customer_trx_id 7835770 DIST_ID 13913229





FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000551	574,40	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE GEN FEB MAR MAG GIU LUG NOV 2020 VEDI ALLEGATO 478
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000551	53,85	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE GEN FEB MAR MAG GIU LUG NOV 2020 VEDI ALLEGATO 478
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000551	89,75	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE GEN FEB MAR MAG GIU LUG NOV 2020 VEDI ALLEGATO 478
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000551	71,80	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE GEN FEB MAR MAG GIU LUG NOV 2020 VEDI ALLEGATO 478
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000105	573,58	Descriz.ft. PAZIENTE CON CODICE LUGLIO 2019 E MARZO APRILE 2021
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000117	14.646,36	Descriz.ft. ESAMI FINALI DI COMPATIBILITA' DONATORI NON CONSAGUINEI ANNO 2020
ASST DI CREMA	202113000605	23	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO 2020 VEDI ALLEGATO 533 Customer_trx_id 7860771 DIST_ID 14757215
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000124	4.882,12	Descriz.ft. ESAMI FINALI DI COMPATIBILITA' DONATORI NON CONSAGUINEI ANNO 2020 E MAR APR MAG GIU 2021
AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI PROVIN	202113000621	624,00	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 418
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000141	6.102,65	Descriz.ft. MUD-ESAMI FINALI DI COMPATIBILITA' DONATORI NON CONSAGUINEI ANNO 2020 ANNO 2021
COMUNE DI PAVIA	7000769	4.510,00	Descriz.ft. RIMBORSO MAGGIOR SOMMA DOVUTA PER TARI ANNO 2019 DAL COMUNE DI PAIA A SEGUITO PROVVEDIMENTO INOLTRO IL 13/9/2021
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000171	769,60	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2019
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000172	592,00	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2019
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000173	266,40	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2020
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202113000748	581,00	Descriz.ft. PRESTAZIONI DONATORI ANNO 2019
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000174	325,60	Descriz.ft. PRESTAZIONI DONATORI ANNO 2019
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000175	592,00	Descriz.ft. PRESTAZIONI DONATORI ANNO 2019
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000763	321,66	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2020 VEDI ALLEGATO 628
FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CAS	202113000763	486,47	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2020 VEDI ALLEGATO 628
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000195	562,40	Descriz.ft. PRESTAZIONI DONATORI ANNO 2020
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000195	139,44	Descriz.ft. PRESTAZIONI DONATORI ANNO 2020
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000196	444,00	Descriz.ft. PRESTAZIONI DONATORI ANNO 2020
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000196	23,24	Descriz.ft. PRESTAZIONI DONATORI ANNO 2020
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000197	503,20	Descriz.ft. PRESTAZIONI DONATORI ANNO 2020
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000198	651,20	Descriz.ft. -PRESTAZIONI DONATORI ANNO 2020
OSPEDALI GALLIERA - GESTIONE IBMDR - RIPARTIZIONE	202170000198	23,24	Descriz.ft. -PRESTAZIONI DONATORI ANNO 2020
ASST BERGAMO OVEST	202140000135	293,85	RIMBORSO ONERI PERSONALE COMANDATO DSSA BARBARA MANGIACAVALLI ARRETRATI
AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZI SANITARI PROVIN	202113000951	2.072,74	Descriz.ft. PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2020 VEDI ALLEGATO 801
UNIVERSITA' DI PAVIA	202122000024	55,18	maggior imputazione buoni pasti anno 2020
AFFITTUARI DIVERSI		111.869,00	IMPORTO DI COMPETENZA ANNO 2020 SU FATTURE EMESSE NEL 2021 PER AFFITTI
AGENZIA DELLE ENTRATE		28.297,00	IRES 2021-CREDITO SANIFICAZIONE 2020
AGENZIA DELLE ENTRATE		119.289,00	IRES 2021-CREDITO DA DICHIARAZIONE DEI REDDITI PER ECCESSO ACCONTI VERSATI NEL 2020
<b>TOTALE</b>		<b>498.743,75</b>	





### Altri proventi straordinari

L'importo di € 24.936 altri proventi straordinari è riferito allo stralcio delle posizioni debitorie insussistenti e non più esigibili emergenti dalla ricognizione di competenza dell'anno 2021 come da Decreto n. 5/D.G./1490 del 24/12/2021, importo accantonato alla voce Altri accantonamenti come da indicazioni regionali.

### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 29.2 Oneri straordinari

### **E.2) Oneri straordinari**

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

L'importo inserito nella voce Oneri Straordinari corrisponde a complessive € 375.483 come dalla seguente tabella di dettaglio.





E.2) Oneri Straordinari - Totale	1.135.041	375.483	(759.558)
Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Minusvalenze	0	28.306	28.306
Oneri tributari da esercizi precedenti	84.306	5.634	(78.672)
Oneri da cause civili	111.969	2.000	(109.969)
Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	7.213	4.632	(2.581)
Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	7.213	4.632	(2.581)
Sopraavvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	171.789	204.560	32.771
Sopraavvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	171.789	204.560	32.771
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0		0
Altre sopravvenienze passive v/terzi	563.324	130.351	(432.973)
Altre sopravvenienze passive v/terzi	563.324	130.351	(432.973)
Altre Insussistenze passive v/terzi	0		0
Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0		0
Altri oneri Straordinari	196.440		(196.440)

#### Minusvalenze

La minusvalenza di €. 28.306 emerge dall'alienazione di beni a seguito di permuta aree tra la Fondazione ed il Comune di Pavia, finalizzata alla realizzazione di opera di primaria importanza per la Fondazione quale l'elisuperficie per il soccorso sanitario di emergenza con elicottero (diurno e notturno). L'importo è sterilizzato tramite la registrazione di una plusvalenza di pari importo, trattandosi di beni di prima dotazione, non genera alcun impatto a conto economico

#### Sopraavvenienze e insussistenze passive:

#### **Altre sopraavvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione**

L'importo di € 4.632 relativo alle Altre sopraavvenienze verso ATS/ASST/Fondazione della Regione risulta così costituito:





NOME AZIENDA	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	NUMERO DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	IMPORTO DOCUMENTO A CE I/C
ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	8/4/2021	A 202100001156	COMANDO DR. MOROSI PIERLUIGI ARRETRATI 2016-2017	1.098
ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	8/6/2021	A 202100001978	STORNO PARZ. COMANDO DR. MOROSI ARRETRATI 2016-2017	-64
ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	6/4/2021	202113000350	A STORNO PARZIALE FATTURA N 202013000461	23
ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	26/4/2021	202113000419	A STORNO PARZIALE FATTURA N 202013000436	232
ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	12/3/2021	202113000283	A STORNO PARZIALE FATTURA N 202013000991	423
ASST DI PAVIA	12/4/2021	202113000362	A STORNO PARZIALE FATTURA N 202013001006	162
FONDAZIONE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO - MI	26/3/2021	COEL 98	PRESTAZIONI AMBULAT. OCCASIONALI ANNO 2020	384
ASST DI PAVIA	22/12/2021	202113001004	A STORNO PARZIALE FATTURA N°202113000274	2.232
ASST DI PAVIA	22/12/2021	202113001005	A STORNO PARZIALE FATTURA N°202113000379	142
<b>TOTALE</b>				<b>4632</b>

#### **Altre sopravvenienze passive v/terzi**

L'importo di €. 130.351 relativo alle altre sopravvenienze passive v/terzi risulta costituito come di seguito riportato:

DIREZ. PROV. LE TESORO - INPDAP EX CPDEL - P2	1.043,47
TRASPORTI SECONDARI (CROCI DIVERSE)	151,50
FONDAZIONE IST. NEUROL. MONDINO	86.739,78
ISTITUTO GIANNINA GASLINI- CASA DI CURA HABILITA-ILM	17.511,03
ADMO REGIONE LOMBARDIA	438,84
UNIV. STUDI MILANO-DIP. SCIENZE BIOMEDICHE	304,00
AZIENDA OSPEDALE-UNIVERSITA' PADOVA - AOU PILICLINICO G MARTINO MESSINA	4.516,95
ASST GR. OSP. METR. NIGUARDA- ASST OVEST MILANESE - ATS PAVIA	1.694,27
DEFINIZIONE BONARIA EX DIPENDENTE	3.200,00
AVIS PROVINCIALE DI PAVIA	14.523,01
INSTAND e. V.	227,90
	130.350,75

#### **Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi**

L'importo di €. 204.560,00 relativo alle sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi risulta costituito come di seguito riportato:





ADMO REGIONE LOMBARDIA ONLUS	438,84
AVIS PROVINCIALE DI PAVIA	14.523,01
AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	4.396,25
BIOCARE EUROPE SRL	536,8
PAGAMENTO IMPORTI RISARCITORI CONCORDATI INSEDE CONCILIATIVA TRIB.PV SEZ. LAVORO R.G. 1118/2020	42.123,25
C.I.C.L.A.T. SOC. COOP.	95.921,28
CARLO ERBA REAGENTS SRL	246,54
CROCE ROSSA ITALIANA - COMITATO LOC. VOGHERA	67,00
DE MORI A. S.p.a.	2.439,61
EXPERTMED SRL	5.795,00
FRESENIUS KABI ITALIA S.R.L.	250,10
FUJIFILM ITALIA SPA	34.987,22
INSTAND e. V.	227,90
ISTITUTO GIANNINA GASLINI	557,03
MEDSTROM SRL	6.002,40
OLIVETTI S.P.A	2.976,80
STUDIO ASSOCIATO AVV.ROCCO MANGIA	13.280,86
UNIV.STUDI MILANO-DIP. SCIENZE BIOMEDICHE	304,00
	204.559,86

#### Altri oneri straordinari

Non risulta esposto alcun valore.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Il dettaglio è sopra esposto.





PS02	<b>Soppravvenienze attive.</b> Illustrare la composizione delle soppravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	SI	<i>Il dettaglio è sopra esposto.</i>
PS03	<b>Insussistenze attive.</b> Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	
PS04	<b>Soppravvenienze passive.</b> Illustrare la composizione delle soppravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	<i>Il dettaglio è sopra esposto.</i>
PS05	<b>Insussistenze passive.</b> Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	
PS06	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

### 30. Imposte e tasse

#### Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### IRAP

Descrizione	BES 2020	BES 2021	Variazione
IRAP relativa a personale dipendente	10.798.248	10.736.829	-61.419
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato	383.294	520.372	137.078
IRAP relativa ad attività di libera professione (intran	375.730	386.660	10.930
IRES su attività istituzionale	370.889	258.320	-112.569
<b>Y. IMPOSTE E TASSE</b>	<b>11.928.161</b>	<b>11.902.181</b>	<b>-25.980</b>

##### IRES

La quota di IRES attività istituzionale (258.320 €), è in riduzione rispetto al valore di bilancio 2020 (370.889 €). Tale costo è riferito all'importo stimato di competenza 2021, che verrà definitivamente quantificato in sede di Dichiarazione a giugno 2022.

Lo scostamento con quanto riportato a consuntivo 2020 dipende dall'iscrizione prudenziale del costo a bilancio 2020 in base agli acconti versati, che ha portato, in sede di Dichiarazione 2021, alla rilevazione di una soppravvenienza attiva nel bilancio 2021 pari ad Euro 147.586.





Gli esiti della dichiarazione IRES 2021 per i redditi 2020 hanno infatti comportato la quantificazione di minore imposta di competenza 2020, in relazione essenzialmente a minori incassi dalle società che hanno in gestione il bar aziendale e i distributori automatici (minor imposta per Euro 119.289). Si segnala inoltre la fruizione del credito di imposta per sanificazione legato all'emergenza Covid (Euro 28.297).

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Non si segnalano fatti di rilievo

## GESTIONE RICERCA

## STATO PATRIMONIALE

### 31. Immobilizzazioni immateriali e materiali

#### 31.1 Immobilizzazioni Immateriali

##### A.I.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.





### A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno – sterilizzati – al 31 dicembre 2021 ammontano a € 12.189, al netto del relativo Fondo Ammortamento, si rilevano acquisti per € 16.968 e ammortamenti per € 7.671

Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	13.638	30.606	16.968	
F.do Ammortamento	10.746	18.417		7.671
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>2.892</b>	<b>12.189</b>		

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio





Nell'esercizio si rilevano l'acquisto, autorizzato con DG-187-2021, di Licenze Filemaker 19 per esigenze Bibliosan, finanziato dal Ministero della Salute con contributo finalizzato alla centralizzazione della acquisizione delle risorse per il sistema Bibliosan.

#### A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

##### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

##### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

#### A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

##### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

##### Migliorie su beni di terzi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio





Pubblicità (da ammortizzare)

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

Altre immobilizzazioni immateriali

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

*Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:*

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	n/a
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	n/a
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	medesima
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	n/a
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata resi- dua contratto	n/a
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	n/a
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	n/a

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso pre- sente in azienda?	Se SI, illustrare
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	





## 31.2 Immobilizzazioni Materiali

### A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Terreni disponibili

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

##### Terreni indisponibili

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Acquisizione terreni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

##### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

### A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*





#### Fabbricati non strumentali (disponibili)

Il valore netto al 31/12/2021, invariato rispetto al 2020, è riferito a immobili ereditati (Del CDA 82 del 20/7/2016) con destinazione vincolata a favore della “.

Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	387.000	387.000	-	
F.do Ammortamento	-	-		-
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>387.000</b>	<b>387.000</b>		

#### Fabbricati (indisponibili)

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Acquisizione fabbricati

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

##### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche





I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Le Attrezzature sanitarie e scientifiche – sterilizzate - al 31 dicembre 2021 ammontano ad € 1.261.623 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti.

La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a € 448.203, e dagli incrementi per € 389.292

Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	4.008.238	4.397.530	389.292	-
F.do Ammortamento	2.687.704	3.135.907	-	448.203
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>1.320.534</b>	<b>1.261.623</b>		

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

Altro

Nell'esercizio si rilevano acquisti, relativamente alle Attrezzature Sanitarie (Sterilizzati) pari a complessivi €. 389.292 come di seguito specificato:

Contributi in Conto Capitale dal Ministero della Salute:

CONTO CAPITALE RICERCA 2011

AT-12956-2021 ACQUISTO CONGELATORI DA LABORATORIO A -80° OCCORRENTI PER L'ISTITUZIONE DI UNA BIOBANCA PER LA GESTIONE CENTRALIZZATA DI CELLULE E TESSUTI per € 178200

CONTO CAPITALE 2015 U.O.C. MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA

DG-1244-2021 (AT-14339-2018) ACQUISIZIONE DI SISTEMA DI SEQUENZIAMENTO NGS OCCORRENTE ALLA UOC MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA DELLA FONDAZIONE per € 122000,06

CONTO CAPITALE 2016-2017 RETE IRCCS CARDIOLOGICA

ACQUISIZIONE N. 2 CONGELATORI 20° 600LT E N. 1 CONGELATORE -80° 500LT OCCORRENTI ALLA UOC LABORATORIO GENETICA, TRAPIANTOLOGIA E MALATTIE CARDIOVASCOLARI per € 39.282, cofinanziato con Contributo Mintas come sotto specificato

DG-840-2021 ACQUISIZIONE CENTRIFUGA REFRIGERATA DA BANCO OCCORRENTE ALLA UOC LABORATORIO GENETICA, TRAPIANTOLOGIA E MALATTIE CARDIOVASCOLARI per € 7.115

DG-877-2021 ACQUISIZIONE CAPPABIOHAZARD A FLUSSO LAMINARE OCCORRENTE ALLA UOC LABORATORIO GENETICA, TRAPIANTOLOGIA E MALATTIE CARDIOVASCOLARI per € 6908

DG-845-2021 ACQUISIZIONE LETTORE SYNERGY HTX OCCORRENTE ALLA UOC LABORATORIO GENETICA, TRAPIANTOLOGIA E MALATTIE CARDIOVASCOLARI (1/2) per € 31.370, cofinanziato con Contributo Mintas come sotto specificato

Contributi assegnati dalla Fondazione MINTAS STIFTUNG

DG-845-2021 ACQUISIZIONE LETTORE SYNERGY HTX OCCORRENTE ALLA UOC LABORATORIO GENETICA, TRAPIANTOLOGIA E MALATTIE CARDIOVASCOLARI per € 2.546





ACQUISTO CONGELATORI DA LABORATORIO A -80° OCCORRENTI PER L'ISTITUZIONE DI UNA BIOBANCA PER LA GESTIONE CENTRALIZZATA DI CELLULE E TESSUTI per € 1.872

### A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Mobili e arredi (Sterilizzate), al 31 dicembre 2021 ammontano ad € 1.370 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti.

La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a € . 785

Mobili ed arredi diversi (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	7.709	7.709	-	
F.do Ammortamento	5.554	6.339		785
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>2.155</b>	<b>1.370</b>		

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

##### Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Ambulanze

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

##### Altri automezzi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Alienazioni e/o dismissioni

per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Come richiesto dal Tavolo Adempimenti MEF, si chiede di precisare la tipologia ed ubicazione, nonché gli oneri sostenuti per la conservazione/mantenimento di tali beni

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Acquisizione oggetti d'arte

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Le Altre immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2021, come da Registro Cespiti, ammontano a € 30.145, al netto del relativo Fondo di Ammortamento.





Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati), al 31 dicembre 2021 ammontano ad € 28.259 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

Gli importi risultano in allineamento con le risultanze del registro cespiti. La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a € 64.416, e dagli incrementi per € 2.280

Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	295.400	297.680	2.280	
F.do Ammortamento	205.005	269.421		64.416
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>90.395</b>	<b>28.259</b>		

Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati), al 31 dicembre 2021 ammontano ad €. 1.886 al netto del relativo Fondo di Ammortamento.

La variazione è determinata dalla quota di ammortamento dell'anno pari a €. 310.

Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Acquisizioni dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio
Costo storico	9.668	9.668	-	
F.do Ammortamento	7.751	7.782		31
<b>Valore Netto Contabile</b>	<b>1.917</b>	<b>1.886</b>		

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

##### Altro

Si rileva l'acquisto di Personal Compute per € 2.280, finanziato tramite l'utilizzo di contributo per Ricerca Finalizzata CYMAF INFECTERA

#### A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati fatti di rilievo.

**Svalutazione delle immobilizzazioni**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

*Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:*

<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>Allegato 3 D.lgs. 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'azienda</b>
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	n/a
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	n/a
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	n/a
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	n/a
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	12,5%
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	20,0%
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	12,5%
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	12,5%
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	20,0%
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	n/a
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	20,0%
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	20,0%
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		n/a
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		n/a
BIANCHERIA		n/a





Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	

### IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l' aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	SI	<i>Ammortamento pro quota in funzione dei mesi intercorsi tra il momento in cui il medesimo è disponibile e pronto all'uso sino al 31/12</i>
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l' aliquota normale di ammortamento?	NO	
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l' aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	

### IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	SI	<i>Per i beni di modico valore, inferiori a €516, si è proceduto all'ammortamento nell'esercizio per il valore del bene, anche in considerazione della prudente valutazione circa la recuperabilità del valore negli esercizi futuri.</i>
	Altro	NO	

### IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	

### IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	

#### IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	NO	

#### IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	NO	

#### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM09	<b>Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IMM10	<b>Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11	<b>Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12	<b>Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	
IMM13	<b>Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	
IMM14	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rap-	NO	





presentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		
---	--	--

## 32. Immobilizzazioni Finanziarie

### A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell’esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell’esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l’anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d’Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio*

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell’esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell’esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d’Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l’iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio “Dettaglio\_SP\_San” allegata al Bilancio d’Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio*

#### Partecipazioni

Non si rilevano movimentazioni.

#### Altri titoli

Non si rilevano movimentazioni.





### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	<b>Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	NO	
IF02	<b>Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IF03	<b>Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04	<b>Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 33. Rimanenze

### B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:



- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Rimanenze di magazzino

Non si rilevano rimanenze di materiale sanitario e non sanitario

Rimanenze di reparto

Non si rilevano rimanenze di reparto

Rimanenze presso terzi

Non si rilevano rimanenze presso terzi

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Nessun fatto di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	<b>Svalutazioni.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	
RIM02	<b>Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	
RIM03	<b>Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04	<b>Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	





## 34. Crediti

### B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso le Aziende Sanitarie si rinvia alle apposite tabelle allegate agli schemi di Bilancio d'Esercizio.**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I crediti verso Stato corrispondono ad € 4.157.425 e risultano composti come da tabella sottostante.





Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Adegua-mento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2020	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiorna-menti LR23/2015	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2021
B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	5.000.835	4.157.425	(843.410)	0	5.000.835	0	(367.889)	20.560.779	925.521	0	20.110.779	4.157.425
B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0		0			6.042.628			6.042.628	0
B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	2.375.664	1.682.254	(693.410)		2.375.664		(367.889)	14.518.151	775.521		14.068.151	1.682.254
B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0		0							0
B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	2.625.171	2.475.171	(150.000)		2.625.171				150.000			2.475.171

Si dettagliano i crediti esposti.

- Non risultano crediti aperti per la ricerca corrente. L'importo assegnato, con nota prot.2021018148 del 30/11/2021 dal Ministero della Salute, è di € 6.042.628 e risulta totalmente incassato nel corso dell'esercizio.

- € 1.682.254 quale saldo da riscuotere per le ricerche finalizzate ancora in essere. Il credito risulta in diminuzione, rispetto all'esercizio precedente, a seguito di incassi (€775.521) avvenuti nel corso dell'esercizio, per progetti di ricerca finalizzata.

Nel corso dell'esercizio si è provvisto inoltre ad un giroconto di crediti per € 367.889, per chiusura di progetti finalizzati che sono conclusi con una minore rendicontazione delle spese. La relativa contropartita è la diminuzione delle relative quote inutilizzate.

Gli incrementi per nuove assegnazioni per l'esercizio 2021 corrispondono a complessivi € 14.518.151 di cui € 14.068.151 contestualmente incassate nel corso dell'anno.

I dettagli delle ricerche sono meglio esplicitati nell'allegato "schema di dettaglio contributi vincolati".

Si riporta la tabella di dettaglio di composizione del credito.





PROGETTO	ANNO	SALDO AL 31/12/2020	ASSEGNAZIONI 2021	INCASSO 2021	GIROCONTI 2021	SALDO AL 31/12/2021
A prospective study to evaluate....	2009	77.571,00		39.208,24	38.362,76	-
New nanotechnology....GR2010-2318370	2010	105.270,00		100.415,60	4.854,40	-
Investigation of the molecular....	2010	100.680,00		27.804,56	72.875,44	-
Non invasive assessment of liver steatosis and fibrosis in pediatric patients , coordinatore Prof. Carlo Filice (bando 2011-2012)	2014	72.021,83			72.021,83	-
HPV positive oropharyngeal cancer: characterization of immunological and viral profiles, and their role in the response to treatment (bando 2011-2012) , Dott.Paolo	2014	72.021,83			72.021,83	-
In vitro and in vivo investigation of the origin and function of malignant V617F/JAK2 mutated endothelium of the spleen of patients with myelofibrosis (bando Progetti)	2014	50.846,83			50.846,83	-
Effect of proteasome and VEGF receptor inhibitors on NKG2D ligand expression on hepatocellular carcinoma cells: implications for immunotherapy of liver cancer	2014	56.561,56			56.561,56	-
ricerca finalizzata (area estero 2013) dal titolo: "Pancreatic ductal adenocarcinoma (PDAC): development of a new communication platform between radiologists. ...."	2016	76.000,00		75.656,36	343,64	-
ricerca finalizzata (area estero 2013) dal titolo: "Development and validation of new assays for diagnosis and monitoring of infectious diseases using the Diasorin Q-	2016	30.000,00		30.000,00		-
ricerca finalizzata (area estero 2013) dal titolo: "Identification and characterization of human broadly neutralizing antibodies against human coronaviruses and human	2016	75.160,60		75.160,60		-
DE 194/2017	2017	80.715,80		80.715,80		-
AND TREATMENT OPTIONS FOR HELMINTHIC NEGLECTED DISEASES - BANDO EUROPEO ERANet- Lac Joint Call 2015 - RESP. PROF. BRUNETTI	2018	29.687,60		0,00		29.687,60
LAB. BIOCHIMICA, BIOTECNOLOGIE E DIAGNOSTICA AVANZATA - DOTT. VITTORIO ABBONANTE	2018	43.114,80		0,00		43.114,80
FINANZIAMENTO DA MINISTERO DELLA SALUTE PER RIC.FIN. GR-2016-02361272 - P- 20180042305 - DR.SSA RUMI - EMATOLOGIA OVERCOMING TWO UNMET GENETIC...	2018	215.611,92		166.560,00		49.051,92
PALLADINI - LAB. BIOCHIMICA, BIOTECNOLOGIE E DIAGNOSTICA AVANZATA - P- 20180042302 TRANSITION METAL IONS AS A NEW THERAPEUTIC TARGET FOR CARDIAC	2018	273.234,87		0,00		273.234,87
CARDIOVASCOLARI - DR. LILLERI - SIGNATURES OF IMMUNE PROTECTION FROM HUMAN CYTOMEGALOVIRUS INFECTION AND THEIR APPLICATION TO A VACCINE DESIGN P-	2018	273.825,00		180.000,00		93.825,00
COD. GR-2018-12367235 A CURA DELLA U.O.C. MED. GENERALE II - RESP.DOTT.FEDERICA MELAZZINI	2019	238.500,00		0,00		238.500,00
TOWARDS EFFECTIVE, PATIENT... - RESP. DOTT. NUVOLONE - U.O.C. LAB. BIOCHIMICA, BIOTECNOLOGIE E DIAGNOSTICA AVANZATA	2019	212.000,00		0,00		212.000,00
FINANZIAMENTO PER PROGETTO DI RICERCA "TTSMATTEOPV" DAL MINISTERO DELLA SALUTE PER U.O.S. GRANT OFFICE - P-20200063905	2020	81.000,00		0,00		81.000,00
FINANZIAMENTO RF-COVID-2020-12371760 - DENOMINATO "BIAS" - RESP. DR. LILLERI - U.O.C. MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA - D.D. 0764/20 - P-20200061246	2020	211.840,00		0,00		211.840,00
POLYOMAVIRUS JC-RELATED PROGRESSIVE MULTIFOCAL LEUKOENCEPHALOPATHY: A MULTICENTER, OPEN LABEL, PHASE I/II STUDY - U.O.S. CELL FACTORY E U.O.C.	2021		450.000,00	225.000,00		225.000,00
REACTIVATION IN THE ERA OF GAME CHANGER INHIBITORS OF VIRAL PACKAGING AND EGRESS (RF-2019-12370797) - DOTT.BALDANTI	2021		450.000,00	225.000,00		225.000,00
<b>TOTALI</b>		<b>2.375.663,64</b>	<b>900.000,00</b>	<b>1.225.521,16</b>	<b>367.888,29</b>	<b>1.682.254,19</b>

- € 2.475.171 corrisponde al complessivo di credito aperto nei confronti dello Stato per contributi in conto capitale per l'acquisto di cespiti destinati alla ricerca ed in particolare per i conti capitali anni 2010-2020.

Nel corso dell'esercizio 2021 si è provveduto ad un decremento, pari a € 150.000, quale incasso parziale di un contributo assegnato, a seguito di rendicontazione delle spese sostenute.

Si espone tabella esplicativa dei contributi.





DESCRIZIONE NATURA DEL CREDITO	CREDITO al 31/12/2020	INCASSI 2021	CREDITO al 31/12/2021
c/capitale anno 2010	165.374,28		165.374,28
c/capitale anno 2010	154.147,31		154.147,31
c/capitale anno 2011	361.000,00		361.000,00
c/capitale anno 2012	0,00		0,00
c/capitale anno 2013	0,00		0,00
c/capitale anno 2014-2015	896.000,00	150.000,00	746.000,00
c/capitale (fondi residuali 2015)	190.000,00		190.000,00
c/capitale anno 2016-2017 Rete Cardiologica	130.674,91		130.674,91
c/capitale anno 2016-2017- Sviluppo e applicazione di tecnologie innovative di terapia cellulare somatica in pazienti immunocompromessi o affetti da patologie ad alta complessità.	267.930,57		267.930,57
ricepimento finanziamento in conto capitale (anno 2016) assegnato dal Ministero della Salute per l'acquisizione delle attrezzature necessarie allo svolgimento del progetto "CC-2016-2365518" promosso dalla rete IRCCS delle Neuroscienze e della Neuroriabilitazione.	124.543,88		124.543,88
ricepimento finanziamento in conto capitale (anno 2019-2020) assegnato dal Ministero della Salute per l'acquisizione delle attrezzature necessarie allo svolgimento del progetto di ricerca CC-2019-2366640 presso la Radioterapia Oncologica	335.500,00		335.500,00
	<b>2.165.127,07</b>	<b>150.000,00</b>	<b>2.475.170,95</b>

#### Crediti v/prefetture

Nulla da rilevare in questa voce.

#### Altri crediti v/stato

Nulla da rilevare in questa voce.

#### Crediti v/Regione:

I crediti vs/Regione, che corrispondono a € 456.860, risultano quali saldi aperti per contributi in conto capitale, di cofinanziamento con il Ministero, per gli anni 2010 e 2013.

ANNO	DESCRIZIONE	CREDITO AL 31/12/2020	INCASSI 2021	SALDO AL 31/12/2021
2013	c/capitale anno 2010 - decreto n.1784/11	300.000,00	143.140,00	156.860,00
2014	c/capitale anno 2013 - decreto RL n.9653 del 17/10/14	300.000,00		300.000,00
	<b>TOTALI</b>	<b>600.000,00</b>	<b>143.140,00</b>	<b>456.860,00</b>





### Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

I crediti per le aziende sanitarie pubbliche, al 31/12/2021, risultano pari a zero.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Adegua-mento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2020	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimen- ti / aggiornam- enti LR23/2015	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2021
B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	35.095	0	(35.095)	0	35.095	0	0	0	35.095	0	0	0
Crediti da Aziende Sanitarie Locali della Regione	0	0	0		0							0
B.II.4.a.3.2) Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	11.760	0	(11.760)		11.760				11.760			0
B.II.4.a.3.3) Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	23.335	0	(23.335)		23.335				23.335			0

Non risultano crediti aperti al 31/12/2021 in quanto, i crediti presenti l'esercizio precedente, sono stati chiusi nel corso dell'esercizio 2021. In dettaglio, l'importo di credito di € 11.760, verso l'ASST di Lecco, è stata nell'esercizio stornato con nota d'accredito a seguito della chiusura del progetto e la restituzione dell'acconto ricevuto nell'anno 2021. L'importo di € 23.335, aperto nei confronti della Fondazione IRCCS Tumori è stato regolarmente incassato.

### Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Nulla da rilevare in questa voce.

### Crediti v/Erario

Nulla da rilevare in questa voce.

### Crediti v/Altri

I crediti per la ricerca vs/altri soggetti diversi, aperti alla data del 31/12/2021, corrispondono a complessive € 7.445.574.

I crediti sono suddivisi in € 1.696.573 verso altri soggetti privati, € 719.020 verso altri soggetti pubblici ed € 5.029.981 verso altri soggetti pubblici per la ricerca, come da schema riepilogativo.

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Adegua-mento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2020	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimen- ti / aggiornam- enti LR23/2015	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2021
B.II.7.a.1) Crediti verso clienti privati altro	2.191.870	1.696.573	(495.297)		2.191.870		(529.137)	1.623.780	594.087		995.853	1.696.573
B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	601.622	719.020	117.398		601.622			500.000	132.602		250.000	719.020
B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	4.497.138	5.029.981	532.843		4.497.138		(27.235)	1.938.489	121.830		1.256.581	5.029.981

In dettaglio.

I crediti verso soggetti privati per ricerca risultano pari ad € 1.696.573 a cui sono stati rilevati giroconti pari ad € 529.137.





I giroconti corrispondono a chiusura di quote di crediti con contestuale riduzione anche delle relative quote inutilizzate. La movimentazione si è registrata a seguito di chiusura dei progetti con relativa minore rendicontazione delle spese sostenute.

Inoltre si rileva un incremento di € 10.000 nei crediti per il progetto della Società Italiana Nutrizione rilevato, al 31/12/20, nei crediti privati assistenza ma da imputare al sezionale della ricerca con contestuale riduzione credito per chiusura del relativo progetto.

CREDITI PER PROGETTI DI RICERCA DA PRIVATI		ANZIA NITA'	CREDITO AL 31/12/20	ASSEGNAZIONI 2021	INCASSI 2021	GIROCONTI 2021	CREDITO AL 31/12/2021
Bayer S.P.A.	Contributo a sostegno spese per l'organizzazione dell'evento " I prostanoidi nella moderna terapia dell'ipertensione arteriosa"(Pavia 15/11/2013)	2014	3.000,00		-	- 3.000,00	-
Universita' di Milano	Progetto di ricerca" Molecular and Cellular Bases of serpin Conformational Diseases"	2014	60.000,00		-		60.000,00
Fondazione CARIPL0	Progetto di ricerca " Structure-function relation ef amyloid: understanding the molecular bases of protein misfolding diseases to design new treatments" (RIF.2013-0964)	2014	210.000,00		199.387,41	- 10.612,59	-
Fondazione CARIPL0	Progetto ricerca"Human Cytomegalovirus:prognostic factor of virus transmission to the fetus and congenital disease" (RIF.2012-0626)	2014	13.065,85			- 13.065,85	-
Fondazione Banca del Monte di Lombardia	Contributo per progetto di valutazione biologica dell'antigenicita' di proteine glicosilate come nuovi vaccini antitubercolari, condotto dal Prof. Gaetano Filice	2014	2.094,56			- 2.094,56	
ConMed Italia	Contributo a sostegno delle attivita' inerenti l'evento " Nuove tecnologie in chirurgia ginecologica .."	2014	1.000,00			- 1.000,00	
Ist. Auxologico di Milano	Partecipazione al progetto "Sudden cardiac death during myocardial ischemia: unmasking genetic factors contributing to ventricular fibrillation"	2014	19.500,00				19.500,00
GlaxoSmithKline S.P.A.	Sperimentazione clinica dal titolo "Eltrombopag for inherited thrombocytopenias" (prot. Eltrombo-IT-2014) , S.C. Medicina Generale 1 , Dott Pecci	2014	34.000,00			-	34.000,00
A.B.C. Assoc per i bambini chirurgici del Burlo onlus	contributo per progetto di ricerca "Multidisciplinarieta' in chirurgia pediatrica:rilevazione dei livelli d'ansia pre e post operatori in bambini e genitori"	2014	4.350,00			- 4.350,00	-
Winfocus	Supporto attivita' di ricerca Dip. Anestesia e Rianimazione I , Dott. Via	2014	2.000,00			-	2.000,00





Farine Varvello & Co. Srl	contributo a sostegno del progetto di ricerca della Struttura Medicina Generale II- amb. Dietologia "Studio clinico sugli effetti metabolici di un pane contenente fibra solubile vs pane bianco in pazienti sovrappeso"	2014	500,00				500,00
Farmitalia S.R.L.	sponsorizzazione congresso HPV - Pavia 20.02.2015	2014	1.000,00			- 1.000,00	
Fondazione CARIPL0	progetto di ricerca Basi molecolari delle sindromi respiratorie gravi da influenza di tipo A (pandemico e stagionale): studio dell'evoluzione virale ed identificazione di marcatori genetici prognostici	2014	74.831,00			- 74.831,00	-
Istituto Auxologico Italiano	Progetto di ricerca Gene specific management of lethal LQT3 variant of Long QT Syndrome: from mouse to man	2014	3.700,00			-	3.700,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto	progetto di ricerca Studio di popolazione per la cardiomiopatia atriale dilatativa da alterazione del precursore e del peptide natriuretico	2014	64.727,63			-	64.727,63
Fondazione Cariplo	progetto di ricerca dal titolo: Development of a human citomegalovirus.... 2012-1880	2014	170.850,00			- 170.850,00	-
Fondazione Cariplo	Contributo dal titolo "La patologia ischemica acuta coronarica senza malattia ostruttiva angiograficamente evidente (rif.2010-2331)	2014	23.716,00			-	23.716,00
Pfizer Italia	CONTRIBUTO PER ORGANIZZAZIONE " CORSO BASE SULL'IPERTENSIONE POLMONARE ARTERIOSA. LA GESTIONE DEL PAZIENTE CON IAP: DALLA DIAGNOSI ALLA TERAPIA" A CURA DELLA STRUTTURA DI CARDIOLOGIA DELLA FONDAZIONE - PROC. 16133/2007	2014	9.000,00			- 9.000,00	-
FONDAZIONE CENTRO SAN RAFFAELE DEL MONTE TABOR	SECONDA RATA E SALDO FINANZIAMENTO PROGETTO DI RICERCA "CELLULAR AND ANIMAL MODELS FOR THE MYH9-RELATED DISEASES" - RESP. SCIENT. PATRIZIA NORIS - P-20070026271	2014	7.502,00			-	7.502,00
ISS	Collaborazione con SIMT per progetto di ricerca finalizzata dal titolo "In vitro and in vivo studies on a new blood component: platelet gel from cord blood	2014	26.400,00			-	26.400,00
Medtronic Italia S.p.A.	supporto ricerca S.S. Elettrofisiologia P-20040014500	2014	4.000,00			-	4.000,00
Celgene International Sarl	Supporto progetto c/o Centro Amiloidosi P-20070030712	2014	5.002,00			-	5.002,00
Pizza Planet snc	finanziamento per il congresso "4th Pavia Update on Breast Cancer..."	2016	200,00			-	200,00
Oniria srl	sponsorizzazione dell'evento "Scareless surgery in Genecology" del 8-9 goigno 2015	2015	1.719,96			-	1.719,96
Baxter spa	organizzazione evento "La terapia nutrizionale in oncologia: dalla clinica alla gestione domiciliare" del 23 aprile 2015	2015	2.200,00				2.200,00





Medicalidea	Contributo per sponsorizzazione congresso "Ecografia clinica bedside - Il fonendoscopio ad ultrasuoni"	2016	300,00				300,00
Baxter spa	progetto ricerca "Studio osservazionale prospettico, multicentrico, sugli effetti precoci della nutrizione parenterale integrativa in pazienti oncologici..."	2015	50.000,00			-	50.000,00
SAN RAFFAELE MILANO - UNIVERSITA' VITA E SALUTE/FONDAZIONE CARIPOLO	contributo per Bando di ricerca Biomedica dal titolo: "Molecular mechanisms of Ig toxicity ....." 2015-0591	2016	43.790,08		43.790,08		-
MED STAGE	contributo per la ricerca scientifica sulle patologie respiratorie	2016	1.160,00			-	1.160,00
FOND. CASSA DI RISPARMIO DELLE PROVINCIE LOMBARDE	CONTRIBUTO PER PROG. RICERCA SYSTEMIC AL AMYLOIDOSIS ... RIF. 2016-0489 - RESP. SCIENT. DR.SSA LAVATELLI - LAB. BIOCHIMICA E BIOTECN. P- 20160038013	2017	70.196,43		64.965,59	- 5.230,84	-
FONDAZIONE ITALIANA LINFOMI - ONLUS	FINANZIAMENTO DA PARTE DI FIL-ONLUS PER PROGETTO RICERCA DAL TITOLO NON-INVASIVE DIAGNOSTICS AND MONITORING OF MRD AND CLONAL EVOLUTION IN WALDENSTROM'S MCGROGLOBULINEMIA - RESP. DOTT.SSA VARETTONI - U.O.C. EMATOLOGIA	2018	35.017,42			-	35.017,42
DIVERSI	CONTRIBUTO DA FOREUM PER PROGETTO DI RICERCA IMPROVEMENT RESP. DR. CAVAGNA - U.O.C. REUMATOLOGIA - D.G.0234/18 - P-20170005539	2018	13.500,00			-	13.500,00
FOND. CASSA DI RISPARMIO DELLE PROVINCIE LOMBARDE	RICERCA cod. CARIPOLO 2017-1910 - Dissecting the relationship between somatic mutation, germline predisposition and depletion of hematopoietic cell compartment in myeloid neoplasm and bone marrow failure syndrome	2018	125.000,00			-	125.000,00
FOND. CASSA DI RISPARMIO DELLE PROVINCIE LOMBARDE	RICERCA COD. CARIPOLO 2017-1088 - Titolo The Training Program in Experimental Medicine (TPEM): a new academic-healthcare platform for early education and career development of medical scientists in Italy	2018	54.250,00			-	54.250,00
FOND. CASSA DI RISPARMIO DELLE PROVINCIE LOMBARDE	RICERCA -COD. CARIPOLO 2017-1892 dal titolo Immune control of human cytomegalovirus infection in lung transplant recipients and novel approaches to immune suppression	2018	125.000,00		97.547,55	- 27.452,45	-
VELUX STIFTUNG	PROGETTO N° 1278 - PROF. QUARANTA - U.O.C. OCULISTICA	2019	206.650,00			-	-206.650,00





OSPEDALE SAN RAFFAELE	HARNESSING THE PLASMA CELL SECRETORY CAPACITY AGAINST SYSTEMIC LIGHT CHAIN AMYLOIDOSIS - CARIPLO 2018-0257 - DOTT.MARIO NUVOLONE	2019	54.600,00	-	54.600,00
FONDAZIONE BANCA DEL MONTE DI	CONTRIBUTO PER PROGETTO DI AMPLIAMENTO DEL REGISTRO DEGLI ARRESTI CARDIACI D PROVINCIALE E REGIONALE - DOTT. SAVASTANO - U.O.C. CARDIOLOGIA	2020	30.000,00	18.000,00	12.000,00
IRCCS CENTRO CARDIOLOGICO MON	PROG. "STRATEGIE DI PREVENZIONE PRIMARIA CARDIOVASCOLARE NELLA POPOLAZIONE ITALIANA - CV PREVITAL"- (RCR-2019-23669116 001)	2020	10.000,00	-	10.000,00
GLASXOSMITHKLINE SPA	OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE DEL PAZIENTE AFFETTO DA ASMA GRAVE: CREAZIONE DI UN AMBULATORIO MULTIDISCIPLINARE DEDICATO" - CORSICO	2020	28.000,00	28.000,00	-
IRCCS CENTRO CARDIOLOGICO MON	PROSPECTIVE CLINICAL STUDY INTEGRATING MULTOMICRS AND ADVANCE CORONARY IMAGIN RISK STRATIFICATION IN CORONARY ATHEROSCLEROSIS - FRRB CP2_14/2018 - PROF.ARBUSTINI	2020	427.652,40	2,00	427.650,40
ALLEANZA CONTRO IL CANCRO	STUDI DI FATTIBILITA' PER LA REALIZZAZIONE DI PIATTAFORME CLINICO-SCIENTIFICHE DI PRECISION ONCOLOGY - RCR-2020-23670066	2020	52.394,44	52.394,44	-
IRCCS CENTRO CARDIOLOGICO MON	CLINICAL AND IMAGING BIOMARKERS ASSOCIATED WITH PLASMA AND CELLULAR DETERMINANTS OF CARDIOVASCULAR DISEASE AT THE TIME OF COVID-19 - PROF. ARBUSTINI	2020	60.000,00	30.000,00	30.000,00
SOC. ITALIANA AMILOIDOSI	CONTRIBUTO A FAVORE CENTRO STUDIO AMILOIDOSI	2020	60.000,00	60.000,00	-
IST.ORTOPEDICO GALEAZZI	CONTRIBUTO PER RF COVIDIAGNOSTIX ( COD. COVID-2020-12371619) - LAB. BIOCHIMICA - BIOTECNOLOGIE E DIAGNOSTICA AVANZATA - PROF. PALLADINI -P-20200082554-D.D.0077/2021	2021		50.752,00	50.752,00
FONDAZIONE CARIPLO	CONTRIBUTO DA FOND. CARIPLO PER PROG. RIC. CoVIM ( COD. 2020-1374) COORDINATA DA ONLUS TRAPIANTAMI UN SORRISO - U.O.C. LAB. GENETICA - TRAPIANTOLOGIA E MAL.CARDIOVASCOLARI - PROF.SSA ARBUSTINI - P-20200080305 D.D. 0079/2021	2021		40.000,00	40.000,00
FONDAZIONE CARIPLO	CONTRIBUTO DA FOND. CARIPLO PER PROG. RIC. COORD. DA IST. AUXOLOGICO ITALIANO - COD. 2019-1691 HIDDEN MOLECULAR MECHANISMS OF LONG QT SYNDROME... - U.O.C. U.T.I.C. - RESP. DR.SSA MURA M. - P- 20200027813 - D.G. 0102/2021	2021		50.244,50	50.244,50
IST. AUXOLOGICO ITALIANO	FINANZ. ASSEGNATO DA AIFA E COORD.DA IST. AUXOLOGICO ITALIANO PER PROG.RF CODICE AIFA-TRS-2018-00001470 - - RESP. PROF. GNECCHI -D.G.690/2021	2021		173.085,00	173.085,00





UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM U	FINANZIAMENTO DA UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM UTRECHT PER PROG. RF STANDARDIZED TREATMENT AND...STOPSTORM (Horizon-Call: h2020-sc1-bhc-2018-2020) D.G. 695/2021 - RESP. DOTT. RORDORF	2021		77.375,00	27.081,25		50.293,75	
ERASMUS UNIVERSITAIR MEDISCH C	PROG. RICERCA DENOMINATO EHDEN FINANZIATO DA U.E. E COORDINATO DA ERASMUS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM D.D.704/2021 - RESP. SC. ING. ANDREA GELMETTI - U.O.C. SISTEMI INFORMATIVI	2021		100.000,00	20.000,00		80.000,00	
IZS DEL PIEMONTE E VALLE D'AOSTA	IZS DEL PIEMONTE E VALLE D'AOSTA - PROG. DI RICERCA IZS PVL 10/19 RC - DAL TITOLO AMILOIDOSI-A-A SISTEMICA NEI GATTI QUALE MODELLO.. D.G. 357/2021 - RESP. SC. DOTT.SSA F.LAVATELLI - U.O.C. LAB. BIOCHIMICA, BIOTECNOLOGIE E DIAGNOSTICA AVANZATA	2021		9.500,00			9.500,00	
NTP NANO TECH PROJECTS SRL	CONTRIBUTO ACCORDO DI COLLABORAZIONE PROGETTO VALIDAZIONE DEI TEST DIAGNOSTICI DVC E TMV PER SAR-COV2 BASATI SU LETTURA CON DISPOSITIVO NED-VD DG 882/2021 P. 20210043923 RESP. DR.SSA STEFANIA PAOLUCCI UOS VIROLOGIA	2021		13.202,00	-		13.202,00	
CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO	FINANZIAMENTO DA RETE CARDIOLOGICA - PROG. CV PREVITAL DAL TITOLO STRATEGIE DI PREVENZIONE PRIMARIA CARDIOVASCOLARE NELLA POPOLAZIONE ITALIANA COD. RCR-2019-23669116_001 - P-20210091226 - RESP.SCIENT. PROF.SSA ARBUSTINI	2021		100.000,00	-		100.000,00	
FONDAZIONE BANCA DEL MONTE DI	FINANZIAMENTO DA FOND. BANCA DEL MONTE LOMBARDIA PER PROG. REGISTRO DEGLI ARRESTI CARDIACI EXTRAOSPEDALIERI.. P-20140028219 - D.G. 758/2021 - RESP. DR. SAVASTANO U.O.C. CARDIOLOGIA	2021		11.000,00	-		11.000,00	
RESPECTLIFE SRL	RESPECTLIFE SRL - SALDO CONTRIBUTO DG-0366-2020	2021		19.000,00	-		19.000,00	
NTP NANO TECH PROJECTS SRL	NTP NANO TECH PROJECTS SRL- CONTRIBUTO DG 882/2021	2021		30.800,00	-		30.800,00	
SOCIETA' ITALIANA NUTRIZIONE	PROGETTO "BANDO SINPE 2018" DAL TITOLO: STUDIO MONOCENTRICO, LONGITUDINALE, RNDOMIZZATO, A BRACCI PARALLELI PER VALUTARE L'EFFETTO DEGLI INTEGRATORI PROTEICO-CALORICI SU PAZIENTI OSPEDALIZZATI	2020		(+10.000)		- 10.000,00	-	
				<b>2.191.869,77</b>	<b>674.958,50</b>	<b>641.168,32</b>	<b>-539.137,29</b>	<b>1.696.522,66</b>

Il prospetto non include i progetti di ricerca assegnati nell'anno 2021 e contestualmente incassati nell'esercizio per un valore di € 955.853 e che sono meglio evidenziati nel prospetto in allegato denominato "schema di dettaglio contributi vincolati".

I crediti verso altri soggetti pubblici esposti per € 719.020 sono relative a progetti assegnati da soggetti quali Regione Lombardia.





		CREDITO AL 31/12/2020	ASSEGNAZIONE 2021	INCASSO 2021	CREDITO 31/12/2021
Regione Lombardia	progetto di ricerca dal titolo: "La fucina della ricerca: sviluppo di un circolo virtuoso di sistema per sviluppare ..... " (rif.2014-1969)	81.116,10		81.116,10	-
Regione Lombardia	Progetto di ricerca coordinato dall'A.O. "San Gerardo" di Monza dal titolo "Ruolo della colonizzazione.....(Studio VIBRO)	15.000,00		-	15.000,00
Regione Lombardia	FINANZIAMENTO PROG. RIC. "NOHVO" DAL TITOLO " NEURO VIRTUAL HOSPITAL: MODELLO PER LA GESTIONE DEI PAZIENTI NEUROLOGICI FRAGILI DURANTE L'EMERGENZA COVID-19 ED EVENTUALI PANDEMIE	51.485,41		51.485,41	-
Regione Lombardia	FINANZIAMENTO DA REGIONE LOMBARDBIA PER PROG. RIC."FUIDICA DIGITALE ..." PROF. PIETRABISSA -CHIR.GEN. II - D.G. 0213/2020	454.020,41			454.020,41
Regione Lombardia	FINANZ. DA REGIONE PROG. RF PIATTAFORME CELLULARI PER LA RICERCA E LO SVILUPPO DI TERAPIE AVANZATE IN LIFE SCIENCE (FORCE-4-CURE) - - RESP. DOTT.SA COMOLI PATRIZIA - P-20210023086		500.000,00	250.000,00	250.000,00
	<b>TOTALI</b>	<b>601.621,92</b>	<b>500.000,00</b>	<b>382.601,51</b>	<b>719.020,41</b>

#### Crediti verso altri soggetti pubblici per ricerca

I crediti corrispondono ad € 5.029.981 e sono incrementati di € 1.938.489, per assegnazioni avvenute nel corso dell'esercizio, con una quota ancora da incassare per € 681.908.

Si sono registrati anche dei giroconti contabili per € 27.235, con la relazione movimentazione anche delle relative quote inutilizzate, per minori rendicontazioni.

Si fornisce una tabella, riepilogativa per soggetto, che espone le movimenti avvenute nel corso dell'esercizio.





PROGETTI DI RICERCA DA ENTI PUBBLICI	DESCRIZIONE PROGETTO	ANZIANITA'	CREDITO AL 31/12/2020	ASSEGNAZIONI ANNO 2021	INCASSO 2021	GIROCONTI 2021	CREDITO AL 31/12/2021
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	1_ RATA ATTIVITA' RICERCA CONV. 521E/2 - XIII DAL TITOLO "SOLIDARIETA' CONTRO L'AIDS IN ZAMBIA" - RESPONSABILE SCIENTIFICO PROF. MINOLI LORENZO	2004	15.001,29			15.001,29	-
Ministero della Salute	Collaborazione di ricerca finalizzata 1999 dal titolo: Predizione della morte cardiaca improvvisa ed inattesa - conv.ICS030.4/RF99.105 -	2004	563,83			563,83	-
regione puglia - coordinatore Azienda Ospedaliera universitaria Consorziata Policlinico di Bari	progetto di ricerca Cost-Utility of Conventional Hemodialysis (CHD) versus Short Daily Hemodialysis (SDHD) for patients coming from Automated Peritoneal Dialysis (APD): a randomized controller trial	2013	4.500,00				4.500,00
Università di Manchester	Contributo studio osservazionale su pazienti con artropatia infiammatoria e osteoartrite - progetto EULAR	2016	1.502,00				1.502,00
FOND.REGIONALE PER LA RICERCA BIOMEDICA	Contributo per progetto di ricerca "Phatogenesis and prevention of non-primary human cytomegalovirus infection" - rif. FRRB 2015-0043 - resp. Dr. Lilleri -L.S.R. AREA TRAPIANTOLOGICA- P-20160011589	2017	2.254.686,00				2.254.686,00
FOND.REGIONALE PER LA RICERCA BIOMEDICA	Contributo per progetto di ricerca "Genomic Profiling of rare hematological ..." - rif. FRRB 2015-0042 - resp. Prof. Cazzola M. - U.O.C. Ematologia - P-20160031249	2017	1.249.920,00				1.249.920,00
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	SISTEMA BIBLIOSAN COD. PROGETTO 19807707	2017	3.102,00			3.102,00	-
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	FINANZIAMENTO BANDO AIFA 2016 - PROG. DI RICERCA DAL TITOLO A PHASE III RANDOMIZED STUDY OF DOXYCYCLINE AND TAUROURSODEOXYCHOLIC ACID (DOXY-TUDCA) PLUS... CODICE AIFA 2016-02364602 - RESP. PROF. PALLADINI	2018	550.203,30				550.203,30
INMI LAZZARO SPALLANZANI	FINANZIAMENTO DA MINISTERO DELLA SALUTE PER PROG. RIC. FINALIZZATA GR-2016-02361497 U.O.C. MAL-INF. -DR.SSA MARICONTI - COORDINATO DA INMI L.SPALLANZANI - P-20180073439	2018	52.600,00			42.080,00	10.520,00
INAIL	FINANZIAMENTO PROGETTO DI RICERCA DA PARTE DELL'INAIL BANDO INAIL BRIC-2016 - PROGRAMMA P4 - TEMATICA ID30 COORDINATO DAL C.N.R.- D.G. 0781/2017	2018	11.669,90			11.669,90	-
ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA "BRUNO UBERTINI"	ISOLAMENTO DI PHLEBOVIRUS DA FLEBOTOMI E VALUTAZIONE SIEROLOGICA DELLA LORO DIFFUSIONE NELL'UOMO E NEGLI ANIMALI DOMESTICI - PRC2017013-ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA "BRUNO UBERTINI"	2019	1.000,00				1.000,00
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA	PROG. " COMPARISON OF 1-YEAR TREATMENT WITH INHALED BRONCHODILATORS (LABD) - COD.AIFA-2016-02364957 - PNEUMOLOGIA	2019	28.000,00				28.000,00
KAROLINSKA INSTITUTE	ANTIBODY THERAPY AGAINST CORONAVIRUS (COVID-2019) (COD.101003650 ATAC) - PROF. BALDANTI	2020	84.687,50				84.687,50
UNIONE EUROPEA	SUPPORTING HIGH QUALITY EVALUATION OF COVID-19 CONVALESCENT PLASMA THROUGHOUT EUROPE - SUPPORT-E - PROF.PEROTTI - SIMT	2020	10.370,00			4.148,00	6.222,00
IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DI RICOVERO E CURA ANZIANI (INRCA)	RICERCA INVECCHIAMENTO - AGING - COD. RCR-2020-23670069_001 "SINERGIE DI RICRCA DELLA RETE AIGNG (SIRI)	2020	79.331,54				79.331,54
UNIVERSITA' DI PAVIA	PAN-EUROPEAN RESPOSSE TO THE IMPACTS OF COVID-19 AND FUTURE PANDEMICS AND EPIDEMICS - PERISCOPE - DOTT. PAOLO SACCHI	2020	150.000,00			72.500,00	77.500,00
INMI LAZZARO SPALLANZANI	CONTRIBUTO ( SALDO) DA IST. MAL. INFETTIVE LAZZARO SPALLANZANI PER RF COVID-2020-12371817 - U.O.C. MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA - DR.SSA ROVIDA F. - P-20200080663 D.D 0078/2021	2021		43.200,00			43.200,00
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	FINANZIAMENTO PROG. AIFA-TRS-2018-00001624-CODICE PROT. AC-016-IT - A MULTI-CENTER OPEN LABEL PHASE II STUDY... - D.G. 0196/2021 - P-20190042861 - RESP. DOTT. MILANI PAOLO	2021		244.265,00	97.706,00		146.559,00
C.N.R.	FINANZ. DA MINISTERO UNIVERSITA' E RICERCA E COORD. DA CNR PROG. RF SERGEN COVID-19 - P20210040009 - RESP. DOTT. BALDANTI	2021		25.000,00	22.500,00		2.500,00
AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA DI PARMA	PROG. RIC. PEOPHE DAL TITOLO MODEL FOR OPTIMIZED IMPLEMENTATION OF EARLY LUNG CANCER DETECTION PROSPECTIVE EVALUATION OF PREVENTIVE LUNG HEALTH - COD. RF2019-12371462- RESP. C.BORTOLOTTO U.O.C. RADIOLOGIA DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 1	2021		154.500,00			154.500,00
AIRC / IRCCS NEUROLOGICO BESTA -	FINANZIAMENTO DA AIRC COORDINATO DA IRCCS NEUROLOGICO BESTA PER LO SVOLGIMENTO DEL PROG. RIC. COD. IG 2019 - U.O.C. PEDIATRIA - RESP. SCIENT. DR.SSA MONTAGNA D. - DET. DIR. 838/2021 - P-20210090286	2021		319.550,00			319.550,00
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	CONTRIBUTO ( SALDO) PROGETTO RIC. DENOMINATO BRIC 2019 D.G.431/2021 P-20200092943	2021		15.600,00			15.600,00
	<b>TOTALE</b>		<b>4.497.137,36</b>	<b>802.115,00</b>	<b>242.036,00</b>	<b>27.235,02</b>	<b>5.029.981,34</b>





Il prospetto non include i progetti di ricerca assegnati nell'anno 2021 e contestualmente incassati nell'esercizio per un valore di € 1.256.581 e che sono meglio evidenziati nel prospetto in allegato denominato "schema di dettaglio contributi vincolati".

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CRED01	<b>Svalutazioni.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	NO	
CRED02	<b>Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
CRED03	<b>Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

### 35. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

#### B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella





<<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITÀ A BREVE>> del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Partecipazioni

Non si rilevano movimentazioni.

Altri titoli

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di Bilancio non si rilevano movimentazioni.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	<b>Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
AF02	<b>Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03	<b>Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	





## 36. Disponibilità liquide

### B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Cassa

Non si rilevano movimentazioni.

##### Conto corrente postale

Non si rilevano movimentazioni.

##### Tesoreria unica

Non si rilevano movimentazioni.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non si rilevano movimentazioni.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DL01	<b>Fondi vincolati.</b> Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	
DL02	<b>Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
DL03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo sco-	NO	





	po" (art 2423 cc)?		
--	--------------------	--	--

### 37. Ratei e risconti attivi

#### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Ratei attivi

Non si rilevano movimentazioni.

##### Risconti passivi

Non si rilevano movimentazioni.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non si rilevano movimentazioni.

#### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art	NO	





	2423 cc)?		
--	-----------	--	--

## 38. Patrimonio netto

### A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riportano i dettagli relativamente alle voci movimentate:

##### Fondo di dotazione

Nulla da rilevare.

##### Finanziamenti per investimenti

La voce "Finanziamenti da Stato per investimenti" ammonta a € 1.414.955 con un decremento, rispetto all'esercizio precedente pari ad € 255.808 riconducibile a:

- sterilizzazioni di periodo, per € 272.776;
- riclassifica da Quote inutilizzate contributi, per €. 16.968, per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali, del contributo assegnato dal Ministero della Salute finalizzato alla centralizzazione della acquisizione delle risorse per il sistema Bibliosan.

La voce "Finanziamenti da Regione per investimenti" ammonta a € 367.315 al 31/12/2021 e subisce una variazione negativa di € 19.308 rispetto all'esercizio precedente a seguito delle sterilizzazioni di periodo.

La voce "Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti" pari a € 362.513, non subisce variazioni rispetto al valore al 31 dicembre 2020;

La voce "Finanziamenti per investimenti da rettifica di contributi in c/esercizio" ammonta a € 14.582 al 31/12/2021 e, rispetto all'esercizio 2020, registra decremento €. 360 a seguito delle sterilizzazioni del periodo.

##### Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

La voce "Riserve e donazioni vincolati ad investimenti" pari a € 341.974 al 31/12/2021 registra un decremento, rispetto all'esercizio precedente di € 221.963 legato:





- incrementi relati all'utilizzo di contributi assegnati negli esercizi precedenti per € 6.698
- diminuzione a seguito delle sterilizzazioni di periodo, per € 228.661.

Altre riserve

Nulla da rilevare

Contributi per ripiano perdite

Nulla da rilevare

Utili (perdite) portati a nuovo

Nulla da rilevare

Utile (perdita) d'esercizio

Nulla da rilevare

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Si rimanda a quanto riportato nel precedente paragrafo

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PN01	<b>Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.</b> Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	NO	
PN02	<b>Fondo di dotazione.</b> Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
PN03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	





## 39. Fondi per rischi e oneri

### B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi\_Fondi\_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli *"VincNI SAN"* e *"UtilizziNI SAN"* allegati al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Consistenza finale
B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	€ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.2.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.2.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.2.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	€ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	€ 28.049.347	32.549.676	4.500.329	28.049.347	0	16.871.905	(904.797)	11.466.779	0	32.549.676
B.IV.4.1) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero	€ 15.828.251	19.394.435	3.566.184	15.828.251	0	13.159.688	(385.421)	9.208.083	0	19.394.435
B.IV.4.2) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	€ 813.697	1.165.573	351.876	813.697	0	488.325	0	136.449	0	1.165.573
B.IV.4.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Asl/Ao/Fondazioni	€ 170.560	70.307	(100.253)	170.560	0	0	0	100.253	0	70.307
B.IV.4.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti Pubblici	€ 4.915.115	6.087.823	1.172.708	4.915.115	0	1.765.785	26.459	619.536	0	6.087.823
B.IV.4.5) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€ 6.321.724	5.831.538	(490.186)	6.321.724	0	1.458.107	(545.835)	1.402.458	0	5.831.538
B.IV.6) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	€ 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

In merito alla sezione B.IV) Quote inutilizzate contributi si riportano gli accantonamenti d'esercizio dei contributi di ricerca e gli utilizzi dei contributi di anni precedenti, meglio dettagliati nelle schede di riferimento allegate al bilancio.

La colonna "riclassifica" delle quote inutilizzate di contributo, pari a -€904.797, è riconducibile a:

a) -€ 23.666 relativo all'acquisto di cespiti riclassificati nell'apposita voce di Patrimonio netto;





b) -€ 934.261 relativo alla riduzione di partite creditorie, con contestuale riduzione delle quote inutilizzate di contributo, per minori rendicontazioni, come di seguito elencate:

- PROGETTO RICERCA FINALIZZATA GIOVANI RICERCATORI DAL TITOLO A PROSPECTIVE STUDY TO EVALUATE THE RELATIONSHIP BETWEEN HISTOLOGICAL FEATURES AND VASCULAR RESISTANCES ASSESSED BY MACHINE PERFUSION IN KID-NEYS FROM OLDER DONORS AND THE PREDICTIVE VALUE OF THESE TWO PARAMETERS ON GRAFT OUTCOMES (CODICE 08933611) per € 38.363;
- NEW NANOTECHNOLOGY AND BIOMEDICAL APPROACHES TO IMPROVE POSTOPERATIVE PAIN TREATMENT REDUCING RISKS RELATED TO OPIOIDS per € 29.383;
- NON INVASIVE ASSESSMENT OF LIVER STEATOSIS AND FIBROSIS IN PEDIATRIC PATIENTS, COORDINATORE PROF. CARLO FILICE (BANDO 2011-2012) per € 19.000;
- IN VITRO AND IN VIVO INVESTIGATION OF THE ORIGIN AND FUNCTION OF MALIGNANT V617FJAK2 MUTATED ENDO-THELIUM OF THE SPLEEN OF PATIENTS WITH MYELOFIBROSIS (BANDO PROGETTI ESTERO 2011-2012), DOTT. VITTORIO ROSTI per € 51.160;
- EFFECT OF PROTEASOME AND VEGF RECEPTOR INHIBITORS ON NKG2D LIGAND EXPRESSION ON HEPATOCELLULAR CARCINOMA CELLS: IMPLICATIONS FOR IMMUNOTHERAPY OF LIVER CANCER (BANDO GR 2011-2012) per € 22.034;
- RICERCA FINALIZZATA (AREA ESTERO 2013) DAL TITOLO: "PANCREATIC DUCTAL ADENOCARCINOMA (PDAC): DEVELOPMENT OF A NEW COMMUNICATION PLATFORM BETWEEN RADIOLOGISTS " PROF. PIETRABISSA per € 106.825;
- PROGETTO DI RICERCA INVESTIGATION OF THE MOLECULAR BASES OF CARDIOMYOPATHY IN IMMUNOGLOBULIN LIGHT CHAIN (PRIMARY) AMYLOIDOSIS per € 94.949;
- PROGETTO DI RICERCA IN VITRO AND IN VIVO STUDIES ON A NEW BLOOD COMPONENT: PLATELET GEL FROM CORD BLOOD per €15.001;
- PROGETTO DI RICERCA FINANZIATO DALL'INAIL E COORDINATO DALL'ISTITUTO DI FISICA "NELLO CARRARA" DEL CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE DI SESTO FIORENTINO - BANDO INAIL BRIC 2016 -DR. DI LIBERTO per € 11.670;
- CONTRIBUTO PER PROGETTO DI RICERCA ANALISI GENOMICA DELLE NEOPLASIE MIELOIDI SECONDARIE A CHEMIO/RADIOTERAPIA per € 8.000;
- PROGETTO DI RICERCA BASI MOLECOLARI DELLE SINDROMI RESPIRATORIE GRAVI DA INFLUENZA DI TIPO A (PANDEMICO E STAGIONALE): STUDIO DELL'EVOLUZIONE VIRALE ED IDENTIFICAZIONE DI MARCATORI GENETICI PROGNOSTICI (2011-0517) per € 32.264;
- PROGETTO DI RICERCA DAL TITOLO: DEVELOPMENT OF A HUMAN CITOMEGALOVIRUS per € 65.167;
- DECIPHERING BIOLOGICAL AND CLINICO PATOLOGICAL per € 77.617;
- contributi da privati a SUPPORTO RICERCA P20070018804 per € 179;
- contributi dall'Associazione ASSOCIAZIONE "SUM A SUM" per € 1.000;
- contributi da A.DEMO/A.BATTAGLIA per € 1.000;
- CONTRIBUTI A SOSTEGNO SPESE PER L'ORGANIZZAZIONE DELL'EVENTO " I PROSTANOIDI NELLA MODERNA TERAPIA DELL'IPERTENSIONE ARTERIOSA"(PAVIA 15/11/2013) per € 2.000;
- PROGETTO DI RICERCA "HUMAN CYTOMEGALOVIRUS: PROGNOSTIC FACTOR OF VIRUS TRANSMISSION TO THE FETUS AND CONGENITAL DISEASE" (RIF.2012-0626) € 10.739;
- PARTECIPAZIONE AL PROGETTO DI RICERCA "EXPLOITING VIRUS-SPECIFIC T-CELL IMMUNITY TO OPTIMIZE MANAGEMENT OF HEAD AND NECK CANCER" per € 6.000;
- CONTRIBUTO PER II ANNO DEL PROGETTO DI RICERCA " LA NANOTECNOLOGIA APPLICATA AL TRATTAMENTO DEL DOLORE" per € 982;
- NON-INVASIVE SCREENING..." P-20140008054 per € 59.666;
- CONTRIBUTI PER PROGETTO DI RICERCA "MULTIDISCIPLINARIETA' IN CHIRURGIA PEDIATRICA: RILEVAZIONE DEI LIVELLI D'ANSIA PRE E POST OPERATORI IN BAMBINI E GENITORI" per € 4.000;
- CONTRIBUTO PER FINANZIAMENTO 1^ ANNO PER RICERCA PROF. RUMI - "IMPACT OF JAK-INHIBITORS IN MYELOPROLIFERATIVE NEOPLASM "(P-20140034723) per € 167;
- PROGETTO DI RICERCA LA MORTE CARDIACA IMPROVVISA DURANTE UN PRIMO INFARTO MIOCARDICO: IDENTIFICAZIONE DELLE BASI GENETICHE E CELLULARI per € 1.000;
- CONTRIBUTI da Fondazione Cariplo per € 14.000;
- SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO FOCUS SULL'HPV P-20100030989 da parte di L J PHARMA per € 1.000;
- PROGETTO DAL TITOLO" IMMUNE CONTROL OF HUMAN CYTOMEGALOVIRUS INFECTION..." CODICE CARIPLO 2017-1892 - DOTT. DAVIDE PILONI - U.O.C. PNEUMOLOGIA per € 26.728;
- STUDIO MONOCENTRICO, LONGITUDINALE, RANDOMIZZATO, A BRACCI PARALLELI PER VALUTARE L'EFFETTO DEGLI IN-TEGRATORI PROTEICO-CALORICI ORALI - DOTT.CACCIALANZA per € 10.000;





- PROGETTO DI RICERCA " STRUCTURE-FUNCTION RELATION EF AMYLOID: UNDERSTANDING THE MULECULAR BASES OF PROTEIN MISFOLDING DISEASES TO DESIGN NEW TREATMENTS" (RIF.2013-0964) per € 6.465;
- CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "SYSTEMIC AL AMYLOIDOSIS AND THE HEART..."(RIF. CARIPLO 2016-0489) RESP. DR.SSA LAVATELLI - U.O.C. LAB. BIOCHIMICA - BIOTECNOLOGIE E DIAGNOSTICA AVANZATA -P-20160038013 per € 3.163;
- PROGETTO N° 1278 - PROF. QUARANTA - U.O.C. OCULISTICA per € 208.000;
- eccedenze creditorie per vari progetti di ricerca chiuse utilizzando il contributo assegnato annualmente dal Ministero della Salute per €6.739;
- c) +€ 53.130 relativo alla riduzione di una partita debitoria, con contestuale aumento delle quote inutilizzate di contributo, in merito al CONTRIBUTO PER PROGETTO DI RICERCA "PHATOGENESIS AND PREVENTION OF NON-PRIMARY HUMAN CYTOMEGALO-VIRUS INFECTION" - RIF. FRRB 2015-0043 - RESP. DR. LILLERI -L.S.R. AREA TRAPIANTOLOGICA-P-20160011589 per € 53.130.

La voce B.V. "Altri fondi per oneri e spese" ammonta a € 160.731 ed è composta da:

- Fondi per rinnovi contrattuali per € 80.731 che comprendono il saldo iniziale e gli utilizzi pari ad € 7.535 per la dirigenza PTA;
- Altri fondi per oneri e spese altro per € 80.000 per un accantonamento per inesigibilità sui crediti effettuato in esercizi precedenti.

B.V) Altri fondi per oneri e spese	€.	168.266	160.731	(7.535)
Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
B.V.1) Fondi integrativi pensione	€.	0	0	0
B.V.1.1) Fondi integrativi pensione aziendali	€.	0	0	0
B.V.1.2) Fondo integrativo pensione contrattuale	€.	0	0	0
B.V.2) Fondo per rinnovi contrattuali	€.	88.266	80.731	(7.535)
B.V.2.1) Fondo per Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	15.053	15.053	0
B.V.2.2) Fondo per Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	€.	8.213	678	(7.535)
B.V.2.3) Fondo per Rinnovi contratt.: - comparto	€.	65.000	65.000	0
B.V.2.4) Fondo per Rinnovi convenzioni MMG/PIs/MCA ed altri	€.	0	0	0
B.V.2.5) Fondo per Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	0	0	0
B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	€.			
B.V.3.1) Altri fondi per oneri e spese - altro	€.	80.000	80.000	0
B.V.3.2) Altri fondi per Libera Professione	€.	0	0	0
B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	€.	0	0	0

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.00.000 **B.I) Fondi per imposte, anche differite**





Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

#### 3.20.20.10.000.000.00.000 B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

#### 3.20.20.20.000.000.00.000 B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

#### 3.20.20.30.000.000.00.000 B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

#### 3.20.20.40.000.000.00.000 B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale




**3.20.20.50.000.000.00.000 B.II.5) Altri fondi rischi**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

**3.20.50.30.000.000.00.000 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	Se Sì, illustrare
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

**40. Trattamento di fine rapporto**
**C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**




I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi\_Fondi\_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.00.000 **C.I) Premi operosità**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
	1998			
	1999			
	2000			
	2001			
	2002			
	2003			
	2004			
	2005			
	2006			
	2007			
	2008			
	2009			
	2010			





	2011			
	2012			
	2013			
	2014			
	2015			
	2016			
	2017			

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

## 41. Debiti

### D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributarî
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il de-





bito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentata**, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegata agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Debiti per Mutui passivi

Non si rilevano movimentazioni.

##### Debiti v/Stato

Non si rilevano movimentazioni.

##### Debiti v/Regione

Non si rilevano movimentazioni.

##### Debiti v/Comuni

Non si rilevano movimentazioni.

##### Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

I debiti vs aziende sanitarie pubbliche, al 31/12/2021, risultano pari ad Euro 483.826 e corrispondono al saldo di progetti di ricerca derivanti da collaborazioni in corso e rimborso di costi attribuibili alla ricerca, con aziende sanitarie della Regione.

Si fornisce tabella:

D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche		e.	536.956	483.826	(53.130)	0	536.956	0	0	(53.130)	0	0	0	0	483.826	224.280
Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Adegua-ment o valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cepi (iniziale)	Incrementi dell'esercizio			Decrementi dell'esercizio		Valore finale	Di cui Fatture da ricevere		
								Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dall'esercizio	Ulteriori trasferimenti/ aggiornamenti LR23/2015	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio				
D.V. 1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	e.	536.956	483.826	(53.130)	0	536.956	0	0	(53.130)	0	0	0	0	0	483.826	224.280

Le aziende interessate sono:

ASST NIGUARDA  
ASST SETTE LAGHI  
ASST SPEDALI CIVILI DI BRESCIA  
ASST VIMERCATE





### Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione

Non si rilevano movimentazioni.

### Debiti v/Fornitori

I debiti v/Fornitori al 31/12/2021 ammontano ad € 1.335.210 in aumento di € 286.991 rispetto all'anno precedente, così suddivisi per anno di competenza:

VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE					Totale complessivo
Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	
42.254	1.067	159.474	9.994	1.122.421	1.335.210

Lo scostamento rispetto al 2020, è riconducibile in parte all'aumento delle fatture da ricevere accantonate al 31/12/2021.

La Fondazione, in linea generale e con continuità, ha migliorato l'indice dei tempi di pagamento, che per l'anno 2021 è pari a - 16 rispetto all'anno 2020 pari a - 13,28.

Le azioni poste in essere nell'ambito del miglioramento del ciclo passivo, rallentate dalla fase emergenziale, sono in parte riprese e sono tese a consolidare la riorganizzazione del processo del ciclo passivo (registrazione, verifica, liquidazione e pagamento)

### Debiti v/Istituto tesoriere

I debiti v/Istituto tesoriere al 31/12/2021 ammontano a zero.

### Debiti Tributarî

I debiti tributari al 31/12/2021 ammontano a zero

### Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

I debiti v/Istituti previdenziali al 31/12/2021 ammontano a zero.

### Debiti v/Altri

	Valore iniziale	Incrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio		Valore finale
		Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	
Debiti per ferie non godute	23					23

I debiti v/altri sono costituiti solo dai debiti per ferie non godute.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
DB01	<b>Transazioni.</b> I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	NO	
DB02	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 42. Ratei e risconti passivi

### E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi e E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Ratei passivi

Non si rilevano movimentazioni.

##### Risconti attivi

Non si rilevano movimentazioni.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun rilievo.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.





Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RP01	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

### 43. Conti d'ordine

#### F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegate al Bilancio di Esercizio.**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Nessun rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	





## CONTO ECONOMICO

### 44. Contributi in conto esercizio

#### 44.1 Contributi in conto esercizio

##### A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per la categoria dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>A.1) Contributi in conto esercizio - Totale</b>	€.	<b>20.403.606</b>	<b>24.623.048</b>	<b>4.219.442</b>
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	206.093		(206.093)
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0		0
Contributi per la ricerca corrente da Ministero	€.	4.170.628	6.042.628	1.872.000
Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero	€.	11.836.679	14.518.151	2.681.472
Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vincolati	€.	808.186	500.000	(308.186)
Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati	€.	1.505.825	1.938.489	432.664
Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati	€.	1.876.195	1.623.780	(252.415)





La voce A.1) Contributi in conto esercizio include sia l'assegnazione di ricerca corrente per circa €6 milioni (+€1.872 migliaia rispetto al 2020), sia le assegnazioni dei contributi di ricerca finalizzata per €18 milioni.

I contributi di ricerca finalizzata sono assegnati prevalentemente dal Ministero (14,5 milioni): di questi, €9,7 milioni sono legati al contributo finalizzato per BIBLIOSAN, necessario al funzionamento del sistema in rete delle biblioteche degli enti di ricerca biomedici italiani voluto dal Ministero della Salute, che dispone di oltre 6.000 riviste scientifiche on-line, per il quale la Fondazione è IRCCS coordinatore; la quota rimanente include ulteriori contributi finalizzati, tra cui €450 mila per ricerche sulle terapie cellulari per il polyomavirus (dott. Comoli) ed €450 mila per ricerche sul cytomegalovirus (Prof. Baldanti), oltre al contributo finalizzato al finanziamento della Piramide della ricerca (€3.892 migliaia).

La voce dei contributi da Regione, pari a €500 mila, include il contributo assegnato da Regione Lombardia per lo sviluppo delle terapie cellulari avanzate "Life Science" (PI dott. Comoli), quasi interamente accantonato a fine anno.

Tra i contributi in conto esercizio sono presenti assegnazioni da altri enti pubblici per €1.938 migliaia (tra cui il contributo relativo al 5x1000 per €498 migliaia ed il contributo di €320 migliaia assegnato dall'IRCCS Besta in relazione al progetto di ricerca "TUMOR INFILTRATING LYMPHOCYTES (TILs) FOR GLIOBLASTOMA TREATMENT" PI dott.ssa Montagna) e da soggetti privati per €1.623 migliaia.

Il contributo di ricerca corrente per l'anno 2021 è stato assegnato dal Ministero della Salute con nota ID 2021018148 in data 30/11/2021 per €6.371,417,32, di cui €288.788,91 per quota Biosan di competenza ed €40.000 per progetti speciali.

Inoltre è stata ricevuta dal Ministero della Salute la validazione della rendicontazione economica del contributo di ricerca corrente del 29/03/2022 (ID invio 2022004427), per la quale è stata verificata la coerenza con i dati relativi all'attività della ricerca corrente, esposti sul sezionale della ricerca.

Ricerca Corrente anno 2022

Rendicontazione finale (versione 1)

RRC-2022-23680772 dal 01/01/2021 al 31/03/2022

## Costi Correnti per categorie

Descrizione	Costo Totale (€)	Costo Totale (%)	Costo Eleggibile (€)	Costo Eleggibile (%)
RC - Personale	47.581.803,01	90,59	3.195.858,00	50,16
RC - Missioni Personale	4.777,08	0,01	4.777,08	0,07
RC - Altre Missioni	0,00	0,00	0,00	0,00
RC - Apparecchiature	475.927,96	0,91	32.153,47	0,50
RC - Materiale Uso Laboratori	1.046.592,55	1,99	914.977,65	14,36
RC - Altro Materiale Uso	24.600,92	0,05	24.600,92	0,39
RC - Pubblicazioni	452.815,34	0,86	452.815,34	7,11
RC - Convegni	0,00	0,00	0,00	0,00
RC - Formazione del Personale	0,00	0,00	0,00	0,00
RC - Subcontratti	0,00	0,00	0,00	0,00
RC - Altre Spese	2.014.254,80	3,83	823.379,32	12,92
RC - Progetti Europei e Reti	40.000,00	0,08	40.000,00	0,63
RC - Spese Generali (overheads)	882.855,55	1,68	882.855,55	13,86
<b>Totale</b>	<b>52.523.627,21</b>	<b>100,00</b>	<b>6.371.417,32</b>	<b>100,00</b>

## FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun rilievo.

## 44.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

### A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale



I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**44.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**

**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale**

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

La voce "Utilizzi contributi esercizi precedenti", utilizzata per permettere la correlazione del ricavo nel momento in cui si rileva il costo per competenza economica, ammonta a €11.466,779, garantendo la necessaria correlazione con i costi afferenti totalmente a progetti di ricerca finalizzata.  
 La voce, movimentata in corso d'anno solo fronte della manifestazione dei costi afferenti i singoli progetti di ricerca, è stata movimentata in preventivo esclusivamente per i costi della "Piramide della ricerca", stimati in €3.783 migliaia.  
 Si riportano, nella tabella sottostante, gli importi derivanti dall'utilizzo di quote inutilizzate di contributi degli esercizi precedenti.

		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	12.012.798	11.466.779	(546.019)





Ut zzo fro. percolate fut. zstate contribut. vrcolat. ezercizio pcedent. der ricerca da Ministero	€	7.799.965	9.208.083	1.408.118
Ut zzo fro. percolate fut. zstate contribut. vrcolat. ezercizio pcedent. der ricerca da Regione	€	0	136.449	136.449
Ut zzo fro. percolate fut. zstate contribut. vrcolat. ezercizio pcedent. der ricerca da ATE AS ST Forzeion	€	0	100.253	100.253
Ut zzo fro. percolate fut. zstate contribut. vrcolat. ezercizio pcedent. der ricerca da altri Ent. P.ubb. o	€	3.418.315	619.538	(2.798.777)
Ut zzo fro. percolate fut. zstate contribut. vrcolat. ezercizio pcedent. da privat. (s.ato)	€	0		0
Ut zzo fro. percolate fut. zstate contribut. vrcolat. ezercizio pcedent. der ricerca da privat.	€	794.518	1.402.458	607.940

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	<b>Contributi in conto esercizio.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Maggior contributo per ricerca corrente da Ministero e maggiori contributi per ricerca finalizzata da enti pubblici. In aumento anche i contributi per ricerca finalizzata da Ministero Minori contributi da soggetti privati.
	<b> Rettifica contributi in c/esercizio.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	<b>Utilizzi contributi esercizi precedenti.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rileva, rispetto al Consuntivo 2020 un maggior utilizzo di contributi di anni precedenti utilizzati per la copertura di costi sostenuti per il personale rientrate nella ripartizione Legge 205/2017 "Piramide"



## 45. Proventi e ricavi diversi

### 45.1 Proventi e ricavi diversi

#### A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Ricavi attività tipica

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

#### Altri proventi

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

#### Ricavi libera-professione

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

## 45.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

### **A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi**

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

## 45.3 Ticket

### **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

## 45.4 Costi capitalizzati

### **A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**





I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I costi capitalizzati sono costituiti, unicamente, dalla sterilizzazione degli ammortamenti ed ammontano complessivamente a €. 521.106, come di seguito specificato:

Descrizione	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	47047	19.308	- 27.739
Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	250.691	272.776	22.085
Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	-	361	361
Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	312.573	228.661	- 83.912
<b>TOTALE COSTI CAPITALIZZATI</b>	<b>610.311</b>	<b>521.106</b>	<b>- 89.205</b>

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori di bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

**45.5 Altri ricavi e proventi**

**A9) Altri ricavi e proventi**

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste





dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	<b>Proventi e ricavi diversi.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	<b>Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	<b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	<b>Costi capitalizzati.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

## 46. Acquisti di beni

### B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:



- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Commentare in via principale le maggiori tipologie di acquisto dell'anno 2017 (Dispositivi medici, File F, HCV, Doppio Canale, Primo Ciclo, ecc. ) anche con riferimento al rispetto dell'obiettivo assegnato.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Acquisto di beni sanitari

I costi per "Acquisti di beni sanitari" ammontano ad €1.701.405, in aumento rispetto all'esercizio 2020 (€ 98.076).

I costi rilevati sono finanziati per €499.054 da Ricerca Corrente e per €1.202.351 da Ricerca Finalizzata.

I costi maggiori sono relativi al conto "Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)"

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	1.603.329	1.701.405	98.076
Farmaceutici: Esclusa la Medicina (a tra: farmaci cancerogeni)	10.010	12.851	2.841
Emendamenti di popolazione regionale da ATE ASST IRCCS Fondazione della Regione SOLENTE CHE GESTISCE L'LAVERO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	0	1.045	1.045
Dispositivi medici: Ord W - Materiali Diagnostici (altro)	72.965	56.969	(15.996)
Dispositivi medici: Ord Z - Materiali Diagnostici (materiali cancerogeni e altri componenti)	0	1.464	1.464
Prodotti chimici: Materiali Diagnostici (senza Cnd)	1.309.673	1.441.703	132.030
Dispositivi Medici: Ord A - Dispositivi di somministrazione, ore vivo e reattivi	2.349	4.662	2.313
Dispositivi Medici: Ord C - L - Strumentario ortopedico	0	0	0
Dispositivi Medici: Ord H - Dispositivi di cura	0	671	671





Dedotti Medici Ord M - Dedotti per medicazioni generali e accettazione	€.	7.779	13.712	5.933
Dedotti Medici Ord T - Dedotti di protezione e cura per infortuni (art. 45 97)	€.	1.207	2.404	1.197
Dedotti Medici Ord Y - Supporti oculari (lenti) per persone cieche	€.	0		0
Dedotti Medici Ord E; G; N; Q; R; U - Fasi di medicazione lungo accettazione	€.	0	24.268	24.268
Dedotti Medici Ord D; E; V - Diagnostici, prodotti sanitari specializzati e accessori	€.	0	378	378
Dedotti per medici, Cura corollatore Ord: C	€.	0	12.136	12.136
Dedotti medici con refertorio e senza CND (tipo 2, 4f)	€.	0		0
Dedotti medici non registrati in Italia (senza refertorio e con CND senza Cnd)	€.	143.379	58.303	(85.076)
Dedotti Medici Ord F - Materiali di laboratorio	€.	0	17	17
<b>Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REFERTORIO E CND)</b>	€.	<b>55.967</b>	<b>71.824</b>	<b>15.857</b>

#### Acquisto di beni non sanitari

I costi per "Acquisti di beni non sanitari" ammontano ad €53.591, valore in aumento rispetto al Bilancio Consuntivo 2020.

I costi rilevati sono finanziati per €11.842 da Ricerca Finalizzata e per €41.749 da Ricerca Corrente.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		33.001	53.591	20.590
Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Cancelleria e stampati	€.	25.781	27.595	1.814
Supporti informatici e materiale per EDP	€.	6.272	472	(5.800)
Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0		0
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	18.411	18.411
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0		0
Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0		0
Altri beni non sanitari	€.	948	7.113	6.165

La voce "Acquisti di beni non sanitari" risulta essere in aumento rispetto ai dati di Consuntivo 2020.

In generale l'acquisto di beni sia sanitari che non, subisce un aumento rispetto al Consuntivo 2020: € 1.636.330 Consuntivo 2020 vs € 1.754.996 Consuntivo 2021.

Le voci che incidono maggiormente sull'aumento sono:

- Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)





- Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici
- Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	<b>Acquisti di beni</b> . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE] per € 1.045
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

## 47. Acquisti di servizi

### 47.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

#### B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.





Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I costi per "Acquisti di servizi sanitari" ammontano ad €2.948.739 allineati a quanto rilevato al IV CET ma in diminuzione (€ 3.469.647) rispetto a quanto rilevato nel Bilancio Consuntivo 2020.

I costi rilevati sono finanziati per €620.336 da Ricerca Corrente e per €2.328.403 da Ricerca Finalizzata.

Rispetto ai costi rilevati nel Consuntivo 2020 (€3.963.061), la voce Acquisti di servizi sanitari è in diminuzione.

Si segnala il costo maggiore della voce "Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione" che fa riferimento a quote di fondi trasferite ad altri centri collaboratori per ricerche nelle quali la Fondazione è centro coordinatore.

		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale</b>	€.	<b>3.469.647</b>	<b>2.948.739</b>	<b>(520.908)</b>
<b>B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>	€.	<b>1.943.618</b>	<b>894.364</b>	<b>(1.049.254)</b>

Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	€.	913.678	894.364	(19.314)
Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1.029.940		(1.029.940)
<b>B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale</b>	€.	<b>1.521.338</b>	<b>1.977.447</b>	<b>456.109</b>

Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Consulenze scientifiche da altri soggetti pubblici	€.	0	2.562	2.562
Consulenze scientifiche da terzi	€.	748.567	1.087.215	338.648
Collaborazioni coordinate e continuative - area ricerca	€.	127.586	57.853	(69.733)
Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro scientifiche da terzi	€.	645.185	829.817	184.632
<b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€.	<b>4.691</b>	<b>76.928</b>	<b>72.237</b>
Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	4.691	76.928	72.237





### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Il valore della sezione B.2.A.14) è nettamente in diminuzione rispetto al Consuntivo 2020, in quanto non sono stati rilevati costi alla voce Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione. In aumento invece la voce Consulenze scientifiche da terzi.

In relazione al conto Altre contribuzioni passive e Sussidi sono stati effettuati i seguenti trasferimenti ad Unità Esterne:

- in relazione al progetto "INHERITED THROMBOCYTOPENIAS - GR-2018-12367235 - DOTT.FEDERICA MELAZZINI-MINISTERO DELLA SALUTE" € 77.080 all'Azienda Ospedaliera di Bologna S. Orsola Malpighi ed € 42.300 al Dipartimento di Medicina Molecolare dell'Università degli Studi di Pavia;
- per il progetto "TOWARDS EFFECTIVE, PATIENT-TAILORED ANTI-PLASMA CELL THERAPIES IN AL AMYLOIDOSIS:PREDICTING DRUG RESPONSE AND OVERCOMING DRUG RESISTANCE" GR-2018-12368387" € 70.500 all'Ospedale IRCCS San Raffaele;
- per il progetto dal titolo "BASELINE IMMUNITY STATUS EFFECT ON SARS-COV2 PRESENTATION AND EVOLUTION-BIAS STUDY COVID-2020-12371760" sono stati trasferiti € 60.000 all'Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità, € 63.000 all'Azienda Ospedaliera di Padova ed € 54.660 all'ISMETT – Istituto Mediterraneo;
- per il progetto "GR-2016-02363136 A CURA DEL LAB. BIOCHIMICA, BIOTECNOLOGIE E DIAGNOSTICA AVANZATA" trasferiti € 64.577 al Dipartimento di Medicina Molecolare dell'Università degli Studi di Pavia;
- progetto "OVERCOMING TWO UNMET GENETIC CHALLENGES IN PH-NEGATIVE MYELOPROLIFERATIVE NEOPLASMS: APPLICATION OF WHOLE GENOME SEQUENCING TO IDENTIFY THE MOLECULAR BASIS OF TRIPLE NEGATIVE PATIENTS AND THE GENETIC PREDISPOSITION TO FAMILIAL CASES - GR-2016-02361272 - DOTT.RUMI trasferiti € 84.000 all'Istituto Europeo di Oncologia;
- per il progetto "PROGETTO DI RICERCA UNRAVELING THE PATHOGENESIS OF FAMILIAL MYELOPROLIFERATIVE NEOPLASMS: IDENTIFICATION OF THE INHERITED PREDISPOSITION THROUGH GENOME-WIDE LINKAGE ANALYSIS, GENOME-WIDE ASSOCIATION STUDIES AND NEXT GENERATION SEQUENCING" trasferiti € 28.432 al Ministero della Salute;
- per il progetto dal titolo "NEW NANOTECHNOLOGY AND BIOMEDICAL APPROACHES TO IMPROVE POSTOPERATIVE PAIN TREATMENT REDUCING RISKS RELATED TO OPIOIDS" sono stati trasferiti € 14.617 all'Azienda Ospedaliera di Parma ed € 18.000 all'IRCCS San Raffaele di Roma;
- per il progetto "INVESTIGATION OF THE MOLECULAR BASES OF CARDIOMYOPATHY IN IMMUNOGLOBULIN LIGHT CHAIN (PRIMARY) AMYLOIDOSIS" trasferiti € 27.000 al Ceinge Biotecnologie Avanzate;
- per il progetto "HPV POSITIVE OROPHARYNGEAL CANCER:CHARACTERIZATION OF IMMUNOLOGICAL AND VIRAL PROFILES, AND THEIR ROLE IN THE RESPONSE TO TREATMENT (BANDO 2011-2012) , DOTT.PAULO PEDRAZZOLI" trasferiti € 25.252 al Ministero della Salute;
- per il progetto "THE ROLE OF EARLY SYSTEMATIC BEST PALLIATIVE CARE VERSUS ON REQUEST PALLIATIVE CARE...DOTT. BROGLIA" trasferiti € 20.741 al Ministero della Salute;
- progetto "STRUCTURE-FUNCTION RELATION EF AMYLOID:UNDERSTANDING THE MULECULAR BASES OF PROTEIN MISFOLDING DISEASES TO DESIGN NEW TREATMENTS" (RIF.2013-0964)" trasferiti € 42.000 all'Istituto Ricerche Farmacologiche Mario Negri, € 42.000 all'Università degli Studi di Milano Bicocca ed € 56.106 all'Università degli Studi di Pavia;
- progetto "SYSTEMIC AL AMYLOIDOSIS AND THE HEART..."(RIF. CARIPLO 2016-0489) RESP. DR.SSA LAVATELLI - U.O.C. LAB. BIOCHIMICA - BIOTECNOLOGIE E DIAGNOSTICA AVANZATA -P-20160038013" trasferiti € 89.769 all'Università degli Studi di Milano;
- per il progetto "PROGETTO DI RICERCA FINANZIATO DALL'INAIL E COORDINATO DALL'ISTITUTO DI FISICA "NELLO CARRARA" DEL CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE DI SESTO FIORENTINO - BANDO INAIL BRIC 2016 -DR. DI LIBERTO" sono stati trasferiti € 2.695;
- per il progetto "A PHASE III RANDOMIZED STUDY OF DOXYCYCLINE AND ..." (COD. AIFA -2016-02364602) DA SVOLGERSI PRESSO LA U.O.C. LABORATORIO BIOCHIMICA, BIOTECNOLOGIE E DIAGNOSTICA AVANZATA - PROF. PALLADINI" trasferiti € 11.635 all'Ospedale San Giovanni Calibita – Fatebenefratelli.

### B.3) Acquisti di servizi non sanitari





In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I costi per "Servizi non sanitari" totali ammontano ad €557.938 così dettagliati come segue:

		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale</b>	€.	<b>561.004</b>	<b>557.938</b>	<b>(3.066)</b>





B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale		€.	504.108	554.542	50.434
Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	
Lavanderia	€.	6.822	13.468	6.646	
Pulizia	€.	39.901	44.239	4.338	
Mensa	€.	7.811	12.278	4.467	
Mensa dipendenti	€.	7.811	12.278	4.467	
Ticket restaurant dipendenti	€.	0		0	
Mensa degenti	€.	0		0	
Riscaldamento	€.	21.615	33.607	11.992	
Servizi di elaborazione dati	€.	70.758		(70.758)	
Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	14.736	21.663	6.927	
Smaltimento rifiuti	€.	9.838	11.833	1.995	
Utenze telefoniche	€.	1.018	924	(94)	
Utenze elettricità	€.	61.491	112.780	51.289	
Acqua, gas, combustibile	€.	7.608	8.075	467	
Servizi esterni di vigilanza	€.	2.774	5.028	2.254	
Altre Utenze	€.	0		0	
Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0		0	
Assicurazioni: Altri premi	€.	6.300	18.280	11.980	
Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0	
Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0		0	
Servizi postali e telex	€.	652	252	(400)	
Pubblicità e promozione	€.	45.056	45.756	700	
Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	29.285	5.359	(23.926)	
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0		0	
Altri servizi non sanitari	€.	178.443	221.000	42.557	





I costi rilevati nella sezione B.2.B.1 sopra riportata sono finanziati per € 358.455 da Ricerca Corrente e per € 196.087 da Ricerca Finalizzata.

La voce è in linea rispetto al Consuntivo 2020.

Sono stati rilevati nel sezionale RIC e correttamente imputati costi indiretti generali quali acqua, gas, luce, smaltimento rifiuti, pulizia ecc.

I costi per "Altri servizi non sanitari" ammontano ad €221.000 in aumento rispetto al consuntivo 2020 (€62.083).

I costi rilevati sono finanziati per €92.488 da Ricerca Corrente e per €128.512 da Ricerca Finalizzata.

Si tratta nello specifico per la Ricerca Corrente di circa €66.061 per spese di pubblicazione di articoli scientifici ed €26.427 per servizio di traduzioni e revisioni di testi in lingue straniere e servizio di consulenza a supporto delle attività di grant office, mentre, per la Ricerca Finalizzata circa € 56.698 sono stati utilizzati per la copertura di spese derivanti da servizio di CRO per la farmacovigilanza e servizio di sintesi di peptidi ed € 71.814 per spese di pubblicazione di articoli scientifici.

#### Formazione

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	480	3.396	2.916
---	----	-----	-------	-------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Formazione esternalizzata da privato	€.	480	3.396	2.916

Il costo della Formazione è coperto per € 2.218 dai fondi di Ricerca Corrente e per € 1.178 da fondi di Ricerca Finalizzata.

#### Consulenze non sanitarie

Nulla da rilevare

#### Altri costi per servizi NON sanitari

Nulla da rilevare

#### Precisare la composizione degli altri oneri diversi di gestione

Il dettaglio è nel paragrafo di riferimento 49. "Oneri diversi di gestione".

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 47.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

### **B.4) Manutenzione e riparazione**

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.





*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I costi per "Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)" ammontano ad €215.043, in linea rispetto al Consuntivo 2020 (€209.208).

I costi rilevati sono finanziati per €184.068 migliaia da Ricerca Corrente e per €30.975 da Ricerca Finalizzata.

Tutti i costi per "Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)" vengono dettagliati come segue:

<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale</b>	€.	209.208	215.043	5.835
--	----	---------	---------	-------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	31.684	41.412	9.728
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	€.	0		0
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	€.	36.894	32.575	(4.319)
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	133.192	141.056	7.864

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### 47.3 Godimento di beni di terzi

#### **B.5) Godimento di beni di terzi**

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I costi per "Godimento di beni di terzi" ammontano ad €64.748 in aumento rispetto al consuntivo 2020 (€41.482).

I costi rilevati sono finanziati per €48.802 da Ricerca Corrente e per €15.946 da Ricerca Finalizzata.

<b>B.4) Godimento di beni di terzi - Totale</b>	€.	41.482	64.748	23.266
---	----	--------	--------	--------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
-------------	--	-------------------------------	-------------------------------	------------





Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	21.763	56.159	34.396
Canoni di Noleggio non sanitari	€.	19.719	8.589	(11.130)

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
AS02	<b>Costi per prestazioni sanitarie da privato.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda
AS03	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	Il dettaglio numerico è nelle tabelle del paragrafo di riferimento.
AS04	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	NO	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS05	<b>Manutenzioni e riparazioni.</b> Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.	NO	

## 48. Costi del personale

### B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste





dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Evidenziato che l'IRCCS Policlinico S. Matteo nell'espletamento dei propri compiti istituzionali, pur seguendo il criterio dell'unitarietà delle funzioni di ricovero e cura e di quelle riguardanti la ricerca scientifica, al fine di promuovere l'incentivazione della ricerca e relativi finanziamenti verso specifiche Strutture la cui attività è precipuamente indirizzata alla ricerca stessa (Laboratori sperimentali di ricerca) a suo tempo era stata autorizzata dal Ministero della Sanità l'istituzione di posti di organico per la ricerca, da coprirsi anche tramite procedure concorsuali.

A fronte dell'autorizzazione ministeriale la Fondazione conta un organico di personale della ricerca pari a n.16 unità. La spesa per il 2021, pari a € 1.3773.847, è in carico ai fondi assegnati dal Ministero per la ricerca corrente.

	<b>Piramide BES 2021</b>	<b>RC BES 2021</b>	<b>totale ricerca</b>
Costo personale	3.054.205,00	1.289.642,00	4.343.847,00
Irap	202.615,00	88.205,00	290.820,00
	<b>3.256.820,00</b>	<b>1.377.847,00</b>	<b>4.634.667,00</b>

Nella sezione è ricompresa l'IRAP sia per personale dipendente che per collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente.

Il BES 2021 include anche i costi relativi alla retribuzione per le "performance organizzativa ed individuali" pari ad € 71.205,00 comprensivi di oneri ed irap; per tali costi sono stati utilizzati i contributi accantonati relativi ai grant competitivi.

Complessivamente il costo totale della Piramide risulta inferiore rispetto al BPE 2021 per una questione di tempistica nell'arruolamento di tali figure che avrà attuazione nel 2022.

In data 16/12/2019 in ossequio alla L. 205/2017 (legge di Bilancio 2018) e alla sottoscrizione Contratto Collettivo Nazionale, integrativo del CCNL relativo al comparto sanità 2016/2018, riguardante il personale della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria si è provveduto alla sottoscrizione di n. 72 contratti individuali, finanziati in parte nell'ambito delle risorse già disponibili e in parte con relativa assegnazione da parte del Ministero della Salute (L. 205/17 art. 1 comma 424).

Dette assunzioni sono continuate anche nel corso dell'anno 2021 fino a raggiungere le 82 unità, misura comunque inferiore a quanto preventivato nel BPE 2021. Pertanto il costo di predetto personale per l'anno 2021 risulta essere pari ad € 3.256.820,00.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.





## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni

## 49. Oneri diversi di gestione

### B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per gli oneri diversi di gestione la maggior parte dei costi rilevati sono coperti da contributi in conto esercizio di ricerca finalizzata (€8.677.102).

La ricerca corrente copre costi per €252.404.

Si segnala che il costo maggiore è della voce "Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali" (€8.774.732), in aumento rispetto al Bilancio Consuntivo 2020 (€ 8.447.029) ed è rappresentato per la maggior parte dai costi relativi a BIBLIOSAN, sistema in rete delle biblioteche degli enti di ricerca biomedici italiani con oltre 6.000 riviste scientifiche online, voluto dal Ministero della Salute, dove l'Ente è IRCCS coordinatore.

Si segnala un risparmio di spesa, rispetto al consuntivo 2020, in merito all'Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il Direttore Scientifico in quanto con Delibera del CdA n. 41 del 25/03/2021 è stato individuato, quale Direttore Scientifico facente funzioni a far data dal 1° aprile, il prof. Mario Umberto Mondelli, Direttore della UOC "Malattie Infettive II – Infettivologia e Immunologia".





<b>B.9 Oneri diversi di gestione - Totale</b>	€.	<b>8.700.937</b>	<b>8.929.506</b>	<b>228.569</b>
---	----	------------------	------------------	----------------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	13.599	15.271	1.672
Rimborso spese organi societari)	€.	0		0
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca	€.	239.804	81.295	(158.509)
Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€	0		0
Commissioni e spese bancarie	€.	0		0
Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)	€.	8.447.029	8.774.732	327.703
Altri Oneri diversi di gestione)	€.	505	58.208	57.703

La voce "Altri oneri diversi di gestione" è composta principalmente da spese per contributi ad associazioni varie, quali Cluster Lombardo Scienze Vita, Alleanza contro il cancro, GIDIF RBM, Associazione Rete Cardiologica, Ass. rete delle neuroscienze e neuroriabilitazione, Rete Aging, RAMS - rete apparato muscolo scheletrico, DIGICORE-EEIG.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni

## 50. Ammortamenti e svalutazioni

### B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal





D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

L'importo rilevato, come di seguito evidenziato, pari ad €. 521.106, viene completamente sterilizzato con i relativi Costi Capitalizzati

Descrizione	Valore netto al 31/12/20	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	2.603	7.671	5.068
Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	607.708	513.435	- 94.273
<b>TOTALE AMMORTAMENTI</b>	<b>610.311</b>	<b>521.106</b>	<b>- 89.205</b>

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

**B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Svalutazione delle immobilizzazioni

Non si rilevano movimentazioni.





Svalutazione dei crediti:

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 51. Variazione delle rimanenze

### B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Non si rilevano movimentazioni.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		Se Sì, illustrare

## 52. Accantonamenti

### B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale





I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

**PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio**

B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale		€.	13.282.991	16.871.905	3.588.914
Descrizione			Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero)	€.	9.061.229	13.159.688	4.098.459	
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	€.	790.697	488.325	(302.372)	
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni)	€.	170.560		(170.560)	
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti pubblici	€.	1.472.734	1.765.785	293.051	
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0		0	
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€.	1.787.771	1.458.107	(329.664)	

**FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio**

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	Se Sì, illustrare



## 53. Proventi e oneri finanziari

### 53.1 Proventi finanziari

#### C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### 53.2 Oneri finanziari

#### C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*





	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	9.295	22.968	13.673

<b>C.3 Interessi passivi - Totale</b>	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---

<b>C.4 Altri oneri finanziari - Totale</b>	9.295	22.968	13.673
--	-------	--------	--------

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Altri oneri finanziari)	0	0	0
Perdite su cambi	9.295	22.968	13.673

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	SI	Perdite su cambi monetari





## 54. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

## 55. Proventi e oneri straordinari

### 55.1 Proventi straordinari

#### E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Plusvalenze

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

#### Sopravvenienze e insussistenze attive:

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

#### Altri proventi straordinari

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 55.2 Oneri straordinari

### E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Minusvalenze

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

Sopravvenienze e insussistenze passive:

<b>E.2) Oneri Straordinari - Totale</b>	<b>5.215</b>	<b>11.760</b>	<b>6.545</b>
---	--------------	---------------	--------------

Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	11.760	11.760

Si rileva sopravvenienza passiva di € 11.760 relativa a Quota progetto "Pandemia" con ASST di Lecco mai realizzato.

Altri oneri straordinari

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.





## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

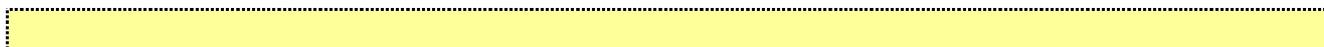
Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
PS01	<b>Plusvalenze/Minusvalenze.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	
PS02	<b>Sopravvenienze attive.</b> Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	NO	
PS03	<b>Insussistenze attive.</b> Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	
PS04	<b>Sopravvenienze passive.</b> Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Vedi quanto sopra descritto
PS05	<b>Insussistenze passive.</b> Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	
PS06	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 56. Imposte e tasse

### Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*





Y. IMPOSTE E TASSE	€.	345.737	368.377	22.640
--------------------	----	---------	---------	--------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
IRAP relativa a personale dipendente	€.	276.054	290.820	14.766
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	65.966	74.592	8.626
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.	0		0
IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0		0
IRES su attività istituzionale	€.	3.717	2.965	(752)
IRES su attività commerciale	€.	0		0

#### IRAP

Il costo totale relativo all'IRAP è di €290.820 per il personale dipendente e di €74.592 per il personale non dipendente.

#### IRES

In questa sede è stato rilevato il valore dell'IRES a carico della ricerca €2.965.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## 57. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale

### Sintetica rappresentazione dei ricavi e costi di attività libero professionale

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio





<b>PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.238.691	796.471	-442.220
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.614.752	4.774.290	1.159.538
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.296.787	761.593	-535.194
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	256.653	304.068	47.415
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>6.406.883</b>	<b>6.636.422</b>	<b>229.539</b>
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	628.120	401.003	-227.117
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.589.800	3.448.368	858.568
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1.175.755	926.501	-249.254
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>4.393.675</b>	<b>4.775.872</b>	<b>382.197</b>
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	375.730	386.660	10.930
Accantonamento L. Balduzzi	285.271	296.659	11.388
Accantonamento al Fondo di perequazione	372.589	391.441	18.852
Altri accantonamenti per Libera Professione			0
<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>5.427.265</b>	<b>5.850.632</b>	<b>423.367</b>
<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>979.618</b>	<b>785.790</b>	<b>-193.828</b>
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	2.584.433	3.002.095	417.662
Costi diretti aziendali	413.916	420.322	6.406
Costi generali aziendali	262.229	351.121	88.892
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>3.260.578</b>	<b>3.773.538</b>	<b>512.960</b>

I ricavi per l'attività di libera professione, pari a Euro 6.636.422, risultano in aumento rispetto al consuntivo 2020 (€6.406.883), con un aumento dell'attività ambulatoriale e delle consulenze ed una riduzione dell'attività di ricovero.

In analisi sulle singoli voci di dettaglio:

- area ospedaliera: l'andamento della produzione (Euro 796.471) evidenzia una diminuzione rispetto al consuntivo 2020 (€1.238.691) legato al calo di attività dovuta alla chiusura di attività per il periodo dal 3/3 al 1/6/2021 per l'emergenza pandemica;
- area specialistica: i dati di produzione si riferiscono all'attività ambulatoriale svolta presso la clinica intramoenia e presso gli studi privati (fuori le mura). La voce, pari a Euro 4.774.290, risulta in aumento rispetto al consuntivo 2020 del 24% (Euro 3.614.752), attestandosi allo stesso livello del 2019;
- consulenze: sono pari a Euro 1.065.661 e si riferiscono all'attività di consulenza svolta fuori orario di servizio, in regime di convenzione, presso altre Aziende. Rispetto al consuntivo 2020 si evidenzia una diminuzione di Euro 487.779 (pari al 31%) dovuto ad una riduzione nel rinnovo di convenzioni e di richieste da terzi.





All'andamento dei ricavi in aumento è correlato un corrispondente incremento del livello dei costi, in aumento rispetto al consuntivo 2020 (€4.393.675). Seguono dei valori di costi per le voci "IRAP" e "accantonamenti" (Balduzzi e Perequativa) in lieve aumento rispetto ai valori del consuntivo 2020 (Euro 41.170).

I costi sostenuti per l'attività libero professionale sono relativi alle spettanze per il personale sanitario che ha effettuato le prestazioni, al netto della trattenuta effettuata dall'Ente, come previsto dal regolamento aziendale vigente. I valori di costo esposti risultano coerenti con l'andamento dei ricavi.

La quota di costi diretti ed indiretti, imputati al bilancio sulla base della stima effettuata dal Controllo di Gestione in vista del bilancio d'esercizio 2021 (dati di prechiusura), permette di conseguire un valore positivo il primo margine del conto economico della libera professione, pari a Euro 785.790.

I costi diretti e generali aziendali sono stimati (€ 771.443) sulla base dei valori consuntivati nel 2021, in base alle stime effettuate dal Controllo di Gestione. I costi diretti sono rilevati dall'imputazione diretta di costi ai centri di costo specifico della LP. I costi indiretti sono riconducibili a 3 gruppi di costo: 1) Costi indiretti da servizi diagnostico-terapeutici; 2) Costi indiretti da servizi alberghieri; 3) Costi indiretti da servizi di supporto sanitari. Ciascun gruppo riceve i costi da una serie di voci di costo allocati in funzione del driver specifico calcolato per la Libera professione. I costi generali sono calcolati attraverso criteri di ribaltamento dei costi. La rilevazione dei costi diretti, indiretti e generali avviene con il supporto del Controllo di Gestione e viene aggiornato annualmente in sede di predisposizione del bilancio d'esercizio.

In relazione alla voce di "indennità di esclusività", si ricorda che tale voce non dovrebbe essere direttamente correlata all'attività della libera professione in quanto identifica un beneficio contrattuale il cui scopo è la preclusione a svolgere attività professionale presso altre strutture, a prescindere dall'effettivo esercizio dell'attività libero professionale all'interno della struttura di appartenenza. Il costo, infatti, è già contabilizzato all'interno del costo del personale e chiaramente riportato nel modello A.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

## **58. Informazioni relative alle partite infragruppo**

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Si è provveduto alla circolarizzazione dei dati con le differenti aziende ATS-ASST-Fondazioni della Regione. Si è ritenuto, dove è stato possibile, di adeguare il dato con l'azienda di riferimento per riconciliare il valore in considerazione del bilancio consolidato da parte di Regione Lombardia. In particolare, con le aziende per le quali l'importo di differenza era riconducibile all'iva per acquisti di emoderivati, si è provveduto alla quadratura del dato ed il valore pari all'iva, è stato inserito nel conto di debito verso erario riclassificando nella voce di "debiti tributari".





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### **59. Verifica di cassa al 31 12 2021**

**Riportare stralcio del verbale del Collegio Sindacale in merito alla verifica di cassa al 31 12 2021 e relativo parere**

**Verbale n. 68 del Collegio Sindacale del 27/01/2022.**

RL S.C.R.I.B.A.



**Verbale n. 68 del COLLEGIO SINDACALE del 27/01/2022**

In data 27/01/2022 alle ore 15:30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

**ANTONIO GAFFURI**

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**ENRICO LAMANNA**

Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

**CARMINE MESSINEO**

Presente online

Partecipa alla riunione Il Collegio Sindacale si riunisce previa convocazione comunicata con nota prot.n.3751 del 21/1/2022, prevedendo lo svolgimento della seduta in audio-video conferenza, a seguito dello stato di emergenza sul territorio nazionale relativo al rischio sanitario connesso all'insorgenza della epidemia da COVID-19, così come stabilito in materia assembleare dall'art.106 del D.L. n.18 del 17/03/2020, convertito in legge n.27 del 24/04/2020. Il Presidente dott. Antonio Gaffuri accerta l'identità dei componenti dott. Enrico Lamanna e dott. Carmine Messineo. Partecipa il dott. Giuseppe Calogero, in qualità di Dirigente responsabile del settore Economico Finanziario dell'Ente, che fornisce tutte le informazioni utili all'espletamento delle funzioni di controllo.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- Parere sul IV CET 2021
- Verifica di cassa al 31/12/2021
- Analisi dei decreti del Direttore Generale
- Varie ed eventuali.



## VERIFICA DI CASSA

Ente/Collegio IRCCS - FONDAZIONE POLICLINICO SAN MATTEO

Regione Lombardia

### VERIFICA DI CASSA AL 31/12/2021

In data 27/01/2022 alle ore 15:30 si é riunito presso la sede dell' Azienda il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere alla verifica di cassa.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Il Collegio Sindacale si riunisce previa convocazione comunicata con nota prot.n.3751 del 21/1/2022, prevedendo lo svolgimento della seduta in audio-video conferenza, a seguito dello stato di emergenza sul territorio nazionale relativo al rischio sanitario connesso all'insorgenza della epidemia da COVID-19, così come stabilito in materia assembleare dall'art.106 del D.L. n.18 del 17/03/2020, convertito in legge n.27 del 24/04/2020. Il Presidente dott. Antonio Gaffuri accerta l'identità dei componenti dott. Enrico Lamanna e dott. Carmine Messineo. Partecipa il dott. Giuseppe Calogero, in qualità di Dirigente responsabile del settore Economico Finanziario dell'Ente, che fornisce tutte le informazioni utili all'espletamento delle funzioni di controllo.

Il Collegio passa quindi ad effettuare la verifica di cassa alla data 31/12/2021, con le seguenti risultanze:

<b>SITUAZIONE Azienda al</b>	<b>31/12/2021</b>	
SALDO INIZIALE DI CASSA 01.01		€ 42.819.197,09
REVERSALI EMESSE	dal 01/01/2021 al 31/12/2021	€ 436.668.598,68
MANDATI	dal 01/01/2021 al 31/12/2021	€ 421.914.926,11
SALDO AZIENDA		€ 57.572.869,66
<b>SITUAZIONE istituto cassiere al</b>	<b>31/12/2021</b>	
FONDO DI CASSA AL 01.01		€ 42.819.197,09
RISCOSSIONI		€ 436.668.598,68
PAGAMENTI		€ 421.914.926,11
SALDO CASSIERE	al 31/12/2021	€ 57.572.869,66
SALDO AZIENDA	al 31/12/2021	€ 57.572.869,66
DIFFERENZA CON ISTITUTO CASSIERE		€ 0,00
<b>Riconciliazioni con il saldo dell'Istituto cassiere:</b>		
REVERSALI DA RISCOUTERE		€ 0,00
REVERSALI DA EMETTERE		€ 0,00
MANDATI DA PAGARE		€ 0,00
MANDATI DA EMETTERE		€ 0,00
TOTALE		€ 0,00





Sono stati controllati, a campione, i seguenti mandati:

	N. Mandato	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
	11976	12/10/2021	STRYKER ITALIA SRL	€ 10.780,00	No
	12735	26/10/2021	ALNYLAM ITALY SRL	€ 70.367,70	No
	12833	28/10/2021	ELEKTA SPA	€ 80.080,00	No
	13771	17/11/2021	BURKE & BURKE SPA	€ 33.010,00	No
	14128	25/11/2021	MSD ITALIA SRL	€ 26.004,54	No
	14264	26/11/2021	ECO ERIDANIA	€ 64.037,29	No
	14667	13/12/2021	ASTRAZENECA SPA	€ 101.179,25	No
	14775	14/12/2021	ROCHE SPA	€ 160.529,45	No
	14975	16/12/2021	DE MORI A. SPA	€ 29.651,02	No

Note:

I mandati risultano corredati dalle verifiche di inadempienza effettuate attraverso Agenzia delle Entrate -Riscossione ai sensi dell'art. 48 bis DPR 602/73 (prima di disporre pagamenti - a qualunque titolo - di importo superiore a cinquemila euro).

Sono stati controllati, a campione, le seguenti reversali:

	N. Reversale	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
	3869	04/10/2021	INCASSO RICOVERO INTRAMOENIA	€ 1.802,00	No
	4110	19/10/2021	INCASSO PUNTI AMARANTO CONTANTI	€ 21.324,55	No
	4212	26/10/2021	FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	€ 41.521,82	No
	4380	04/11/2021	ALNYLAM PHARMACEUTICALS INC	€ 1.682,00	No
	4559	12/11/2021	S.S. BANDI ADRIANO ED ALBERTO-CASCINA GUASTA	€ 83.002,00	No
	4692	22/11/2021	LIBERA PROFESSIONE INTRAMOENIA 16/11/2021	€ 10.113,00	No
	5172	17/12/2021	JANSSEN-CILAG SPA	€ 2.502,00	No
	4847	01/12/2021	ISTITUTO CLINICO HUMANITAS	€ 7.442,00	No
	5480	29/12/2021	INCASSO TICKETS DEL 28/12/2021	€ 5.438,90	No

Note:

Nessun rilievo.

Riconciliazione con il saldo della Banca d'Italia mod. 56T - contabilità speciale n. 0306296





Descrizione	Importo	
Saldo sottoconto fruttifero	172.952,44	+
Saldo sottoconto infruttifero	57.380.599,08	+
<b>Saldo Banca d'Italia mod. 56T al</b>	<b>57.553.551,52</b>	

Il saldo Banca d'Italia mod. 56T  con il saldo dell'Istituto Tesoriere sopraportato per le seguenti operazioni:

Riconciliazione tra il saldo dell'Istituto Tesoriere e il saldo Banca d'Italia (mod. 56T)	Importo	
Saldo Banca d'Italia	57.553.551,52	+
Pagamenti registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere		+
Incassi registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere		-
Pagamenti registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia		-
Incassi registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia	19.318,14	+
<b>Totale riconciato con il saldo dell'Istituto Tesoriere/cassiere</b>	<b>57.572.869,66</b>	<b>=</b>

Anticipazioni di Tesoreria:

Estremi atti	Limite massimo	Importo attuale utilizzato
Determina n.5/D.G./0253 del 18/03/2021	32365202,58	€ 0,00

Inoltre il Collegio procede alla verifica a campione dei versamenti, delle ritenute erariali, previdenziali e assistenziali, nonché delle imposte dovute all'erario effettuati con il mod.F24, che vengono di seguito elencati:

Periodo Trimestre

Periodo	Mese di competenza	Settembre 2021	Mese di competenza	Ottobre 2021	Mese di competenza	Novembre 2021
Natura versamenti	Codice	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo
<input type="text" value="ritenutelrpef"/>	100E	€ 2.409.008,98	€ 2.615.882,58	€ 2.365.735,20		
<input type="text" value="contributIltps"/>	P201	€ 2.468.575,44	€ 2.682.790,81	€ 2.464.129,19		
<input type="text" value="contributIltps"/>	P501	€ 1.079.217,26	€ 998.664,86	€ 1.029.479,11		
<input type="text" value="ritenutaD'acconto"/>	104E	€ 11.849,73	€ 12.071,19	€ 6.685,41		





altriVersamenti	622E	€ 7.571,12	€ 13.397,09	€ 23.722,54
-----------------	------	------------	-------------	-------------

#### CONTROLLO VERSAMENTI IVA ESERCIZIO EVENTUALE ATTIVITA' COMMERCIALE

Verifica versamenti IVA di periodo: SETTEMBRE-OTTOBRE

Mese di riferimento	Credito	Debito	Versamenti IVA F24	Data del versamento
SETTEMBRE	€ 2.703,31	€ 75.179,16	€ 72.475,85	18/10/2021
OTTOBRE	€ 3.347,09	€ 11.321,14	€ 7.974,05	16/11/2021
NOVEMBRE	€ 3.811,06	€ 26.231,78	€ 22.420,72	16/12/2021
DICEMBRE (acconto)		€ 59.969,28	€ 59.969,28	16/12/2021

Dette risultanze di credito o di debito trovano riscontro nelle liquidazioni IVA di periodo come risultanti dai registri tenuti ai fini dell'imposta sul valore aggiunto (registro delle fatture emesse/corrispettivi e registro delle fatture acquisite)

Verifica versamenti Split Payment

Mese di riferimento	Debito	Versamenti IVA F24	Data del versamento
SETTEMBRE	€ 1.871.751,26	€ 1.871.751,26	18/10/2021
OTTOBRE	€ 2.068.007,27	€ 2.068.007,27	16/11/2021
NOVEMBRE	€ 1.850.484,69	€ 1.850.484,69	16/12/2021

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

Il valore relativo ai versamenti IRPEF include le ritenute effettuate per il personale dipendente e i lavoratori autonomi. Si precisa che l'IVA estero segnalata nella prima tabella dei versamenti con F24, come "altriVersamenti" cod. 622E, è stata versata in data 2/11/2021 per il mese di competenza settembre 2021, in data 30/11/2021 per il mese di competenza ottobre 2021 e in data 27/12/2021 per il mese di competenza novembre 2021. Il Collegio Sindacale conclude la verifica di cassa senza osservazioni.

Si allega , di seguito, Verbale di verifica di Cassa – Chiusura Esercizio 2021 del Tesoriere Banca Popolare di Sondrio e Conciliazione saldo del tesoriere con Banca d'Italia c.s. 0306296 :





**Banca Popolare di Sondrio**

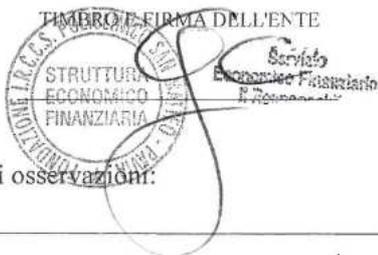
GESTIONE SERVIZIO DI TESORERIA E CASSA



## POLICLINICO SAN MATTEO DI PAVIA

### VERBALE DI VERIFICA DI CASSA - CHIUSURA ESERCIZIO 2021

OPERAZIONI COMPIUTE	DATI DESUNTI DALLE SCRITTURE CONTABILI	
	DELL' AZ. OSP.	DEL TESORIERE
FONDO DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2020	€	42.819.197,09
REVERSALI EMESSE	€	436.668.598,68
REVERSALI RISCOSE	€	436.668.598,68
REVERSALI DA INCASSARE	€	0,00
UTILIZZO ANTICIPAZIONE	€	0,00
RISCOSSIONI SENZA REVERSALI	€	0,00
TOTALE ENTRATE	€	<b>479.487.795,77</b>
MANDATI EMESSI	€	421.914.926,11
MANDATI PAGATI	€	421.914.926,11
MANDATI NON ESTINTI	€	0,00
PAGAMENTI IN ATTESA DEI RELATIVI MANDATI	€	0,00
TOTALE DELLE USCITE	€	<b>421.914.926,11</b>
FONDO / DEFICIT DI CASSA	€	<b>57.572.869,66</b>
IMPORTO IN CONCORDANZA CON LA CONTABILITA' SPECIALE PER LE OPERAZIONI COMPIUTE		
IN DEPOSITO FRUTTIFERO		
IN DEPOSITO INFRUTTIFERO		



Eventuali osservazioni:

---



---



---





## Riconciliazione saldo del Tesoriere Conto di Tesoreria Unica

BANCA POPOLARE DI SONDRIO		CONCILIAZIONE SALDO DEL TESORIERE/CASIERE CONTO TESORERIA UNICA		DATA = 05/01/2022
MOD. TEBR659				PAGINA..... 915
ENTE / DESCRIZIONE : 900003 IRCCS POLICLINICO S. MATTEO				
CONTO TESORERIA UNICA: 0306296				
SALDO AL : 31/12/2021				
DESCRIZIONE	TIPO FLUSSO DATA/REGOLAMENTO	IMPORTO		
SALDO DEL TESORIERE				
VERSAMENTI NON ANCORA CONTABILIZZANTI IN B.I.	T2-R-SALDO 31/12/2021		57.572.669,66+	
VERIFICA SALDO TESORERIA UNICA	T0-R-62 03-01-2022		19.318,14-	
SALDO CONTO TESORERIA UNICA CALCOLATO	T2-R-SALDO		57.553.351,52+	
SALDO CONTO TESORERIA UNICA COMUNICATO DA BANCA ITALIA	T0-R-SALDO		57.553.351,52+	
DIFFERENZA	T2-R-DIFF		0,00+	

IL TESORIERE  
Banca Popolare di Sondrio





## 60. Dati SIOPE al 31 12 2021

Riportare prospetti delle entrate e delle uscite dei dati annuali SIOPE secondo quanto disposto dall'art. 2 comma 1 del DM 23/12/2009

Ente Codice 000059995000000  
 Ente Descrizione FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO  
 Categoria Strutture sanitarie  
 Sotto Categoria ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO  
 Periodo ANNUALE 2021  
 Prospetto INCASSI  
 Tipo Report Semplice  
 Data ultimo aggiornamento 12-mag-2022  
 Data stampa 18-mag-2022  
 Importi in EURO

000059995000000 - FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
---	---------------------	----------------------------

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	294.364.858,84	294.364.858,84
--	----------------	----------------

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	3.555.644,84	3.555.644,84
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	265.626.502,20	265.626.502,20
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	14.659.515,36	14.659.515,36
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	50.784,47	50.784,47
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	569.516,99	569.516,99
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	3.119.688,60	3.119.688,60
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.974.191,24	5.974.191,24
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	189.404,38	189.404,38
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	619.610,76	619.610,76

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	131.355.725,90	131.355.725,90
-------------------------------------	----------------	----------------

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	20.935.474,62	20.935.474,62
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	103.100.785,85	103.100.785,85
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	81.116,10	81.116,10
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	647.197,00	647.197,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	323.085,41	323.085,41
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	1.163.568,81	1.163.568,81
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	156.012,94	156.012,94
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	3.972.131,48	3.972.131,48
2204	Donazioni da famiglie	976.353,69	976.353,69




**ALTRE ENTRATE CORRENTI** **4.338.100,61** **4.338.100,61**

3101	Rimborsi assicurativi	75.206,86	75.206,86
3102	Rimborsi spese per personale comandato	40.874,93	40.874,93
3105	Riscossioni IVA	376.697,13	376.697,13
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	2.288.231,47	2.288.231,47
3201	Fitti attivi	1.552.479,23	1.552.479,23
3202	Interessi attivi	4.610,99	4.610,99

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE** **6.609.913,33** **6.609.913,33**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	150.000,00	150.000,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	5.902.658,33	5.902.658,33
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	557.255,00	557.255,00

**INCASSI DA REGOLARIZZARE** **0,00** **0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE INCASSI** **436.668.598,68** **436.668.598,68**




**Ente Codice** 000059995000000  
**Ente Descrizione** FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO  
**Periodo** ANNUALE 2021  
**Prospetto** PAGAMENTI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 12-mag-2022  
**Data stampa** 18-mag-2022  
**Importi in EURO**

**000059995000000 - FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO**
**Importo nel periodo**
**Importo a tutto il periodo**

**PERSONALE**
**177.860.273,09**
**177.860.273,09**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	76.842.627,73	76.842.627,73
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	12.504.276,62	12.504.276,62
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	4.922.065,91	4.922.065,91
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	226.369,84	226.369,84
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.272.160,90	2.272.160,90
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	14.016.933,63	14.016.933,63
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	29.054.508,73	29.054.508,73
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	533.865,47	533.865,47
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	150.374,18	150.374,18
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	35.817.127,82	35.817.127,82
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	32.555,25	32.555,25
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.470.842,21	1.470.842,21
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	271,44	271,44
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	16.293,36	16.293,36

**ACQUISTO DI BENI**
**128.585.504,74**
**128.585.504,74**

2101	Prodotti farmaceutici	68.273.932,65	68.273.932,65
2102	Emoderivati	8.629.476,32	8.629.476,32
2103	Prodotti dietetici	95.631,14	95.631,14
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	32.640,71	32.640,71
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	76.477,39	76.477,39
2112	Dispositivi medici	26.200.627,86	26.200.627,86
2113	Prodotti chimici	13.761.696,05	13.761.696,05
2198	Altri acquisti di beni sanitari	575.164,38	575.164,38
2201	Prodotti alimentari	395,66	395,66
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	423.802,09	423.802,09
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.878.216,94	1.878.216,94
2204	Supporti informatici e cancelleria	509.206,84	509.206,84
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	7.222.911,34	7.222.911,34
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	903.430,54	903.430,54
2298	Altri beni non sanitari	1.894,83	1.894,83



**ACQUISTI DI SERVIZI****49.089.849,68****49.089.849,68**

3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	1.809.841,51	1.809.841,51
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.126,83	3.126,83
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	17.279,64	17.279,64
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	2.436.316,62	2.436.316,62
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	247.194,19	247.194,19
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	4.518.069,20	4.518.069,20
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	79,89	79,89
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.019.540,97	1.019.540,97
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	964.816,25	964.816,25
3206	Mensa per degenti	2.383.211,18	2.383.211,18
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	57.998,19	57.998,19
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	8.102.413,58	8.102.413,58
3210	Utenze e canoni per altri servizi	6.731.272,15	6.731.272,15
3211	Assicurazioni	6.076.506,66	6.076.506,66
3213	Corsi di formazione esternalizzata	319.888,44	319.888,44
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	2.984.376,77	2.984.376,77
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	5.812.214,63	5.812.214,63
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	3.011.764,25	3.011.764,25
3219	Spese legali	147.597,54	147.597,54
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	76.093,81	76.093,81
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	81.659,82	81.659,82
3299	Altre spese per servizi non sanitari	2.288.587,56	2.288.587,56

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI****7.835.174,37****7.835.174,37**

4113	Contributi e trasferimenti a Enti di ricerca	927.306,81	927.306,81
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	6.851.067,56	6.851.067,56
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	56.800,00	56.800,00



**ALTRE SPESE CORRENTI****45.241.677,99****45.241.677,99**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	46.291,06	46.291,06
5201	Noleggi	3.458.897,83	3.458.897,83
5202	Locazioni	1.929,87	1.929,87
5305	Interessi su mutui	1.402.438,88	1.402.438,88
5306	Interessi passivi v/fornitori	24.949,61	24.949,61
5307	Oneri derivanti da operazioni di cartolarizzazione	16.311,53	16.311,53
5308	Altri oneri finanziari	1.106.362,07	1.106.362,07
5401	IRAP	11.985.722,25	11.985.722,25
5404	IVA	23.203.582,29	23.203.582,29
5499	Altri tributi	1.095.257,99	1.095.257,99
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	17.963,24	17.963,24
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	1.021.596,35	1.021.596,35
5504	Commissioni e Comitati	42.297,72	42.297,72
5505	Borse di studio	918.875,38	918.875,38
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	438.899,53	438.899,53
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	108.801,91	108.801,91
5509	Altre ritenute per conto di terzi su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	384,00	384,00
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	28.789,30	28.789,30
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	322.327,18	322.327,18

**INVESTIMENTI FISSI****8.629.949,59****8.629.949,59**

6102	Fabbricati	3.852,88	3.852,88
6103	Impianti e macchinari	2.331.000,00	2.331.000,00
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.310.858,43	2.310.858,43
6105	Mobili e arredi	104.333,75	104.333,75
6199	Altri beni materiali	3.006.561,39	3.006.561,39
6200	Immobilizzazioni immateriali	873.343,14	873.343,14

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI****4.672.496,65****4.672.496,65**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	4.672.496,65	4.672.496,65
------	---	--------------	--------------

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE****0,00****0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE PAGAMENTI****421.914.926,11****421.914.926,11**

I dati riportati quadrano con la verifica di cassa al 31/12/2021.

Per garantire la corretta rilevazione degli incassi e pagamenti per codice SIOPE, la procedura informatica in essere richiede l'indicazione obbligatoria del codice SIOPE per ogni reversale e mandato da trasmettere al Tesoriere. I codici SIOPE sono stati abbinati ai conti contabili del piano dei conti aziendale.

Si dichiara che, come evidenziato dai prospetti allegati, gli importi relativi ai trasferimenti da Regione sono stati correttamente regolarizzati.



## 61. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2021

Non sono pervenuti rilievi/osservazioni in merito al IV CET 2021.

RL S.C.R.I.B.A.





IRCCS  
Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

Codice azienda  
924

*Regione Lombardia*

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

**Nota Integrativa Descrittiva**

**ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA**

**118**





## Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio.....	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio.....	4
3. Dati relativi al personale.....	7
<b>STATO PATRIMONIALE</b> .....	<b>8</b>
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali.....	8
4.1 Immobilizzazioni Immateriali.....	8
4.2 Immobilizzazioni Materiali.....	11
5. Immobilizzazioni Finanziarie.....	19
6. Rimanenze.....	20
7. Crediti.....	21
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	23
9. Disponibilità liquide.....	24
10. Ratei e risconti attivi.....	25
11. Patrimonio netto.....	26
12. Fondi per rischi e oneri.....	27
13. Trattamento di fine rapporto.....	30
14. Debiti.....	32
15. Ratei e risconti passivi.....	33
16. Conti d'ordine.....	34
<b>CONTO ECONOMICO</b> .....	<b>36</b>
17. Contributi in conto esercizio.....	36
17.1 Contributi in conto esercizio.....	36
17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti.....	37
17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti.....	37
18. Proventi e ricavi diversi.....	39
18.1 Proventi e ricavi diversi.....	39
18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.....	39
18.3 Ticket.....	40
18.4 Costi capitalizzati.....	40
18.5 Altri ricavi e proventi.....	41
19. Acquisti di beni.....	42
20. Acquisti di servizi.....	43
20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	43
20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria.....	46
20.3 Godimento di beni di terzi.....	46
21. Costi del personale.....	48
22. Oneri diversi di gestione.....	49
23. Ammortamenti e svalutazioni.....	50
24. Variazione delle rimanenze.....	51
25. Accantonamenti.....	51
26. Proventi e oneri finanziari.....	52
26.1 Proventi finanziari.....	52
26.2 Oneri finanziari.....	52
27. Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	53
28. Proventi e oneri straordinari.....	54
28.1 Proventi straordinari.....	54
28.2 Oneri straordinari.....	54



29. Imposte e tasse .....55

RL S.C.R.I.B.A.





## 1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01</b>	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.
--------------	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02</b>	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
--------------	--

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03</b>	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
--------------	---

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
--------------	--

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in





modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p><i>Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.</i></p> <hr/> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p><i>Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.</i></p> <hr/> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>





Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: [Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.]  Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.





### 3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

#### PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2020 era pari a 87 unità, di cui personale part-time 0 unità; al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 52, di cui personale part-time 0 unità.

Afferisce all'attività di Emergenza Urgenza anche il personale ex-esacri, il cui costo ricade sul bilancio assistenza, per un totale di 0 unità (16 nel 2020).

#### PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2020 era pari a 2 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0.

#### PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2020 era pari a 2 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0.

#### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0.

#### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a .....

#### PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0.

#### PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di PLS al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2020 era pari a 1 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.





## STATO PATRIMONIALE

Non è richiesta la compilazione di un sezionale separato di STATO PATRIMONIALE per l'attività di emergenza urgenza.

Nell sezioni sotto riportate di Stato Patrimoniale è richiesto SOLO l'eventuale commento di specifiche poste di CREDITO / DEBITO relative a tale attività, con particolare riferimento anche ai CREDITI E DEBITI VS AREU.

### 4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

#### 4.1 Immobilizzazioni Immateriali

##### A.I.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

##### A.I.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

### **A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – Altri

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

### **A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

### **A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle





Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i..Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Migliorie su beni di terzi

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Pubblicità (da ammortizzare)

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Altre immobilizzazioni immateriali

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

#### IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	n.a.
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	n.a.
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	n.a.



DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	n.a
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto	n.a
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	n.a
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	n.a

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	

## 4.2 Immobilizzazioni Materiali

### A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Terreni disponibili

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Terreni indisponibili

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

##### Acquisizione terreni

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

##### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.





## A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

#### Fabbricati non strumentali (disponibili)

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### Fabbricati (indisponibili)

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

#### Acquisizione fabbricati

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

#### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle





Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

**Alienazioni e/o dismissioni**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

**Altro**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

### **A.II.5 Mobili ed arredi**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

**Alienazioni e/o dismissioni**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

**Altro**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

### **A.II.6 Automezzi**

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

**Ambulanze**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

**Altri automezzi**

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

**Alienazioni e/o dismissioni**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**Altro**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

### A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

**Acquisizione oggetti d'arte**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**Alienazioni e/o dismissioni**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

### A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*





#### Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

#### Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

### A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

#### IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	6,5%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	





ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
BIANCHERIA		40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	NO	
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	NO	
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	NO	
	Altro	NO	

**IMM05 – Svalutazioni.**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	

#### IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	

#### IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	NO	

#### IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	NO	

#### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM09	<b>Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IMM10	<b>Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11	<b>Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti	NO	





	privati?		
<b>IMM12</b>	<b>Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	<b>NO</b>	
<b>IMM13</b>	<b>Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	<b>NO</b>	
<b>IMM14</b>	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<b>NO</b>	

RL S.C.R.L.B.A.





## 5. Immobilizzazioni Finanziarie

### A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*

### A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Partecipazioni

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

#### Altri titoli

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*





## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	<b>Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	NO	
IF02	<b>Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IF03	<b>Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04	<b>Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)?	NO	

## 6. Rimanenze

### B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

#### Rimanenze di magazzino

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### Rimanenze di reparto

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.





### Rimanenze presso terzi

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	<b>Svalutazioni.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	
RIM02	<b>Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	
RIM03	<b>Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04	<b>Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 7. Crediti

### B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato





- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso le Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle apposite tabelle allegata agli schemi di Bilancio d'Esercizio.**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Crediti v/prefetture

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### Altri crediti v/stato

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### Crediti v/Regione

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

Il credito aperto al 31/12/2021 nei confronti di AREU ammonta a € 939.983.

Il valore è composto da:

-€ 493.851 quale saldo del contributo di emergenza-urgenza extraospedaliera, assegnato nel corso dell'esercizio 2021, e confermato dalla nota AREU prot.2022/8154 del 10/5/2022.

-€ 387.000 quale fattura 2022 per ulteriore acconto dell'esercizio 2021, regolarizzato per cassa nell'esercizio 2022.

-€ 59.132 quale importo per contributo "progetto 101020407-CCP-Italy capacity building for collection of covid-19", la cui assegnazione viene riportata nel Bilancio consuntivo SAN.

Il dato risulta circolarizzato con l'Agenzia Regionale di Emergenza Urgenza.

#### Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### Crediti v/Erario

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### Crediti v/Altri





Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
CRED01	<b>Svalutazioni.</b> Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	NO	
CRED02	<b>Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
CRED03	<b>Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE>> del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

#### Partecipazioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.





### Altri titoli

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
AF01	<b>Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
AF02	<b>Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03	<b>Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 9. Disponibilità liquide

### B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

#### Cassa

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### Conto corrente postale





Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Tesoreria unica**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DL01	<b>Fondi vincolati.</b> Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	
DL02	<b>Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
DL03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 10. Ratei e risconti attivi

### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

**Ratei attivi**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Risconti passivi**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio





Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

#### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 11. Patrimonio netto

### A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Fondo di dotazione

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Finanziamenti per investimenti

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Altre riserve

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.





**Contributi per ripiano perdite**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Utili (perdite) portati a nuovo**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Utile (perdita) d'esercizio**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PN01	<b>Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.</b> Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	NO	
PN02	<b>Fondo di dotazione.</b> Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
PN03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

**12. Fondi per rischi e oneri**

**B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del co-





sto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi\_Fondi\_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "VincNI\_SAN" e "UtilizziNI\_SAN" allegati al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo*

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.00.000 **B.I) Fondi per imposte, anche differite**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.10.000.000.00.000 **B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.20.000.000.00.000 **B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale






3.20.20.30.000.000.00.000 **B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.50.000.000.00.000 **B.II.5) Altri fondi rischi**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.50.30.000.000.00.000 **B.V.3) Altri fondi per oneri e spese**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI**





Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

### 13. Trattamento di fine rapporto

#### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi\_Fondi\_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.*





Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

### 3.30.10.00.000.000.00.000 C.I) Premi operosità

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
	1998			
	1999			
	2000			
	2001			
	2002			
	2003			
	2004			
	2005			
	2006			
	2007			
	2008			
	2009			
	2010			
	2011			
	2012			
	2013			
	2014			
	2015			
	2016			
	2017			
	2018			
	2019			
	2020			
	2021			

### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	





## 14. Debiti

### D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributarî
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentata**, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

**Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso aziende sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle tabelle allegare agli schemi del Bilancio d'Esercizio.**

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

#### Debiti per Mutui passivi

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

#### Debiti v/Stato

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

#### Debiti v/Regione

*Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.*

#### Debiti v/Comuni





Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Debiti v/Fornitori

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Debiti v/Istituto tesoriere

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Debiti Tributari

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

Debiti v/Altri

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
DB01	<b>Transazioni.</b> I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	NO	
DB02	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 15. Ratei e risconti passivi

### E) RATEI E RISCANTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in





allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi e E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio\_SP\_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

**Ratei passivi**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

**Risconti attivi**

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
RP01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 16. Conti d'ordine

### F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*





Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	





## CONTO ECONOMICO

### 17. Contributi in conto esercizio

#### 17.1 Contributi in conto esercizio

##### A.1) Contributi in conto esercizio - Totale

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per la categoria dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Funzioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Altri Contributi da Regione

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Altri Contributi da enti pubblici

Viene riportato il contributo da AREU al lordo della rettifica per investimenti, di € 5.953.853 (Al netto della rettifica il contributo diventa € 5.937.324. Si evidenzia quindi una riduzione di € 4.270.790 rispetto al contributo 2020.

Tale riduzione deriva da:

- riduzione di altri costi di € 3.487.591 (i costi per trasporti sanitari per emergenza da privato passano gradatamente alla piena titolarità in capo ad AREU)
- riduzione di costi del personale, compresa IRAP, di € 963.122
- aumento di costi per beni e servizi netti di € 130.880





- aumento di Oneri finanziari e straordinari per euro 28.884 (si tratta del saldo delle sopravvenienze legate alla chiusura delle rendicontazioni degli anni 2019 e residui 2018 dei trasporti per emergenza in convenzione continuativa e aggiuntiva)

***Altri Contributi da privati***

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio si evidenzia che l'importo esposto per il contributo AREU viene esposto al lordo della rettifica per investimenti di cui al punto successivo.

**17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**

**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale**

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Il valore al 31/12/2021, pari a € 16.529 (valore non movimentato al 31/12/2020), è riferito ad investimento per acquisto arredi per i nuovi locali della AAT, effettuato e rendicontato ad AREU, per la relativa sterilizzazione dell'ammortamento, in NISAN

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**

**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale**

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo,





gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “UtilizziNI SAN” allegata al Bilancio d’Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
	<b>Contributi in conto esercizio.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	NO	
CT01	<b> Rettifica contributi in c/esercizio.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	NO	
	<b>Utilizzi contributi esercizi precedenti.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	NO	





## 18. Proventi e ricavi diversi

### 18.1 Proventi e ricavi diversi

#### A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

##### Ricavi attività tipica delle ASL

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Altri proventi

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Ricavi libera-professione

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### 18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

#### A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove





previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

La voce A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche non viene movimentata, registrando la riduzione di € 1.591 rispetto al consuntivo 2020. Tale movimentazione nel 2020 e negli esercizi precedenti era da riferirsi alla contropartita dei costi per didattica fornita da dipendenti in servizio presso AREU per corsi di formazione erogati a favore di altro personale della Fondazione, rilevati sia fra i costi che fra i ricavi. In accordo con AREU a partire dal 2021 viene riportato il costo per formazione già al netto di questi importi.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Si veda punto precedente circa la diversa modalità di registrazione dei costi di formazione destinati a dipendenti della Fondazione, rilevati esclusivamente sul sezionale SAN

### 18.3 Ticket

#### **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

### 18.4 Costi capitalizzati

#### **A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

### 18.5 Altri ricavi e proventi

#### A9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	





	<b>Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
	<b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
	<b>Costi capitalizzati.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 19. Acquisti di beni

### B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli acquisti di beni ammontano ad un totale di € 74.825, di cui € 72.273 per beni sanitari e € 2.552 per beni non sanitari, con un aumento complessivo di € 14.936.

Gli acquisti di beni sanitari aumentano di € 17.129 (sostanzialmente per Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND) per € 8.218 e Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C per € 7.920.

Gli acquisti per beni non sanitari si riducono di € 2.193 (sostanzialmente per Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere).

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio





Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	<b>Acquisti di beni</b> . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 20. Acquisti di servizi

### 20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

#### B.2) Acquisti di servizi sanitari

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli acquisti di servizi sanitari ammontano ad € 1.575.647 (a fronte di un valore 2020 di € 5.063.277, con una riduzione complessiva di € 3.487.630) e sono costituiti da:  
 - € 0 (€ 16.842 al 31/12/2020) per assistenza per medicina di base convenzionata (Medico di Emergenza Territoriale in convenzione, il cui rapporto in convenzione è cessato formalmente il 30/6/2021, dopo un periodo di infortunio e malattia che non ha comportato costi per la fondazione).





- € 1.548.030 per trasporti sanitari per emergenza (€5.034.330 al 31/12/2020), relativi a convenzioni per attività continuativa convenzionata (€1.254.000 a fronte di € 4.395.000 al 31/12/2020) e attività aggiuntiva convenzionata (€ 294.030, di cui 134.468 per attività dedicata covid, a fronte € 639.330 al 31/12/2020).

Si precisa che i costi effettivi per trasporti sanitari in convenzione continuativa 2021 saranno valutabili al termine delle operazioni di verifica delle rendicontazioni in capo ad AREU ed alla Fondazione San Matteo, che porteranno a quantificare eventuali sopravvenienze sui bilanci 2022 e seguenti.

- € 27.617 per Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico (€12.105 al 31/12/2020), relativi a costo per turni su mezzi di soccorso i orario e fuori orario di servizio ("sistema premiante") da parte di personale universitario. Tale costo viene appostato in questa riga in coerenza con il decreto di assegnazione, che li vede compresi in AOIC04 Beni e Servizi

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si veda quanto già emerso circa il passaggio della titolarità in capo ad AREU delle convenzioni di trasporto sanitario .

### B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta di seguito la composizione dei servizi non sanitari





<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale</b>			
	<b>97.281</b>	<b>107.331</b>	<b>10.050</b>
Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Lavanderia	€ 2.131	3.549	1.418
Pulizia	€ 12.033	11.358	(675)
Mensa	€ 35.673	36.506	833
Mensa dipendenti	€ 25.690	28.892	3.202
Ticket restaurant dipendenti	€ 9.983	7.614	(2.369)
Riscaldamento)	€ 6.748	8.875	2.127
Smaltimento rifiuti	€ 1.076	962	(114)
Utenze telefoniche	€ 262	339	77
Utenze elettricità	€ 17.708	28.474	10.766
Acqua, gas, combustibile)	€ 1.847		(1.847)
Assicurazioni: Altri premi)	€ 1.392		(1.392)
Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	€ 18.411	17.268	(1.143)
<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale</b>			
	<b>20.123</b>	<b>67.176</b>	<b>47.053</b>
Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
Formazione esternalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€ 100		(100)
Formazione non esternalizzata da privato	€ 20.023	67.176	47.153

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Il costo per servizi non sanitari ammonta ad Euro 107.331, con una riduzione di € 10.050 rispetto al consuntivo 2020. La principale variazione riguarda l'aumento di costi per Utenze elettricità in relazione al noto aumento di prezzi materie prime (+ € 10.766), mentre gli altri aumenti per riscaldamento, mensa dipendenti, lavanderia sono compensati da riduzioni su ticket restaurant, acqua gas combustibile, assicurazioni, rimborsi spese viaggio e pulizie.

Il costo per Formazione, esclusivamente riferito a Formazione non esternalizzata da privato, è riferito ai compensi per didattica erogati a dipendenti afferenti ad UO 118 ed ammontano ad € 67.176. Tale aumento è riconducibile alla ripresa dell'attività didattica dopo le sospensioni 2020 collegate all'emergenza Covid. Come già esposto nella sezione 18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche si precisa che il costo imputato per formazione dal 2021 viene esposto esclusivamente per quanto finanziato da AREU e che quindi ricade direttamente sulla sezione San la quota di





costo per didattica erogata a favore di dipendenti Policlinico San Matteo non afferenti ad attività di emergenza.

## 20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

### **B.4) Manutenzione e riparazione**

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

I costi per manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) ammontano a € 95.712, con un aumento di € 60.171 rispetto al consuntivo 2020, e sono riferiti per € 64.026 per manutenzione immobili, € 31.084 a manutenzione attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie, € 700 per manutenzione automezzi sanitari e € 73 per manutenzione impianti e macchinari.

L'aumento di costi è associato essenzialmente (per un importo di € 55.778) alla manutenzione dei locali ridestinati alla AAT, per cui sono stati acquistati i mobili e arredi di cui al punto A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti.

Il rimanente aumento, per € 3.795, è relativo alle Manutenzioni attrezzature sanitarie, legato alla quota attrezzature in carico alla AAT del global service aziendale

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Come sopra evidenziato si segnala la manutenzione dei locali ridestinati alla AAT.

## 20.3 Godimento di beni di terzi

### **B.5) Godimento di beni di terzi**

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Noleggi

Si rileva il canone di noleggio per beni non sanitari (autovettura) per un totale di € 685 (€ 685 al 31/12/2020).

##### Leasing

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Altri costi per godimento beni di terzi





Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
AS02	<b>Costi per prestazioni sanitarie da privato.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	
AS03	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	NO	
AS04	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie.</b> Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	NO	
AS05	<b>Manutenzioni e riparazioni.</b> Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.	SI	<p>Le spese di manutenzione ordinaria costituiscono oneri di natura ricorrente che servono a mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento e sono sostenute, ad esempio, per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-pulizia;</li> <li>-verniciatura;</li> <li>-riparazione;</li> <li>-sostituzione di parti deteriorate dall'uso.</li> </ul> <p>Le spese di manutenzione ordinaria rappresentano costi dell'esercizio in cui sono state sostenute.</p> <p>Le spese di manutenzione straordinaria o incrementative comportano un aumento significativo e tangibile di produttività, di sicurezza o della vita utile del cespite.</p> <p>Pertanto le spese di manutenzione straordinaria:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-sono capitalizzabili, poiché producono un'utilità che si estende oltre l'esercizio in cui sono sostenute;</li> <li>-concorrono a incrementare il costo fiscalmente deducibile riconosciuto del bene cui si riferiscono;</li> <li>-sono soggette ad ammortamento.</li> </ul> <p>In sintesi; si classificano come ordinarie le manutenzioni tese a preservare la normale funzionalità</p>





			del bene strumentale nel tempo. I costi di manutenzione straordinaria, invece, si esplicano in un miglioramento e ammodernamento del cespite, comportando un significativo incremento della sua produttività ovvero della sua vita utile. Per questo motivo si parla di manutenzioni incrementative.
--	--	--	--

## 21. Costi del personale

### B.6)Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il totale del costo del personale comprensivo di oneri e RAR ammonta a € 3.945.426, in riduzione di € 963.122 rispetto al 31/12/2020.

La composizione per ruolo e contratto e gli scostamenti rispetto al 2020 sono sintetizzati nella seguente tabella, e mostrano la riduzione sul personale del ruolo tecnico in relazione al trasferimento ad AREU del personale della SOREU, in attuazione della Delibera di Giunta Regionale n. XI/2672/2019. Si registra anche l'aumento del personale sanitario per € 74.859 (aumento di personale dirigente medico 156.444, a fronte di riduzione personale del comparto per euro 51.585)





		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>Costo del Personale (Totale)</b>	€.	<b>4.595.777</b>	<b>3.689.947</b>	<b>(905.830)</b>
<b>B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale</b>	€.	<b>3.493.405</b>	<b>3.568.264</b>	<b>74.859</b>
Ruolo sanitario - Personale dirigente medico	€.	1.795.393	1.951.837	156.444
Ruolo Sanitario - Personale comparto	€.	1.698.012	1.616.427	(81.585)
<b>B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale</b>	€.	<b>1.066.417</b>	<b>85.120</b>	<b>(981.297)</b>
Ruolo Tecnico - Personale comparto	€.	1.066.417	85.120	(981.297)
<b>B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale</b>	€.	<b>35.955</b>	<b>36.563</b>	<b>608</b>
Ruolo Amministrativo - Personale comparto	€.	35.955	85.120	49.165
<b>IRAP relativa a personale dipendente</b>	€.	<b>312.771</b>	<b>255.479</b>	<b>(57.292)</b>
<b>Tot personale + IRAP</b>	€.	<b>4.908.548</b>	<b>3.945.426</b>	<b>(963.122)</b>

#### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si segnala il trasferimento ad AREU, in data 1/1/2021, del personale della SOREU, in attuazione della Delibera di Giunta Regionale n. XI/2672/2019.

#### ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 22. Oneri diversi di gestione

### B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.





*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

**23. Ammortamenti e svalutazioni**

**B.8) Ammortamenti**

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI**

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	





## B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## 24. Variazione delle rimanenze

### B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

### PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

### FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

## ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 25. Accantonamenti

### B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale





I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	

**26. Proventi e oneri finanziari**

**26.1 Proventi finanziari**

**C) PROVENTI FINANZIARI**

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**26.2 Oneri finanziari**

**C) ONERI FINANZIARI**





I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	

**27. Rettifiche di valore di attività finanziarie**

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

*Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
------	--------------	---------------------------	-------------------



RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	
------	--	----	--

## 28. Proventi e oneri straordinari

### 28.1 Proventi straordinari

#### E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Plusvalenze

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Sopravvenienze e insussistenze attive

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Altri proventi straordinari

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

#### *FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

### 28.2 Oneri straordinari

#### E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

#### *PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

##### Minusvalenze

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

##### Sopravvenienze e insussistenze passive

Si rilevano Altre sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi, per un importo di € 70.351, che è riferito a Trasporti sanitari per emergenza da privato (118), in seguito alla conclusione delle verifiche sulle rendicontazioni relative ai trasporti in convenzione 2019 e residui 2018. Tale valore è in aumento ma non correlabile a quanto riportato a consuntivo 2020, riferito alle verifiche sull'anno di competenza 2018.





Nel corso del 2021 si sono concluse le verifiche sulle rendicontazioni relative ai trasporti in convenzione 2019 e 2018, che hanno portato a registrare una sopravvenienza passiva di € 42.992 rispetto a quanto assegnato (e contabilizzato) nel 2019 e una sopravvenienza passiva di € 27.361 rispetto a quanto già contabilizzato negli anni precedenti con riferimento al 2018.

Altri oneri straordinari

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

**ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI**

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
PS01	<b>Plusvalenze/Minusvalenze.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	
PS02	<b>Sopravvenienze attive.</b> Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	NO	
PS03	<b>Insussistenze attive.</b> Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	
PS04	<b>Sopravvenienze passive.</b> Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	<i>Si veda quanto sopra esposto</i>
PS05	<b>Insussistenze passive.</b> Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	
PS06	<b>Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

**29. Imposte e tasse**

**Y. IMPOSTE E TASSE**

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal



D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*

IRAP

L'irap relativa al personale dipendente ammonta € 255.479 a € (€312.771 nel 2020)

L'irap relativa al personale non dipendente (riferita a Medico di Emergenza Territoriale), che nel 2020 ammontava a € 1.292 si è azzerata in relazione alla cessazione del rapporto convenzionale

IRES

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo.

RL S.C.R.I.B.A.





Tabelle allegare nota integrativa di: FONDAZIONE  
POLICLINICO S. MATTEO - PV - Consumativo 2021

**TOTALE**

**CONTO ECONOMICO - Dati in €.**

	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021
4.10.00.00.000.000.000.000	€ 442.811.832	€ 454.760.080	12.148.248	0
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
4.10.10.00.000.000.000.000	€ 133.234.192	€ 117.195.499	(16.038.693)	0
<b>A.1) Contributi in conto esercizio - Totale</b>				
4.10.10.10.000.000.000.000	€ 92.524.536	€ 83.676.845	(8.847.691)	-
<b>A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale</b>				
<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>	<b>Prechiusura al ° trimestre 2021</b>
4.10.10.10.016.000.000.000	€ 24.029.201	€ 24.029.201	0	0
4.10.10.10.016.100.000.000	€ 4.130.000	€ 4.130.000	0	0
4.10.10.10.016.200.000.000	€ 19.899.201	€ 19.899.201	0	0
4.10.10.10.020.000.000.000	€ 0	€ 0	0	0
4.10.10.10.041.000.000.000	€ 0	€ 0	0	0
4.10.10.10.045.000.000.000	€ 31.426.365	€ 24.452.193	(6.974.172)	0
4.10.10.10.060.000.000.000	€ 11.464.174	€ 4.953.527	(6.510.647)	0
4.10.10.10.090.000.000.000	€ 25.804.198	€ 30.241.924	4.437.726	0
4.10.10.10.210.000.000.000	€ 0	€ 0	0	0
<b>A.1.B) Contributi cresciuto da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale</b>	€ 31.727.976	€ 29.653.654	(2.074.322)	-
<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>	<b>Prechiusura al ° trimestre 2021</b>
4.10.10.20.010.020.000.000	€ 1.367.048	€ 0	(1.367.048)	0
4.10.10.20.010.030.000.000	€ 627.050	€ 540.640	(86.410)	0
4.10.10.20.015.010.000.000	€ 0	€ 0	0	0
4.10.10.20.020.005.000.000	€ 0	€ 0	0	0
4.10.10.20.020.010.000.000	€ 0	€ 0	0	0
4.10.10.20.020.030.000.000	€ 774.381	€ 25.455	(748.926)	0
4.10.10.20.020.035.000.000	€ 0	€ 0	0	0
4.10.10.20.020.036.000.000	€ 0	€ 0	0	0
4.10.10.20.030.010.000.000	€ 10.638.176	€ 6.088.321	(4.549.855)	0
4.10.10.20.030.020.000.000	€ 0	€ 0	0	0
4.10.10.20.200.010.000.000	€ 4.170.628	€ 6.042.628	1.872.000	0
4.10.10.20.200.110.000.000	€ 11.836.673	€ 14.518.151	2.681.478	0
4.10.10.20.200.115.000.000	€ 808.186	€ 500.000	(308.186)	0
4.10.10.20.200.120.000.000	€ 1.505.825	€ 1.938.488	432.664	0
4.10.10.20.600.010.000.000	€ 0	€ 0	0	0
4.10.10.20.600.020.000.000	€ 0	€ 0	0	0



401020600300000	4.10.10.20.600.030.00.00.000	Quota fondo sociale regionale parte corrente	€.	0	0	0	0
401020600400000	4.10.10.20.600.040.00.00.000	Contributi da Regione per mantenimento sviluppo servizi socio. assistenziali	€.	0	0	0	0
401020600500000	4.10.10.20.600.050.00.00.000	Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	€.	0	0	0	0
401020600600000	4.10.10.20.600.060.00.00.000	Contributi da Regione per funzioni trasferte ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento	€.	0	0	0	0
401020600700000	4.10.10.20.600.070.00.00.000	Altri contributi da Regione (Bilancio sociale)	€.	0	0	0	0
401020600900000	4.10.10.20.600.110.00.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0	0
401020600900000	4.10.10.20.600.120.00.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - quota per gestione amministrativa	€.	0	0	0	0
401020601000000	4.10.10.20.600.130.00.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali (quota industria)	€.	0	0	0	0
401020601100000	4.10.10.20.600.140.00.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse finalizzate leggi di settore	€.	0	0	0	0
401020601200000	4.10.10.20.600.145.00.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienti - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0	0
401020601300000	4.10.10.20.600.148.00.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienti - risorse ATS	€.	0	0	0	0
401020601400000	4.10.10.20.600.150.00.00.000	Contributi statali vincolati per servizi socio assistenziali	€.	0	0	0	0
401020601500000	4.10.10.20.600.210.00.00.000	Contributi da Comuni per attività socio assistenziali	€.	0	0	0	0
401020601600000	4.10.10.20.600.310.00.00.000	Contributi da Province per servizi socio assistenziali	€.	0	0	0	0
401020601700000	4.10.10.20.600.320.00.00.000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0	0
4010300000000000	4.10.10.30.000.000.00.00.000	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale</b>	€.	8,981,680	3,864,970	(5,116,710)	-
				Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al° trimestre 2021
401030010000000	4.10.10.30.010.000.00.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	5,732,322	2,168,506	(3,563,816)	0
401030020000000	4.10.10.30.020.000.00.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	1,373,160	72,664	(1,300,476)	0
401030030000000	4.10.10.30.030.000.00.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0	0	0
401030040000000	4.10.10.30.080.000.00.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0	0
401030050000000	4.10.10.30.210.000.00.00.000	Contributi per la ricerca corrente da soggetti privati - Vincolati	€.	0	0	0	0
401030060000000	4.10.10.30.230.000.00.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati	€.	1,876,195	1,623,780	(252,415)	0
				Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al° trimestre 2021
4011000000000000	4.10.11.00.000.000.00.00.000	<b>A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale</b>	€.	320,338	415,692	95,354	0
4011001000000000	4.10.11.10.000.000.00.00.000	<b>A.1a-A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	€.	320,338	415,692	95,354	-
				Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al° trimestre 2021
4011001001000000	4.10.11.10.010.000.00.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)	€.	0	374,442	374,442	0
4011001003000000	4.10.11.10.020.000.00.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	320,338	41,250	(279,088)	0
				Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al° trimestre 2021
4012000000000000	4.10.12.00.000.000.00.00.000	<b>A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale</b>	€.	13,714,682	16,334,261	2,619,579	0
4012001000000000	4.10.12.10.000.000.00.00.000	<b>A.1b-A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	€.	13,714,682	16,334,261	2,619,579	-
				Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al° trimestre 2021
4012001001000000	4.10.12.10.005.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	0	2,843,241	2,843,241	0
4012001002000000	4.10.12.10.010.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	0
4012001003000000	4.10.12.10.012.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto	€.	1,219	8,704	7,565	0
4012001005000000	4.10.12.10.015.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSI/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	2,670	0	(2,670)	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020		Valore netto al 31/12/2021		Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021
			€		€			
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote nullizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	53.717	53.717	0	0
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote nullizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0	0	0
40120010090000	4.10.12.10.030.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote nullizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero	€.	7.799.965	9.208.083	1.408.118	0	0
40120010100000	4.10.12.10.040.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote nullizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione	€.	0	136.448	136.449	0	0
40120010110000	4.10.12.10.045.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote nullizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATSASSI/Fondazioni	€.	0	100.253	100.253	0	0
40120010120000	4.10.12.10.050.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote nullizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	3.418.315	619.536	(2.798.779)	0	0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote nullizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	1.697.995	1.961.740	263.745	0	0
40120010140000	4.10.12.10.060.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote nullizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati	€.	794.518	1.402.458	607.940	0	0
<b>4020000000000000</b>	<b>4.10.20.00.000.000.00.00.00</b>	<b>A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>270.334.420</b>	<b>296.584.385</b>	<b>26.249.965</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>40201000000000</b>	<b>4.10.20.10.000.000.00.00.00</b>	<b>A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>266.353.614</b>	<b>292.549.258</b>	<b>26.195.644</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
40201010000000	4.10.20.10.010.010.000.00.00	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€.	99.894.264	111.005.491	11.111.227	0	0
40201010020000	4.10.20.10.010.020.00.00.00	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€.	31.231.529	32.262.855	1.031.326	0	0
40201010030000	4.10.20.10.010.050.00.00.00	Ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	15.231.579	16.975.377	1.743.798	0	0
40201010040005	4.10.20.10.010.070.01.00.00	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.	581.056	1.032.648	451.592	0	0
40201010040010	4.10.20.10.010.070.02.00.00	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0	0	0
40201010040020	4.10.20.10.010.070.03.00.00	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - C/SCS	€.	0	0	0	0	0
4020102000100000	4.10.20.10.020.010.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	30.345.098	34.034.917	3.689.818	0	0
4020102000100010	4.10.20.10.020.010.01.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	30.345.098	34.034.917	3.689.818	0	0
4020102000100020	4.10.20.10.020.010.02.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0
4020102000200000	4.10.20.10.020.020.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	8.510.903	10.954.146	2.443.243	0	0
4020102000200010	4.10.20.10.020.020.01.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	8.510.903	10.954.146	2.443.243	0	0
4020102000200020	4.10.20.10.020.020.02.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0
4020102000300000	4.10.20.10.020.050.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	4.805.794	6.014.633	1.208.839	0	0
4020102000300010	4.10.20.10.020.050.01.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	4.805.794	6.014.633	1.208.839	0	0
4020102000300020	4.10.20.10.020.050.02.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0
4020102000400010	4.10.20.10.020.070.01.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	4.218	5.041	822	0	0
4020102000400020	4.10.20.10.020.070.02.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0	0	0
4020102000400030	4.10.20.10.020.070.03.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - C/SCS	€.	0	0	0	0	0
4020102000600010	4.10.20.10.020.110.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	290.931	410.329	119.398	0	0
4020102000600020	4.10.20.10.020.120.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0	723	723	0	0
4020102000700010	4.10.20.10.020.210.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza)	€.	0	0	0	0	0
4020102000700020	4.10.20.10.020.220.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0
4020102000700030	4.10.20.10.020.250.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0
4020103000100000	4.10.20.10.030.010.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0
4020103000200000	4.10.20.10.030.020.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0	0
4020103000300000	4.10.20.10.030.050.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/isan) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	0	0	0	0	0
4020103000400000	4.10.20.10.030.070.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/isan) stranieri	€.	0	0	0	0	0





40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	32.137,732	34.805,616	2.667,884	0
40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	1.082,936	0	(1.082,936)	0
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	16.237,258	16.241,248	3.990	0
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	6.951,854	6.984,555	32,701	0
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
40201040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0	0	0
40201040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	0	0	0	0
40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	2.742,850	4.085,910	1.343,060	0
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	1.507,580	1.830,388	322,809	0
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	449,610	486,814	37,204	0
40201050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	0	0
40201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	11,287	20,032	8,745	0
40201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	2,185	4,725	2,540	0
40201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	618	1,856	1,238	0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	(ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I C/cb)	€.	0	0	0	0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per sessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per sessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100100000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie V/ATS di appartenenza	€.	3.763,740	49,048	(3.714,692)	0
40201100200000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	1.955,664	756,926	(856,738)	0
40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201110040000	4.10.20.10.190.023.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	644,575	476,387	(166,188)	0
40201110040000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	40,656	40,796	140	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	384,385	464,846	80,461	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	1.508,427	1.524,059	15,632	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conti - (Area ospedaliera)	€.	1.238,691	796,471	(442,220)	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conti - (Area specialistica)	€.	3.614,752	4.774,290	1.159,538	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conti - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_01d	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al trimestre 2021
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	1.286,787	761,583	(525,194)	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	256,653	304,068	47,415	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia -Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	(Ricavi per Tamponi Valtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	0	3.976,951	3.976,951	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	(Ricavi per Vaccini vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	0	1.462,518	1.462,518	0
40201250040000	4.10.20.10.100.900.31.000	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle ASST, IRCCS	0	0	0	0
40201250050000	4.10.20.10.100.900.32.000	Ricoveri - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle ASST, IRCCS	0	0	0	0
40201250060000	4.10.20.10.100.900.33.000	Ambulatorie - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle ASST, IRCCS	0	0	0	0
40201250070000	4.10.20.10.100.900.34.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate all'estero)	0	0	0	0
40201260020000	4.10.20.10.120.901.00.000	REGIONE: Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. (Esclusione in compensazione (mobilità attiva))	0	0	0	0

A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale		2.283.839	2.068.020	(215.819)	-
40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000				
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	21.546	31.091	9.545	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	199.421	252.517	53.096	0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	0	0	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	69.326	101.513	32.187	0
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	2.590	1.717	(873)	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	0	0	0	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	623.267	611.422	(11.845)	0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	0	0	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	1.637	0	(1.637)	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	1.366.052	1.069.760	(296.292)	0
40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	1.696.987	1.967.107	270.140	0

A.2.C) Altri proventi - Totale		1.696.987	1.967.107	270.140	-
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	1.348.968	1.478.287	129.319	0
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	0	126.163	126.163	0
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	248.870	248.677	(193)	0
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	70.087	69.106	(981)	0
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	29.042	44.874	15.832	0

A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale		6.566.897	8.832.359	365.462	0
40301000000000	4.10.30.00.000.000.00.000				
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	35.187	41.558	6.371	-

A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale		35.187	41.558	6.371	-
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000				
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	35.187	41.558	6.371	0

A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale		6.531.710	8.890.801	359.091	-
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000				
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	38.084	38.968	885	0



40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convezionato c/o altri enti pubblici	€.	36.460	15.292	(21.168)	0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convezionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0	0
40302010040000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATSSST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso enti pubblici	€.	0	0	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATSSST/Fondazioni della Regione	€.	8.031.911	8.437.294	405.383	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per Cessione di Emoderivati di produzione regionale verso ATSSST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40302030020000	4.10.30.20.030.020.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	0	0	0	0
40302030030000	4.10.30.20.030.030.00.000	Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€.	0	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	€.	77.024	74.884	(2.140)	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATSSST/Fondazioni della Regione	€.	37.700	43.210	5.510	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	230.418	212.198	(18.238)	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATSSST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici Lombardia	€.	1.591	0	(1.591)	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale salto mobilità interregionale	€.	0	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio...)	€.	0	0	0	0
40302060050000	4.10.30.20.060.040.00.000	Quote da utenti per accesso ai servizi socio assistenziali	€.	0	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	76.522	68.972	(9.550)	0
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Payback sui dispositivi medici	€.	0	0	0	0
40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	<b>A.4) Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie - Totale</b>	€.	3.298.447	3.550.728	252.281	-
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	3.298.447	3.550.728	252.281	0
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	0	0	0	0
40500000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	<b>A.5) Costi capitalizzati - Totale</b>	€.	13.783.532	12.578.540	(1.204.992)	-
40510010010000	4.10.50.10.010.000.00.000	Quota contributi/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	3.487.450	3.893.516	406.066	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima donazione	€.	4.091.842	2.053.165	(2.038.674)	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	4.656.872	4.827.148	168.277	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi/capitale da utilizzo FSR destinati a investimenti	€.	0	0	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi/capitale da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	80.981	80.981	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	1.545.368	1.723.726	178.358	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0	0	0
50000000000000	4.20.00.000.000.00.000	<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€.	428.995.666	440.964.280	11.968.614	0

Prechiusura al ° trimestre 2021	Valore netto al 31/12/2021	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
0	3.550.728	3.298.447	252.281
Prechiusura al ° trimestre 2021	Valore netto al 31/12/2021	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
0	12.578.540	13.783.532	(1.204.992)
Prechiusura al ° trimestre 2021	Valore netto al 31/12/2021	Valore netto al 31/12/2020	Variazione
0	440.964.280	428.995.666	11.968.614

Costi da utilizzo contributi DICI SOCIO-SAN	15.540.633
Costi da contributi 2021	20.980.842
Costi da contributi DICI SOCIO-SAN	0

Costi da utilizzo contributi DICI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi 2021	0
Costi da contributi DICI SOCIO-SAN	0

Costi da utilizzo contributi DICI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi 2021	0
Costi da contributi DICI SOCIO-SAN	0





B-1) Acquisti di beni - Totale		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5010000000000000	4.20.05.10.000.000.000.000	€ 131,377,949	€ 137,561,241	€ 6,183,292	0	1,010,220	1,110,916	-
B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale		€ 128,728,830	€ 135,403,521	€ 6,674,691	-	998,343	1,066,615	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_010	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5010101000100010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici, Specialità Medicinali (File F escluse HCV)	€ 55,408,032	€ 58,004,231	€ 2,596,199	0	0	0
5010101000100020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici, Specialità Medicinali (HCV)	€ 915,170	€ 0	€ (915,170)	0	0	0
5010101000100030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici, Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€ 12,316,470	€ 12,977,563	€ 661,093	690	267,825	0
501010100020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici, Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€ 4,700,040	€ 6,388,944	€ 1,688,904	0	0	0
501010100030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici, Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€ 14,090	€ 26,613	€ 12,523	0	0	0
501010100040010	4.20.05.10.010.010.00.000	Farmaceutici, Specialità Medicinali da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 0	€ 0	€ 0	0	0	0
501010200100000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici, Ossigeno	€ 916,054	€ 475,756	€ (440,298)	0	542	0
501010300100000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici, Specialità Medicinali SENZA AIC)	€ 290,334	€ 307,762	€ 17,428	0	0	0
501010300200000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici, Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€ 35,304	€ 36,877	€ 1,073	0	603	0
501010300300000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici, Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC)	€ 599,916	€ 310,196	€ (289,720)	0	0	0
501010400010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€ 1,135,030	€ 1,435,800	€ 300,770	0	0	0
501010400010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)	€ 0	€ 0	€ 0	0	0	0
501010400020010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE)	€ 0	€ 0	€ 0	0	0	0
501010400020020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)	€ 0	€ 0	€ 0	0	0	0
501010400030010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 0	€ 0	€ 0	0	0	0
501010400030020	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)	€ 1,799,175	€ 1,629,450	€ (169,725)	0	1,045	0
501010400030030	4.20.05.10.030.030.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	0	0	0
501010500100000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€ 96,972	€ 109,695	€ 12,727	0	0	0
501010600100000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€ 11,933,846	€ 12,516,907	€ 683,061	24,978	47,130	0
501010600200000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€ 679,338	€ 944,383	€ 265,044	1,869	13,654	0
501010600300000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€ 2,227,368	€ 2,394,923	€ 167,555	849,224	596,558	0
501010700100000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€ 2,204,067	€ 2,422,751	€ 218,684	1,246	6,554	0
501010700200000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€ 1,607,712	€ 1,605,274	€ (2,438)	8,784	0	0
501010700300000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€ 1,095,825	€ 1,423,158	€ 327,333	671	0	0
501010700400000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€ 1,390,198	€ 1,203,691	€ (186,507)	35	14,157	0
501010700500000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€ 1,907,417	€ 2,277,896	€ 370,479	1,477	3,165	0
501010700600000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti e ausili tecnici per persone disabili	€ 40,557	€ 19,698	€ (20,859)	0	6,765	0
501010700700000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B, C, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€ 3,555,886	€ 3,711,538	€ 155,652	24,910	11,337	0
501010700800000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€ 666,184	€ 649,143	€ (17,041)	378	231	0
501010700900000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio: Cnd: C	€ 5,707,695	€ 6,847,523	€ 939,828	424	26,717	0
501010701000000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€ 633,173	€ 492,192	€ (140,981)	0	5,052	0
501010701100000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€ 248,496	€ 149,814	€ (98,682)	46,822	12,439	0
501010800100000	4.20.05.10.070.010.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€ 0	€ 0	€ 0	0	0	0
501010900300000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€ 2,663,421	€ 2,626,120	€ (37,301)	0	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_010	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al 31/12/2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50101090040000	4.20.05.10.060.040.00.00.00	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	6.024,275	6.445,621	421,346	0	0	0
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.00.00	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	815,248	635,159	(180,090)	0	0	0
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.00.00	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	0	0	0	0	0	0
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.00.00	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	24,563	34,307	9,738	0	0	0
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.00.00	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	0	23,048	23,048	0	0	0
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.00.00	Sangue ed emocomponenti	6.379,996	6.582,176	202,180	0	0	0
50101130030000	4.20.05.10.130.010.00.00.00	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	6.379,996	6.582,176	202,180	0	0	0
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.00.00	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	696,484	795,395	98,911	0	52,841	0
50101150000000	4.20.05.10.800.010.00.00.00	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
50101150010010	4.20.05.10.800.011.00.00.00	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
50101150020000	4.20.05.10.800.013.00.00.00	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
50101150030000	4.20.05.10.800.014.00.00.00	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
50101150040000	4.20.05.10.800.015.00.00.00	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
50101150050000	4.20.05.10.800.016.00.00.00	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
50101150060000	4.20.05.10.800.017.00.00.00	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
50101150070000	4.20.05.10.800.018.00.00.00	Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.00.00	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale</b>	<b>2.649,119</b>	<b>2.157,720</b>	<b>(491,399)</b>	<b>-</b>	<b>11,977</b>	<b>44,301</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_010	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al 31/12/2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.00.00	Prodotti alimentari	588	678	80	0	0	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.00.00	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	913,245	364,517	(548,728)	0	892	0
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.00.00	Carburanti e lubrificanti	39,532	34,002	(5,530)	0	0	815
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.00.00	Combustibili	0	0	0	0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.00.00	Cancelleria e stampati	298,437	368,076	69,639	0	9,747	18,369
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.00.00	Supporti informatici e materiale per EDP	414,140	274,812	(139,328)	0	507	324
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	961,526	1.024,650	63,124	0	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico sanitario	17,391	83,695	66,304	0	1,623	16,788
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	0	0	0	0	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	0	0	0	0	0	0
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.00.00	Altri beni non sanitari	4,250	7,290	3,040	0	0	7,113
50102070020000	4.20.05.20.800.010.00.00.00	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
50200000000000	4.20.10.00.000.000.00.00.00	<b>B.2) Acquisti di servizi - Totale</b>	<b>50,670,093</b>	<b>56,890,882</b>	<b>6,220,789</b>	<b>0</b>	<b>6,337,538</b>	<b>4,903,813</b>
50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.00.00	<b>B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale</b>	<b>24,721,329</b>	<b>23,697,608</b>	<b>(1,023,721)</b>	<b>0</b>	<b>6,156,123</b>	<b>4,184,896</b>
50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.00.00	<b>B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale</b>	<b>16,842</b>	<b>-</b>	<b>(16,842)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>





COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2021
50201010060000	4.20.10.10.010.080.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	16,842	0	(16,842)	0	0	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0
50201020000000	4.20.10.10.020.000.00.000	<b>B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale</b>	0	0	0	0	0	0	0
50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.000	<b>B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale</b>	0	0	0	0	0	0	0
50201030001000	4.20.10.10.030.010.10.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0
50201030001001	4.20.10.10.030.010.10.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche) - escluso PS non seguito da ricovero pubblico ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0
50201030001002	4.20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0	0	0
50201030002000	4.20.10.10.030.010.10.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0
50201030002001	4.20.10.10.030.010.10.021	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso: non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche) - escluso PS non seguito da ricovero pubblico ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0	0	0
50201030002002	4.20.10.10.030.010.10.022	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0
50201030003000	4.20.10.10.030.010.10.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche) - escluso PS non seguito da ricovero pubblico ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0
50201030003001	4.20.10.10.030.010.10.031	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso: non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0
50201030003002	4.20.10.10.030.010.10.032	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0	0	0
50201030004000	4.20.10.10.030.010.10.050	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici) - escluso PS non seguito da ricovero pubblico ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0	0	0
50201030004001	4.20.10.10.030.010.10.051	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso: non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0
50201030004002	4.20.10.10.030.010.10.052	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	0	0	0	0	0	0	0
50201030005000	4.20.10.10.030.010.20.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati) - escluso PS non seguito da ricovero pubblico ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	0	0	0	0	0	0	0
50201030005001	4.20.10.10.030.010.20.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati) - escluso PS non seguito da ricovero pubblico ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	0	0	0	0	0	0	0
50201030005002	4.20.10.10.030.010.20.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso: non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	0	0	0	0	0	0	0
50201030006000	4.20.10.10.030.010.20.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	0	0	0	0	0	0	0
50201030006001	4.20.10.10.030.010.20.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati) - escluso PS non seguito da ricovero pubblico ubicate nel proprio territorio: Ospedali classificati	0	0	0	0	0	0	0
50201030006002	4.20.10.10.030.010.20.022	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	0	0	0	0	0	0	0
50201030007000	4.20.10.10.030.010.20.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private) - escluso PS non seguito da ricovero pubblico ubicate nel proprio territorio: case di cura private	0	0	0	0	0	0	0
50201030007001	4.20.10.10.030.010.20.031	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso: non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	0	0	0	0	0	0	0
50201030007002	4.20.10.10.030.010.20.032	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	0	0	0	0	0	0	0
50201030008000	4.20.10.10.030.010.20.040	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - escluso PS non seguito da ricovero pubblico ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	0	0	0	0	0	0	0
50201030008001	4.20.10.10.030.010.20.041	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso: non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	0	0	0	0	0	0	0
50201030008002	4.20.10.10.030.010.20.042	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - idoliabilità internazionale	0	0	0	0	0	0	0
50201030008003	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	0	0	0	0	0	0	0
50201030009000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero pubblico ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	0	0	0	0	0	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502010300090020	4.20.10.10.030.010.20.112	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. IRCCS privati	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010301000000	4.20.10.10.030.010.20.120	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. ospedali classificati	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010301000010	4.20.10.10.030.010.20.121	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010301000020	4.20.10.10.030.010.20.122	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. ospedali classificati	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010301100000	4.20.10.10.030.010.20.130	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. case di cura private	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010301100010	4.20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010301100020	4.20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. case di cura private	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010301200000	4.20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. strutture accreditate	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010301200010	4.20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010301200020	4.20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. strutture accreditate	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010301300000	4.20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010301300010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010301300020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010301400000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010400000000	4.20.10.10.040.000.00.000	<b>B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale</b>	€.	-	-	-	-	-	-	-
502010500000000	4.20.10.10.050.000.00.000	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale</b>	€.	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502010500000000	4.20.10.10.050.000.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato) da non più utilizzare	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010600000000	4.20.10.10.060.000.00.000	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale</b>	€.	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502010600300050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010600300060	4.20.10.10.060.900.50.000	(Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010700000000	4.20.10.10.070.000.00.000	<b>B.2.A.7) Acquisto prestazioni di pacchiarità residenziale e semiresidenziale - Totale</b>	€.	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502010800000000	4.20.10.10.080.000.00.000	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale</b>	€.	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502010800200070	4.20.10.10.080.020.70.000	(acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0	0	0	0	0
502010900000000	4.20.10.10.090.000.00.000	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni formali in convenzione - Totale</b>	€.	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN





B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale		€	5,467,982	2,033,951	(3,434,031)	-	-	1,548,030	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN
50201100000000		Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	0	0	0	0	0	0	0
50201100060000		Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	5,034,330	1,548,030	(3,486,300)	0	0	1,548,030	0
50201100070000		Altri Trasporti sanitari da privato	433,652	485,921	52,269	0	0	0	0
<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale</b>		€	-	-	0	-	-	-	-
50201100050000		Acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (Extraregione)	0	0	0	0	0	0	0
50201100060000		Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	0	0	0	0	0	0	0
50201100070000		Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da A/S/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0
50201100080000		Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	0	0	0	0	0	0	0
50201100090000		Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	0	0	0	0	0	0	0
50201100100000		Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI) gestiti da ASST verso ATS di appartenenza	0	0	0	0	0	0	0
50201100110000		Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI) gestiti da ASST verso altre ATS della Regione	0	0	0	0	0	0	0
50201100120000		Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso ATS di appartenenza	0	0	0	0	0	0	0
50201100130000		Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso altre ATS della Regione	0	0	0	0	0	0	0
50201100140000		Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	0	0	0	0	0	0	0
50201100150000		Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre ATS: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraamministrativa) - Totale</b>		€	5,215,853	8,026,507	2,810,654	-	2,209,299	437,636	-
50201120000000		Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl - Area Ospedaliera	628,120	401,003	(227,117)	0	0	0	0
50201120010000		Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl - Area Specialistica	2,589,800	3,448,368	859,568	0	0	0	0
50201120020000		Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl - Area sanità pubblica	0	0	0	0	0	0	0
50201120030000		Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	1,175,755	926,501	(249,254)	0	0	0	0
50201120040000		Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0
50201120050000		Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	822,178	3,250,635	2,428,457	0	2,209,299	437,636	0
50201120060000		Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0
50201120070000		Costi per prestazioni sanitarie intraamministrativa - Altro	0	0	0	0	0	0	0
50201120080000		Costi per prestazioni sanitarie intraamministrativa - Altro	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>		€	1,943,618	943,965	(999,653)	-	943,965	-	-
50201130000000		Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	913,676	943,965	30,287	0	943,965	0	0
50201130010000		Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1,029,940	0	(1,029,940)	0	0	0	0
50201130020000		Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0	0	0	0	0
50201130030000		Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0	0	0	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al 31/12/2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI/SOCIO-SAN
50201130010100	4.20.10.10.130.010.55.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	€.	0	0	0	0	0
50201130010110	4.20.10.10.130.010.60.000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	€.	€.	0	0	0	0	0
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	<b>B.2.A.14) Consolide. Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale</b>	<b>9,278,913</b>	<b>9,695,376</b>	<b>416,463</b>	-	<b>2,699,074</b>	<b>-</b>	<b>2,081,837</b>
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consolide sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	12,000	13,500	1,500	0	0	0	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consolide sanitarie da altri enti pubblici	28,410	32,188	3,748	0	0	0	0
50201140010060	4.20.10.10.140.010.35.000	Consolide scientifiche da altri soggetti pubblici	€.	2,562	2,562	0	0	0	2,562
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consolide sanitarie da terzi	1,891,737	1,993,109	301,372	0	1,134,662	330,670	0
50201140010100	4.20.10.10.140.010.50.000	Consolide scientifiche da terzi	748,567	1,087,215	338,648	0	1,025,540	61,675	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	1,129,570	1,245,141	115,571	0	96,593	1,148,548	0
50201140020030	4.20.10.10.140.020.20.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area ricerca	127,586	57,853	(69,733)	0	28,277	29,576	0
50201140020040	4.20.10.10.140.020.25.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale	€.	€.	0	0	0	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	3,640,135	3,631,118	(9,017)	0	0	0	0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	1,168,755	709,912	(458,843)	0	0	0	0
50201140020080	4.20.10.10.140.020.45.000	Prestazioni lavoro interinale (sociale) - da terzi	€.	€.	0	0	0	0	0
50201140020090	4.20.10.10.140.020.50.000	Prestazioni lavoro interinale (ricerca) da terzi	€.	€.	0	0	0	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	86,968	92,991	6,023	0	92,991	0	0
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio-sanitarie da terzi	€.	€.	0	0	0	0	0
50201140020120	4.20.10.10.140.020.65.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sociali da terzi	€.	€.	0	0	0	0	0
50201140020130	4.20.10.10.140.020.70.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	645,185	823,817	184,632	0	321,011	508,806	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	€.	0	0	0	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	€.	€.	0	0	0	0	0	0
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	<b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>	<b>2,798,121</b>	<b>2,997,809</b>	<b>199,688</b>	-	<b>303,785</b>	<b>-</b>	<b>117,383</b>
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	222,245	208,890	(13,355)	0	0	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	12,105	27,617	15,512	0	0	0	0
50201150010060	4.20.10.10.150.010.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico	€.	€.	0	0	0	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	€.	0	0	0	0	0
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	2,563,771	2,761,302	197,531	0	303,785	89,766	0
50201150020030	4.20.10.10.150.020.20.000	Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi	€.	€.	0	0	0	0	0
50201150020040	4.20.10.10.150.020.25.000	Altre prestazioni per servizi socio assistenziali da terzi	€.	€.	0	0	0	0	0
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	€.	0	0	0	0	0
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€.	€.	0	0	0	0	0
50201150030040	4.20.10.10.150.900.10.400	Ricoveri Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione)	€.	€.	0	0	0	0	0
50201150030050	4.20.10.10.150.900.10.500	Ambulatoriale Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione	€.	€.	0	0	0	0	0
50201150030060	4.20.10.10.150.900.10.600	Altre prestazioni sanitarie Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione	€.	€.	0	0	0	0	0
50201150030070	4.20.10.10.150.900.10.302	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	€.	€.	0	0	0	0	0





B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	€ 25,948,764	€ 33,193,274	7,244,510	0	181,415	0	718,927	0
B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale		€ 24,468,282	€ 31,404,822	6,936,560	0	178,645	0	649,137	0
50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	€ 687,642	€ 1,159,720	472,078	0	0	0	22,832	0
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	€ 4,031,763	€ 3,811,028	(220,735)	0	0	0	74,688	0
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	€ 3,953,076	€ 3,766,861	(186,215)	0	0	0	54,085	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	€ 787,332	€ 1,042,845	255,513	0	0	0	46,471	0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	€ 11,045	€ 7,614	(3,431)	0	0	0	7,614	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	€ 2,554,699	€ 2,716,402	161,703	0	0	0	0	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	€ 2,125,931	€ 2,925,270	799,339	0	0	0	56,992	0
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	€ 70,758	€ 0	(70,758)	0	0	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	€ 19,308	€ 39,463	20,154	0	14,949	0	7,154	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	€ 1,190,798	€ 1,183,075	(7,724)	0	0	0	17,904	0
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	€ 105,168	€ 79,497	(25,669)	0	0	0	1,662	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	€ 6,236,634	€ 9,942,704	3,704,070	0	0	0	211,895	0
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	€ 745,461	€ 773,274	27,813	0	0	0	11,562	0
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	€ 279,616	€ 431,608	151,992	0	0	0	7,199	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	€ 3,337,425	€ 3,904,051	(53,374)	0	0	0	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	€ 273,935	€ 303,264	29,329	0	0	0	18,280	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	€ 72,878	€ 102,464	29,585	0	0	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	€ 0	€ 347	347	0	0	0	0	0
50202010100100	4.20.10.20.010.050.10.000	€ 58,528	€ 46,382	(12,177)	0	0	0	252	0
50202010100200	4.20.10.20.010.050.15.000	€ 94,043	€ 122,791	28,748	0	53,661	0	0	0
50202010100300	4.20.10.20.010.050.20.000	€ 131,047	€ 95,004	(36,043)	0	6,901	0	30,990	0
50202010100400	4.20.10.20.010.050.25.000	€ 647,297	€ 1,111,931	464,634	0	0	0	0	0
50202010100500	4.20.10.20.010.050.80.000	€ 1,004,972	€ 2,206,158	1,201,186	0	103,134	0	133,672	0
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	€ 1,163,648	€ 1,298,905	135,257	-	-	-	-	-
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale		€ 1,163,648	€ 1,298,905	135,257	-	-	-	-	-
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0	0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0	0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0	0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0	0
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	€ 203,964	€ 173,448	(30,515)	0	0	0	0	0
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0	0
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	€ 77,497	€ 0	(77,497)	0	0	0	0	0
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0	0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	€ 483,810	€ 659,785	175,955	0	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI/SOCIO-SAN
502020200300650	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	275,979	341,463	65,484	0	0	0	0
502020200300660	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	0	0	0	0	0	0	0
502020200300070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	122,398	122,398	0	0	0	0	0
502020200300080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0	0	0	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	1,830	1,830	0	0	0	0	0
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Universita)	0	0	0	0	0	0	0
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombarcia)	0	0	0	0	0	0	0
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni)	0	0	0	0	0	0	0
502020300000000	4.20.10.20.030.000.00.000	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale</b>	<b>316,834</b>	<b>489,507</b>	<b>172,673</b>	-	2,770	-	69,790

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI/SOCIO-SAN
502020300010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref., Università,...)	40,785	11,391	(29,394)	0	0	0	0
502020300020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	180	0	(180)	0	0	0	0
502020300030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	82,161	72,845	(9,316)	0	2,770	2,614	0
502020300040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	193,708	405,271	211,563	0	0	67,176	0
503000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale</b>	<b>14,080,064</b>	<b>14,030,400</b>	<b>(49,664)</b>	-	113,590	-	279,951

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI/SOCIO-SAN
503100000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e oro pertinenze	3,216,704	3,542,130	325,426	0	0	0	105,438
503200000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	69,741	264,241	194,500	0	0	0	73
503300000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	4,516,715	3,747,517	(769,198)	0	48,800	0	32,575
503400000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	6,204,011	6,934,931	730,920	0	64,790	0	141,165
503500000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	150	745	595	0	0	0	700
503600000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	0	0	0	0	0	0	0
503700000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni)	72,743	80,896	8,093	0	0	0	0
503800000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0
504000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	<b>B.4) Godimento di beni di terzi - Totale</b>	<b>3,361,600</b>	<b>4,570,529</b>	<b>1,208,929</b>	-	123,272	-	49,487

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI/SOCIO-SAN
504100100000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi)	0	0	0	0	0	0	0
504100200000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	1,021	1,765	744	0	0	0	0
504200100000000	4.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa profescia)	2,585,527	3,202,804	617,277	0	15,946	0	40,213
504200300000000	4.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	775,052	1,365,960	590,908	0	107,326	0	9,274
504300100000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	0	0	0	0	0	0	0
504300200000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	0	0	0	0	0	0	0
504400100000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	0	0	0	0	0	0	0
504500100000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0



Costo del Personale (Totale)		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al 31/12/2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN 2021	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
50498999999999	4.20.25.10.000.000.00.000	169,851,546	168,327,654	(1,523,892)	-	3,194,379	7,714,266
<b>B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale</b>		<b>125,108,624</b>	<b>125,341,657</b>	<b>233,033</b>	-	<b>1,821,652</b>	<b>7,180,663</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	25,884,019	27,908,607	2,024,588	0	1,351,450
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	2,278,910	2,155,998	(124,914)	0	103,869
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retir. Posizione	0	0	0	0	0
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	8,408,032	8,949,605	541,573	0	478,363
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	1,006,380	409,938	(596,442)	0	20,413
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	474,466	499,663	25,197	0	19,105
50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	10,162,732	10,626,221	463,489	0	499,345
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - Accantonamento a TFR	0	0	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	494,666	477,884	(16,782)	0	473,828
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	1,594,493	1,390,127	(204,366)	0	338,425
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	154,724	111,810	(42,914)	0	27,767
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retir. Posizione	0	0	0	0	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	359,334	329,195	(30,139)	0	92,533
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	67,199	72,380	5,691	0	5,691
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	33,986	27,216	(6,770)	0	0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	615,604	522,750	(92,854)	0	132,446
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	0	0	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	3,625,201	3,692,562	57,361	0	190,580
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	118,233	74,627	(43,606)	0	1,325
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Posizione	0	0	0	0	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	647,346	642,825	(4,523)	0	33,448
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	341,459	295,600	(45,859)	0	14,687
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	62,058	60,974	(1,084)	0	2,794
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	1,278,910	1,198,588	(80,322)	0	61,068
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	0	0	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	1,880	2,511	631	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	186,648	255,833	69,185	108,989	0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	0	2,068	2,068	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retir. Posizione	0	0	0	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	36,306	4,900	(31,406)	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	7,137	7,137	0	0	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	2,096	2,793	697	0	0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	65,005	75,402	10,397	31,185	0
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - LINDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	0	0	0	0	0







COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al 31/12/2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN 2021	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2021
507550200300000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0	0	0	0
507550200400000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	0	0	0	0	0	0
507550200600000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0	0	0	0
507550200800000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	0	0	0	0	0	0
507550201100000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	0	0	0	0	0	0
508000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	<b>B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale</b>	<b>12,410,835</b>	<b>12,680,239</b>	<b>269,404</b>	-	<b>1,372,727</b>	<b>361,709</b>
508600100100000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	304,384	334,710	30,326	0	0	45,578
508600100200000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	5,677	0	(5,677)	0	0	0
508600100300000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Reir. Posizione)	0	0	0	0	0	0
508600100400000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	186,122	209,468	23,347	0	0	23,501
508600100500000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0	0	0	0
508600100600000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	24,464	15,551	(8,913)	0	0	3,994
508600100700000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	5,977	6,956	979	0	0	997
508600100900000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	137,938	143,888	5,951	0	0	17,872
508600101200000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale)	0	0	0	0	0	0
508600200100000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	79,434	45,578	(33,856)	0	0	0
508600200200000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0	0	0	0
508600200300000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Reir. Posizione)	0	0	0	0	0	0
508600200400000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	15,975	5,621	(10,354)	0	0	0
508600200600000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	9,124	0	(9,124)	0	0	0
508600200700000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	1,798	1,000	(798)	0	0	0
508600200900000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	29,754	14,796	(14,958)	0	0	0
508650100100000	4.20.25.40.110.010.00.000	Competenze fisse)	6,414,841	6,538,550	123,709	0	0	162,474
508650100200000	4.20.25.40.110.020.00.000	Straordinario)	283,120	287,113	3,993	0	0	7,161
508650100300000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0	0	0	0
508650100400000	4.20.25.40.110.035.00.000	Incentivazione alla produttività collettiva)	1,118,438	1,083,572	(34,866)	0	0	38,088
508650100500000	4.20.25.40.110.040.00.000	Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato)	0	0	0	0	0	0
508650100600000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	160,746	194,518	33,772	0	0	5,182
508650100800000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	2,151,335	2,183,851	32,516	0	0	56,083
508650100900000	4.20.25.40.110.210.00.000	Accantonamento a TFR)	0	0	0	0	0	0
508650101100000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	45,615	53,426	7,811	0	0	779
508650200100000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	1,103,398	1,203,160	99,762	0	0	0
508650200200000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	2,893	4,153	1,260	0	0	0
508650200300000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0	0	0	0
508650200400000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	4,993	2,710	(2,283)	0	0	0
508650200600000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	2,427	3,916	1,491	0	0	0
508650200800000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	316,588	342,284	25,716	0	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50985020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruoli amministrativo - TIDE TERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	5.814	5.414	(400)		5,077	0	0
<b>509000000000000</b>	<b>4.20.30.00.000.000.00.000</b>	<b>B.9 Oneri diversi di gestione - Totale</b>	<b>11.265.576</b>	<b>11.547.161</b>	<b>281.585</b>		<b>4.761.634</b>	<b>4.240.409</b>	
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse rap e Ires)	1.399.226	1.357.516	(41.710)		0	15.271	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari)	374.400	334.377	(40.023)		0	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	564.651	574.302	9.651		0	0	0
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale w/ATS, ASST, Fondazioni di regione	121.288	128.653	5.368		0	0	0
50940030000000	4.20.30.40.020.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca	239.804	81.295	(158.509)		0	81.295	0
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	0	0	0		0	0	0
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	0	0	0		0	0	0
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	37.557	102.959	65.402		0	0	0
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)	8.457.910	8.783.472	325.562		4.744.975	4.035.758	0
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	69.157	184.968	115.811		16.659	108.095	0
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASSI/IRCCS della Regione	0	0	0		0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Adesione assicurazione	1.588	1.588	0		0	0	0
			Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	<b>B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>21.017.809</b>	<b>20.513.757</b>	<b>(504.052)</b>				
51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	<b>119.732</b>	<b>220.968</b>	<b>101.236</b>				
51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	<b>B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	<b>119.732</b>	<b>220.968</b>	<b>101.236</b>				
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51010010000000	4.20.40.10.010.010.000.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	119.732	220.968	101.236		0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Valore netto al 31/12/2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51020010000000	4.20.40.10.020.010.000.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0	0		0	0	0
51100000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	<b>B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale</b>	<b>16.643.428</b>	<b>14.709.517</b>	<b>(1.933.911)</b>				
51110000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	<b>B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale</b>	<b>16.643.428</b>	<b>14.709.517</b>	<b>(1.933.911)</b>				
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51110010000000	4.20.40.20.010.010.000.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	143.510	47.578	(95.932)		0	0	0





5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	16.498,916	14.861,908	(1.637,979)	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale</b>													
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000		€.	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_010	Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione				Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.12 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>													
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.000		€.	4.254,649	4.882,062	627,413	0	0	0	0	0	0	0
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.000		€.	4.254,649	4.882,062	627,413	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_010	Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione				Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	4.254,649	4.882,062	627,413	0	0	0	0	0	0	0
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.00.000		€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B.13 Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>													
5130000000000000	4.20.40.40.000.000.00.000		€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_010	Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione				Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5131001000000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.14 Svalutazione dei crediti - Totale</b>													
5140000000000000	4.20.50.000.000.000.00.000		€.	(3.272,032)	(1.848,423)	1.423,608	0	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	4.20.50.10.000.000.00.000		€.	3.281,872	2.121,351	1.160,521	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_010	Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione				Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5141001000100100	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici, Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	(81,188)	27,188	108,376	0	0	0	0	0	0	0
5141001001002000	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici, Specialità Medicinali (HCV)	€.	167,766	0	(167,766)	0	0	0	0	0	0	0
5141001002000100	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici, Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	(1.030,893)	(2.031,140)	(1.000,247)	0	0	0	0	0	0	0
5141001002000200	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici, Specialità Medicinali (Doppio Carnale ex Note CUF 37)	€.	0	14,168	14,169	0	0	0	0	0	0	0
5141002000100000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici, Ossigeno	€.	(13,558)	22,909	36,467	0	0	0	0	0	0	0
5141003000100100	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici, Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	(2,740)	(16,984)	(14,244)	0	0	0	0	0	0	0
5141003000100200	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici, Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	2,525	(4,302)	(6,827)	0	0	0	0	0	0	0
5141003000100300	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici, Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	(6,378)	6,471	12,849	0	0	0	0	0	0	0
5141004000100100	4.20.50.10.015.010.00.000	Emodivanti ESCLUSI EMODIVANTI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	(85,695)	(22,787)	62,908	0	0	0	0	0	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al 31/12/2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emodenivati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO (INTERREGIONALE)	62,618	572	(62,046)	0	0	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emodenivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0	0	0	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	12,234	1,747	(10,487)	0	0	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	1,290,363	386,731	(903,622)	0	0	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	(36,620)	1,738	38,258	0	0	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	(72,814)	(82,322)	(9,508)	0	0	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	(32,827)	(96,331)	(63,504)	0	0	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	(13,090)	(41,754)	(28,664)	0	0	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	33,950	(43,004)	(76,954)	0	0	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per iniezioni generali e specialistiche	10,668	(13,458)	(24,127)	0	0	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	362,213	(10,385)	(362,598)	0	0	0	0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	(4,964)	(805)	4,158	0	0	0	0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	23,270	(55,854)	(79,124)	0	0	0	0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	35,055	(12,091)	(47,146)	0	0	0	0
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiociclatorio	24,023	(200,831)	(224,854)	0	0	0	0
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	(10,012)	(24,976)	(14,964)	0	0	0	0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiociclatorio	(5,960)	(3,337)	2,623	0	0	0	0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	158,639	88,514	(70,125)	0	0	0	0
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	(6,302)	(32,566)	(26,264)	0	0	0	0
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	140,313	29,630	(110,683)	0	0	0	0
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	0	0	0	0	0	0	0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	(363)	(6,290)	(5,917)	0	0	0	0
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	154,352	(1,813)	(156,165)	0	0	0	0
<b>B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale</b>			<b>9,840</b>	<b>272,927</b>	<b>263,087</b>				
<b>B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale</b>			<b>30,643,061</b>	<b>29,371,080</b>	<b>(1,271,981)</b>				

Costi da contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
2,682,000	-	-





COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al 31/12/2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5151001000000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali)	0	0	0	0	0	0	0
5151002000000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale (dipendente)	0	0	0	0	0	0	0
5151004000000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0	0	0
5151005000000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.682.000	2.682.000	0	0	2.682.000	2.682.000	0
5151006000000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigie assicurativa	0	0	0	0	0	0	0
5151007000000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi)	0	0	0	0	0	0	0
5152001000000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operaia media SUMAI	0	0	0	0	0	0	0
5153001000000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora)	0	0	0	0	0	0	0
5154002000000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - (dirigenza medica)	741.631	1.585.688	842.057	0	0	0	0
5154003000000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - (dirigenza non medica)	20.985	174.172	153.187	0	0	0	0
5154004000000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - (comparto)	635.768	5.176.036	4.540.267	0	0	0	0
5154005000000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0	0	0
5154006000000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	267.980	287.407	19.427	0	0	0	0
5154007000000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - medici SUMAI	0	0	0	0	0	0	0
5155001000000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Altri per quota F.S. indistinto finalizzato	6.144.637	0	(6.144.637)	0	0	0	0
5155002000000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR vincolato	43.200	0	(43.200)	0	0	0	0
5155003000000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR indistinto	0	0	0	0	0	0	0
5155005000000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASSI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	127.354	134.468	7.114	0	0	0	0
5155007000000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	514.922	1.000	(513.922)	0	0	0	0
5155008000000000	4.20.60.50.040.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero)	9.061.223	13.159.688	4.098.465	0	0	0	0
5155009000000000	4.20.60.50.050.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	790.697	488.325	(302.372)	0	0	0	0
5155010000000000	4.20.60.50.060.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da ATS/ASSI/Fondazioni)	170.564	0	(170.560)	0	0	0	0
5155011000000000	4.20.60.50.070.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti pubblici	1.472.734	1.765.795	293.051	0	0	0	0
5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	5.523.732	1.772.304	(3.751.428)	0	0	0	0
5155013000000000	4.20.60.50.085.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	1.787.771	1.458.107	(329.664)	0	0	0	0
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	0	0	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	657.860	688.100	30.240	0	0	0	0
5156001010000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	657.860	688.100	30.240	0	0	0	0
5156001020000000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	0	0	0	0	0	0	0
6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	(1.586.212)	(1.420.795)	165.417	0	0	0	0
6059999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	<b>C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)</b>	2.995	4.612	1.617	0	0	0	0
6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	<b>C-1 Interessi attivi - Totale</b>	571	4.612	4.041	0	0	0	0
6101001000000000	5.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	0	0	0	0	0	0	0
6102001000000000	5.10.10.020.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	0	0	0	0	0	0	0
6103001000000000	5.10.10.030.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	0	0	0	0	0	0	0

Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
(1.586.212)	(1.420.795)	165.417

Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
2.995	4.612	1.617

Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
571	4.612	4.041

6103020000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	570	4.611	4.041	0
6104001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	<b>C.2 Altri proventi finanziari - Totale</b>	€.	<b>2.424</b>	<b>0</b>	<b>(2.424)</b>	<b>0</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	€.	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Ultili su cambi	€.	2.424	0	(2.424)	0

6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	1.589.207	1.425.407	(163.800)	-
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	<b>C.3 Interessi passivi - Totale</b>	€.	<b>1.572.416</b>	<b>1.402.435</b>	<b>(169.977)</b>	<b>0</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	€.	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021

6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0	0	0
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	1.572.416	1.402.435	(169.977)	0
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0	0	0
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0	0	0
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	<b>C.4 Altri oneri finanziari - Totale</b>	€.	<b>16.791</b>	<b>22.968</b>	<b>6.177</b>	<b>0</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	€.	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021

6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	16.791	22.968	6.177	0
7000000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE</b>	€.	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7100000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	<b>D.1 Rivalutazioni - Totale</b>	€.	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	€.	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021

7101000000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	D) partecipazioni	€.	0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2021	Costi da contributo 2021	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN			

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN 2021	Costi da contributo CUI/SOCIO-SAN 2021
7102000000000000	6.10.20.00.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	€.	0	0	0	0
7103000000000000	6.10.80.00.000.000.000.000	Altro	€.	€.	0	0	0	0
<b>7200000000000000</b>	<b>6.20.00.00.000.000.000.000</b>	<b>D.2 Svalutazioni - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI/SOCIO-SAN
7201000000000000	6.20.10.00.000.000.000.000	Di partecipazioni	€.	€.	0	0	0	0
7202000000000000	6.20.20.00.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	€.	0	0	0	0
7203000000000000	6.20.80.00.000.000.000.000	Altro	€.	€.	0	0	0	0

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
8000000000000000	7.00.00.00.000.000.000.000	787,351	151,032	(636,319)
<b>8100000000000000</b>	<b>7.10.00.00.000.000.000.000</b>	<b>1,969,074</b>	<b>608,626</b>	<b>(1,360,448)</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021
81010005010000	7.10.10.10.000.000.000.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	€.	28,306	0
81010005020000	7.10.10.20.000.000.000.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	€.	0	0
81010005030000	7.10.10.80.000.000.000.000	Altro plusvalenze	€.	€.	0	0
81010010010000	7.10.20.10.000.000.000.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	€.	0	0
81010020020000	7.10.20.20.000.000.000.000	Sopraavvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	€.	0	0
81010030010000	7.10.30.10.000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	14,614	56,640	42,026
81010030010010	7.10.30.10.100.000.000.000	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	14,614	56,640	42,026
81010030010020	7.10.30.10.200.000.000.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	€.	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.000.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	€.	0	0
81010040010020	7.10.30.20.200.000.000.000	Insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	€.	0	0
81010050010000	7.10.30.30.000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	€.	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.000.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative al personale	€.	€.	0	0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.000.000	Insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	€.	0	0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	€.	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.000.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	€.	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.000.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base specialistica	€.	€.	0	0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	€.	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.000.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	€.	0	0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.000.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	€.	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	€.	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.000.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	€.	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.000.000	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	€.	0	0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	€.	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.000.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	€.	0	0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.000.000	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	€.	0	0
81010100010000	7.10.30.80.000.000.000.000	Altro sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi	€.	254,884	498,744	243,860
81010100010010	7.10.30.80.100.000.000.000	Altro sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi	€.	254,884	498,744	243,860
81010100010020	7.10.30.80.200.000.000.000	Altro insussistenze attive viterzi	€.	€.	0	0
81010110000000	7.10.50.10.000.000.000.000	Rivalutazioni economiche)	€.	€.	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.000.000	Altri proventi Straordinari)	€.	1,699,576	24,936	(1,674,640)
<b>8200000000000000</b>	<b>7.20.00.00.000.000.000.000</b>	<b>E.2) Oneri Straordinari - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>1,181,723</b>	<b>457,694</b>	<b>(724,129)</b>

11,760	70,351
--------	--------





COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
82010005010000	7.20.10.10.0000.0000.0000	Minusvalenze	€.	28.306	28.306	0	0	0	0
82010005020000	7.20.10.10.0000.0000.0000	Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
82010010010000	7.20.20.10.0000.0000.0000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	5.634	5.634	0	0	0	0
82010020010000	7.20.30.10.0000.0000.0000	Oneri da cause civili	€.	2.000	2.000	0	0	0	0
82010030010010	7.20.40.10.1000.0000.0000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	111.969	111.969	0	0	0	0
82010030010020	7.20.40.10.1000.0000.0000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0	0	0
82010040010000	7.20.40.15.0000.0000.0000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	16.392	16.392	0	11.760	0	0
82010040010010	7.20.40.15.0000.0000.0000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	16.392	16.392	0	11.760	0	0
82010040010020	7.20.40.15.2000.0000.0000	Insussistenze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
82010050010010	7.20.40.20.1000.0000.0000	Sopravvenienze passive vieri relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0	0	0	0
82010050010020	7.20.40.20.2000.0000.0000	Insussistenze passive vieri relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0	0	0	0
82010060010000	7.20.40.25.0000.0000.0000	Sopravvenienze e insussistenze passive vieri relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0	0	0	0
82010060010010	7.20.40.25.1000.0000.0000	Sopravvenienze passive vieri relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0	0	0	0
82010060010020	7.20.40.25.2000.0000.0000	Insussistenze passive vieri relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0	0	0	0
82010070010000	7.20.40.30.0000.0000.0000	Sopravvenienze e insussistenze passive vieri relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0
82010070010010	7.20.40.30.1000.0000.0000	Sopravvenienze passive vieri relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0
82010070010020	7.20.40.30.2000.0000.0000	Insussistenze passive vieri relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0
82010080010000	7.20.40.35.0000.0000.0000	Sopravvenienze e insussistenze passive vieri relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0	0	0
82010080010010	7.20.40.35.1000.0000.0000	Sopravvenienze passive vieri relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0	0	0
82010080010020	7.20.40.35.2000.0000.0000	Insussistenze passive vieri relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0	0	0
82010090010010	7.20.40.40.1000.0000.0000	Sopravvenienze passive vieri relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0
82010090010020	7.20.40.40.2000.0000.0000	Insussistenze passive vieri relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0
82010100010000	7.20.40.45.0000.0000.0000	Sopravvenienze e insussistenze passive vieri relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.1000.0000.0000	Sopravvenienze passive vieri relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
82010100010020	7.20.40.45.2000.0000.0000	Insussistenze passive vieri relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
82010110010010	7.20.40.50.1000.0000.0000	Sopravvenienze passive vieri relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
82010110010020	7.20.40.50.2000.0000.0000	Insussistenze passive vieri relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.0000.0000.0000	Sopravvenienze e insussistenze passive vieri relative all'acquisto di beni e servizi	€.	177.004	204.560	27.556	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.2000.0000.0000	Insussistenze passive vieri relative all'acquisto di beni e servizi	€.	177.004	204.560	27.556	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.0000.0000.0000	Altre sopravvenienze passive vieri	€.	604.791	200.702	(404.089)	0	70.351	0
82010130010010	7.20.40.80.1000.0000.0000	Altre sopravvenienze passive vieri	€.	604.791	200.702	(404.089)	0	70.351	0
82010130010020	7.20.40.80.2000.0000.0000	Altre insussistenze passive vieri	€.	0	0	0	0	0	0
82010130010030	7.20.40.80.3000.0000.0000	Insussistenze passive per quote F. S. vincolato	€.	0	0	0	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.0000.0000.0000	Altri oneri Straordinari	€.	196.440	0	(196.440)	0	0	0
91000000000000	8.20.00.00.0000.0000.0000	<b>1. IMPOSTE E TASSE</b>	€.	<b>12.587.960</b>	<b>12.526.037</b>	<b>(61.923)</b>	<b>384.458</b>	<b>741.421</b>	<b>0</b>

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
384.458	741.421	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Prechiusura al ° trimestre 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.0000.0000.0000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	11.283,128	(103.945)	0	211,968	528,620	0
91010020000000	8.20.10.20.0000.0000.0000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	594,964	144,413	0	172,490	209,836	0
91010030000000	8.20.10.30.0000.0000.0000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intrafirma)	€.	386,660	10,930	0	0	0	0
91010040000000	8.20.10.40.0000.0000.0000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0	0	0	0	0
91020010000000	8.20.20.10.0000.0000.0000	IRES su attività istituzionale	€.	261,285	(113,321)	0	0	2,965	0
91020020000000	8.20.20.20.0000.0000.0000	IRES su attività commerciale	€.	0	0	0	0	0	0
91000000000000		<b>1. IMPOSTE E TASSE</b>	€.	<b>12.526.037</b>	<b>(61.923)</b>	<b>0</b>	<b>384.458</b>	<b>741.421</b>	<b>0</b>







Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1,238,691	796,471	-442,220
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3,614,752	4,774,290	1,159,538
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,296,787	761,593	-535,194
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	256,663	304,068	47,415
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>6,406,883</b>	<b>6,636,422</b>	<b>229,539</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	628,120	401,003	-227,117
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2,589,800	3,448,368	858,568
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1,175,755	926,501	-249,254
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso A) S-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		<b>TOTALE QUOTE RETROESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI</b>	<b>4,393,675</b>	<b>4,775,872</b>	<b>382,197</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	375,730	386,660	10,930
		Accantonamento L. Balduzzi	285,271	296,659	11,388
		Accantonamento al Fondo di perequazione	372,589	391,441	18,852
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>5,427,265</b>	<b>5,850,632</b>	<b>423,367</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI</b>	<b>979,618</b>	<b>785,790</b>	<b>-193,828</b>
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	2,584,433	3,002,095	417,662
		Costi diretti aziendali	413,916	420,322	6,406
		Costi generali aziendali	262,229	351,121	88,892
		<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>3,260,578</b>	<b>3,773,538</b>	<b>512,960</b>





Tabella allegata nota integrativa di: FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV - Consuntivo 2021  
ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	
40000000000000	4.10.00.00.00.00.00.00.00	399,355,461	412,211,823	12,856,362	
<b>A.1) Contributi in conto esercizio - Totale</b>					
40100000000000	4.10.10.00.00.00.00.00.00	102,605,943	86,618,598	(15,987,345)	
<b>A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale</b>					
40101000000000	4.10.10.10.00.00.00.00.00	92,524,536	83,676,845	(8,847,691)	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40101040000000	4.10.10.10.01.16.00.00.00.00	Funzioni	24,029,201	24,029,201	0
40101040010000	4.10.10.10.01.16.10.00.00.00	Funzioni - Pronto Soccorso	4,130,000	4,130,000	0
40101040020000	4.10.10.10.01.16.20.00.00.00	Funzioni - Altro	19,899,201	19,899,201	0
40101040030000	4.10.10.10.02.00.00.00.00.00	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0
40101060000000	4.10.10.10.04.1.00.00.00.00	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
40101070000000	4.10.10.10.04.5.00.00.00.00	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	31,426,365	24,452,193	(6,974,172)
40101100000000	4.10.10.10.06.00.00.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	11,464,774	4,953,527	(6,511,247)
40101110000000	4.10.10.10.09.00.00.00.00	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	25,604,196	30,241,924	4,637,728
40101130000000	4.10.10.10.21.00.00.00.00	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	0	0
<b>A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale</b>					
40102000000000	4.10.10.20.00.00.00.00.00		2,975,922	700,563	(2,275,359)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40102010000000	4.10.10.20.01.02.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	1,367,049		(1,367,049)
40102010040000	4.10.10.20.01.03.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	627,050	540,640	(86,410)
40102020010000	4.10.10.20.01.05.01.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
40102030010000	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	0	0
40102030020000	4.10.10.20.02.01.00.00.00	Contributi da U.E.	0	0	0
40102030040000	4.10.10.20.02.03.00.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	774,381	25,455	(748,926)
40102030050000	4.10.10.20.02.03.50.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0
40102030060000	4.10.10.20.02.03.60.00.00	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0
40102040010000	4.10.10.20.03.01.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	207,442	134,468	(72,974)
40102040020000	4.10.10.20.03.02.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0	0
40102060010000	4.10.10.20.60.01.00.00.00	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0
40102060020000	4.10.10.20.60.02.00.00.00	Fondo sociale regionale parte corrente - quota per gestione amministrativa	0	0	0
40102060030000	4.10.10.20.60.03.00.00.00	Quota fondo sociale regionale parte corrente	0	0	0
40102060040000	4.10.10.20.60.04.00.00.00	Contributi da Regione per mantenimento sviluppo servizi socio assistenziali	0	0	0
40102060050000	4.10.10.20.60.05.00.00.00	Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento	0	0	0
40102060060000	4.10.10.20.60.06.00.00.00	Altri contributi da Regione (Bilancio sociale)	0	0	0
40102060070000	4.10.10.20.60.07.00.00.00	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0
40102060080000	4.10.10.20.60.11.00.00.00	Fondo nazionale per le politiche sociali - quota per gestione amministrativa	0	0	0
40102060090000	4.10.10.20.60.12.00.00.00	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali (quota indistinta)	0	0	0
40102060100000	4.10.10.20.60.13.00.00.00	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per finalità leggi di settore	0	0	0
40102060110000	4.10.10.20.60.14.00.00.00	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse finalizzate leggi di settore	0	0	0
40102060120000	4.10.10.20.60.14.50.00.00	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0
40102060130000	4.10.10.20.60.14.8.00.00.00	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse ATS	0	0	0
40102060140000	4.10.10.20.60.15.00.00.00	Contributi stralci vincolati per servizi socio assistenziali	0	0	0
40102060150000	4.10.10.20.60.21.00.00.00	Contributi da Comuni per attività socio assistenziali	0	0	0
40102060160000	4.10.10.20.60.31.00.00.00	Contributi da Provincia per servizi socio assistenziali	0	0	0
40102060170000	4.10.10.20.60.32.00.00.00	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0



A.1.C) Contributi d'esercizio da enti privati - Totale		€.	7,105,485	2,241,190	(4,864,295)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	5.732,325	2.168,506	(3.563,819)
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	1.373,160	72,684	(1.300,476)
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.00.000	Contributo del Tesoriere - Indisistino	0	0	0
40103040000000	4.10.10.30.040.000.00.00.000	Altri contributi da privati - Indisistino	0	0	0
<b>A.1a) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti - Totale</b>		<b>€.</b>	<b>320,538</b>	<b>399,163</b>	<b>78,625</b>
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.00.000	<b>A.1a.A) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>320,538</b>	<b>399,163</b>	<b>78,625</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40110010010000	4.10.11.00.010.000.00.00.000	Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	0	374,442	374,442
40110010030000	4.10.11.00.010.020.000.00.000	Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	320,538	24,721	(295,817)
<b>A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale</b>		<b>€.</b>	<b>1,701,884</b>	<b>4,867,482</b>	<b>3,165,598</b>
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.00.000	<b>A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>1,701,884</b>	<b>4,867,482</b>	<b>3,165,598</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40120010010000	4.10.12.00.010.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale Indisistino finalizzato	0	2,843,241	2,843,241
40120010020000	4.10.12.00.010.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quote FSR Vincolato	0	0	0
40120010030000	4.10.12.00.010.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indisistino	1,219	8,784	7,565
40120010050000	4.10.12.00.010.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATS/ASSI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	2,670	53,717	(2,670)
40120010070000	4.10.12.00.010.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	0	53,717	53,717
40120010080000	4.10.12.00.010.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	0	0	0
40120010130000	4.10.12.00.010.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati (altro)	1,697,995	1,981,740	263,745
<b>A.2) Preventi e ricavi diversi - Totale</b>		<b>€.</b>	<b>270,330,998</b>	<b>296,584,365</b>	<b>26,253,367</b>
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.00.000	<b>A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale</b>	<b>266,353,614</b>	<b>292,549,258</b>	<b>26,195,644</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40201001000000	4.10.20.10.010.010.000.00.000	Ricavi per prestazioni dig per la ATS di appartenenza	99,894,264	111,005,491	11,111,227
40201010020000	4.10.20.10.010.020.000.00.000	Ricavi per prestazioni dig per altre ATS lombarde	31,231,529	32,262,855	1,031,326
40201010030000	4.10.20.10.010.050.000.00.000	Ricavi per prestazioni dig extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	15,231,579	16,975,377	1,743,798
40201010040005	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stranieri - codice onere - 7	581,056	1,032,648	451,592
40201010040020	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stranieri - codice onere - 9	0	0	0
40201010040020	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	0	0	0
40201020010000	4.10.20.10.020.010.000.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	30,345,099	34,034,917	3,689,818
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	30,345,099	34,034,917	3,689,818
40201020020000	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	8,510,903	10,954,146	2,443,243
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	8,510,903	10,954,146	2,443,243
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	0	0	0
40201020030000	4.10.20.10.020.050.000.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	4,805,794	6,014,633	1,208,839



4020110200300010	4.10.20.10.020.050.01.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero regione (Mobilità attiva in compensazione)	4,805,794	6,014,633	1,208,839
4020110200300020	4.10.20.10.020.050.02.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
4020110200400010	4.10.20.10.020.070.01.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	4,219	5,041	822
4020110200400020	4.10.20.10.020.070.02.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	0	0	0
4020110200400030	4.10.20.10.020.070.03.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	0	0	0
4020110200600010	4.10.20.10.020.110.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	290,931	410,329	119,398
4020110200600020	4.10.20.10.020.120.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	0	723	723
4020110200700010	4.10.20.10.020.210.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) per la ATS di appartenenza	0	0	0
4020110200700020	4.10.20.10.020.220.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) per altre ATS lombarde	0	0	0
4020110200700030	4.10.20.10.020.250.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
4020110300100000	4.10.20.10.030.010.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/san) per la ATS di appartenenza	0	0	0
4020110300200000	4.10.20.10.030.020.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/san) per altre ATS lombarde	0	0	0
4020110300300000	4.10.20.10.030.050.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	0	0	0
4020110300400000	4.10.20.10.030.070.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/san) stranieri	0	0	0
4020110400100010	4.10.20.10.040.010.01.00.00	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	32,137,732	34,805,616	2,667,884
4020110400100020	4.10.20.10.040.010.02.00.00	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	1,082,936	1,082,936	(1,082,936)
4020110400200010	4.10.20.10.040.020.01.00.00	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	16,237,258	16,241,248	3,990
4020110400200020	4.10.20.10.040.020.02.00.00	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
4020110400300010	4.10.20.10.040.050.01.00.00	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	6,951,854	6,984,555	32,701
4020110400300020	4.10.20.10.040.050.02.00.00	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	0	0	0
4020110400400010	4.10.20.10.040.070.01.00.00	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	0	0	0
4020110400400020	4.10.20.10.040.070.02.00.00	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	0	0	0
4020110500100000	4.10.20.10.050.010.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	2,742,950	4,085,910	1,343,060
4020110500200000	4.10.20.10.050.020.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	1,507,590	1,830,389	322,809
4020110500300000	4.10.20.10.050.050.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	449,610	486,814	37,204
4020110500400000	4.10.20.10.050.070.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	0	0	0
4020110600100000	4.10.20.10.060.010.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	11,287	20,032	8,745
4020110600200000	4.10.20.10.060.020.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	2,185	4,725	2,540
4020110600300000	4.10.20.10.060.050.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	618	1,856	1,238
4020110600500000	4.10.20.10.060.090.00.00.00	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	0	0	0
402011000300010	4.10.20.10.130.021.00.00.00	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	0	0	0
402011000300020	4.10.20.10.130.022.00.00.00	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	0	0	0
402011000400010	4.10.20.10.130.023.00.00.00	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	0	0	0
402011000400020	4.10.20.10.130.024.00.00.00	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	0	0	0
402011000500010	4.10.20.10.130.025.00.00.00	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza	0	0	0
402011000500020	4.10.20.10.130.026.00.00.00	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde	0	0	0
402011000600010	4.10.20.10.130.027.00.00.00	Ricavi per cessazioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	0	0	0
402011000600020	4.10.20.10.130.028.00.00.00	Ricavi per cessazioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	0	0	0
402011000700010	4.10.20.10.130.030.00.00.00	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	0	0	0
402011000700020	4.10.20.10.130.030.00.00.00	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	0	0	0
4020111001000000	4.10.20.10.190.010.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie V/ATS di appartenenza	3,763,740	49,148	(3,714,602)
4020111002000000	4.10.20.10.190.020.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	1,585,664	759,926	(825,739)
4020111003000000	4.10.20.10.190.021.00.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	0	0	0
4020111004000000	4.10.20.10.190.022.00.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	0	0	0
4020111004000000	4.10.20.10.190.023.00.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	644,575	478,387	(166,188)
4020111004000000	4.10.20.10.190.024.00.00.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	40,656	40,796	140
4020111005000000	4.10.20.10.190.030.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	384,385	464,846	80,461
4020111006000000	4.10.20.10.190.040.00.00.00	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	0	0	0
4020111007000000	4.10.20.10.190.041.00.00.00	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	0	0	0
4020111008000000	4.10.20.10.190.050.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	0	0	0
4020111009000000	4.10.20.10.190.055.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	0	0	0
4020111400100000	4.10.20.10.300.010.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria valtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
4020111400200000	4.10.20.10.300.020.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	0	0	0
4020111400300000	4.10.20.10.300.030.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	0	0	0
4020111400400000	4.10.20.10.300.055.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	0	0	0
4020114005000000	4.10.20.10.300.060.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1,508,427	1,524,059	15,632
4020115001000000	4.10.20.10.400.010.00.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cml - (Area ospedaliera)	1,238,691	796,471	(442,220)



COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) ConL. (Area specialistica)	3.614,752	4.774,290	1.159,538
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) ConL. (Area sanità pubblica)	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.00.00	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	1.296,787	761,593	(535,194)
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.00.00	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	256,653	304,068	47,415
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.00.00	Ricavi per lampomi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	3.976,951	3.976,951
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.00.00	Ricavi per Vaccini vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	1.462,518	1.462,518
<b>40202000000000</b>	<b>4.10.20.20.000.000.00.00.00</b>	<b>A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale</b>	<b>2.280,411</b>	<b>2.068,020</b>	<b>(212,391)</b>
<b>40202010000000</b>	<b>4.10.20.20.010.00.00.00.00</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
40202010000000	4.10.20.20.010.00.00.00.00	Ricavi da differenza alberghiera	21,546	31,091	9,545
40202020000000	4.10.20.20.020.00.00.00.00	Buoni mensa	199,421	252,517	53,096
40202030000000	4.10.20.20.030.00.00.00.00	Proventi da sperimentazione farmaci	0	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.00.00.00.00	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	69,326	101,513	32,187
40202050010000	4.10.20.20.050.01.00.00.00	Ricavi per formazione	2,590	1,717	(873)
40202050020000	4.10.20.20.050.02.00.00.00	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40202070010000	4.10.20.20.070.01.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	623,267	611,422	(11,845)
<b>40202070020000</b>	<b>4.10.20.20.070.02.00.00.00</b>	<b>Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
40202070030000	4.10.20.20.070.03.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	1,637	1,637	(1,637)
40202070040000	4.10.20.20.070.04.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	1,362,630	1,069,760	(292,870)
<b>40202030000000</b>	<b>4.10.20.20.30.000.000.00.00</b>	<b>A.2.C) Altri proventi - Totale</b>	<b>1,696,361</b>	<b>1,967,107</b>	<b>270,746</b>
<b>40300000000000</b>	<b>4.10.30.00.000.000.00.00.00</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
40300100000000	4.10.30.00.010.00.00.00.00	Altri attivi	1,348,968	1,478,287	129,319
40300300000000	4.10.30.00.030.00.00.00.00	Altri proventi non sanitari	0	126,163	126,163
40300304000000	4.10.30.00.040.00.00.00.00	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	248,870	249,677	(793)
40300305000000	4.10.30.00.050.00.00.00.00	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	70,087	69,106	(981)
40300306000000	4.10.30.00.060.00.00.00.00	Altri proventi diversi verso privati	29,042	44,874	15,832
<b>40300000000000</b>	<b>4.10.30.00.000.000.00.00.00</b>	<b>A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale</b>	<b>8,565,306</b>	<b>8,932,350</b>	<b>367,043</b>
<b>40301000000000</b>	<b>4.10.30.10.000.000.00.00.00</b>	<b>A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale</b>	<b>35,187</b>	<b>41,558</b>	<b>6,371</b>
<b>40301010000000</b>	<b>4.10.30.10.010.000.00.00.00</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.00.00	Rimborsi assicurativi	35,187	41,558	6,371
<b>40302000000000</b>	<b>4.10.30.20.000.000.00.00.00</b>	<b>A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale</b>	<b>8,530,119</b>	<b>8,890,807</b>	<b>360,688</b>
<b>40302010000000</b>	<b>4.10.30.20.010.00.00.00.00</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
40302010010000	4.10.30.20.010.00.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	38,084	39,969	895
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	36,460	15,292	(21,168)
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	0	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.01.00.00.00	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	0	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.00.00	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.00.00	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	0	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.01.00.00.00	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	8,031,911	8,437,294	405,383
<b>40302030020000</b>	<b>4.10.30.20.030.020.00.00.00</b>	<b>Rimborsi per Cessione di Emoderivati di produzione regionale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
40302030030000	4.10.30.20.030.030.00.00.00	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.00.00	Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.00.00	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	77,024	74,884	(2,140)
40302040010000	4.10.30.20.040.01.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	37,700	43,210	5,510
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	230,418	212,180	(18,238)





4030205010000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
4030205020000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€	0	0	0
4030205030000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€	0	0	0
4030205040000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€	0	0	0
4030205050000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€	0	0	0
4030205060000	Recupero da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€	0	0	0
4030205070000	Quote da utenti per accesso ai servizi socio assistenziali	€	0	0	0
4030205080000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€	78.522	68.972	(9.550)
4030207040000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€	0	0	0
<b>40400000000000</b>	<b>A.4) Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie - Totale</b>	<b>€</b>	<b>3.298.447</b>	<b>3.550.728</b>	<b>252.281</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
4041001000000	4.10.40.10.000.000.00.00.00	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€ 3.298.447	€ 3.550.728	252.281
4042001000000	4.10.40.20.000.000.00.00.00	Ticket sul prontocorso	€ 0	€ 0	0

<b>40500000000000</b>	<b>A.5) Costi capitalizzati - Totale</b>	<b>€</b>	<b>13.173.221</b>	<b>12.057.434</b>	<b>(1.115.787)</b>
-----------------------	--	----------	-------------------	-------------------	--------------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.00.00	Quota contributi/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€ 3.440.403	€ 3.874.208	433.805
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.00.00	Quota contributi/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€ 4.091.842	€ 2.053.168	(2.038.674)
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.00.00	Quota contributi/capitale da utilizzo finanziamenti dallo Stato	€ 4.408.181	€ 4.554.373	146.192
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.00.00	Quota contributi esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€ 0	€ 80.620	80.620
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.00.00	Quota contributi esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€ 0	€ 0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€ 1.232.795	€ 1.495.068	262.270
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze e donazioni	€ 0	€ 0	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€ 0	€ 0	0

<b>50000000000000</b>	<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€</b>	<b>386.453.032</b>	<b>399.144.958</b>	<b>12.691.926</b>
-----------------------	----------------------------------	----------	--------------------	--------------------	-------------------

<b>50100000000000</b>	<b>B.1) Acquisti di beni - Totale</b>	<b>€</b>	<b>129.681.730</b>	<b>135.731.420</b>	<b>6.049.690</b>
50101000000000	4.20.05.10.000.000.00.00.00	Acquisti di beni sanitari - Totale	€ 127.070.357	€ 133.829.343	6.759.486

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
5010100100000	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€ 55.408.032	€ 58.004.231	2.596.199
5010100100020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€ 915.170	€ (915.170)	(1.830.340)
5010100100030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€ 12.301.163	€ 12.959.512	658.349
5010100200000	4.20.05.10.010.020.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€ 4.700.940	€ 6.388.944	1.688.004
5010100300000	4.20.05.10.010.030.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€ 14.090	€ 26.613	12.523
5010100400000	4.20.05.10.010.040.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione)	€ 914.681	€ 475.217	(439.464)
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.00.00	Farmaceutici: Ossigeno	€ 290.334	€ 307.762	17.428
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (SENZA AIC)	€ 34.831	€ 36.274	1.443
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.00.00	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali (SENZA AIC)	€ 599.918	€ 310.196	(289.722)
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.00.00	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali (SENZA AIC)	€ 1.135.030	€ 1.435.800	300.770
50101040010000	4.20.05.10.030.010.00.00.00	Emoderivati	€ 0	€ 0	0
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.00.00	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE I)	€ 0	€ 0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.00.00	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASSI/IRCCS/Fondazioni della Regione	€ 0	€ 0	0
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.00.00	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASSI/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE I)	€ 1.799.175	€ 1.628.405	(170.770)
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.00.00	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€ 0	€ 0	0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.00.00	Prodotti dietetici	€ 96.972	€ 109.699	12.727

<b>Costi da utilizzo contributi 2021</b>	<b>4.311.197</b>	<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>	<b>Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2021</b>	<b>7.783.967</b>	<b>0</b>
<b>Costi da utilizzo contributi 2021</b>	<b>41.287</b>	<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>	<b>Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2021</b>	<b>250.048</b>	<b>0</b>
<b>Costi da utilizzo contributi 2021</b>	<b>41.232</b>	<b>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</b>	<b>0</b>	<b>Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2021</b>	<b>250.048</b>	<b>0</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro sanitarie e relativi componenti	11.860,815	12.560,938	700,123
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	671,525	930,729	259,204
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	917,695	953,220	35,525
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	2.199,049	2.414,951	215,902
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	1.607,712	1.605,274	(2,438)
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	1.095,625	1.422,487	326,862
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche (es. 46/97)	1.381,094	1.189,499	(191,595)
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; O; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	1.903,402	2.273,254	369,852
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	36,165	12,933	(23,232)
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	3.537,611	3.675,935	138,324
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	666,030	648,534	(17,496)
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiociclatorio: Cnd C	5.700,600	6.620,382	919,782
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	631,528	487,140	(144,388)
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	105,117	91,511	(13,606)
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	2.663,421	2.626,120	(37,301)
50101090030000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	6.024,275	6.445,621	421,346
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi Medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	815,249	635,142	(180,107)
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	0	0	0
50101100020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	24,569	34,307	9,738
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	0	0	0
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	0	23,048	23,048
50101130030000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	6.379,996	6.582,176	202,180
50101140010000	4.20.05.10.180.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO F/O CND)	639,243	713,989	74,746
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	0	0	0
<b>50102000000000</b>	<b>4.20.05.20.000.000.00.000</b>	<b>B.1) Acquisti di beni non sanitari - Totale</b>	<b>2.611,379</b>	<b>2.101,577</b>	<b>(509,796)</b>

Costi da utilizzo contributi 2021	35
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	-
Costi da contributi 2021	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	598	676	80
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	909,658	363,625	(546,233)
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	38,940	33,187	(5,753)
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	271,999	339,960	67,961
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	407,759	274,016	(133,743)
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	961,526	1.024,650	63,124
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifiche sanitarie	17,391	65,284	47,893
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	0	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	0	0	0
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	3,302	177	(3,125)
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	0	0	0
<b>50200000000000</b>	<b>4.20.10.10.000.000.00.000</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi - Totale</b>	<b>41.458,761</b>	<b>51.634,051</b>	<b>10,175,290</b>

Costi da utilizzo contributi 2021	35
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	-
Costi da contributi 2021	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>50201000000000</b>	<b>4.20.10.10.000.000.00.000</b>	<b>B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale</b>	<b>16.188,405</b>	<b>19.173,222</b>	<b>2.984,817</b>

Costi da contributi 2021	2,067,385
Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da utilizzo contributi 2021	3,917,155
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi 2021	1,929,692
Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

Costi da utilizzo contributi 2021	35
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	-
Costi da contributi 2021	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>50201000000000</b>	<b>4.20.10.10.000.000.00.000</b>	<b>B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale</b>	<b>16.188,405</b>	<b>19.173,222</b>	<b>2.984,817</b>

Costi da utilizzo contributi 2021	35
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	-
Costi da contributi 2021	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>50201000000000</b>	<b>4.20.10.10.000.000.00.000</b>	<b>B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale</b>	<b>16.188,405</b>	<b>19.173,222</b>	<b>2.984,817</b>



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.0000	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale</b>	<b>433,6521</b>	<b>485,921</b>	<b>52,269</b>
		Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.0000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	0	0	0
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.0000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	0	0	0
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.0000	Altri Trasporti sanitari da privato	433,6521	485,921	52,269
50201110000000	4.20.10.10.110.000.00.0000	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50201110040000	4.20.10.10.110.010.40.0040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	0	0	0
50201110050000	4.20.10.10.110.01.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50201110060000	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	0	0	0
50201110060000	4.20.10.10.110.020.10.0050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	0	0	0
50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.0000	<b>B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale</b>	<b>5,215,8531</b>	<b>8,026,507</b>	<b>2,810,654</b>
		Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.0000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera	628,120	401,003	(227,117)
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.0000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	2,589,800	3,148,368	858,568
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.0000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.0000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	1,175,755	326,501	(2,49,254)
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.0000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.0000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	822,178	3,250,635	2,428,457
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.0000	ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.0000	<b>Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.0000	<b>B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>	<b>-</b>	<b>49,601</b>	<b>49,601</b>
		Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50201130010000	4.20.10.10.130.010.30.0000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	0	49,601	49,601
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.0000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50201130010080	4.20.10.10.130.010.45.0000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0
50201130010090	4.20.10.10.130.010.50.0000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0
50201130010100	4.20.10.10.130.010.55.0000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0
50201130010110	4.20.10.10.130.010.60.0000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	0	0	0
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.0000	<b>B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, intrinseca e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale</b>	<b>7,757,5755</b>	<b>7,717,929</b>	<b>(39,646)</b>
		Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50201140010000	4.20.10.10.140.010.10.0000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	12,000	13,500	1,500
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.0000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	28,410	32,158	3,748
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.0000	Consulenze sanitarie da terzi	1,691,737	1,993,109	301,372
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.0000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	1,129,570	1,245,141	115,571
50201140020040	4.20.10.10.140.020.25.0000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale	0	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.0000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	3,640,135	3,631,118	(9,017)
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.0000	Prestazioni lavoro intrinseca (sanitario) - da terzi)	1,168,755	709,912	(458,843)
50201140020080	4.20.10.10.140.020.45.0000	Prestazioni lavoro intrinseca (sociale) - da terzi)	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
2,209,299	-	437,636	0
Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
49,601	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1,324,246	-	1,479,218	-
Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1,194,662	-	330,670	-
Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
96,593	-	1,148,548	-
Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	-	-



50201140020100	4.20.10.10.140.020.05.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€	86,968	92,991	6,023
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi	€	0	0	0
50201140020120	4.20.10.10.140.020.65.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sociali da terzi	€	0	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASSI/Fondazioni della Regione)	€	0	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€	0	0	0
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	<b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€	<b>2,781,325</b>	<b>2,893,264</b>	<b>111,939</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altire prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	208,890	(13,355)	
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altire prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€	0	0	
50201150010060	4.20.10.10.150.010.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico	€	0	0	
50201150020010	4.20.10.10.150.010.35.000	Altire prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€	0	0	
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altire prestazioni per servizi sanitari da terzi	€	2,684,374	125,294	
50201150020040	4.20.10.10.150.020.25.000	Altire prestazioni per servizi socio assistenziali (da terzi)	€	0	0	
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€	0	0	
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€	0	0	
50202020000000	4.20.10.20.000.000.00.000	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale</b>	€	<b>25,270,356</b>	<b>32,460,829</b>	<b>7,190,473</b>
5020202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale</b>	€	<b>23,866,991</b>	<b>30,742,989</b>	<b>6,876,096</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	
5020202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€	1,142,703	464,014	
5020202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€	3,979,829	3,755,431	(224,398)
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€	3,719,077	408,485	408,485
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€	753,831	1,001,675	247,844
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	ticket restaurant dipendenti	€	1,062	(1,062)	(1,062)
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degeniti	€	2,554,699	2,716,402	161,703
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€	2,097,568	2,882,788	785,220
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€	4,573	17,800	13,227
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€	1,179,885	1,170,280	(9,605)
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€	103,886	78,234	(25,652)
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€	6,159,435	9,801,450	3,642,015
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile)	€	736,006	765,199	29,193
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€	276,842	426,580	149,738
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altire Utenze)	€	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	€	3,337,425	3,304,051	(33,374)
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi)	€	286,243	284,984	(1,259)
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	72,879	102,464	29,585
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e tele	€	0	347	347
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€	57,877	46,100	(11,777)
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€	48,987	77,035	28,048
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altire servizi non sanitari acquistati in "Service")	€	83,351	72,377	(10,974)
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altire servizi non sanitari)	€	647,297	1,114,931	464,634
50202020030000	4.20.10.20.020.000.00.000	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale</b>	€	<b>826,529</b>	<b>1,985,158</b>	<b>1,158,629</b>
5020202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale</b>	€	<b>1,107,232</b>	<b>1,298,905</b>	<b>191,673</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	
5020202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	0	0	
5020202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	
5020202020010030	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€	0	0	
5020202020010040	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	0	0	
5020202020010050	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€	203,964	173,449	(30,515)
5020202020010060	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notariali - da privato	€	0	0	0
5020202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€	21,081	(21,081)	(21,081)
5020202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€	0	0	0

92,991		
303,785		
12,838		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		
10,743		
15,806		
303,785		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		
10,743		
15,806		
303,785		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		
10,743		
15,806		
303,785		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		
10,743		
15,806		
303,785		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		
10,743		
15,806		
303,785		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		
10,743		
15,806		
303,785		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		
10,743		
15,806		
303,785		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		
10,743		
15,806		
303,785		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		
10,743		
15,806		
303,785		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		
10,743		
15,806		
303,785		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		
10,743		
15,806		
303,785		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		
10,743		
15,806		
303,785		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		
10,743		
15,806		
303,785		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		
10,743		
15,806		
303,785		
12,838		
137,673		
137,277		
5,815		
19,101		
5,301		
5,301		
14,510		
440		
5,109		
389		
70,641		
3,487		
2,171		
7,905		
4,481		





50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario (Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario (Indennità varie)	€.	8,029,530	8,569,773	540,243	98,531
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario (Incentivazione (retribuzione di risultato))	€.	988,664	392,221	(596,443)	2,696
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario (Risorse aggiuntive regionali)	€.	454,782	480,558	25,776	71,884
50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario (Oneri sociali)	€.	9,761,486	10,198,760	437,274	0
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario (Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario (Altri costi del personale)	€.	85,185	4,056	(81,129)	0
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	1,594,493	1,390,127	(204,366)	338,425
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	154,724	111,810	(42,914)	27,767
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	359,334	329,195	(30,139)	92,533
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	67,199	72,880	5,681	5,681
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	€.	33,986	27,216	(6,770)	0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali)	€.	615,604	522,750	(92,854)	132,446
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	3,443,451	3,491,982	48,531	0
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	116,908	73,302	(43,606)	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	613,900	609,377	(4,523)	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	326,772	280,913	(45,859)	0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	59,206	58,220	(986)	0
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali)	€.	1,217,723	1,137,520	(80,203)	0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	1,880	2,511	631	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	186,648	255,833	69,185	0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	0	2,068	2,068	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	36,306	4,900	(31,406)	0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	7,137	7,137	0	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	2,096	2,793	697	0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali)	€.	65,005	75,402	10,397	0
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	34,528,752	36,135,197	1,606,445	0
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	6,177,178	5,637,823	(539,355)	0
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0	0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	6,489,654	5,289,570	(1,200,084)	0
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze personali comandato)	€.	0	0	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	1,121,555	1,333,484	211,929	0
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	€.	13,226,111	13,250,962	24,851	0
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	590,046	287,121	(302,925)	2,357



507500101000000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	43,361	45,935	2,574
507500101200000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	1,564	1,784	220
507500201000000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0	0
507550100300000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0
507500200500000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€.	0	0	0
507500200600000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
507500200800000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0
507550100100000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	18,699,491	18,438,818	(260,673)
507550100200000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	2,084,385	1,800,136	(284,249)
507550100400000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie (produttività collettiva)	€.	0	0	0
507550100500000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	2,483,297	2,057,958	(425,339)
507550100700000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	514,277	579,975	65,698
507550100900000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	6,484,114	6,242,060	(242,054)
507550101000000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
507550101200000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	150,433	178,420	27,987
507550200100000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
507550200200000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie (produttività collettiva)	€.	0	0	0
507550200300000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0
507550200400000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
507550200600000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0
507550200800000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
507550201100000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

<b>B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>10,751,237</b>	<b>10,945,803</b>	<b>194,566</b>
--	-----------	-------------------	-------------------	----------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	
508600100100000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	258,816	289,132	30,316
508600100200000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario (Posizione)	€.	5,677	0	(5,677)
508600100300000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
508600100400000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	162,621	185,968	23,347
508600100500000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0	0
508600100600000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€.	20,470	11,557	(8,913)
508600100700000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	4,985	5,959	974
508600100900000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	118,655	126,017	7,362
508600101200000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€.	0	0	0
508600200100000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	79,434	45,578	(33,856)
508600200200000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
508600200300000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	15,975	5,621	(10,354)
508600200400000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie (tributazione di risultato)	€.	9,124	0	(9,124)
508600200600000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€.	1,798	1,000	(798)
508600200700000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	29,754	14,796	(14,958)
508600200900000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	6,252,368	6,376,076	123,708
508650100100000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	275,959	279,952	3,993
508650100200000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario (Posizione)	€.	0	0	0
508650100300000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie (produttività collettiva)	€.	0	0	0
508650100400000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	1,080,408	1,045,484	(34,924)

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	-	-
Costi da contributi 2021	18,999	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0
Costi da contributi 2021	61,177	5,802
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	248	0
Costi da contributi 2021	548	0

<b>B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>10,945,803</b>	<b>194,566</b>
--	-----------	-------------------	----------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	
508600100100000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	258,816	289,132	30,316
508600100200000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario (Posizione)	€.	5,677	0	(5,677)
508600100300000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
508600100400000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	162,621	185,968	23,347
508600100500000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0	0
508600100600000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€.	20,470	11,557	(8,913)
508600100700000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	4,985	5,959	974
508600100900000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	118,655	126,017	7,362
508600101200000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€.	0	0	0
508600200100000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	79,434	45,578	(33,856)
508600200200000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
508600200300000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	15,975	5,621	(10,354)
508600200400000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie (tributazione di risultato)	€.	9,124	0	(9,124)
508600200600000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€.	1,798	1,000	(798)
508600200700000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	29,754	14,796	(14,958)
508600200900000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	6,252,368	6,376,076	123,708
508650100100000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	275,959	279,952	3,993
508650100200000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario (Posizione)	€.	0	0	0
508650100300000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie (produttività collettiva)	€.	0	0	0
508650100400000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	1,080,408	1,045,484	(34,924)



50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	156.409	189.336	32.927
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	2.095.474	2.127.768	32.294
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	44.941	52.647	7.706
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	97.633	136.583	38.950
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	2.893	4.153	1.260
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	4.993	2.710	(2.283)
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	2.427	3.918	1.491
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	30.423	41.211	10.788
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	337	337

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	<b>B.9 Oneri diversi di gestione - Totale</b>	€.	<b>2.564.639</b>	<b>2.617.655</b>	<b>53.016</b>
------------------	---------------------------	---	----	------------------	------------------	---------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	
5091001000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	1.385.627	1.342.245	(43.382)
5093003000000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	374.400	334.377	(40.023)
5094001000000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	564.651	574.332	9.681
5094002000000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale V/ATS, ASST, Fondazioni di Regione	€.	121.285	126.653	5.368
5095001000000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	€.	0	0	0
5095002000000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0	0	0
5095003000000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	37.557	102.959	65.402
5095004000000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	10.861	8.740	(2.141)
5095006000000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione	€.	66.652	126.760	58.108
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATSA/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	0
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoc assicurazione	€.	1.586	1.589	3

5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	<b>B.10 (13) Totale Ammortamenti e svalutazioni</b>	€.	<b>20.407.498</b>	<b>19.992.651</b>	<b>(414.847)</b>
------------------	---------------------------	---	----	-------------------	-------------------	------------------

5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	€.	<b>117.129</b>	<b>213.297</b>	<b>96.168</b>
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	<b>B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	€.	<b>117.129</b>	<b>213.297</b>	<b>96.168</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	117.129	213.297	96.168

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0

5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Valore netto al 31/12/2020	€.	0	0	0
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Valore netto al 31/12/2021	€.	0	0	0
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Variazione	€.	0	0	0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	<b>B.9 Oneri diversi di gestione - Totale</b>	€.	<b>2.564.639</b>	<b>2.617.655</b>	<b>53.016</b>
------------------	---------------------------	---	----	------------------	------------------	---------------

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	<b>B.9 Oneri diversi di gestione - Totale</b>	€.	<b>2.564.639</b>	<b>2.617.655</b>	<b>53.016</b>
------------------	---------------------------	---	----	------------------	------------------	---------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5091001000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	0	0
5093003000000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	0	0
5094001000000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	0	0
5094002000000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale V/ATS, ASST, Fondazioni di Regione	€.	0	0
5095001000000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	€.	0	0
5095002000000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0	0
5095003000000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	6.001	49.877
5095004000000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	16.659	0
5095006000000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione	€.	0	0
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATSA/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoc assicurazione	€.	0	0

5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	<b>B.10 (13) Totale Ammortamenti e svalutazioni</b>	€.	<b>22.660</b>	<b>49.877</b>
------------------	---------------------------	---	----	---------------	---------------

5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	€.	<b>0</b>	<b>0</b>
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	<b>B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	€.	<b>0</b>	<b>0</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0

5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Costi da utilizzo contributi 2021	€.	0	0
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	€.	0	0
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Variazione	€.	0	0

10000000000000	4.20.40.20.000.000.00.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	16.643.428	14.709.517	(1.933.911)
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	16.643.428	14.709.517	(1.933.911)
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	143.510	47.578	(95.932)
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	16.499.918	14.661.939	(1.837.979)
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	0
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	3.646.941	4.368.827	721.686
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	3.646.941	4.368.827	721.686
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	3.646.941	4.368.827	721.686
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.00.00.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.00.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0
5300000000000000	4.20.40.40.000.000.00.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	701.210	701.210
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
5131001000000000	4.20.40.40.010.000.00.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	701.210	701.210
5140000000000000	4.20.50.000.000.00.00.00.000	B.14 Variazione delle rimanenze - Totale	€.	(3.272.032)	(1.848.424)	1.423.608
5141000000000000	4.20.50.10.000.000.00.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	3.281.872	2.121.351	1.160.521
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
5141001001000100	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€.	(81.188)	27.186	108.376
5141001001000200	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€.	167.766	-	(167.766)
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	(1.030.893)	(2.031.140)	(1.000.247)
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	14.169	14.169
5141002001000000	4.20.50.10.010.010.00.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	(13.558)	22.909	36.467
5141003001001000	4.20.50.10.012.010.00.00.000	Farmaceutici: Specialità SENZA AIC	€.	(2.740)	(16.994)	(14.244)
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	2.525	(4.302)	(6.827)
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e altri medicinali SENZA AIC	€.	(6.378)	6.471	12.849
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.00.000	Emoderivati ESCLUSI EMOderivati GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	(85.695)	(22.787)	62.908
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.00.000	Emoderivati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	(62.046)	572	62.618
51410050010030	4.20.50.10.015.020.00.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.00.000	Prodotti dietetici	€.	(10.487)	1.747	12.234
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.00.000	Dispositivi medici: Ord W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	(903.622)	386.731	1.290.353



Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€	38.259	1.739	(36.520)
Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€	(9.508)	(82.322)	(72.814)
Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€	(63.504)	(96.331)	(32.827)
Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€	(28.684)	(41.754)	(13.070)
Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€	(76.954)	(48.004)	33.950
Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€	(24.127)	(13.459)	10.668
Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€	(362.598)	(10.385)	352.213
Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€	4.159	(805)	(4.964)
Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€	(79.124)	(55.854)	23.270
Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€	(47.146)	(12.091)	35.055
Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€	(224.854)	(200.831)	24.023
Dispositivi medici con repository e senza CND (tipo 2, kit)	€	(14.964)	(24.976)	(10.012)
Dispositivi medici: Cnd F - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€	2.623	(3.337)	(5.960)
Materiale chirurgico per uso veterinario	€	0	0	0
Dispositivi Medici: Cnd J - Impianti attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€	(70.125)	88.514	158.639
Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€	(26.264)	(32.566)	(6.302)
Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€	(110.683)	29.630	140.313
Dispositivi medici: Cnd I - Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€	(6.917)	(6.288)	0
Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€	(6.917)	(6.288)	(363)
Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€	(6.917)	(6.288)	(363)
Sangue ed emocomponenti	€	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€	(156.165)	(1.813)	154.352
<b>B.14. B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale</b>	€	<b>9.840</b>	<b>272.927</b>	<b>263.087</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardiaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€	18.715	269.086
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	17.563	4.085
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€	(26.438)	(3.457)
51420060010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	22.981
51420060020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	3.213
51420060030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature. Tecnici economici	€	0	0
51420060050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0
<b>B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale</b>	€	<b>17.360.070</b>	<b>12.493.175</b>	<b>(4.866.895)</b>	

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€	0	0
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€	0	0
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€	0	0
51510060000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€	2.682.000	2.682.000
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€	0	0
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€	0	0
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per opesità medici SJUMAI	€	0	0
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€	0	0
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza medica	€	741.631	1.583.688
51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza non medica	€	20.985	174.172
51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€	635.769	5.176.036
51540050000000	4.20.60.40.040.1000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€	0	0
51540060000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€	267.980	287.407
51540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti: medici SJUMAI	€	0	0
51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote multizilate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€	6.144.637	(6.144.637)
51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote multizilate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€	0	0
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote multizilate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€	43.200	(43.200)
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote multizilate contributi vincolati dell'esercizio da ATSS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€	127.354	134.468
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote multizilate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€	514.922	1.000
51550120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote multizilate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€	5.523.732	1.772.304
51550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote multizilate contributi da soggetti privati per ricerca	€	0	(3.751.428)





€	560010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	657.860	688.100	30.240
€	560010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	657.860	688.100	30.240
€	51560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	0	0	0

€	5000000000000000	5.00.00.00.00.000.000.000	1.576.917	(1.397.827)	179.090
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>					

€	60599999999999	5.10.00.00.00.000.000.000	2.995	4.612	1.617
<b>C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)</b>					

€	5100000000000000	5.10.10.00.00.000.000.000	571	4.612	4.041
<b>C.1 Interessi attivi - Totale</b>					

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	1	1	0
61020010000000	5.10.10.20.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	0	0	0
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	0	0	0
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	570	4.611	4.041
61040010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Altri interessi attivi	0	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0

€	5200000000000000	5.10.20.00.00.000.000.000	2.424	0	(2.424)
<b>C.2 Altri proventi finanziari - Totale</b>					

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	0	0	0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
62030000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi (dal precedente)	0	0	0
62050000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	2.424	0	(2.424)

€	62599999999999	5.20.00.00.00.000.000.000	1.579.912	1.402.439	(177.473)
<b>C) ONERI FINANZIARI (Parziale)</b>					

€	5300000000000000	5.20.10.00.00.000.000.000	1.572.416	1.402.439	(169.977)
<b>C.3 Interessi passivi - Totale</b>					

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	0	0	0
63020010000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	1.572.416	1.402.439	(169.977)
63020020000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	0	0	0
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi di mora	0	0	0
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	0	0	0
63030040000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	0	0	0
63030050000000	5.20.10.30.090.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0

€	5400000000000000	5.20.20.00.00.000.000.000	7.496	0	(7.496)
<b>C.4 Altri oneri finanziari - Totale</b>					

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
64010000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	0	0	0
64020000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	7.496	0	(7.496)

€	0	0	0	0	0
€	0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2021	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0

Costi da utilizzo contributi 2021	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0

Costi da utilizzo contributi 2021	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0

Costi da utilizzo contributi 2021	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0

Costi da utilizzo contributi 2021	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0

Costi da utilizzo contributi 2021	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0

	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	€.	0	0
<b>D.1 Rivalutazioni - Totale</b>	€.	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_01d	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>D.2 Svalutazioni - Totale</b>				
		€.	-	0
7101000000000000	Di partecipazioni	€.	0	0
7102000000000000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0
7103000000000000	Altro	€.	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_01d	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>D.2 Svalutazioni - Totale</b>				
		€.	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_01d	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
7201000000000000	Di partecipazioni	€.	0	0
7202000000000000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0
7203000000000000	Altro	€.	0	0

	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	€.	831,994	233,143
<b>E.1) Proventi Straordinari - Totale</b>	€.	1,967,735	606,626

	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
	€.	831,994	233,143
	€.	1,967,735	606,626
	€.	(1,358,409)	(1,358,409)

COD_COGE_NI	COD_COGE_01d	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
81010005010000	7.10.10.10.000.000.000.000.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	28.306	28.306
81010005020000	7.10.10.20.000.000.000.000.000	Plusvalenze da ATS-AST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
81010005030000	7.10.10.80.000.000.000.000.000	Altre plusvalenze	€.	0	0
81010001000000	7.10.20.10.000.000.000.000.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0
81010002000000	7.10.20.20.000.000.000.000.000	Soprapvenienze attive per quote F.S. circolato	€.	0	0
81010030010000	7.10.30.10.000.000.000.000.000	Soprapvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	14.614	56.640
81010030010010	7.10.30.10.100.000.000.000.000	Soprapvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	14.614	56.640
81010030010020	7.10.30.10.200.000.000.000.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.000.000.000	Soprapvenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
81010040010020	7.10.30.20.200.000.000.000.000	Insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
81010050010000	7.10.30.30.000.000.000.000.000	Soprapvenienze e insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.000.000.000	Soprapvenienze attive viterzi relative al personale	€.	0	0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.000.000.000	Insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.000.000.000	Soprapvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.000.000.000	Soprapvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.000.000.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.000.000.000	Soprapvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.000.000.000	Soprapvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.000.000.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.000.000.000	Soprapvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.000.000.000	Soprapvenienze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.000.000.000	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.000.000.000	Soprapvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.000.000.000	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
81010100010000	7.10.30.80.100.000.000.000.000	Altre soprapvenienze e insussistenze attive viterzi	€.	252.845	498.744
81010100010010	7.10.30.80.100.000.000.000.000	Altre soprapvenienze e insussistenze attive viterzi	€.	252.845	498.744
81010100010020	7.10.30.80.200.000.000.000.000	Altre insussistenze attive viterzi	€.	0	0
81010110000000	7.10.50.10.000.000.000.000.000	Rivalutazioni economiche	€.	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.000.000.000	Altri proventi Straordinari	€.	1.699.576	24.936
<b>E.2) Oneri Straordinari - Totale</b>		€.	1,135,041	375,483	(759,598)

	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
	€.	0	28.306
	€.	0	28.306

	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
	€.	0	28.306
	€.	0	28.306

	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
	€.	€.

	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	€.	€.

	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
	€.	€.

	Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	€.	€.





COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	€	84.306	5.634	(78.672)
8201000000000000	8201000000000000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€	84.306	5.634	(78.672)
82010020010000	720.30.10.100.000.000.000	Oneri da cause civili	€	111.969	2.000	(109.969)
82010030010010	720.40.10.100.000.000.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0
82010030010020	720.40.10.200.000.000.000	Insussistenze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0
82010040010000	720.40.15.000.000.000.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	7.213	4.632	(2.581)
82010040010010	720.40.15.100.000.000.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	7.213	4.632	(2.581)
82010040010020	720.40.15.200.000.000.000	Insussistenze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
82010050010010	720.40.20.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0	0
82010050010020	720.40.20.200.000.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0	0
82010060010000	720.40.25.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0
82010060010010	720.40.25.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0
82010060010020	720.40.25.200.000.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0
82010070010000	720.40.30.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0
82010070010010	720.40.30.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0
82010070010020	720.40.30.200.000.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0
82010080010000	720.40.35.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€	0	0	0
82010080010010	720.40.35.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€	0	0	0
82010080010020	720.40.35.200.000.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€	0	0	0
82010090010010	720.40.40.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0
82010090010020	720.40.40.200.000.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0
82010100010000	720.40.45.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0
82010100010010	720.40.45.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0
82010100010020	720.40.45.200.000.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0
82010110010010	720.40.50.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€	0	0	0
82010110010020	720.40.50.200.000.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€	0	0	0
82010120010000	720.40.60.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	171.789	204.560	32.771
82010120010010	720.40.60.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	171.789	204.560	32.771
82010120010020	720.40.60.200.000.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0
82010130010000	720.40.80.000.000.000.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€	563.324	130.351	(432.973)
82010130010010	720.40.80.100.000.000.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€	563.324	130.351	(432.973)
82010130010020	720.40.80.200.000.000.000	Altre insussistenze passive v/terzi	€	0	0	0
82010130010030	720.40.90.000.000.000.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolate	€	0	0	0
82010140010000	720.80.10.000.000.000.000	Altri oneri Straordinari	€	196.440	0	(196.440)

Y. IMPOSTE E TASSE	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
8200000000000000	€ 11.928.161	€ 11.902.181	(25.980)

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
9101001000000000	820.10.10.000.000.000.000	IRAP relativa a personale dipendente	€ 10.798.248	€ 10.736.829	(61.419)
9101002000000000	820.10.20.000.000.000.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€ 383.294	€ 520.372	137.078
9101003000000000	820.10.30.000.000.000.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€ 375.730	€ 386.660	10.930
9101004000000000	820.10.40.000.000.000.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€ 0	€ 0	0
9102001000000000	820.20.10.000.000.000.000	IRES su attività istituzionale	€ 370.889	€ 258.320	(112.569)
9102002000000000	820.20.20.000.000.000.000	IRES su attività commerciale	€ 0	€ 0	0

TOTALE RICAVI	€	401.325.491	412.825.061	11.499.570
-Costi capitalizzati	€	14.875.105	16.924.916	2.049.811
<b>TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)</b>	€	<b>386.450.386</b>	<b>395.900.145</b>	<b>9.449.759</b>
TOTALE COSTI	€	401.096.148	412.825.061	11.728.915
-Costi capitalizzati	€	14.875.105	16.924.916	2.049.811
<b>TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)</b>	€	<b>386.221.041</b>	<b>395.900.145</b>	<b>9.679.104</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	€	<b>229.345</b>	<b>0</b>	<b>(229.345)</b>

Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi 2021
181,843	320,180

Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUJ-SOCIO-SAN
184,936	0
135,244	0

Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUJ-SOCIO-SAN
9,353	0
172,490	0

4.493,040	-
-----------	---

8,104,147	-
-----------	---

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1,238,691	796,471	-442,220
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3,614,752	4,774,290	1,159,538
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,296,787	761,593	-535,194
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	256,653	304,068	47,415
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>6,406,883</b>	<b>6,636,422</b>	<b>229,539</b>
		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	628,120	401,003	-227,117
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.00.00	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2,589,800	3,448,368	858,568
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.00.00	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.00.00	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1,175,755	926,501	-249,254
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.00.00	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.00.00	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.00.00		0	0	0
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>4,393,675</b>	<b>4,775,872</b>	<b>382,197</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	375,730	386,660	10,930
		Accantonamento L. Balduzzi	285,271	296,659	11,388
		Accantonamento al Fondo di perequazione	372,589	391,441	18,852
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>5,427,265</b>	<b>5,850,632</b>	<b>423,367</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>979,618</b>	<b>785,790</b>	<b>-193,828</b>
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	2,584,433	3,002,095	417,662
		Costi diretti aziendali	413,916	420,322	6,406
		Costi generali aziendali	262,229	351,121	88,892
		<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>3,260,578</b>	<b>3,773,538</b>	<b>512,960</b>











CONTO ECONOMICO - Dati in €

		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	10,226,234	5,937,324	(4,288,910)

		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	10,224,643	5,953,853	(4,270,790)

		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.0000	Funzioni	0	0	0
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.0000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.0000	Funzioni - Altro	0	0	0
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.0000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.0000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.0000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	0	0	0
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.0000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	0	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.0000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	0	0

		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
4010200000000000	A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	10,224,643	5,953,853	(4,270,790)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
4010201004000000	4.10.20.010.030.00.0000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010202001000000	4.10.20.015.010.00.0000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
4010203001000000	4.10.20.020.005.00.0000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	0	0
4010203002000000	4.10.20.020.010.00.0000	Contributi da U.E.	0	0	0
4010203004000000	4.10.20.020.030.00.0000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010203005000000	4.10.20.020.035.00.0000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0



40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	€.	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0		0
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	€.	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	10.224.643	5.953.853	(4.270.790)
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	€.	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0	0
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	€.	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale</b>	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	€.	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	0	0	0
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	€.	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	0	0	0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	€.	Contributo del Tesoriere - Indistinto	0	0	0
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	€.	Altri contributi da privati - Indistinto	0	0	0
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	€.	<b>A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale</b>	0	16.529	16.529
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	€.	A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	16.529	16.529
COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	€.	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	16.529	16.529
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	€.	<b>A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale</b>	0	0	0
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	€.	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	€.	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	0	0	0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	€.	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	0	0	0
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	€.	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0	0
<b>40200000000000</b>	<b>4.10.20.00.000.000.00.000</b>	<b>A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	<b>A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€.	-	0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	(ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Cielo) Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde)	€.	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0
40201100050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0
40201100060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0
40201100070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0
40201100080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0
40201100090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0





40201160040000	4.10.20.10.500.110.000.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.000.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.000.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.000.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.000.000	(Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.000.000	(Ricavi per Vaccini v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0

40202000000000	4.10.20.20.000.000.000.000	<b>A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale</b>	€.	-	0
----------------	----------------------------	---	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40202070020000	4.10.20.20.080.011.000.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.000.000	<b>A.2.C) Altri proventi - Totale</b>	€.	-	0
----------------	----------------------------	---------------------------------------	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
-------------	--------------	-------------	----------------------------	----------------------------	------------

40300000000000	4.10.30.00.000.000.000.000	<b>A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale</b>	€.	1,591	0
					(1,591)

40301000000000	4.10.30.10.000.000.000.000	<b>A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale</b>	€.	-	0
----------------	----------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40301010000000	4.10.30.10.010.000.000.000	Rimborsi assicurativi	€.	0	0

40302000000000	4.10.30.20.000.000.000.000	<b>A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale</b>	€.	1,591	0
					(1,591)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.000.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.000.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.000.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0



40302030020000	4.10.30.20.030.020.00.00.00	Rimborsi per Cessione di Emoderivati di produzione regionale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.00.00	Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€.	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	1,591	(1,591)	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.00.00	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.00.00	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.00.00	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0	0
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.00.00	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.00.00	<b>A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale</b>	€.	-	-	0
----------------	-----------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.00.00	Ticket sul prontosoccorso	€.	0	0

40500000000000	4.10.50.00.000.000.00.00.00	<b>A.5) Costi capitalizzati - Totale</b>	€.	-	-	0
----------------	-----------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.00.00	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.00.00	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0



5010000000000000	4.20.00.00.000.000.000.000	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
		9,872,744	5,611,494	(4,261,250)
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				

Costi da utilizzo contributi 2021	0
Costi da contributi 2021	5,611,494

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.000.000	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
		59,889	74,825	14,936
<b>B.1) Acquisiti di beni - Totale</b>				

Costi da utilizzo contributi 2021	0
Costi da contributi 2021	74,825

50101000000000	4.20.05.10.000.000.000.000	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
		55,144	72,273	17,129
<b>B.1.A) Acquisiti di beni sanitari - Totale</b>				

Costi da utilizzo contributi 2021	-
Costi da contributi 2021	72,273

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	0	0	0
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0	0
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	5,297	5,200	(97)
50101010020010	4.20.05.10.010.020.000.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.810.000.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	0	0	0
50101020010000	4.20.05.10.020.010.000.000	Farmaceutici: Ossigeno)	1,373	542	(831)
50101030010000	4.20.05.10.025.010.000.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	0	0	0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.000.000	Farmaceutici: Galenici e altri: medicinali SENZA AIC)	973	603	(370)
50101030030000	4.20.05.10.025.030.000.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	0	0	0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.000.000	Emoderivati	0	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.000.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101040030020	4.20.05.10.030.920.000.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	0	0	0
50101040030030	4.20.05.10.030.930.000.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.000.000	Prodotti dietetici	0	0	0
50101060010000	4.20.05.10.050.010.000.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	66	0	(66)
50101060020000	4.20.05.10.050.020.000.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	7,814	12,190	4,376

Costi da utilizzo contributi 2021	
Costi da contributi 2021	5,200
Costi da utilizzo contributi 2021	
Costi da contributi 2021	542
Costi da utilizzo contributi 2021	
Costi da contributi 2021	603
Costi da utilizzo contributi 2021	
Costi da contributi 2021	12,190



50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0		0		
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	2,669	3,138		469	
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0			0	
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0			0	
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	1,325	480		(845)	
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	2,808	2,238		(570)	
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	4,392	6,765		2,373	
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	18,269	11,337		(6,932)	
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	154	231		77	
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	7,085	15,005		7,920	
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	1,645	5,052		3,407	
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	0			0	
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0			0	
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0			0	
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0			0	
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0			0	
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	1,274	9,492		8,218	
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0		0	
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0			0	
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0			0	
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0			0	
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0			0	
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0			0	
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0			0	
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0			0	





50102000000000		B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		4,745	2,552	(2,193)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	
50102010000000	4.20.05.20.010.010.000.000	Prodotti alimentari	0	0	0	
50102020000000	4.20.05.20.020.010.000.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3.387	892	(2.495)	
50102030010000	4.20.05.20.030.010.000.000	Carburanti e lubrificanti	592	815	223	
50102030020000	4.20.05.20.030.020.000.000	Combustibili	0	0	0	
50102040000000	4.20.05.20.040.010.000.000	Cancelleria e stampati	657	521	(136)	
50102050000000	4.20.05.20.050.010.000.000	Supporti informatici e materiale per EDP	109	324	215	
50102060010000	4.20.05.20.060.010.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	0	0	0	
50102060030000	4.20.05.20.060.030.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	0	0	0	
50102060040000	4.20.05.20.060.040.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	0	0	0	
50102060060000	4.20.05.20.060.080.000.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	0	0	0	
50102070010000	4.20.05.20.800.010.000.000	Altri beni non sanitari	0	0	0	
50102070020000	4.20.05.20.800.810.000.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	
<b>B.2) Acquisti di servizi - Totale</b>			<b>5,180,681</b>	<b>1,750,154</b>	<b>(3,430,527)</b>	
50201000000000		B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale		5,063,277	1,575,647	(3,487,630)
50201010000000		B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale		16,842	-	(16,842)
COD_COGE_NI		Descrizione		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2021	-
Costi da contributi 2021	2,552

Costi da utilizzo contributi 2021	-
Costi da contributi 2021	1,750,154

Costi da utilizzo contributi 2021	0
Costi da contributi 2021	1,575,647

Costi da utilizzo contributi 2021	-
Costi da contributi 2021	-

Costi da utilizzo contributi 2021	-
Costi da contributi 2021	-



50201010010000	4.20.10.10.010.010.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	0	0	
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	16.842	(16.842)	
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: ASST/Fondazioni pubbliche nel proprio territorio	€.	0	0	
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	

<b>COD_COGE_NI</b>	<b>COD_COGE_old</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.04.03	(acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	0	0

50201060000000	4.20.10.10.060.000.00.00.00	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale</b>	€.	-	0	0
----------------	-----------------------------	---	----	---	---	---

<b>COD_COGE_NI</b>	<b>COD_COGE_old</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.00.00	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri)	€.	0	0
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.00.00	(acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	0	0

50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.00.00	(acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	0	0	
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.00.00	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale</b>	€.	5,034,330	1,548,030	(3,486,300)

<b>COD_COGE_NI</b>	<b>COD_COGE_old</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>	
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.00.00	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	5,034,330	1,548,030	(3,486,300)
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.00.00	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0	

<b>COD_COGE_NI</b>	<b>COD_COGE_old</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.050.00	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.	0	0
5020111010040	4.20.10.10.110.020.60.040.00	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre ATS: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.	0	0

<b>COD_COGE_NI</b>	<b>COD_COGE_old</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.00.00	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0













B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale		€.	-	0	0
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000				
<b>COD_COGE_NI</b>	<b>COD_COGE_old</b>				<b>Variazione</b>
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	€.	0		0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	€.	0		0
<b>B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale</b>		€.	-	0	0
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000				
<b>COD_COGE_NI</b>	<b>COD_COGE_old</b>				<b>Variazione</b>
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	€.	0		0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	€.	0		0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	€.	0		0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	€.	0		0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	€.	0		0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	€.	0		0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	€.	0		0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	€.	0		0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	€.	0		0
<b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>		€.	12,105	27,617	15,512
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000				
<b>COD_COGE_NI</b>	<b>COD_COGE_old</b>				<b>Variazione</b>
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	€.	0		0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	€.	12,105	27,617	15,512
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	€.	0		0
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	€.	0		0

-
---

-
---

<b>Costi da contributi 2021</b>

<b>Costi da utilizzo contributi 2021</b>

-
---

-
---

<b>Costi da contributi 2021</b>

<b>Costi da utilizzo contributi 2021</b>

-
---

-
---

<b>Costi da contributi 2021</b>
27,617

<b>Costi da utilizzo contributi 2021</b>







50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0	0	0
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0	0	0
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	18,411	17,268	(1,143)
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0	0	0
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0	0	0

<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale</b>		€.	-	0	0	0
---	--	----	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0	0
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	€.	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0

Costi da contributi 2021	0
--------------------------	---

Costi da utilizzo contributi 2021	0
-----------------------------------	---



50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0

50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale</b>	€.	20,123	67,176	47,053
----------------	---------------------------	--	----	--------	--------	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	100	(100)
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	0	0
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	20,023	47,153

50300000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale</b>	€.	35,712	95,883	60,171
----------------	---------------------------	--	----	--------	--------	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	8,248	55,778
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	175	(102)
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	27,289	31,084
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	700
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni)	€.	0	0
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

50400000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	<b>B.4) Godimento di beni di terzi - Totale</b>	€.	685	685	0
----------------	---------------------------	---	----	-----	-----	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
-------------	--------------	-------------	----------------------------	----------------------------	------------

--	--	--	--	--

			0	67,176
--	--	--	---	--------

		Costi da utilizzo contributi 2021		
		Costi da contributi 2021		67,176

			-	95,883
--	--	--	---	--------

		Costi da utilizzo contributi 2021		
		Costi da contributi 2021	64,026	73
				31,084
				700

			-	685
--	--	--	---	-----

		Costi da utilizzo contributi 2021		
		Costi da contributi 2021		685







50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Competenze fisse	€.	0		0
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Straordinario	€.	0		0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Retr. Posizione	€.	0		0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Indennità varie	€.	0		0
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Oneri sociali*	€.	0		0
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Altri costi del personale	€.	0		0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0		0
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0		0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Posizione	€.	0		0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0		0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0		0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - costi del personale	€.	0		0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0		0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0		0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Posizione	€.	0		0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0		0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0



50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	0				0
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0				0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	678,473	647,686		(30,787)	647,686
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	€.	114,561	100,758		(13,803)	100,758
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0				0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	110,795	102,915		(7,880)	102,915
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato)	€.	0				0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	25,778	26,229		451	26,229
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	348,115	338,587		(9,528)	338,587
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0				0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	420,290	400,252		(20,038)	400,252
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	0				0
50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	€.	0				0
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0				0
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0				0
50530020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0				0
50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0				0
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0				0
50600000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	<b>B.6 Personale del ruolo professionale - Totale</b>	€.	-	-		0	-

Costi da utilizzo contributi 2021	-
-----------------------------------	---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50600000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	<b>B.6 Personale del ruolo professionale - Totale</b>	€.	-	0



50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	€.	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	€.	0	0
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Personale comandato)	€.	0	0
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0

50700000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	<b>B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale</b>	€.	1,066,417	85,120	(981,297)
----------------	---------------------------	---	----	-----------	--------	-----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	€.	0	0

85,120
--------

-
---

Costi da contributi 2021

Costi da utilizzo contributi 2021







5080000000000000		4.20.25.40.000.000.000.000		B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale		€.	35,955	36,563	608
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione				
50860010010000	4.20.25.40.020.010.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0				
50860010020000	4.20.25.40.020.020.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0				
50860010030000	4.20.25.40.020.025.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	0	0	0				
50860010040000	4.20.25.40.020.030.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0				
50860010050000	4.20.25.40.020.040.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandato)	0	0	0				
50860010060000	4.20.25.40.020.050.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	0	0	0				
50860010070000	4.20.25.40.020.060.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0				
50860010090000	4.20.25.40.020.110.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	0	0				
50860010120000	4.20.25.40.020.800.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	0	0	0				
50860020010000	4.20.25.40.022.010.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0				
50860020030000	4.20.25.40.022.025.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	0	0	0				
50860020060000	4.20.25.40.022.050.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	0	0	0				
50860020070000	4.20.25.40.022.060.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0				
50860020090000	4.20.25.40.022.110.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	0	0				
50865010010000	4.20.25.40.110.010.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	22,458	22,458	0				
50865010020000	4.20.25.40.110.020.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	930	930	0				
50865010030000	4.20.25.40.110.030.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0				
50865010040000	4.20.25.40.110.035.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	4,601	4,601	58				
50865010050000	4.20.25.40.110.040.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato)	0	0	0				
50865010060000	4.20.25.40.110.050.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	477	695	218				

Costi da contributi 2021

36,563

Costi da utilizzo contributi 2021

-





50865010080000	4.20.25.40.110.110.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	7.547	7.879	332
50865010090000	4.20.25.40.110.210.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	0	0	0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	0	0	0
50865020020000	4.20.25.40.112.020.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	0	0	0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	0	0	0
50865020060000	4.20.25.40.112.050.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0
50865020080000	4.20.25.40.112.110.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	0	0	0
50865020110000	4.20.25.40.112.800.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	0	0	0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.000.000	<b>B.9 Oneri diversi di gestione - Totale</b>	-	-	0
------------------	----------------------------	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50950060000000	4.20.30.50.080.000.000.000	Altri Oneri diversi di gestione)	0	0	0
50960020000000	4.20.30.90.095.000.000.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.000.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0
			Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione

50999999999999	4.20.40.00.000.000.000.000	<b>B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni</b>	0	0	0
----------------	----------------------------	--	---	---	---

51000000000000	4.20.40.10.000.000.000.000	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	0	-	0
----------------	----------------------------	---	---	---	---

51010000000000	4.20.40.10.010.000.000.000	<b>B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	-	0	0
----------------	----------------------------	--	---	---	---

-
---

Costi da utilizzo contributi 2021	-
-----------------------------------	---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

0
---

Costi da utilizzo contributi 2021	0
-----------------------------------	---

-
---

-
---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

0
---

Costi da utilizzo contributi 2021	0
-----------------------------------	---

-
---

-
---

Costi da utilizzo contributi 2021	-
-----------------------------------	---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

0
---

Costi da utilizzo contributi 2021	0
-----------------------------------	---

-
---

-
---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

0
---

Costi da utilizzo contributi 2021	0
-----------------------------------	---

-
---

-
---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

0
---

Costi da utilizzo contributi 2021	0
-----------------------------------	---

-
---

-
---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

0
---

Costi da utilizzo contributi 2021	0
-----------------------------------	---

-
---

-
---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

0
---

Costi da utilizzo contributi 2021	0
-----------------------------------	---

-
---

-
---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

0
---

Costi da utilizzo contributi 2021	0
-----------------------------------	---

-
---

-
---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

0
---

Costi da utilizzo contributi 2021	0
-----------------------------------	---

-
---

-
---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

0
---

Costi da utilizzo contributi 2021	0
-----------------------------------	---

-
---

-
---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

Costi da contributi 2021	-
--------------------------	---

0
---

Costi da utilizzo contributi 2021	0
-----------------------------------	---

-
---





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da contributi 2021
51010010000000	4.20.40.10.010.010.000.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da contributi 2021
51100000000000	4.20.40.20.000.000.000.000	<b>B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale</b>	0	0	0	0	0
51100000000000	4.20.40.20.010.000.000.000	<b>B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale</b>	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da contributi 2021
51110010000000	4.20.40.20.010.010.000.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	0	0	0		
51110020000000	4.20.40.20.010.020.000.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	0	0	0		
51120000000000	4.20.40.20.020.000.000.000	<b>B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale</b>	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da contributi 2021
51200000000000	4.20.40.30.000.000.000.000	<b>B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>	0	0	0	0	0
51200000000000	4.20.40.30.010.000.000.000	<b>B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da contributi 2021
51210010000000	4.20.40.30.010.010.000.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	0	0	0		
51220000000000	4.20.40.30.020.000.000.000	<b>B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale</b>	0	0	0		





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
51300000000000	4.20.40.40.000.000.000.000	<b>B.13 Svalutazione dei crediti - Totale</b>	€.	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
51310010000000	4.20.40.40.010.000.000.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0
51400000000000	4.20.50.00.000.000.000.000	<b>B.14 = "Variazione" delle rimanenze - Totale</b>	€.	0	0
51410000000000	4.20.50.10.000.000.000.000	B.14.A = "Variazione" rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2021

Costi da contributi 2021

Costi da utilizzo contributi 2021

Costi da contributi 2021

Costi da contributi 2021



51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0		0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0		0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0		0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0		0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0		0
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0		0
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0		0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0		0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0		0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0		0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0		0

51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	<b>B.14.B = "Variazione" rimanenze non sanitarie - Totale</b>	€.	-	0	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economil	€.	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0

51500000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	<b>B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale</b>	€.	-	0	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2021					
Costi da contributi 2021					





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
515100100000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
515100200000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
515100400000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
515100500000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
515100600000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
515100700000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
515200100000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0
515400200000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	0	0
515400300000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica	€.	0	0
515400400000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	€.	0	0
515400500000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0
515400700000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - medici SUMAI	€.	0	0
515500100000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F. S. indisistito finalizzato	€.	0	0
515500200000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
515500300000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€.	0	0
515500500000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASSI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
515500700000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0
515501200000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0	0
515501400000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0
515600100000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0
515600101000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0
515600102000000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0

	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	€.	0	0
600000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	0	0





		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
60599999999999	5.10.00.00.000.000.000		0	0
<b>C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)</b>				

		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
61000000000000	5.10.10.00.000.000.000		0	0
<b>C.1 Interessi attivi - Totale</b>				
<i>COD_COGE_NI</i>	<i>COD_COGE_old</i>			
61010010000000	5.10.10.10.010.000.000		0	0
	Interessi attivi su c/tesoreria			
61040010000000	5.10.10.30.080.000.000		0	0
	Altri interessi attivi			

62000000000000	5.10.20.00.000.000.000		0	0
<b>C.2 Altri proventi finanziari - Totale</b>				

		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<i>COD_COGE_NI</i>	<i>COD_COGE_old</i>			
62040000000000	5.10.20.40.000.000.000		0	0
	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti			

		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
62599999999999	5.20.00.00.000.000.000		0	0
<b>C) ONERI FINANZIARI (Parziale)</b>				

63000000000000	5.20.10.00.000.000.000		0	0
<b>C.3 Interessi passivi - Totale</b>				

		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
<i>COD_COGE_NI</i>	<i>COD_COGE_old</i>			
63010010000000	5.20.10.10.010.000.000		0	0
	Interessi passivi su c/c tesoreria			
63030010000000	5.20.10.30.010.000.000		0	0
	Interessi passivi verso fornitori			
63030020000000	5.20.10.30.020.000.000		0	0
	Interessi passivi di mora			
63030040000000	5.20.10.30.070.000.000		0	0
	Altri interessi passivi			

64000000000000	5.20.20.00.000.000.000		0	0
<b>C.4 Altri oneri finanziari - Totale</b>				

Costi da utilizzo contributi 2021	0
	0

	0
--	---

Costi da contributi 2021	0
	0
	0
	0
	0

	0
--	---





Costi da utilizzo contributi 2021

Costi da contributi 2021

Costi da utilizzo contributi 2021

Costi da contributi 2021

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
7000000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0	0	0
7100000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	<b>D.1 Rivalutazioni - Totale</b>	-	-	0
	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
7200000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	<b>D.2 Svalutazioni - Totale</b>	-	-	0
	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
8000000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	(39,428)	(70,351)	(30,923)
8100000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	<b>E.1) Proventi Straordinari - Totale</b>	2,039	-	(2,039)
	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	0	0	0
81010005030000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	0	0	0
81010020020000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F. S. vincolato	0	0	0
81010030010000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
81010030010010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
81010030010020	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
81010040010020	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
81010050010000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0





81010070010010	7.10.30.50.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81010100010000	7.10.30.80.000.000.000.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	2,039	0	(2,039)
81010100010010	7.10.30.80.100.000.000.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	2,039	0	(2,039)
81010100010020	7.10.30.80.200.000.000.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.000.000	Altri proventi Straordinari	€.	0	0	0
<b>E.2) Oneri Straordinari - Totale</b>			€.	<b>41,467</b>	<b>70,351</b>	<b>28,884</b>

Costi da utilizzo contributi 2021

-

Costi da contributi 2021

70,351

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.000.000.000	Minusvalenze	€.	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.000.000	Oneri da cause civili	€.	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.000.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.000.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.000.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.000.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.000.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200.000.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0





**CONTO ECONOMICO - Dati in €**

	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
4000000000000000	€.	33.030,137	36.610,933
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€.	33.030,137	36.610,933
			<b>3.580,796</b>

	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
4010000000000000	€.	20.403,606	24.623,048
<b>A.1) Contributi in conto esercizio - Totale</b>	€.	20.403,606	24.623,048
			<b>4.219,442</b>

	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
4010100000000000	€.	0	0
<b>A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale</b>	€.	0	0
			<b>0</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
4010104000000000	4-10.10.10.016.000.00.0000	Funzioni	0	0	0
4010104001000000	4-10.10.10.016.100.00.0000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0
4010104002000000	4-10.10.10.016.200.00.0000	Funzioni - Altro	0	0	0
4010104003000000	4-10.10.10.020.000.00.0000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0
4010106000000000	4-10.10.10.041.000.00.0000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
4010110000000000	4-10.10.10.060.000.00.0000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	0	0	0
4010111000000000	4-10.10.10.090.000.00.0000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	0	0	0
4010113000000000	4-10.10.10.210.000.00.0000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	0	0
		<b>A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale</b>	<b>16.527,411</b>	<b>22.999,268</b>	<b>4.471,857</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
4010201004000000	4-10.10.20.010.030.00.0000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010202001000000	4-10.10.20.015.010.00.0000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
4010203001000000	4-10.10.20.020.005.00.0000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	0	0
4010203002000000	4-10.10.20.020.010.00.0000	Contributi da U.E.	0	0	0
4010203003000000	4-10.10.20.020.020.00.0000	Contributi da U.E. per progetti (FSE)	0	0	0
4010203004000000	4-10.10.20.020.030.00.0000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010203005000000	4-10.10.20.020.035.00.0000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0
4010203006000000	4-10.10.20.020.036.00.0000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0
4010204001000000	4-10.10.20.030.010.00.0000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	206,093	(206,093)	(206,093)



40102040020000	4-10.10.20.030.020.00.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0		0
40102050010000	4-10.10.20.200.010.00.00.000	Contributi per la ricerca corrente da Ministero	€.	4.170.628	6.042.628	1.872.000
40102050040000	4-10.10.20.200.110.00.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero	€.	1.836.679	14.518.151	2.681.472
40102050050000	4-10.10.20.200.115.00.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vincolati	€.	808.186	500.000	(308.186)
40102050060000	4-10.10.20.200.120.00.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati	€.	1.505.825	1.938.489	432.664
40102060010000	4-10.10.20.600.010.00.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	0		0
40102060020000	4-10.10.20.600.020.00.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - quota per gestione amministrativa	€.	0		0
40102060030000	4-10.10.20.600.030.00.00.000	Quota fondo sociale regionale parte corrente	€.	0		0
40102060040000	4-10.10.20.600.040.00.00.000	Contributi da Regione per mantenimento sviluppo servizi socio assistenziali	€.	0		0
40102060050000	4-10.10.20.600.050.00.00.000	Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	€.	0		0
40102060060000	4-10.10.20.600.060.00.00.000	Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento	€.	0		0
40102060070000	4-10.10.20.600.070.00.00.000	Altri contributi da Regione (Bilancio sociale)	€.	0		0
40102060080000	4-10.10.20.600.110.00.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	0		0
40102060090000	4-10.10.20.600.120.00.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - quota per gestione amministrativa	€.	0		0
40102060100000	4-10.10.20.600.130.00.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali (quota indistinta)	€.	0		0
40102060110000	4-10.10.20.600.140.00.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse finalizzate leggi di settore	€.	0		0
40102060120000	4-10.10.20.600.145.00.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	0		0
40102060130000	4-10.10.20.600.148.00.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse ATS	€.	0		0
40102060140000	4-10.10.20.600.150.00.00.000	Contributi statali vincolati per servizi socio assistenziali	€.	0		0
40102060150000	4-10.10.20.600.210.00.00.000	Contributi da Comuni per attività socio assistenziali	€.	0		0
40102060160000	4-10.10.20.600.310.00.00.000	Contributi da Province per servizi socio assistenziali	€.	0		0
40102060170000	4-10.10.20.600.320.00.00.000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	€.	0		0
40103000000000	4-10.10.30.000.000.00.00.000	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale</b>	€.	<b>1.876.195</b>	<b>1.623.780</b>	<b>(252.415)</b>
				Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40103050000000	4-10.10.30.210.000.00.00.000	Contributi per la ricerca corrente da soggetti privati - Vincolati	€.	0		0
40103060000000	4-10.10.30.230.000.00.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati	€.	1.876.195	1.623.780	(252.415)





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
402010200100010	4-10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
402010200100020	4-10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402010200200010	4-10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
402010200200020	4-10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0
402010200300010	4-10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
402010200300020	4-10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402010200600020	4-10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0	0
40.201.060.050.000	4-10.20.10.060.090.00.000	(ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo)	€.	0	0
402010000300010	4-10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0
402010000300020	4-10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0
402010000400010	4-10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0
402010000400020	4-10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0
402010000500010	4-10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0
402010000500020	4-10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0
402010000600010	4-10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale. VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0
402010000600020	4-10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0
402010000700010	4-10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0
402010000700020	4-10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402011100100000	4-10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0
402011100200000	4-10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0
402011100500000	4-10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0
402011100600000	4-10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0
402011100700000	4-10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0
402011100800000	4-10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0
402011100900000	4-10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0
402011400100000	4-10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0
402011400200000	4-10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0
402011400300000	4-10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0
402011400400000	4-10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0
402011400500000	4-10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0
402011500100000	4-10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0
402011600400000	4-10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	0	0
402011600500000	4-10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
402011600700000	4-10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0



402012200300000	4-10.20.10.050.030.00.000	(Ricavi per Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€	0	0
402012200400000	4-10.20.10.050.040.00.000	(Ricavi per Vaccini vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€	0	0

<b>A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale</b>			€	3.422	0	(3.422)
---	--	--	---	-------	---	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
402020100000000	4-10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€	0	0
402020200000000	4-10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€	0	0
402020300000000	4-10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€	0	0
402020400000000	4-10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€	0	0
402020500100000	4-10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€	0	0
402020500200000	4-10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
402020700100000	4-10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
402020700200000	4-10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€	0	0
402020700300000	4-10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€	0	0
402020700400000	4-10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€	3.422	(3.422)

<b>A.2.C) Altri proventi - Totale</b>			€	-	0	0
---------------------------------------	--	--	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
402030100000000	4-10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€	0	0
402030300000000	4-10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€	0	0
402030400000000	4-10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
402030500000000	4-10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€	0	0
402030600000000	4-10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€	0	0

<b>A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale</b>			€	0	0	0
--	--	--	---	---	---	---

<b>A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale</b>			€	-	0	0
--	--	--	---	---	---	---

<b>Descrizione</b>			Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
--------------------	--	--	----------------------------	----------------------------	------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40301010000000	4-10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	0	0	0
<b>A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale</b>					
40302000000000	4-10.30.20.000.000.00.000		-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40302010010000	4-10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302010020000	4-10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	0	0	0
40302010030000	4-10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	0	0	0
40302020010000	4-10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	0	0	0
40302020040000	4-10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0	0	0
40302020050000	4-10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	0	0	0
40302030010000	4-10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302030020000	4-10.30.20.030.020.00.000	Rimborsi per Cessione di Emoderivati di produzione regionale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302030030000	4-10.30.20.030.030.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	0	0	0
40302030040000	4-10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
40302030050000	4-10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	0	0	0
40302040010000	4-10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302040030000	4-10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	0	0	0
40302050010000	4-10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302050020000	4-10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	0	0	0
40302050030000	4-10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	0	0	0
40302050040010	4-10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0
40302050040020	4-10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
40302060010000	4-10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	0	0	0
40302060050000	4-10.30.20.060.040.00.000	Quote da utenti per accesso ai servizi socio assistenziali	0	0	0
40302060110000	4-10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	0	0	0
40302070040000	4-10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
-------------	--------------	-------------	----------------------------	----------------------------	------------





4050000000000000		A.5) Costi capitalizzati - Totale		€.	610,311	521,106	(89,205)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione		
405100100100000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	47,047	19,308	(27,739)		
405100100200000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione Beni di prima dotazione	0	0	0		
405100100300000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	250,681	272,776	22,095		
405100200100000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	0	0	0		
405100200200000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	0	361	361		
405100300100000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	0	0	0		
405100300200000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	312,573	228,661	(83,912)		
405100300300000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	0	0	0		
500000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	32,669,890	36,207,828	3,537,938		
<b>B.1) Acquisti di beni - Totale</b>							
501000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000		1,636,330	1,754,996	118,666		
<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale</b>							
501010000000000	4.20.05.10.000.000.00.000		1,603,329	1,701,405	98,076		
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione		
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	0	0	0		
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	0	0	0		
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	10,010	12,851	2,841		
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUf 37)	0	0	0		
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0		
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	0	0	0		
501010200100000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno)	0	0	0		
501010300100000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (SENZA AIC)	0	0	0		

Costi da contributi 2021	7,585,381	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da utilizzo contributi 2021	11,229,436	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

Costi da contributi 2021	786,043	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da utilizzo contributi 2021	968,953	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

Costi da contributi 2021	744,294	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da utilizzo contributi 2021	957,111	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

Costi da contributi 2021	12,577	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da utilizzo contributi 2021	274	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50200000000000	4.20.10.00.000.00.00.000	<b>B.2) Acquisti di servizi - Totale</b>	4.030,651	3.506,677	(523,974)	2.420,383	1.086,294
50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	<b>B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale</b>	3.469,647	2.948,739	(520,908)	2.269,192	679,547
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0		
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATSS/ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	(acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201050120010	4.20.10.10.050.800.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protettiva (SOLO Servizio Distributivo da privato) da non più utilizzare	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri)	0	0	0		
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000	(acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	0	0	0		
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	(acquisto di File F. Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	0	0	0		
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201100400040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	0	0	0		
50201110050030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0		









50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0	0
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0	0
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni)	€.	0	0	0
<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale</b>			€.	<b>480</b>	<b>3.396</b>	<b>2.916</b>

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (tel, Università, ...)	€.	0	0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	480	3.396
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0

<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale</b>	€.	<b>209,208</b>	<b>215,043</b>	<b>5,835</b>
--	----	----------------	----------------	--------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	31,684	41,412
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	36,884	32,575
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	133,192	141,056
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0
50370000000000	4.20.15.60.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	7,438	(7,438)
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

<b>B.4) Godimento di beni di terzi - Totale</b>	€.	<b>41,482</b>	<b>64,748</b>	<b>23,266</b>
---	----	---------------	---------------	---------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi)	€.	0	0

Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN	2,218
--------------------------------------	-------

Costi da utilizzo contributi DI CUI/SOCIO-SAN	1,178
---	-------

Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN	2,218
Costi da utilizzo contributi DI CUI/SOCIO-SAN	1,178

Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN	184,068
--------------------------------------	---------

Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN	41,412
Costi da utilizzo contributi DI CUI/SOCIO-SAN	30,975
Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN	32,575
Costi da utilizzo contributi DI CUI/SOCIO-SAN	110,081

Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN	48,802
--------------------------------------	--------

Costi da contributi DI CUI/SOCIO-SAN	15,946
Costi da utilizzo contributi DI CUI/SOCIO-SAN	48,802



5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	21,763	56,159	34,396
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	19,719	8,589	(11,130)
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	<b>Costo del Personale (Totale)</b>	€.	4,157,980	4,343,847	185,867
5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	<b>B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale</b>	€.	2,534,337	2,645,974	111,637

5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	<b>B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale</b>	€.	2,534,337	2,645,974	111,637
------------------	---------------------------	---	----	-----------	-----------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	305,367	324,076	18,709
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	2,904	2,904	0
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	0	0	0
5051001004000000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	168,126	168,126	0
5051001006000000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	7,619	7,619	0
5051001007000000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	4,816	4,973	157
5051001009000000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri social	113,015	116,683	3,668
5051001010000000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	0	0	0
5051001012000000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	0	0	0
5051002001000000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	0	0	0
5051002002000000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	0	0	0
5051002003000000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	0	0	0
5051002004000000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	0	0	0
5051002006000000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	0	0	0

			40,213		
			8,589		

			1,289,642		
			3,054,205		

			964,486		
			1,881,478		

			324,076		
			2,904		
			168,126		
			7,619		
			4,973		
			116,683		
			0		



50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personate dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0				0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personate dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€.	0				0
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personate dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0				0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	181,750	190,580			8,830
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	1,325	1,325			0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0				0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	33,448	33,448			0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	14,687	14,687			0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	2,852	2,754			(98)
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	61,187	61,068			(119)
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0			0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0				0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personate dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0				0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personate dirigente non medico - Straordinario	€.	0				0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personate dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0				0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personate dirigente non medico - Indennità varie	€.	0				0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personate dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0				0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personate dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0				0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personate dirigente non medico - Oneri sociali	€.	0				0
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personate dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0				0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	24,423	24,422			(1)
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	1,120	1,120			0
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0				0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	1,711	1,711			0
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze personale comandante	€.	0				0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	723	898			175



50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	8,159	8,102	(57)
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	1,241,116	1,306,780	65,664
50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0
50530020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	354,003	369,425	15,422
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	5,986	5,273	(713)
<b>B.6 Personale del ruolo professionale - Totale</b>			€.	-	-	0

Costi da contributi	2021	8,102
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	2021	0
Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	2021	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	€.	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
50640010080000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale - )	€.	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
50640020020000	4.20.25.20.022.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0







50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	0	0
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali(*)	€.	0	0
50755010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	0	0
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0
50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	0	0
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali(*)	€.	0	0
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	0	0
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	0	0
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali(*)	€.	0	0
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0
<b>B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale</b>		<b>€.</b>	<b>1,633,643</b>	<b>1,697,873</b>	<b>74,230</b>

Costi da contributi 2021	325,146
Costi da utilizzo contributi 2021	1,372,727

Costi da contributi DI CU/SOCIO-SAN	45,578	23,501	3,994
Costi da utilizzo contributi DI CU/SOCIO-SAN	45,578	23,501	3,994

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	45,568	45,578	10
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retir. Posizione)	0	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	23,501	23,501	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comando)	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	3,994	3,994	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
5090000000000000	4.20.30.00.000.00.00.000	<b>B.9 Oneri diversi di gestione - Totale</b>	<b>8,700,937</b>	<b>8,929,506</b>	<b>228,569</b>
			€.	€.	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
5091001000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	13,599	15,271	1,672
5093003000000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari)	0	0	0
5094003000000000	4.20.30.40.020.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca	239,804	81,295	(158,509)
5095001000000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	0	0	0
5095003000000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancare	0	0	0
5095004000000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)	8,447,029	8,774,732	327,703
5095006000000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	505	58,208	57,703
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	0	0	0
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0
			€.	€.	
		<b>B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>610,311</b>	<b>521,106</b>	<b>(89,205)</b>
			€.	€.	
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	<b>2,603</b>	<b>7,671</b>	<b>5,068</b>
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	<b>B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale</b>	<b>2,603</b>	<b>7,671</b>	<b>5,068</b>
			€.	€.	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.000.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	2,603	7,671	5,068
			€.	€.	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.000.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0	0
			€.	€.	
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	<b>B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			€.	€.	

4,190,532
-----------

Costi da contributi 2021	4,190,532	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
Costi da utilizzo contributi 2021	4,738,974	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
Costi da contributi 2021	4,035,758	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
Costi da utilizzo contributi 2021	58,208	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

0	0
---	---

0	0
---	---

Costi da contributi 2021	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
Costi da utilizzo contributi 2021	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

-	-
---	---

Costi da contributi 2021	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
Costi da utilizzo contributi 2021	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da contributi 2021	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
Costi da utilizzo contributi 2021	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da contributi 2021	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
Costi da utilizzo contributi 2021	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0	-	0	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.000.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	€.	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.000.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	€.	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.000.000	B.11 (2) Svalutazione dei (abbricati - Totale	€.	-	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.000.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili)	€.	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.000.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili)	€.	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.000.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	607.708	513.435	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	607.708	513.435	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.000.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	€.	607.708	513.435	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.000.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5130000000000000	4.20.40.40.000.000.000.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5131001000000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5140000000000000	4.20.50.00.000.000.000.000	B. 14 = "Variazione" delle rimanenze - Totale	€.	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN







5151020000000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0
5151040000000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0
5151050000000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0
5151060000000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0	0
5151070000000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0
5152001000000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0	0
5153001000000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora)	€.	0	0	0
5154002000000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	0	0	0
5154003000000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	€.	0	0	0
5154040000000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - comparto	€.	0	0	0
5154050000000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0	0
5154070000000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	0	0	0
5155001000000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€.	0	0	0
5155020000000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
5155030000000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR indistinto	€.	0	0	0
5155050000000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
5155070000000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
5155080000000000	4.20.60.50.040.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero)	€.	9,061,229	13,159,688	4,098,459
5155090000000000	4.20.60.50.050.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	€.	790,697	488,325	(302,372)
5155010000000000	4.20.60.50.060.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni)	€.	170,560	170,560	(170,560)
5155011000000000	4.20.60.50.070.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti pubblici	€.	1,472,794	1,765,785	293,051
5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0	0	0
5155013000000000	4.20.60.50.085.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€.	1,787,771	1,458,107	(329,664)
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0	0
5156001010000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0	0
5156001020000000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0

6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	€.	<b>(9,295)</b>	<b>(22,968)</b>	<b>(13,673)</b>
				<b>Valore netto al 31/12/2020</b>	<b>Valore netto al 31/12/2021</b>	<b>Variatione</b>





		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
605999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	0	0	0
<b>O) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)</b>				

<b>C.1 Interessi attivi - Totale</b>					
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
610000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000		0	0	0
610100100000000	5.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	0	0	0
610200100000000	5.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	0	0	0
610300100000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	0	0	0
610300200000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	0	0	0
610400100000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	0	0	0
610500100000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0

<b>C.2 Altri proventi finanziari - Totale</b>					
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
620000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000		0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
620100000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	0	0	0
620200000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
620300000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
620400000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
620500000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	0	0	0

	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
625999999999999	9,295	22,968	13,673
<b>C) ONERI FINANZIARI (Parziale)</b>			

<b>C.3 Interessi passivi - Totale</b>					
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
630000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000		0	0	0
630100100000000	5.20.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	0	0	0
630200100000000	5.20.10.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	0	0	0

Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CU/ SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CU/ SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CU/ SOCIO-SAN
22,968	0

Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CU/ SOCIO-SAN
0	0

Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CU/ SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CU/ SOCIO-SAN
0	0

Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CU/ SOCIO-SAN
0	0





63020200000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0		0
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0		0
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0		0
63030030000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0		0
63030040000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0		0
63030050000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
64000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	<b>C.4 Altri oneri finanziari - Totale</b>	€.	9,295	22,968	13,673
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variatione	
64010000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€.	0		0
64020000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	9,295	22,968	13,673


22,968	0	0
--------	---	---

Costi da contributi 2021	0	0
Costi da contributi DI CUJ/SOCIO-SAN		


22,968	0	0
--------	---	---

Costi da utilizzo contributi DI CUJ/SOCIO-SAN		
Costi da utilizzo contributi 2021	22,968	



		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
7000000000000000	<b>DI RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	€.	0	0
7100000000000000	<b>D.1 Rivalutazioni - Totale</b>	€.	-	0
	<i>Descrizione</i>	<i>COD_COGE_old</i>	<i>Valore netto al 31/12/2020</i>	<i>Valore netto al 31/12/2021</i>
7101000000000000	Di partecipazioni	6.10.10.00.000.000.000.000	0	0
7102000000000000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	6.10.20.00.000.000.000.000	0	0
7103000000000000	Altro	6.10.80.00.000.000.000.000	0	0
7200000000000000	<b>D.2 Svalutazioni - Totale</b>	€.	-	0
	<i>Descrizione</i>	<i>COD_COGE_old</i>	<i>Valore netto al 31/12/2020</i>	<i>Valore netto al 31/12/2021</i>
7201000000000000	Di partecipazioni	6.20.10.00.000.000.000.000	0	0
7202000000000000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	6.20.20.00.000.000.000.000	0	0
7203000000000000	Altro	6.20.80.00.000.000.000.000	0	0
8000000000000000	<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	€.	(5.215)	(11.760)
8100000000000000	<b>E-1) Proventi Straordinari - Totale</b>	€.	-	0
	<i>Descrizione</i>	<i>COD_COGE_old</i>	<i>Valore netto al 31/12/2020</i>	<i>Valore netto al 31/12/2021</i>
8101000050100000	Plusvalenze da cessione di beni	7.10.10.10.000.000.000.000	0	0
8101000050200000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	7.10.10.20.000.000.000.000	0	0
8101000050300000	Altre plusvalenze	7.10.10.80.000.000.000.000	0	0
8101001001000000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	7.10.20.10.000.000.000.000	0	0
8101002002000000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	7.10.20.20.000.000.000.000	0	0
8101003001000000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	7.10.30.10.000.000.000.000	0	0
8101003001001000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	7.10.30.10.100.000.000.000	0	0
8101003001002000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	7.10.30.10.200.000.000.000	0	0
8101004001001000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	7.10.30.20.100.000.000.000	0	0
8101004001002000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	7.10.30.20.200.000.000.000	0	0
8101005001000000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	7.10.30.30.000.000.000.000	0	0
8101005001001000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	7.10.30.30.100.000.000.000	0	0
8101005001002000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	7.10.30.30.200.000.000.000	0	0

Costi da contributi 2021	Costi da contributi DI CUJ SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da utilizzo contributi DI CUJ SOCIO-SAN





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
82010100010000	82010100010000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
82010100010000	82010100010000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
82010100010010	82010100010010	Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
82010100010020	82010100010020	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
82010110010010	82010110010010	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
82010110010020	82010110010020	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
82010120010000	82010120010000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	5.215	0	(5.215)
82010120010010	82010120010010	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	5.215	0	(5.215)
82010120010020	82010120010020	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
82010130010000	82010130010000	Altre sopravvenienze passive viterzi	0	0	0
82010130010010	82010130010010	Altre sopravvenienze passive viterzi	0	0	0
82010130010020	82010130010020	Altre insussistenze passive viterzi	0	0	0
82010130010030	82010130010030	Insussistenze passive per quote F. S. vincolato	0	0	0
82010140010000	82010140010000	Altri oneri Straordinari	0	0	0

Y. IMPOSTE E TASSE	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
91000000000000	345.737	368.377	22.640

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
91010100000000	91010100000000	IRAP relativa a personale dipendente	276.054	290.820	14.766
91010200000000	91010200000000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	65.966	74.592	8.626
91010300000000	91010300000000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0
91010400000000	91010400000000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
91020010000000	91020010000000	IRES su attività istituzionale	3.717	2.965	(752)
91020200000000	91020200000000	IRES su attività commerciale	0	0	0

TOTALE RICAVI	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
- Costi capitalizzati	35.030.137	36.610.933	3.580.796
<b>TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)</b>	<b>20.407.028</b>	<b>24.623.048</b>	<b>4.216.020</b>
TOTALE COSTI	35.030.137	36.610.933	3.580.796
- Costi capitalizzati	12.623.109	11.987.885	(635.224)
<b>TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)</b>	<b>20.407.028</b>	<b>24.623.048</b>	<b>4.216.020</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
202.615	0

Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
165.762	0

Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
202.615	0
88.205	0
74.592	0
2.965	0

Costi da utilizzo contributi 2021	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
11.466.779	0
7.751.143	0

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASSI-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASSI-Fondazioni della Regione	0	0	0
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0
		Accantonamento L. Balduzzi			0
		Accantonamento al Fondo di perequazione			0
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0
		Costi diretti aziendali			0
		Costi generali aziendali			0
		<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>











## VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2021

(valori in Euro)

## 924 - FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV

Descrizione		Valore netto al 31/12/2021
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€.	143,268,346
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi</b>	<b>€.</b>	<b>143,268,346</b>
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in	€.	16,975,377
<b>Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:</b>	<b>€.</b>	<b>1,032,648</b>
- Stranieri codice onere - 7	€.	1,032,648
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi</b>	<b>€.</b>	<b>18,008,025</b>
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO</b>	<b>€.</b>	<b>161,276,371</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€.</b>	<b>161,276,371</b>
------------------------------	-----------	--------------------

<b>Differenza</b>	<b>€.</b>	<b>0</b>
-------------------	-----------	----------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2021
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€.	44,989,063
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi</b>	<b>€.</b>	<b>44,989,063</b>
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	6,014,633
<b>Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:</b>	<b>€.</b>	<b>5,041</b>
- Stranieri codice onere - 7	€.	5,041
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi</b>	<b>€.</b>	<b>6,019,674</b>
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE</b>	<b>€.</b>	<b>51,008,737</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€.</b>	<b>51,008,737</b>
------------------------------	-----------	-------------------

<b>Differenza</b>	<b>€.</b>	<b>0</b>
-------------------	-----------	----------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2021
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€.	411,052
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING</b>	<b>€.</b>	<b>411,052</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€.</b>	<b>411,052</b>
------------------------------	-----------	----------------

<b>Differenza</b>	<b>€.</b>	<b>0</b>
-------------------	-----------	----------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2021
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE</b>	<b>€.</b>	<b>-</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€.</b>	<b>-</b>
------------------------------	-----------	----------

<b>Differenza</b>	<b>€.</b>	<b>0</b>
-------------------	-----------	----------





Descrizione	Valore netto al 31/12/2021
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 9	€.
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA</b>	€.

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.
------------------------------	----

<b>Differenza</b>	€.
-------------------	----

Descrizione	Valore netto al 31/12/2021
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 9	€.
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F</b>	€.

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.
------------------------------	----

<b>Differenza</b>	€.
-------------------	----

Descrizione	Valore netto al 31/12/2021
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 9	€.
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE</b>	€.

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.
------------------------------	----

<b>Differenza</b>	€.
-------------------	----

Descrizione	Valore netto al 31/12/2021
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 9	€.
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO</b>	€.

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.
------------------------------	----

<b>Differenza</b>	€.
-------------------	----

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS





COD_COGE	<b>Dettaglio nota integrativa di: FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV - Consuntivo 2021</b>		<b>TOTALE N.I.</b>	TOTALE FOGLIO CONS <b>924</b>	Codice Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	322	323	324	325	326	327	328
	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA				ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA			
	<b>Dettagli della voce:</b>												
410302004001000000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ais/Assi/Fondazioni della Regione		€ -										
	Dispositivi medici		€										
	Dispositivi medici impiantabili attivi		€										
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		€										
	Prodotti dietetici		€										
	Materiali per la profilassi (vaccini)		€										
	Prodotti chimici		€										
	Materiali e prodotti per uso veterinario		€										
	Altri beni e prodotti sanitari:		€										
	<b>Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari</b>		€										
	Prodotti alimentari		€										
	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		€										
	Combustibili, carburanti e lubrificanti		€										
	Supporti informatici e cancelleria		€										
	Materiale per la manutenzione		€										
	Altri beni e prodotti non sanitari:		€										
	<b>Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari</b>		€										
	<b>Totale dettaglio rimborsi (Altri)</b>		€										
	<b>Quadratura</b>		0										
	<b>Dettagli della voce:</b>												
420051080081000000	Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ais/Assi/Fondazioni della Regione		€										
	Dispositivi medici		€										
	Dispositivi medici impiantabili attivi		€										
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		€										
	Prodotti dietetici		€										
	Materiali per la profilassi (vaccini)		€										
	Prodotti chimici		€										
	Materiali e prodotti per uso veterinario		€										
	Altri beni e prodotti sanitari:		€										
	<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari</b>		€										
420052080081000000	Altri beni non sanitari da Ais/Assi/Fondazioni della Regione		€										
	Prodotti alimentari		€										
	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		€										
	Combustibili, carburanti e lubrificanti		€										
	Supporti informatici e cancelleria		€										
	Materiale per la manutenzione		€										
	Altri beni e prodotti non sanitari:		€										
	<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari</b>		€										
	<b>Quadratura</b>		0										







**Dettaglio nota integrativa di: FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV - Consuntivo 2021**

(Valori in migliaia di Euro)

Dettagli della voce:	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	920
<b>Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assi/Fondazioni della Regione</b>	€													
Dispositivi medici	€													
Dispositivi medici impiantabili attivi	€													
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€													
Prodotti dietetici	€													
Materiali per la profilassi (vaccini)	€													
Prodotti chimici	€													
Materiali e prodotti per uso veterinario	€													
Altri beni e prodotti sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodotti alimentari	€													
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€													
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€													
Supporti informatici e cancelleria	€													
Materiale per la manutenzione	€													
Altri beni e prodotti non sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale dettaglio rimborsi (Altri)</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dettagli della voce:</b>	€													
<b>Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assi/Fondazioni della Regione</b>	€													
Dispositivi medici	€													
Dispositivi medici impiantabili attivi	€													
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€													
Prodotti dietetici	€													
Materiali per la profilassi (vaccini)	€													
Prodotti chimici	€													
Materiali e prodotti per uso veterinario	€													
Altri beni e prodotti sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Altri beni non sanitari da Ats/Assi/Fondazioni della Regione</b>	€													
Prodotti alimentari	€													
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€													
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€													
Supporti informatici e cancelleria	€													
Materiale per la manutenzione	€													
Altri beni e prodotti non sanitari:	€													
<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari</b>	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



**Dettaglio nota integrativa di: FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV - Consuntivo 2021**

(Valori in migliaia di Euro)

	922	923	924	925	991
	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)
<b>Dettagli della voce:</b>					
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€				
Dispositivi medici	€				
Dispositivi medici impiantabili attivi	€				
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€				
Prodotti dietetici	€				
Materiali per la profilassi (vaccini)	€				
Prodotti chimici	€				
Materiali e prodotti per uso veterinario	€				
Altri beni e prodotti sanitari:	€				
<b>Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari</b>	€	-	-	-	-
Prodotti alimentari	€				
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€				
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€				
Supporti informatici e cancelleria	€				
Materiale per la manutenzione	€				
Altri beni e prodotti non sanitari:	€				
<b>Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari</b>	€	-	-	-	-
<b>Totale dettaglio rimborsi (Altri)</b>	€	-	-	-	-
<b>Dettagli della voce:</b>					
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€				
Dispositivi medici	€				
Dispositivi medici impiantabili attivi	€				
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€				
Prodotti dietetici	€				
Materiali per la profilassi (vaccini)	€				
Prodotti chimici	€				
Materiali e prodotti per uso veterinario	€				
Altri beni e prodotti sanitari:	€				
<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari</b>	€	-	-	-	-
<b>Altri beni non sanitari da Ats/Asst/Fondazioni della Regione</b>	€				
Prodotti alimentari	€				
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€				
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€				
Supporti informatici e cancelleria	€				
Materiale per la manutenzione	€				
Altri beni e prodotti non sanitari:	€				
<b>Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari</b>	€	-	-	-	-

















## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema  
 Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
 AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		REGIONE	030
		U.S.L./AZ.OSP.	924
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE			
			Consuntivo
ANNO			2021

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S
----------------------------------	---

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO	Somma sezionali	Differenza
		<b>A) Valore della produzione</b>			
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>117,195,499</b>	<b>117,195,499</b>	-
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>83,676,845</b>	<b>83,676,845</b>	-
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>83,676,845</b>	83,676,845	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	54,694,117	54,694,117	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	4,953,527	4,953,527	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	24,029,201	24,029,201	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	4,130,000	4,130,000	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	19,899,201	19,899,201	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	<b>6,654,416</b>	6,654,416	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	540,640	540,640	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	540,640	540,640	-
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	6,088,321	6,088,321	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	6,088,321	6,088,321	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	25,455	25,455	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	25,455	25,455	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	24,623,048	24,623,048	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	6,042,628	6,042,628	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	14,518,151	14,518,151	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	2,438,489	2,438,489	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	1,623,780	1,623,780	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	2,241,190	2,241,190	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	<b>415,692</b>	415,692	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	374,442	374,442	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	41,250	41,250	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	<b>16,334,261</b>	16,334,261	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	2,843,241	2,843,241	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	8,784	8,784	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	53,717	53,717	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	11,466,779	11,466,779	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	1,961,740	1,961,740	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>301,061,436</b>	301,061,436	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	292,826,071	292,826,071	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	260,860,301	260,860,301	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	143,268,346	143,268,346	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	45,400,115	45,400,115	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	56,987,920	56,987,920	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	8,437,294	8,437,294	-
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	6,766,626	6,766,626	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	464,846	464,846	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	31,500,924	31,500,924	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	16,975,377	16,975,377	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	6,014,633	6,014,633	-
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	7,473,225	7,473,225	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	-

S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1,037,689	1,037,689	-
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1,598,943	1,598,943	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6,636,422	6,636,422	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	796,471	796,471	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4,774,290	4,774,290	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	761,593	761,593	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	304,068	304,068	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,280,280	1,280,280	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	41,558	41,558	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	942,278	942,278	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,969	38,969	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	43,210	43,210	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	860,099	860,099	-
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	15,292	15,292	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	15,292	15,292	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	281,152	281,152	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	281,152	281,152	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3,550,728	3,550,728	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	3,550,728	3,550,728	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12,578,540	12,578,540	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4,827,149	4,827,149	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3,893,516	3,893,516	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,053,168	2,053,168	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	80,981	80,981	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1,723,726	1,723,726	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3,175,028	3,175,028	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1,456,598	1,456,598	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1,604,450	1,604,450	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	113,980	113,980	-
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>454,760,080</b>	<b>454,760,080</b>	-
		B) Costi della produzione	-	-	-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	137,561,241	137,561,241	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	135,403,521	135,403,521	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	81,593,195	81,593,195	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	79,308,910	79,308,910	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	344,639	344,639	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	310,196	310,196	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	1,629,450	1,629,450	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1,629,450	1,629,450	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	6,605,224	6,605,224	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6,582,176	6,582,176	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	23,048	23,048	-

	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	43,870,868	43,870,868	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	28,627,841	28,627,841	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,626,120	2,626,120	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	12,616,907	12,616,907	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	109,699	109,699	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	34,307	34,307	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	2,394,923	2,394,923	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	795,305	795,305	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2,157,720	2,157,720	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	678	678	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	364,517	364,517	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	34,002	34,002	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	642,888	642,888	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1,108,345	1,108,345	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	7,290	7,290	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	57,017,535	57,017,535	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	23,697,608	23,697,608	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (Intraregionale)	-	-	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-

	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2,033,951	2,033,951	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2,033,951	2,033,951	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	4,775,872	4,775,872	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	401,003	401,003	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	3,448,368	3,448,368	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	926,501	926,501	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	943,965	943,965	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	943,965	943,965	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12,946,011	12,946,011	-
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13,500	13,500	-
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	34,720	34,720	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	12,897,791	12,897,791	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5,243,744	5,243,744	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1,087,215	1,087,215	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1,302,994	1,302,994	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	3,631,118	3,631,118	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	709,912	709,912	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	922,808	922,808	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2,997,809	2,997,809	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	208,890	208,890	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	27,617	27,617	-
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2,761,302	2,761,302	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	33,319,927	33,319,927	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	31,404,862	31,404,862	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,159,720	1,159,720	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	3,811,028	3,811,028	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3,766,861	3,766,861	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,050,459	1,050,459	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2,716,402	2,716,402	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2,925,270	2,925,270	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	39,463	39,463	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,183,075	1,183,075	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	79,497	79,497	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9,942,704	9,942,704	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,204,882	1,204,882	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3,607,315	3,607,315	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3,304,051	3,304,051	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	303,264	303,264	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	3,685,047	3,685,047	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	102,464	102,464	-

	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	347	347	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	3,582,236	3,582,236	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,425,558	1,425,558	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,297,075	1,297,075	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	173,449	173,449	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1,001,228	1,001,228	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	122,398	122,398	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	128,483	128,483	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	128,483	128,483	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	489,507	489,507	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	11,391	11,391	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	478,116	478,116	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	14,030,400	14,030,400	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3,542,130	3,542,130	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	264,241	264,241	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,394,931	6,394,931	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	3,747,517	3,747,517	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	745	745	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	80,836	80,836	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4,570,529	4,570,529	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1,765	1,765	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	4,568,764	4,568,764	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3,202,804	3,202,804	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1,365,960	1,365,960	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>168,327,654</b>	168,327,654	-
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	125,341,657	125,341,657	-
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	59,785,652	59,785,652	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	53,479,832	53,479,832	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	51,025,854	51,025,854	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,453,978	2,453,978	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,305,820	6,305,820	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5,957,687	5,957,687	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	348,133	348,133	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	65,556,005	65,556,005	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	63,560,837	63,560,837	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,995,168	1,995,168	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	700,796	700,796	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	603,939	603,939	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	603,939	603,939	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	96,857	96,857	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	96,857	96,857	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	29,604,962	29,604,962	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	222,475	222,475	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	222,475	222,475	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	29,382,487	29,382,487	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	29,382,487	29,382,487	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	12,680,239	12,680,239	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	777,570	777,570	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	710,575	710,575	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	66,995	66,995	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	11,902,669	11,902,669	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10,341,030	10,341,030	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1,561,639	1,561,639	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	11,420,508	11,420,508	-
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,357,516	1,357,516	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	10,062,992	10,062,992	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	990,004	990,004	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	9,071,399	9,071,399	-
	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	1,589	1,589	-
	BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>19,812,547</b>	19,812,547	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	220,968	220,968	-

	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	19,591,579	19,591,579	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	14,709,517	14,709,517	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	47,578	47,578	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	14,661,939	14,661,939	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4,882,062	4,882,062	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	701,210	701,210	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	701,210	701,210	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-1,848,424	-1,848,424	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-2,121,351	-2,121,351	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2,003,904	-2,003,904	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-28,779	-28,779	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-1,747	-1,747	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-6,280	-6,280	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-82,322	-82,322	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1,813	-1,813	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	272,927	272,927	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	269,086	269,086	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	628	628	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	3,213	3,213	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	29,371,080	29,371,080	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2,682,000	2,682,000	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,682,000	2,682,000	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	18,779,677	18,779,677	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	134,468	134,468	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1,000	1,000	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	16,871,905	16,871,905	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1,772,304	1,772,304	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	7,909,403	7,909,403	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1,583,688	1,583,688	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	174,172	174,172	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	5,176,036	5,176,036	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	287,407	287,407	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	688,100	688,100	-
	BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>440,964,280</b>	<b>440,964,280</b>	-
		C) Proventi e oneri finanziari	-	-	-
	CA0010	C.1) Interessi attivi	4,612	4,612	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1	1	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	4,611	4,611	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	1,402,439	1,402,439	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	1,402,439	1,402,439	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	22,968	22,968	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	22,968	22,968	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-1,420,795</b>	<b>-1,420,795</b>	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-	-	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	608,626	608,626	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	28,306	28,306	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	580,320	580,320	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	555,384	555,384	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	56,640	56,640	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	498,744	498,744	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-

	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	498,744	498,744	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	-	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	-	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	-	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	24,936	24,936	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	457,594	457,594	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	28,306	28,306	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	429,288	429,288	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	5,634	5,634	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	2,000	2,000	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	421,654	421,654	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16,392	16,392	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16,392	16,392	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	405,262	405,262	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	204,560	204,560	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	200,702	200,702	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	-	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-	-	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	-	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	151,032	151,032	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	12,526,037	12,526,037	-
		Y) Imposte e tasse	-	-	-
	YA0010	Y.1) IRAP	12,264,752	12,264,752	-
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	11,283,128	11,283,128	-
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	594,964	594,964	-
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	386,660	386,660	-
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-
	YA0060	Y.2) IRES	261,285	261,285	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	261,285	261,285	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	12,526,037	12,526,037	-
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-	-

## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	924
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Consuntivo 2021

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S
----------------------------------	---

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>86,618,598</b>
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>83,676,845</b>
	<b>AA0030</b>	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>83,676,845</b>
	<b>AA0031</b>	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	54,694,117
	<b>AA0032</b>	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	4,953,527
	<b>AA0033</b>	A.1.A.1.3) Funzioni	24,029,201
	<b>AA0034</b>	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	4,130,000
	<b>AA0035</b>	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	19,899,201
	<b>AA0036</b>	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	<b>AA0040</b>	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	<b>AA0050</b>	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	<b>700,563</b>
	<b>AA0060</b>	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	540,640
	<b>AA0070</b>	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	540,640
SS	<b>AA0080</b>	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	<b>AA0090</b>	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	<b>AA0100</b>	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	<b>AA0110</b>	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	134,468
R	<b>AA0120</b>	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	134,468
R	<b>AA0130</b>	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	<b>AA0140</b>	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	25,455
	<b>AA0141</b>	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	<b>AA0150</b>	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	25,455
	<b>AA0160</b>	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	<b>AA0170</b>	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	<b>AA0171</b>	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	<b>AA0180</b>	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	<b>AA0190</b>	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	<b>AA0200</b>	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	<b>AA0210</b>	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	<b>AA0220</b>	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	<b>AA0230</b>	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	2,241,190
	<b>AA0240</b>	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	<b>399,163</b>
	<b>AA0250</b>	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	374,442
	<b>AA0260</b>	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	24,721
	<b>AA0270</b>	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	<b>4,867,482</b>
	<b>AA0271</b>	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	2,843,241
	<b>AA0280</b>	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	8,784
	<b>AA0290</b>	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	53,717
	<b>AA0300</b>	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	<b>AA0310</b>	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	1,961,740
	<b>AA0320</b>	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>301,061,436</b>
	<b>AA0330</b>	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	292,826,071
R	<b>AA0340</b>	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	260,860,301
R	<b>AA0350</b>	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	143,268,346
R	<b>AA0360</b>	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	45,400,115
	<b>AA0361</b>	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	<b>AA0370</b>	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>AA0380</b>	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	56,987,920
R	<b>AA0390</b>	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-

R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	8,437,294
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	6,766,626
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	464,846
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	31,500,924
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	16,975,377
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	6,014,633
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	7,473,225
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1,037,689
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1,598,943
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6,636,422
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	796,471
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4,774,290
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	761,593
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	304,068
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,280,280
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	41,558
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	942,278
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,969
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	43,210
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	860,099
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	15,292
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	15,292
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	281,152
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	281,152
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3,550,728
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	3,550,728
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12,057,434
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4,554,373
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3,874,208
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,053,168
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	80,620
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1,495,065
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3,175,028
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1,456,598
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1,604,450
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	113,980
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>412,211,823</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	135,731,420
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	133,629,843
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	81,572,954
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	79,290,317
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	344,036
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	310,196
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	1,628,405
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1,628,405
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	6,605,224
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6,582,176
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	23,048
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	43,640,450
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	28,453,392
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,626,120
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	12,560,938
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	109,699
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	34,307
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	953,220
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	713,989
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2,101,577
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	678
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	363,625
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	33,187
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	613,976
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1,089,934
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	177
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	51,760,704
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	19,173,222
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	485,921
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	485,921
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-

R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	4,775,872
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	401,003
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	3,448,368
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	926,501
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	49,601
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	49,601
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10,968,564
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13,500
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	32,158
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	10,922,906
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5,243,744
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1,245,141
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	3,631,118
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	709,912
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	92,991
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2,893,264
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	208,890
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2,684,374
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	32,587,482
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	30,742,989
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,142,703
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	3,755,431
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3,718,077
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,001,675
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2,716,402
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2,882,788
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	17,800
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,170,280
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	78,234
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9,801,450
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,191,779
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3,589,035
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3,304,051
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	284,984
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	3,395,412
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	102,464
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	347
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	3,292,601

	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,425,558
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,297,075
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	173,449
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1,001,228
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	122,398
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	128,483
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	128,483
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	418,935
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	11,391
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	407,544
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	13,719,474
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3,436,692
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	264,168
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,222,791
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	3,714,942
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	45
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	80,836
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4,505,096
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1,765
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	4,503,331
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3,146,645
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1,356,686
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>160,293,860</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	119,127,419
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	56,905,572
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	50,903,614
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	48,449,636
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,453,978
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,001,958
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5,653,825
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	348,133
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	62,221,847
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	61,908,157
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	313,690
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	700,796
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	603,939
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	603,939
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	96,857
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	96,857
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	29,519,842
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	222,475
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	222,475
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	29,297,367
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	29,297,367
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	10,945,803
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	685,628
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	618,633
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	66,995

BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	10,260,175
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10,071,263
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	188,912
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,491,002
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,342,245
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,148,757
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	908,709
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	238,459
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	1,589
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>19,291,441</b>
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	213,297
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	19,078,144
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	14,709,517
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	47,578
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	14,661,939
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4,368,627
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	701,210
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	701,210
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-1,848,424
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	2,121,351
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2,003,904
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	28,779
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	1,747
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	6,280
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	82,322
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1,813
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	272,927
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	269,086
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	628
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	3,213
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	12,499,175
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2,682,000
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,682,000
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	1,907,772
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	134,468
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1,000
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1,772,304
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	7,909,403
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1,583,688
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	174,172
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	5,176,036
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	287,407
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	688,100
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>399,144,958</b>
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	4,612
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	4,611
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	1,402,439
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	1,402,439
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-1,397,827</b>
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	608,626
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	28,306
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	580,320
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	555,384
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	56,640
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	498,744
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	498,744
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	24,936
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	375,483
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	28,306
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	347,177
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	5,634
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	2,000
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	339,543
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4,632
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4,632
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	334,911
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	204,560
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	130,351
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-



EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>233,143</b>
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>11,902,181</b>
	<b>Y) Imposte e tasse</b>	
YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>11,643,861</b>
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	10,736,829
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	520,372
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	386,660
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	<b>Y.2) IRES</b>	<b>258,320</b>
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	258,320
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>11,902,181</b>
ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	924
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Consuntivo 2021
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
S	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>5,953,853</b>
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	<b>5,953,853</b>
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	5,953,853
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	5,953,853
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>16,529</b>
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	16,529
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-



R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-



	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>5,937,324</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	<b>74,825</b>
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	<b>72,273</b>
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6,345
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	5,742
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	603
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	56,436
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	56,436
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	9,492
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	<b>2,552</b>
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	892
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	815
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	845
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	<b>1,750,154</b>
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	<b>1,575,647</b>
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
S	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1,548,030
	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
R	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1,548,030
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-



S	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socio-sanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	<b>27,617</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	27,617
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	<b>174,507</b>
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	<b>107,331</b>
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3,549
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	11,358
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	<b>36,506</b>
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	36,506
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	8,875
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	962
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	339
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	28,474
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	17,268
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	17,268



	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extra regione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	67,176
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	67,176
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	95,883
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	64,026
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	73
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	31,084
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	700
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	685
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	685
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	685
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>3,689,947</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3,568,264
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1,951,837
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1,951,837
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1,951,837
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1,616,427
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1,616,427
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	85,120
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	85,120
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	85,120
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	36,563
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-

BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	36,563
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	36,563
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	-
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>5,611,494</b>
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	70,351
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	70,351
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	70,351
	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	70,351
	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	70,351
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-



EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>-70,351</b>
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>255,479</b>
	<b>Y) Imposte e tasse</b>	
YA0010	Y.1) IRAP	255,479
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	255,479
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>255,479</b>
ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

RIC

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	924
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Consuntivo 2021

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S
----------------------------------	---

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>24,623,048</b>
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	-
	AA0031	A.1.A.1.1) <b>Finanziamento indistinto</b>	-
	AA0032	A.1.A.1.2) <b>Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	-
	AA0033	A.1.A.1.3) <b>Funzioni</b>	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) <b>Funzioni - Pronto Soccorso</b>	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) <b>Funzioni - Altro</b>	-
	AA0036	A.1.A.1.4) <b>Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</b>	-
	AA0040	A.1.A.2) <b>da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	-
	AA0050	A.1.B) <b>Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	-
	AA0060	A.1.B.1) <b>da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	-
	AA0070	A.1.B.1.1) <b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati</b>	-
	AA0080	A.1.B.1.2) <b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA</b>	-
	AA0090	A.1.B.1.3) <b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>	-
	AA0100	A.1.B.1.4) <b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro</b>	-
	AA0110	A.1.B.2) <b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) <b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati</b>	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) <b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro</b>	-
	AA0140	A.1.B.3) <b>Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	-
	AA0141	A.1.B.3.1) <b>Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)</b>	-
	AA0150	A.1.B.3.2) <b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	-
	AA0160	A.1.B.3.3) <b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92</b>	-
	AA0170	A.1.B.3.4) <b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro</b>	-
	AA0171	A.1.B.3.5) <b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</b>	-
	AA0180	A.1.C) <b>Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>24,623,048</b>
	AA0190	A.1.C.1) <b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente</b>	6,042,628
	AA0200	A.1.C.2) <b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</b>	14,518,151
	AA0210	A.1.C.3) <b>Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca</b>	2,438,489
	AA0220	A.1.C.4) <b>Contributi da privati per ricerca</b>	1,623,780
	AA0230	A.1.D) <b>Contributi c/esercizio da privati</b>	-
	AA0240	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-
	AA0250	A.2.A) <b>Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-
	AA0260	A.2.B) <b>Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-
	AA0270	A.3) <b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>11,466,779</b>
	AA0271	A.3.A) <b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	-
	AA0280	A.3.B) <b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	-
	AA0290	A.3.C) <b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	-
	AA0300	A.3.D) <b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	11,466,779
	AA0310	A.3.E) <b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	-
	AA0320	A.4) <b>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
	AA0330	A.4.A) <b>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	-
R	AA0340	A.4.A.1) <b>Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) <b>Prestazioni di ricovero</b>	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) <b>Prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	-
	AA0361	A.4.A.1.3) <b>Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero</b>	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) <b>Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) <b>Prestazioni di File F</b>	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) <b>Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale</b>	-

R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-

AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	521,106
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	272,776
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	19,308
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	361
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	228,661
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>36,610,933</b>
	B) Costi della produzione	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	1,754,996
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	1,701,405
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	13,896
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	12,851
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	1,045
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1,045
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	173,982
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	118,013
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	55,969
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1,441,703
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	71,824
R BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	53,591
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	28,067
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	18,411
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	7,113
R BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	3,506,677
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	2,948,739
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
S	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
R	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-

S	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	894,364
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	894,364
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1,977,447
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	2,562
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1,974,885
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1,087,215
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	57,853
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	829,817
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	76,928
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	76,928
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	557,938
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	554,542
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	13,468
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	44,239
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	12,278
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	12,278
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	33,607
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	21,663
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	11,833
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	924
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	112,780
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	13,103
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	18,280
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	18,280
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	272,367
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	272,367

	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	3,396
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	3,396
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	<b>215,043</b>
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	41,412
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	141,056
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	32,575
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	<b>64,748</b>
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	<b>64,748</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	56,159
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	8,589
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>4,343,847</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	<b>2,645,974</b>
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	<b>928,243</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	624,381
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	624,381
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	303,862
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	303,862
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	<b>1,717,731</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	36,253
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,681,478
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	<b>1,697,873</b>
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	<b>91,942</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	91,942
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-

BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	1,605,931
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	233,204
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1,372,727
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	8,929,506
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	15,271
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	8,914,235
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	81,295
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	8,832,940
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>521,106</b>
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	7,671
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	513,435
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	513,435
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	16,871,905
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	16,871,905
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	16,871,905
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>36,207,828</b>
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	22,968
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	22,968
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-22,968</b>
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	11,760
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	11,760
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	11,760
	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11,760
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11,760
R	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-



EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>-11,760</b>
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>368,377</b>
	<b>Y) Imposte e tasse</b>	
YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>365,412</b>
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	290,820
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	74,592
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	<b>Y.2) IRES</b>	<b>2,965</b>
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	2,965
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>368,377</b>
ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



## 924 FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV

Cod.	Voce	2021		Variazione
		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	
		A	B	(B-A)
	<b>RICAVI</b>			
AOIR01	DRG	146,938,428	161,276,371	14,337,943
AOIR02	Funzioni non tariffate	24,029,201	24,029,201	-
AOIR03	Ambulatoriale	43,666,015	51,008,737	7,342,722
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	290,931	411,052	120,121
AOIR06	Entrate proprie	17,354,577	18,042,273	687,696
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	6,406,883	6,636,422	229,539
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	56,409,780	58,031,419	1,621,639
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	13,714,682	16,334,261	2,619,579
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	39,871,255	35,861,649	-4,009,606
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	37,587,033	32,436,764	-5,150,269
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	1,972,069	613,238	-1,358,831
AOIR15	Prestazioni sanitarie	11,133,150	13,661,198	2,528,048
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>399,374,004</b>	<b>418,342,585</b>	<b>18,968,581</b>
	<b>COSTI</b>			
AOIC01	Personale	169,851,546	168,327,654	-1,523,892
AOIC02	IRAP personale dipendente	11,387,073	11,283,128	-103,945
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4,769,405	5,162,532	393,127
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	190,893,566	207,071,961	16,178,395
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	7,234,277	7,234,007	-270
AOIC06	Altri costi	13,021,166	12,461,415	-559,751
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	30,643,061	29,371,080	-1,271,981
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	2,770,930	1,883,001	-887,929
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>430,571,024</b>	<b>442,794,778</b>	<b>12,223,754</b>
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	31,426,365	24,452,193	-6,974,172
	<b>Risultato economico</b>	<b>229,345</b>	<b>-</b>	<b>229,345</b>

(Valori in Euro)

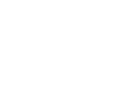
924 FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV		- SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA ASSISTENZA -		
Cod.	Voce	2021		Variazione
		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	
		A	B	(B-A)
	<b>RICAVI</b>			
AOIR01	DRG	146,938,428	161,276,371	14,337,943
AOIR02	Funzioni non tariffate	24,029,201	24,029,201	-
AOIR03	Ambulatoriale	43,666,015	51,008,737	7,342,722
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	290,931	411,052	120,121
AOIR06	Entrate proprie	17,349,564	18,042,273	692,709
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	6,406,883	6,636,422	229,539
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	56,409,780	58,031,419	1,621,639
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1,701,884	4,867,482	3,165,598
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	39,063,069	35,361,649	- 3,701,420
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	7,766,970	2,376,392	- 5,390,578
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	1,970,030	613,238	- 1,356,792
AOIR15	Prestazioni sanitarie	11,133,150	13,661,198	2,528,048
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>356,725,905</b>	<b>376,315,434</b>	<b>19,589,529</b>
	<b>COSTI</b>			
AOIC01	Personale	161,097,789	160,293,860	- 803,929
AOIC02	IRAP personale dipendente	10,798,248	10,736,829	- 61,419
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4,769,405	5,162,532	393,127
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	176,285,724	192,324,040	16,038,316
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	7,234,277	7,234,007	- 270
AOIC06	Altri costi	7,662,459	10,739,262	3,076,803
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	17,360,070	12,499,175	- 4,860,895
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	2,714,953	1,777,922	- 937,031
AOIC17	Integrativa e protesta	-	-	-
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>387,922,925</b>	<b>400,767,627</b>	<b>12,844,702</b>
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)			
		31,426,365	24,452,193	- 6,974,172
	<b>Risultato economico</b>	<b>229,345</b>	<b>-</b>	<b>229,345</b>

(Valori in Euro)



Cod.	Voce	2021		Variazione
		2020	2021	
FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV				
SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA RICERCA				
		Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	
		A	B	(B-A)
	<b>RICAVI</b>			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	3.422	-	3.422
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	12,012,798	11,466,779	- 546,019
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	808,186	500,000	- 308,186
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	19,595,420	24,123,048	4,527,628
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>32,419,826</b>	<b>36,089,827</b>	<b>3,670,001</b>
	<b>COSTI</b>			
AOIC01	Personale	4,157,980	4,343,847	185,867
AOIC02	IRAP personale dipendente	276,054	290,820	14,766
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	14,365,205	14,374,404	9,199
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	323,086	174,123	- 148,963
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	13,282,991	16,871,905	3,588,914
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	14,510	34,728	20,218
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>32,419,826</b>	<b>36,089,827</b>	<b>3,670,001</b>
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	<b>Risultato economico</b>	-	-	-

(Valori in Euro)



# FONDAZIONI IRCCS - INDICATORI DI BILANCIO Consuntivo 2021

924

FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV

Indicatori economici-gestionali	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021	Valore netto al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2021
Indicatore 1:				
Costi del personale	164,176,984	163,250,141	<b>46.32%</b>	<b>43.50%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	354,435,537	375,303,033		
Indicatore 2:				
Costi per beni e servizi	190,859,707	208,207,696	<b>53.85%</b>	<b>55.48%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	354,435,537	375,303,033		
Sottoindicatore 2.1:				
Acquisti di beni sanitari	127,070,357	133,629,843	<b>35.85%</b>	<b>35.61%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	354,435,537	375,303,033		
Sottoindicatore 2.1.1:				
Farmaci ed emoderivati	76,313,289	81,572,954	<b>21.53%</b>	<b>21.74%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	354,435,537	375,303,033		
Sottoindicatore 2.1.2:				
Materiali diagnostici	13,450,035	14,444,887	<b>3.79%</b>	<b>3.85%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	354,435,537	375,303,033		
Sottoindicatore 2.1.3:				
Presidi chirurgici e materiali sanitari	5,700,600	6,620,382	<b>1.61%</b>	<b>1.76%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	354,435,537	375,303,033		
Sottoindicatore 2.1.4:				
Materiali protesici	8,687,696	9,071,741	<b>2.45%</b>	<b>2.42%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	354,435,537	375,303,033		
Sottoindicatore 2.2:				
Acquisti di beni non sanitari	2,611,373	2,101,577	<b>0.74%</b>	<b>0.56%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	354,435,537	375,303,033		
Sottoindicatore 2.3:				
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7,757,575	7,717,929	<b>2.19%</b>	<b>2.06%</b>
Ricavi della gestione caratteristica	354,435,537	375,303,033		



Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		2.781,325	2.893,264	<b>0.78%</b>	<b>0.77%</b>
<b>Sottoindicatore 2.4:</b>	Ricavi della gestione caratteristica	354.435.537	375.303.033		
Servizi non sanitari		23.866.893	30.742.989	<b>6.73%</b>	<b>8.19%</b>
<b>Sottoindicatore 2.5:</b>	Ricavi della gestione caratteristica	354.435.537	375.303.033		
<b>Sottoidicatore 2.6:</b>					
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie		1,107,232	1,298,905	<b>0.31%</b>	<b>0.35%</b>
	Ricavi della gestione caratteristica	354.435.537	375.303.033		
<b>Sottoidicatore 2.7:</b>					
Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)		13,835,144	13,719,474	<b>3.90%</b>	<b>3.66%</b>
	Ricavi della gestione caratteristica	354.435.537	375.303.033		
<b>Sottoidicatore 2.8:</b>					
Godimento di beni di terzi		3,319,433	4,505,096	<b>0.94%</b>	<b>1.20%</b>
	Ricavi della gestione caratteristica	354.435.537	375.303.033		
<b>Indicatore 3:</b>					
Costi caratteristici		399,961,105	412,449,578	<b>112.84%</b>	<b>109.90%</b>
	Ricavi della gestione caratteristica	354.435.537	375.303.033		
<b>Indicatore 4:</b>					
Costi caratteristici		399,961,105	412,449,578	<b>103.56%</b>	<b>104.18%</b>
Totale costi al netto amm.ti sterilizzati		386,221,041	395,900,145		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative)
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.



BILANCIO SANITARIO

A.1-A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto new: 4010100000000

Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI						DATI CONSUNTIVO													
			Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi Assegnati (€)	Prestazioni MMG/P.L.S.M. CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale Assegnati (€)	Altri oneri Assegnati (€)	Totale Assegnato (€)	Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/P.L.S.M. CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale Assegnati (€)	Altri oneri Assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)	Accanti, quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2021	Credito residuo su assegnato 2021	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato CUI SOCIO SAN (€)	
REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE		Contributo per ATS, Progetti Psichiatrica																				
REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE		Contributo per ATS, Progetti Neuropsichiatrica																				
REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE		Contributo per ATS, Ambulatori di sabato																				
REGIONE LOMBARDIA DG SALUTE		Contributo per ATS, Progettualità CREG																				
TOTALE NOTA INTEGRATIVA-Consuntivo - 2021			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto new: 4010100000000

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente

REGIONE LOMBARDIA

DECRETO N.702/CONTRIBUTI COVID

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI						DATI CONSUNTIVO													
			Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi Assegnati (€)	Prestazioni MMG/P.L.S.M. CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale Assegnati (€)	Altri oneri Assegnati (€)	Totale Assegnato (€)	Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/P.L.S.M. CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale Assegnati (€)	Altri oneri Assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)	Accanti, quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2021	Credito residuo su assegnato 2021	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato CUI SOCIO SAN (€)	
REGIONE LOMBARDIA		DECRETO N.702/CONTRIBUTI COVID																				
TOTALE			0	2.033.914			2.019.613														4.953.527	

























DATI CONSUNTIVO											
Investimenti (previdenza) (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni M/CP/PL S/M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Importo utilizzato per le prestazioni (€)	Accant. quote inutilizzate Contratti (€)	Incasato su assegnato 2021	Credito residuo su assegnato 2021	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CSO (€)
22.206						22.206	1.082		1.082		
	200					200	1.800		1.800		
						29.895			29.895	29.895	
162						162			162		
	250					250	2.250		2.250	250	
	1.500					1.500	13.500		15.000	1.500	
	857					857	7.711		8.568	857	
	10.000					10.000			10.000	10.000	
	13.102					13.102	3.984		17.086	13.102	
	2.095					2.095	953		3.048	2.095	
	1.000					1.000	9.000		10.000	1.000	
	400					400	3.600		4.000	400	

IMPORTI ASSEGNATI											
Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni M/CP/PL S/M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)					
	400					400					
	1.900					1.900					
	1.082					1.082					
	22.206					22.206					
	2.000,00					2.000					
	29.895,00					29.895					
	162,00					162					
	2.250					2.250					
	15.000					15.000					
	8.568					8.568					
	10.000					10.000					
	200					200					
	17.086					17.086					
	3.048					3.048					
	10.000					10.000					
	4.000					4.000					

A.1.C) Contributi c/e esercizio da enti privati  
 Dettaglio conto new: 40103010000000  
 Contributi da per sone giuridiche private - Vincolati











DATI CONSUNTIVO										
Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLSM CA	Prestazioni Santare	Costi Personale assegnati (€)	Altri costi assegnati (€)	Importo utilizzato (€) preventivo (€)	Importo stato inutilizzato contributi (€)	Incasso su assegnato 2021	Credito residuo su assegnato 2021	Importo utilizzato CE CUI SOCIO SANI (€)
24.721	3.339.109	0	0	11.422.898	21.442.774	36.239.432	1.507.772	0	38.137.204	8.104.147

IMPORTI ASSEGNATI						
Incarichi Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLSM CA	Prestazioni Santare	Costi Personale assegnati (€)	Altri costi assegnati (€)	Totale assegnato (€)
0	3.7.03.220	0	0	8.803.215	26.530.789	38.137.204
<b>TOTALE</b>						

F.10 Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

RL S.C.R.I.B.A.































**BILANCIO RICERCA**  
 A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4.10.10.10.020.000.00.000  
 Dettaglio conto: 4010203020000  
 Finanziamento di parte corrente (FSR) indistinto finalizzato da Regione)

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					DATI CONSUNTIVO					Credito residuo su assegnato 2021	Importo Utilizzato CE (€/1.000)				
			Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLSM CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLSM CA			Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2021</b>																		
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto sev: 4010203020000  
 Contributi da U.E.

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					DATI CONSUNTIVO					Credito residuo su assegnato 2021	Importo Utilizzato CE (€/1.000)				
			Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLSM CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLSM CA			Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo (€)





















DESCRIZIONE DELL'ENTE O DEL SOGGETTO CONCEDELENTE		DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		IMPORTI ASSEGNATI		DATI CONSUNTIVO		CREDITO		IMPOSTO UTILIZZATO			
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€1,000)	Beni e servizi assegnati (€1,000)	Prestazioni MMG/PLS/M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1,000)	Altri oneri assegnati (€1,000)	Importo utilizzato preventivo (€1,000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1,000)	Incasato su assegnato 2021	Credito residuo su assegnato 2021	Importo Utilizzato CE (€1,000)
<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2021</b>													
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Dettaglio conto new: 4010205004000**  
**Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero**

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€1,000)	Beni e servizi assegnati (€1,000)	Prestazioni MMG/PLS/M CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1,000)	Altri oneri assegnati (€1,000)	Importo utilizzato preventivo (€1,000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1,000)	Incasato su assegnato 2021	Credito residuo su assegnato 2021	Importo Utilizzato CE (€1,000)
MINISTERO DELLA SALUTE	D.G. 1253/2020	CENTRALIZZAZIONE RISORSE BIBLIOSAN - 2021	9,373,055.00	9,373,055.00					3,938,104	5,434,951		9,373,055	3,938,104
MINISTERO DELLA SALUTE	D.G. 1253/2020	CENTRALIZZAZIONE RISORSE BIBLIOSAN - 2021	312,548.00	312,548.00					-	312,548		312,548	-
MINISTERO DELLA SALUTE	D.G. 6417/2021	T-CELL THERAPY FOR POLYOMAVIRUS JC-RELATED DISEASE	450,000.00	450,000.00					-	450,000		450,000	-
MINISTERO DELLA SALUTE	D.G. 642/2021	NOVEL PREDICTION MARKERS FOR PREVENTING HUMAN C	450,000.00	450,000.00	442				442	499,558		450,000	442
MINISTERO DELLA SALUTE	D.G. 827/2021	STUDIO CLINICO PER LA VALUTAZIONE DEL PRODOTTO	3,892,548.00	3,892,548.00					-	3,892,548		3,892,548	-
MINISTERO DELLA SALUTE	DETDN. 827/2021	PRIMIIDE DELLA RICERCA-MINISTERO DELLA SALUTE-2021							-				-







Dettaglio conto new: 40102050050000  
Contributi per la ricerca finalizzata da Regione

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					Totale assegnato (€1.000)
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLSM CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	
REGIONE LOMBARDA	DG 134/2021 P-23 PIATTAFORME CELLULARI PER LA RICERCA E LO SVILUPPO		500.000,00					500.000
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumativo - 2021			0	500.000	0	0	0	500.000

Investimenti preventivo (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLSM CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Importo utilizzato preventivo (€1.000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1.000)	Incassato su assegnato 2021	Credito residuo su assegnato 2021	Importo Utilizzato CE (€1.000)
0	11.675					11.675	488.325	500.000		11.675

Dettaglio conto new: 4010205060000  
Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincitori

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					Totale assegnato (€1.000)
			Investimenti Assegnati (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLSM CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	
INAIL	D.G. 1253/2020	CENTRALIZZAZIONE DELLA ACQUISIZIONE DELLE RISORSE E	160.000,00					160.000
ISTITUTO LAZZARO SPALANZANI	D.D.0078/2021	EXPLOITING IMMUNOPATHOGENIC MECHANISMS FOR EST	108.000,00					108.000
CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - CNR	D.G. 748/2021	PROGETTO VIRUS MEMORY - SERGEN COVID19 (SERUM G	25.000,00					25.000
IFA	D.G. 0196/2021	A MULTI-CENTER OPEN LABEL PHASE II STUDY OF DARUNAVIR	244.265,00					244.265
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	D.G. 699/2021	LAVORATORI PORTATORI DI DISPOSITIVI MEDICI: VALUTAZ	24.000,00					24.000
UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM UTRECHT	D.D. 709/2021 P-20	STANDARDIZED TREATMENT AND OUTCOME PLATFORM F	77.375,00					77.375
IRMSMUS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM	D.D. 709/2021 P-20	EUROPEAN HEALTH DATA & EVIDENCE NETWORK (EHDN)	100.000,00					100.000
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	D.D. 709/2021 P-20	PROG. "25 PVL07/19" RIC. DAL TITOLO " AMMONIOSFANSIS	9.500,00					9.500
UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM UTRECHT	D.D. 709/2021 P-20	PROG. "25 PVL07/19" RIC. DAL TITOLO " AMMONIOSFANSIS	145.851,00					145.851
REGIA AGENZIA REGIONALE DELLA SANITA' DELLA LIGURIA	D.D. 709/2021 P-20	CONTRIBUTO DA INF PER S.X. 1000 ANNO 2020.	488.503,00					488.503
REGIA AGENZIA REGIONALE DELLA SANITA' DELLA LIGURIA	D.D. 709/2021 P-20	CONTRIBUTO DA INF PER S.X. 1000 ANNO 2020.	319.550,00					319.550
ASST SETTE LAGHI	DIRET. DIR. 838/2021	TUMOR INFLUENZA VACCINES (TIV)	22.770,00					22.770
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	DIRET. DIR. 838/2021	PHATOGENESIS AND PREVENTION OF NON-PRIMARY H1N1	49.175,00					49.175
ATTIVITA' DI SEQUENZIAMENTO DEL VIRUS SARS-COV25 S								
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consumativo - 2021			0	11.675	0	0	0	11.675

Investimenti preventivo (€1.000)	Beni e servizi assegnati (€1.000)	Prestazioni MMG/PLSM CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€1.000)	Altri oneri assegnati (€1.000)	Importo utilizzato preventivo (€1.000)	Accant. quote inutilizzate contributi (€1.000)	Incassato su assegnato 2021	Credito residuo su assegnato 2021	Importo Utilizzato CE (€1.000)
0	11.675					11.675	488.325	500.000		11.675



























































































Conto New

401.20010120000		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercitati precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici	
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	In. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione
TRUSTEES OF BOSTON UNIVERSITY	CONV. ROINSO313	PROGETTO N.1.H.	2012
MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA	RA911CZK1005	PROGETTO DI RICERCA IDENTIFICAZIONE DI NUOVI BIP	2012
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' - CENTRO NAZIONALE TRAPIANTI		PROGETTO DI RICERCA MULTICENTER PROTOCOL ON	2008
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	FARM7JFHCH	PROGETTO DI RICERCA PREVENTION OF HUMAN CYTO	2008
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'		PROGETTO DI RICERCA IN VITRO AND IN VIVO STUDIE	2011
UNIVERSITA' DI PAVIA - DIP.TO SCIENZE CLINICO CHIRURGICHE E PEDIATRICHE		SUPPORTO RICERCA SSD DIAGNOSTICA ECOGRAFICA N	2013
UNIVERSITA' DI PAVIA	ACCORDO 16/3/20	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELLA RICERCA DI EMATOI	2013
FONDAZIONE IRCCS CA GRANDA OSPEDALE MAGGIORE MILANO	D.G. 09/04/2011	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELLA RICERCA DI EMATOI	2013
UNIONE EUROPEA	D.G. 07/92/2013	PAIN-OMICS	2013
UNIVERSITA' DI PAVIA-DIP.MED.MOL	DE242/DG/2012	SUPPORTO PROGETTO AIRC DR. ARCAINI (EMATOLOG	2014
UNIVERSITA' DI PAVIA-DIP.MED.MOL	DE242/DG/2012	SUPPORTO PROGETTO AIRC PROF. CAZZOLA (EMATOLOG	2014
AZIENDA OSPEDALIERA POLICLINICO S.ORSOLA MALPIGHI DI BOLOGNA	N.3/DG/09/31/2014	PROGETTO COORDINATO DALL'AZ OSP - UNIV DI BOLO	2014
UNIVERSITA' DI PAVIA-DIP.MED.MOL	DE242/DG/2012	SUPPORTO PROGETTO AIRC PROF. CAZZOLA (EMATOI	2014
AZIENDA OSPEDALIERA POLICLINICO S.ORSOLA MALPIGHI DI BOLOGNA	DE3/10/87/2014	HOSPITAL-WIDE CANDIDAEMIA: FORM EPIDEMIOLOGO	2015
UNIVERSITA' DI PAVIA	REV. 1652/2015	TRASFERIMENTO FONDI ACCORDO DI PARTENARIATO	2015
CENTRO NAZIONALE TRAPIANTI	DE 349 DEL 14/2/8	CONTRIBUTO PER LA RICERCA DAL TITOLO: "FATTORIE	2015
MINISTERO ECONOMIA E FINANZE	DE 767 DEL 22/7/8	CONTRIBUTO SX1000 ANNO 2013	2015
MINISTERO ECONOMIA E FINANZE	REV. 1956/2016	CONTRIBUTO SX1000 ANNO 2014	2016
FISCVI - ANDALUSIAN PUBLIC FOUNDATION FOR HEALTH RESEARCH	D.G.09/51/2016	STUDIO OSSERVAZIONALE "EURECA" DAL TITOLO: "PO	2016
UNIVERSITA' DI PAVIA - DIPARTIMENTO DI MEDICINA MOLECOLARE	REV. 3476/2016	CONTRIBUTO 2016 - TRASFERIMENTO PER ACCORDO E	2016
UNIVERSITA' DI PAVIA - DIPARTIMENTO DI MEDICINA MOLECOLARE	DE 242 del 16/03/2016	CONTRIBUTO 2016 - TRASFERIMENTO PER ACCORDO E	2016
UNIVERSITA' DI PAVIA	P-20120033588	CONTRIBUTO STUDIO OSSERVAZIONALE SU PAZIENTI C	2016
UNIVERSITA' RICOGGIA DI MILANO	P-20080002519	PROGETTO DI RICERCA "STUDIO HYSSAS COD FARM66	2016
TESORERIA DELLO STATO DIR.GENERALE - RICERCA	REV. 1949/2017	ASSEGNAZIONE SX1000 ANNO 2015	2017
MINISTERO DELLA SALUTE/IST. SCIENTIFICO CURA E TUMORI - MELI	P-20140016681	2° RATA FINANZIAMENTO "THE ROLE OF EARLY SYSTEM	2017
IRCCS DIVERSI	NOTA 0005966-P-	CONTRIBUTO SISTEMA BIBLIOSAN ANNO 2016	2017
WORLD HEALTH ORGANIZATION	CD4 71_2016	COLLABORAZIONE PRESSO L'INGEGNERIA CLINICA	2017
UNIVERSITA' STUDI DI PAVIA	ORDINAD DI PAGA	ACCORDO DI PARTENARIATO FRA DIP. MEDICINA MC	2017
FONDO REGIONALE PER LA RICERCA BIOMEDICA	4/DG/166 DEL 27/7	CONTRIBUTO PER PROGETTO DI RICERCA "PHATOGEN	2017
FONDO REGIONALE PER LA RICERCA BIOMEDICA	D.G.02/04/2017	CONTRIBUTO PER PROGETTO DI RICERCA "GENOMI E	2017
UNIVERSITA' STUDI DI PAVIA - DIP. SCIENZE CLINICO-CHIRURGICHE E	DEL_CDA_0079/20	COFINANZIAMENTO PER INCARICHI DI RICERCA PRESS	2017
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA		COFINANZIAMENTO PER INCARICHI DI RICERCA DELLA	2019
A.O. UNIVERSITA' DI BIOLOGIA SANT'ORSOLA - MALPIGHI	D.G. 0236/2017 DI	CONTRIBUTO PER PROGETTO DI RICERCA DAL TITOLO	2017
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	SALDO N.2/DG/04/04	SISTEMA BIBLIOSAN COD- PROGETTO 1980/7707	2017
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	P-20120011436	PROGETTO DI RICERCA "IN VITRO AND IN VIVO STUDIE	2018
AIFA	D.G. 133/2018	PROGETTO DI RICERCA DAL TITOLO "A PHASE III RAN	2018
INAIL	DG-222-2018	BIBLIOSAN 2018 - CENTRALIZZAZIONE DELLA ACQUISIZ	2018
AIFA	DG-1231-2018	RINNOVO CONVENZIONE BIBLIOSAN ANNO 2018	2018
MINISTERO ECONOMIA E FINANZE	DET. D.G. 1092/20	CO-FINANZIAMENTO ASSEGNATO DAL MIN. SALUTE E C	2018
AZIENDA OSPEDALIERA - UNIVERSITARIA DI MODENA	D.G.0781/2017	PROGETTO DI RICERCA FINALIZZATA DAL TITOLO: "BCE	2018
INAIL	D.G.1431/2018	PROGETTO DI RICERCA FINANZIATO DALL'INAIL E COO	2018
AIFA	D.G.1431/2018	RINNOVO CONVENZIONE BIBLIOSAN 2019-AIFA	2019
ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA	D.D.02/20/2020	CENTRALIZZAZIONE DELLA ACQUISIZIONE DELLE RISOR	2020
TESORERIA DELLO STATO - DIR.EZ.GENERALE DELLA RICERCA	D.D.0831/2020	ISOLAMENTO DI PHELOBOVIRUS DA FLEBOTOMI E VALL	2019
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA	D.D.0831/2020	CONTRIBUTO 5 PER MILLE 2017	2019
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA	D.D.0831/2020	CONTRIBUTO PER CONTRATTI LIBERO PROF. C/O PMA	2019
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA	D.D.0285/2020	PROG. " COMPARISON OF 1-YEAR TREATMENT WITH I	2020
INAIL	D.D.0285/2020	ANTIBODY THERAPY AGAINST CORONAVIRUS (COVID-	2020
KAROLINSKA INSTITUTE	D.D.0321/2020 P-	IMPLEMENTAZIONE DELLA ROADMAP NELLA RICERCA	2020
MINISTERO ECONOMIA E FINANZE	D.D.0831/2020	CENTRALIZZAZIONE DELLA ACQUISIZIONE DELLE RISOR	2020
IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DI RICOVERO E CURA ANZIANI (INIRCA)	D.D.0655/2020	RIN 2019 - SVILUPPO ED ARMONIZZAZIONE DELLE PROC	2020
FONDAZIONE IRCCS SANTA LUCIA	D.D.0655/2020	SUPPORTING HIGH QUALITY EVALUATION OF COVID-1	2020
UNIONE EUROPEA		CONTRIBUTO SX1000 ANNO 2019	2020
MINISTERO ECONOMIA E FINANZE		CONTRIBUTO SX1000 ANNO 2019	2020
IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DI RICOVERO E CURA ANZIANI (INIRCA)		RICERCA INVECCHIAMENTO - AGING - COD. RCR-2020	2020

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO									
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Investimenti (€1.000)	Beni e servizi (€1.000)	Presezioni MMG/PLS/M CA	Costi Personale Sanitarie	Altri oneri (€1.000)	Totale utilizzi (€1.000)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€1.000)	
1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	
97.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.000,00	0,00	
19.195,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.195,00	0,00	
27.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.000,00	0,00	
3.998,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.998,00	0,00	
4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	
7.412,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.412,00	0,00	
54.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.000,00	0,00	
31.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.000,00	0,00	
12.849,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.849,00	0,00	
7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	
5.836,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.836,00	0,00	
15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00	0,00	
5.372,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.372,00	0,00	
4.976,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.976,00	0,00	
40,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
18.794,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.794,00	0,00	
53.715,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.715,00	0,00	
29.257,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.257,00	0,00	
17.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.500,00	0,00	
4.610,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.610,00	0,00	
1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	
1.356,00	628,00	0,00	0,00	0,00	0,00	628,00	728,00	628,00	
12.398,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.398,00	0,00	
9.779,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.779,00	0,00	
30.750,00	134,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134,00	30.816,00	134,00	
716,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	716,00	0,00	
5.343,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.343,00	0,00	
1.264.883,00	479,00	0,00	0,00	0,00	0,00	479,00	1.264.404,00	479,00	
655.588,00	11.064,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.064,00	644.524,00	11.064,00	
1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	
1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	
10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	
2.797,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.797,00	0,00	
26.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.400,00	0,00	
486.816,00	63.388,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.388,00	423.428,00	63.388,00	
6.051,00	6.051,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.051,00	0,00	6.051,00	
302,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	2,00	300,00	
2.754,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.754,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
25.657,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.657,00	0,00	
122.718,00	2.695,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.695,00	122.718,00	2.695,00	
2.993,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	42.993,00	40.000,00	
40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	
3.109,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.109,00	0,00	
3.479,00	2.555,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.555,00	924,00	2.555,00	
313.663,00	92.068,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.068,00	221.595,00	92.068,00	
3.778,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.778,00	0,00	
30.000,00	1.744,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.744,00	28.256,00	1.744,00	
160.000,00	159.718,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159.718,00	282,00	159.718,00	
311.577,00	157.486,00	0,00	0,00	0,00	0,00	157.486,00	154.091,00	157.486,00	
336.592,00	10.302,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.302,00	326.290,00	10.302,00	
63.107,00	4.776,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.776,00	58.331,00	4.776,00	
6.436,00	3.062,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.062,00	3.374,00	3.062,00	
38.126,00	20.123,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.123,00	18.003,00	20.123,00	
327.564,00	5.893,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.893,00	321.671,00	5.893,00	
79.332,00	14.070,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.070,00	65.262,00	14.070,00	





RLS.C.R.I.B.A.





UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO									
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Investimenti (€1.000)	Beni e servizi (€1.000)	MM(G)PLSM CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€1.000)	Altri oneri (€1.000)	Totale utilizzi (€1.000)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€1.000)
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00
2.826,00	687,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	687,00	2.826,00	0,00
1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.817,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.817,00	0,00
5.665,00	6.238,00	547,00	0,00	0,00	0,00	0,00	547,00	5.665,00	547,00
10.000,00	281,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	281,00	10.000,00	0,00
2.575,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.575,00	2.575,00
153,00	1.540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.540,00	153,00	153,00
2.368,00	2.368,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.368,00	0,00	2.368,00
15.000,00	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00	15.000,00	250,00
14.869,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.869,00	0,00
140.106,00	140.106,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.106,00	0,00	140.106,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.862,00	829,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	829,00	1.862,00	0,00
80,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80,00	0,00
1.971,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.971,00	0,00
1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8.134,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.134,00	0,00
11.037,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.037,00	0,00
108,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108,00	0,00
81,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81,00	0,00
5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
24.054,00	4.426,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.426,00	24.054,00	4.426,00
4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00
1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
685,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	685,00	0,00
640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	640,00	0,00
8.051,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.051,00	0,00
1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
464,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	464,00	0,00
7.554,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.554,00	0,00
2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati									
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)					
FONDAZIONE GUIDO BERLUCCHI	LETTERA 11/5/2011	CONTRIBUTO PER PROGETTO DI RICERCA ANALISI GEN	2012	120.000,00					
FONDAZIONE CARIRLO	DG-240-2012	PROGETTO DI RICERCA BASI MOLECOLARI DELLE SINDR	2011	720.000,00					
BAXTER SPA	LETTERA 27/06/12	CONTRIBUTO ATTIVITA' RICERCA S.S. TERAPIA DOLORE	2012	4.000,00					
FONDAZIONE CARIRLO	DE 985/2012	PROGETTO DI RICERCA DAL TITOLO: DEVELOPMENT O	2013	570.000,00					
FONDAZIONE CARIRLO	2012-0529	DECIPIRING BIOLOGICAL AND CLINICO PATOLOGICAL	2013	400.000,00					
ASSOCIAZIONE AMICI DI FELICE PRIVATI	DE 7/CD/2013	SUPPORTO RICERCA CARDIOLOGIA	2013	4.000,00					
DE CDA 13.7.24.40	SUP.POR TO RICERCA P20070018804		2013	3.000,00					
DE CDA 13.7.24.40	SUP.POR TO RICERCA P20060088319		2013	3.000,00					
DE 0107/CD/13	SUPPORTO RICERCA S.C. PATOLOGIA NEONATALE P20		2013	1.000,00					
DE 0047/CD/13	SUPPORTO RICERCA S.C. CHIRURGIA PEDIATRICA P201		2013	1.000,00					
DE 0025/CD/13	SUPPORTO RICERCA P20070018804		2013	1.000,00					
A. DEMIO/A. BATTAGLIA	D.C.A. 06/07/2013	D.C.A. 06/07/2013	2013	1.000,00					
ACTELION PHARMACEUTICALS	DE/0089/CD/13	SUPPORTO RICERCA S.S. CHIR. TRAP. CARDIOPOLIMON	2013	15.000,00					
SERVIER ITALIA SPA	DE 0128/CD/13	SUPPORTO RICERCA S.C. CARDIOLOGIA P2006001781E	2013	21.000,00					
ESPEN	DE 37/06/06/49	INTENSIVE NUTRITIONAL COUNSELING WITH ORAL ....	2013	47.000,00					
BAYER	DE 0180/CD/13	CONTRIBUTO PER RICERCA S.S. CHIR.TRAP. CARDIOPOL	2013	2.000,00					
DOMPE SPA	DE 0212/CD/13	CONTRIBUTO PER RICERCA S.C. CARDIOLOGIA P200669	2013	2.000,00					
NOVARTIS FARMA	DE 0143/CD/13	CONTRIBUTO PER RICERCA S.C. NEFROLOGIA P201000	2013	10.000,00					
ASSOCIAZIONE ITALIANA CONTRO LE LEUCEMIE	DE CDA 437/14	PROGRAMMA DI RICERCA "ARRAY COMPARATIVE GE	2014	22.000,00					
DONAZIONE DA PRIVATI	REV.39-45-489-548	SOSTEGNO ALLE ATTIVITA' SVOLTE DALLA STRUTTUR	2014	3.000,00					
SEBIA SA	N°3/D.G./0043	CONTRIBUTO ALLO STUDIO CLINICO DAL TITOLO "VAL	2014	32.000,00					
FOND. MINTAS STIFTUNG	REV. 890/2014	ASSEGNAZIONE ANNO 2014	2014	645.000,00					
FOND. COMUNICAZIONE E CONGRESSI S.R.L.	N°3/C.D.A./0103	DONAZIONE A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' CLINICO AS	2014	15.000,00					
TRIUMPH COMUNICAZIONE E CONGRESSI S.R.L.	N°3/C.D.A./0103	DONAZIONE A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' CLINICO AS	2014	15.000,00					
BAYER S.P.A.	N°3/D.G./0063	DONAZIONE A SOSTEGNO SPESE PER L'ORGANIZZAZI	2014	3.000,00					
FONDAZIONE CARIRLO	N°3/D.G./0172	DE PROGETTO DI RICERCA "MOLECULAR AND CELLULAR	2014	60.000,00					
FONDAZIONE CARIRLO	N°3/D.G./0091	DE PROGETTO DI RICERCA "STRUCTURE-FUNCTION REL	2014	300.000,00					
FONDAZIONE CARIRLO	N°3/D.G./1239	DE PARTECIPAZIONE AL PROGETTO DI RICERCA "EXPLOIT	2014	80.000,00					
A.I.R.C.	N°3/D.G./0064	DONAZIONE A FAVORE DELLA S.S. DI SENOLOGIA	2014	37.000,00					
FONDAZIONE BANCA DEL MONTE DI LOMBARDIA	E-MAIL DEL 20/06/14	DONAZIONE A FAVORE DELLA S.S. DI SENOLOGIA	2014	2.000,00					
ACTELION ITALIA	N°3/CD/0181	DONAZIONE A FAVORE DELLA STRUTTURA DI REIMAT	2014	20.000,00					
BAYER S.P.A.	N°3/C.D.A./0123	CONTRIBUTO A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' INERENTI	2014	2.000,00					
ARL LIQUIDE SYSTEMS SPA	N°3/C.D.A./0134	CONTRIBUTO A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' INERENTI	2014	1.000,00					
CONMED ITALIA	N°3/C.D.A./0135	CONTRIBUTO A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' INERENTI	2014	1.000,00					
AIRC	N°3/D.G./0083	DE ASSEGNAZIONE A COPERTURA SPESE PARTECIPAZI	2014	90.000,00					
IST. AULOGICO DI MILANO	N°3/D.G./0082	DE PARTECIPAZIONE AL PROGETTO "SUDEN CARDIAC DE	2014	65.000,00					
FONDAZIONE BANCA DEL MONTE DI LOMBARDIA	N°3/C.D.A./0241	CONTRIBUTO PER L'ANNO DEL PROGETTO DI RICERCA	2014	27.500,00					
GILEAD SCIENCES SRL	N°3/D.G./0781	DE "CORRELAZIONE TRA MARCATORI DI FIBROSI EPATICA	2014	15.000,00					
A.S.M. PAVIA SPA	DE0029/CD/2014	SUPPORTO S.C. ONCOLOGIA PEDIATRICA P.201	2014	3.000,00					
SHIRE ITALIA S.P.A.	N°3/C.D.A./0271	DONAZIONE A SOSTEGNO DEL PROGETTO "HOW TO J	2014	100.000,00					
BAXTER SPA	N°3/C.D.A./0266	DE CONTRIBUTO ALLA S.C. PATOLOGIA E TERAPIA INTENS	2014	5.000,00					
BAYER	DE 0272/CD/14	SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO "I PROSTANOIDI NEL	2014	2.000,00					
ACTELION ITALIA	DE0273/CD/14	P. SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO "I PROSTANOIDI NEL	2014	2.000,00					
JULIGHT S.R.L.	N°3/DG/0928	6/09 PROGETTO DI RICERCA DAL TITOLO "NON-INVASIVE S	2014	100.360,00					
OPEN INNOVATION PARTNERS LTD	N°3/DG/0928	6/09 PROGETTO DI RICERCA DAL TITOLO "NON-INVASIVE S	2014	44.640,00					
GLAXOSMITHKLINE S.P.A.	N°3/D.G./0982	DE SPERIMENTAZIONE CLINICA DAL TITOLO "ELTROMBOR	2014	49.000,00					
DOMPE	DE 0278/CD/14	P. SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO "I PROSTANOIDI NEL	2014	4.000,00					
A.B.C. ASSOC. PERI BARBARINI CHIRURGICI DEL BURLO ONLUS	N°3/C.D.A./0286	DONAZIONE PER PROGETTO DI RICERCA "MULTIDISCI	2014	4.000,00					
FARME VARVELLO & CO. SRL	N°3/C.D.A./0285	DONAZIONE A SOSTEGNO DEL PROGETTO DI RICERCA	2014	7.000,00					
FARMITALIA S.R.L.	MAIL DEL 03/11/12	SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO HPV - PAVIA 20.09.2	2014	1.000,00					
GLAXOSMITHKLINE S.P.A.	DELIBERAZIONE N.3/D	CONTRIBUTO CHIRURGIA PEDIATRICA	2014	3.000,00					
MAILTEL CHILDREN'S FOUNDATION	REV. 2316/2014	CONTRIBUTO PER FINANZIAMENTO 1° ANNO PER RIC	2014	20.000,00					
AIRC	DETERMINA N.3/D	CONTRIBUTO PER FINANZIAMENTO 1° ANNO PER RIC	2014	225.000,00					
JAZZ COMMERCIAL ITALY SRL	DELIBERAZIONE N.3/D	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	2014	3.000,00					
FONDAZIONE CESARE SERFONO	DETERMINA DG.11	ATTIVITA' CONTENT EDITOR DA PARTE DI S.C. AUKOLO	2014	16.000,00					
COMITATO "OLTRE LA CURA DEL BAMBINO OPERATO"	DELIBERA N.3/C/D	CONTRIBUTO A SOSTEGNO DELLA CHIRURGIA PEDIAT	2014	17.000,00					
FARMITALIA SRL	DELIBERAZIONE N.3/D	SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO 05/2015 "FOCUS SU	2014	1.000,00					
HIMS HEALTH SPA	DETERMINA N.3/D	RACCOLTA DATI RELATIVI AI CONSUMI FARMACEUTICI	2014	16.000,00					
3M ITALY	N°3/C.D.A./0211	D. CONVENZIONE DI PARTNERSHIP SCIENTIFICA TRA FON	2014	5.000,00					

Conto New

Descrizione:





































		Prestazioni	€.	118,258	84,250	(34,008)
		fatture emesse verso enti diversi per prestazioni sanitarie relative ad anni di competenza anni precedenti	€.	118,258	76,868	(41,390)
		Fatture verso Ospedale Galliera per prestazioni sanitarie anno 2019	€.		4,043	4,043
		Fatture a Fondazione Neurologico Mondino (€ 2.943) per prestazioni anno 2020 e AO Padova (€ 396) per storno parziale di fattura di anni precedenti	€.		3,339	3,339
		Sanzioni	€.	67,025	4,510	(62,515)
		ravvedimento IRES e IRAP 2011	€.	67,025		(67,025)
		Rimborso TARI da Comune di Pavia anno 2019	€.		4,510	4,510
		Ticket	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri ricavi e proventi	€.	40,465	117,454	76,989
		Verti Assicurazioni - rimborso per rivalsa datore di lavoro / rimborso da Fondiaria e INA Assitalia e BDB LTD- sinistro stragjudiziale n.2019ARCH0371 assunto in gestione dalla compagnia LLOYDS	€.	40,465		(40,465)
		Corsi di formazione di medicina generale da POLIS anni 2018/2019	€.		115,160	115,160
		ricavi per trasporti sanitari per CNAO anno 2020 e arretrati, competenza anni precedenti, della Dott.ssa Mangiacavalli in comando presso altra ASST	€.		2,294	2,294
81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	<b>Tot. Altre insussistenze attive verso terzi</b>	€.	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0







82010130010010	Altre sopravvenienze passive verso terzi	€.			0	0
	<b>Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi</b>	€.		0	130,351	130,351
	Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-			0
		€.				0
		€.				0
		€.				0
	Assicurazioni	€.	-			0
		€.				0
		€.				0
	Beni	€.				0
	AVIS PROVINCIALE DI PAVIA	€.	-	14,523	14,523	14,523
		€.		14,523	14,523	14,523
		€.				0
		€.				0
	Altri servizi	€.	-	111,585	111,585	111,585
	TRASPORTI SECONDARI (CROCI DIVERSE)	€.		152	152	152
	Prestazione sanitarie	€.		109,790	109,790	109,790
	ASST GR.OSP. METR. NIGUARDA- ASST OVEST MILANESE - ATS PAVIA	€.		1,643	1,643	1,643
	Fitti passivi	€.	-			0
		€.				0
		€.				0
	Furti	€.	-			0
		€.				0
		€.				0
	Interessi passivi	€.	-			0
		€.				0
		€.				0
	Libera Professione	€.	-			0
		€.				0
		€.				0
	Oneri tributari	€.	-	1,043	1,043	1,043
	DIREZ.PROV.LE TESORO - INPDAP EX CPDEL - P2	€.		1,043	1,043	1,043
		€.				0
		€.				0
	Personale	€.	-	3,200	3,200	3,200
	DEFINIZIONE BONARIA EX DIPENDENTE	€.		3,200	3,200	3,200
		€.				0





	Interessi passivi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Libera Professione	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Oneri tributari	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Personale	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Utenze	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0

R.L.S.C.R.B.A.











			€.			0
			€.			0
		Altri servizi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Fitti passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-		0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

AR.SCAR!B.



		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
82010130010020		<b>Altre insussistenze passive verso terzi</b>	€.	0	0	0
		<b>Tot. Altre insussistenze passive verso terzi</b>	€.	0	0	0
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Assicurazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Beni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Altri servizi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Fitti passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0













		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
82010130010020		<b>Altre insussistenze passive verso terzi</b>	€.	0	0	0
		<b>Tot. Altre insussistenze passive verso terzi</b>	€.	0	0	0
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Assicurazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Beni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Altri servizi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Fitti passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0











Tabella illustrativa alla nota illustrativa di FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV Stato patrimoniale al 31/12/2021 ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE (Conti in €)

Main financial statement table with columns for account codes, descriptions, and various financial metrics. It is organized into sections for 'Totale Attività', 'Impieghi in attività', and 'Totale Passivo', with sub-sections for 'Attività di gestione', 'Attività di riserva', and 'Attività di finanziamento'.

Conto di gestione per attività di cura ospedaliere

Summary table with 10 columns: 'Uffici assistenziali / erogatori', 'Realizzazione economica del servizio', 'Stimolazione dell'attività economica', 'Acquisizioni di immobilizzazioni materiali', 'Incremento immobilizzazioni materiali', and 'Cassa / debito in conto corrente'. It provides a high-level overview of the financial performance across different activity categories.







AL.62.1 F.6. Subordinato (in bilancio ed. Co. Organo (Svizzera))

Table with columns for account codes (e.g., 11.02.00.00.00.00.00.00) and values.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

AL.62.2 F.6. Subordinato (in bilancio ed. Co. Organo (Svizzera))

Table with columns for account codes and values.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

AL.62.3 F.6. Subordinato (in bilancio ed. Co. Organo (Svizzera))

Table with columns for account codes and values.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

AL.62.4 F.6. Subordinato (in bilancio ed. Co. Organo (Svizzera))

Table with columns for account codes and values.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

AL.62.5 F.6. Subordinato (in bilancio ed. Co. Organo (Svizzera))

Table with columns for account codes and values.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

AL.62.6 F.6. Subordinato (in bilancio ed. Co. Organo (Svizzera))

Table with columns for account codes and values.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

AL.62.7 F.6. Subordinato (in bilancio ed. Co. Organo (Svizzera))

Table with columns for account codes and values.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

AL.62.8 F.6. Subordinato (in bilancio ed. Co. Organo (Svizzera))

Table with columns for account codes and values.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.

Table with columns for account codes and values, including a sub-total row.





















Tabella allegata alla nota illustrativa di FONDAZIONE POLILINCO S. MATTEO - IN STATO al 31/12/2021 ATTIVITA' SANITARIA (in M. €)

Main financial statement table with columns for account codes, descriptions, and various financial metrics. Includes sub-sections for 'Cassa di Roma' and 'Cassa di Roma - Gruppo'.

Summary table with columns for 'Cassa di Roma' and 'Cassa di Roma - Gruppo', showing aggregated financial data across different categories.

1) Tabella illustrativa di bilancio comparata a per il 2021/2020 con il 2020/2019. (in Euro) (in milioni di Euro)

2) Tabella illustrativa di bilancio comparata a per il 2021/2020 con il 2020/2019. (in Euro) (in milioni di Euro)









































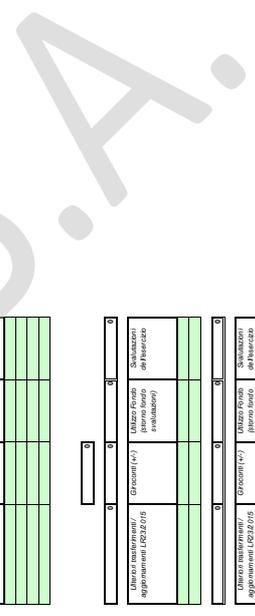




Il Valore netto di bilancio, immutato, corrisponde, per il valore della capitalizzazione effettuata con la compagnia (il Dato) nella rispettiva voce di bilancio di cui si indica il codice IRI.

Table with columns for COD, CODGE, Valore netto al 31/12/2020, Valore netto al 31/12/2021, and various financial metrics. It is organized into multiple sections for different companies and their subsidiaries.

Table with columns for Ulteriori indicatori, Graciosi (L7), Revisione economica, and various financial metrics. It provides detailed financial analysis for the companies listed.











































#/ID	CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					di cui rimborsi	di cui investiti
			Vincolo o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di autorizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale		
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000	Per beni di prima donazione:			Quadratura O/I		0	0	0	0	0	0	0	0
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019				1.670.763	0	0	0	0	0	0	0	0
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000	... assegnati a partire dal 1/1/2019, dettagliare				1.670.763	0	0	0	0	0	0	0	0
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000	Utilizzo finanziamenti da finanziamenti Salvo - BIL (CSA) 2020				0	0	0	0	0	0	0	0	0
50102020000000	3.10.20.20.000.000.00.000	Da Sine:			Quadratura O/I		16.968	0	0	0	0	0	0	0
50102020000000	3.10.20.20.000.000.00.000	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019				16.968	0	0	0	0	0	0	0	0
50102020000000	3.10.20.20.000.000.00.000	... assegnati a partire dal 1/1/2019, dettagliare				16.968	0	0	0	0	0	0	0	0
50102020000000	3.10.20.20.000.000.00.000	Utilizzo finanziamenti da finanziamenti Salvo - BIL (CSA) 2020				0	0	0	0	0	0	0	0	0
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000	Di Regione:			Quadratura O/I		367.315	0	0	0	0	0	0	0
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019				367.315	0	0	0	0	0	0	0	0
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000	... assegnati a partire dal 1/1/2019, dettagliare				367.315	0	0	0	0	0	0	0	0
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000	Utilizzo finanziamenti da finanziamenti Salvo - BIL (CSA) 2020				0	0	0	0	0	0	0	0	0























SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE	Bilancio Consuntivo - Totale 2020	Bilancio Consuntivo - Totale 2021	Impieghi grezzi	Fonti grezze	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	Impieghi netti	Fonti nette
<b>ATTIVO</b>	<b>394.567.549</b>	<b>410.890.630</b>	<b>92.478.620</b>	<b>76.155.539</b>	<b>-5.796.191</b>	<b>43.370</b>	<b>86.682.429</b>	<b>76.198.909</b>
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>140.202.060</b>	<b>129.196.907</b>	<b>8.822.750</b>	<b>19.827.903</b>	<b>43.370</b>	<b>43.370</b>	<b>8.866.120</b>	<b>19.871.273</b>
<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>702.128</b>	<b>1.271.631</b>	<b>790.471</b>	<b>220.968</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>790.471</b>	<b>220.968</b>
Costo storico	1.672.690	2.463.161	790.471	220.968	0	0	790.471	220.968
Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.672.690	1.952.774	280.084	0	0	0	280.084	0
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	510.387	510.387	0	0	0	510.387	0
Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>F.di Ammortamento</b>	<b>970.562</b>	<b>1.191.530</b>	<b>0</b>	<b>220.968</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>220.968</b>
F.do Amm.to Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	970.562	1.191.530	0	220.968	0	0	0	220.968
F.do Amm.to Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>F.di Svalutazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.do Sval. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>139.499.932</b>	<b>127.925.276</b>	<b>8.032.279</b>	<b>19.606.935</b>	<b>43.370</b>	<b>43.370</b>	<b>8.075.649</b>	<b>19.650.305</b>
Costo storico	410.918.134	418.923.274	8.032.279	27.139	43.370	31.587	8.075.649	58.726
Terreni	23.276.047	23.248.908	0	27.139	30.420	30.420	30.420	57.559
Fabbricati	257.954.126	259.560.888	1.606.762	0	12.950	1.187	1.619.712	1.187
Impianti e macchinari	21.603.942	23.442.493	1.838.551	0	0	0	1.838.551	0
Attrezzature sanitarie e scientifiche	92.420.055	95.405.905	2.985.850	0	0	0	2.985.850	0
Mobili e arredi	5.796.440	5.919.104	122.664	0	0	0	122.664	0
Automezzi	0	0	0	0	0	0	0	0
Oggetti d'arte	372.000	372.000	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	5.941.849	6.067.241	125.392	0	0	0	125.392	0
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.553.675	4.906.735	1.353.060	0	0	0	1.353.060	0
<b>F.di Ammortamento</b>	<b>271.418.202</b>	<b>290.997.998</b>	<b>0</b>	<b>19.579.796</b>	<b>0</b>	<b>11.783</b>	<b>0</b>	<b>19.591.579</b>
F.do Amm.to Fabbricati	160.544.516	175.242.250	0	14.697.734	0	11.783	0	14.709.517
F.do Amm.to Impianti e macchinari	16.143.875	17.478.401	0	1.334.526	0	0	0	1.334.526
F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	83.948.586	87.044.445	0	3.095.859	0	0	0	3.095.859
F.do Amm.to Mobili e arredi	5.100.509	5.351.597	0	251.088	0	0	0	251.088
F.do Amm.to Automezzi	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5.680.716	5.881.305	0	200.589	0	0	0	200.589
<b>F.di Svalutazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.do Sval. Terreni	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Mobili e arredi	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Automezzi	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Oggetti d'arte	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Crediti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>254.297.953</b>	<b>281.661.563</b>	<b>83.655.870</b>	<b>56.292.260</b>	<b>-5.839.561</b>	<b>0</b>	<b>77.816.309</b>	<b>56.292.260</b>
<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>19.024.875</b>	<b>20.873.299</b>	<b>2.121.351</b>	<b>272.927</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.121.351</b>	<b>272.927</b>
Rimanenze beni sanitari (al netto acconti)	18.458.173	20.579.524	2.121.351	0	0	0	2.121.351	0
Rimanenze beni non sanitari (al netto acconti)	566.702	293.775	0	272.927	0	0	0	272.927
Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.II) CREDITI</b>	<b>192.433.143</b>	<b>203.195.412</b>	<b>23.959.239</b>	<b>13.196.970</b>	<b>-5.839.561</b>	<b>0</b>	<b>18.119.678</b>	<b>13.196.970</b>
Crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	821.000	821.000	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	2.375.664	1.682.254	0	693.410	0	0	693.410	0
Crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	44.147	24.000	0	20.147	0	0	0	20.147
Crediti parte corrente v/Regione	57.874.602	48.968.847	0	8.905.755	0	0	8.905.755	0
Crediti parte corrente v/Comune	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Asl-Ao-Fondazioni-Policlinici	24.552.483	42.770.400	18.217.917	0	0	0	18.217.917	0
Crediti parte corrente v/ARPA e Partecipate regionali	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Erario	9.420	265.367	255.947	0	0	0	255.947	0
Crediti parte corrente v/Altri	37.678.628	43.164.003	5.485.375	0	-5.839.561	0	-354.186	0
Crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	12.668.106	12.516.106	0	150.000	0	0	0	150.000
Crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	19.905.093	16.477.435	0	3.427.658	0	0	3.427.658	0
Crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (ripiano perdite)	36.506.000	36.506.000	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri titoli	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>42.839.935</b>	<b>57.592.852</b>	<b>57.575.280</b>	<b>42.822.363</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>57.575.280</b>	<b>42.822.363</b>
Cassa	5.750	8.160	2.410	0	0	0	2.410	0
Istituto Tesoriere	0	57.572.870	57.572.870	0	0	0	57.572.870	0
Tesoreria Unica	42.819.197	0	0	42.819.197	0	0	42.819.197	0
Conto corrente postale	14.988	11.822	0	3.166	0	0	3.166	0
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>67.536</b>	<b>32.160</b>	<b>0</b>	<b>35.376</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.376</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>394.008.590</b>	<b>410.044.264</b>	<b>16.807.363</b>	<b>32.843.037</b>	<b>20.494.641</b>	<b>14.942.487</b>	<b>37.302.004</b>	<b>47.785.524</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>123.215.207</b>	<b>118.781.608</b>	<b>7.784.528</b>	<b>3.350.929</b>	<b>5.023.357</b>	<b>-2.115.051</b>	<b>12.807.885</b>	<b>1.235.878</b>
<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>22.237.000</b>	<b>22.237.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>98.755.067</b>	<b>91.534.595</b>	<b>7.555.183</b>	<b>334.711</b>	<b>3.299.631</b>	<b>671.822</b>	<b>10.854.814</b>	<b>1.006.533</b>
Finanziamenti per beni di prima dotazione	9.016.872	6.935.398	2.081.474	0	-28.306	0	2.053.168	0
Finanziamenti da Stato per investimenti	48.803.669	44.748.476	4.055.193	0	771.956	0	4.827.149	0
Finanziamenti da Regione per investimenti	38.645.966	37.227.450	1.418.516	0	2.475.000	0	3.893.516	0
Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	799.540	799.540	0	0	0	0	0	0
Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	1.489.020	1.823.731	0	334.711	80.981	671.822	80.981	1.006.533
<b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>2.205.315</b>	<b>4.992.188</b>	<b>0</b>	<b>2.786.873</b>	<b>1.723.726</b>	<b>-2.786.873</b>	<b>1.723.726</b>	<b>0</b>
<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	<b>17.825</b>	<b>17.825</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	<b>36.506.000</b>	<b>36.506.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>-36.735.345</b>	<b>-36.506.000</b>	<b>0</b>	<b>229.345</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>229.345</b>
<b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2020</b>	<b>229.345</b>	<b>0</b>	<b>229.345</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>229.345</b>	<b>0</b>
<b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>69.729.340</b>	<b>78.479.360</b>	<b>3.462.935</b>	<b>12.212.955</b>	<b>15.471.284</b>	<b>17.158.125</b>	<b>18.934.219</b>	<b>29.371.080</b>
<b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	<b>15.725.845</b>	<b>15.933.355</b>	<b>0</b>	<b>207.510</b>	<b>2.474.490</b>	<b>2.474.490</b>	<b>2.474.490</b>	<b>2.682.000</b>
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	15.651.845	15.859.355	0	207.510	2.474.490	2.474.490	2.474.490	2.682.000
Altri fondi rischi	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi per franchigia assicurativa	0	0	0	0	0	0	0	0



Fondo rischi interessi di mora	74,000	74,000	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	<b>44,735,732</b>	<b>45,898,810</b>	<b>3,462,935</b>	<b>4,626,013</b>	<b>12,871,326</b>	<b>14,153,664</b>	<b>16,334,261</b>	<b>18,779,677</b>	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	405,949	531,633	0	125,684	8,784	8,784	8,784	134,468	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	528,135	35,546	492,589	0	-438,872	1,000	53,717	1,000	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	28,049,347	32,549,676	0	4,500,329	11,466,779	12,371,576	11,466,779	16,871,905	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	9,607,664	7,011,760	2,595,904	0	-634,164	1,772,304	1,961,740	1,772,304	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	6,144,637	5,770,195	374,442	0	2,468,799	0	2,843,241	0	
<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>9,267,763</b>	<b>16,647,195</b>	<b>0</b>	<b>7,379,432</b>	<b>125,468</b>	<b>529,971</b>	<b>125,468</b>	<b>7,909,403</b>	
Fondi integrativi pensione	36,000	36,000	0	0	0	0	0	0	
Fondi rinnovi contrattuali	5,203,791	12,012,219	0	6,808,428	125,468	125,468	125,468	6,933,896	
Altri fondi per oneri e spese	4,027,972	4,598,976	0	571,004	0	117,096	0	688,100	
Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lqs 50/2016	0	0	0	0	0	287,407	0	287,407	
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>D) DEBITI</b>	<b>199,843,741</b>	<b>210,862,509</b>	<b>5,559,900</b>	<b>16,578,668</b>	<b>0</b>	<b>-100,587</b>	<b>5,559,900</b>	<b>16,478,081</b>	
Debiti per mutui passivi	31,026,709	26,354,213	4,672,496	0	0	0	4,672,496	0	
Debiti verso Stato	0	0	0	0	0	0	0	0	
Debiti verso Regione e provincia autonoma	56,710,711	64,868,107	0	8,157,396	0	0	0	3,157,396	
Debiti verso Comune	0	0	0	0	0	0	0	0	
Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	6,432,163	8,139,155	0	1,706,992	0	0	0	1,706,992	
Debiti verso Arpa e partecipate regionali	0	0	0	0	0	0	0	0	
Debiti verso Fornitori	53,216,527	56,607,532	0	3,391,005	0	0	0	3,391,005	
Debiti verso Istituto Tesoriere	0	0	0	0	0	0	0	0	
Debiti tributari	8,624,982	9,298,507	0	673,525	0	0	0	673,525	
Debiti verso istituti di previdenza	8,780,737	7,893,333	887,404	0	0	0	887,404	0	
Altri debiti	35,051,912	37,701,662	0	2,649,750	0	-100,587	0	2,549,163	
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1,220,302</b>	<b>1,920,787</b>	<b>0</b>	<b>700,485</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>700,485</b>	
<b>Totale</b>	<b>109,285,983</b>	<b>108,998,576</b>	<b>14,698,450</b>	<b>14,985,857</b>	<b>123,984,433</b>	<b>123,984,433</b>	<b>123,984,433</b>	<b>123,984,433</b>	

RL S.C.R.L.D.



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2020	ANNO 2021
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	229,345	0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	16,643,428	14,709,517
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4,254,649	4,882,062
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	119,732	220,968
	<b>Ammortamenti</b>	<b>21,017,809</b>	<b>19,812,547</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-12,238,164	-10,854,814
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1,545,368	-1,723,726
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-13,783,532</b>	<b>-12,578,540</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	0	0
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	30,643,061	29,371,080
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-20,597,863	-18,934,219
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>10,045,198</b>	<b>10,436,861</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>17,508,820</b>	<b>17,670,868</b>
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma	-643	8,157,396
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Comune	0	0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	552,139	1,706,992
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione	0	0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Fornitori	5,779,105	3,391,005
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	187,305	673,525
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-143,783	-887,404
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-2,005,981	2,549,163
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>4,368,142</b>	<b>15,590,677</b>
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-350,116</b>	<b>700,485</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	601,784	693,410
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	33,286	20,147
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-7,242,295	8,905,755
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	21,061	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	730,347	-18,217,917
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-2,617	-255,947
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	691,543	354,186
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>-5,166,891</b>	<b>-8,500,366</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-3,272,032	-1,848,424
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>-3,272,032</b>	<b>-1,848,424</b>
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>-67,536</b>	<b>35,376</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>13,020,387</b>	<b>23,648,616</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-457,621	-280,084
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	-510,387
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	0
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-457,621</b>	<b>-790,471</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0



(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni	0	-30,420
(-)	Acquisto fabbricati	-1,600,675	-1,619,712
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-1,248,182	-1,838,551
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-4,039,366	-2,985,850
(-)	Acquisto mobili e arredi	-338,979	-122,664
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisizione Oggetti d'arte	-10,000	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-123,369	-125,392
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso	-718,357	-1,353,060
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-8,078,928</b>	<b>-8,075,649</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	57,559
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	1,167
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse	0	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>58,726</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-8,536,549</b>	<b>-8,807,394</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-6,260,044	150,000
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	4,948,059	3,427,658
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
<b>(+)</b>	<b>aumento fondo di dotazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	453,316	1,006,533
(+)(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	0	0
<b>(+)(-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>453,316</b>	<b>1,006,533</b>
<b>(+)(-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	4,641,070	4,672,496
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>-5,499,739</b>	<b>-88,305</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>-1,015,901</b>	<b>14,752,917</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>8,266,239</b>	<b>14,752,917</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1    2    3    4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

## ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>129,196,907</b>	<b>+</b>
	<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1,271,631</b>	<b>+</b>
	<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	+
	<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	+
	<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>761,244</b>	<b>+</b>
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	1,952,774	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	1,191,530	+
	<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	<b>510,387</b>	<b>+</b>
	<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	-	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>127,925,276</b>	<b>+</b>
	<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>23,248,908</b>	<b>+</b>
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	23,248,908	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	+
	<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>84,318,638</b>	<b>+</b>
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1,252,084	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3,440,246	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	2,188,162	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	83,066,554	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	256,120,642	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	173,054,088	+
	<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>5,964,092</b>	<b>+</b>
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	23,442,493	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	17,478,401	+
	<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>8,361,460</b>	<b>+</b>
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	95,405,905	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	87,044,445	+
	<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>567,507</b>	<b>+</b>
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	5,919,104	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	5,351,597	+
	<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	-	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	-	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-	+
	<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>372,000</b>	<b>+</b>
	<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>185,936</b>	<b>+</b>
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	6,067,241	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5,881,305	+
	<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>4,906,735</b>	<b>+</b>
	<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1    2    3    4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

## ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	+
	<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	+
	<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	+
	<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	+
	<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>258,356,315</b>	<b>+</b>
	<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>20,873,299</b>	<b>+</b>
	<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>20,579,524</b>	<b>+</b>
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12,117,284	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	7,910,291	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	20,317	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	14,313	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	237,904	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	279,415	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>293,775</b>	<b>+</b>
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	159,140	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	127,064	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	7,571	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>179,890,164</b>	<b>+</b>
	<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>15,019,360</b>	<b>+</b>
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	821,000	+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	10,040,935	+
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	4,157,425	+
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1,682,254	+
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	2,475,171	+
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	+
	<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>101,976,282</b>	<b>+</b>
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	48,992,847	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1    2    3    4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI    NO

**ATTIVITA'**

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	28,515,462	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	20,477,385	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	52,983,435	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	16,477,435	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	36,506,000	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	+
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>

**ATTIVITA'**

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	-	+
	<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>42,770,400</b>	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	41,375,446	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	41,375,446	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1,394,954	+
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	+
	<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	-	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	265,367	+
	<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>19,858,755</b>	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	10,786,921	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1,116,986	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5,029,981	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1,078,183	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	1,513,638	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-435,455	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1,846,684	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1,846,684	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	+
	<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	+
	<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	+
	<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	+
	<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>57,592,852</b>	+
	<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	8,160	+
	<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	57,572,870	+
	<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>	-	+
	<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	11,822	+
	<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>32,160</b>	+
	<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	-	+
	<b>ACA010</b>	<b>C.I.1) Ratei attivi</b>	-	+
R	<b>ACA020</b>	<b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	+
	<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	<b>32,160</b>	+
	<b>ACA040</b>	<b>C.II.1) Risconti attivi</b>	32,160	+
R	<b>ACA050</b>	<b>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	+
	<b>AZZ999</b>	<b>D) TOTALE ATTIVO</b>	<b>387,585,382</b>	
	<b>ADZ999</b>	<b>E) CONTI D'ORDINE</b>	<b>18,472,841</b>	+
	<b>ADA000</b>	<b>E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	-	+
	<b>ADA010</b>	<b>E.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>	-	+
	<b>ADA020</b>	<b>E.III) BENI IN COMODATO</b>	16,070,660	+
	<b>ADA021</b>	<b>E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>	-	+
	<b>ADA030</b>	<b>E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	2,402,181	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	_____
AZIENDA / ISTITUTO	_____

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	_____
TRIMESTRE:	1 _____ 2 _____ 3 _____ 4 _____
PREVENTIVO	_____
CONSUNTIVO	_____

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

## PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>118,781,608</b>	+/-
	PAA000	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	22,237,000	+/-
	PAA010	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>91,534,595</b>	+
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	6,935,398	+
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	<b>44,748,476</b>	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	44,748,476	+
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	37,227,450	+
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	799,540	+
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	1,823,731	+
	PAA100	<b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	4,992,188	+
	PAA110	<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	<b>17,825</b>	+
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	-	+
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	17,825	+
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	-	+
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	-	+
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	-	+
	PAA170	<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	<b>36,506,000</b>	+
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	-	+
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	-	+
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	36,506,000	+
	PAA210	<b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	-36,506,000	+/-
	PAA220	<b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	-	+/-
	PBZ999	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>79,325,726</b>	+
	PBA000	<b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	-	+
	PBA010	<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	<b>15,933,355</b>	+
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	-	+
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	-	+
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	-	+
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	15,859,355	+
	PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	-	+
	PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	74,000	+
	PBA060	<i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>	-	+
	PBA070	<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	-	+
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	-	+
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	-	+
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	-	+
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	-	+
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	-	+
	PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</i>	-	+
	PBA150	<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	<b>45,898,810</b>	+
	PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	5,770,195	+
	PBA160	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	531,633	+
	PBA170	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	35,546	+
	PBA180	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	32,549,676	+
	PBA190	<i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	7,011,760	+
	PBA200	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>17,493,561</b>	+
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	36,000	+
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	<b>12,012,219</b>	+
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	12,012,219	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>

**PASSIVITA'**

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	+
	<b>PBA260</b>	<b>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</b>	4,598,976	+
	<b>PBA270</b>	<b>B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016</b>	846,366	+
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	+
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	_____
AZIENDA / ISTITUTO	_____

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	_____
TRIMESTRE:	1 _____ 2 _____ 3 _____ 4 _____
PREVENTIVO	_____
CONSUNTIVO	_____

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

## PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>PDZ999</b>	<b>D) DEBITI</b>	<b>187,557,261</b>	<b>+</b>
	<b>PDA000</b>	<b>D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>	26,354,213	+
	<b>PDA010</b>	<b>D.II) DEBITI V/STATO</b>	-	+
S	<b>PDA020</b>	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>	-	+
	<b>PDA030</b>	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>	-	+
SS	<b>PDA040</b>	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>	-	+
SS	<b>PDA050</b>	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>	-	+
SS	<b>PDA060</b>	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>	-	+
	<b>PDA070</b>	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>64,868,107</b>	<b>+</b>
RR	<b>PDA080</b>	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	56,710,711	+
	<b>PDA081</b>	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	-	+
R	<b>PDA090</b>	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>	-	+
	<b>PDA100</b>	<i>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>	-	+
S	<b>PDA101</b>	<i>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</i>	-	+
RR	<b>PDA110</b>	<i>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	<b>PDA111</b>	<i>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>	-	+
	<b>PDA112</b>	<i>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</i>	-	+
	<b>PDA120</b>	<i>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	8,157,396	+
	<b>PDA121</b>	<i>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	<b>PDA130</b>	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	-	+
	<b>PDA140</b>	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>8,139,155</b>	<b>+</b>
	<b>PDA150</b>	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	7,798,870	+
RR	<b>PDA160</b>	<i>D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR</i>	-	+
RR	<b>PDA170</b>	<i>D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
RR	<b>PDA180</b>	<i>D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
R	<b>PDA190</b>	<i>D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i>	-	+
RR	<b>PDA200</b>	<i>D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione</i>	-	+
RR	<b>PDA210</b>	<i>D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</i>	7,798,870	+
	<b>PDA211</b>	<i>D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP</i>	-	+
	<b>PDA212</b>	<i>D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	-	+
	<b>PDA213</b>	<i>D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92</i>	-	+
SS	<b>PDA220</b>	<i>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</i>	340,285	+
R	<b>PDA230</b>	<i>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</i>	-	+
	<b>PDA231</b>	<i>D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti</i>	-	+
	<b>PDA232</b>	<i>D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione</i>	-	+
	<b>PDA233</b>	<i>D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite</i>	-	+
	<b>PDA234</b>	<i>D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>	-	+
	<b>PDA235</b>	<i>D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro</i>	-	+
	<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	-	+
	<b>PDA250</b>	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	-	+
	<b>PDA260</b>	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>	-	+
	<b>PDA270</b>	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	-	+
	<b>PDA280</b>	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>56,607,532</b>	<b>+</b>
	<b>PDA290</b>	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

**PASSIVITA'**

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>PDA291</b>	<b>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	-	
	<b>PDA292</b>	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	
	<b>PDA300</b>	<b>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</b>	<b>56,607,532</b>	+
	<b>PDA301</b>	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	56,839,025	+
	<b>PDA302</b>	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-231,493	+
	<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	-	+
	<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	9,298,507	+
	<b>PDA330</b>	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	7,893,333	+
	<b>PDA340</b>	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>14,396,414</b>	+
	<b>PDA350</b>	<b>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</b>	-	+
	<b>PDA360</b>	<b>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</b>	10,334,703	+
	<b>PDA370</b>	<b>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	-	+
	<b>PDA380</b>	<b>D.XI.4) Altri debiti diversi</b>	4,061,711	+
	<b>PEZ999</b>	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1,920,787</b>	+
	<b>PEA000</b>	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	-	+
	<b>PEA010</b>	<b>E.I.1) Ratei passivi</b>	-	+
R	<b>PEA020</b>	<b>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	+
	<b>PEA030</b>	<b>E.II) RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1,920,787</b>	+
	<b>PEA040</b>	<b>E.II.1) Risconti passivi</b>	1,920,787	+
R	<b>PEA050</b>	<b>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	+
	<b>PEA060</b>	<b>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.</b>	-	+
	<b>PZZ999</b>	<b>F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>387,585,382</b>	

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	_____
AZIENDA / ISTITUTO	_____

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	_____
TRIMESTRE:	1 _____ 2 _____ 3 _____ 4 _____
PREVENTIVO	_____ CONSUNTIVO _____

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

**PASSIVITA'**

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PfZ999	G) CONTI D'ORDINE	18,472,841	+
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	16,070,660	+
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	2,402,181	+

**Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione**

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		64,746,687	64,746,687
DEBITI NON COMMERCIALI		96,456,361	96,456,361
<b>TOTALE.</b>	-	161,203,048	161,203,048 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....





20200010000000	1.20.20.20.01.03.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1-f) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2018	Decreto n.7217 del 12/16/2020	Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'ARCC, all'Azienda di Contratto del Contributo PSR	Contributo PSR	22.000	924	CONTINUITA' ATTIVAZIONE SISTEMA SORVEGLIANZA CA-AMHSAN
20200010000040	1.20.20.20.01.03.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1-g) Crediti da Regione per spesa corrente - altro	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021		Contributo PSR	5.011,639	924	
20200010007000	1.20.20.20.01.03.00.00.00.00.00	B.II.2.a.7) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021		Contributo MAR	30,776	924	
20200010007000	1.20.20.20.01.03.00.00.00.00.00	B.II.2.a.7) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021		Rinnovi contrattuali	1.398,385	924	
20200010007000	1.20.20.20.01.03.00.00.00.00.00	B.II.2.a.7) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021		contributo accantonamento franchigie e autoassicurazione	2.682,000	924	
20200010007000	1.20.20.20.01.03.00.00.00.00.00	B.II.2.a.7) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021		Altri contributi storiografia anni precedenti	910,649	924	
20200010007000	1.20.20.20.01.03.00.00.00.00.00	B.II.2.a.7) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021		Progetto di ricerca RECOVER	21,600	924	
20200010007000	1.20.20.20.01.03.00.00.00.00.00	B.II.2.a.7) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021		Aggiornamento personale malattie infettive	85,537	924	
20200010007000	1.20.20.20.01.03.00.00.00.00.00	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indedati Finalizzati da FSR	SAN	2020	decreto n.10126 del 22/7/2021		Finanziamento di parte corrente (for indedito finalizzato) - investimenti	4.000,000	924	
20200010007000	1.20.20.20.01.03.00.00.00.00.00	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indedati Finalizzati da FSR	SAN	2020	n.d.		Finanziamento di parte corrente (for indedito finalizzato) - prestazioni aggiuntive personale	0	924	INCASSATO CON ACCONTI 2021
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	Decl. n.388 del 12/7/2013 (VARECER) e Decl. n.388 del 12/7/2013 (VARECER)		Approvazione piano ammodernamento del 13/2/13	2.227,412	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	Decl. n.388 del 12/7/2013 (VARECER) e Decl. n.388 del 12/7/2013 (VARECER)		Approvazione piano ammodernamento del 13/2/13	21,342	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	RIC	2018	decreto n.1794/11		Capitale anno 2010 - decreto n.1794/11	156,860	924	RIC
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	Contributo Piano investimenti 2012		Contributo Piano investimenti 2012	650,000	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	RIC	2018	Capitale anno 2013 - decreto RL 17/0/14		Capitale anno 2013 - decreto RL n.9653 del 17/0/14	300,000	924	RIC
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	DGR n.2111 del 11/7/2014 - ammissione a finanziamento dei progetti ritenuti meritevoli		DGR n.2111 del 11/7/2014 - ammissione a finanziamento dei progetti ritenuti meritevoli	1.900,440	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	decreto n.12886 del 24/12/2014		decreto n.12886 del 24/12/2014	4,538	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	deliberazione n.4152 del 20/3/14 assegnazione 2014 per edilizia sanitaria		deliberazione n.4152 del 20/3/14 assegnazione 2014 per edilizia sanitaria	14,113	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla		DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla	178	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla		DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla	1.088,789	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla		DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla	257,091	924	INCASSO AVVENUTO NELL'ESERCIZIO 2019 PER EURO 161.043 SAN
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla		DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla	63,847	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla		DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla	0	924	INCASSO AVVENUTO NELL'ESERCIZIO 2019 PER EURO 306.612 SAN
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla		DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla	1.721,058	924	INCASSI AVVENUTI NELL'ESERCIZIO 2019 PER COMPLESSIVI EURO
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla		DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla	2,000,000	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla		DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla	5,315	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla		DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla	475,100	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla		DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla	936,152	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla		DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla	3,000,000	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2018	DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla		DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla	65,000	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2020	DECRETO N.2416 DEL 17/02/2021 PER ACCOGLIMENTO DEL DECRETO N.1798 DEL 21/6/2021 E DEL DECRETO N.1798 DEL 21/6/2021		DECRETO N.2416 DEL 17/02/2021 PER ACCOGLIMENTO DEL DECRETO N.1798 DEL 21/6/2021 E DEL DECRETO N.1798 DEL 21/6/2021	880,000	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.1) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	SAN	2020	DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla		DGR n.1748 del 10/07/2015 - UTILIZZO DEI FONDI DI INVESTIMENTO PER IL SERVIZIO S.P.A.L. - adeguamento strutturati ed impiantistici finalizzati alla	140,000	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.3) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)	SAN	2017	DGR n.1748 del 17/11/2018		Nota Regione Lombardia prof. Al. 2018.0079050 del 18/5/2018	46,595,000	924	
20200020000000	1.20.20.20.02.01.00.00.00.00.00	B.II.2.a.3) Crediti (Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)	SAN	2017	DGR n.1748 del 17/11/2018		Nota Regione Lombardia prof. Al. 2018.0079050 del 18/5/2018	-10,000,000	924	



CONTI NI	CONTI NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE ATTO	OGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2021	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI CEE DI RIFERIMENTO
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2009	EROGAZIONI DI CASSA	EROGAZIONI DI CASSA	ECCEDENZA EROGAZIONI RISPETTO DECRETO ASSEGNAZIONE ESERCIZIO 2009	15,083,000	924		SAN
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2010	EROGAZIONI DI CASSA	EROGAZIONI DI CASSA	ECCEDENZA EROGAZIONI RISPETTO DECRETO ASSEGNAZIONE ESERCIZIO 2010	64,159,000	924		SAN
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2012	DECRETO N.11.959 DEL 12/12/2012	Compensazione in merito alle regolarizzazioni contabili di obbligazioni finanziarie della IGS Sanità nei confronti della azienda sanitaria.	COMPENSAZIONE CON CREDITI	-48,529	924		SAN
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2013	DECRETO N.12.826 DEL 19/12/2013	COMPENSAZIONE	COMPENSAZIONE CON CREDITI	4,237,320	924		SAN
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2014	NOTA H1.2015001.3864 DEL 11/5/2015	LINEE GUIDA REDAZIONE BILANCIO 2014	COMPENSAZIONE CON CREDITI	-842,000	924	Compensazione anno 2018 a seguito del ricalcolo degli ammortamenti	SAN
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2014	NOTA H1.2015001.3864 DEL 11/5/2015	LINEE GUIDA REDAZIONE BILANCIO 2014	COMPENSAZIONE CON CREDITI	-1,964,000	924	Compensazione anno 2018 a seguito del ricalcolo degli ammortamenti	SAN
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2014	NOTA H1.2015001.3864 DEL 11/5/2015	LINEE GUIDA REDAZIONE BILANCIO 2014	COMPENSAZIONE CON CREDITI	-8,572,263	924	Compensazione anno 2018 per il valore dell'ammortamento 2018	SAN
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2014	RIMESSA STRAORDINARIA	RIMESSA STRAORDINARIA	RIMESSA STRAORDINARIA	12,800,000	924		SAN
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2014	RIMESSA STRAORDINARIA	RIMESSA STRAORDINARIA	RIMESSA STRAORDINARIA	6,000,000	924		SAN
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2016	DECRETO N.14.139 DEL 6/7/2016	ATTRIBUZIONE ALLA FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO DELLE OCCORRENZE FINANZIARIE IDENTIFICATE DALLA DELIBERA 2012 DEL	RIMESSA STRAORDINARIA	10,000,000	924		SAN
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2014	COMPENSAZIONE	COMPENSAZIONE	COMPENSAZIONE	-18,800,000	924		SAN
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2017	REGOLARIZZAZIONE	REGOLARIZZAZIONE	REGOLARIZZAZIONE	-10,000,000	924		SAN
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2018	ACCONTI DA REGOLARIZARE	ACCONTI DA REGOLARIZARE	ACCONTI DA REGOLARIZARE	0	924		SAN
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2018	AL 2019.04.8029 DEL 19/4/19	COMPENSAZIONE CREDITI REGIONE ANTE 2011	COMPENSAZIONE	-2,683,796	924		SAN
7030100000000	3.40.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	SAN	2018	AL 2019.04.8029 DEL 19/4/19	DIC 29 - chiusura credito ATS per dgr 13/99	COMPENSAZIONE	-7,063,181	924		SAN
7030900000000	3.40.30.47.000.000.00.000	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	SAN	2021	ECCEDENZE DI CASSA SU RIMESSA ANNO 2021	ECCEDENZE DI CASSA SU RIMESSA ANNO 2021	REGOLARIZZAZIONE	8,157,396	924		SAN

R.I.B.A.



CONTO N	CONTO N. OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO N	SEZIONE BILANCIO	TIPO DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SOGGETTO CLIENTE	IMPORTO AL 31.12.2021	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI C/DI RIFERIMENTO
2020401003020	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Futuro	21.202170000239	22/12/2021	TRAPIAZIONE GONORICA HA NOVEMBRE 2021		322	924		SAI
2020401003020	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Futuro	F7070294	9/9/2019	TRAPIAZIONE ESIGUITA A AGOSTO 2007 P.MOT. N. 2003001732.		322	924		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	21.202133000700	7/9/2021	PRESTAZIONI SANITARE GIUGNO LUGLIO 2021 VEDI ALLEGATO 590		720	4		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	21.202113000094	10/11/2021	PRESTAZIONI SANITARE SETTEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 757		720	302		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	22.202123000083	11/17/2022	PRESTAZIONI SANITARE NOVEMBRE 2021		720	1,075		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	22.202123000103	14/2/2022	PRESTAZIONI SANITARE DICEMBRE 2021		720	925		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	FG0800031	4/4/2008	Competitivo per prestazioni ambulatoriali a Via Fante per anno 2007. P.2005000861.		2,124	924		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	AF 700159020 FG 000397	9/6/2010	CONSRITIVO PER PRESTAZIONI AMBULATORIALI ANNO 2008 P.2005000865		715	639		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Altro	FDE	31/12/2013	RIMBORSO SPAZI 2014 ANNO 2015		15,000	924		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	F7070041	19/2/2007	EMOCAMPIONE IOTI CONITI A DICEMBRE 2006. PROF. N. 2003001732.		708	1,357		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	22.202123000030	7/2/2022	PRESTAZIONI SANITARE DICEMBRE 2021		708	137		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	F7460118	14/7/2010	PRESTAZIONI MISE DI NOVEMBRE 2015 SU PARLAMENTO DI PAZIENTI IN ATTESA DI TRAPIANTO. P.2010000172		708	4,386		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	F7460289	21/7/2010	PRESTAZIONI MISE DI FEBBRAIO 2016 SU PARLAMENTO DI PAZIENTI IN ATTESA DI TRAPIANTO. P.2010000172		710	650		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	F7460290	21/7/2010	PRESTAZIONI MISE DI GENNAIO 2016 SU PARLAMENTO DI PAZIENTI IN ATTESA DI TRAPIANTO. P.2010000172		710	11,165		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	F7460291	21/7/2010	PRESTAZIONI MISE DI APRILE 2016 SU PARLANTI DI PAZIENTI IN ATTESA DI TRAPIANTO. P.2010000172		710	2,648		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	F7460292	21/7/2010	PRESTAZIONI MISE DI APRILE 2016 SU PARLANTI DI PAZIENTI IN ATTESA DI TRAPIANTO. P.2010000172		710	937		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	F7460293	21/7/2010	PRESTAZIONI MISE DI MARZO 2016 SU PARLANTI DI PAZIENTI IN ATTESA DI TRAPIANTO. P.2010000172		710	1,421		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	FG 0600532	4/11/2010	Competitivo per prestazioni ambulatoriali P.2010000172		711	2,686		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Altro	FDE	31/12/2018	RIMBORSO SPAZI 2014 ANNO 2015		15,000	924		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Altro	FDE	31/12/2018	RIMBORSO UTENZE 2016		327	32,478		SAI
2020401003020	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Futuro	FG 1700551	13/6/2017	Solo attività di ricovero anno 2016. P.2010000031		328	41,604		SAI
2020401003020	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Futuro	FG 1700554	13/6/2017	Solo attività di ricovero anno 2016. P.2010000031		328	737,367		SAI
2020401003020	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Futuro	FG 1700555	13/6/2017	Solo attività cure palliative anno 2016. P.2010000031		328	9,779		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Altro	FDE	31/12/2017	RIMBORSO SPAZI 2014 ANNO 2017		15,000	924		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Altro	FDE	31/12/2017	RIMBORSO UTENZE 2017		327	32,272		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	18.201833000620	17/9/2018	PRESTAZIONI SANITARE MISE DI GIUGNO LUGLIO AGOSTO 2018 ALLEGATO 84 P. 2010302870		718	67,36		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	18.201833000983	13/12/2018	PRESTAZIONI SANITARE OTTOBRE NOVEMBRE 2018 VEDI ALLEGATO 3417 P.2010302870		718	4,194		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Altro	FDE	31/12/2018	CONSRITIVO SPAZI 2014 ANNO 2018		15,000	924		SAI
2020401003020	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAI	Futuro	21.202170000237	22/12/2021	TRAPIAZIONE GONORICA HA OTTOBRE 2021		327	11,180		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Altro	FDE	31/12/2021	STMA RESULTATO AL 31/12		707	6,750		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	21.202140000125	31/12/2021	RIMBORSO ONERI PERSONALE COMANDATO ISSA BARBARA MANGIOVALUARI ARRETRATI		719	982		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Altro	FDE	31/12/2019	Finire rimborso base WP al 31/12/2019		15,000	924		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Altro	FDE	31/12/2019	Saldo UTENZE ANNO 2019		3246	924		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	20.202033000076	29/1/2020	PRESTAZIONI SANITARE OTTOBRE NOVEMBRE DICEMBRE 2019 VEDI ALLEGATO 105 P. 2010302870		718	6,808		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	21.202113000083	21/12/2021	PRESTAZIONI SANITARE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 818		705	182		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	22.202123000005	11/17/2022	PRESTAZIONI SANITARE DICEMBRE 2021		705	468		SAI
2020401003040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti di Agenzie Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futuro	22.202123000076	24/1/2022	PRESTAZIONI SANITARE DICEMBRE 2021		705	20		SAI





20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22,20,20,00,00,02,02	21/5/2021	CONSULENZA CTU INFORMATICA DOT.T.S. MARIANO MARIANO	705	976	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,07,9	19/10/2021	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO AGOSTO SETTEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 616	715	2,327	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,09,45	22/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 782	715	1,616	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22,20,21,30,00,12	4/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	715	2,46	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22,20,21,30,00,12,9	7/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021	707	950	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,05	10/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 754	716	1,105	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,08,4	21/12/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 819	716	4,08	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22,20,21,30,00,04,1	19/1/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	716	1,088	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22,20,21,30,00,04	1/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	716	7,94	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,04,0	19/1/2022	LENITICOLO CORNALE PRETAGLIATO DOT 138 NOVEMBRE 2021	716	330	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,07,0	8/9/2021	PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO MAGGIO GIUGNO LUGLIO 2021 VEDI ALLEGATO 899	718	7,230	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,09,0	9/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 748	718	5,032	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,09,1	21/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 796	718	674	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,08,1	21/12/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 71	718	4,072	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22,20,21,30,00,05,7	20/1/2022	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE DICEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 71	718	4,157	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22,20,21,30,00,07,5	24/1/2022	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE DICEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 71	718	10,632	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22,20,21,30,00,07,3	19/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2021	718	623	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,10,0	29/12/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 844	709	12,529	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,05,15	22/6/2021	PRESTAZIONI SANITARIE GENNAIO FEBBRAIO 2021 VEDI ALLEGATO 257	925	2,339	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,06,2	24/6/2021	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO 2021 VEDI ALLEGATO 351	925	644	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,07,11	8/9/2021	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO 2021 VEDI ALLEGATO 402	925	12,715	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,07,9	1/10/2021	CONNE AGOSTO 2021 DOT 51	925	1,200	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,08,11	22/10/2021	LENITICOLO CORNALE PRETAGLIATO DOT 112 DEL 11/10/2021	925	202	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,08,20	26/10/2021	LENITICOLO CORNALE PRETAGLIATO DOT 112 DEL 11/10/2021	925	1,202	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,08,43	29/10/2021	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO 2021 VEDI ALLEGATO 099	927	981	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	21,20,17,00,00,01,7	12/11/2021	ESBORNE IMMOBILIZZAZIONI III TRIMESTRE MARZO 2021	925	1,864	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,09,4	21/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 797	925	102	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,10,7	29/12/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 844	925	102	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	22,20,21,30,00,07,8	24/1/2022	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 52	925	1,452	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	22,20,21,30,00,05	1/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	925	175	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,05,1	14/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021	925	625	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	22,20,21,30,00,18,7	19/2/2022	VALORIZZAZIONE DEI TAMPONI PROCESSATI NELLA ANNO 2021	925	1,30	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	22,20,21,30,00,09,30	9/2/2022	ESBORNE IMMOBILIZZAZIONI IV TRIMESTRE 2021	925	1,267	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	20,20,07,00,00,02,7	29/10/2020	ESBORNE IMMOBILIZZAZIONI III TRIMESTRE 2020	925	1,631	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,08,9	21/12/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 927	923	77	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SA	Futura	20,20,04,00,00,05,2	4/11/2020	RENUMERAZIONE ATTIVITA' AMBULATORIALE NOVEMBRE 2020 P-2010314031	328	1,49734	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SA	Futura	20,20,04,00,00,05,3	4/11/2020	RENUMERAZIONE ATTIVITA' DI SCREENING NOVEMBRE 2020 P-2010314031	328	60,003	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SA	Futura	20,20,04,00,00,05,4	4/11/2020	RENUMERAZIONE ATTIVITA' DI RICOVERO LEGGE 7/10 NOVEMBRE 2020 P-2010314031	328	697,138	924	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21,20,11,30,00,03,33	24/7/2021	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO 2021 VEDI ALLEGATO 324	708	1,38	924	SA



20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/001012	Futura	21/2021/001012	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021. VEDI ALLEGATO B46	924	11,295	709	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000914	Futura	21/2021/000914	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2021. VEDI ALLEGATO 751	924	452	726	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000914	Futura	21/2021/000914	CONSULENZE DI FISCA SANITARIA I SERVIZI TRATTAMENTO 2021. P. 20100079/91	924	14,311	726	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2021/000181	Futura	22/2021/000181	VALORIZZAZIONE DEI TAMPONI PROCESSIONI NELLA MIO 2021	924	45	726	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2021/000008	Futura	22/2021/000008	13/1/2022 CORNIE DICEMBRE 2021 DOT 135	924	850	726	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2021/000009	Futura	22/2021/000009	13/1/2022 CORNIE DICEMBRE 2021 DOT 133	924	1,200	726	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000853	Futura	21/2021/000853	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO AGOSTO 2021. VEDI ALLEGATO 709	924	1,894	710	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2024/000017	Futura	22/2024/000017	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021. VEDI ALLEGATO 709	924	11,932	707	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2021/000934	Futura	22/2021/000934	14/1/2022 IVA CHEFISALE DICEMBRE 2021 DOT 154	924	80	707	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000956	Futura	21/2021/000956	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO AGOSTO SETTEMBRE 2021. VEDI ALLEGATO 188/183/187/84	924	1,308	712	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000960	Futura	21/2021/000960	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021. VEDI ALLEGATO 789	924	262	712	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000995	Futura	21/2021/000995	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021. VEDI ALLEGATO 832	924	378	712	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2021/000089	Futura	22/2021/000089	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	924	35	712	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000981	Futura	21/2021/000981	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021. VEDI ALLEGATO 785	924	452	709	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000017	Futura	21/2021/000017	CONSULENZE DI FISCA SANITARIA ANNO 2021. P. 20100046/47	924	51,448	709	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2021/000059	Futura	22/2021/000059	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	924	5,944	709	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2021/000060	Futura	22/2021/000060	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE DICEMBRE 2021	924	908	709	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000007	Futura	21/2021/000007	CONSULENZE DI RADIOLOGIA OTTOBRE 2021. P. 201000016	924	6,202	714	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000008	Futura	21/2021/000008	CONSULENZE DI RADIOLOGIA NOVEMBRE 2021. P. 201000016	924	4,602	714	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2021/000028	Futura	22/2021/000028	CONSULENZE DI RADIOLOGIA DICEMBRE 2021. ALLEGATO 80	924	3,450	714	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2021/000070	Futura	22/2021/000070	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021. VEDI ALLEGATO 80	924	350	714	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000138	Futura	21/2021/000138	ESONERI IMMOBILIZZATI II TRIMESTRE 2021	924	188	706	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000002	Futura	21/2021/000002	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2021. VEDI ALLEGATO 754	924	422	706	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000091	Futura	21/2021/000091	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021. VEDI ALLEGATO 830	924	413	706	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2021/000126	Futura	22/2021/000126	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	924	233	706	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2021/000002	Futura	22/2021/000002	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021	924	475	710	SA
20200401003020	1,20,20,40,010,000,11,00	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SA	20/2017/000026	Futura	20/2017/000026	TRAZIONE GONIMICA HA NOVEMBRE 2021	924	1,283	324	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000751	Futura	21/2021/000751	1/10/2021 CORNIE SETTEMBRE 2021 DOT 150/2021	924	852	708	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2021/000081	Futura	22/2021/000081	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	924	1,000	709	SA
20200401003020	1,20,20,40,010,000,11,00	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SA	FDE	Altro	FDE	31/12/2020 COMI ANNO 2019_2020	924	1,668	828	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000074	Futura	21/2021/000074	SAUO PROGETTO DI TAVACOVOLUNTARI PER IL 2021 E 2022. VEDI ALLEGATO 145/146/147/148/149/150/151/152/153/154/155/156/157/158/159/160/161/162/163/164/165/166/167/168/169/170/171/172/173/174/175/176/177/178/179/180/181/182/183/184/185/186/187/188/189/190/191/192/193/194/195/196/197/198/199/200/201/202/203/204/205/206/207/208/209/210/211/212/213/214/215/216/217/218/219/220/221/222/223/224/225/226/227/228/229/230/231/232/233/234/235/236/237/238/239/240/241/242/243/244/245/246/247/248/249/250/251/252/253/254/255/256/257/258/259/260/261/262/263/264/265/266/267/268/269/270/271/272/273/274/275/276/277/278/279/280/281/282/283/284/285/286/287/288/289/290/291/292/293/294/295/296/297/298/299/300/301/302/303/304/305/306/307/308/309/310/311/312/313/314/315/316/317/318/319/320/321/322/323/324/325/326/327/328/329/330/331/332/333/334/335/336/337/338/339/340/341/342/343/344/345/346/347/348/349/350/351/352/353/354/355/356/357/358/359/360/361/362/363/364/365/366/367/368/369/370/371/372/373/374/375/376/377/378/379/380/381/382/383/384/385/386/387/388/389/390/391/392/393/394/395/396/397/398/399/400/401/402/403/404/405/406/407/408/409/410/411/412/413/414/415/416/417/418/419/420/421/422/423/424/425/426/427/428/429/430/431/432/433/434/435/436/437/438/439/440/441/442/443/444/445/446/447/448/449/450/451/452/453/454/455/456/457/458/459/460/461/462/463/464/465/466/467/468/469/470/471/472/473/474/475/476/477/478/479/480/481/482/483/484/485/486/487/488/489/490/491/492/493/494/495/496/497/498/499/500/501/502/503/504/505/506/507/508/509/510/511/512/513/514/515/516/517/518/519/520/521/522/523/524/525/526/527/528/529/530/531/532/533/534/535/536/537/538/539/540/541/542/543/544/545/546/547/548/549/550/551/552/553/554/555/556/557/558/559/560/561/562/563/564/565/566/567/568/569/570/571/572/573/574/575/576/577/578/579/580/581/582/583/584/585/586/587/588/589/590/591/592/593/594/595/596/597/598/599/600/601/602/603/604/605/606/607/608/609/610/611/612/613/614/615/616/617/618/619/620/621/622/623/624/625/626/627/628/629/630/631/632/633/634/635/636/637/638/639/640/641/642/643/644/645/646/647/648/649/650/651/652/653/654/655/656/657/658/659/660/661/662/663/664/665/666/667/668/669/670/671/672/673/674/675/676/677/678/679/680/681/682/683/684/685/686/687/688/689/690/691/692/693/694/695/696/697/698/699/700/701/702/703/704/705/706/707/708/709/710/711/712/713/714/715/716/717/718/719/720/721/722/723/724/725/726/727/728/729/730/731/732/733/734/735/736/737/738/739/740/741/742/743/744/745/746/747/748/749/750/751/752/753/754/755/756/757/758/759/760/761/762/763/764/765/766/767/768/769/770/771/772/773/774/775/776/777/778/779/780/781/782/783/784/785/786/787/788/789/790/791/792/793/794/795/796/797/798/799/800/801/802/803/804/805/806/807/808/809/810/811/812/813/814/815/816/817/818/819/820/821/822/823/824/825/826/827/828/829/830/831/832/833/834/835/836/837/838/839/840/841/842/843/844/845/846/847/848/849/850/851/852/853/854/855/856/857/858/859/860/861/862/863/864/865/866/867/868/869/870/871/872/873/874/875/876/877/878/879/880/881/882/883/884/885/886/887/888/889/890/891/892/893/894/895/896/897/898/899/900/901/902/903/904/905/906/907/908/909/910/911/912/913/914/915/916/917/918/919/920/921/922/923/924/925/926/927/928/929/930/931/932/933/934/935/936/937/938/939/940/941/942/943/944/945/946/947/948/949/950/951/952/953/954/955/956/957/958/959/960/961/962/963/964/965/966/967/968/969/970/971/972/973/974/975/976/977/978/979/980/981/982/983/984/985/986/987/988/989/990/991/992/993/994/995/996/997/998/999/1000	924	6,505	717	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000958	Futura	21/2021/000958	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021	924	111	717	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	21/2021/000990	Futura	21/2021/000990	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021. VEDI ALLEGATO 828	924	24	717	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2021/000087	Futura	22/2021/000087	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	924	137	717	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	22/2021/000123	Futura	22/2021/000123	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	924	24	717	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	FDE	Altro	FDE	31/12/2021 STIMA RIMBORSO SPESE 2021	924	45,000	727	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	FDE	Altro	FDE	31/12/2021 STIMA RIMBORSO SPESE PULSIE 2021	924	7,077	727	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	FDE	Altro	FDE	31/12/2020 SALDO UTILIZZI ANNO 2020	924	9,458	727	SA
20200401003040	1,20,20,40,010,000,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	FDE	Altro	FDE	31/12/2021 rimb. rimborso spese NP41 31/12/2021	924	25,000	727	SA





2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Altro	FDE		31/12/2020	STIMA IMPIEGHI COSTI NP1 2020		727	25,000	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22,202,240,000008		3/2/2021	LE TIRIERE ACCONTO DI CASA RELATIVO A MARZO 2021 PER CONVENZIONE SULLE CONDIZIONI DI AFFIDAMENTO PER IL CONTRIBUTO PROGETTO 330/2020/CP-FANT		998	387,000	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22,202,240,000016		10/2/2022	CANOPY BUILDING FOR COLLECTION OF COVID-19		998	50,132	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22,202,222,000003		1/2/2022	PARTI EROGATE A PERSONALE NELL'ANNO 2021		998	15,712	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Altro	FDE		31/12/2021	SAI - ASSICURAZIONE CONTRIBUTO EMERGENZA, IMPEGNATA AL 31/12/2021		998	474,139	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Altro	FDE		31/12/2021	STIMA SALDO DI PRODUZIONE 2021		328	30,064,178	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Nota credito	21,202,140,000079		2/9/2021	SALDO ATTIVITA' DI RICOVERO ANNO 2020 A SEGUITO DI BILANCIO		328	-1,065,330	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Futura	21,202,140,000081		2/9/2021	SALDO ATTIVITA' AMBULANZIALE ESERCIZIO 2020 A SEGUITO DI BILANCIO		328	2,034,493	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Futura	21,202,140,000080		2/9/2021	SALDO ATTIVITA' SVOLTA PER ESERCIZIONE ESERCIZIO 2020 DOPO VALUTAZIONE PER BILANCIO		328	3,800,647	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Futura	21,202,140,000082		2/9/2021	SALDO ATTIVITA' SVOLTA PER ESERCIZIONE ESERCIZIO 2020 DOPO VALUTAZIONE PER BILANCIO		328	4,290,576	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Nota credito	21,202,140,000088		3/9/2021	SALDO ATTIVITA' DI SUBACQUI PER ESERCIZIO 2020 A SEGUITO VALUTAZIONE BILANCIO		328	574,654	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Nota credito	21,202,140,000087		3/9/2021	SALDO ATTIVITA' DI SCRIVERIE ESERCIZIO 2020 A SEGUITO DI VALUTAZIONE PER BILANCIO		328	369,082	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Futura	21,202,170,000031		15/12/2021	TRAPPAZIONE GONIMONICA HA OTTOBRE 2021		328	897	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Futura	21,202,170,000033		22/12/2021	TRAPPAZIONE GONIMONICA HA NOVEMBRE 2021		328	1,289	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Altro	FDE		31/12/2021	CORIS ANNO 2021_2021		328	751,368	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Futura	22,202,270,000006		14/1/2022	TRAPPAZIONE GONIMONICA HA DICEMBRE 2021		328	895	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Nota credito	22,202,270,000017		28/1/2022	A SPORNO TOTALE FUTURA IL P2 RISERVA A FINO		328	895	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Futura	22,202,270,000032		14/2/2022	TRAPPAZIONE GONIMONICA HA ANNO 2021		328	11,002	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Futura	22,202,213,000086		18/2/2022	VALORIZZAZIONE DEI TAMPONI (PROCESSATI NELL'ANNO 2021)		328	135	924	SAI
2020401003020	1,20,20,40,010,030,11,00	Crediti da Agenzie Tutele Salute della Regione	SAI	Altro	NONE		31/12/2021	STIMA SALDO DI PRODUZIONE 2021		328	-52,783,572	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22,202,270,000028		9/2/2022	CESIONE DI MACCHINARI (V) TRAMISTRE 2021		709	2803,44	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22,202,270,000049		10/2/2022	INTEGRAZIONE IMMOBILIZZATI V.FINM. 2021		709	537	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22,202,213,000032		13/1/2022	ENTICOLO CORNALE (RITAGLIATO)		709	2,400	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21,202,120,000015		29/12/2021	CONSUMI DI ESCA SANITARI (FEMISTRE 2021, P. 2020400003)		708	94,678	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21,202,113,000069		5/11/2021	PRESTAZIONI AGOSTO SETTEMBRE		713	4,675	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21,202,113,000047		24/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 75		713	1,777	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21,202,113,000098		22/12/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 83/7		713	5,45	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21,202,113,000099		22/12/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 88		713	834	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21,202,113,000100		22/12/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE DICEMBRE 2021		713	4,330	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22,202,213,000099		1/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 76		713	103	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22,202,213,000010		1/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE DICEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 77		713	186	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22,202,213,000011		1/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 78		713	1,350	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22,202,213,000018		1/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 102		713	600	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22,202,213,000080		10/2/2022	VALORIZZAZIONE DEI TAMPONI (PROCESSATI ANNO 2021)		713	270	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22,202,213,000024		4/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021		719	131	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21,202,113,000054		2/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO SETTEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 70/4		710	2,944	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21,202,113,000013		10/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 71		710	316	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21,202,113,000017		10/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 49		710	2,624	924	SAI
2020401003040	1,20,20,40,010,030,21,00	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	2,022,213,11		31/12/2022			710	5,734	924	SAI



20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	2.022.314,11	3/2/2023 ALLEGATO 49	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 49	790	796	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.000096	21/12/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 829	790	3.596	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22.20221.000042	10/2/2022	VALORIZZAZIONE DEI TAMPONI PROCESSATI NELLA RIO 2021	709	90	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22.20221.0000131	7/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	711	70	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000412	22/4/2021	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO 2021 VEDI ALLEGATO 342	724	1.603	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Nota credito	21.20213.0000070	17/5/2021	ASTORNO PARZIALE ATTIVAZIONE 2021.3000988 PER LA CANTINA ANNI SANITARI DOPPIO	724	24	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000608	14/7/2021	APRILE MAGGIO CORRIE DDT 49/52/63	724	4.952	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000413	15/7/2021	LENICOLO CORNALE PRE FALGATO E COMEA LUGLIO 2021 DDT 81	724	2.052	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000432	24/7/2021	PRESTAZIONI SANITARIE APRILE 2021 VEDI ALLEGATO 448	724	1.791	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000663	9/8/2021	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO 2021 VEDI ALLEGATO 530	724	817	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000666	9/8/2021	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO 2021 VEDI ALLEGATO 463	724	440	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000720	19/9/2021	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO LUGLIO 2021	724	864	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000645	29/10/2021	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO 2021 VEDI ALLEGATO 701	724	12.400	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000646	21/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO AGOSTO 2021 VEDI ALLEGATO 702	724	414	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000635	17/11/2021	LENICOLO CORNALE PRE FALGATO DDT 726 15/11/2021	724	2.402	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000656	30/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 794	724	1.608	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000657	30/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 791	724	71	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0001009	28/12/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 843	724	634	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22.20221.0000092	24/1/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	724	1.334	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000107	1/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	724	390	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000633	14/2/2022	LENICOLO CORNALE PRE FALGATO DICEMBRE 2021 DDT 845	724	2.550	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000662	2/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 795	725	604	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0001008	24/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 842	725	418	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22.20221.0000102	1/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	725	310	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22.20221.0000176	10/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021	725	14	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22.20221.0000183	10/2/2022	VALORIZZAZIONE DEI TAMPONI PROCESSATI ALLEGATO 821	725	138	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000274	9/3/2021	PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2020 VEDI ALLEGATO 129	727	7.974	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000779	14/4/2021	PRESTAZIONI SANITARIE ANNI 2017/2018/2019 VEDI ALLEGATO 138	727	7.105	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20214.0000076	24/8/2021	VALORIZZAZIONE DEI TAMPONI PROCESSATI ANNO 2020 - P. 2010014638	727	24.801	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000697	6/9/2021	PRESTAZIONI SANITARIE APRILE 2021 VEDI ALLEGATO 459/460/461/2021	727	1.313	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000756	21/9/2021	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO GIUGNO 2021 VEDI ALLEGATO 624	727	6.711	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000759	27/9/2021	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE MAGGIO GIUGNO LUGLIO AGOSTO 2021 VEDI ALLEGATO 624	727	0,651	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000741	24/9/2021	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO GIUGNO LUGLIO 2021 VEDI ALLEGATO 624	727	2.709	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000760	12/10/2021	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO MAGGIO GIUGNO LUGLIO AGOSTO 2021 VEDI ALLEGATO 626	727	1.550	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000761	12/10/2021	PRESTAZIONI SANITARIE APRILE MAGGIO GIUGNO AGOSTO 2021 VEDI ALLEGATO 626	727	8.112	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20213.0000762	12/10/2021	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO GIUGNO 2021 VEDI ALLEGATO 627	727	138	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000024	15/10/2021	CONSULENZE DI ANATOMIA PATOLOGICA PER IL RICEVIMENTO P. 2020000000	727	247,40	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000025	15/10/2021	CONSULENZE DI ANATOMIA PATOLOGICA PER IL RICEVIMENTO P. 2020000000	727	2.606	924	SA
20200401003040	1,20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000027	15/10/2021	NOVEMBRE 2020 PRESSO ASSIST. VOGHERA VERVANO 2155 SALVA P. 20200010000	727	8.469	924	SA





2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000029	CONSULENZE INETNTOLOGICHE RESE DALLA CALCECROMANALE DI BAVIA A 22/01/2020	19/10/2021	727	4,880	SA	CONSULENZE INETNTOLOGICHE RESE DALLA CALCECROMANALE DI BAVIA A 22/01/2020
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000030	CONSULENZE INETNTOLOGICHE RESE DALLA CALCECROMANALE DI BAVIA A 22/01/2020	19/10/2021	727	884	SA	CONSULENZE INETNTOLOGICHE RESE DALLA CALCECROMANALE DI BAVIA A 22/01/2020
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.202113000873	PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO MAGGIO 2021 VEDI ALLEGATO 721	8/11/2021	727	8,064	SA	PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO MAGGIO 2021 VEDI ALLEGATO 721
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.202113000874	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 722	8/11/2021	727	176	SA	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 722
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.202113000875	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO AGOSTO 2021 VEDI ALLEGATO 723	8/11/2021	727	697	SA	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO AGOSTO 2021 VEDI ALLEGATO 723
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.202113000876	PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO MAGGIO 2021 VEDI ALLEGATO 724	8/11/2021	727	223	SA	PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO MAGGIO 2021 VEDI ALLEGATO 724
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.202113000877	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO AGOSTO 2021 VEDI ALLEGATO 725	8/11/2021	727	1,848	SA	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO AGOSTO 2021 VEDI ALLEGATO 725
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.202113000878	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 726	8/11/2021	727	2,438	SA	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 726
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.202113000879	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 727	8/11/2021	727	7,740	SA	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 727
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.202113000882	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 809	10/11/2021	727	176	SA	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 809
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20211000182	IMPIROSO UTENZE FARMACI IN UNICO P.E. 27.02.2021	12/11/2021	727	35,544	SA	IMPIROSO UTENZE FARMACI IN UNICO P.E. 27.02.2021
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20211000188	PAGAMENTO EFFETTUATO IMPIROSO PERSONA 27.02.2021	12/11/2021	727	2	SA	PAGAMENTO EFFETTUATO IMPIROSO PERSONA 27.02.2021
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000051	CONSULENZA DI ANATOMIA PATOLOGICA 27.02.2020	12/11/2021	727	1,955	SA	CONSULENZA DI ANATOMIA PATOLOGICA 27.02.2020
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000052	CONSULENZA DI ANATOMIA PATOLOGICA 27.02.2020	12/11/2021	727	1,955	SA	CONSULENZA DI ANATOMIA PATOLOGICA 27.02.2020
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.202113000866	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 810	3/12/2021	727	1,234	SA	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 810
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.202113000867	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 809	3/12/2021	727	744	SA	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 809
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000026	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 808	6/12/2021	727	572	SA	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 808
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.202113000873	CONSULENZE INETNTOLOGICHE DOTTORE VIGORANI C/O. VIGORANI P. 20/02/2019	15/12/2021	727	4,674	SA	CONSULENZE INETNTOLOGICHE DOTTORE VIGORANI C/O. VIGORANI P. 20/02/2019
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000026	CONSULENZA DI ANATOMIA PATOLOGICA 20/02/2019	16/12/2021	727	311	SA	CONSULENZA DI ANATOMIA PATOLOGICA 20/02/2019
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000029	CONSULENZA DI ANATOMIA PATOLOGICA 20/02/2019	16/12/2021	727	3,988	SA	CONSULENZA DI ANATOMIA PATOLOGICA 20/02/2019
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000028	CONSULENZA DI ANATOMIA PATOLOGICA 20/02/2019	16/12/2021	727	5,240	SA	CONSULENZA DI ANATOMIA PATOLOGICA 20/02/2019
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000029	CONSULENZE INETNTOLOGICHE DOTTORE PIANUCCI C/O. CAVALLOTTI DI PAVIA	16/12/2021	727	1,452	SA	CONSULENZE INETNTOLOGICHE DOTTORE PIANUCCI C/O. CAVALLOTTI DI PAVIA
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000030	CONSULENZA DI GIGIENE SANITAZIONE C/O	16/12/2021	727	8,014	SA	CONSULENZA DI GIGIENE SANITAZIONE C/O
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000030	CONSULENZA DI GIGIENE SANITAZIONE C/O	16/12/2021	727	2,179	SA	CONSULENZA DI GIGIENE SANITAZIONE C/O
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000031	CONSULENZA DI GIGIENE SANITAZIONE C/O	16/12/2021	727	37,322	SA	CONSULENZA DI GIGIENE SANITAZIONE C/O
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000034	CONSULENZA DI GIGIENE SANITAZIONE C/O	17/12/2021	727	3,002	SA	CONSULENZA DI GIGIENE SANITAZIONE C/O
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000035	CONSULENZA DI GIGIENE SANITAZIONE C/O	17/12/2021	727	9,580	SA	CONSULENZA DI GIGIENE SANITAZIONE C/O
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.20212000036	CONSULENZA DI GIGIENE SANITAZIONE C/O	17/12/2021	727	9,915	SA	CONSULENZA DI GIGIENE SANITAZIONE C/O
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.202113000875	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 811	20/12/2021	727	3,728	SA	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 VEDI ALLEGATO 811
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Nota credito	21.20211300104	AS VIGNO PARALELE FATTURA 2021 3000274	22/12/2021	727	2,234	SA	AS VIGNO PARALELE FATTURA 2021 3000274
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Nota credito	21.20211300105	AS VIGNO PARALELE FATTURA 2021 3000279	22/12/2021	727	1,148	SA	AS VIGNO PARALELE FATTURA 2021 3000279
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	21.202113000874	CARNE DI CACCAGIONE DI 06/02/2021	28/12/2021	727	179,639	SA	CARNE DI CACCAGIONE DI 06/02/2021
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22.20212000036	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 38	21/17/2022	727	10,366	SA	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 38
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22.20212000037	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 39	21/17/2022	727	466	SA	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 39
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22.20212000038	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 40	21/17/2022	727	557	SA	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 40
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22.20212000039	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 41	21/17/2022	727	1,523	SA	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 41
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22.20212000072	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 42	21/17/2022	727	7,588	SA	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE NOVEMBRE 2021 VEDI ALLEGATO 42
2020401003040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti di Azienda Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SA	Futura	22.20212000138	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	9/2/2022	727	41	SA	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021



2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000140						9/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE DICEMBRE 2021	727	550	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000141						9/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	727	3,286	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000142						9/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	727	308	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000143						9/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	727	209	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000144						9/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	727	15	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000145						9/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE OTT NOV DIC 2021	727	1,996	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000157						14/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO 2021	727	1,116	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000158						14/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO 2021	727	142	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000159						14/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021	727	1,028	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000160						14/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021	727	134	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Nota credito	22.202213000167						17/2/2022	AGGIORNATO TARIFFE PRESTAZIONI 2021 A SEGUITO DI RINNOVO DELLA CONVENZIONE E VALORIZZAZIONE DEI TAMPONI PROCESSATI NELLA NO 2021	727	4	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000184						19/2/2022	PERSONE EVACUATE IN 17 TRIMESTRE 2021	727	37,575	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000129						9/2/2022	PERSONE EVACUATE IN 17 TRIMESTRE 2021	727	457,441	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000041						10/2/2022	INTEGRAZIONE IMMOCOMP. IV TRIM. 2021	727	9	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202220000001						13/1/2022	INTEGRAZIONE IMMOCOMP. IV TRIM. 2021	727	389	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202220000070						11/2/2022	CONSULENZA GUARDE SANITAZIONE C.O.	727	7,914	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202220000077						21/2/2022	CONSULENZA GUARDE SANITAZIONE C.O. DI VOGHERA E VIGEVANO	727	180	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202220000080						24/2/2022	CONSULENZA GUARDE SANITAZIONE C.O. DI VOGHERA E VIGEVANO	727	282	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202220000079						21/2/2022	CONSULENZA DI ANATOMIA PATOLOGICA DICEMBRE 2021 ASSIST. VOGHERA P. 2020001080	727	4,538	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202200000070						11/2/2022	CONSULENZA GUARDE SANITAZIONE C.O. VOGHERA DICEMBRE 2021	727	225	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202400000026						7/9/2022	INTEGRAZIONE IMMOCOMP. IV TRIM. 2021	727	562,57	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202400000029						15/2/2022	INTEGRAZIONE IMMOCOMP. IV TRIM. 2021	727	17,721	924	SAI
2020401003020	1,30.20.40.010.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAI	Futura	22.202270000007						14/1/2022	TIPIZZAZIONE GONORICA HA DICEMBRE 2021	325	1,024	924	SAI
2020401003020	1,30.20.40.010.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAI	Futura	22.202270000008						14/1/2022	TIPIZZAZIONE GONORICA HA NOVEMBRE 2021	325	1,790	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21.201113000851						21/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2021 (VEDI ALLEGATO 74)	721	12,488	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21.201113000915						10/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2021 (VEDI ALLEGATO 74)	721	537	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21.201113000992						21/12/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021 (VEDI ALLEGATO 74)	721	155	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21.201201600002						15/2/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 (VEDI ALLEGATO 74)	721	21,202	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21.201113000716						9/9/2021	PRESTAZIONI SANITARIE GIUGNO LUGLIO 2021 (VEDI ALLEGATO 68)	721	2,101	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21.201113000948						21/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO AGOSTO SETTEMBRE 2021 (VEDI ALLEGATO 74)	721	3,425	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21.201113000938						9/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO 2021 (VEDI ALLEGATO 74)	721	22,46	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21.201113000897						21/12/2021	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021 (VEDI ALLEGATO 74)	721	2,827	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000077						24/1/2022	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE DICEMBRE 2021	721	4,721	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000106						1/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021	721	11,120	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000172						19/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO 2021	721	766	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21.201113000858						21/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO - AGOSTO SETTEMBRE 2021 (VEDI ALLEGATO 74)	701	1,683	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	21.201113000859						21/12/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021 (VEDI ALLEGATO 75)	701	2,089	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000098						1/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE DICEMBRE 2021 (VEDI ALLEGATO 75)	701	5,281	924	SAI
2020401003040	1,30.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Terminali della Regione	SAI	Futura	22.202213000109						1/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021 (VEDI ALLEGATO 75)	701	300	924	SAI











2020401003020	1,20,20,40,010,000,11,000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAN	Futura	21,202170000207	5/11/2021	PIEZZAZIONE GONIMONICA HA OTTOBRE 2021	321	5,757	924	SAN
2020401003020	1,20,20,40,010,000,11,000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAN	Futura	21,20217000030	7/12/2021	PIEZZAZIONE GONIMONICA HA NOVEMBRE 2021	321	3,840	924	SAN
2020401003020	1,20,20,40,010,000,11,000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAN	Futura	21,20217000035	22/12/2021	PIEZZAZIONE GONIMONICA HA NOVEMBRE 2021	321	5,757	924	SAN
2020401003020	1,20,20,40,010,000,11,000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAN	Futura	21,20212000016	29/12/2021	CONSULENZE DI FISCA SANITARIA, DOTI ED LIBRO SOSPENSIONE FISCA I SEMESTRE 2021, P.20200000967	321	3,296	924	SAN
2020401003020	1,20,20,40,010,000,11,000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAN	Futura	22,20227000009	14/1/2022	PIEZZAZIONE GONIMONICA HA NOVEMBRE 2021	321	1,790	924	SAN
2020401003020	1,20,20,40,010,000,11,000	Crediti da Agenzie Tunesi Salute della Regione	SAN	Futura	22,20227000013	14/2/2022	PIEZZAZIONE GONIMONICA HA ANNO 2021	321	2,388	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,202113000176	22/2/2021	PRESTAZIONI SANITARIE GENNAIO 2021, VEDI ALLEGATO 135	922	3,098	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,202113000281	11/9/2021	PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO 2021, VEDI ALLEGATO 136	922	6,188	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,202113000410	22/6/2021	PRESTAZIONI SANITARIE FEBBRAIO 2021, VEDI ALLEGATO 130	922	1,758	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,202113000461	7/5/2021	PRESTAZIONI SANITARIE MARZO APRILE 2021, VEDI ALLEGATO 132	922	10,086	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,202113000627	10/6/2021	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO 2021, VEDI ALLEGATO 143	922	650	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,202113000694	27/2/2021	PRESTAZIONI SANITARIE APRILE MAGGIO 2021, VEDI ALLEGATO 148	922	8,039	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,202113000889	27/8/2021	PRESTAZIONI SANITARIE MAGGIO-GIUGNO-LUGLIO 2021	922	8,543	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,202113000729	15/9/2021	PRESTAZIONI SANITARIE LUGLIO 2021, VEDI ALLEGATO 145	922	6,847	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,202113000808	22/10/2021	PRESTAZIONI SANITARIE AGOSTO SETTEMBRE 2021, VEDI ALLEGATO 152	922	6,825	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,202113000881	8/11/2021	PRESTAZIONI SANITARIE SETTEMBRE 2021, VEDI ALLEGATO 151	922	3,300	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,202113000895	9/11/2021	CDI - PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE 2021, VEDI ALLEGATO 153	922	3,366	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	21,202113000987	21/12/2021	PRESTAZIONI SANITARIE OTTOBRE-NOVEMBRE 2021, VEDI ALLEGATO 154	922	502	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	22,202213000018	13/1/2022	PRESTAZIONI SANITARIE NOVEMBRE 2021	922	2,740	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	22,202213000132	7/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021, VEDI ALLEGATO 122	922	1,639	924	SAN
2020401003030	1,20,20,40,010,000,30,000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	22,202213000133	7/2/2022	PRESTAZIONI SANITARIE DICEMBRE 2021, VEDI ALLEGATO 122	922	453	924	SAN

S.B.A.



CONTO N	CONTO N. OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO N	SEZIONE BILANCIO	TIPO DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SOGGETTO CLIENTE	IMPORTO AL 31.12.2021	ALTEZZA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI CEDI DI RIFERIMENTO
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	scrittura COGE	31/12/2014	STP ONERIE3 0MG 2014		328	924	104,576	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	scrittura COGE	31/12/2014	STP ONERIE3 0MG 2015		328	924	18,962	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	scrittura COGE	31/12/2014	STP ONERIE3 0MG 2016		328	924	717,363	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	scrittura COGE	31/12/2014	STP ONERIE3 0MG 2016		328	924	9,771	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Altro	scrittura COGE	31/12/2014	STP ONERIE3 AMB 2016		328	924	41,602	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Futura	Futura	16/2/2022	CALL CENTER SET NOV 2021		328	924	31,479	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Futura	Futura	9/3/2022	CALL CENTER DIC 2021 STIMA		328	924	7,087	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Futura	Futura	16/2/2022	domanda di uscita dgpr a DL		328	924	18,330	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Tutele Salute della Regione	SAN	Futura	Futura	24/2/2022	CALL CENTER SET DIC 2020		328	924	44,132	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201600003"	30/12/2014	esate fiscali		727	924	111	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201600018"	30/12/2014	esate fiscali		727	924	736	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201600018"	30/12/2014	esate domiciliare		727	924	1,816	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201600026"	30/12/2014	esate domiciliare		727	924	866	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201600054"	30/12/2014	esate domiciliare		727	924	448	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201600019"	30/12/2014	esate domiciliare		727	924	1,110	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201600029"	30/12/2014	esate domiciliare		727	924	895	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201600029"	30/12/2014	esate domiciliare		727	924	1,131	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201600034"	30/12/2014	esate fiscali		727	924	893	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201600034"	30/12/2014	esate fiscali		727	924	878	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201600039"	30/12/2014	esate fiscali		727	924	735	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201700018"	31/12/2014	VISTA MEDICO COLLEGALE SIG. MONIACIA (FRANCO 18/11/2016)		727	924	138	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201700018"	16/8/2021	VISTA FISCALE		727	924	746	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201700072"	12/4/2021	VISTA MEDICO COLLEGALE SIG. M. BORDONI (FRANCA - MANICA LIQUAZIONE)		727	924	138	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201700018"	30/4/2021	VISTA FISCALE		727	924	773	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201700019"	30/4/2021	VISTA FISCALE		727	924	869	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"402017000210"	30/4/2021	VISTA FISCALE		727	924	716	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201700036"	11/7/2021	VISTA FISCALE		727	924	209	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201700039"	11/7/2021	VISTA FISCALE		727	924	38	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201700043"	24/7/2021	VISTA FISCALE		727	924	654	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201700040"	31/6/2021	VISTA FISCALE		727	924	556	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201700052"	23/9/2021	VISTA MEDICO COLLEGALE SIG. M. TOMMASI NICOLETTA - MANICA LIQUAZIONE		727	924	138	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201700053"	30/9/2021	VISTA FISCALE		727	924	672	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"102018000215"	14/9/2018	giaver psichiatrico 1° semestre 2018		727	924	22,865	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201900006"	18/1/2020	esate domiciliare 2018		727	924	146	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"10201900012"	21/7/2020	giaver psichiatrico 2° semestre 2018		727	924	23,334	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40201900026"	19/1/2021	esate domiciliare		727	924	290	SAN
765010600000	8.45.50.10.060.02.1.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Futura	"40202000004"	19/3/2020	esate domiciliare		727	924	146	SAN





785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"DIP-ART-2021-07"	21/7/2021	Revenue Stipendi mesi di LUG-21	524	54,5	718	524	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"DIP-ONLINE-2021-07"	21/7/2021	Oneri a carico Stipendi mesi di LUG-21	924	88,62	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"25F/2021/759"	2/8/2021	PRESTAZIONI AMBULATORIALI II TRIMESTRE 2021	924	10,999	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"DIP-ART-2021-08"	20/8/2021	Revenue Stipendi mesi di AGO-21	924	10,14	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"DIP-ONLINE-2021-08"	20/8/2021	Oneri a carico Stipendi mesi di AGO-21	924	2,82	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"DIP-ART-2021-09"	21/9/2021	Revenue Stipendi mesi di SET-21	924	10,14	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"DIP-ONLINE-2021-09"	21/9/2021	Oneri a carico Stipendi mesi di SET-21	924	2,82	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"DIP-ART-2021-10"	20/10/2021	Revenue Stipendi mesi di OTT-21	924	10,14	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"DIP-ONLINE-2021-10"	20/10/2021	Oneri a carico Stipendi mesi di OTT-21	924	2,82	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"25F/2021/1055"	27/10/2021	PRESTAZIONI AMBULATORIALI III TRIMESTRE 2021	924	2,292	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"DIP-ART-2021-11"	22/11/2021	Revenue Stipendi mesi di NOV-21	924	10,14	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"DIP-ONLINE-2021-11"	22/11/2021	Oneri a carico Stipendi mesi di NOV-21	924	2,893	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"DIP-ART-2021-12"	19/12/2021	Revenue Stipendi mesi di DIC-21	924	10,14	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"DIP-ONLINE-2021-12"	19/12/2021	Oneri a carico Stipendi mesi di DIC-21	924	2,893	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Altro	GL	31/12/2021	AVVISO DI RECLUTAMENTO AMMINISTRATIVO ANNO 2021	924	5,000	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"25F/2021/587"	30/12/2021	PRESTAZIONI AMBULATORIALI IV TRIMESTRE 2021	924	3,279	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	25F/2021/67	26/1/2022	PRESTAZIONI AMBULATORIALI IV TRIMESTRE 2021	924	916	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"FAEL/2020/446"	13/10/2021	AGOSTO SETTEMBRE 2020 - PRESTAZIONI SANITARIE PER ACCERTAMENTI	924	10,366	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"FAEL/2020/524"	16/11/2021	OTTOBRE 2020 - PRESTAZIONI SANITARIE PER ACCERTAMENTI	924	6,220	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	REC	Altro	FR	31/12/2021	SCALDO FINANZIAMENTO PRIBI PROG. "GENOMIC PROFILING..."	924	6,360	718	924	REC
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	FI-FAEL/2021/161	15/3/2021	COMANDO DA TRUPPA ANTONIO PIRI 2021	924	11,926	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Altro	FR	31/12/2021	SPINA RUSCULLO U.S. ANNO 2021	924	8,912	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"FAEL/2021/346"	1/9/2021	emcomparamenti 2° trimestre 2021	924	31,677	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"FAEL/2021/342"	16/12/2021	emcomparamenti luglio 2021	924	11,767	718	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	REC	Futura	FR/162/2022	18/7/2022	SCALDO FINANZIAMENTO PRIBI PROG. "GENOMIC PROFILING..."	924	210,920	718	924	REC
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"4120319"	13/4/2012	VISTA DOMICILIARE DI 13/6/2012	924	31	321	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"1/AT/COM/12/5987"	25/6/2012	VISTA DOMICILIARE DI 12/6/2012	924	56	321	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"612-715"	7/9/2011	RIMB CONTRIBUTI PER ASPETTATIVA DA PULNO DIBETTIVI 2011	924	250	321	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Altro	"1333"	1/1/2010	SANZIONE ANNO 1308	924	42,803	321	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"70211034"	16/2/2021	ESAMI DI LABORATORIO GENNAIO 2021	924	120	724	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"20211033"	16/2/2021	ESAMI DI LABORATORIO 2020	924	66	724	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"20211049"	30/4/2021	prestazioni ambulatoriali aprile 2021	924	21	724	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"20211058"	27/5/2021	ESAMI DI LABORATORIO APRILE 2021	924	20	724	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"20211053"	30/6/2021	prestazioni ambulatoriali maggio 2021	924	20	724	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"20211051"	20/7/2021	prestazioni ambulatoriali giugno 2021	924	21	724	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"20211079"	17/8/2021	prestazioni ambulatoriali luglio 2021	924	62	724	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"20211095"	20/8/2021	emcomparamenti 2° trimestre 2021	924	273,200	724	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"202111097"	20/9/2021	prestazioni ambulatoriali agosto 2021	924	41	724	924	SAN
785010600000	Debiti verso Alerenti Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	8.40.50.10.060.02.100.00	SAN	Futura	"202111276"	27/10/2021	prestazioni ambulatoriali settembre 2021	924	85	724	924	SAN



765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"20211144"	202210150	31/12/2021	emocomponenti 3° trimestre 2021	724	261,155	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"20211133"	202210150	21/12/2021	prestazioni ambulatoriali novembre 2021	724	21	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura		202210012	10/2/2022	cessione emocomponenti 4° trimestre	724	247,369	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	103_41	202210012	13/12/2021	prestazioni dicembre 2021	724	20	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"223138"		20/12/2021	SAI - UNICO MESI LAB SCREENING NEONATALI - IV TRIMESTRE	703	11,830	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	91/9		6/12/2021	diagnostici ottobre 2021	725	122,760	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"1216"		19/12/2021	CESSIONE FALSADENWATI DICEMBRE 2021	725	62,000	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"A_201000008904"		7/2/2011	prev. amb. luglio 2011	701	222	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"A_20200000114"		6/12/2019	prestazioni ambulatoriali	701	820	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"A_2020000453"		16/6/2020	prestazioni ambulatoriali 2019	701	322	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"A_202100000182"		21/12/2021	EMCOMPLEMENTI ARIUSWAT OTTOBRE 2021, S.I.D.1379/21	701	6,659	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	A_202200001075		19/12/2021	prestazioni ambulatoriali novembre 2021	701	588	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	HC	Altro	SCRITTURA GIUR. 1/84/120		4/2/2021	INTEGRAZIONE EMCOMPLEMENTI 4 TRIM 2021	701	543	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Nota credito	A_202200000567		31/12/2021	SAI - UNICO MESI MENSTRUI RMB PROG. "GENOMIC PROFILING"	701	193,999	924	HC
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	A_202200000564		11/2/2022	STORNO FATT. 2022/27 del 4/2/2022	701	543	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"20210571"		1/12/2021	RIALLINEAMENTO DATI NEU INTEGRAZIONE IV TRIMESTRE 2021	701	543	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"20210883"		8/9/2021	diagnostici 8 luglio 2021	709	86,350	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Nota credito	"20210961"		10/11/2021	emocomponenti 3° trimestre 2021	709	407,731	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura		20220096	7/2/2022	rimo per parte fattura n. 20210883/1 del 26/7/2021	709	746	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Nota credito		20220076	7/2/2022	CESSIONE SANGLIE 4° TRIMESTRE 2021	709	616,954	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"24672001"		26/9/2021	EMCOMPLEMENTI 1° trimestre 2021	716	119	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"5003"		16/12/2021	RMB CONTRIBUTI DR DEL SCHE DICEMBRE 2017	716	1,039	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"5040"		7/7/2021	di chirurgia plastica maggio 2021	716	1,002	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"5048"		6/8/2021	di chirurgia plastica luglio 2021	716	1,002	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"5052"		8/10/2021	di chirurgia plastica settembre 2021	716	1,002	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"727108"		13/12/2021	di chirurgia plastica dicembre 2021	716	3,000	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"5_376"		22/10/2011	RMB ACCONTO RAI DSX FCARELLI GEN LUG 2015	702	995	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"3_377"		14/4/2021	emocomponenti 3° trimestre 2021	702	147,562	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"2_908"		14/4/2021	emocomponenti 1° trimestre 2021	702	413,046	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"2_910"		20/10/2021	SC - CESSIONE DI EMCOMPLEMENTI - CIV. PERIODO IV TRIMESTRE 2021	702	113,662	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	2.4		20/10/2021	SP - CESSIONE DI EMCOMPLEMENTI - CIV. PERIODO IV TRIMESTRE 2021	702	345,196	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	176		10/12/2021	CESSIONE DI EMCOMPLEMENTI - CIV. PERIODO IV TRIMESTRE 2021	702	521,172	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	177		16/9/2021	SAI - UNICO CESSIONE DI EMCOMPLEMENTI - CIV. PERIODO IV TRIMESTRE 2021	702	1,295	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	178		16/9/2021	SAI - UNICO CESSIONE DI EMCOMPLEMENTI - CIV. PERIODO IV TRIMESTRE 2021	702	-4,085	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	"10071157"		16/9/2021	SAI - UNICO CESSIONE DI EMCOMPLEMENTI - CIV. PERIODO IV TRIMESTRE 2021	702	11,228	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"1007653"		11/9/2011	EMCOMPLEMENTI LUGLIO 2011 - DOG. SPERANZA DI VITA 09/29/2011	706	201	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Nota credito	"100948"		4/4/2011	EMCOMPLEMENTI GENNAIO 2017 SU RICHIESTA DELLA USE ECONOMICO FINANZIARIA	706	-3,622	924	SAN
765010604000	8.40.50.10.060.02.100.00	Debiti verso Alentis Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura			3/9/2021	di diagnostici maggio 2021	706	82,900	924	SAN



765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"0071842"	23/9/2021	emancipamenti luglio - agosto 2021	60,816	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"0071959"	11/10/2021	emancipamenti settembre 2021	22,808	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"0072395"	16/11/2021	integrazione 3° trimestre 2021 emancipamenti	183	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"0072322"	17/12/2021	emancipamenti novembre 2021	14,482	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	0070075	18/12/2021	EMCOMPONENTI DICEMBRE 2021	5,630	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	NOTA DA RICEVERE	31/12/2021	STORNO FATI 3 TRIMESTRE 2021	-181	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	0070006	18/12/2021	da sanadati novembre 2021	103,368	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	069/007	18/12/2021	da sanadati dicembre 2021	20,900	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"2019000082"	14/06/2018	SPECIALISTE ENTI PUBBLICI MAGGIO 2019 - Bolo asilo e decreto 28/12/2018	540	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"2019000116"	8/8/2019	PRESTAZIONI SPECIALISTE ENTI PUBBLICI 2020 - Bolo asilo e decreto 28/12/2018	228	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	HC	Altro	"12_19"	31/12/2021	TRASFERIMENTO FONDI (QUOTA ANNO 2019) A 01/06/17	25,382	924	HC
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"20200000925"	12/9/2020	PRESTAZIONI SPECIALISTE PUBBLICO MAGGIO 2020 - Bolo asilo e decreto 28/12/2018	275	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	HC	Altro	"1712020"	31/12/2021	SALDO PROIEZIONE PATRIMONIALE PER 2020 - Bolo asilo e decreto 28/12/2018	19,487	924	HC
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	HC	Nota credito	001/2021	28/12/2021	RELAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DEI CONTI CONSOLIDATI PER IL 2021	-5,005	924	HC
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"202100001500"	24/9/2021	SEMESTRE 2021 - Bolo asilo e decreto 28/12/2018	43,36	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	231/70	18/12/2021	trimestre 2° trimestre 2021	14,082	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	2.02276.111	4/2/2022	cessione emancipamenti 4 trim 2021	7240	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	"COLL 189"	19/9/2021	PRESTAZIONI AMBULATORIALI OCCASIONALI ANNO 2021	255	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	"FEI02021253"	8/12/2021	SMART-0 ESAMI MIPATOLOGIA MARZO APRILE 2020 - XALLIGATI 23.04.2017	11,163	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	"FEI02021874"	4/6/2021	ALL. INC. 2012	1,837	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	"FEI02021442"	29/10/2021	ESAMI MIPATOLOGIA SETTEMBRE 2021 - PIU' allegati in 2020	40	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	"FEI02021937"	21/12/2021	ESAMI MIPATOLOGIA NOVEMBRE 2021 - Richiesta allegati 02.2.2020	2,214	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	"FEI020212035"	31/12/2021	ESAMI MIPATOLOGIA FEBBRAIO 2021 - Richiesta allegati 02.2.2020	122	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	EDR	31/12/2021	BILION PASTO DA RIMBORSARE PER COMANDO FEBBRAIO 2021	169	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	"17630"	13/12/2020	COMPENSO PER SERVIZIO ASSISTENZA NELLA GESTIONE DEI SERVIZI	109	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Futura	"3810"	21/12/2021	COMPENSO PER SERVIZIO ASSISTENZA NELLA VALUTAZIONE PROPEDEUTICA SOCIE PA INFERMISTICO-FINANZIARIO BUSINESS	5,935	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Altro	EDR	31/12/2021	STIMA RISULTATO DOT. NICOLA ANNO 2021	2,775	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	HC	Futura	"E.A. 201300000333"	13/11/2011	PROGETTO RESEARCHE PER PREVENZIONE NON INFETTIVE (L301.048) - ACCONTO 2006	25,984	924	HC
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	EE/20225	24/1/2022	CESSIONE PLASMA DERIVATI DICEMBRE 2021	7,600	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"20210000018"	12/9/2021	emancipamenti 2° trimestre 2021	183	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"20210000019"	11/12/2021	CESSIONE EMODERIVATI AGOSTO E SETTEMBRE 2021	53,600	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"20210000019"	21/12/2021	CESSIONE EMODERIVATI AGOSTO 2021	22,750	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	2.02208.111	8/2/2022	CESSIONE EMODERIVATI NOVEMBRE DICEMBRE 2021	64,600	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"E1580"	21/12/2021	cessione organi ottobre 2021	252	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"E7700"	1/12/2021	cessione organi novembre 2021	3,722	924	SAN
765010604000	3.45.10.10.060.02.100.00	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie - Temorali della Regione	SAN	Futura	"E7800"	30/12/2021	COLLEZIONE COLLETTORIO DIC 2021	1,382	924	SAN



CONTO NISAN	CONTO NISAN OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO IN	SEZIONE BILANCIO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SCADENZA (GG/MM/AAAA)	SOGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2023	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610028447	29/10/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	AST BERGAMO EST	24.500	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610028445	29/10/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	AST BERGAMO EST	24.500	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610028443	29/10/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	AST BERGAMO EST	24.500	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610028441	29/10/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	AST BERGAMO EST	24.500	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610028762	8/4/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	AST VATELUNA	9.920	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610027057	1/12/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	OSPEDALE GIOVANNI XXIII	12.009	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610027056	1/12/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	OSPEDALE GIOVANNI XXIII	12.009	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610027055	1/12/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	OSPEDALE GIOVANNI XXIII	12.009	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610027054	1/12/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	OSPEDALE GIOVANNI XXIII	12.009	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610027053	1/12/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	OSPEDALE GIOVANNI XXIII	12.009	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610027052	1/12/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	OSPEDALE GIOVANNI XXIII	12.009	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610027051	1/12/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	OSPEDALE GIOVANNI XXIII	12.009	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610027050	1/12/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	OSPEDALE GIOVANNI XXIII	12.009	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610018440	15/6/2019	SISTEMA DI NAVIGAZIONE OTTOHOLM/INGOTRICA	31/12/2020	INDITRONIC INC	200.000	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610027322	29/7/2021	CONTAGIUBILI AUTOMICO DIFFERENZIALE	31/12/2020	SIEMENS AG	193.200	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610019776	22/11/2020	TOMOGRAPH A COERENZA OTTICA	31/12/2020	EPKON CORP	94.940	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610009077	1/1/2020	TOMOGRAPH A COERENZA OTTICA	31/12/2020	HEIDELBERG ENGINEERING GMBH	94.940	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610016484	10/2/2020	CAMPIONATORE AUTOMATICO	31/12/2020	DAS DIGITAL AND ANALOGIC SYSTEMS SRL	90.000	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610016931	19/10/2019	CIRCOLAZIONE ESTACORPORIA, SISTEMA PER	31/12/2020	MAQUET OPTICAL CARE AB	88.260	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610016927	19/10/2019	CIRCOLAZIONE ESTACORPORIA, SISTEMA PER	31/12/2020	MAQUET OPTICAL CARE AB	88.260	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610017013	19/10/2019	CIRCOLAZIONE ESTACORPORIA, SISTEMA PER	31/12/2020	MAQUET OPTICAL CARE AB	88.260	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610027420	1/1/2020	CIRCOLAZIONE ESTACORPORIA, SISTEMA PER	31/12/2020	MAQUET OPTICAL SYSTEMS AG	88.260	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610022442	15/10/2019	ANALIZZATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020	ILLUMINA INC	82.610	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610012750	15/10/2020	SISTEMA PER RADIOLOGIA DIGITALE	31/12/2020	EASTMAN KODAK CO	82.197	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610012751	15/10/2020	SISTEMA PER RADIOLOGIA DIGITALE	31/12/2020	EASTMAN KODAK CO	82.197	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610017815	24/10/2011	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2020	DADE BEHRING INC	80.000	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610022110	26/5/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2020	ABBOTT LABORATORIES	80.000	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610021421	30/6/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2020	DADE BEHRING INC	80.000	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610021373	8/11/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2020	DADE BEHRING INC	80.000	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610021912	8/11/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2020	SIEMENS HEALTHINEAR DIAGNOSTICS SRL	80.000	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610023204	8/11/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2020	SIEMENS HEALTHINEAR DIAGNOSTICS SRL	80.000	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610023208	8/11/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2020	SIEMENS HEALTHINEAR DIAGNOSTICS SRL	80.000	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610022422	8/11/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2020	SIEMENS HEALTHINEAR DIAGNOSTICS SRL	80.000	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610024815	14/2/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2020	HTACHI MEDICAL CORP	80.000	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610024816	14/2/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2020	HTACHI MEDICAL CORP	80.000	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610024817	14/2/2019	ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO SELETTIVO	31/12/2020	HTACHI MEDICAL CORP	80.000	924		SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	Inventario n. 610019744	8/7/2019	CT FLUORIMETRO	31/12/2020	BECKMAN COULTER INC	76.833	924		SAN



403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018874	27/12/2021	CITOFONOMETRO	31/12/2021	LECTON DICKINSON & CO	924	76,333	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022006	26/12/2020	CITOFONOMETRO	31/12/2020	COUTER COMP	924	76,333	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012110	18/12/2020	CITOFONOMETRO	31/12/2020	LECTON DICKINSON & CO	924	76,333	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014274	12/12/2020	ECDTOMOGRAFO	31/12/2020	ALCANTARA CO LTD	924	74,084	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027365	3/9/2021	ECDTOMOGRAFO	31/12/2021	SERIMINS AG	924	74,084	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016129	15/9/2020	ECDTOMOGRAFO	31/12/2020	GE HEALTHCARE	924	71,924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016489	17/5/2020	ECDTOMOGRAFO	31/12/2020	SAOTE SPA	924	71,924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018938	3/8/2020	ECDTOMOGRAFO	31/12/2020	GE HEALTHCARE	924	71,924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017003	19/10/2020	CREAZIONE EFFACAPORRIA, SISTEMA PER	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	924	70,392	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017009	19/10/2020	CREAZIONE EFFACAPORRIA, SISTEMA PER	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	924	70,392	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017011	19/10/2020	CREAZIONE EFFACAPORRIA, SISTEMA PER	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	924	70,392	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018932	26/9/2021	TOMOGRAFO A COERENZA OTTICA	31/12/2021	NON PRESENTE	924	63,053	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018540	6/8/2020	ECDTOMOGRAFO	31/12/2020	BIK MEDICAL AS	924	62,200	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018543	6/8/2020	ECDTOMOGRAFO	31/12/2020	BIK MEDICAL AS	924	62,200	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016971	21/9/2020	DISINFETTANTE OSSID	31/12/2020	HODGIC INC	924	58,750	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013848	21/7/2020	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2020	DAMVID AG	924	53,633	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021691	17/1/2021	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2021	DAMVID	924	53,633	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022787	15/6/2020	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2020	QUIAGEN	924	53,633	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022788	15/6/2020	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2020	QUIAGEN	924	53,633	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022789	15/6/2020	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2020	QUIAGEN	924	53,633	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022790	15/6/2020	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2020	QUIAGEN	924	53,633	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022791	15/6/2020	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2020	QUIAGEN	924	53,633	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025884	24/2/2020	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2020	QUIAGEN	924	53,633	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025845	24/2/2020	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2020	QUIAGEN	924	53,633	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017197	15/2/2021	POLIMRATO	31/12/2021	HEWLETT PACKARD CO	924	51,092	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025842	24/2/2020	ESTRATTORE DI ACIDI NUCLEICI	31/12/2020	QUAGEN GMBH	924	50,000	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027159	29/9/2021	ESTRATTORE DI ACIDI NUCLEICI	31/12/2021	BIOMERIEA CORP	924	50,000	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016452	8/2/2020	ELETTROBETURI	31/12/2020	ISSUELINK MEDICAL INC	924	48,000	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013779	12/12/2020	ANALIZZATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020	BECKMAN COULTER INC	924	45,000	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018576	19/9/2020	ANALIZZATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020	APPLIED BIOSYSTEMS INC	924	45,000	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023626	2/2/2020	ANALIZZATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020	GE LONDA INSTRUMENT LABORATORIES	924	45,000	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022873	26/9/2020	CELLA MANIPOLAZIONE PREPARATI INDIVIDUALI	31/12/2020	TECO s.r.l. - INVESSAN	924	45,000	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014245	8/11/2020	FACE MULTISFOCIATORE	31/12/2020	JAMO ABBOTT MEDICAL OPTICS	924	43,024	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014246	8/11/2020	FACE MULTISFOCIATORE	31/12/2020	JAMO ABBOTT MEDICAL OPTICS	924	43,024	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023325	20/12/2020	FACE MULTISFOCIATORE	31/12/2020	ALCON LABORATORIES INC	924	43,024	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023326	20/12/2020	FACE MULTISFOCIATORE	31/12/2020	ALCON LABORATORIES INC	924	43,024	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023315	23/12/2020	FACE MULTISFOCIATORE	31/12/2020	ALCON LABORATORIES INC	924	43,024	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023316	23/12/2020	FACE MULTISFOCIATORE	31/12/2020	ALCON LABORATORIES INC	924	43,024	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014210	19/9/2020	CENTRALE MONITORAGGIO	31/12/2020	COMPAQ	924	42,007	SAN





4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022107	26/5/2018	CONTAGLOBULI AUTOMATICO	31/12/2020	BECKMAN COULTER INC	42,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023138	8/11/2018	CONTAGLOBULI AUTOMATICO	31/12/2020	BECKMAN COULTER INC	42,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023140	8/11/2018	CONTAGLOBULI AUTOMATICO	31/12/2020	BECKMAN COULTER INC	42,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023150	8/11/2018	CONTAGLOBULI AUTOMATICO	31/12/2020	BECKMAN COULTER INC	42,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023175	8/11/2018	CONTAGLOBULI AUTOMATICO	31/12/2020	BECKMAN COULTER INC	42,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023178	8/11/2018	CONTAGLOBULI AUTOMATICO	31/12/2020	BECKMAN COULTER INC	42,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022227	4/1/2009	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	BRANNS GMBH	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028918	3/3/2009	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	DADE BEHRING INC	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027412	27/4/2011	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFMANN LA ROCHE	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027813	24/10/2011	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	VITAL SCIENTIFIC NV	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022108	26/5/2018	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	ABBOTT LABORATORIES	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021140	24/3/2010	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	PERKIN ELMER COMP	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019035	27/2/2019	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	PAQUA AB	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022476	31/12/2019	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	DIASORIN DEUTSCHLAND GMBH	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022477	31/12/2019	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	DIASORIN DEUTSCHLAND GMBH	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023196	8/11/2018	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023200	8/11/2018	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023214	8/11/2018	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024222	8/11/2018	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	DIASORIN DEUTSCHLAND GMBH	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023216	8/11/2018	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	DIASORIN DEUTSCHLAND GMBH	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023335	8/11/2018	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	SIEMENS AG	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028216	8/11/2018	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	SIEMENS AG	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023240	8/11/2018	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	ONDA TECHNOLOGIES INC	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023007	28/7/2019	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023018	28/7/2019	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	SIEMENS AG	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023810	28/7/2019	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	SIEMENS AG	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023812	28/7/2019	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	ELIUS AG	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022993	9/8/2019	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	LUMEX CORP	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024630	12/10/2018	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	SYSMEX CORP	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024631	12/10/2018	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	SYSMEX CORP	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027113	19/9/2021	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027112	19/9/2021	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027162	5/6/2021	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	NON PRESENTE	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027403	29/9/2021	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	DIASORIN DEUTSCHLAND GMBH	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025109	9/9/2019	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	BOMBREUX SA	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025272	12/12/2019	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	ABBOTT LABORATORIES	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025273	12/12/2019	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	ABBOTT LABORATORIES	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025940	24/4/2020	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	DIASORIN DEUTSCHLAND GMBH	40,462	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026040	28/6/2020	ANALIZZATORE AUTOMATICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	PAQUA AB	40,462	924	SAN





4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6100241619	21/12/2020	ANALIZZATORE GRUPPO SANGUIGNO	31/12/2020	QUINER	39,425	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018777	12/12/2020	AUTOCLAVE	31/12/2020	FEROMI AUTOCALVI SPA	39,281	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017052	23/11/2020	CONTROPLASTORE AORTICO	31/12/2020	MAQUET OPTICAL CARE AB	37,467	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024127	4/4/2020	CONTROPLASTORE AORTICO	31/12/2020	DATACORP CORP	37,467	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024128	4/4/2020	CONTROPLASTORE AORTICO	31/12/2020	DATACORP CORP	37,467	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024129	4/4/2020	CONTROPLASTORE AORTICO	31/12/2020	DATACORP CORP	37,467	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024130	4/4/2020	CONTROPLASTORE AORTICO	31/12/2020	DATACORP CORP	37,467	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024131	4/4/2020	CONTROPLASTORE AORTICO	31/12/2020	DATACORP CORP	37,467	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024132	4/4/2020	CONTROPLASTORE AORTICO	31/12/2020	DATACORP CORP	37,467	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024133	4/4/2020	CONTROPLASTORE AORTICO	31/12/2020	DATACORP CORP	37,467	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024134	30/7/2018	CONTROPLASTORE AORTICO	31/12/2020	DATACORP CORP	37,467	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026049	17/7/2018	SPHIMETRO A USO CLINICO DIAGNOSTICO	31/12/2020	ED WIDES AG	36,251	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017541	8/6/2018	EPIDERMOTORE LASER PER RINNOVARE	31/12/2020	EASTMAN KODAK CO	35,680	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024612	31/12/2018	ANALIZZATORE DI MICROBANS	31/12/2020	BIOTHE DIAGNOSTICS	35,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017542	17/2/2018	ECOTOMOGRAFIA	31/12/2020	SAOTE SPA	34,573	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025217	4/1/2018	MICROSCOPIO SPECULARE	31/12/2020	LIFE OPTICS GMBH	32,478	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014605	30/11/2009	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020	CORBETT LIFE SCIENCE	32,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024806	23/7/2018	INLETTORE PER RISONANZA MAGNETICA	31/12/2020	BAVER AG	32,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024812	26/1/2018	VENTILATORE POLMONARE PER USO OPERATORIO	31/12/2020	HAMILTON BONDUZ AG	30,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026441	30/10/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OPERATORIO	31/12/2020	HAMILTON BONDUZ AG	30,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026445	30/10/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OPERATORIO	31/12/2020	HAMILTON BONDUZ AG	30,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026445	30/10/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OPERATORIO	31/12/2020	HAMILTON BONDUZ AG	30,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026447	30/10/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OPERATORIO	31/12/2020	HAMILTON BONDUZ AG	30,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028272	24/5/2020	SINTEZZAZIONE DI PEPTIDI	31/12/2020	ELCET & ZEGEL EMOLOT GMBH	27,218	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025230	4/12/2014	TRASMISSIONE ED ARCHIVIAZIONE DI IMMAGINI, SISTEMA PER	31/12/2020	IND-AD LABORATORIES INC	25,894	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014653	27/8/2009	STAMPANTE PER VETRI IN L/O CASSETTE	31/12/2020	SAKUMA FINTEK EUROPE BV	25,168	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016711	25/2/2011	BETUM AD ULTRASUONI	31/12/2020	INTEGRAL SCIENCE CORP	24,705	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017471	8/6/2011	BETUM AD ULTRASUONI	31/12/2020	ETHCON ENDO SURGERY INC	24,705	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017472	8/6/2011	BETUM AD ULTRASUONI	31/12/2020	ETHCON ENDO SURGERY INC	24,705	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017474	9/6/2011	BETUM AD ULTRASUONI	31/12/2020	ETHCON ENDO SURGERY INC	24,705	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024911	14/2/2018	BETUM AD ULTRASUONI	31/12/2020	INTEGRA LIFE SCIENCE COMP	24,705	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024912	14/2/2018	BETUM AD ULTRASUONI	31/12/2020	INTEGRA LIFE SCIENCE COMP	24,705	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026227	24/9/2020	BETUM AD ULTRASUONI	31/12/2020	ETHCON ENDO SURGERY INC	24,705	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021127	13/7/2020	BETUM AD ULTRASUONI	31/12/2020	ETHCON ENDO SURGERY INC	24,705	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021128	13/7/2020	BETUM AD ULTRASUONI	31/12/2020	ETHCON ENDO SURGERY INC	24,705	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024978	16/2/2018	BETUM AD ULTRASUONI	31/12/2020	DAWIPUS OPTICAL CO LTD	24,705	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024980	16/2/2018	BETUM AD ULTRASUONI	31/12/2020	DAWIPUS OPTICAL CO LTD	24,705	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024982	16/2/2018	BETUM AD ULTRASUONI	31/12/2020	DAWIPUS OPTICAL CO LTD	24,705	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024527	16/2/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OPERATORIO	31/12/2020	HAMILTON BONDUZ AG	24,000	924	SAN





4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025460	16/2/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	IMMATEON BONDUZ AG	24.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016447	8/2/2020	ECCOTOMORARIO PORTATILE	31/12/2020	SIEMENS AG	21.945	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021653	16/12/2020	AUTOTRASLUSIONE, APPARECCHIO PER	31/12/2020	SORIN GROUP DEUTSCHLAND GMBH STOCKT	23.600	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021655	16/12/2020	AUTOTRASLUSIONE, APPARECCHIO PER	31/12/2020	SORIN GROUP DEUTSCHLAND GMBH STOCKT	23.600	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021657	16/12/2020	AUTOTRASLUSIONE, APPARECCHIO PER	31/12/2020	SORIN GROUP DEUTSCHLAND GMBH STOCKT	23.600	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016144	13/2/2020	AUTOTRASLUSIONE, APPARECCHIO PER	31/12/2020	SORIN GROUP DEUTSCHLAND GMBH STOCKT	23.600	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022535	4/12/2020	SONICATORE	31/12/2020	MSONIK INC	23.011	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024465	24/8/2020	VIBROREGOLATORE PER BOMMAGNI	31/12/2020	NON PRESENTE	22.269	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012831	13/8/2020	ANALIZZATORE NEFELOMETRICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	BECKMAN COULTER INC	21.088	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022535	6/11/2020	ANALIZZATORE NEFELOMETRICO PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020	SIEMENS SPA	21.088	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022604	26/7/2020	PRODUZIONE ACQUA PURA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALPORA COP	21.055	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017030	29/10/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	21.500	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017032	29/10/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	21.500	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017034	29/10/2020	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	21.500	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024947	1/4/2020	PILOTING, APPARECCHIO PER	31/12/2020	INVTROEN CORP	21.900	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013842	2/2/2020	CAMPIONATORE AUTOMATICO	31/12/2020	DAMAD AG	21.217	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013878	2/2/2020	CAMPIONATORE AUTOMATICO	31/12/2020	FORMEDIC S.R.L.	21.217	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018230	29/7/2020	CAMPIONATORE AUTOMATICO	31/12/2020	BO RAD LABORATORIES INC	21.217	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024965	8/6/2020	CAMPIONATORE AUTOMATICO	31/12/2020	ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM ROFARMAN LA ROCHE	21.217	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022518	4/12/2020	ECCOTOMORARIO PORTATILE	31/12/2020	ESABOTE SPA	21.086	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023259	6/11/2020	ANALIZZATORE URINE	31/12/2020	SIEMENS AG	20.935	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024240	6/11/2020	ANALIZZATORE URINE	31/12/2020	SIEMENS AG	20.935	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017539	8/6/2020	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	20.977	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017532	8/6/2020	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	20.977	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017533	8/6/2020	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	20.977	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017536	8/6/2020	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	20.977	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017543	8/6/2020	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	20.977	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017546	8/6/2020	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	20.977	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017549	8/6/2020	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	20.977	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017552	8/6/2020	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	20.977	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017554	8/6/2020	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	20.977	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017557	8/6/2020	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	20.977	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017560	8/6/2020	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	20.977	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017566	8/6/2020	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	20.977	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024805	23/7/2020	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	31/12/2020	ADVANTECH	20.977	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023824	2/8/2020	VIDEOGASTROSCOPIO	31/12/2020	FUJIFILM CORP	20.379	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023836	2/8/2020	VIDEOGASTROSCOPIO	31/12/2020	FUJIFILM CORP	20.379	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023827	2/8/2020	VIDEOGASTROSCOPIO	31/12/2020	FUJIFILM CORP	20.379	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022275	10/9/2020	VIDEOCOLOSSOPIO	31/12/2020	DAEWILIS OPTICAL CO LTD	20.268	924	SAN



4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028273	2/8/2019 VIRIDCO/ONSOPHO	31/12/2020	FILIFUM CORP	20.269	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028215	2/8/2019 VIRIDCO/ONSOPHO	31/12/2020	FILIFUM CORP	20.269	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028138	2/8/2019 VIRIDCO/ONSOPHO	31/12/2020	FILIFUM CORP	20.269	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017322	4/4/2018 UNITA' DI CONTROLLO PER INIBIZIONE DI COLA SOLUANTE	31/12/2020	BAKTER HEALTHCARE CORP	20.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017323	4/4/2018 UNITA' DI CONTROLLO PER INIBIZIONE DI COLA SOLUANTE	31/12/2020	BAKTER HEALTHCARE CORP	20.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017501	21/6/2018 UNITA' DI CONTROLLO PER INIBIZIONE DI COLA SOLUANTE	31/12/2020	BAKTER HEALTHCARE CORP	20.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017657	4/11/2018 ABILAZIONE CARDIACA A RADIOFREQUENZA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	SPRIN GROUP DEUTSCHLAND GMBH STOCKET	20.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018895	14/11/2018 ELETTROCHEMOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	IGEA SRL	20.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024443	3/6/2018 ABILAZIONE CARDIACA A RADIOFREQUENZA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	NON PRESENTE	20.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024745	19/12/2018 ELEMENZIONI TOSSICHE, APPARECCHIO PER	31/12/2020	NON PRESENTE	20.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023237	8/11/2018 ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO A PANNELLO MISTO	31/12/2020	SEBENSINS AG	20.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028009	26/7/2018 ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO A PANNELLO MISTO	31/12/2020	SEBENSINS AG	20.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028111	26/7/2018 ANALIZZATORE MULTIPARAMETRICO A PANNELLO MISTO	31/12/2020	SEBENSINS AG	20.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021156	21/4/2020 TOSSICOMETRICO	31/12/2020	FILIFUM CORP	20.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610010470	4/2/2006 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	TERUMO CORP	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024779	15/1/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024780	15/1/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024789	17/1/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024790	17/1/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024792	21/1/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024793	21/1/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024807	24/1/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024808	24/1/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024813	30/1/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024814	30/1/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024815	31/1/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024848	7/2/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024849	7/2/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024853	13/2/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024854	13/2/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024858	19/2/2018 EMGASANALIZZATORE	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026922	21/1/2020 JAWATRICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	RADOMETER MEDICAL AS	19.861	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024711	29/11/2018 JAWATRICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	19.858	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024712	29/11/2018 JAWATRICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	19.858	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024713	29/11/2018 JAWATRICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	19.858	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024714	29/11/2018 JAWATRICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	19.858	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024715	29/11/2018 JAWATRICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	19.858	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024716	29/11/2018 JAWATRICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	19.858	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024717	29/11/2018 JAWATRICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	19.858	924	SAN





4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024718	29/1/2018   JAVATICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020   NON PRESENTE	19.355	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024773	14/1/2018   JAVATICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020   NON PRESENTE	19.355	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024774	14/1/2018   JAVATICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020   NON PRESENTE	19.355	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024816	31/7/2018   JAVATICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020   NON PRESENTE	19.355	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024817	31/7/2018   JAVATICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020   NON PRESENTE	19.355	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024822	1/2/2018   JAVATICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020   NON PRESENTE	19.355	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024823	1/2/2018   JAVATICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020   NON PRESENTE	19.355	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024824	1/2/2018   JAVATICE PER ENDOSCOPI	31/12/2020   NON PRESENTE	19.355	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021097	21/2/2018   SEPARATORE CELLULARE	31/12/2020   TRUJMO COMP	19.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023877	09/09/2017   SEPARATORE CELLULARE	31/12/2020   GAMBO AB	19.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023878	09/09/2017   SEPARATORE CELLULARE	31/12/2020   GAMBO AB	19.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023879	09/09/2017   SEPARATORE CELLULARE	31/12/2020   GAMBO AB	19.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023880	09/09/2017   SEPARATORE CELLULARE	31/12/2020   GAMBO AB	19.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023881	09/09/2017   SEPARATORE CELLULARE	31/12/2020   GAMBO AB	19.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023882	09/09/2017   SEPARATORE CELLULARE	31/12/2020   TRUJMO COMP	19.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023883	09/09/2017   SEPARATORE CELLULARE	31/12/2020   TRUJMO COMP	19.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024896	20/5/2018   SEPARATORE CELLULARE	31/12/2020   TRUJMO COMP	19.059	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017015	24/10/2018   VITRECTOMO	31/12/2020   ALCON LASER/OPTICS INC	18.981	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024275	27/6/2018   VITRECTOMO	31/12/2020   ALCON LASER/OPTICS INC	18.981	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019815	14/6/2018   INETTORE ANGIOGRAFICO	31/12/2020   MEDRAD INC	18.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022857	16/5/2018   INETTORE ANGIOGRAFICO	31/12/2020   BECT MEDICAL SYSTEMS INC	18.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022859	20/5/2018   INETTORE ANGIOGRAFICO	31/12/2020   BECT MEDICAL SYSTEMS INC	18.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017430	12/2/2018   ENDIALISI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   BRAUN WELUNGEN AG	18.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017434	12/2/2018   ENDIALISI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   BRAUN WELUNGEN AG	18.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022470	27/10/2018   ENDIALISI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   BELCO S.p.A. - HINESAN	18.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025608	26/7/2018   ENDIALISI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   GAMBO AB	18.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025609	26/7/2018   ENDIALISI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   GAMBO AB	18.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025768	9/4/2018   ENDIALISI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   GAMBO AB	18.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022147	10/6/2018   ENDIALISI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   FRESenius KABI AG	18.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022159	10/6/2018   ENDIALISI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   GAMBO AB	18.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022161	10/6/2018   ENDIALISI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   GAMBO AB	18.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022142	10/6/2018   ENDIALISI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   GAMBO AB	18.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022165	10/6/2018   ENDIALISI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   GAMBO AB	18.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022166	10/6/2018   ENDIALISI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   GAMBO AB	18.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022168	10/6/2018   ENDIALISI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   GAMBO AB	18.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023892	3/10/2017   ENDIALISI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   FRESenius KABI AG	18.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017333	5/8/2018   ELETTRODES CAPILARE, APPARECCHIO PER	31/12/2020   ANTI-ADVANCED MECHANICAL TECHNOLOGY INC	18.004	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017389	22/12/2018   D.L.F. BESI, APPARECCHIO PER	31/12/2020   BRAUN WELUNGEN AG	19.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025623	27/8/2018   ECO TOMOGRAFIA PORTATILE	31/12/2020   MINDBAY CO LTD	18.000	924	SAN



4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610029980	22/11/2021	ELIMINATORE PER BORMANNI	31/12/2021	INMETEC	17.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610029972	21/1/2021	ELIMINATORE PER BORMANNI	31/12/2021	ANUS	17.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028641	29/10/2020	OSSIMETRO CEREBRALE	31/12/2020	SOMATECS COMP	16.684	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028946	24/11/2021	OSSIMETRO CEREBRALE	31/12/2021	COVIBEN	16.684	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028947	24/11/2021	OSSIMETRO CEREBRALE	31/12/2021	COVIBEN	16.684	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028948	24/11/2021	OSSIMETRO CEREBRALE	31/12/2021	COVIBEN	16.684	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028949	24/11/2021	OSSIMETRO CEREBRALE	31/12/2021	COVIBEN	16.684	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028990	24/11/2021	OSSIMETRO CEREBRALE	31/12/2021	COVIBEN	16.684	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021110	6/6/2018	COLORATORE AUTOMATICO DI TESSUTI	31/12/2020	DAKODAS	16.932	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023722	29/1/2018	COLORATORE AUTOMATICO DI TESSUTI	31/12/2020	DAKODAS	16.932	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022087	28/4/2018	COLORATORE AUTOMATICO DI TESSUTI	31/12/2020	ELITCH	16.932	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024961	3/6/2020	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	PROMEGA COMP	16.903	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024962	3/6/2020	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	PROMEGA COMP	16.903	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024943	3/6/2020	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	PROMEGA COMP	16.903	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024944	3/6/2020	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	PROMEGA COMP	16.903	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024967	8/6/2020	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN LA ROCHE	16.903	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024970	8/6/2020	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	ROCHE	16.903	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024972	8/6/2020	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	ROCHE	16.903	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024904	11/6/2019	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	ROCHE	16.903	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024980	8/6/2020	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	ROCHE	16.903	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024668	17/12/2020	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	ROCHE	16.903	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024970	17/1/2020	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	ROCHE	16.903	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022794	15/4/2020	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	DAIGENS SPA	16.903	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022795	15/4/2020	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	DAIGENS SPA	16.903	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024214	3/6/2020	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	ELITCH	16.903	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026030	15/6/2020	ESTRATTORE DI ACIDO NUCLEICO	31/12/2020	DAIGENS GMBH	16.900	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016999	19/10/2020	SCAMBIATORE DI CALORE PER RICICLAZIONE FERRICHIORFIA	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	16.010	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017004	19/10/2020	SCAMBIATORE DI CALORE PER RICICLAZIONE FERRICHIORFIA	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	16.010	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016992	19/10/2020	SCAMBIATORE DI CALORE PER RICICLAZIONE FERRICHIORFIA	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	16.010	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027419	11/10/2020	SCAMBIATORE DI CALORE PER RICICLAZIONE FERRICHIORFIA	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	16.010	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027417	22/11/2020	SCAMBIATORE DI CALORE PER RICICLAZIONE FERRICHIORFIA	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	16.010	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019164	3/6/2019	SISTEMA TELESCOPO PER ENDOSCOPIA	31/12/2020	STRYKER CORP	15.970	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013846	24/2/2006	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020	COBAMS SRL	15.803	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610011660	19/9/2009	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020	APPLIED BIOSYSTEMS INC	15.803	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610011661	19/9/2009	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020	APPLIED BIOSYSTEMS INC	15.803	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610011662	19/9/2009	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020	APPLIED BIOSYSTEMS INC	15.803	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014236	31/10/2009	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020	HOJ LABORATORIES INC	15.803	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014335	11/7/2009	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020	WHATMAN BIOMEDIA GMBH	15.803	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014655	28/8/2009	AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020	CLEVENIS GMBH	15.803	924	SAN





403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016256	11/1/2020] AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020] OBRETT LIFE SCIENCE	15.483	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61001822	9/10/2019] AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020] ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN LA ROCHE	15.483	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002526	4/12/2019] AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020] BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	15.483	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002722	17/12/2019] AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020] AMPULPH BIOSYSTEMS INC	15.483	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61001878	8/8/2019] AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020] ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN LA ROCHE	15.483	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61001819	8/8/2019] AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020] ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN LA ROCHE	15.483	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002666	8/5/2019] AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020] ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN LA ROCHE	15.483	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002469	8/5/2019] AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020] ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN LA ROCHE	15.483	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002473	8/5/2019] AMPLIFICATORE DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020] ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN LA ROCHE	15.483	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61001643	12/1/2019] CORRELO SERVITORE PER ENOSOPPI	31/12/2020] BERMAN SRL SYSTEM MEDICAL	15.466	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002630	12/1/2019] VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020] HAMILTON BONDUZZAG	15.000	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002642	21/10/2019] VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2020] HAMILTON BONDUZZAG	15.000	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61001939	31/10/2020] MULTIMETRO	31/12/2020] GAMMAKEMI	15.000	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002174	8/11/2019] SELEZIONATORE DI PROVETTE	31/12/2020] MAUT GMBH	15.000	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012805	18/10/2020] CONTENITORE CIGIENICO	31/12/2020] VATCHER WHARTON INTERNATIONAL	14.442	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013843	20/7/2020] CONTENITORE CIGIENICO	31/12/2020] VATCHER WHARTON INTERNATIONAL	14.442	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013844	20/7/2020] CONTENITORE CIGIENICO	31/12/2020] VATCHER WHARTON INTERNATIONAL	14.442	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013845	20/7/2020] CONTENITORE CIGIENICO	31/12/2020] VATCHER WHARTON INTERNATIONAL	14.442	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019163	3/6/2019] VISORIPROCESSORE	31/12/2020] STRYKER CORP	14.000	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017746	17/10/2019] VISORIPROCESSORE	31/12/2020] NARISHIGE CO LTD	14.000	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023822	2/8/2019] VISORIPROCESSORE	31/12/2020] FUJIFILM CORP	14.000	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002870	2/8/2019] VISORIPROCESSORE	31/12/2020] FUJIFILM CORP	14.000	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002835	4/2/2020] SPINDOMETRO A USO CLINICO DIAGNOSTICO	31/12/2020] INSPIRE HEALTH LTD	13.862	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023229	8/11/2019] EMULSIONE Glicosolata, APPARECCHIO PER	31/12/2020] BIO-RAD LABORATORIES INC	13.780	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61001839	STRANA MOTORI PER CHIRURGIA OTOLINGUONASALE	31/12/2020] MIDTRONIC INC	13.231	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021383	METAFORMA STERILEMETRICA PER VALUTAZIONE VISIBILE	31/12/2020] TECHNOBODY SRL	12.885	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012637	15/10/2020] BLOTTING, APPARECCHIO PER	31/12/2020] HERBIS LEMER CORP	12.794	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017377	11/4/2019] MICROTONO	31/12/2020] LIECA MICROSYSTEMS GMBH	12.072	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021789	26/2/2019] MICROTONO	31/12/2020] LIECA INSTRUMENTS GBRM	12.072	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019149	23/4/2019] LARGOIO E DIMENSIONI, APPARECCHIO PER	31/12/2020] MIELE & CIE GERM CO	12.481	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017512	8/5/2019] SERVER PER BOMMAGIN	31/12/2020] HERWETT PACKARD CO	12.265	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017528	8/5/2019] SERVER PER BOMMAGIN	31/12/2020] HERWETT PACKARD CO	12.265	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017563	8/5/2019] SERVER PER BOMMAGIN	31/12/2020] HERWETT PACKARD CO	12.265	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017527	7/7/2019] SERVER PER BOMMAGIN	31/12/2020] HERWETT PACKARD CO	12.265	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021334	INSTRUMENTAZIONE METRICA PER VALUTAZIONE VISIBILE	31/12/2020] TECHNOBODY SRL	12.210	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013844	22/2/2020] LETTORE PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020] DIAGNOSTICS BRIFOLS SA	12.130	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022631	4/2/2020] LETTORE PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020] TECAN AG	12.130	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017848	17/11/2019] LETTORE PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020] BIOTEK INSTRUMENTS INC	12.130	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019819	29/7/2019] LETTORE PER IMMUNOCHEMICA	31/12/2020] BIO-RAD LABORATORIES INC	12.130	924	SAN



483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027051	2/2/2023	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2023	INTRAMEDICAL AG	924	12.009		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027050	2/2/2023	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2023	INTRAMEDICAL AG	924	12.009		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027057	3/2/2023	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2023	INTRAMEDICAL AG	924	12.009		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027056	3/2/2023	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2023	INTRAMEDICAL AG	924	12.009		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027055	3/2/2023	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2023	INTRAMEDICAL AG	924	12.009		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027054	3/2/2023	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2023	INTRAMEDICAL AG	924	12.009		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027053	3/2/2023	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2023	INTRAMEDICAL AG	924	12.009		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027052	3/2/2023	VENTILATORE POLMONARE PER USO OSPEDALIERO	31/12/2023	INTRAMEDICAL AG	924	12.009		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028888	21/4/2023	ECO TOMOGRAFIA PORTATILE	31/12/2023	SONOSCAN CO. LTD	924	12.000		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028963	6/5/2023	ECO TOMOGRAFIA PORTATILE	31/12/2023	SONOSCAN CO. LTD	924	12.000		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610029425	19/10/2023	MONITOR	31/12/2023	SONIX GROUP DEUTSCHLAND GMBH STOCKIT	924	11.075		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610029424	19/10/2023	MONITOR	31/12/2023	SONIX GROUP DEUTSCHLAND GMBH STOCKIT	924	11.075		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610029423	19/10/2023	MONITOR	31/12/2023	SONIX GROUP DEUTSCHLAND GMBH STOCKIT	924	11.075		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027401	29/2/2023	MONITOR	31/12/2023	MASIMO CORP	924	11.075		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014414	5/2/2020	CELLA RINGHIERA	31/12/2023	CESTARI RINGHIERE	924	11.403		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017411	28/7/2018	ELETTROBISTURI	31/12/2023	SMITH & NEPHEW PLC	924	11.380		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022862	27/9/2018	ELETTROBISTURI	31/12/2023	EBE ELECTROMEDIZIN GMBH	924	11.300		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024077	16/2/2018	ELETTROBISTURI	31/12/2023	OLYMPUS OPTICAL LTD	924	11.500		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024079	16/2/2018	ELETTROBISTURI	31/12/2023	OLYMPUS OPTICAL LTD	924	11.500		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024081	16/2/2018	ELETTROBISTURI	31/12/2023	OLYMPUS OPTICAL LTD	924	11.500		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016837	6/7/2018	TRAIAMO PER NEUROLOGIA	31/12/2023	MOTIONIC PHYSIO CONTROL INC	924	11.460		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016838	6/7/2018	TRAIAMO PER NEUROLOGIA	31/12/2023	MOTIONIC PHYSIO CONTROL INC	924	11.460		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013380	21/2/2020	CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2023	HERALIS INSTRUMENTS GMBH	924	10.500		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016779	12/2/2020	MONITOR	31/12/2023	MEDIVIVA CO. LTD	924	10.484		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610001043	31/7/2014	MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO	31/12/2023	LEICA MICROSYSTEMS VETCLAR GMBH	924	10.270		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017798	17/10/2014	MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO	31/12/2023	NIKON KOHLEN CORP	924	10.270		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022515	4/12/2015	MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO	31/12/2023	ZEISS CARL	924	10.270		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022566	4/12/2015	MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO	31/12/2023	ZEISS CARL	924	10.270		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022800	30/6/2018	MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO	31/12/2023	NIKON CORP	924	10.270		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012521	11/2/2009	CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2023	SOMALABORINSTRUMENTEN GMBH	924	10.230		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013324	30/2/2009	CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2023	EPENDORF AG	924	10.230		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016451	8/2/2010	BILAGGIORE	31/12/2023	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS SA	924	9.954		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017406	27/4/2011	COAGULOMETRO	31/12/2023	INTERNATIONAL TECHNINE CORP	924	9.560		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023161	8/11/2018	COAGULOMETRO	31/12/2023	SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	924	9.560		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023166	8/11/2018	COAGULOMETRO	31/12/2023	SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	924	9.560		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023184	8/11/2018	COAGULOMETRO	31/12/2023	SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS SRL	924	9.560		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012292	24/2/2009	CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2023	EPENDORF AG	924	9.444		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024328	11/6/2018	PREPARATORE AUTOMATICO DI VETRI	31/12/2023	VENTANIA MEDICAL SYSTEMS	924	9.000		SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028913	13/11/2017	MONITOR PAZIENTE MODULARE	31/12/2023	OMSA SA	924	9.283		SAN





4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00016245	10/1/2001-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	IVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00016247	10/1/2001-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	IVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00017081	6/9/2018-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00016483	9/9/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00017839	8/1/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	IVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00017840	8/1/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	IVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00017841	8/1/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00017842	8/1/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00017843	8/1/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00017844	8/1/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00017939	30/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	IVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00018218	3/4/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00018219	5/4/2012-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00018407	12/6/2012-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	THERMOVUE CORP	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00018431	12/6/2012-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	IVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00018776	13/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00018777	13/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019171	28/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	THERMOVUE CORP	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019173	28/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	UNION CABRIE CORP - CRYOGENICE EQUIPMENT	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019174	28/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	UNION CABRIE CORP - CRYOGENICE EQUIPMENT	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019175	28/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	THERMOVUE CORP	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019176	28/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	UNION CABRIE CORP - CRYOGENICE EQUIPMENT	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019177	28/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	IVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019180	28/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019181	28/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019182	28/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019183	28/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019732	15/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	IVE MINNESOTA VALLEY ENGINEERING INC	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019737	15/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019738	15/7/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00021160	8/6/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00021161	8/6/2011-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	TAYCOR WHARTON INTERNATIONAL	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00028238	14/6/2018-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	THERMO FISHER SCIENTIFIC	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00028238	14/6/2018-CONTITORE CIOGENCO	31/12/2021	THERMO FISHER SCIENTIFIC	9.221	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00028115	28/7/2011-SETTIMANA INFORMATICA PER LA GESTIONE DELLA FASE PRE-ANALITICA	31/12/2021	INPECO SPA	9.151	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014760	28/8/2009-APPARECCHIO MOTORIZZATO, GENERATORE FER	31/12/2021	INCLIPAP AG & CO KG	9.128	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00028235	25/1/2011-FLUORIMETRO	31/12/2021	PROMEGA CORP	9.105	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00027332	5/8/2021-FLUORIMETRO	31/12/2021	LIFE TECHNOLOGIES ITALIA S.r.l. - INVESAN	9.105	9.24	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014800	12/12/2008-MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO	31/12/2021	DAWN OPTICAL LTD	9.088	9.24	SAN



4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014917	19/12/2020	MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO	31/12/2020	OPTICA	9,058	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61006644	19/5/2020	COSMETICO	31/12/2020	NON PRESENTE	9,084	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002823	3/12/2018	INCLUSORE AUTOMATICO DI PAMIFINA	31/12/2020	DAMPATH SRL	8,870	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012796	18/10/2008	SPETTROFOTOMETRO	31/12/2020	EPENDORF AG	8,750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014225	3/11/2008	INFLUATORE DI GAS	31/12/2020	STORE KAR GMBH & CO KG	8,668	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610010327	4/6/2008	MONITOR	31/12/2020	DATACORP CORP	8,607	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002944	30/9/2020	COMPRESSORE CARDIACO	31/12/2020	ZOLL MEDICAL CORP	8,300	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002945	30/9/2020	COMPRESSORE CARDIACO	31/12/2020	ZOLL MEDICAL CORP	8,300	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002998	18/6/2020	COMPRESSORE CARDIACO	31/12/2020	ZOLL MEDICAL CORP	8,300	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002999	18/6/2020	COMPRESSORE CARDIACO	31/12/2020	ZOLL MEDICAL CORP	8,300	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023589	18/5/2011	UNITA DI COMANDO PER SISTEMA DI CIRCOLAZIONE EXTRA CORPORA	31/12/2020	PHONATE CORPORATION HEADANTON	8,250	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023590	18/5/2011	UNITA DI COMANDO PER SISTEMA DI CIRCOLAZIONE EXTRA CORPORA	31/12/2020	PHONATE CORPORATION HEADANTON	8,250	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023591	18/5/2011	UNITA DI COMANDO PER SISTEMA DI CIRCOLAZIONE EXTRA CORPORA	31/12/2020	PHONATE CORPORATION HEADANTON	8,250	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012470	28/6/2008	CAPPA STERILE	31/12/2020	NUARE INC	8,247	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002357	4/12/2018	ANALISI E DOCUMENTAZIONE DI GEL. SISTEMA PER	31/12/2020	IND-AD LABORATORIES INC	8,032	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002330	5/6/2020	ANALISI E DOCUMENTAZIONE DI GEL. SISTEMA PER	31/12/2020	IND-AD LABORATORIES INC	8,032	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016995	19/10/2018	POMPA SANGUE	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	8,024	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016998	19/10/2018	POMPA SANGUE	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	8,024	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017006	19/10/2018	POMPA SANGUE	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	8,024	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017010	19/10/2018	POMPA SANGUE	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	8,024	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017012	19/10/2018	POMPA SANGUE	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	8,024	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016994	19/10/2018	POMPA SANGUE	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	8,024	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021656	16/2/2018	POMPA SANGUE	31/12/2020	SONIN GROUP DEUTSCHLAND GMBH STOCKET	8,024	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021652	16/2/2018	POMPA SANGUE	31/12/2020	SONIN GROUP DEUTSCHLAND GMBH STOCKET	8,024	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021654	16/2/2018	POMPA SANGUE	31/12/2020	SONIN GROUP DEUTSCHLAND GMBH STOCKET	8,024	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021658	16/2/2018	POMPA SANGUE	31/12/2020	SONIN GROUP DEUTSCHLAND GMBH STOCKET	8,024	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017964	5/1/2018	MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO	31/12/2020	LEICA	8,010	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021359	8/11/2018	MICROSCOPIO OTTICO DA LABORATORIO	31/12/2020	LEICA MICROSYSTEMS GMBH	8,010	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016407	28/1/2018	ASPIRATORE PER TRONCHI	31/12/2020	ROSS MEDICAL INC	8,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018673	2/11/2018	PROCTOSCOPIO A ULTRASUONI	31/12/2020	GI SBL	8,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026606	9/11/2020	SPRINTORE PER TRONCHI	31/12/2020	PRINBERIA INC	8,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026878	30/11/2020	SPRINTORE PER TRONCHI	31/12/2020	PRINBERIA INC	8,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013451	4/7/2008	APPARECCHIO DI SEQUENZE NUCLEOTIDICHE	31/12/2020	APPLIED BIOSYSTEMS INC	8,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018314	15/5/2012	MANIPOLDO PER CHIRURGIA	31/12/2020	MEDTRONIC INC	8,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018315	15/5/2012	MANIPOLDO PER CHIRURGIA	31/12/2020	MEDTRONIC INC	8,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018316	15/5/2012	MANIPOLDO PER CHIRURGIA	31/12/2020	MEDTRONIC INC	8,000	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016946	21/9/2020	SPRINTORE A USO CLINICO DIAGNOSTICO	31/12/2020	MRS SBL MEDICAL INTERNATIONAL RESEARCH	7,995	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012228	4/2/2008	ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2020	BM CORP	7,971	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012234	26/2/2008	ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2020	NON PRESENTE	7,971	924	SAN





4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023151	811/2018 ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2020	DI T.C	924	7,971	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023155	811/2018 ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2020	NON MESSENTE	924	7,971	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023157	811/2018 ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	924	7,971	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023162	811/2018 ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	924	7,971	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023205	811/2018 ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	924	7,971	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023233	811/2018 ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	924	7,971	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023252	811/2018 ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	924	7,971	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021213	181/2/2008 ELABORATORE PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2020	APPLE COMPUTER INC	924	7,971	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016998	25/7/2018 RADIOSTURI	31/12/2020	BAVITA MEDICAL CO	924	7,826	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017581	15/7/2011 RADIOSTURI	31/12/2020	SALENT SURGICAL	924	7,826	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015818	11/7/2009 INSISTOMETRO OSSEO	31/12/2020	GEA SRL	924	7,800	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014660	28/8/2009 BILIOSCOPIO	31/12/2020	STORIE KAR GMBH & CO KG	924	7,862	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022735	18/7/2018 AUDIOMETRO	31/12/2020	INTERCOMUSTICS AS	924	7,879	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017096	16/12/2018 LETTO ELETTROCARDIOGrafo PER TEMPA INTENSA	31/12/2020	HILL ROM CO INC	924	7,850	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017576	13/7/2011 LETTO ELETTROCARDIOGrafo PER TEMPA INTENSA	31/12/2020	HILL ROM CO INC	924	7,850	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610029056	24/7/2011 UNITA D PERIUSONE REGIONALE	31/12/2020	WATER MEDICAL SYSTEM	924	7,747	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610029517	24/7/2011 UNITA D PERIUSONE REGIONALE	31/12/2020	WATER MEDICAL SYSTEM	924	7,747	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610010380	1/7/2000 SERVANTE STAMPANTE PER IMMAGINI (MULTIMEDIALE)	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	924	7,208	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015814	11/7/2009 CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2020	EPHRAIM AG	924	7,510	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021770	6/2/2015 CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2020	HEALUS INSTRUMENTS GMBH	924	7,510	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025251	4/12/2015 CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2020	EPHRAIM AG	924	7,510	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025256	4/12/2015 CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2020	HEMO FISHER SCIENTIFIC	924	7,510	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025256	4/12/2015 CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2020	HEMO FISHER SCIENTIFIC	924	7,510	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023974	9/9/2018 CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2020	EPHRAIM AG	924	7,510	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024381	18/7/2018 CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2020	THERMO ELECTION CORP LLC	924	7,510	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021147	27/7/2018 CENTRIFUGA REFRIGERATA	31/12/2020	HETICH ANDREAS GMBH & CO KG	924	7,510	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017820	26/10/2011 BLOTTING APPARECCHIO PER	31/12/2020	TECAN AG	924	7,200	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610020913	15/12/2020 PRESSIONE POSITIVA CONTINUA APPARECCHIO PER	31/12/2020	DIMAS SRL	924	7,466	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610020914	15/12/2020 PRESSIONE POSITIVA CONTINUA APPARECCHIO PER	31/12/2020	DIMAS SRL	924	7,466	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021710	7/4/2021 PRESSIONE POSITIVA CONTINUA APPARECCHIO PER	31/12/2020	DIMAS SRL	924	7,466	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021729	7/4/2021 PRESSIONE POSITIVA CONTINUA APPARECCHIO PER	31/12/2020	DIMAS SRL	924	7,466	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021720	26/7/2015 PRESSIONE POSITIVA CONTINUA APPARECCHIO PER	31/12/2020	RESMONICS INC	924	7,465	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016475	10/2/2018 MODULO CAPNOMETRO PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	31/12/2020	DATACHEMIE INC	924	7,463	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012836	21/7/2009 REFRIGERATORE	31/12/2020	GE HEALTHCARE BIOSCIENCES AB	924	7,260	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021070	12/2/2014 VIDEO	31/12/2020	PHILIPS MEDICAL SYSTEMS	924	7,250	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023592	18/5/2019 MONITOR	31/12/2020	PHOENIX CORPORATION HEALANTON	924	7,250	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023593	18/5/2019 MONITOR	31/12/2020	PHOENIX CORPORATION HEALANTON	924	7,250	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023996	11/12/2013 MONITOR	31/12/2020	SIEMENS SRL	924	7,250	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610010800	9/7/2018 MONITOR	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	924	7,250	SAN



483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021119	6/2/2020	MONITOR	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	7,250	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017095	25/11/2019	LAMPADA SCIENTIFICA	31/12/2020	DA MCHI OMNI K CO	7,200	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013847	5/5/2009	PH METRO	31/12/2020	METTLER TOLEDO AG	6,800	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012632	15/9/2008	LABORATORIO PER LABORATORIO DI ANALISI	31/12/2020	ANDSYS	6,789	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014295	12/12/2008	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020	ALDKA CO LTD	6,613	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016236	12/12/2008	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020	ALDKA CO LTD	6,613	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027205	26/5/2023	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020	SONOSCAF ECO LTD	6,613	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027367	3/9/2023	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020	SIEMENS AG	6,613	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027366	3/9/2023	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020	SIEMENS AG	6,613	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019321	12/6/2011	BRIGATORE	31/12/2020	EPURE MEDICAL SYSTEMS SA	6,613	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023444	3/5/2017	BRIGATORE	31/12/2020	NON PRESENTE	6,613	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012800	19/10/2008	CAPPA ASPIRANTE	31/12/2020	IKASA SPA	6,537	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016219	4/12/2008	CAPPA ASPIRANTE	31/12/2020	NON PRESENTE	6,537	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024401	24/7/2018	UNITA' RICCVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICORAFICA	31/12/2020	PHIIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024402	24/7/2018	UNITA' RICCVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICORAFICA	31/12/2020	PHIIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024403	24/7/2018	UNITA' RICCVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICORAFICA	31/12/2020	PHIIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024405	24/7/2018	UNITA' RICCVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICORAFICA	31/12/2020	PHIIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024406	24/7/2018	UNITA' RICCVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICORAFICA	31/12/2020	PHIIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024407	24/7/2018	UNITA' RICCVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICORAFICA	31/12/2020	PHIIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024408	24/7/2018	UNITA' RICCVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICORAFICA	31/12/2020	PHIIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024409	24/7/2018	UNITA' RICCVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICORAFICA	31/12/2020	PHIIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024411	24/7/2018	UNITA' RICCVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICORAFICA	31/12/2020	PHIIPS MEDICAL SYSTEMS	6,510	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024419	27/7/2020	UNITA' RICCVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICORAFICA	31/12/2020	SONICAD LTD OXFORD INSTRUMENTS	6,510	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024420	27/7/2020	UNITA' RICCVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICORAFICA	31/12/2020	SONICAD LTD OXFORD INSTRUMENTS	6,510	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024421	27/7/2020	UNITA' RICCVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICORAFICA	31/12/2020	SONICAD LTD OXFORD INSTRUMENTS	6,510	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024440	7/8/2018	UNITA' RICCVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICORAFICA	31/12/2020	SONICAD LTD OXFORD INSTRUMENTS	6,510	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024441	7/8/2018	UNITA' RICCVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICORAFICA	31/12/2020	SONICAD LTD OXFORD INSTRUMENTS	6,510	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016220	10/11/2009	INCLUATORE AD ANDRIE CARBONICA	31/12/2020	RES BOTTECHLABORATORY EQUIPMENT LTD	6,505	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016894	26/5/2018	INCLUATORE AD ANDRIE CARBONICA	31/12/2020	BRINDE GMBH	6,505	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016849	8/7/2018	INCLUATORE AD ANDRIE CARBONICA	31/12/2020	BRINDE GMBH	6,505	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017784	17/10/2021	INCLUATORE AD ANDRIE CARBONICA	31/12/2020	NEW BRUNSWICK SCIENTIFIC CO	6,505	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018138	27/7/2019	INCLUATORE AD ANDRIE CARBONICA	31/12/2020	RES BOTTECHLABORATORY EQUIPMENT LTD	6,505	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019927	29/5/2018	INCLUATORE AD ANDRIE CARBONICA	31/12/2020	NEW BRUNSWICK SCIENTIFIC CO	6,500	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027370	3/9/2023	INCLUATORE AD ANDRIE CARBONICA	31/12/2020	IBIOSAN LTD	6,500	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016448	8/2/2018	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020	ACUSON CORP	6,500	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016449	8/2/2018	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020	ACUSON CORP	6,500	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016450	8/2/2018	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020	ACUSON CORP	6,500	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026224	27/9/2028	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020	MINDBAY CO LTD	6,500	924	SAN
483000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026225	27/9/2028	SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020	MINDBAY CO LTD	6,500	924	SAN



483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00016899	3/8/2015 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 GE HEALTHCARE	924	6.500	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00016930	15/9/2009 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 GE HEALTHCARE	924	6.500	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00016931	15/9/2009 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 GE HEALTHCARE	924	6.500	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00016932	15/9/2009 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 GE HEALTHCARE	924	6.500	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00016940	17/5/2010 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 SAOTE SPA	924	6.500	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00016941	17/5/2010 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 SAOTE SPA	924	6.500	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00025219	4/12/2015 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 SAOTE SPA	924	6.500	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00025220	4/12/2015 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 SAOTE SPA	924	6.500	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00018841	6/8/2015 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 IMA MEDICAL AS	924	6.500	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00018844	6/8/2015 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 IMA MEDICAL AS	924	6.500	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00018850	8/8/2015 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 IMA MEDICAL AS	924	6.500	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00010206	24/10/2008 CAPPA STERILE	31/12/2020 JAL GEJMAN LABORATORY	924	6.270	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00018934	25/6/2010 APPARECCHIO MOTORIZZATO, GENERATORE PER	31/12/2020 GRUUS ENT	924	6.369	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00018845	25/6/2010 APPARECCHIO MOTORIZZATO, GENERATORE PER	31/12/2020 GRUUS ENT	924	6.369	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00021825	27/2/2010 CENTRIFUGA	31/12/2020 EPENDORF AG	924	6.312	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00006995	18/1/2009 CENTRIFUGA	31/12/2020 EPENDORF AG	924	6.312	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00027328	5/8/2022 CENTRIFUGA	31/12/2020 EPENDORF SRL	924	6.312	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00012565	8/6/2011 UNITA A DISCHI	31/12/2020 NON PRESENTE	924	6.286	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014756	28/9/2009 MANIPOLIO MOTORIZZATO PER CHIRURGIA ORTOPEDICA	31/12/2020 STRYKER CORP	924	6.271	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014757	28/9/2009 MANIPOLIO MOTORIZZATO PER CHIRURGIA ORTOPEDICA	31/12/2020 STRYKER CORP	924	6.271	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014758	28/9/2009 MANIPOLIO MOTORIZZATO PER CHIRURGIA ORTOPEDICA	31/12/2020 STRYKER CORP	924	6.271	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014759	28/9/2009 MANIPOLIO MOTORIZZATO PER CHIRURGIA ORTOPEDICA	31/12/2020 STRYKER CORP	924	6.271	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00015211	19/6/2008 MANIPOLIO MOTORIZZATO PER CHIRURGIA ORTOPEDICA	31/12/2020 STORE KARL GMBH & CO KG	924	6.271	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00015242	19/6/2008 MANIPOLIO MOTORIZZATO PER CHIRURGIA ORTOPEDICA	31/12/2020 STORE KARL GMBH & CO KG	924	6.271	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00016880	18/7/2010 MANIPOLIO MOTORIZZATO PER CHIRURGIA ORTOPEDICA	31/12/2020 STORE KARL GMBH & CO KG	924	6.270	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00012532	11/2/2008 CAPPA STERILE	31/12/2020 BOHR INSTRUMENTS SRL	924	6.262	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00010141	31/5/2009 TERAPIA AD ONDE ULTRAVIOLETTE	31/12/2020 EAS ELECTRO MEDICAL SYSTEMS SA	924	6.107	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019167	27/10/2013 TELECAMERA	31/12/2020 STRYKER CORP	924	6.053	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00017910	6/12/2011 TELECAMERA	31/12/2020 KONIN MEDICAL GMBH	924	6.053	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00025216	4/12/2015 TELECAMERA	31/12/2020 ZEISS CARL	924	6.053	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00016474	10/2/2010 INSIEME OTTAVIA CARDIACA	31/12/2020 EDWARDS LIFE SCIENCE CORP	924	6.000	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00025890	21/4/2020 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 SONOSCAP CO LTD	924	6.000	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00025891	21/4/2020 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 SONOSCAP CO LTD	924	6.000	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00025889	21/4/2020 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 SONOSCAP CO LTD	924	6.000	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00025944	6/5/2020 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 SONOSCAP CO LTD	924	6.000	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00025945	6/5/2020 SONDA ECOGRAFICA	31/12/2020 SONOSCAP CO LTD	924	6.000	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00013050	29/2/2009 EMISSIONI OTOSCOPICHE, APPARECCHIO PER	31/12/2020 FISHER 20TH DIAGNOSIS SYSTEME GMBH	924	5.985	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00012856	8/11/2009 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2020 ROSCHE WÄGESYSTEME GMBH	924	5.874	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00012857	8/11/2009 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2020 ROSCHE WÄGESYSTEME GMBH	924	5.874	SAN



4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610012973	24/2/2006-CONGLIATORE DA LABORATORIO	31/12/2020>SITAL OMS SPA	924	5,874	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610027933	1/12/2013-CONGLIATORE DA LABORATORIO	31/12/2020>ANGILANTONI INDUSTRIE SPA	924	5,874	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610027936	5/6/2023-CONGLIATORE DA LABORATORIO	31/12/2020>INV APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	924	5,874	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610027925	5/6/2023-CONGLIATORE DA LABORATORIO	31/12/2020>INV APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	924	5,874	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610013889	13/6/2009-FONTE LUMINOSA PER INDOSCOPIA	31/12/2020>STORE KAR GAMBH & CO KG	924	5,807	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610015380	3/7/2008-FONTE LUMINOSA PER INDOSCOPIA	31/12/2020>STORE KAR GAMBH & CO KG	924	5,807	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610025197	22/10/2013-INCALZATORE AD ANDRIE CARBONICA	31/12/2020>IBOAR LABORATORY PRODUCTS	924	5,750	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610016013	14/6/2009-CAPPA STERILE	31/12/2020>IBOAR INSTRUMENTS SRL	924	5,718	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610016128	15/9/2009-CAPPA STERILE	31/12/2020>IBOAR INSTRUMENTS SRL	924	5,718	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610016644	09/09/2010-CAPPA STERILE	31/12/2020>STERIL SPA	924	5,718	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610017915	26/3/2011-CAPPA STERILE	31/12/2020>NUARE INC	924	5,718	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610017917	26/3/2011-CAPPA STERILE	31/12/2020>NUARE INC	924	5,718	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610018354	26/6/2018-ECOTOMORFICO PORTATILE	31/12/2020>GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA SPA	924	5,700	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610018355	26/6/2018-ECOTOMORFICO PORTATILE	31/12/2020>GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA SPA	924	5,700	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610012288	25/2/2006-CONGLIATORE DA LABORATORIO	31/12/2020>IBERNA SPA	924	5,688	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610012294	26/7/2006-CONGLIATORE DA LABORATORIO	31/12/2020>ZOPPAS	924	5,688	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610013461	1/7/2006-CONGLIATORE DA LABORATORIO	31/12/2020>INV APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	924	5,688	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610013726	3/1/2006-CONGLIATORE DA LABORATORIO	31/12/2020>IONS	924	5,688	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610014921	4/12/2006-CONGLIATORE DA LABORATORIO	31/12/2020>ELECTROLY ZANUSSI SPA	924	5,688	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610014901	12/12/2006-REG. REC. ELETTRICITÀ	31/12/2020>SP. LAB. GERTE GMBH	924	5,688	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610021618	2/12/2010-DILUIITORE	31/12/2020>HAMILTON BONDUZAG	924	5,599	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610021667	17/1/2010-DILUIITORE	31/12/2020>HAMILTON BONDUZAG	924	5,599	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610021669	17/1/2010-DILUIITORE	31/12/2020>HAMILTON BONDUZAG	924	5,599	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610021714	19/7/2023-DILUIITORE	31/12/2020>HAMILTON MEDICALAG	924	5,599	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610018777	25/7/2006-MONITORAGGIO DEL SISTEMA NERVOSO, SISTEMA PER IL	31/12/2020>ASPECT MEDICAL SYSTEMS INC	924	5,500	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610005915	25/1/2011-MONITORAGGIO DEL SISTEMA NERVOSO, SISTEMA PER IL	31/12/2020>COVIBEN	924	5,500	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610005917	25/1/2011-MONITORAGGIO DEL SISTEMA NERVOSO, SISTEMA PER IL	31/12/2020>COVIBEN	924	5,500	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610005919	25/1/2011-MONITORAGGIO DEL SISTEMA NERVOSO, SISTEMA PER IL	31/12/2020>ASPECT MEDICAL SYSTEMS INC	924	5,500	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610006001	25/1/2011-MONITORAGGIO DEL SISTEMA NERVOSO, SISTEMA PER IL	31/12/2020>ASPECT MEDICAL SYSTEMS INC	924	5,500	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610020603	25/1/2011-MONITORAGGIO DEL SISTEMA NERVOSO, SISTEMA PER IL	31/12/2020>ASPECT MEDICAL SYSTEMS INC	924	5,500	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610020605	25/1/2011-MONITORAGGIO DEL SISTEMA NERVOSO, SISTEMA PER IL	31/12/2020>ASPECT MEDICAL SYSTEMS INC	924	5,500	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610017921	4/9/2011-INSPIRATORE DI GAS	31/12/2020>SMITH HEALTHCARE CORP	924	5,400	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610015758	1/12/2009>PPIETTRICE AUTOMATICA	31/12/2020>NON PRESENTE	924	5,380	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610015825	19/7/2009>PPIETTRICE AUTOMATICA	31/12/2020>BOHFF S.R.L.	924	5,380	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610015829	19/7/2009>PPIETTRICE AUTOMATICA	31/12/2020>GILSON INC	924	5,380	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610015833	19/7/2009>PPIETTRICE AUTOMATICA	31/12/2020>PENDRAF AG	924	5,380	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610016127	15/9/2009>PPIETTRICE AUTOMATICA	31/12/2020>HO HIT	924	5,380	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610017653	3/9/2011>PPIETTRICE AUTOMATICA	31/12/2020>GILSON INC	924	5,380	SAN
4830000000000	EJTD Beni in comodato	1.60.30.00000000.00.00	SAN	inventario n. 610017654	3/9/2011>PPIETTRICE AUTOMATICA	31/12/2020>GILSON INC	924	5,380	SAN











4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019879	1/1/2013 LAMPADA A TESSUTA	31/12/2023	RIGHT MFGS CO LTD	5,200	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021831	2/1/2014 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2023	LIEMER	5,210	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015816	11/1/2009 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2023	IMV APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	5,210	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017395	30/1/2014 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2023	INGELANTONI INDUSTRIE SPA	5,210	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017842	12/7/2014 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2023	INGELANTONI INDUSTRIE SPA	5,210	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018541	19/9/2014 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2023	INGELANTONI INDUSTRIE SPA	5,210	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021617	2/1/2014 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2023	IMV APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	5,210	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021736	11/1/2014 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2023	INGELANTONI INDUSTRIE SPA	5,210	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022540	4/1/2014 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2023	PANASONIC	5,210	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022541	6/1/2014 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2023	PANASONIC	5,210	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022605	26/1/2014 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2023	INGELANTONI INDUSTRIE SPA	5,210	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022611	26/1/2014 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2023	SANTO BOMBAICO CO	5,210	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023777	25/1/2012 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2023	LEIBERHER WERK LENZ GEMSH	5,210	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023778	25/1/2012 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2023	LEIBERHER WERK LENZ GEMSH	5,210	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019165	29/10/2013 FONTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA	31/12/2023	STYVER CORP	5,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610020596	25/11/2013 MODULO PER MONTORAGGIO SISTEMA NERVOSO	31/12/2023	COVIBEN	5,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610020598	25/11/2013 MODULO PER MONTORAGGIO SISTEMA NERVOSO	31/12/2023	COVIBEN	5,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610020600	25/11/2013 MODULO PER MONTORAGGIO SISTEMA NERVOSO	31/12/2023	COVIBEN	5,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610020602	25/11/2013 MODULO PER MONTORAGGIO SISTEMA NERVOSO	31/12/2023	COVIBEN	5,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610020604	25/11/2013 MODULO PER MONTORAGGIO SISTEMA NERVOSO	31/12/2023	COVIBEN	5,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610020606	25/11/2013 MODULO PER MONTORAGGIO SISTEMA NERVOSO	31/12/2023	COVIBEN	5,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610020611	10/1/2020 INCLINATORE	31/12/2023	ADVANCED STERILIZATION PRODUCTS	5,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021235	21/1/2020 FANTOCIO	31/12/2023	Wick Radio Nuclear Instruments, Inc.	5,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016904	27/11/2009 FONTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA	31/12/2023	DESISTIS FOR VISION INC	5,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023821	2/8/2019 FONTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA	31/12/2023	FUJIFILM CORP	5,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023839	2/8/2019 FONTE LUMINOSA PER ENDOSCOPIA	31/12/2023	FUJIFILM CORP	5,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025168	APPARECCHIATURA PER IL TRATTAMENTO POTORMANICO DEL SANGUE	31/12/2023	MACO PHARMA	5,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025332	APPARECCHIATURA PER IL TRATTAMENTO POTORMANICO DEL SANGUE	31/12/2023	MACO PHARMA	5,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016896	28/7/2014 CAPPA ASPIRANTE	31/12/2023	NON PRESENTE	4,807	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021071	12/1/2014 CAPPA ASPIRANTE	31/12/2023	DUPAPHY SRL	4,807	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021072	12/1/2014 CAPPA ASPIRANTE	31/12/2023	DUPAPHY SRL	4,807	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021073	12/1/2014 CAPPA ASPIRANTE	31/12/2023	DUPAPHY SRL	4,807	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021074	12/1/2014 CAPPA ASPIRANTE	31/12/2023	DUPAPHY SRL	4,807	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610011018	24/1/2009 EMBALMATORE PER SEGNALI FISIOLOGICI	31/12/2023	EMU COMPUTERS & ELECTRONIC EQUIPMENTS	4,809	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023934	2/8/2020 ARTROSCOPIO	31/12/2023	STORE KARL GMBH & CO KG	4,873	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023935	2/8/2020 ARTROSCOPIO	31/12/2023	STORE KARL GMBH & CO KG	4,873	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610011702	29/9/2009 INCLINATORE AD ANDRIEIL CARBONICA	31/12/2023	RES BIOTECH LABORATORY EQUIPMENT LTD	4,869	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014299	12/1/2020 INCLINATORE AD ANDRIEIL CARBONICA	31/12/2023	RES BIOTECH LABORATORY EQUIPMENT LTD	4,869	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024677	20/11/2014 CAPPA ASPIRANTE	31/12/2023	NON PRESENTE	4,792	924	SAN





4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021209	26/5/2019	PRODUZIONE ACQUA PURA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MILPORE COMP	4,081	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002280	8/1/2019	PRODUZIONE ACQUA PURA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MILPORE COMP	4,081	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023241	8/1/2019	PRODUZIONE ACQUA PURA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MILPORE COMP	4,081	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024859	14/2/2019	PRODUZIONE ACQUA PURA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MILPORE COMP	4,080	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 61007742	4/10/2019	IMPEDENZA CORRENTE, ANALIZZATORE DI	31/12/2020	PRESENUS K&M AG	4,350	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016388	23/7/2009	FOTOMETRO	31/12/2020	EPENDORF AG	4,300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016935	26/5/2020	FOTOMETRO	31/12/2020	EPENDORF AG	4,300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610008311	9/12/2009	ELETTRORES, APPARECCHIO PER	31/12/2020	IBG RAD LABORATORIES INC	4,079	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610008312	9/12/2009	ELETTRORES, APPARECCHIO PER	31/12/2020	IBG RAD LABORATORIES INC	4,079	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610003070	30/6/2010	ELETTRORES, APPARECCHIO PER	31/12/2020	CONSORTIV	4,079	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025258	4/12/2019	ELETTRONES, APPARECCHIO PER	31/12/2020	IBG RAD LABORATORIES INC	4,079	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016141	18/9/2009	IEE SCOSPIO	31/12/2020	INGERT MEDITECH MEDIZINTECHNIK GMBH	4,469	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016573	12/2/2019	MONTAGGIO DI BULBAMETRO NEURONASCIALE, APPARECCHIO PER	31/12/2020	ORGANON INTERNATIONAL INC	4,400	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018442	21/6/2019	STIMOLATORE NEUROLOGICO	31/12/2020	B BRAUN WELUNGEN AG	4,392	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018443	21/6/2019	STIMOLATORE NEUROLOGICO	31/12/2020	B BRAUN WELUNGEN AG	4,392	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024208	2/6/2019	CAPPA ASPIRANTE	31/12/2020	BALUFAS SRL	4,327	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024209	2/6/2019	CAPPA ASPIRANTE	31/12/2020	BALUFAS SRL	4,327	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024210	2/6/2019	CAPPA ASPIRANTE	31/12/2020	BALUFAS SRL	4,327	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022259	1/7/2015	IMPIEDIMENTO	31/12/2020	BOTTANCA SRL	4,026	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024719	29/11/2019	ARMADIO STERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024720	29/11/2019	ARMADIO STERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024721	29/11/2019	ARMADIO STERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024722	29/11/2019	ARMADIO STERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024723	14/1/2019	ARMADIO STERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024818	31/7/2019	ARMADIO STERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024819	31/7/2019	ARMADIO STERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024820	1/2/2019	ARMADIO STERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024821	1/2/2019	ARMADIO STERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024825	1/2/2019	ARMADIO STERILE PER ENDOSCOPI	31/12/2020	NON PRESENTE	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026645	27/11/2020	MONITOR	31/12/2020	MASIMO COMP	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026646	27/11/2020	MONITOR	31/12/2020	MASIMO COMP	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026901	1/2/2020	MONITOR	31/12/2020	MASIMO COMP	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026902	1/2/2020	MONITOR	31/12/2020	MASIMO COMP	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026903	1/2/2020	MONITOR	31/12/2020	MASIMO COMP	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026905	1/2/2020	MONITOR	31/12/2020	MASIMO COMP	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026906	1/2/2020	MONITOR	31/12/2020	MASIMO COMP	4,000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022002	10/10/2019	MISURATORE AUTOMATICO NON INVASIVO DELLA PRESSIONE	31/12/2020	MIHON SEMITSUJOKI CO LTD	3,955	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017336	4/4/2013	LAVASCOPIO	31/12/2020	STORC W&K GMBH & CO KG	3,859	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021714	23/1/2014	LAVASCOPIO	31/12/2020	DA WELPUS OPTICAL CO LTD	3,859	924	SAN





403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021715	29/12/2020	LAVASCOPIO	31/12/2020	OLYMPUS OPTICAL CO LTD	924	3.859	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021716	29/12/2020	LAVASCOPIO	31/12/2020	OLYMPUS OPTICAL CO LTD	924	3.859	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021845	14/9/2020	SEGA PER CONTORIEDA	31/12/2020	STRYKER CORP	924	3.850	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016415	17/2/2020	QUINTA PER LA PULIZIA DELLE LENTI	31/12/2020	STORE KAR GMBH & CO KG	924	3.824	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015204	20/5/2008	ELI TROCARDIOGRAFO	31/12/2020	ELI HEALTHCARE	924	3.785	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016230	4/12/2008	SPIETOCOMETRO	31/12/2020	DAS DIGITAL AND ANALOGIC SYSTEMS SRL	924	3.758	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021362	7/7/2014	REGISTRATORE HOLTER DELLA PRESSIONE SANGUIGNA	31/12/2020	SPACELABS HEALTHCARE	924	3.726	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012823	3/11/2011	ELI TROCARDIOGRAFO	31/12/2020	MORTARA INSTRUMENT INC	924	3.700	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021205	25/8/2015	MISCELATORE ARIA/OSSENO	31/12/2020	SECHST INDUSTRIES INC	924	3.687	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021206	25/8/2015	MISCELATORE ARIA/OSSENO	31/12/2020	SECHST INDUSTRIES INC	924	3.687	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021207	25/8/2015	MISCELATORE ARIA/OSSENO	31/12/2020	SECHST INDUSTRIES INC	924	3.687	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021208	25/8/2015	MISCELATORE ARIA/OSSENO	31/12/2020	SECHST INDUSTRIES INC	924	3.687	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021921	11/10/2012	MISCELATORE ARIA/OSSENO	31/12/2020	SECHST INDUSTRIES INC	924	3.687	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013853	21/2/2008	CENTRIFUGA	31/12/2020	DAMMED AG	924	3.592	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014404	26/2/2000	CENTRIFUGA	31/12/2020	DAMMED AG	924	3.592	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018050	8/2/2011	CENTRIFUGA	31/12/2020	NUVEAS	924	3.592	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018237	29/3/2011	CENTRIFUGA	31/12/2020	DAMMED AG	924	3.592	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018235	29/3/2011	CENTRIFUGA	31/12/2020	DAMMED AG	924	3.592	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018237	29/3/2011	CENTRIFUGA	31/12/2020	DAMMED AG	924	3.592	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018238	29/3/2011	CENTRIFUGA	31/12/2020	DAMMED AG	924	3.592	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018614	29/3/2011	CENTRIFUGA	31/12/2020	EPENDORF AG	924	3.562	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028113	26/7/2010	CENTRIFUGA	31/12/2020	SIEMENS AG	924	3.562	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028114	26/7/2010	CENTRIFUGA	31/12/2020	SIEMENS AG	924	3.562	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014402	26/2/2009	STAZIONE CLAVAGGIO PER INQUAGNI CELLULARE I/O MOLLECCOLARI	31/12/2020	TECAN AG	924	3.550	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017468	9/6/2011	STAZIONE CLAVAGGIO PER INQUAGNI CELLULARE I/O MOLLECCOLARI	31/12/2020	TECHNION LTD	924	3.550	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021037	27/1/2018	REGISTRATORE HOLTER ECG	31/12/2020	WYAPHONE	924	3.475	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015815	11/7/2009	CENTRIFUGA	31/12/2020	EPENDORF AG	924	3.466	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016408	29/1/2010	CENTRIFUGA	31/12/2020	EPENDORF AG	924	3.466	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610008445	19/12/2011	CENTRIFUGA	31/12/2020	ILAC	924	3.466	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017923	21/12/2011	CENTRIFUGA	31/12/2020	ILAC	924	3.466	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017936	22/12/2011	CENTRIFUGA	31/12/2020	HEBELAS INSTRUMENTS GMBH	924	3.465	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019276	3/6/2010	CENTRIFUGA	31/12/2020	BETH CHANDHAS GMBH & CO KG	924	3.460	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021920	21/2/2010	CENTRIFUGA	31/12/2020	GILSON INC	924	3.460	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021921	21/2/2010	CENTRIFUGA	31/12/2020	EPENDORF AG	924	3.460	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021919	28/4/2010	CENTRIFUGA	31/12/2020	EPENDORF AG	924	3.460	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022531	4/12/2010	CENTRIFUGA	31/12/2020	EPENDORF AG	924	3.460	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013381	21/5/2009	CENTRIFUGA	31/12/2020	HEBELAS INSTRUMENTS GMBH	924	3.461	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013778	12/12/2009	CENTRIFUGA	31/12/2020	EPENDORF AG	924	3.461	SAN
403000000000	1.60.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014421	11/3/2009	CENTRIFUGA	31/12/2020	ILAC	924	3.461	SAN



4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00015738	26/12/2020	INGEGNERIO BIOLOGICO	31/12/2020	INGELO PO	3.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00027217	5/9/2021	INGEGNERIO BIOLOGICO	31/12/2020	LOW APPARECCHI SCIENTIFICS SRL	3.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00025238	4/12/2019	ONCOLOGIA RIZIANTONI/DISCANTORE TISSUTALE	31/12/2020	DA VIERE GMBH & CO KG	3.079	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00013825	13/7/2009	MORFOLAS SANA S.p.A. OSSERVO PER MONITOR PAZIENTI MODULARE	31/12/2020	SEMINS AG	3.029	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014277	12/12/2009	BIPODUTTORE VIDEO DIGITALE DI BIOMAGNANI	31/12/2020	MITSUBISHI ELECTRIC CORP	3.016	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00017368	3/9/2021	BIPODUTTORE VIDEO DIGITALE DI BIOMAGNANI	31/12/2020	SONY CORP	3.016	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00019761	8/7/2013	CONGELAZIONE CONTROLLATA, APPARECCHIATURA PER	31/12/2020	SV LAB GERMANY GMBH	3.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00017934	17/10/2013	MICROMANIPOLATORE	31/12/2020	MARSHIGE CO LTD	3.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00017946	17/10/2013	MICROMANIPOLATORE	31/12/2020	MARSHIGE CO LTD	3.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00017937	17/10/2013	MICROMANIPOLATORE	31/12/2020	MARSHIGE CO LTD	3.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00017933	20/10/2013	MICROMANIPOLATORE	31/12/2020	MARSHIGE CO LTD	3.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0006652	26/12/2009	MICROMANIPOLATORE	31/12/2020	MARSHIGE CO LTD	3.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0006651	26/12/2009	MICROMANIPOLATORE	31/12/2020	MARSHIGE CO LTD	3.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00012971	26/12/2009	MICROMANIPOLATORE	31/12/2020	MARSHIGE CO LTD	3.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00012972	26/12/2009	MICROMANIPOLATORE	31/12/2020	MARSHIGE CO LTD	3.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014094	6/6/2009	MICROMOTORE PER MANIPOLAZIONE	31/12/2020	LAVO DENTAL EXCELLENCE GMBH	3.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014413	26/12/2009	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALINKOROOT MEDICAL GMBH	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014446	2/6/2009	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALINKOROOT MEDICAL GMBH	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014447	2/6/2009	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALINKOROOT MEDICAL GMBH	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014449	2/6/2009	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALINKOROOT MEDICAL GMBH	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014629	11/5/2009	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALINKOROOT MEDICAL GMBH	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014630	11/5/2009	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALINKOROOT MEDICAL GMBH	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014631	11/5/2009	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALINKOROOT MEDICAL GMBH	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014632	11/5/2009	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALINKOROOT MEDICAL GMBH	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014635	11/5/2009	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALINKOROOT MEDICAL GMBH	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014636	11/5/2009	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALINKOROOT MEDICAL GMBH	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00014637	11/5/2009	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALINKOROOT MEDICAL GMBH	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00016003	13/5/2009	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALINKOROOT MEDICAL GMBH	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00016005	13/5/2009	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALINKOROOT MEDICAL GMBH	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00016007	13/5/2009	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	MALINKOROOT MEDICAL GMBH	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00020524	30/9/2013	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	COVEN	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00020525	30/9/2013	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	COVEN	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00020526	30/9/2013	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	COVEN	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00020527	30/9/2013	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	COVEN	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00020528	30/9/2013	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	COVEN	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00020529	30/9/2013	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	COVEN	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00020530	30/9/2013	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	COVEN	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00020531	30/9/2013	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	COVEN	2.979	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	ETT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.00020532	30/9/2013	TERMOREGOLAZIONE CORPORA, APPARECCHIO PER	31/12/2020	COVEN	2.979	924	SAN













4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024914	25/5/2019>PRESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2020) SMITH & NEPHEW P/C	2,475	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024918	24/5/2019>PRESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2020) SMITH & NEPHEW P/C	2,475	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025002	31/1/2019>PRESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2020) SMITH & NEPHEW P/C	2,475	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025005	19/6/2019>PRESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2020) SMITH & NEPHEW P/C	2,475	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025014	11/6/2019>PRESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2020) SMITH & NEPHEW P/C	2,475	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025015	11/6/2019>PRESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2020) SMITH & NEPHEW P/C	2,475	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025016	11/6/2019>PRESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2020) SMITH & NEPHEW P/C	2,475	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025017	12/6/2019>PRESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2020) SMITH & NEPHEW P/C	2,475	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025043	12/7/2019>PRESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2020) SMITH & NEPHEW P/C	2,475	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025054	27/7/2019>PRESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2020) SMITH & NEPHEW P/C	2,475	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025060	1/8/2019>PRESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2020) SMITH & NEPHEW P/C	2,475	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025253	30/9/2019>PRESSOTERAPIA, APPARECCHIO PER	31/12/2020) SMITH & NEPHEW P/C	2,475	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013819	MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA LABORATORIO	31/12/2020) NON PRESENTE	2,400	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013815	MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA LABORATORIO	31/12/2020) IREMBIC	2,400	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013871	MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA LABORATORIO	31/12/2020) GROUPS S&A	2,400	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013842	MODULO ACQUISIZIONE DATI / INTERFACCIA LABORATORIO	31/12/2020) GROUPS S&A	2,400	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016249	10/11/2009) INCLINATORE	31/12/2020) LU GALLIG & P/DI GALLIPIETRO & C SNC	2,395	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021822	21/12/2013) INCLINATORE	31/12/2020) HWBX	2,395	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021823	21/12/2013) INCLINATORE	31/12/2020) HWBX	2,395	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023624	21/12/2013) INCLINATORE	31/12/2020) IWR INTERNATIONAL	2,395	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022256	19/6/2019) INCLINATORE	31/12/2020) THERMO FISHER SCIENTIFIC	2,395	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022256	19/6/2019) INCLINATORE	31/12/2020) THERMO FISHER SCIENTIFIC	2,395	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022257	19/6/2019) INCLINATORE	31/12/2020) THERMO FISHER SCIENTIFIC	2,395	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022257	19/6/2019) INCLINATORE	31/12/2020) THERMO FISHER SCIENTIFIC	2,395	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022258	19/6/2019) INCLINATORE	31/12/2020) THERMO FISHER SCIENTIFIC	2,395	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022258	19/6/2019) INCLINATORE	31/12/2020) THERMO FISHER SCIENTIFIC	2,395	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022527	4/12/2019) INCLINATORE	31/12/2020) DANKE INTERNATIONAL INC	2,395	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610011599	14/10/2009) RISCALDATORE PER IN USIONE	31/12/2020) SMITH MEDICAL ASD INC	2,340	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012478	13/6/2013) RISCALDATORE PER IN USIONE	31/12/2020) BARREY GAMBA & CO LG	2,340	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017515	5/7/2011) RISCALDATORE PER IN USIONE	31/12/2020) BARREY GAMBA & CO LG	2,340	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017517	5/7/2011) RISCALDATORE PER IN USIONE	31/12/2020) BARREY GAMBA & CO LG	2,340	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017519	5/7/2011) RISCALDATORE PER IN USIONE	31/12/2020) BARREY GAMBA & CO LG	2,340	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017559	8/6/2011) MODULO DI REGISTRAZIONE SU CD/DVD	31/12/2020) IMAGE COMP	2,331	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018235	11/11/2009) DOSATORE	31/12/2020) CORBETT LIFE SCIENCE	2,320	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013452	4/7/2009) FINGHIFFERO BIOLOGICO	31/12/2020) IREX	2,311	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013476	13/7/2009) FINGHIFFERO BIOLOGICO	31/12/2020) NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013477	13/7/2009) FINGHIFFERO BIOLOGICO	31/12/2020) NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013478	13/7/2009) FINGHIFFERO BIOLOGICO	31/12/2020) NON PRESENTE	2,311	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013479	13/7/2009) FINGHIFFERO BIOLOGICO	31/12/2020) NON PRESENTE	2,311	924	SAN



4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013480	137/2009 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	NON PRESENTE	924	2.311	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013481	137/2009 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	NON PRESENTE	924	2.311	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013482	137/2009 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	NON PRESENTE	924	2.311	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013483	137/2009 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	NON PRESENTE	924	2.311	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013484	137/2009 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	NON PRESENTE	924	2.311	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013485	137/2009 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	NON PRESENTE	924	2.311	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013486	137/2009 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	NON PRESENTE	924	2.311	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012899	28/7/2009 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	NON PRESENTE	924	2.311	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012900	28/7/2009 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	NON PRESENTE	924	2.311	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014834	23/10/2009 CONQUETTO	31/12/2020	PHS GRABH	924	2.301	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015817	11/2/2009 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	HW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	924	2.289	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016012	14/5/2009 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	INGELANTONI INDUSTRIE SPA	924	2.289	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016470	19/2/2009 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	INGELANTONI INDUSTRIE SPA	924	2.289	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017156	19/7/2011 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	INGELANTONI INDUSTRIE SPA	924	2.289	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018116	21/2/2011 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	HW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	924	2.289	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022864	21/6/2011 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	PHMS SRL	924	2.289	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023292	22/11/2011 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	CT DI CINO FOCCHETTI & C SNC	924	2.289	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023293	22/11/2011 FINGOMFERO BIOLOGICO	31/12/2020	CT DI CINO FOCCHETTI & C SNC	924	2.289	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012835	21/7/2009 ELETTRONES APPARECCHIO PER	31/12/2020	GE HEALTHCARE BIOSCIENCES AB	924	2.263	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014888	19/11/2009 ELETTRONES APPARECCHIO PER	31/12/2020	NIPTROGEN LIFE TECHNOLOGIES INC	924	2.263	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014889	19/11/2009 ELETTRONES APPARECCHIO PER	31/12/2020	NIPTROGEN LIFE TECHNOLOGIES INC	924	2.263	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017418	4/5/2011 STROSCOPIO	31/12/2020	STORC K&E GMBH & CO KG	924	2.225	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610029312	4/7/2010 STIMOLATORE NEUROMUSCOLARE	31/12/2020	CAWELL LABORATORIES INC	924	2.200	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013861	21/2/2009 INCLINATORE	31/12/2020	ASAL SRL	924	2.183	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013867	21/2/2009 INCLINATORE	31/12/2020	ASAL SRL	924	2.183	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013868	21/2/2009 INCLINATORE	31/12/2020	ASAL SRL	924	2.183	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016244	10/11/2009 INCLINATORE	31/12/2020	LU GALLIG & PUGALLI PIETRO & C SNC	924	2.183	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018256	29/3/2013 INCLINATORE	31/12/2020	LU GALLIG & PUGALLI PIETRO & C SNC	924	2.183	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017845	13/6/2013 INCLINATORE	31/12/2020	FALC INSTRUMENTS SRL	924	2.183	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014651	9/8/2009 IMOSCOPIO	31/12/2020	STORC K&E GMBH & CO KG	924	2.176	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012974	27/1/2009 CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2020	HW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	924	2.165	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016901	3/8/2010 IMPIGNETTORE VIDEO DIGITALE DI BIODIMENSIONI	31/12/2020	SONY COMP	924	2.100	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016471	19/2/2009 CONGELATORE DA CUCINA	31/12/2020	NON PRESENTE	924	2.093	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016472	19/2/2009 CONGELATORE DA CUCINA	31/12/2020	NON PRESENTE	924	2.092	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016473	19/2/2009 CONGELATORE DA CUCINA	31/12/2020	REX	924	2.092	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016681	18/2/2009 CONGELATORE DA CUCINA	31/12/2020	ELECTROLUX AB	924	2.092	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023528	16/5/2013 SPHEMISACCA	31/12/2020	DILCON SRL	924	2.017	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023529	16/5/2013 SPHEMISACCA	31/12/2020	DILCON SRL	924	2.017	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023530	16/5/2013 SPHEMISACCA	31/12/2020	DILCON SRL	924	2.017	SAN













403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017414	27/12/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	SOCOMEC-SECON	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017511	27/12/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	JMC AMERICAN POWER CONVERSION	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018232	29/12/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	EMERSON NETWORK POWER	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018233	29/12/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	EMERSON NETWORK POWER	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018250	29/12/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	EMERSON NETWORK POWER	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019278	27/12/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	SEEL	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019831	8/8/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	SOCOMED SA	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019832	8/8/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	SOCOMED SA	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019860	31/12/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	NON PRESENTE	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023049	8/11/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	HELEO SPA	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023149	8/11/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	ESTY SMC	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023152	8/11/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	SNE ROD SA	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023177	8/11/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	SNE ROD SA	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023181	8/11/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	SNE ROD SA	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023187	8/11/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	HELEO SPA	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023203	8/11/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	NON PRESENTE	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023217	8/11/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	HELEO SPA	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023225	8/11/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	ONIAC	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023243	8/11/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	DISCHER ANITA STECHNIK	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023263	8/11/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	ROMA ELETTRONICA	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027418	11/10/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	HEO ITALIA SRL	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027415	22/11/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	HEO ITALIA SRL	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027416	22/11/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	HEO ITALIA SRL	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024660	14/2/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	HELEO SPA	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024648	8/6/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	ROCKE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFMANN ITALIA	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024971	8/6/2021	GRUPPO DI CONTINUITA'	31/12/2021	ROCKE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFMANN ITALIA	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017465	9/6/2021	BAGNO TERMOSTATICO	31/12/2021	BALC INSTRUMENTS SRL	1,622	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017846	17/11/2021	BAGNO TERMOSTATICO	31/12/2021	BALC INSTRUMENTS SRL	1,622	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022556	1/9/2021	NUTRIPOMPA	31/12/2021	PRESENUS 6481/42	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013611	21/9/2021	NUTRIPOMPA	31/12/2021	ABBOTT LABORATORIES	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013617	21/9/2021	NUTRIPOMPA	31/12/2021	ABBOTT LABORATORIES	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013624	21/9/2021	NUTRIPOMPA	31/12/2021	ABBOTT LABORATORIES	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 620013609	21/9/2021	NUTRIPOMPA	31/12/2021	ABBOTT LABORATORIES	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 620013618	21/9/2021	NUTRIPOMPA	31/12/2021	ABBOTT LABORATORIES	1,666	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018491	28/9/2021	NUTRIPOMPA	31/12/2021	ZIVA INTERNAZIONALE	1,604	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018038	25/7/2021	NUTRIPOMPA	31/12/2021	ZIVA INTERNAZIONALE	1,604	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018633	15/10/2021	NUTRIPOMPA	31/12/2021	ZIVA INTERNAZIONALE	1,604	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018634	15/10/2021	NUTRIPOMPA	31/12/2021	ZIVA INTERNAZIONALE	1,604	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017774	7/8/2021	NUTRIPOMPA	31/12/2021	NUTRICA MEDICAL DEVICES BV	1,666	924	SAN









4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022979	1/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022980	1/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022981	1/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022982	1/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022983	1/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022984	1/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022985	1/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022986	1/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022987	1/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022988	1/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024449	16/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024450	16/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024451	16/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024452	16/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024453	16/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024454	16/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024455	16/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024456	16/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024457	16/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024458	16/9/2018	NUTRIPOMPA	31/12/2020	PRESENTUS 6481 AG	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027745	5/9/2018	CAMERA A IONIZZAZIONE	31/12/2020	FOUR BOMEDICAL CORP VICTOREN	1.055	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028270	26/7/2018	CAMERA A IONIZZAZIONE	31/12/2020	PIV PREBURG GMBH	1.055	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028016	1/8/2018	CAMERA A IONIZZAZIONE	31/12/2020	PIV PREBURG GMBH	1.055	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028317	1/8/2018	CAMERA A IONIZZAZIONE	31/12/2020	PIV PREBURG GMBH	1.055	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028318	1/8/2018	CAMERA A IONIZZAZIONE	31/12/2020	PIV PREBURG GMBH	1.055	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028319	1/8/2018	CAMERA A IONIZZAZIONE	31/12/2020	PIV PREBURG GMBH	1.055	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027394	15/9/2018	CONGELATORE DA LABORATORIO	31/12/2020	INGELANTON INDUSTRIE SPA	1.900	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015805	6/7/2009	MISURATORE SOGLIA REATTIVA DELLE VIBRAZIONI	31/12/2020	HORWELL	1.980	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027457	20/1/2018	RMSCOPPO	31/12/2020	STORE KAR GMBH & CO KG	1.972	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027391	14/9/2018	RMSCOPPO	31/12/2020	STORE KAR GMBH & CO KG	1.972	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015804	16/9/2018	RMSCOPPO	31/12/2020	STORE KAR GMBH & CO KG	1.972	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015805	16/9/2018	RMSCOPPO	31/12/2020	STORE KAR GMBH & CO KG	1.972	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014836	23/10/2009	MISURATORE AUTOMATICO NON INVASIVO DELLA PRESSIONE	31/12/2020	GE HEALTHCARE	1.962	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017832	12/7/2018	POMPA A SIRINGA	31/12/2020	BRUNN MEDUNEN AG	1.946	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017833	12/7/2018	POMPA A SIRINGA	31/12/2020	BRUNN MEDUNEN AG	1.956	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028321	12/7/2017	TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO	31/12/2020	NON PRESENTE	1.938	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012970	26/1/2009	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2020	INCON CORP	1.920	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012973	26/1/2009	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2020	INCON CORP	1.920	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014618	13/12/2009	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2020	NON PRESENTE	1.920	924	SAN





483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.3410	1/6/2008[BILANCIA ANALITICA	31/12/2020[FB INTERNATIONAL	1.464	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.9162	20/10/2011[CABELLO PER APPARECCHIATURE ELETTRONOMICAI (LETTRICATO)	31/12/2020[SPRINKS COMP	1.412	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.8519	12/6/2012[STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020[HEVLETT PACKARD CO	1.387	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.7825	31/1/2011[ONOFRESI APPARECCHIO FER	31/12/2020[PIRSON SRL	1.393	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.6655	28/4/2010[TRASILLUMINATORE	31/12/2020[LIBER JOURNAL	1.312	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.9069	18/3/2015[TRASILLUMINATORE	31/12/2020[LIBER JOURNAL	1.312	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.8229	4/12/2015[TRASILLUMINATORE	31/12/2020[LIBER JOURNAL	1.312	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.4003	4/6/2008[ABILITATORE DATATO	31/12/2020[CAVO DENTALE EXCELLENCE GAMB	1.288	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.8795	17/11/2020[TELEMETRA PARAMETRI VITALI UNITA TRASMETTENTE FER	31/12/2020[MINMEDICAL	1.202	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.8796	17/11/2020[TELEMETRA PARAMETRI VITALI UNITA TRASMETTENTE FER	31/12/2020[NON PRESENTE	1.202	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.8797	17/11/2020[TELEMETRA PARAMETRI VITALI UNITA TRASMETTENTE FER	31/12/2020[MINMEDICAL	1.202	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.8798	9/11/2020[UNITA RICEVANTE PER TELEMETRIA CARDIOLOGICOGRAFICA	31/12/2020[PHIUS MEDICAL SYSTEMS	1.200	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.7429	18/10/2020[UMIDIFICATORE	31/12/2020[DEAS S.R.L.	1.200	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.7428	18/10/2020[UMIDIFICATORE	31/12/2020[DEAS S.R.L.	1.200	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.7426	18/10/2020[UMIDIFICATORE	31/12/2020[DEAS S.R.L.	1.200	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.8651	17/9/2013[PULSOSMETRO	31/12/2020[NON PRESENTE	1.022	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.8280	2/6/2018[PULSOSMETRO	31/12/2020[CAM. SKL di Pistoia	1.022	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.8819	8/6/2013[PULSOSMETRO	31/12/2020[MELCOR PURAN BENETTI INC	1.022	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.7392	21/9/2020[PULSOSMETRO	31/12/2020[MASMO COMP	1.022	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.7391	21/9/2020[PULSOSMETRO	31/12/2020[MASMO COMP	1.022	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.7568	21/12/2020[PULSOSMETRO	31/12/2020[MASMO COMP	1.022	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.6859	3/7/2018[PULSOSMETRO	31/12/2020[MELCOR PURAN BENETTI INC	1.084	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.7719	15/9/2013[PULSOSMETRO	31/12/2020[MELCOR INC	1.084	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.8953	13/11/2017[PULSOSMETRO	31/12/2020[MASMO COMP	1.084	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.8955	13/11/2017[PULSOSMETRO	31/12/2020[DM INSTRUMENTS INC	1.084	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.8956	13/11/2017[PULSOSMETRO	31/12/2020[DM INSTRUMENTS INC	1.084	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.8957	13/11/2017[PULSOSMETRO	31/12/2020[DM INSTRUMENTS INC	1.084	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.2859	11/6/2008[AGITATORE DA LABORATORIO	31/12/2020[FALC INSTRUMENTS SRL	1.083	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.2860	11/6/2008[AGITATORE DA LABORATORIO	31/12/2020[FALC INSTRUMENTS SRL	1.083	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.3400	1/6/2008[AGITATORE DA LABORATORIO	31/12/2020[MIRA INSTRUMENTS SRL	1.083	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.4656	28/8/2009[AGITATORE DA LABORATORIO	31/12/2020[FB INTERNATIONAL	1.083	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.8320	30/7/2008[BAGNO TERMOSTA TCO	31/12/2020[DEA SRL	1.054	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.4919	13/12/2009[BAGNO TERMOSTA TCO	31/12/2020[GRANT INSTRUMENTS LTD	1.049	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.3674	5/10/2008[UMIDIFICATORE	31/12/2020[FISHER & WYEL HEALTHCARE	1.041	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.3676	5/10/2008[UMIDIFICATORE	31/12/2020[FISHER & WYEL HEALTHCARE	1.041	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.3678	5/10/2008[UMIDIFICATORE	31/12/2020[FISHER & WYEL HEALTHCARE	1.041	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.4476	16/4/2009[UMIDIFICATORE	31/12/2020[FISHER & WYEL HEALTHCARE	1.041	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.4479	16/4/2009[UMIDIFICATORE	31/12/2020[FISHER & WYEL HEALTHCARE	1.041	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJT) Beni in comodato	SAN	inventario n. 6.0002.4481	16/4/2009[UMIDIFICATORE	31/12/2020[FISHER & WYEL HEALTHCARE	1.041	924	SAN







4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017830	21/12/2021 (PI-MATHO)	31/12/2021 (METTLER TOLEDO AG)	1.139	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610029015	3/7/2019 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (DELL COMPUTER CORP)	1.110	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024818	14/2/2019 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (HEWLETT PACKARD CO)	1.110	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027334	5/6/2021 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (DELL COMPUTER CORP)	1.110	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610027849	3/9/2021 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (HEWLETT PACKARD CO)	1.110	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610010002	1/1/2009 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (DELL COMPUTER CORP)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013677	5/10/2008 (UNIDIFFICATORE)	31/12/2021 (PESHER & RYVEL HEALTHCARE)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013851	21/2/2008 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (NON PRESENTE)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013857	21/2/2008 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (NON PRESENTE)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013866	21/2/2008 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (NON PRESENTE)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013872	21/2/2008 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (HEWLETT PACKARD CO)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013881	21/2/2008 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (HEWLETT PACKARD CO)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013905	24/2/2008 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (ANUS)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013911	24/2/2008 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (ANUS)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014025	28/4/2008 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (LETTRODATA S.P.A.)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014138	12/7/2008 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (HEWLETT PACKARD CO)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017292	15/7/2011 (SALVATORE DI TUBI)	31/12/2021 (TRUJANO CORP)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017293	15/7/2011 (SALVATORE DI TUBI)	31/12/2021 (TRUJANO CORP)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017294	15/7/2011 (SALVATORE DI TUBI)	31/12/2021 (TRUJANO CORP)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017295	15/7/2011 (SALVATORE DI TUBI)	31/12/2021 (TRUJANO CORP)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017307	7/4/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (ANUS)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017510	8/6/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (DELL COMPUTER CORP)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017511	8/6/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (DELL COMPUTER CORP)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017544	8/6/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (HEWLETT PACKARD CO)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017542	6/8/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (HEWLETT PACKARD CO)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019746	8/7/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (DELL COMPUTER CORP)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019981	22/1/2011 (EUBAROMATORE POPARTILE)	31/12/2021 (APPLE COMPUTER INC)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021068	12/2/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (NON PRESENTE)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021513	24/9/2008 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (DELL COMPUTER CORP)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021623	11/1/1/2008 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (HEWLETT PACKARD CO)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021793	17/10/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (NON PRESENTE)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024842	19/9/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (DELL COMPUTER CORP)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024825	22/1/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (HEWLETT PACKARD CO)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019742	8/7/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (HEWLETT PACKARD CO)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019841	1/10/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (APPLE COMPUTER INC)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021335	18/6/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (SWANSDERBY INTERNATIONAL EUROPEAN CHAMPION)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022607	26/1/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (INTERCOMP SPA)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022636	4/2/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (ACE AMERICA CORP)	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022723	17/7/2011 (EUBAROMATORE GENERICO)	31/12/2021 (DELL COMPUTER CORP)	1.100	924	SAN





4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013791	12/12/2008	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	BM CORP	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014214	2/11/2008	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014802	12/12/2008	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013140	18/6/2014	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	ASUS	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022593	1/12/2015	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	NON PRESENTE	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013518	12/5/2017	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	LENOVO	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026950	17/2/2020	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	NON PRESENTE	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018931	26/9/2018	LABORATORE PORTATILE	31/12/2020	NON PRESENTE	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017466	9/6/2018	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	ASUS	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018234	29/9/2018	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	ASUS	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018251	29/9/2018	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	ASUS	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019016	2/12/2018	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	DAVETTI SPA	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018133	8/8/2018	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	ROCHE DIAGNOSTIC SYSTEM HOFFMANN LA ROCHE	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028771	25/1/2018	LABORATORE PORTATILE	31/12/2020	DELL COMPUTER CORP	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025686	2/4/2020	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025687	2/4/2020	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025688	2/4/2020	LABORATORE GENERICO	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025759	9/4/2020	SALVATORE DI TUBI	31/12/2020	TEJUNO CORP	1.100	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018985	22/11/2018	FRONTI FOODMETALFO	31/12/2020	ELEGI MEDICAL OPTICS S.R.L.	1.086	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610011019	24/2/2009	VERBO	31/12/2020	PHIIPS MEDICAL SYSTEMS	1.077	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013790	12/12/2008	VERBO	31/12/2020	BM CORP	1.077	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014213	2/11/2008	VERBO	31/12/2020	BM CORP	1.077	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019916	9/10/2018	AGITATORE DA LABORATORIO	31/12/2020	WEP SCIENTIFICS SRL	1.075	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012799	18/10/2009	AGITATORE DA LABORATORIO	31/12/2020	INTERNATIONAL PHS SPA	1.075	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015711	2/17/2009	BAGNO TERMOSTATICO	31/12/2020	SECO SRL	1.073	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015712	2/17/2009	BAGNO TERMOSTATICO	31/12/2020	LEICA BIOSYSTEMS PTY	1.073	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016887	2/17/2009	BAGNO TERMOSTATICO	31/12/2020	INTERNATIONAL	1.073	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016251	11/11/2009	BAGNO TERMOSTATICO	31/12/2020	LABORO LABORTECHNIK GMBH	1.073	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016252	11/11/2009	BAGNO TERMOSTATICO	31/12/2020	MIRA INSTRUMENTS SRL	1.073	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610008815	18/4/2008	CAPPA STERILE	31/12/2020	BRUNNEN SPA	1.066	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017832	2/11/2011	TERMOSTATO A SECCO	31/12/2020	SECO SRL	1.058	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021517	22/4/2020	TERMOSTATO A SECCO	31/12/2020	TEJUNO CORP	1.058	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017792	17/10/2011	MICRONETTORE	31/12/2020	NARSHIGE CO LTD	1.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017795	17/10/2011	MICRONETTORE	31/12/2020	NARSHIGE CO LTD	1.050	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610008623	28/7/2009	MICRONETTORE	31/12/2020	NARSHIGE CO LTD	1.033	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610008624	28/7/2009	MICRONETTORE	31/12/2020	NARSHIGE CO LTD	1.033	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017000	19/10/2018	TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO	31/12/2020	INDUCTIVE COMPONENTS	1.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019983	22/11/2018	TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO	31/12/2020	FASHION LAMPS SRL	1.000	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018883	1/10/2018	FOTOCOPIA NON INNOVATIVA	31/12/2020	NICON CORP	1.000	924	SAN



483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015515	26/9/2020	TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO	31/12/2020	FACTOR	1.000	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017005	19/10/2020	TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO	31/12/2020	INDU INDUCTIVE COMPONENTS	1.000	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610011115	6/7/2020	TRASFORMATORE DI ISOLAMENTO	31/12/2020	POWER WARE	1.000	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016449	19/7/2020	FRIGORIFERO DA CUCINA	31/12/2020	GENS	986	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016842	18/7/2020	FRIGORIFERO DA CUCINA	31/12/2020	ELECTROLUX AB	986	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018642	9/7/2020	FRIGORIFERO DA CUCINA	31/12/2020	BERO	986	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028214	26/1/2020	FRIGORIFERO DA CUCINA	31/12/2020	ELECTROLUX ZANUSSI SPA	986	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028212	26/1/2020	PASTINA RISCALDANTE	31/12/2020	WBR INTERNATIONAL	948	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028911	11/1/2020	MASTROFUTORE	31/12/2020	MEDIA LAG	962	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025378	26/7/2020	VAPORIZZATORE	31/12/2020	DATEX OHMEDA DIVISION INSTRUMENTARIUM	900	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025379	26/7/2020	VAPORIZZATORE	31/12/2020	DATEX OHMEDA DIVISION INSTRUMENTARIUM	900	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025380	26/7/2020	VAPORIZZATORE	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	900	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025381	26/7/2020	VAPORIZZATORE	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	900	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025948	17/6/2020	VAPORIZZATORE	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	900	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025949	17/6/2020	VAPORIZZATORE	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	900	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026047	26/7/2020	VAPORIZZATORE	31/12/2020	MAQUET OMH& CO KG	900	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026198	23/7/2020	VAPORIZZATORE	31/12/2020	DATEX OHMEDA SRL	900	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026199	22/7/2020	VAPORIZZATORE	31/12/2020	DATEX OHMEDA INC	900	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026608	9/1/2020	VAPORIZZATORE	31/12/2020	DRAGER MEDICAL AG & CO KG	900	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026799	19/1/1/2020	VAPORIZZATORE	31/12/2020	NON PRESENTE	900	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028000	19/1/1/2020	VAPORIZZATORE	31/12/2020	MAQUET CRITICAL CARE AB	900	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028053	25/1/2020	VAPORIZZATORE	31/12/2020	DRAGER MEDICAL AG & CO KG	900	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017831	2/1/2020	BILANCIA TECNICA	31/12/2020	METTLER TOLEDO AG	895	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014837	23/10/2009	PULSOSMETRO	31/12/2020	DATEX OHMEDA INC	895	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015044	28/7/2008	PULSOSMETRO	31/12/2020	MASMO CORP	895	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026867	27/1/1/2020	PULSOSMETRO	31/12/2020	MASMO CORP	895	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026868	27/1/1/2020	PULSOSMETRO	31/12/2020	MASMO CORP	895	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026870	27/1/1/2020	PULSOSMETRO	31/12/2020	MASMO CORP	895	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026871	27/1/1/2020	PULSOSMETRO	31/12/2020	MASMO CORP	895	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026872	27/1/1/2020	PULSOSMETRO	31/12/2020	MASMO CORP	895	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026873	27/1/1/2020	PULSOSMETRO	31/12/2020	MASMO CORP	895	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013408	1/6/2008	PASTA RISCALDANTE	31/12/2020	IRNWAY LTD	961	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018444	21/6/2010	STIMOLATORE NEUROMUSCOLARE	31/12/2020	BRUNN MEDLINER AG	863	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018640	6/7/2020	UMIDIFICATORE	31/12/2020	TECO HEALTHCARE CORP	810	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015573	3/1/2008	SIGILLATORE DI PIASTRE	31/12/2020	NON PRESENTE	800	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021372	1/9/2010	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	CANON INC	800	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026051	17/2/2020	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	800	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012810	20/10/2009	PH-METRO	31/12/2020	MTW OMBH	755	924	SAN
483000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014627	30/8/2009	PH-METRO	31/12/2020	IRNWAY LTD	755	924	SAN





4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025909	24/12/2020	POMPA A SIRINGA	31/12/2020	Sono Medical Device Technology	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025910	24/12/2020	POMPA A SIRINGA	31/12/2020	Sono Medical Device Technology	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025911	24/12/2020	POMPA A SIRINGA	31/12/2020	Sono Medical Device Technology	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025912	24/12/2020	POMPA A SIRINGA	31/12/2020	Sono Medical Device Technology	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025913	24/12/2020	POMPA A SIRINGA	31/12/2020	Sono Medical Device Technology	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025914	24/12/2020	POMPA A SIRINGA	31/12/2020	Sono Medical Device Technology	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025915	24/12/2020	POMPA A SIRINGA	31/12/2020	Sono Medical Device Technology	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026405	29/10/2020	PULSOSMETRO	31/12/2020	MASMO CORP	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026406	29/10/2020	PULSOSMETRO	31/12/2020	MASMO CORP	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026407	29/10/2020	PULSOSMETRO	31/12/2020	MASMO CORP	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026409	29/10/2020	PULSOSMETRO	31/12/2020	MASMO CORP	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026410	29/10/2020	PULSOSMETRO	31/12/2020	MASMO CORP	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026411	29/10/2020	PULSOSMETRO	31/12/2020	MASMO CORP	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026412	29/10/2020	PULSOSMETRO	31/12/2020	MASMO CORP	750	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026213	26/12/2020	ACQUA DI LABORATORIO	31/12/2020	GRANT INSTRUMENTS LTD	747	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013844	26/12/2020	INCLINATORE	31/12/2020	HERALIS INSTRUMENTS GMBH	677	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024736	11/12/2020	TERMOMETRO	31/12/2020	TESTO GMBH	623	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024737	11/12/2020	TERMOMETRO	31/12/2020	TESTO GMBH	623	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022899	30/6/2020	TERMOMETRO	31/12/2020	TESTO GMBH	623	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022500	26/11/2020	DIPALOGGER, SISTEMA PER	31/12/2020	AMS	603	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026248	10/11/2020	DIPALOGGER, SISTEMA PER	31/12/2020	AVE SINNESTA VALLE ENGINEERING INC	603	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017062	29/11/2020	DIPALOGGER, SISTEMA PER	31/12/2020	NON PRESENTE	620	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022845	27/12/2020	DIPALOGGER, SISTEMA PER	31/12/2020	AMS	620	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017929	8/6/2020	MASTRIZZAZIONE CD - DVD	31/12/2020	TECHWARE DISTRIBUTION	600	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017542	8/6/2020	MASTRIZZAZIONE CD - DVD	31/12/2020	TECHWARE DISTRIBUTION	600	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025458	16/12/2020	MODULO MULTIMETRICO PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	31/12/2020	HAMILTON BONDUZ AG	900	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025459	16/12/2020	MODULO CAPNOMETRICO PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	31/12/2020	HAMILTON BONDUZ AG	900	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025461	16/12/2020	MODULO CAPNOMETRICO PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	31/12/2020	HAMILTON BONDUZ AG	900	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025462	16/12/2020	MODULO CAPNOMETRICO PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	31/12/2020	HAMILTON BONDUZ AG	900	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026442	30/10/2020	MODULO CAPNOMETRICO PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	31/12/2020	HAMILTON BONDUZ AG	900	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026444	30/10/2020	MODULO CAPNOMETRICO PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	31/12/2020	HAMILTON BONDUZ AG	900	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026446	30/10/2020	MODULO CAPNOMETRICO PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	31/12/2020	HAMILTON BONDUZ AG	900	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026448	30/10/2020	MODULO CAPNOMETRICO PER MONITOR PAZIENTE MODULARE	31/12/2020	HAMILTON BONDUZ AG	900	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022933	4/12/2020	LETORE OTTICO CODICI A BARRE	31/12/2020	TWIN HEUX	900	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023050	8/11/2020	LETORE OTTICO CODICI A BARRE	31/12/2020	NON PRESENTE	900	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017791	17/10/2020	PASTA RISCALDANTE	31/12/2020	MARSHET CO LTD	400	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022792	15/12/2020	PASTA RISCALDANTE	31/12/2020	DAIGENS SPA	400	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022793	15/12/2020	PASTA RISCALDANTE	31/12/2020	DAIGENS SPA	400	924	SAN
4830000000000	1.60.30.00000000.00.00	EDJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 610025683	2/12/2020	PASTA RISCALDANTE	31/12/2020	DAIGENS SPA	400	924	SAN





403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017814	29/10/2011 VIDEO	31/12/2011 NON PRESENTE	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019836	12/6/2015 VIDEO	31/12/2015 MIDROAD INC	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019745	8/7/2015 VIDEO	31/12/2015 SAMSUNG ELECTRONICS	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019166	29/10/2013 VIDEO	31/12/2015 STRYKER CORP	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019779	22/11/2013 VIDEO	31/12/2015 LG ELECTRONICS INC	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019344	22/11/2013 VIDEO	31/12/2015 SAN E INSTRUMENTS LTD	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021439	7/10/2014 VIDEO	31/12/2015 DELL COMPUTER CORP	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610020936	9/7/2015 VIDEO	31/12/2015 EDO MANNO CORP	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018254	11/11/2009 VIDEO	31/12/2015 NON PRESENTE	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016411	12/10/14 VIDEO	31/12/2015 MEDICAL SERVICES INC	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016973	24/9/2014 VIDEO	31/12/2015 ACEER AMERICA CORP	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017545	17/10/2011 VIDEO	31/12/2015 LG ELECTRONICS INC	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018511	19/9/2015 VIDEO	31/12/2015 DELL COMPUTER CORP	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018642	6/11/2015 VIDEO	31/12/2015 PHUUS MEDICAL SYSTEMS	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019743	8/7/2015 VIDEO	31/12/2015 HERULET PACKARD CO	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021075	12/2/2014 VIDEO	31/12/2015 NON PRESENTE	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022502	1/12/2015 VIDEO	31/12/2015 ACEER AMERICA CORP	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022608	26/7/2015 VIDEO	31/12/2015 NON PRESENTE	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022609	26/1/2014 VIDEO	31/12/2015 INTERCOMP SPA	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022637	4/2/2014 VIDEO	31/12/2015 LG ELECTRONICS INC	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022734	17/1/2015 VIDEO	31/12/2015 DELL COMPUTER CORP	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017407	9/6/2011 VIDEO	31/12/2015 SAMSUNG ELECTRONICS	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018231	29/1/2015 VIDEO	31/12/2015 PLANIX SYSTEMS INC	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018235	29/1/2015 VIDEO	31/12/2015 ACEER AMERICA CORP	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018249	29/1/2015 VIDEO	31/12/2015 PLANIX SYSTEMS INC	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018252	29/1/2015 VIDEO	31/12/2015 ACEER AMERICA CORP	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018441	15/5/2015 VIDEO	31/12/2015 SURGICAL IMAGING INC	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019027	27/2/2015 VIDEO	31/12/2015 SAMSUNG ELECTRONICS	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018834	8/8/2015 VIDEO	31/12/2015 PHUUS MEDICAL SYSTEMS	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021113	6/9/2014 VIDEO	31/12/2015 HERULET PACKARD CO	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021422	17/9/2015 VIDEO	31/12/2015 STRAINS RESEARCH DIAGNOSTICS SRL	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021514	8/11/2015 VIDEO	31/12/2015 HERULET PACKARD CO	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021356	8/11/2015 VIDEO	31/12/2015 HERULET PACKARD CO	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023242	8/11/2015 VIDEO	31/12/2015 SAMSUNG ELECTRONICS	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023253	8/11/2015 VIDEO	31/12/2015 SAMSUNG ELECTRONICS	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023254	8/11/2015 VIDEO	31/12/2015 SAMSUNG ELECTRONICS	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024675	20/11/2015 BAMELLA	31/12/2015 FIRENO WASHINGTON ITALIA SRL	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610026226	29/9/2015 RIVOLUZIONE BATTITO CARDIACO FEMALE	31/12/2015 SONIC LTD OXFORD INSTRUMENTS	460	924	SAN
403000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022491	12/11/2015 ELETTRICARDIOGRAFIO	31/12/2015 DAILY CARE BIOMEDICAL INC	389	924	SAN





4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610028520	12/5/2010	OGGICALI PER VISTAGMIO	31/12/2020	NON PRESENTE	356	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610010979	17/1/2000	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2020	JPC CARBONASQUALAR LTD	350	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610010404	17/1/2000	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2020	JPC CARBONASQUALAR LTD	350	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610010405	17/1/2000	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2020	JPC CARBONASQUALAR LTD	350	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012332	26/2/2008	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2020	BECKMAN COULTER INC	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012333	26/2/2008	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2020	INCA	350	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017079	26/1/1/2010	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2020	HOSPINA INC	350	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610001083	31/1/2011	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2020	LEICA MICROSYSTEMS METZLAR GMBH	350	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017748	17/10/2011	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2020	NARSHIGE CO LTD	350	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017749	17/10/2011	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2020	NARSHIGE CO LTD	350	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017750	17/10/2011	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2020	NARSHIGE CO LTD	350	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016841	9/7/2010	FRIGORIFERO DA CUCINA	31/12/2020	BERKO	350	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012111	18/12/2008	ALIMENTATORE ELETTRICO	31/12/2020	BECKMAN COULTER INC	350	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002634	4/2/2010	OTSCOPIO DIRETTO AMBULATORIALE	31/12/2020	BERNE OPTOTECHNIK	349	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012634	15/10/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HERVLETT PACARD CO	341	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012634	15/10/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HERVLETT PACARD CO	341	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015746	3/2/2009	DANAMSKOPIO	31/12/2020	INDUSTRIE GURO VALMISTRO SPA	341	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018608	4/10/2011	TERMO METRO	31/12/2020	NON PRESENTE	327	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610011759	5/2/2011	TERMO METRO	31/12/2020	TESTO GMBH	315	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021740	5/2/2011	TERMO METRO	31/12/2020	TESTO GMBH	315	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012320	4/2/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	FALEY GROUP LTD	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610012328	26/6/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HERVLETT PACARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013852	21/2/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	EPSON	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013858	21/2/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	EPSON	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013845	21/2/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HERVLETT PACARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013848	24/2/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	EPSON	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013849	24/2/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	EPSON	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013910	28/3/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HERVLETT PACARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014139	11/7/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HERVLETT PACARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016487	10/2/2010	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HERVLETT PACARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017398	7/4/2011	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	SAMSUNG ELECTRONICS	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019757	8/7/2011	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	LOMARK	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610015962	22/1/2011	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HERVLETT PACARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610021059	12/2/2010	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HERVLETT PACARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610029317	9/7/2010	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HERVLETT PACARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610016414	17/2/2010	LETTORE DVD	31/12/2020	PANASONIC	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018590	28/9/2012	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HERVLETT PACARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610011336	18/6/2010	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	CANON INC	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610011339	18/6/2010	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	CANON INC	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610022610	26/1/2010	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	LOMARK	300	924	SAN



4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610017469	9/6/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	IPSON	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018214	29/1/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	SAMSUNG ELECTRONICS	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019095	3/4/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	BROTHER INDUSTRIES	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019775	9/7/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610018641	3/10/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610011112	6/3/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	NON PRESENTE	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023048	8/11/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023160	8/11/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	LEXMARK	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023171	8/11/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	OKI	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023172	8/11/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	OKI	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023193	8/11/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	OKI	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023195	8/11/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	LEXMARK	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023202	8/11/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	NON PRESENTE	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023211	8/11/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	LEXMARK	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023244	8/11/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023255	8/11/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023266	8/11/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	OKI	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024216	3/6/2013	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	HEWLETT PACKARD CO	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023249	25/2/2008	STAMPANTE SU CARTA	31/12/2020	CHRONO LOG CORP	300	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023252	4/12/2013	STAMPANTE PER ETICHETTE	31/12/2020	BRADY	264	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610023234	4/12/2013	STAMPANTE PER ETICHETTE	31/12/2020	BROTHER INDUSTRIES	264	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610019986	2/21/2013	PIPETTORI / TAGLIA OPOMETRICA	31/12/2020	SU COSTRUZIONI STUDIO OPTIMUS SRL	260	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024291	31/5/2013	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	SOCOREX S.R.L.S.A.	220	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013151	2/7/2013	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	GILSON ITALIA S.L. - INVE SAN	200	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014657	28/8/2009	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	PERENDORF AG	199	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014658	28/8/2009	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	PERENDORF AG	199	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024378	18/7/2013	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	MANIN	198	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610024379	18/7/2013	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	MANIN	198	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013534	21/9/2008	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	NON PRESENTE	188	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013595	21/9/2008	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	BOTH CARL GMBH CO	188	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610013998	18/6/2009	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	COSTAL CORP	188	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014016	18/6/2008	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	CONNING INC	188	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014018	18/6/2008	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	GILSON INC	188	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014010	18/6/2008	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	GILSON INC	188	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014013	18/6/2008	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	BOHFS S.R.L.	188	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014014	18/6/2008	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	GILSON INC	188	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014015	18/6/2008	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	BOHFS S.R.L.	188	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014016	18/6/2008	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	GILSON INC	188	924	SAN
4830000000000	160.30.00000000.00.00	EJTD Beni in comodato	SAN	inventario n. 610014043	18/6/2008	PIPETTORI AUTOMATICA	31/12/2020	GILSON INC	188	924	SAN









4830300000000	140.30.00000000.00.00	E.IJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002907	14/6/2019	PIRELLARISCE AUTOMATICA	31/12/2019	PIREDDOF AG	188	924	SAN
4830300000000	140.30.00000000.00.00	E.IJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002908	14/6/2019	PIRELLARISCE AUTOMATICA	31/12/2019	PIREDDOF AG	188	924	SAN
4830300000000	140.30.00000000.00.00	E.IJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002909	14/6/2019	PIRELLARISCE AUTOMATICA	31/12/2019	PIREDDOF AG	188	924	SAN
4830300000000	140.30.00000000.00.00	E.IJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002911	14/6/2019	PIRELLARISCE AUTOMATICA	31/12/2019	GILSON ITALIA	188	924	SAN
4830300000000	140.30.00000000.00.00	E.IJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002912	14/6/2019	PIRELLARISCE AUTOMATICA	31/12/2019	GILSON ITALIA	188	924	SAN
4830300000000	140.30.00000000.00.00	E.IJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 61003013	14/6/2019	PIRELLARISCE AUTOMATICA	31/12/2019	NON PRESENTE	188	924	SAN
4830300000000	140.30.00000000.00.00	E.IJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 61002907	5/9/2019	PIRELLARISCE AUTOMATICA	31/12/2019	PIREDDOF AG	188	924	SAN
4830300000000	140.30.00000000.00.00	E.IJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 61001931	24/11/2008	PIRELLARISCE AUTOMATICA	31/12/2019	GILSON INC	188	924	SAN
4830300000000	140.30.00000000.00.00	E.IJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 61001933	24/11/2008	PIRELLARISCE AUTOMATICA	31/12/2019	GILSON INC	188	924	SAN
4830300000000	140.30.00000000.00.00	E.IJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 61001638	15/2/2019	PIRELLARISCE AUTOMATICA	31/12/2019	PIREDDOF AG	188	924	SAN
4830300000000	140.30.00000000.00.00	E.IJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 61001634	25/2/2019	PIRELLARISCE AUTOMATICA	31/12/2019	PIREDDOF AG	188	924	SAN
4830300000000	140.30.00000000.00.00	E.IJ) Beni in comodato	SAN	inventario n. 61001637	25/2/2019	PIRELLARISCE AUTOMATICA	31/12/2019	PIREDDOF AG	188	924	SAN
4830300000000	140.30.00000000.00.00	E.IJ) Beni in comodato	SAN	inventari diversi	17/1/2019	attrezzature diverse	31/12/2019	diversi	11.229	924	SAN
4830304000000	140.40.00000000.00.00	di cui altro	SAN	7/9/200553	29/4/2009	DIRIVATO B. COPERTURA OTC	15/12/2018	Itas San Paolo	2.402,391	924	Mare to market del derivato di copertura su valore originale SAN

C.R.I.B.A.



CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO DI COMPETENZA	TIPOLOGIA DI ACQUISTO	IMPORTO AL 31.12.2021	FONTE SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	RIC	2017	BENI SANITARI	42,254	RIC
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	RIC	2018	BENI SANITARI	1,067	RIC
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	RIC	2019	BENI SANITARI	159,474	RIC
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	RIC	2020	BENI SANITARI	9,994	RIC
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	RIC	2021	BENI SANITARI	1,122,421	RIC
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2017	BENI SANITARI	5,197,406	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2018	BENI SANITARI	846,355	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2019	BENI SANITARI	383,151	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2020	BENI SANITARI	1,668,823	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2021	BENI SANITARI	47,408,080	SAN
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2021	BENI SANITARI	-231,493	SAN

















SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA "Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale"  
D.X. Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

CONSUNTIVO

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Voce Bilancio	Descrizione "Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale"	ANNO DI COMPETENZA	SEZIONE BILANCIO	VALORE AL 01.01.2021	CONSUNTIVO AL 31.12.2021
7100000000000000	3.40.93.00.000.000.000.000	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	<b>Tot. Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale</b>			<b>8,780,737</b>	<b>7,893,333</b>
			Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza	2020 SAN			
			Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA	2021 SAN			
			Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza	2021 SAN			
			Debiti verso INPS Premialità e Fasce - art. 81 CCNL 2016/2018	2021 SAN			
			Debiti verso INPS competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018	2021 SAN			
			Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	2021 SAN			
			Fondo Pensione PERSEO	2021 SAN			
			Debiti verso INPS personale ESACRI	2021 SAN			
			Debiti verso INPS su Retribuzione di Risultato Dirigenza Area Sanità	2021 SAN			
			Debiti verso INPS su Retribuzione delle condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità	2021 SAN			
			Debiti verso INPS su Retribuzione degli incarichi Dirigenza Area Sanità	2021 SAN			
			Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA	2020 SAN		13,583	3,424
			Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza	2020 SAN		35,474	
			Debiti verso INPS Premialità e Fasce - art. 81 CCNL 2016/2018	2020 SAN		452,357	15,165
			Debiti verso INPS competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018	2020 SAN		342,063	
			Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	2020 SAN		188,561	
			Fondo Pensione PERSEO	2020 SAN		10,554	
			Debiti verso INPS personale ESACRI	2020 SAN		17,842	
			Debiti verso INPS su Retribuzione di Risultato Dirigenza Area Sanità	2020 SAN		216,035	57,382
			Debiti verso INPS su Retribuzione delle condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità	2020 SAN		106,197	
			Debiti verso INPS su Retribuzione degli incarichi Dirigenza Area Sanità	2020 SAN		246,100	
			Debiti verso INPS Premialità e Fasce - art. 81 CCNL 2016/2018	2018 SAN		103,987	
			Debiti verso INPS competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018	2018 SAN		51,993	
			Debiti verso INPS Premialità e Fasce - art. 81 CCNL 2016/2018	2019 SAN		64,861	
			Debiti verso INPS competenze accessorie - art. 80 CCNL 2016/2018	2019 SAN		152,614	
			Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	2019 SAN		846	
			Debiti verso INPS Posizione Dirigenza	2019 SAN		9,735	
			Debiti verso INPS Competenze CCNL Dirigenza PTA	2020 SAN		13,182	
			Debiti verso INPS Posizione Dirigenza PTA	2020 SAN		18,254	
			Debiti verso INPS per Competenze accessorie comparto	2020 SAN		76,688	
			Debiti verso INPS per Competenze accessorie Dirigenza	2020 SAN		38,894	
			Debiti verso INPS per Competenze stipendiali Comparto	2020 SAN		31,984	
			Debiti verso INPS per Competenze stipendiali Dirigenza	2020 SAN		80,296	
			Debiti verso INPS per Competenze stipendiali mese di Dicembre 2020	2020 SAN		6,508,637	
			Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA	2021 SAN			13,738





















































CONTO CONTABILE	CONTO CONTABILE OLD	DESCRIZIONE CONTO CONTABILE	SEZIONE BIANCO	ANNO ASSEGNAZIONE	N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE	ENTE ASSEGNATARIO	OGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2020	IMPORTO AL 31.12.2021	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE VARIAZIONE	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FORNITORE SEZIONALE DI RIFERIMENTO
										0				
										0				
										0				
										0				
										0				
										0				

RL S.C.R.I.B.A.













6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Del. C.D.A. 0079/2017	PRIVATI	Donazione per Clinica Oncologica	Donazione per Clinica Oncologica	20	20	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 0079 DEL 14/03/17	PRIVATI	Donazione per S.C. Oncologia Medica	Donazione per S.C. Oncologia Medica	305	305	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Del. C.D.A. 0094/2017	PRIVATI	Donazione per Oncologia Pediatrica	Donazione per Oncologia Pediatrica	588	0	588	COPERTURA COSTI	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Del. C.D.A. 0044/2017	PRIVATI	Donazione S.C. Cardiologia	Donazione S.C. Cardiologia	50	50	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Del. C.D.A. 0044/08/2017	PRIVATI	Donazione S.C. Ematologia	Donazione S.C. Ematologia	1.600	1.600	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Del. C.D.A. 0044/08/2017	PRIVATI	Donazione S.C. Radiologia Neuroradiologica e Terapia Intensiva Neuroradiologica	Donazione S.C. Radiologia Neuroradiologica e Terapia Intensiva Neuroradiologica	650	650	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Del. C.D.A. 0044/08/2017	PRIVATI	Donazione S.C. Radiologia	Donazione S.C. Radiologia	2.090	2.090	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Del. C.D.A. 0044/08/2017	PRIVATI	Donazione S.C. Radiologia	Donazione S.C. Radiologia	2.000	2.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Del. C.D.A. 0044/08/2017	PRIVATI	Donazione per S.C. Chirurgia	Donazione per S.C. Chirurgia	105	105	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Del. C.D.A. 0044/08/2017	PRIVATI	Donazione per U.O. Ginecologia	Donazione per U.O. Ginecologia	85	85	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Del. C.D.A. 0044/08/2017	PRIVATI	Donazione S.C. Cardiologia	Donazione S.C. Cardiologia	513	513	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2017	Del. C.D.A. 0044/08/2017	PRIVATI	Donazione per S.C. Neurochirurgia	Donazione per S.C. Neurochirurgia	1.600	1.600	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONI PER SAN MATTEO	DONAZIONI PER SAN MATTEO	7.527	7.527	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONI PER RADIOLOGIA	DONAZIONI PER RADIOLOGIA	285	285	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONI PER PATOLOGIA NEONATALE E TERAPIA INTENSIVA	DONAZIONI PER PATOLOGIA NEONATALE E TERAPIA INTENSIVA	2.250	2.250	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONI PER ONCOLOGIA MEDICA	DONAZIONI PER ONCOLOGIA MEDICA	1.220	1.220	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONI PER EMATOLOGIA	DONAZIONI PER EMATOLOGIA	2.400	2.400	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONI PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	DONAZIONI PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	6.310	5.130	1.180	COPERTURA COSTI	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONI PER MEDICINA GENERALE I	DONAZIONI PER MEDICINA GENERALE I	190	190	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONE PER CHIRURGIA I	DONAZIONE PER CHIRURGIA I	1.500	1.500	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONE PER U.O. REUMATOLOGIA	DONAZIONE PER U.O. REUMATOLOGIA	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONI PER CL. MALATTIE INFETTIVE	DONAZIONI PER CL. MALATTIE INFETTIVE	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONE PER LAB.	DONAZIONE PER LAB.	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONE PER CLINICA OCULISTICA	DONAZIONE PER CLINICA OCULISTICA	20	20	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONE PER SERVIZI IMMUNOLOGICI PEDIATRICI	DONAZIONE PER SERVIZI IMMUNOLOGICI PEDIATRICI	1.700	1.700	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONE DA PRIVATI PER ILLUMINAZIONE T.I. A.S.A.	DONAZIONE DA PRIVATI PER ILLUMINAZIONE T.I. A.S.A.	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Del. C.D.A. 0082/2018	PRIVATI	DONAZIONE PER U.O.C. PEDIATRIA	DONAZIONE PER U.O.C. PEDIATRIA	50	50	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER GINECOSTRUCIA	DONAZIONI PER GINECOSTRUCIA	20	20	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER U.O. CURE PALLIATIVE	DONAZIONI PER U.O. CURE PALLIATIVE	995	995	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER U.O.C. ONCOLOGIA PEDIATRICA	DONAZIONI PER U.O.C. ONCOLOGIA PEDIATRICA	3.600	3.600	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER S.MATTEO	DONAZIONI PER S.MATTEO	3.555	3.555	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER PATOLOGIA NEONATALE E TERAPIA INTENSIVA	DONAZIONI PER PATOLOGIA NEONATALE E TERAPIA INTENSIVA	4.600	3.849	751	COPERTURA COSTI	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER ONCOLOGIA MEDICA	DONAZIONI PER ONCOLOGIA MEDICA	2.800	2.800	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER U.O.C. EMATOLOGIA	DONAZIONI PER U.O.C. EMATOLOGIA	18.915	18.915	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER LAB.	DONAZIONI PER LAB.	350	350	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER U.O.C. PNEUMOLOGIA	DONAZIONI PER U.O.C. PNEUMOLOGIA	700	700	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONE CO. CARDIOLOGIA	DONAZIONE CO. CARDIOLOGIA	180	180	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONE PER U.O.C. OTORINOLARINGOIATRICA	DONAZIONE PER U.O.C. OTORINOLARINGOIATRICA	2.205	2.205	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONE TERAPIA INTENSIVA CRONICA	DONAZIONE TERAPIA INTENSIVA CRONICA	150	150	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER U.O.C. PEDIATRIA	DONAZIONI PER U.O.C. PEDIATRIA	2.315	2.315	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER CHIRURGIA CARDIOPOLMONARE E DELL'INFANZIA ANTERIOSA	DONAZIONI PER CHIRURGIA CARDIOPOLMONARE E DELL'INFANZIA ANTERIOSA	500	500	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONE EMERGENZA COVID 19 (DELIBERATE FINO AL 30/06/2020)	DONAZIONE EMERGENZA COVID 19 (DELIBERATE FINO AL 30/06/2020)	1.001.721	266.835	734.886	COPERTURA COSTI	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONE EMERGENZA COVID 19 (DELIBERATE FINO AL 30/06/2020)	DONAZIONE EMERGENZA COVID 19 (DELIBERATE FINO AL 30/06/2020)	98.771	0	98.771	COPERTURA COSTI	SAN
6045000000000	3.20.40.40.0000000000000	B.M.5) Quote realizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Del. C.D.A. 0082/2020	PRIVATI	DONAZIONE EMERGENZA COVID 19 (DELIBERATE FINO AL 30/06/2020)	DONAZIONE EMERGENZA COVID 19 (DELIBERATE FINO AL 30/06/2020)	1.399	0	1.399	COPERTURA COSTI	SAN





6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.015/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER EMERGENZA COVID 19 (DELIBERATE DAL 19/04 AL 30/09)	8,865	0	40,855	COPIRTUA COSTI	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.014/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER EMERGENZA COVID 19 (DELIBERATE DAL 17/04 AL 30/11)	670	0	400	COPIRTUA COSTI	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.013/2021	PRIVATI	DONAZIONI EMERGENZA COVID 19 (DAL 17/2 AL 31/12/21)	924	0	902	COPIRTUA COSTI	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.010/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER SINDOLOGIA	20	20	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.015/2020 (del 29/10/20)	PRIVATI	DONAZIONE PER RINNAZIONE III	3,000	3,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.011/2021	PRIVATI	DONAZIONI PER CHIRURGIA GENERALE II	2,000	2,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.013/2020	PRIVATI	DONAZIONI PER U.O.C. MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI I	870	870	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.019/2020	PRIVATI	DONAZIONE PER U.O.C. CARBOCHIRURGIA	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2019	C.D.A.003/12/2020	PRODOTTO CASABILE	DONAZIONE ALLA ONCOLOGIA PATENTICA	500	500	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	DEL C.D.A. 068/84 del 18/10/18	S.I.A. - SOCIETA ITALIANA	CONTRIBUTO PER RICERCA LIBERALE PROFESSIONALE PER ASSISTENZA MEDICA PRESSO IL CENTRO AMBROSIO SCIENTIFICI LAB.BIOCHIMICA...	1,084	1	-1,083	COPIRTUA COSTI	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2019	C.D.A.003/12/2020	SAN GIORGIO S.P.A.	CONTRIBUTO PER U.O.C. EMATOLOGIA	2,000	2,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2017	DEL C.D.A. 085/84 del 19/10/17	SPINCO OPTICO ALLIARDI	Donazione per Oncematologia Pediatrica	2,000	2,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	Prot. n. 76/2016 P. 30/20/2017/237	Societa Italiana Ambrosio	Contributo per ricerca di prestazioni di igiene industriale per un medico presso centro per la	5,000	5,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2013	NOTA	Societa Italiana Ambrosio	Contributo liberale per conferimento contratto a termine	10,000	10,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.014/2020	SOCIETA ITALIANA PER U.C. ASSISTENZA	CONTRIBUTO LIBERALE PER CONTRATTI PER ASSISTENZA	41,000	41,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.012/2020 del 29/10/20	SOLTE BLUE STRATEGIE S.R.L.	CONTRIBUTO LIBERALE PER CONTRATTI PER ASSISTENZA	26,822	0	-26,822	COPIRTUA COSTI	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	P. 20/20/2020/7117	ST ANNA ANDREOTTI BISCIONE	CONTRIBUTO LIBERALE PER CONTRATTI PER ASSISTENZA COI CELLI FACTORY	180	180	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.001/2021	STUDIO DIOCI CECCHETTI	Donazione per U.O.C. EMATOLOGIA	500	500	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2019	C.D.A.003/12/2020	TENIS CLUB PAVIA	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	350	350	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	DEL C.D.A. 061/84 del 15/11/18 P. 21/20/2018/816	UNIV. STUDI DI PAVIA	Spese per ricerca di team TV con "tergini" integrative nei pazienti sottoposti a	32	32	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	P. 20/20/2018/881	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA	STUDIO CENTRO SULLA PATOLOGIA PERIPLASMATICA	1,500	1,500	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	C.D.A.001/2021	NET BOPHANNAN S.R.L.	DONAZIONE PER U.O.C. ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	250	250	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	P. 20/20/2018/9023	MY Healthcare srl	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	3,600	3,600	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2018	DEL C.D.A. 082/18 del 15/11/18 P. 20/20/2018/858/16	MIS SPA	EROGAZIONE LIBERALE PER S.MATTEO	2,000	2,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	NOTA	M.I. INSURANCE COMPANY S	EROGAZIONE LIBERALE PER S.MATTEO	100	0	-100	COPIRTUA COSTI	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2019	FATT. 20/20/2018/0023	M.I. INSURANCE COMPANY S	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	10,000	0	-10,000	COPIRTUA COSTI	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2020	P. 20/20/2018/00570	ASTORIE S.P.A.	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	43,000	31,995	-11,005	COPIRTUA COSTI	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/2024/23	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	72,794	7,644	-65,150	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/24/83	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	5,501	640	-4,861	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/34/170	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	3,600	0	-3,600	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/23/32	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	13	13	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/13/33	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	9,875	9,875	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/10/355	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	317	317	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/29/281	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	12,384	12,384	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/33/41	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	2,716	0	-2,716	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/08/386	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	1,596	0	-1,596	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/09/339	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	65	0	-65	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/19/171	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	3,110	0	-3,110	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/36/275	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	3,227	0	-3,227	UTILIZZO CONTRIBUTO ASSEGNATO IN ESERCIZIO	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/41/195	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	31	31	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/45/281	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	745	745	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/45/376	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	170	170	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6405000000000	3.20.40.40.0000.0000.0000	B.M.5) Quote multistate contrib. versate da privati	SAN	2016	16/20/22/296	926	CONTRIBUTO PER S.MATTEO - MEMORIAL ANTERIA FORNARO	3,473	3,473	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN











































ANNO	PROGETTO	DESCRIZIONE ATTIVITA'	STATO	DATA	NUMERO	VALORE	STIPENDIO	CONTRIBUTO	ASSIGNATO	ESERCIZIO	STATO
2011	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2011	1121025165	0	4.810	0	0	0	RIC
2012	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2012	1121025165	0	5.330	0	0	0	RIC
2013	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2013	1121025165	0	2.480	0	0	0	RIC
2014	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2014	1121025165	0	4.485	0	0	0	RIC
2015	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2015	1121025165	0	3.483	0	0	0	RIC
2016	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2016	1121025165	0	322.000	0	0	0	RIC
2017	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2017	1121025165	47.351	592	0	0	0	RIC
2018	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2018	1121025165	1.204.656	1.197.846	0	0	0	RIC
2019	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2019	1121025165	1.284.668	1.631.240	0	0	0	RIC
2020	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2020	1121025165	92.102	92.102	0	0	0	RIC
2021	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2021	1121025165	687.746	687.746	0	0	0	RIC
2022	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2022	1121025165	25.000	25.000	0	0	0	RIC
2023	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2023	1121025165	9.313	9.313	0	0	0	RIC
2024	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2024	1121025165	38.878	38.878	0	0	0	RIC
2025	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2025	1121025165	74.403	74.403	0	0	0	RIC
2026	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2026	1121025165	51.000	51.000	0	0	0	RIC
2027	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2027	1121025165	38.363	38.363	0	0	0	RIC
2028	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2028	1121025165	29.381	29.381	0	0	0	RIC
2029	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2029	1121025165	6.248	6.248	0	0	0	RIC
2030	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2030	1121025165	28.462	28.462	0	0	0	RIC
2031	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2031	1121025165	27.000	27.000	0	0	0	RIC
2032	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2032	1121025165	4.245	4.245	0	0	0	RIC
2033	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2033	1121025165	19.000	19.000	0	0	0	RIC
2034	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2034	1121025165	25.252	25.252	0	0	0	RIC
2035	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2035	1121025165	51.160	51.160	0	0	0	RIC
2036	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2036	1121025165	22.084	22.084	0	0	0	RIC
2037	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2037	1121025165	55.394	55.394	0	0	0	RIC
2038	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2038	1121025165	106.465	106.465	0	0	0	RIC
2039	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2039	1121025165	156	156	0	0	0	RIC
2040	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2040	1121025165	20.740	20.740	0	0	0	RIC
2041	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2041	1121025165	56.524	56.524	0	0	0	RIC
2042	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2042	1121025165	474	474	0	0	0	RIC
2043	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2043	1121025165	59.794	59.794	0	0	0	RIC
2044	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2044	1121025165	20.741	20.741	0	0	0	RIC
2045	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2045	1121025165	217.910	217.910	0	0	0	RIC
2046	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2046	1121025165	18.885	18.885	0	0	0	RIC
2047	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2047	1121025165	83.694	83.694	0	0	0	RIC
2048	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2048	1121025165	18.393	18.393	0	0	0	RIC
2049	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2049	1121025165	38.889	38.889	0	0	0	RIC
2050	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2050	1121025165	8.373	8.373	0	0	0	RIC
2051	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2051	1121025165	24.779	24.779	0	0	0	RIC
2052	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2052	1121025165	10.261	10.261	0	0	0	RIC
2053	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2053	1121025165	25.795	25.795	0	0	0	RIC
2054	1121025165	94	RICERCA CORRENTE	2054	1121025165	64.500	64.500	0	0	0	RIC







6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2016 P. 2013001898	UNIVERSITA' DI BARI	CONTRIBUTO STUDIO OSSERVAZIONE DEI PAZIENTI CON PATOLOGIA OSTEOARTROSCOPICA. PROGETTO LILIAN...	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2016 P. 2008002519	UNIVERSITA' MESSINA	PROGETTO DI RICERCA STUDIO VIBRASA COD. PAM609842	1.366	1.366	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2017 REV. 19/2017	TESORE DA LOLO STATO	ASSOCIAZIONE SXIUDU ANNO 2015	12.296	12.296	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2017 P. 2014001681	MINISTERO DELLA SANITA'	SYSTEMATIC REST PALIATIVE CARE VERSUS ONCOLOGICAL SUPPORTIVE CARE CONSULTAZIONE D'URTO...	9.779	9.779	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2017 2000001025	RECS DIVERSI	CONTRIBUTO SISTEMA BIBLIOSIAN ANNO 2016	30.791	30.791	134	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2017 DOV.71_2016	WORLD HEALTH ORGANIZATION	COLLABORAZIONE PRESSO L'INGEGNERIA CLINICA ACCORDO DI PARTNERING FRA UN' UNIVERSITA' E UN' AZIENDA SANITARIA PER LA RICERCA IN UN' AREA SPECIFICA...	716	716	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2017 2/3/2017	UNIVERSITA' STUDI DI PALERMO	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	5.343	5.343	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2017 14/02/16 DEL 016/2719/2017	FONDAZIONE PER LA RICERCA	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	1.211.723	1.211.723	478	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2017 01/02/2017	FONDAZIONE PER LA RICERCA	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	655.588	655.588	11.064	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2017 DEL 06/07/2017 - NOTA DEL 21/07/2017 - P.2000028617	UNIVERSITA' STUDI DI PALERMO	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2017 03/28/2017 DEL 106/7037/P	UNIVERSITA' STUDI DI PALERMO	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	10.000	10.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2017 04/02/2017 DEL 016/2719/2017	UNIVERSITA' STUDI DI PALERMO	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	2.797	2.797	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2017 05/22/2018	MFA	RINVIO CONVENZIONE BIBLIOSIAN ANNO 2018	2.754	2.754	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2017 P. 2012001416	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	PROGETTO DI RICERCA "INVIRO ANNO IN VIVO" PER LA RICERCA SULLA PATOLOGIA DEL SISTEMA IMMUNITARIO...	26.400	26.400	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2018 01/01/2018	MFA	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	486.800	486.800	432.408	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2018 14/02/2018	MAL	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	6.051	6.051	4.051	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2018 05/22/2018	MFA	RINVIO CONVENZIONE BIBLIOSIAN ANNO 2018	302	2	300	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2018 07/05/2018 P. 2017049497	MINISTERO DELLA SANITA'	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	25.667	25.667	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2018 20180811	AZIENDA OSPEDALIERA	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	122.731	122.731	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2018 07/07/2017	MAL	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	2.283	2.283	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2018 06/14/2018	MFA	RINVIO CONVENZIONE BIBLIOSIAN ANNO 2018	40.000	0	40.000	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2018 06/14/2018	MFA	RINVIO CONVENZIONE BIBLIOSIAN ANNO 2018	3.009	3.009	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2018 07/02/2018	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PALERMO	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	1	1	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2019 DICRETTO DIR. 10/286/17 DEL 20/10/19	ISTITUTO ZOOPROFILATTICO Sperimentale	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	3.479	926	2.553	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2019 AF 2004/9/19	TESORE DA LOLO STATO	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	313.661	221.595	92.066	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2019 DM. CA. 0118/84/26/9/19	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PALERMO	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	3.779	3.778	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2019 Dec.Dire. 05/29/2019	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PALERMO	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	30.000	29.256	744	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2019 06/12/2019	MAL	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	160.000	154.093	5.907	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2020 01/02/2020 12/4/2020	MARCONI SISTEMI	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	31.577	154.093	122.516	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2020 AF 2006/79/2020 REV.1/27/2020	MINISTERO ECONOMIA E FINANZE	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	3.36.502	326.200	103.302	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2020 D.D. 03/21/2019 P.20180110794	RECS ISTITUTO NAZIONALE RICERCA SANITARIA	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	63.007	58.331	4.676	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2020 D.D. 08/11/2020	FONDAZIONE RECS SANITARIA	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	6.486	3.374	3.112	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2020 D.D. 08/05/2020	UNIONE EUROPEA	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	38.126	18.093	20.033	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2020 AF 2003/18/2020 REV.1/30/2020	MINISTERO ECONOMIA E FINANZE	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	327.564	321.071	6.493	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2020 D.D. 08/01/2020	RECS ISTITUTO NAZIONALE RICERCA SANITARIA	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	79.350	66.967	12.383	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2020 D.D. 08/04/2020	UNIVERSITA' DI PALERMO	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	150.000	127.000	23.000	COPIATURA COSTI	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2017 14/02/16 DEL 016/2719/2017	FONDAZIONE PER LA RICERCA	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	0	53.130	53.130	CHIAVISTA DEBITO VS CENTRO PARTECIPAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2018 06/07/2017	MAL	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	11.000	0	11.000	REINTEGRAZIONE CREDITO	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2012 LETTERA 11/7/2012	FONDAZIONE GUIDO BERGONI	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	8.000	0	8.000	REINTEGRAZIONE CREDITO	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2011 005/240/2012	FONDAZIONE CARIPLO	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	32.264	0	32.264	REINTEGRAZIONE CREDITO	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2012 LETTERA 21/06/12	MAXIS SPA	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2012 06/166/2012	FONDAZIONE CARIPLO	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	66.307	0	66.307	REINTEGRAZIONE CREDITO	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2013 2013/05/20	FONDAZIONE CARIPLO	CONTRIBUTO PROGETTO DI RICERCA "MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' ASSISTENZIALE IN UN' AREA SPECIFICA..."	77.017	0	77.017	REINTEGRAZIONE CREDITO	RIC
6040404000000	3.20.40.30.040000.0000	RIC	2013 07/12/2013	ASSOCIAZIONE AMICI DELLA RICERCA CARDIOLOGICA	SUPPORTO RICERCA CARDIOLOGICA	4.000	4.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC







6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	MAI DEL 03/11/2016 P. 2014/0000989	FARMITALIA S.R.L.	SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO HPV PAVIA 2016	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2016	13/2015/00011	GLASSON PHARMA S.P.A.	CONTRIBUTO PER CONFERIMENTO DI UN CONTRIBUTO ALLA MANIPOLAZIONE TRAMANDA SULLA NEUROLOGIA "MATERIA DOMICILIARE"	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2016	REV. 23/16/2014	MATEL CHELREVI S.O.U.	CONTRIBUTO CHIRURGIA PERIATRICA	685	685	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2014	DETERMINAZIONE N.3/24/04/009 DEL 20/04/2015	AME	CONTRIBUTO PER ATTIVAZIONE DI UNO DEI RICERCA PROF. RIAMI - "IMPACT OF AN INHERITED ALLELOMORFISMO IN MUCOSA..."	307	307	0	157 RIDUZIONE CREDITO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2014	DETERMINAZIONE N.13/24/04/009 DEL 20/04/2015	AZZ COMMERCIAL ITALY	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	640	640	0	640 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2014	DETERMINAZIONE N.1135/2014	FONDAZIONE CESME SE	ATTIVITA' CONTEMPORANEA DI RICERCA IN ONCOLOGIA	8.051	8.051	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2014	DETERMINAZIONE N.3/CA/04/007 DEL 18/07/2014	COMITATO TUTELA CU	CONTRIBUTO PER ATTIVAZIONE DELLA CHIRURGIA	1.000	1.000	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2014	DELIBERAZIONE 3/CA/04/001 DEL 13/07/15	FARMITALIA SRL	SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO 07/2015 "GENESIS" SULLA NEUROLOGIA	466	466	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2014	DETERMINAZIONE N.3/2014/001 DEL 20/04/2015	NEAD HEALTH SPA	RACCOLTA DATI RELATIVI AI CONSUMI FARMACOTERAPICI (ANNI 2013/2014)	7.554	7.554	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2014	RF3/CA/04/011 DEL 22/7/14	3M ITALY	CONVENZIONE DI PARTNERSHIP SCIENTIFICA TRA FONDAZIONE LA DITTA 3M	2.000	2.000	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	DELIBERAZIONE N.3/CA/04/009 DEL 13/07/2015	PRIVATI	CONTRIBUTO PER RICERCA C/O ONCOLOGIA	536	536	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	REV. 30/08/2015	PRIVATI	CONTRIBUTO PER RICERCA C/O PATOLOGIA NUTRIZIONALE	5.528	5.528	2.666	-2.862 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	REV. 30/08/2015	PRIVATI	DONAZIONI PER I18	1.210	1.210	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	REV. 30/08/2015	PRIVATI	DONAZIONI PER RIMANIZIONE I	200	200	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	REV. 30/08/2015	PRIVATI	DONAZIONI PER LA CHIRURGIA PEDIATRICA	1.708	1.708	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	REV. 30/08/2015	PRIVATI	DONAZIONI PER S.C. PEDIATRICA	260	260	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	REV. 22/08/2015	PRIVATI	DONAZIONI PER S.C. CARDIOLOGIA	50	50	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	REV. 22/08/2015	PRIVATI	DONAZIONI PER S.C. ORTOFEDIA	500	500	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	REV. 18/01/2015	PRIVATI	DONAZIONI PER CENTRO MALATTIE GEN. CAND.	330	280	-50	-50 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	COA. 03/08/2015	GRUPPO STODI LINE	DONAZIONE PER RICERCA C/O CEMATOLOGIA	3.000	3.000	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	E.O.A. 0017/2016 REV. 31/12/2015	SODIA (MEDIASIT) S.P.A.	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA ONCOLOGICA PEDIATRICA	1.000	1.000	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	REV. 20/07/2015	PRIVATI	CONTRIBUTO - UN SOL PER LA PEDIATRICA	3.000	3.000	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	REV. 30/12/2015	PAVANEL	CONTRIBUTO PRESSO S.C. PATOLOGIA HERANSONI ABBADIA	9.000	9.000	-9.000	-9.000 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	NOTA DEL 12/22/2015	NUCLEO SPA	SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO "RIUNITI" PER LA PEDIATRICA	1.000	1.000	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	NOTA DEL 13/04/2015	NUCLEO SPA	PREVENZIONE PER I CONGRESSI "GENESIS" SUL NON MELANOMA SKIN CANCER - PAVIA	3.000	3.000	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	NOTA DEL 19/04/2015	STALLER NES	CONTRIBUTO PER ATTIVAZIONE ATTIVITA' CLINICHE E SCIENTIFICHE PER ALLERGIOLOGIA - PROF. CLINICA PRESSO IL CENTRO PER LO STUDIO DELLA "ORGANIZZAZIONE" PERIATRICA	2	2	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	NOTA DEL 17/2015	SOCIETA' ITALIANA PER LA CHIRURGIA PEDIATRICA	CLINICA PRESSO IL CENTRO PER LO STUDIO DELLA "ORGANIZZAZIONE" PERIATRICA	500	500	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	DELIBERAZIONE CON N.3/07/15 DEL 26/07/2015	BAXTER SPA	CONTRIBUTO PER ATTIVAZIONE ATTIVITA' CLINICHE E SCIENTIFICHE PER ALLERGIOLOGIA - PROF. CLINICA PRESSO IL CENTRO PER LO STUDIO DELLA "ORGANIZZAZIONE" PERIATRICA	80	80	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	DELIBERAZIONE CON N.3/07/15 DEL 26/07/2015	SOCIETA' ITALIANA PER LA CHIRURGIA PEDIATRICA	CONFERIMENTO CONTRATTI A TERMINE	40	40	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	DELIBERAZIONE CON N.3/07/15 DEL 26/07/2015	INTERSUSCAL SPA	ORGANIZZAZIONE EVENTO "TINERARI DI PRONTO SOCCORSO 2015" DEL 15 MAGGIO 2015	1.000	1.000	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	DELIBERAZIONE CON N.3/07/15 DEL 26/07/2015	BAXTER SPA	NUTRIZIONALE IN ONCOLOGIA (DALLA CLINICA ALLA GESTIONE DOMICILIARE) DEL 23 LUGLIO 2015	2.200	2.200	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	NOTA DEL 23/02/2015	UNIFA IMAE SRL	DONAZIONE PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	270	270	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	NOTA DEL 29/02/2015	PZEP	CONTRIBUTO PER ATTIVAZIONE ATTIVITA' CLINICHE E SCIENTIFICHE PERIATRICA	94	94	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	NOTA DEL 24/02/2015	PHARMANUTRA SPA	SPONSORIZZAZIONE DEL CONGRESSO "SCARLETT SURVEY IN GENICOLOGY" DEL 9-10 GIUGNO 2015	502	502	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	NOTA DEL 22/02/2015	MYNTIS	CONTRIBUTO 2014	33.864	33.864	-33.864	-33.864 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	DELIBERAZIONE CON N.3/07/15 DEL 26/07/2015	INDUSTALIA SRL	REALIZZAZIONE DI UN PERICOLO DIAGNOSTICO ASSISTENZIALE PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	1.000	1.000	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	REV. 08/10/2015	FONDAZIONE CARIPLO	INNOVAZIONE DURANTE UN PRIMO INVIATO MCKENNA/CO. IDENTIFICAZIONE DELLE BASI	27.539	27.539	-12.820	-12.820 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	NOTA DEL 17/06/15	A.E.P. ASSOCIAZIONE AMI	FINANZIAMENTO DI UN CONTRIBUTO PER ATTIVAZIONE ATTIVITA' CLINICHE E SCIENTIFICHE PERIATRICA	3.663	3.663	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	NOTA DEL 30/06/2015	PHARMANUTRA SPA	CONTRIBUTO PER ATTIVAZIONE ATTIVITA' CLINICHE E SCIENTIFICHE PERIATRICA	1.000	1.000	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	NOTA DEL 23/07/15 - PRF 2015 (80/7)	UNIVERSITA' DELLO STUDIO	INNOVATIVE FACTORS IN MEGAMATOLOGY	26.729	26.729	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	NOTA DEL 17/02/15 CON N.23/15 DEL 18/02/15	SOCIETA' ITALIANA PER LA CHIRURGIA PEDIATRICA	CONTRIBUTO PER CONFERIMENTO DI UN CONTRIBUTO A TEMPO DETTAMATO PER IL PROPOSITO DI ATTIVAZIONE ATTIVITA' CLINICHE E SCIENTIFICHE PERIATRICA	80	80	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	NOTA DEL 11/05/2015	BINO PHARMACEUTICALS	PRODOTTO PERICOLO INNOVATIVE FACTORS IN MEGAMATOLOGY	496	496	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	PR. 2010/03/0013 - O.G. 10/08/2015	BIOMEDICAL SCIENCES SRL	PRODOTTO PERICOLO INNOVATIVE FACTORS IN MEGAMATOLOGY	3.529	3.529	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	Quota mediarizzate contributi vincolati differenzato per ricerca da privati	2015	NOTA DEL 10/04/2015	PHADIA	ELARGIZIONE LIBERALE PER CL. PEDIATRICA	3.000	3.000	0	0	RIC





6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	NOTA DEL 30/12/2015 - COM. 203 DEL 11/7/2015	ACTION PHARMACEUTICALS	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	11.537	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	NOTA DEL 2/10/2015	AMOS OLLIS	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	NOTA DEL 15/1/2015	AGAL	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	NOTA DEL 17/10/15 - P. 200001785	MYTESPA	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	4.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	NOTA DEL 16/1/2015	MYTER SPA	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	13.956	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	DELIBERAZIONE COM. N.248 DEL 16/1/2015	NOVO NORDISK SP.A	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	317	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	DELIBERAZIONE COM. N.282 DEL 16/1/2015	SHRE ITALIA S.P.A	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	24	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	DELIBERAZIONE COM. N.282 DEL 16/1/2015	SECORIS S.R.L.	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	308	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	DELIBERAZIONE COM. N.282 DEL 16/1/2015	MOUNT SINAI SCHOOL OF MEDICINE	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	2.296	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	LETTERA DEL 16/1/2015	ASS. TRANSPARENTI IN S.C.	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	15	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	DELIBERAZIONE COM. N.00016 DEL 17/1/2015	ASTELLAS PHARMA	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	LETTERA DEL 14/7/2015	AMBI LA VITANONIS ASS.	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	2.750	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	DEL. COM. N.004/2017 - P. 20001785	TECIPAST SPA	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	2015/06/08/87	FONDAZIONE GEMFAP	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2015	COM. 004/2017 - REV. 25/16-246-258	PRIVATI	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	879	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	REV. 07/2016-430/2016	PRIVATI	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	2.050	1.441	600 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	COM. 004/2017	PRIVATI	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	4.864	4.864	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	COM. 004/2017	PRIVATI	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	2.058	896	1.262	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	REV. 07/2016-1295/1709-1352/1818-1819-1820-1821-1822-1823	PRIVATI	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	241	241	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	REV. 07/2016-1352/1818-1819-1820-1821-1822-1823	PRIVATI	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	440	440	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	REV. 31/2016	A.O.D.I.	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	2.000	2.000	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	REV. 23/04/2016	SPA COOPER SPA	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	2.000	2.000	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	REV. 23/04/2016	PRIVATI	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	1.267	1.267	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	REV. 23/07/2016 - COM. 004/2017	PRIVATI	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	122	122	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	COM. 004/2017	PRIVATI	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	2.301	2.301	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	COM. 004/2017	PRIVATI	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	94	94	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	REV. 2016/048 - REV. 7/06-1981-1925/3740	DUKE UNIVERSITY	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	14.200	14.200	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	REV. 2016/048 - REV. 7/06-1981-1925/3740	E. GIARDINO DI LUCCA (V. 1)	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	2.464	2.464	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	REV. 24/2016	ASSOCIAZIONE AMICI DEL CANCRO	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	465	465	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	COM. 013/2016	OSTELLERE MAZZINI SPA	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	897	897	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	COM. 013/2016	TECIPAST SPA	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	678	678	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	PROG. 013/2016	AMC	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	87.000	87.000	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	REV. 18/02/2015	MYNTAS	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	16.000	16.000	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	NOTA DEL 15/04/2016	BOHNERE VIGORINI	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	2.351	2.351	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	NOTA DEL 15/04/16	MAS - ADNO SEZIONE SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	398	398	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	COM. 013/2016	SAN RAFFAELI MILANO	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	1.896	1.896	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	REV. 48/2016	DASORIN	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	1.009	1.009	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	LETTERA DEL 11/1/2016	SOCIETA' ITALIANA PELLICERIE	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	1.624	1.624	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	NOTA DEL 09/09/2016	MYTESPA	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	15.000	15.000	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	NOTA DEL 21/12/2016 - P. 200001785	ACTION PHARMACEUTICALS	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	20.000	9.751	10.249 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	NOTA DEL 4/1/2016 - P. 200001784	THEABE GRANNE PHARMAS	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	4.000	4.000	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	RIC	2016	NOTA DEL 11/12/2016	FIDUCIAM	CONTRIBUTO A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELLA S.C. ONCOLOGIA	5.000	5.000	0	RIC





6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2016	15/04/2017	NOVARTIS FARMA SPA	SECONDA TRANCHE STUDIO "LETRONIMODING FOR INHIBITED THROMBOCYTININAS"	25.000	25.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2016	16/04/2017/15/16	AVTESPAC	CONTRIBUTO LIBERALE PER DIP. CARDIOVASCOLARE	14.000	14.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2016	REV. 10/2/2016	OMIACET	CONTRIBUTO C/O SAN MATTEO	1.000	1.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2015	P. 20/10/2009/996	PZER	CONTRIBUTO LIBERALE	2.000	2.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2015	10/06/2016	FONDAZIONE CARIPLO	CONTRIBUTO LIBERALE	14.000	0	-14.000	RIDUZIONE CREDITO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2014	P. 20/10/2009/989	LI PHARMIA	SPONSORIZZAZIONE CONGRESSO FOCUS SULL'IPV7	1.000	0	-1.000	RIDUZIONE CREDITO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2015	REV. 30/10/2015	PIVAVAL	CONTRIBUTO PER CONTRATTI DI RICERCA E SVILUPPO PRESSO S.C. ONCOLOGIA - BENIGNONI	26.000	26.000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DEL 14/07/2017 DEL 17/07/2017	COMUNE DI SAN MATTEO	DONAZIONE AL SAN MATTEO	56	56	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	LETTERA DEL 11/9/2017 PROT. 2017/09013/99	FONDAZIONE GACCIA	DONAZIONE PER S.C. ONCOLOGIA E NEUROLOGIA	750	18	-732	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	C.D.A. 02/4 DEL 2/10/2016	LEONARDO MEDIO SRL	DONAZIONE PER S.C. ONCOLOGIA E NEUROLOGIA	4.360	4.360	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DEL 14/06/2017 DEL 17/02/2017	FONDAZIONE COMUNITARIA	CONTRIBUTO PER CONTRATTI DI RICERCA E SVILUPPO PRESSO S.C. ONCOLOGIA - BENIGNONI	50.000	90.000	40.000	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DEL 14/06/2017 DEL 17/02/2017	PIVAVAL ONLUS	CONTRIBUTO PER CONTRATTI DI RICERCA E SVILUPPO PRESSO S.C. ONCOLOGIA - BENIGNONI	9.000	6.258	-2.742	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DEL 14/06/2017 DEL 17/02/2017	A.I.C.	CONTRIBUTO PER CONTRATTI DI RICERCA E SVILUPPO PRESSO S.C. ONCOLOGIA - BENIGNONI	19.660	19.660	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DEL 14/06/2017 DEL 17/02/2017	A.I.C.	CONTRIBUTO PER CONTRATTI DI RICERCA E SVILUPPO PRESSO S.C. ONCOLOGIA - BENIGNONI	2.040	2.040	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DEL 14/06/2017 DEL 17/02/2017	FONDAZIONE CARIPLO	CONTRIBUTO PER CONTRATTI DI RICERCA E SVILUPPO PRESSO S.C. ONCOLOGIA - BENIGNONI	90.867	0	-90.867	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DEL 14/06/2017 DEL 17/02/2017	BIOPAST SPA	DONAZIONE PER U.O.C. LAB. BIOCHIMICA - AUTOCORREZIONE E DIAGNOSTICA MANZANA	100	100	0	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	REV. 12/1/2017	RIE FLUX	DONAZIONE PER ATTIVITA' DI RICERCA CO ONCOLOGIA E NEUROLOGIA	3.500	2.770	-730	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	REV. 15/9/2017	WITFAS DIFFUSION	CONTRIBUTO ASSOCIAZIONE ANNO 2016	666,427	405,272	-261,155	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	LETTERA DEL 26/4/2017	DEL CIR IRMS SPA	CONTRIBUTO LIBERALE PER ATTIVITA' DI RICERCA CO S.C. NEUROLOGIA	8,672	8,672	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	PROV. 59/14/17	DUE UNIVERSITY	CONTRIBUTO PER CONTRATTI DI COLLABORAZIONE SCIENTIFICA PRESSO U.O.C. CARDIOLOGIA	3,761	3,761	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DEL 04/07/2017	INTERNATIONAL CENTER FOR	PRIMO DESTINO "PROF. PALLANINI" - LAB. NEUROLOGIA - BOTTONCONE E DIAGNOSTICA MANZANA	14,584	14,584	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DEL 08/07/2017	DON. GRUP. MONTE RE	DONAZIONE PER S.C. ONCOLOGIA E NEUROLOGIA	58	0	-58	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DEL 04/07/2017	FIBRA SRL	DONAZIONE PER ATTIVITA' DI RICERCA CO ONCOLOGIA E NEUROLOGIA	2	2	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	LETTERA DEL 20/6/2017	FONDAZIONE ITALIANA PER	INGOZIONE LIBERALE A SOSTEGNO DELLA RICERCA SCIENTIFICA DA SVOLGERSI PRESSO S.C. ONCOLOGIA E NEUROLOGIA	2,388	2,388	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DEL 04/07/2017	ACTION PHARMACIA	CONTRIBUTO LIBERALE PER ATTIVITA' DI RICERCA CO S.C. NEUROLOGIA	3,705	3,705	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DEL 04/07/2017	M.S.D. ITALIA SRL	CONTRIBUTO LIBERALE PER ATTIVITA' DI RICERCA CO S.C. NEUROLOGIA	4,058	4,058	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	P. 20/10/2009/559	FOUNDATION FOR RESEA	CONTRIBUTO RICHIESTO "MORONVANTI" - S.C. NEUROLOGIA - REP. DR. CAVAGNA	31,179	31,179	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	PROV. 09/19/17	PIVA DON. ADUS - ASS. ONEMBIA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA PER S.C. ONCOLOGIA E NEUROLOGIA	1,000	1,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	PROV. 10/518	ASS. ONEMBIA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA PER S.C. ONCOLOGIA E NEUROLOGIA	2,566	2,566	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	LETTERA DEL 17/1/2017	PRO LOCO DI MARCONIA	DONAZIONE A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DI RICERCA SCIENTIFICA DA SVOLGERSI PRESSO S.C. ONCOLOGIA E NEUROLOGIA	1,682	1,682	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	LETTERA DEL 13/1/2017	PIVAVAL ONLUS	DONAZIONE PER ATTIVITA' DI RICERCA CO ONCOLOGIA E NEUROLOGIA	3,000	2,700	-300	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	D.G. 08/07/2017	PROVIDAS SRL	CONTRIBUTO PER CONTRATTI DI RICERCA E SVILUPPO PRESSO S.C. ONCOLOGIA - BENIGNONI	231,684	228,249	-3,435	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	REV. 38/7/17	IL GALLO E LABOTTE SRL	CONTRIBUTO PER CONTRATTI DI RICERCA E SVILUPPO PRESSO S.C. ONCOLOGIA - BENIGNONI	3,000	3,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DEL C.D.A. 001 DEL 10/9/2016	FIGURINA SPAC TUMOR	DONAZIONE PER LA RICERCA A FAVORE DELLA S.C. ONCOLOGIA E NEUROLOGIA	1,451	415	-1.036	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DEL C.D.A. 001 DEL 10/9/2016	FIGURINA SPA CT UMC	DONAZIONE PER LA RICERCA A FAVORE DELLA S.C. ONCOLOGIA E NEUROLOGIA	3	3	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	REV. 4/07/17	INFES SAN PAOLO	DONAZIONE PER LA RICERCA A FAVORE DELLA S.C. ONCOLOGIA E NEUROLOGIA	600	0	-600	COPIETUA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	REV. 4/04/17	TECIMPAST	DONAZIONE PER LA RICERCA A FAVORE DELLA S.C. ONCOLOGIA E NEUROLOGIA	19	19	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	P. 20/10/2009/948	NOVARTIS FARMA SPA	DONAZIONE PER CONTRATTI DI RICERCA E SVILUPPO PRESSO S.C. ONCOLOGIA - BENIGNONI	9,000	9,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DMB. C.D.A. 002 DEL 10/3/2018	PRIVATI	DONAZIONE PER RICERCA CELL FACTORY	14	14	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DMB. C.D.A. 004/04-07/17	PRIVATI	DONAZIONI PER SAN MATTEO	895	895	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DMB. C.D.A. 004/17	PRIVATI	DONAZIONI PER EMATOLOGIA	4,276	4,276	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DMB. C.D.A. 004/17	PRIVATI	DONAZIONE PER CENTRO MALATTIE GENITICHE CARDIOVASCOLARI	640	640	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DMB. C.D.A. 004/17	PRIVATI	DONAZIONE PER ANI MAL INF.	1,410	1,410	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000.0000	RIC	2017	DMB. C.D.A. 007/17	PRIVATI	DONAZIONE PER PATOLOGIA NEONATALE	1	1	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC





6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2017	Imb. C.D.A. 079747	PRIVATI	DONAZIONE PER PNEUMOLOGIA	DONAZIONE PER PNEUMOLOGIA	1,265	1,265	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2017	Imb. C.D.A. 080017	PRIVATI	DONAZIONE PER OTORINOLINGUISTICA	DONAZIONE PER OTORINOLINGUISTICA	49	49	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2017	CD.A.00302018	PRIVATI	DONAZIONE PER RICERCA - MEDICINA GENERALE I	DONAZIONE PER RICERCA - MEDICINA GENERALE I	66	66	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2017	CD.A.0072017	PRIVATI	DONAZIONE PER VIROLOGIA E MICROBIOLOGIA	DONAZIONE PER VIROLOGIA E MICROBIOLOGIA	1,000	1,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2017	Imb. C.D.A. 004017-007917	PRIVATI	DONAZIONE PER ONCOLOGIA MEDICA	DONAZIONE PER ONCOLOGIA MEDICA	740	740	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2017	CD.A.00212018	PRIVATI	DONAZIONE PER CARDIOLOGIA	DONAZIONE PER CARDIOLOGIA	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	Imb. C.D.A. 002018	SOCIETA' ONIMISTICA - SOCIETA' ONIMISTICA	CONTRIBUTO ATTIVITA' DI RICERCA - ONIMISTICA	CONTRIBUTO ATTIVITA' DI RICERCA - ONIMISTICA	200	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	Imb. C.D.A. 002018	PERMANENT	CONTRIBUTO ATTIVITA' DI RICERCA - ONIMISTICA	CONTRIBUTO ATTIVITA' DI RICERCA - ONIMISTICA	266	266	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	Imb. C.D.A. 002018	SPORT DILETTANTESCO	CONTRIBUTO ATTIVITA' DI RICERCA - CELLULAZIONE	CONTRIBUTO ATTIVITA' DI RICERCA - CELLULAZIONE	284	284	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	D.G. 23418 - P. 2017000559	FOUNDATION FOR RESEARCH	CONTRIBUTO PROGETTO "IMPROVEMENT" - S.C. ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PROGETTO "IMPROVEMENT" - S.C. ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	67,500	67,500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	Imb. AF 700162	FRANONIS	CONTRIBUTO CONVEGNO DI RICERCA CO ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO CONVEGNO DI RICERCA CO ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	7,500	7,500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	DEL C.D.A. 00960018/18/24/18	PRO LOCO CORTONA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	800	800	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	DEL C.D.A. 00960018/18/24/18	UNIONE SPORTIVA DILETTANTESCO	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	180	180	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	DEL C.D.A. 00960018/18/24/18	SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTESCO	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	1,000	1,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	DEL C.D.A. 00960018/18/24/18	FONDAZIONE CARIP	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	9,200	9,200	0	-93,300 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	D.G. 61618 - P. 201800769	FONDAZIONE CARIP	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	26,728	26,728	0	-62,728 INDICAZIONE CREDITO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	D.G. 6132018 - P. 201800769	FONDAZIONE CARIP	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	5,000	5,000	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	D.G. 615218 - P. 2018001593	FONDAZIONE CARIP	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	50,051	50,051	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	Imb. C.D.A. 00792017	PRELIEVI SMI	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	2,750	2,483	267	267 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	DEL C.D.A. 00922018/18/18/18	ASSOC. INVADIDONIA ASSOCIATI	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	5,000	5,000	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	Imb. AF 700047/18	WINTIS STYLING	ASSOCIAZIONE ANNO 2017	ASSOCIAZIONE ANNO 2017	675,000	675,000	0	-10,900 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	Imb. C.D.A. 00918/18/18	PRO LOCO DI RAVENNA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	3,000	3,000	0	-3,000 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	DEL C.D.A. 00922018/18/18/18	PARROCCHIA SAN'ESSA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	617	617	0	617 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	DEL C.D.A. 00922018/18/18/18	ANNA WHEEL CLUB OLTRE	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	88	88	0	-72 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	D.G. 79218 - P. 2018002712	FONDAZIONE ITALIANA LEUCEMIE	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	40,400	40,400	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	DEL C.D.A. 008348/18/18/18	ACTIVON PHARMACEUTICALS	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	20,000	19,471	529	529 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	Imb. C.D.A. 008248/18/18/18	S.I.A. - SOCIETA' ITALIANA ANEMIE	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA DELLA UOC ONCOLOGIA - RESP. DR. CANOVA	2,041	505	-1,536	-1,536 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	Imb. C.D.A. 008248/18/18/18	AUTOSUD S.R.L.	CONTRIBUTO PER U.O.C. EMATOLOGIA	CONTRIBUTO PER U.O.C. EMATOLOGIA	646	646	0	646 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	Imb. C.D.A. 008248/18/18/18	ASSOCIAZIONE DILETTANTI	CONTRIBUTO PER U.O.C. EMATOLOGIA	CONTRIBUTO PER U.O.C. EMATOLOGIA	1	1	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	Imb. C.D.A. 009178/18/18/18	TECHPAST SPA	CONTRIBUTO PER U.O.C. EMATOLOGIA	CONTRIBUTO PER U.O.C. EMATOLOGIA	2,000	2,000	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	Imb. AF 200160/18	SERVICES ACCOUS S.R.L.	CONTRIBUTO PER RICERCA PER PERFEZIONAMENTO	CONTRIBUTO PER RICERCA PER PERFEZIONAMENTO	76	76	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	Imb. C.D.A. 009178	STALLER NES ITALIA S.P.A.	CONTRIBUTO PER RICERCA PER PERFEZIONAMENTO	CONTRIBUTO PER RICERCA PER PERFEZIONAMENTO	3,000	3,000	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	Imb. AF 200127/18	PAVAL ONLUS	CONTRIBUTO PER RICERCA PER PERFEZIONAMENTO	CONTRIBUTO PER RICERCA PER PERFEZIONAMENTO	4,002	2,902	-1,100	-1,100 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	C.D.A.00927019	AMPLUS THERAPEUTICS	CONTRIBUTO PER RICERCA PER PERFEZIONAMENTO	CONTRIBUTO PER RICERCA PER PERFEZIONAMENTO	20,000	18,018	-1,982	-1,982 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	D.G. 002116/18/012018	OGA GRUPPO ICSHON	CONTRIBUTO PER RICERCA PER PERFEZIONAMENTO	CONTRIBUTO PER RICERCA PER PERFEZIONAMENTO	300	300	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	CD.A.00212018	PRIVATI	DONAZIONE PER SAN MARITTO	DONAZIONE PER SAN MARITTO	1,401	1,401	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	CD.A.00212018	PRIVATI	DONAZIONE PER MAL. INFETTIVE NEONATALI	DONAZIONE PER MAL. INFETTIVE NEONATALI	300	300	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	CD.A.00212018	PRIVATI	DONAZIONE PER EMATOLOGIA	DONAZIONE PER EMATOLOGIA	3,825	657	-3,168	-3,168 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	CD.A.00212018	PRIVATI	DONAZIONE PER ONCOEMATOLOGIA FEDERICA	DONAZIONE PER ONCOEMATOLOGIA FEDERICA	3	3	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	CD.A.00212018	PRIVATI	DONAZIONE PER PATOLOGIA NEONATALE	DONAZIONE PER PATOLOGIA NEONATALE	500	500	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	CD.A.00212018	PRIVATI	DONAZIONE PER ONCOLOGIA MEDICA	DONAZIONE PER ONCOLOGIA MEDICA	250	250	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	CD.A.00212018	PRIVATI	DONAZIONE PER U.O. PNEUMOLOGIA	DONAZIONE PER U.O. PNEUMOLOGIA	478	478	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	CD.A.00212018	PRIVATI	DONAZIONE PER CELIACI	DONAZIONE PER CELIACI	4,000	1,667	-2,333	-2,333 COPERTURA COSTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	CD.A.00212018	PRIVATI	DONAZIONE PER U.I.T.C.	DONAZIONE PER U.I.T.C.	100	100	0	0	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2018	C.D.A. 009841/20/19	FONITITE ITALIA GROUP	DONAZIONE PER ONCOEMATOLOGIA FEDERICA	DONAZIONE PER ONCOEMATOLOGIA FEDERICA	1,150	1,150	0	0	RIC





6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0078.441.29/619	SPORTE BIENFAIT S.R.L. S.p.A. PEDIATRICA	CONTRIBUTO PER CELL FACTORY ONCOLOGIA PEDIATRICA	3,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0078.441.29/619	AMBLA S. TRANTO	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	300	100	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0085.441.29/119	FONDAZIONE LIMBE (I.T.O.)	CONTRIBUTO PER CENTRO RICERCHE MEDICINA	20,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0085.441.29/119	CONTRIFORZOSOCIETA'ADRIATICO PREVENTIVO	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	1,149	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0078.441.29/619	RESEARCH MEDICINA RICE RICERCA INFORMATICA - DOTT.SSA MONTI	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	800	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0078.441.29/619	AGIPTO ZAMBINI SPA	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	1,500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0078.441.29/619	GRUPPO CONFINALE ADO	CONTRIBUTO PER PNEUMOLOGIA	6,486	1	-6,486 COPERTURA COSTI	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0085.441.29/119	MONSIEUR BAUER FLOTTIC	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	525,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	MF 70004567.91.96.15872019	ASSICURAZIONE ANNO 2019	ASSICURAZIONE ANNO 2019	4,327	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	D.O. 0122/2019	FONDAZIONE BANCA DEL REGISTRO DEL GIAMBIARDI ROMANALE	REGIMALE DOTT. SVAZZANO L.L.O.C.	300	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0078.441.29/619	AZ. AGRICOLA ASCALELLI	DONAZIONE PER ATTIVITA' DI RICERCA	1,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0078.441.29/619	S.S. FLORES FERBER ASSOCIATI	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	3,666	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0078.441.29/619	DISTRETTO 2000 - ROTARY	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	2,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	D.O. 08/20/2019	INTERNATIONAL ACCELERATOR PROGRAM EARLY DETECTION AND INTERVENTION - PROF. CAZZOLA	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	113,364	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0049.128/1119	IONS CLUB PAVIGNA U.S.	CONTRIBUTO PER CELL FACTORY ONCOLOGIA PEDIATRICA	8,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	D.O. 08/20/2019	NEBUS STYLING	CONTRIBUTO PER CELL FACTORY ONCOLOGIA PEDIATRICA	48,968	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0049.128/1119	TECNO MACCHINE SPA	DONAZIONE PER ATTIVITA' DI RICERCA	220	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	R.C.COMA.4037970051	RECCS STUDIO NEUROLOGICO	INVIATA DI AZIENDARE INCASSAMENTO DEI POSISTRI AMBROSIO PER LA DANCERIE LA TERAPIA	14,400	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0049.128/1119	PRELUDIO RIVANAZZO	DONAZIONE PER U.O.C. IMMATOLOGIA IN MEMORIA	1,500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0049.128/1119	SOCIETA' ITALIANA PER LO STUDIO AMALGOSI	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA NELLA	11,500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0049.128/1119	R.U.C. CLIANZENIGON	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA NELLA	5,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0049.128/1119	HOSPITAL CLIANZENIGON	CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI RICERCA NELLA	6,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	D.R.N. 0709.64/251/071919	SPESALE SAN IN PAVIA	PROIEZIONE PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	48,646	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0032.2020	TECIPART SPA	CONTRIBUTO PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	2,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0085.191/219	PAVAL	CONTRIBUTO PER RICERCA U.O.C.	1,250	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	MF 7000407019 REV. 4819/2019	PAVAL	MANUTENZIONE CONTRIBUTO BENEFICI DI MANUTENZIONE APPARECCHIATURA DI RICERCA U.O.C. IMMATOLOGIA	23,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	D.O.0016/2019	PRIVATI	CONTRIBUTO PER RICERCA U.O.C. PEDIATRICA	3,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	D.O.0078.003/06/09	PRIVATI	CONTRIBUTO PER RICERCA U.O.C. IMMATOLOGIA	8,785	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	D.O.0078.003/06/09	PRIVATI	CONTRIBUTO PER RICERCA U.O.C. IMMATOLOGIA	100	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	D.O.0078.003/06/09	PRIVATI	DONAZIONE PER RICERCA - CENTRO STUDI AMALGOSI	300	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	C.D.A.0078.003/06/09	PRIVATI	DONAZIONE PER RICERCA - SAN MATTEO	200	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	D.O.0033/2020	PRIVATI	DONAZIONE PER RICERCA - PNEUMOLOGIA	1,440	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	D.O.0078.003/06/09	PRIVATI	DONAZIONE PER RICERCA - CELL FACTORY	5,260	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	D.O.0033/2020	PRIVATI	DONAZIONE PER RICERCA - CHIRURGIA GENERALE E	639	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	MF 7000454/19	MECS SMCET - PAVIA	CONTRIBUTO PER ASSIEME SISTEMA BILIOSAN	21,600	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	MF 7000455/19	MECS SMCET - PAVIA	CONTRIBUTO PER ASSIEME SISTEMA BILIOSAN	106,059	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2019	MF 7000456/19	MECS SMCET - PAVIA	CONTRIBUTO PER ASSIEME SISTEMA BILIOSAN	46,886	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	D.O. 0016/2019	SOCIETA' ITALIANA DI MANIPOLAZIONE A BRACCIO MANUALE PER VALORI ALTETTILOGIA INTEGRATA (PACIFIC) PEDIATRICA	10,000	0	10,000 RIDUZIONE CREDITO	RIC		
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	D.O.0032/2020	ASS. PAVIA DONNA ADOS	CONTRIBUTO PER RICERCA U.O.C. CHIRURGIA 3	1,500	0	1,500 COPERTURA COSTI	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	D.O.0049/2020	SANOFI PASTEUR S.A.	PRIS "COMA" PRESSO U.O.C. DIAGNOSTICA TRAPIANTOLI - MAL. CARDIOVASCOLARI - RESP. DR. LILLETI	24,547	5,247	-19,000 COPERTURA COSTI	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	D.O.0049/2020	NETI AUTO SRL	DONAZIONE AL S. MATTEO	500	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	D.O.0049/2020	ASSOCIAZIONE CHIMICA	DONAZIONE A FAVORE CHIMICA OTTO LINGUAGGIO RICCA	5,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	D.O.0087/2020	ROTARY INTERNATIONAL	INIZIATIVA RICERCA TUMORI PROFESSIONISTI U.O.C. ONCOLOGIA	16,245	0	5,750 COPERTURA COSTI	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	D.O. 0148/2020	MECS SMCET - PAVIA	PROIEZIONE PER ONCOLOGIA PEDIATRICA	12,710	0	4,511 COPERTURA COSTI	RIC	
6040405000000	3.20.40.30.05000000000	RIC	2020	C.D.A.0125/2020	MONSIEUR BAUER FLOTTIC	CONTRIBUTO A SUPPORTO ATTIVITA' DI RICERCA - CELL FACTORY - DOTT. GOMI	9,174	0	NESSUNA VARIAZIONE	RIC	









6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 56/2021	PRIVATI	CONTRIBUTI PER U.O.C. CARDIOLOGIA	CONTRIBUTI PER U.O.C. CARDIOLOGIA	0	500	500	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 56/2021	PRIVATI	CONTRIBUTI PER CENTRO STUDI AMIODIOSI - LAB. ITOCROLOGICHE	CONTRIBUTI PER CENTRO STUDI AMIODIOSI - LAB. ITOCROLOGICHE	0	1.895	1.895	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 56/2021	PRIVATI	CONTRIBUTI PER U.O.C. CARDIOCHIRURGIA	CONTRIBUTI PER U.O.C. CARDIOCHIRURGIA	0	500	500	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 56/2021	PRIVATI	CONTRIBUTI PER CENTRO STUDI E CURA MALATTIE RENALI E CARDIOVASCOLARI	CONTRIBUTI PER CENTRO STUDI E CURA MALATTIE RENALI E CARDIOVASCOLARI	0	600	600	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 33/2021	PRIVATI	CONTRIBUTI PER SAN MATTEO	CONTRIBUTI PER SAN MATTEO	0	980	980	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 33/2021	PRIVATI	CONTRIBUTI PER U.O.C. PNEUMOLOGIA	CONTRIBUTI PER U.O.C. PNEUMOLOGIA	0	1.585	1.585	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 34/2021	PRIVATI	CONTRIBUTI PER U.O.C. GINECOLOGIA	CONTRIBUTI PER U.O.C. GINECOLOGIA	0	100	100	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 56/2021	PRIVATI	CONTRIBUTI PER U.O.C. UTE	CONTRIBUTI PER U.O.C. UTE	0	500	500	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 001/2021	PRIVATI	CONTRIBUTI PER RADIOLOGIA ONCOLOGICA	CONTRIBUTI PER RADIOLOGIA ONCOLOGICA	0	500	500	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 56/2021	PRIVATI	CONTRIBUTI PER U.O.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE CARDIOPOLMONARE E DELL'IPERTENSIONE	CONTRIBUTI PER U.O.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE CARDIOPOLMONARE E DELL'IPERTENSIONE	0	500	500	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	C.D.A. 3/2021	PRIVATI	CONTRIBUTI PER U.O.C. CHIRURGIA	CONTRIBUTI PER U.O.C. CHIRURGIA	0	500	500	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 34/2021	PRIVATI	CONTRIBUTI PER U.O. NEFROLOGIA	CONTRIBUTI PER U.O. NEFROLOGIA	0	250	250	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 34/2021	PRIVATI	CONTRIBUTI PER U.O.C. CHIRURGIA VASCOLARE	CONTRIBUTI PER U.O.C. CHIRURGIA VASCOLARE	0	250	250	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 13/2022	PRIVATI	CONTRIBUTI PER U.O.C. CHIRURGIA GENERALE II	CONTRIBUTI PER U.O.C. CHIRURGIA GENERALE II	0	2.000	2.000	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 27/2022	PRIVATI	CONTRIBUTI PER RECCAS STUDIO MALATTIE RARE	CONTRIBUTI PER RECCAS STUDIO MALATTIE RARE	0	50	50	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2021	DOA 27/2022	PRIVATI	CONTRIBUTO PER LO STUDIO DELL'AMLODIOSI SISTEMICA	CONTRIBUTO PER LO STUDIO DELL'AMLODIOSI SISTEMICA	0	50	50	CONTRIBUTO DELL'ESERCIZIO	RIC
6040100000000	3.20.40.05.000000000000	SAN	2020	DOE 547/DOE 06/03/2020 DECISE	Regione Lombardia	Incremento turni di sicurezza antiepidemiologica per COVID-19	Incremento turni di sicurezza antiepidemiologica per COVID-19	2.500,000	2.500,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6040100000000	3.20.40.05.000000000000	SAN	2020	DOE 547/DOE 06/03/2020 DECISE	Regione Lombardia	Incremento turni di sicurezza antiepidemiologica per COVID-19	Incremento turni di sicurezza antiepidemiologica per COVID-19	1.500,000	1.500,000	0	NESSUNA VARIAZIONE	SAN
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2020	D.G. 13/17/19	MINISTERO DELLA SALUTE	CONTRIBUTI PER LE ATTIVAZIONI DELLE CENTRALI DELLA SALUTE	CONTRIBUTI PER LE ATTIVAZIONI DELLE CENTRALI DELLA SALUTE	16,986	0	-16,986	INVESTIMENTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2020	DD 01/09/2020	SAINT PASTEUR S.A.	TRAPIANTI E MAL. CARDIOVASCOLARI - RESP. DAL	TRAPIANTI E MAL. CARDIOVASCOLARI - RESP. DAL	2,280	0	-2,280	INVESTIMENTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2017	REV. 15/09/2017	MINAS S.P.A. UNO	CONTRIBUTO ASSEGNAZIONE ANNO 2016	CONTRIBUTO ASSEGNAZIONE ANNO 2016	1,873	0	-1,873	INVESTIMENTI	RIC
6040405000000	3.20.40.30.050000000000	RIC	2016	REV. 18/02/2015	MINIAS	CONTRIBUTO PER ANNO 2015	CONTRIBUTO PER ANNO 2015	2,566	0	-2,566	INVESTIMENTI	RIC
								0		0		
								0		0		



CONTO CONTABILE	CONTO CONTABILE OLD	DESCRIZIONE CONTO CONTABILE	DESCRIZIONE OGGETTO D'ARTE	TIPOLOGIA / UBICAZIONE	COSTO AL 31.12.2021	FONDO AMMORTAMENTO AL 31.12.2021	VALORE NETTO AL 31.12.2021	ONERI DI MANUTENZIONE	FONTE DI FINANZIAMENTO (ES DONAZIONE / LASCIATO, ECC)
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Ritratto di Luigi Leva. Datazione sec. XIX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00471	dipinto	2.371	0	2.371	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Pentecoste-Datazione sec. XVII/XVIII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00474	dipinto	11.856	0	11.856	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Ritratto di Vincenzo Lanfranchi-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00475	dipinto	2.371	0	2.371	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Ritratto di Paolo Torquato-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00476	dipinto	7.904	0	7.904	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Ritratto di Orazio Remo-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00477	dipinto	7.904	0	7.904	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Crocifissione di Cristo-Datazione sec. XV/ XVI-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00478	dipinto	15.808	0	15.808	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Incorporazione di Maria Vergine-Datazione sec. XVII/ XVIII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00479	dipinto	15.808	0	15.808	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Madonna con Bambino, san Giuseppe e san Giovanni-Datazione sec. XVI-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00480	dipinto	23.712	0	23.712	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Sin. Camillo e l'angelo-Datazione sec. XVII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00483	dipinto	11.856	0	11.856	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Crocifissione di Cristo-Datazione sec. XV/ XVI-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00484	dipinto	15.808	0	15.808	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Armadio-Datazione sec. XIX/ XX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00497	armadio	1.581	0	1.581	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Tavolo-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00498	tavolo	395	0	395	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Poltrocinca-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00501	poltrocinca	79	0	79	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Sgaballo-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00502	sgaballo	79	0	79	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Pendola-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00504	pendola	553	0	553	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Ritratto di Battista Lomeno-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00506	dipinto	2.371	0	2.371	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Reliquario-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ doratura-Numero scheda SIRBEC: r9040-00509	reliquario	791	0	791	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Reliquario-Datazione sec. XIX/ XX-Materia e tecnica metallo/ lamineazione	reliquario	791	0	791	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Servizio d'altare-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ lamineazione/ sbalzo/ doratura/ argenteratura-Numero scheda SIRBEC: r9040-00514	servizio d'altare	553	0	553	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Bugia-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ lamineazione/ sbalzo/ argenteratura-Numero scheda SIRBEC: r9040-00515	bugia	79	0	79	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Vassoio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ lamineazione/ sbalzo/ argenteratura-Numero scheda SIRBEC: r9040-00518	vassoio	395	0	395	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Vassoio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ lamineazione/ sbalzo/ argenteratura-Numero scheda SIRBEC: r9040-00519	vassoio	395	0	395	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Vassoio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ lamineazione/ sbalzo/ argenteratura-Numero scheda SIRBEC: r9040-00520	vassoio con manici	395	0	395	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Vasetto per l'olio degli infermi-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ lamineazione/ sbalzo/ argenteratura/ incisione-Numero scheda SIRBEC: r9040-00522	vasetto per l'olio degli infermi	395	0	395	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Navicella portaincensivo-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ lamineazione/ fusione-Numero scheda SIRBEC: r9040-00529	navicella portaincensivo	395	0	395	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Madonna Immacolata-Datazione sec. XVII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00546	dipinto	11.856	0	11.856	0	Lascto precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.01.00.00.00	Oggetti d'arte	Ritratto dei coniugi Corrado Parona e Elisa Benelli-Datazione sec. XX-Materia e tecnica tavola/ pittura a olio-Numero scheda SIRBEC: r9040-00552	dipinto	791	0	791	0	Lascto precedente al 1/1/1999



10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Ritratto di Giovanni Battista Morgagnus-Datazione sec. XVII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC r9040-00556	dipinto	5.533	0	5.533	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	San Luigi Gonzaga-Datazione sec. XX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC r9040-00557	dipinto	2.371	0	2.371	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Santa-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC r9040-00558	dipinto	7.904	0	7.904	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	scrivania-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno-Numero scheda SIRBeC r9040-00572	scrivania	395	0	395	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio ferro-Numero scheda SIRBeC r9040-00578	armadio	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Gradenza-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ modanatura	credenza a due corpi	790	0	790	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio/ modanatura-Numero scheda SIRBeC r9040-00589	armadio	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio/ modanatura-Numero scheda SIRBeC r9040-00613	armadio libreria	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Pendola-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio/ modanatura	pendola da parete	474	0	474	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ modanatura-Numero scheda SIRBeC r9040-00620	pendola da parete	474	0	474	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio/ ferro/ battitura-Numero scheda SIRBeC r9040-00622	armadio libreria	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Pendola-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno di noce/ modanatura-Numero scheda SIRBeC r9040-00624	pendola	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Poltroina-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio/ modanatura	poltroina	632	0	632	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	scultore-Numero scheda SIRBeC r9040-00628	poltroina	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	donatori/ scultura	poltroina	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	seta-Numero scheda SIRBeC r9040-00629	busto	15.808	0	15.808	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Ritratto di benedetto e Datazione sec. XX-Materia e tecnica pittura a olio-Numero scheda SIRBeC r9040-00630	scultore	1.186	0	1.186	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Angoliera-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno/ modanatura-Numero scheda SIRBeC r9040-00633	angoliera	1.186	0	1.186	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Angoliera-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno/ modanatura-Numero scheda SIRBeC r9040-00634	angoliera	1.186	0	1.186	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Poltroina-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ modanatura	poltroina	790	0	790	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	seta-Numero scheda SIRBeC r9040-00636	divano	790	0	790	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Divano-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ modanatura seta-Numero scheda SIRBeC r9040-00637	divano	790	0	790	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Console-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno/ modanatura-Numero scheda SIRBeC r9040-00639	console	790	0	790	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Scrivania-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio-Numero scheda SIRBeC r9040-00642	scrivania	316	0	316	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ modanatura	armadio	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio vetro-Numero scheda SIRBeC r9040-00647	armadio libreria	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Armadio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio/ sagomatura-Numero scheda SIRBeC r9050-00475	armadio da sacrestia	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Natività di Gesù-Datazione sec. XVII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC r9050-00483	dipinto	15.808	0	15.808	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Ritratto maschile-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC r9050-00484	dipinto	2.371	0	2.371	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Deposizione di Cristo dalla croce-Datazione sec. XVII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC r9050-00487	dipinto	15.808	0	15.808	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Ritratto di Giuseppe II-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC r9050-00489	dipinto	5.533	0	5.533	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Ritratto della nobilita Anna Visconti Scaramuzza-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC r9050-00490	dipinto	2.371	0	2.371	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Ritratto del nobile De Luca-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC r9050-00491	dipinto	7.904	0	7.904	0	Lasico precedente al 1/1/1999



10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Ritratto di Augusto Beccaria orante-Datazione sec. XV-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC_#9050-00492	dipinto	15.808	0	15.808	0	15.808	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Ritratto di Diana Beccaria orante-Datazione sec. XV-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC_#9050-00493	dipinto	15.808	0	15.808	0	15.808	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Testa di Cristo incoronato di spine-Datazione sec. XVI-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC_#9050-00494	dipinto	23.712	0	23.712	0	23.712	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Apparizione della Madonna con Bambino a san Rocco-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC_#9050-00495	dipinto	11.856	0	11.856	0	11.856	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	scrittura-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio/ modanatura-Numero scheda SIRBeC_#9050-00508	scrittura	553	0	553	0	553	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	credenza-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ impiaccatura/ intaglio/ modanatura-Numero scheda SIRBeC_#9050-00509	credenza	790	0	790	0	790	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	console-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica legno/ modanatura/ verniciatura	console	3.162	0	3.162	0	3.162	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	radica di noce/ impiaccatura/ modanatura-Numero scheda. Prospetto orientale del vecchio ospedale san Matteo-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica carta/ acquereittura/ inchiostro-Numero scheda SIRBeC_#9050-00518	disegno	3.952	0	3.952	0	3.952	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Ritratto di Leva Antonio ingegnere capo-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica tela/ pittura a olio-Numero scheda SIRBeC_#9050-00519	dipinto	2.371	0	2.371	0	2.371	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	disegno per il loggione della Sala Anatomica-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica carta/ acquereittura/ inchiostro di china-Numero scheda SIRBeC_#9050-00523	disegno	3.952	0	3.952	0	3.952	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	ingocchiatolo-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ sigmatatura-Numero scheda SIRBeC_#9050-00525	ingocchiatolo	553	0	553	0	553	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	armadio da sacrestia-Datazione sec. XV-Materia e tecnica legno/ intaglio/ sagomatura-Numero scheda SIRBeC_#9050-00531	armadio da sacrestia	2.371	0	2.371	0	2.371	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	aspersorio-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ argenteratura-Numero scheda SIRBeC_#9050-00547	aspersorio	395	0	395	0	395	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	retroscuro a tece-Datazione sec. XX-Materia e tecnica metallo/ laminazione	retroscuro a tece	790	0	790	0	790	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	leuco/ pitture-Numero scheda SIRBeC_#9050-00550	disegno	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Nuove fabbriche da costruirsi a Torre del Gallo-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica tela/ acquereittura/ inchiostro di china-Numero scheda SIRBeC_#9050-00558	disegno	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Mappa territoriale-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica carta/ acquereittura/ inchiostro di china-Numero scheda SIRBeC_#9050-00560	disegno	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Profilo per il lungo della scala principale e sciolta vista A-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica carta/ acquereittura/ inchiostro di china-Numero scheda SIRBeC_#9050-00563	disegno	3.952	0	3.952	0	3.952	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Shacato per le Carriere-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica carta/ acquereittura/ inchiostro di china/ matita-Numero scheda SIRBeC_#9050-00564	disegno	3.952	0	3.952	0	3.952	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	Profilo per il lungo della sala anatomica e cucina al piano terra-Datazione sec. XVIII-Materia e tecnica carta/ acquereittura/ inchiostro di china-Numero scheda SIRBeC_#9050-00565	disegno	3.952	0	3.952	0	3.952	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	armadio-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno/ impiaccatura/ intaglio/ modanatura-Numero scheda SIRBeC_#9050-00570	armadio	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	casapanca-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio/ modanatura-Numero scheda SIRBeC_#9050-00578	casapanca	158	0	158	0	158	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	scrittura-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio/ sagomatura-Numero scheda SIRBeC_#9050-00587	scrittura	553	0	553	0	553	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	console-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio/ sagomatura-Numero scheda SIRBeC_#9050-00588	console	395	0	395	0	395	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	boiserie-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno di noce/ intaglio/ sagomatura-Numero scheda SIRBeC_#9050-00591	boiserie	790	0	790	0	790	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	tavolo-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno-Numero scheda SIRBeC_#9050-00601	tavolo	1.186	0	1.186	0	1.186	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	poltroncina-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno pelle finta-Numero scheda SIRBeC_#9050-00607	poltroncina	316	0	316	0	316	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	libreria-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno-Numero scheda SIRBeC_#9050-00610	libreria	2.371	0	2.371	0	2.371	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	pendola da parete-Datazione sec. XX-Materia e tecnica legno/ intaglio-Numero scheda SIRBeC_#9050-00612	pendola da parete	395	0	395	0	395	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	divanetto-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno di noce/ sagomatura	divanetto	1.581	0	1.581	0	1.581	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	tegiato-Numero scheda SIRBeC_#9050-00614	angollera	2.371	0	2.371	0	2.371	0	Lasico precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.010.010.000.000	Oggetti d'arte	angollera-Datazione sec. XIX-Materia e tecnica legno di noce/ sagomatura-Numero scheda SIRBeC_#9050-00615	angollera	2.371	0	2.371	0	2.371	0	Lasico precedente al 1/1/1999



10207010010000	1.10.20.70.01.01.10.00.000	Oggetti d'arte	bilancia	1.186	0	1.186	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.10.00.000	Oggetti d'arte	armadio	1.581	0	1.581	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.10.00.000	Oggetti d'arte	armadio per archivi	1.581	0	1.581	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.10.00.000	Oggetti d'arte	armadio	2.371	0	2.371	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.10.00.000	Oggetti d'arte	poltroncina	790	0	790	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.10.00.000	Oggetti d'arte	scrivania	553	0	553	0	Lascio precedente al 1/1/1999
10207010010000	1.10.20.70.01.01.10.00.000	Oggetti d'arte	disegno con cornice / Presidenza Carlo Mo - completo di cornice originale progettata dello stesso Carlo Mo.	10.000	0	10.000	0	Liberalità - Deliberazione n. 5/C.D.A./

S.C.R.I.B.A.



## Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009 e del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2016 - 2018 Comparto, dell'AREA Sanità - Dirigenza e del Personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA (da compilare solo in sede di CET).

R.L.S.C.R.D.A.



DENOMINAZIONE	FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO		
CODICE AZIENDA	924		PERIODO	Consuntivo	IRCCS COMPLESSIVO
			ANNO	2021	

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Consuntivo			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	49,916,723	8,509,499	2,599,163	61,025,384
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	122,582	-	-	122,582
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	7,626,362	-	240,877	7,867,239
FONDO PREABILITA' E FASCE	7,212,408	1,143,599	188,587	8,544,594
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	443,116	-	-	443,116
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')	500,049	-	-	500,049
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	25,591	-	-	25,591
PRESTAZIONI ORARIE AGG. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	-	-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	2,145,633
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	474,770
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap	-	-	588,345	588,345
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	-	-	-	510,661
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO -	-	-	-	131,687
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennita'	17,829,113	2,674,352	838,901	21,342,366
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78	-	-	161,796	161,796
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	<b>65,821,240</b>	<b>9,653,097</b>	<b>3,616,972</b>	<b>81,711,712</b>
<b>TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP</b>	<b>17,829,113</b>	<b>2,674,352</b>	<b>1,000,697</b>	<b>22,146,510</b>
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>83,675,944</b>	<b>12,327,449</b>	<b>4,617,669</b>	<b>103,883,813</b>
				IRAP RAR (comparto)
				182,380
				IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2019 2021 competenza 2021 (comparto)
				40,356

COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	18,717,639	5,938,033	879,024	25,534,696
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	554,542	-	-	554,542
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	1,610,869	555,747	175,825	2,342,441
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	8,198,793	1,593,650	134,082	9,926,525
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	430,461	266,933	88,161	785,555
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	6,760,396	167,511	10,826	6,938,733
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	30,943	-	-	30,943
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	473,828	-	-	473,828
ALTRE INDENNITA'	6,567	-	-	6,567
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	6,184	-	-	6,184
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	590,646
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE AREA SANITA' DIRIGENZA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	178,215
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	-	-	140,573
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennita'	9,687,619	2,157,425	381,016	12,226,060
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	-	-	50,144
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	<b>36,784,038</b>	<b>8,521,874</b>	<b>1,287,918</b>	<b>47,362,691</b>
<b>TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP</b>	<b>9,687,619</b>	<b>2,157,425</b>	<b>381,016</b>	<b>12,416,777</b>
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>46,477,841</b>	<b>10,679,299</b>	<b>1,668,934</b>	<b>59,785,652</b>
				IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)
				50,205
				IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2019 2021 competenza 2021 (AREA SANITA' DIRIGENZA)
				15,148







DENOMINAZIONE	FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV
CODICE AZIENDA	924

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

PERIODO	Cumulativo	IRCCS COVID
ANNO	2021	

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		Cumulativo	
	SPESA ASSISTENZA COLONNA D	SPESA ASSISTENZA "COLONNA D di cui COVID"	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE I.S.M.A.	60.184,135	1.092,375	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	121,762		
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	7.757,673	153,346	
FONDO PREMALITA' E FASCE	8.398,521	146,945	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	498,525	2,905	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	25,991		
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	.		
RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	2.112,668		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	467,052	7,611	
ELEMENTO PERIQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap	582,657	10,823	
ONERI SOCIALI - RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO	502,815		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO	129,818	2,283	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	20,933,898	368,086	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	.		
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PERIQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78	160,231	2,976	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	<b>80,123,893</b>	<b>1,394,325</b>	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	21,726,742	373,315	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>101,876,246</b>	<b>1,767,670</b>	
IRAP BAR (Area Comparto)	179,577		
IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Comparto)	39,776	674	

COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' DIRIGENZA		Cumulativo	
	SPESA ASSISTENZA COLONNA D	SPESA ASSISTENZA "COLONNA D di cui COVID"	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO I.S.M.A.	24.494,676	474,296	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	533,028		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	2.250,424	40,944	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	9.513,245	191,064	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	753,151	8,377	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	6.648,755	116,676	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	30,943		
ALTRE INDENNITA'	6,567		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	6,184		
RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	569,787		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE AREA SANTA' DIRIGENZA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - al netto di oneri ed Irap	171,564	3,320	
ONERI SOCIALI - RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA	135,371		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	11,744,581	203,343	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANTA' DIRIGENZA	48,296	987	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	<b>44,971,140</b>	<b>762,677</b>	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	11,928,248	204,330	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>56,905,572</b>	<b>967,007</b>	
IRAP BAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)	48,347		
IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (AREA SANTA' DIRIGENZA)	14,583	282	





COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA				SPESA ASSISTENZA COLONNA D	SPESA ASSISTENZA "COLONNA D di cui COVID"				
STIPENDI TABELLARI COMPRENSIVO I.3.MA				716,214					
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'				298					
FONDO RETRIBUZIONI DI POSIZIONE				410,909					
FONDO RETRIBUZIONI DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI				25,683					
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				15,666					
ALTRE INDENNITA'				1,784					
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				1,044					
RSORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap				15,019					
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CUNL 2019 2021 competenza 2021 - al netto di oneri ed Irap				5,014					
ONERI SOCIALI - RSORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -				3,717					
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità				314,408					
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale-Triennio 2019 2021 competenza 2021 - DIRIGENZA PTA				1,386					
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP				1,191,487	-				
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP				319,511	-				
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP				1,512,042	-				
IRAP BAR (Dc, PTA)				1,328					
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Dc, PTA)				426					
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dc + Dir. PTA)				168,293,868	2,734,677				

				SPESA ASSISTENZA COLONNA D	SPESA ASSISTENZA "COLONNA D di cui COVID"				
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE				10,736,829	18,4936				
DI CUI IRAP BAR				229,252					
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021				54,785	956				
DI CUI IRAP ELEMENTO PERIQUATVO (AREA COMPARTO)				49,526	929				

				Completivo	Completivo di cui COVID	
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO				3,631,118		

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

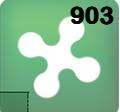
DENOMINAZIONE	FONDAZIONE POLICIAIOSI. MATTEO - PV	ANNO	2021
CODICE AZIENDA	934		

PERIODO	Comunitario
---------	-------------

**DI CUI MODELLO A - TEMPO DE/TERMINATO IRCCS COMPLESSIVO**

Comunitario	Comunitario	Comunitario	Comunitario	Comunitario	Comunitario	Comunitario	Comunitario
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, Z)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, Z)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "EMERGENZA COVID-19"	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "EMERGENZA COVID-19"	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "EMERGENZA COVID-19"	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO
COLONNA A	COLONNA B	COLONNA Z	COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col Z)	COLONNA Z	COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col Z)	COLONNA Z	COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col Z)
COMPENDE FISCALI COMPRESIVE ISMA	210039	116.854	326.893				
RETRIBUZIONI INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-	-				
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	20833	15.800	36.693				
FONDO PREMIALITA' E FASCE	2710	8.799	11.509				
RETRIBUZIONI ONE "SERVIZIO 118"	-	-	-				
ALTRI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	337	-	337				
PRESTAZIONI PER AGIATE PER INFERMIERISTICO U. (2002) - al netto di governo sociale di Irpp	-	-	-				
IRRSSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri di Irpp	9873	-	9.873				
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 (comprensiva 2021 - COMPARTO) - al netto di oneri di Irpp	1.519	851	2.370				
<b>ELIMINIO PER QUOTIDIO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali di Irpp</b>	2.582	1.159	3.741				
ONERI SOCIALI - IRRSSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	2.130	-	2.130				
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 comprensiva 2021 - COMPARTO -	456	252	708				
ONERI SOCIALI - su compenso (RIS, FONDI, Retribuzione 18, Altre indennità) -	64.487	42.612	107.099				
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ONERI AGIATE PER INFERMIERISTICO (art. 2002) -	-	-	-				
<b>ONERI SOCIALI - ELIMINIO PER QUOTIDIO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 ED IRAP</b>	710	319	1.029				
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	247.895	143.523	391.416				
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	6.003	43.183	111.186				
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP</b>	<b>315.896</b>	<b>186.706</b>	<b>502.602</b>				
IRAP (Art. 10, Legge 2009/2010) -	-	-	-				
<b>IRAP (Art. 10, Legge 2009/2010) -</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>				
<b>IRAP (Art. 10, Legge 2009/2010) -</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>				

Comunitario	Comunitario	Comunitario	Comunitario	Comunitario	Comunitario	Comunitario	Comunitario
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, Z)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, Z)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "EMERGENZA COVID-19"	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "EMERGENZA COVID-19"	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "EMERGENZA COVID-19"	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO
COLONNA A	COLONNA B	COLONNA Z	COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col Z)	COLONNA Z	COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col Z)	COLONNA Z	COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col Z)
SPENDIO FIDELIARE COMPRESIVO ISMA	1.110.066	315.744	1.522.848				
RETRIBUZIONI INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-	-				
FONDO PER LA DISTRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	86.111	27.767	113.878				
FONDO PER LA DISTRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	241.562	92.333	334.095				
FONDO PER LA DISTRIBUZIONE DI DIRETTATO	742.336	5.681	800.017				
INDENNITA' ESCLUSIVA	7.658	22.853	102.478				
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-	-	-				
RETRIBUZIONI ONE "SERVIZIO 118"	-	-	-				
ALTRI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-				
IRRSSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri di Irpp	30.009	-	30.009				
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 (comprensiva 2021 - AREA SANITA' DIRIGENZA) - al netto di oneri di Irpp	7.885	2.196	10.634				









DENOMINAZIONE	FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO		
CODICE AZIENDA	924		PERIODO	Consuntivo	IRCCS ASSISTENZA
			ANNO	2021	

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Consuntivo			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	49,236,718	8,385,986	2,561,431	60,184,135
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	121,762			121,762
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	7,521,073	-	236,600	7,757,673
FONDO PREMIALITA' E FASCE	7,091,834	1,120,621	186,066	8,398,521
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altri indennità)	498,525			498,525
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	25,591			25,591
PRESTAZIONI ORARIE AGG. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap				-
<b>RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap</b>				2,112,668
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				467,952
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap			582,657	582,657
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -				502,815
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 COMPARTO -				129,818
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	17,498,957	2,614,315	820,626	20,933,898
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)				-
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			160,231	160,231
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	64,469,912	9,506,607	3,566,754	80,123,893
<b>TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP</b>	17,498,957	2,614,315	980,857	21,726,762
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>81,994,460</b>	<b>12,120,922</b>	<b>4,547,611</b>	<b>101,876,246</b>

IRAP RAR (comparto)  
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Comparto)

COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	18,007,138	5,642,064	845,474	24,494,676
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	533,028			533,028
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	1,539,165	542,259	169,000	2,250,424
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	7,845,010	1,539,367	128,868	9,513,245
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	411,518	256,885	84,748	753,151
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	6,477,010	161,429	10,316	6,648,755
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	30,943			30,943
ALTRE INDENNITA'	6,567			6,567
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	6,184			6,184
<b>RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap</b>				568,787
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap				171,564
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -				135,371
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	9,326,934	2,050,247	367,400	11,744,581
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 AREA SANITA' DIRIGENZA				48,296
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	34,850,379	8,142,004	1,238,406	44,971,140
<b>TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP</b>	9,326,934	2,050,247	367,400	11,928,248
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>44,183,497</b>	<b>10,192,251</b>	<b>1,605,806</b>	<b>56,905,572</b>

IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021  
(AREA SANITA' DIRIGENZA)

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFFE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPLESSIVO 13MA	513,082	173,886	29,246	716,214
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	598			598
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	353,031	52,808	5,070	410,909
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	10,874	6,424	8,385	25,683
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,666			15,666
ALTRE INDENNITA'	1,784			1,784
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,044			1,044
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap				15,619
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - al netto di oneri ed irap				5,014
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -				3,717
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	263,094	39,925	11,389	314,408
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 DIRIGENZA PTA				1,386
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	895,035	233,118	42,701	1,191,487
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	263,094	39,925	11,389	319,511
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,159,173	273,043	54,090	1,512,042
				IRAP RAR (Dir. PTA) 1,328
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Dir. PTA) 426
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	127,337,130	22,586,216	6,207,507	160,293,860

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	8.520.776	1.519.947	412.069	10.736.829
DI CUI IRAP RAR				229.252
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021				54.785
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)				49.526
DI CUI IRAP colonna Y (area del COMPARTO)			303.174	
DI CUI IRAP colonna Y (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			105.265	
DI CUI IRAP colonna Y (area DIRIGENZA P.T.A.)			3.630	
	COMPARTO		AREA SANITA' DIRIGENZA	
		Consumivo		Consumivo
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - senza oneri riflessi - COMPETENZA 2021		4,124,332		1,246,042
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - COMPETENZA 2021		1,051,704		337,646
				Consumivo
				138,336
				35,836

RLS.C.







GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

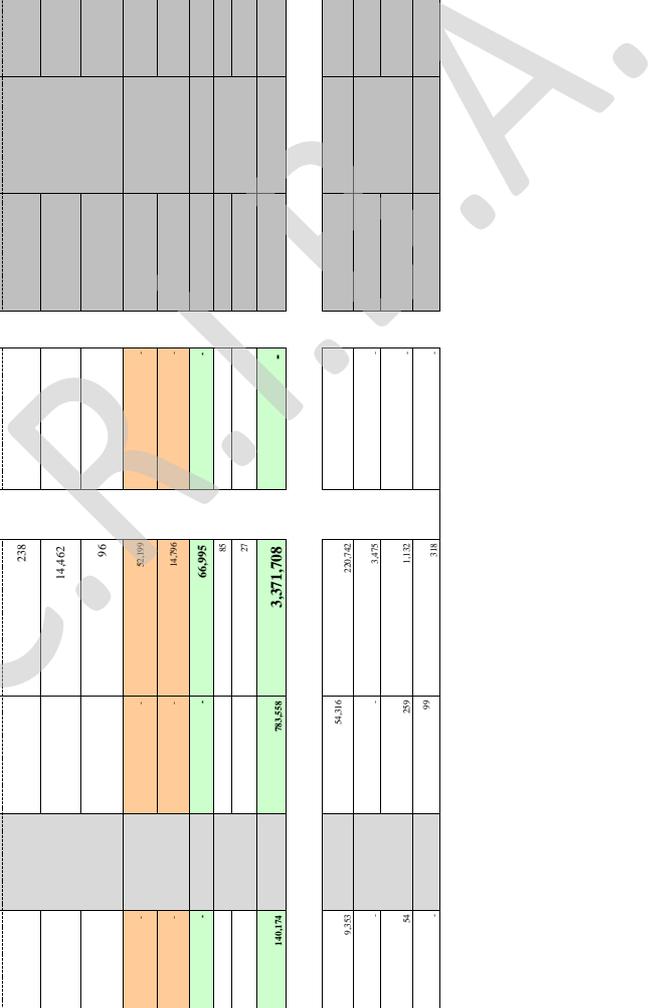
DENOMINAZIONE	FOUNDAZIONE POLICINCO S. MATTEO - PV	ANNO	2021
CODICE AZIENDA	924		

PERIODO	Comunitivo
---------	------------

**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO IRCCS ASSISTENZA**

DENOMINAZIONE	Comunitivo				SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI) COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "EMERGENZA COVID-19" COLONNA Z	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C+A+C+Z)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna F" relativa ad "ASSIEME A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI) COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO "EMERGENZA COVID-19" COLONNA Z	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C+A+C+Z)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna F" relativa ad "ASSIEME A VARIO TITOLO"				
<b>COSTO DEL PERSONALE COMPARTO</b>								
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE I.S.M.A.	210,039			116,854	326,893			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE D'AZIENDA								
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	20,833			15,860	36,693			
FONDO PREMIALITA' E FASCE	2,700			8,799	11,509			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro sito internet)	331				337			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATIVI								
INDENNITA' ORARIE AGG. PER INDEBITTAMENTO (L.1200) - al netto degli oneri sociali ed Imp.								
INDENNITA' AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp.	9,873				9,873			
INDENNITA' IN VACANZA CONTRATTUALE PERIODO 2019-2021 (comprensivo 2021 - COMPARTO) - al netto di oneri ed Imp.	1,519			851	2,370			
DELENTA PERIODO VIVO - CCN. 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Imp.	2,582			1,159	3,741			
ONERI SOCIALI - REVERSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - (L. 1200)	2,390				2,350			
ONERI SOCIALI - Indennità di infortunio (art. 28) - COMPARTO	456			252	708			
ONERI SOCIALI - on. competenze fiss. RIA, FONDI, Retribuzione IIS, Altro indennità	64,487			42,612	107,099			
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG. VE. PERK. INTERIMETICO (L. 1200)								
<b>ONERI SOCIALI - ELEMENTI PERIODICI - CCN. 2016/2018 - ART. 78</b>	710			319	1,029			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IMP.	247,883			143,523	391,416			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	68,003			41,183	111,186			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ED ONERI SOCIALI	315,886			184,706	502,602			
IRAP (Art. 10 comma 1)	839				839			
<b>IRAP Ind. Vec. Contrattuali Trimestri 2019-2021 (comprensivo 2021) (Comparto)</b>	129			72	201			
<b>COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA - DIRIGENZA</b>								
SPENDIO TABELLARE COMPRESIVO I.S.M.A.	1,115,086	104,018		313,744	1,532,848			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE D'AZIENDA								
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	84,111			27,767	113,878			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	241,562			92,533	334,095			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	74,336			5,681	80,017			
INDENNITA' RESIDUATA	74,665	4,338		22,485	102,478			
INDENNITA' INCASSO DIRETTORE DIPARTIMENTO								
ALTRE INDENNITA'								
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATIVI								
INDENNITA' AGGIUNTIVE - AREA SANTA - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Imp.	30,009				30,009			
INDENNITA' IN VACANZA CONTRATTUALE PERIODO 2019-2021 (comprensivo 2021 - AREA SANTA DIRIGENZA) - al netto di oneri ed Imp.	7,805	633		2,196	10,634			
ONERI SOCIALI - REVERSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA - DIRIGENZA -	7,142				7,142			

ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esecutive, Indennità licenziamento, Reintegrazione 118, Altre indennità	2.309	177	659	3.195				
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019-2021 competenza 2021 - AREA SANTA TERESA	42.020	31.008	131.787	587.815				
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1.603.506	100.899	466.406	2.200.959				
TOTALE ONERI SOCIALI - AREA SANTA TERESA - DIRIGENZA - INCLUSO ONERI SOCIALI DI IRAP	434.521	311.185	132.446	598.152				
TOTALE ONERI SOCIALI - AREA SANTA TERESA - DIRIGENZA - INCLUSO ONERI SOCIALI DI IRAP	2.062.086	140.174	896.852	2.802.111				
IRAP (Art. 10, Legge n. 488 del 28/10/1997) - competenza 2021 (AREA SANTA TERESA - DIRIGENZA)	2.551			2.551				
IRAP (Art. 10, Legge n. 488 del 28/10/1997) - competenza 2021 (AREA SANTA TERESA - DIRIGENZA)	663	54	187	904				
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO, INDICATA NELLE COLONNE C.2) COLONNA C								
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - EMERGENZA COVID-19								
SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C.1 + C.2 + C.3)	45.201			45.201				
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITÀ								
FONDO RETRIBUZIONE DI PENSIONE	5.621			5.621				
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI								
INDENNITÀ ESCLUSIVITÀ DIR. SANITARIA								
INDENNITÀ INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO								
ALTRIE INDENNITÀ								
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATIVI								
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri di Irap	1.000			1.000				
INDENNITÀ DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO C.201-2021 competenza 2021 - al netto di oneri di Irap	317			317				
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -	238			238				
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità licenziamento, Reintegrazione 118, Altre indennità	14.462			14.462				
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019-2021 competenza 2021 - DIRIGENZA PTA	96			96				
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA - INCLUSO ONERI SOCIALI DI IRAP	52.199			52.199				
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	14.796			14.796				
TOTALE ONERI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	66.995			66.995				
IRAP (Art. 10, Legge n. 488 del 28/10/1997) - competenza 2021 (Dir. PTA)	85			85				
IRAP (Art. 10, Legge n. 488 del 28/10/1997) - competenza 2021 (Dir. PTA)	27			27				
TOT. COSTO PERS. DIR. Comp. - Area Santa Ter. - Dir. PTA	2.447.976	140.174	784.558	3.371.708				
TOTALE COMPLESSIVO IRAP-SU PERSONALE DIPENDENTE	157.073	9.233	54.316	230.742				
DI CUI IRAP RILEVANTE	3.475			3.475				
DI CUI IRAP INDENNITÀ VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019-2021 competenza 2021	819	54	259	1.132				
DI CUI IRAP ELEMBONTO PERFEZIONAMENTO AREA CONTRATTO	210		99	318				



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	337	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
<b>Totale altre Indennità</b>	<b>337</b>	
squadratura con MODELLO A TD	-	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
<b>Totale altre Indennità</b>	<b>-</b>	
squadratura con MODELLO A TD	-	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
<b>Totale altre Indennità</b>	<b>-</b>	
squadratura con MODELLO A TD	-	



DENOMINAZIONE	FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSE IN EURO		
CODICE AZIENDA	924		PERIODO	Consuntivo	IRCCS RICERCA
			ANNO	2021	

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Consuntivo			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	131,455	23,376	7,141	161,972
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	7,351	-	-	7,351
FONDO PREMIALITA' E FASCE	30,270	4,928	-	35,198
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	779			779
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap				-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				5,385
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap				1,326
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed irap			1,140	1,140
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -				1,282
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO -				361
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	44,601	7,784	1,964	54,349
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)				-
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			314	314
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	169,855	28,304	8,281	213,151
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	44,601	7,784	2,278	56,306
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	214,456	36,088	10,559	269,457
				IRAP RAR (comparto) 458
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Comparto) 113

COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	219,049	128,613	14,424	362,086
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	20,502			20,502
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	1,304	-	2,925	4,229
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	178,740	20,600	2,234	201,574
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	16,040	4,803	1,463	22,306
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	126,466	2,558	510	129,534
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-
ALTRE INDENNITA'				-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap				7,727
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed irap				2,534
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -				1,839
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	123,523	45,772	5,928	175,223
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANITA' DIRIGENZA				689
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	562,101	156,574	21,556	750,492
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	123,523	45,772	5,928	177,751
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	685,624	202,346	27,484	928,243
				IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA) 657

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021  
competenza 2021 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	32,496	11,140	1,625	45,261
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	19,920	3,243	338	23,501
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	2,901	534	559	3,994
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-
ALTRE INDENNITA'	-			-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap				997
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - al netto di oneri ed irap				317
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -				237
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	13,188	3,669	694	17,551
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - DIRIGENZA PTA				84
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	55,317	14,917	2,522	74,070
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	13,188	3,669	694	17,872
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	68,505	18,586	3,216	91,942
				IRAP RAR (Dir. PTA)
				85
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Dir. PTA)
				27
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	968,585	257,020	41,259	1,289,642

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	68,185	15,715	2,750	88,205
DI CUI IRAP RAR				1,200
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021				355
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)				97
DI CUI IRAP colonna Y (area del COMPARTO)			704	
DI CUI IRAP colonna Y (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			1,832	
DI CUI IRAP colonna Y (area AREA DIRIGENZA PTA)			214	

Consuntivo

Personale del Ruolo della Ricerca Sanitaria e delle Attività di Supporto alla Ricerca Sanitaria - CCNL Triennio 2016/2018 - 11 luglio 2019								
N. UNITA'	Competenze Fisse -1-	Fasce Retributive -2-	"Prestazioni Lavoro Straordinario" -3-	"Performance Organizzativa ed Individuale" -4-	"Altre Indennità" -5-	Oneri Riflessi -6-	Irap -7-	Totale Complessivo -8- (1+2+3+4+5+6+7)
DS - RICERCATORE SANITARIO	43	1,098,158	180,868		27,754	5,273	369,425	1,793,003
D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANITARIA	39	931,570	101,359	8,626	25,022	5,077	301,073	1,463,817
	82	2,029,728	282,227	8,626	52,776	10,350	670,498	3,256,820

TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A Col "D" + COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2016/18 - 11/7/2019" comprensivo di oneri riflessi Escluso IRAP - (9)	4,343,847	TOTALE IRAP Complessiva MODELLO A Col "D" + IRAP "COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2016/18 - 11/7/2019" - (10)	290,820
---	-----------	--	---------





## MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE	FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO	
CODICE AZIENDA	924			PERIODO	Consumivo
				ANNO	2021
Consumivo					
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	548,550	100,136	30,591	679,277	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	820			820	
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	97,938	-	4,277	102,215	
FONDO PREMIALITA' E FASCE	90,304	18,050	2,521	110,875	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	443,116			443,116	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	745			745	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap				-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				27,580	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				5,492	
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap			4,548	4,548	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -				6,564	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO -				1,508	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	285,555	52,253	16,311	354,119	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)				-	
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			1,251	1,251	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	<b>1,181,473</b>	<b>118,186</b>	<b>41,937</b>	<b>1,374,668</b>	
<b>TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP</b>	<b>285,555</b>	<b>52,253</b>	<b>17,562</b>	<b>363,442</b>	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>1,467,028</b>	<b>170,439</b>	<b>59,499</b>	<b>1,738,110</b>	
				IRAP RAR (comparto)	2,345
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Comparto)	467
Consumivo					
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	491,452	167,356	19,126	677,934	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,012			1,012	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	70,400	13,488	3,900	87,788	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	175,043	33,683	2,980	211,706	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	2,903	5,245	1,950	10,098	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	156,920	3,524	-	160,444	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	473,828			473,828	
ALTRE INDENNITA'	-			-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap				14,132	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANTA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap				4,117	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA -				3,363	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	237,162	61,406	7,688	306,256	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANTA' DIRIGENZA				1,159	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	<b>1,371,558</b>	<b>223,296</b>	<b>27,956</b>	<b>1,641,059</b>	
<b>TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP</b>	<b>237,162</b>	<b>61,406</b>	<b>7,688</b>	<b>310,778</b>	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>1,608,720</b>	<b>284,702</b>	<b>35,644</b>	<b>1,951,837</b>	
				IRAP RAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)	1,201




 IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021  
 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

350

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA					-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE					-	
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI					-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap						
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - al netto di oneri ed irap						
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità					-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - DIRIGENZA PTA						
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>					-	
<b>TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP</b>					-	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>					-	

IRAP RAR (Dir. PTA)

 IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021  
 (Dir. PTA)

<b>TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)</b>	<b>3,075,748</b>	<b>455,141</b>	<b>95,143</b>		<b>3,689,947</b>	
--	------------------	----------------	---------------	--	------------------	--

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	
<b>TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE</b>	210,044	35,131	5,941		255,479	
DI CUI IRAP RAR					3,546	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021					817	
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)					387	
DI CUI IRAP colonna Y (area del COMPARTO)				3.565		
DI CUI IRAP colonna Y (area AREA SANITA' DIRIGENZA)				2.376		
DI CUI IRAP colonna Y (area DIRIGENZA P.T.A.)						

3.565

2.376

Quadratura "IRAP Colonna Y"

RL S.C.R.







Dati sull'occupazione al 31.12.2021

PERSONALE DIPENDENTE (\* ) (Conto Annuale)

Tipologia di personale	T1				di cui Personale Part Time al 31/12/2021	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	T13 Totale Spese Accessorie	T14 Totale spese a carattere stipendiale determinato	T14 Totale Spese Accessorie tempo determinato
	Personale al 31/12/2020	di cui Personale Part Time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui Personale Part Time al 31/12/2021						
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2231,21</b>	<b>103</b>	<b>2201,04</b>	<b>100</b>	<b>24745,32</b>	<b>65,324,489</b>	<b>28,665,902</b>	<b>2,937,103</b>	<b>708,362</b>	
Dirigenza	570,42	3	563,55	4	6433,08	24,556,390	20,121,947	1,428,830	666,140	
- Medico-Veterinaria	507,39	3	502,4	4	5700	21,637,199	18,284,550	1,289,631	641,597	
- Sanitaria	63,03	0	61,15	0	733,08	2,919,191	1,837,397	139,199	24,543	
<b>Comparto</b>	<b>1660,79</b>	<b>100</b>	<b>1637,49</b>	<b>96</b>	<b>18312,24</b>	<b>40,768,099</b>	<b>8,543,955</b>	<b>1,508,273</b>	<b>42,222</b>	
- Categoria Ds	93	5	82	3	552,24	2,243,456	470,171	83,000	2,323	
- Categoria D	1531,79	93	1529,49	92	17386,68	37,717,751	7,904,680	1,395,421	39,063	
- Categoria C	36	2	26	1	373,32	806,892	169,104	29,852	836	
- Categoria Bs	0	0	0	0						
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>9,25</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>105,96</b>	<b>339,013</b>	<b>207,599</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Dirigenza	6,25	0	5	0	69,96	264,021	206,111	0	0	
Livello dirigenziale	6,25	0	5	0	69,96	264,021	206,111	0	0	
<b>Comparto</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>74,992</b>	<b>1,488</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
- Categoria D	3	0	3	0	36	74,992	1,488	0	0	
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>939</b>	<b>35</b>	<b>913</b>	<b>32</b>	<b>10373,28</b>	<b>19,521,928</b>	<b>3,576,326</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Dirigenza	3	1	3	1	36	135,965	38,791	0	0	
Livello dirigenziale	3	1	3	1	36	135,965	38,791	0	0	
<b>Comparto</b>	<b>936</b>	<b>34</b>	<b>910</b>	<b>31</b>	<b>10337,28</b>	<b>19,385,963</b>	<b>3,537,535</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
- Categoria Ds	1	0	1	0	12	21,722	3,964	0	0	
- Categoria D	16	0	21	0	208,56	377,553	68,896	0	0	
- Categoria C	72	4	43	3	168,96	979,218	178,687	0	0	
- Categoria Bs	563	10	573	9	6640,68	12,021,032	2,193,588	0	0	
- Categoria B	282	20	270	19	3283,08	5,942,993	1,084,472	0	0	
- Categoria A	2	0	2	0	24	43,445	7,928	0	0	
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>308,87</b>	<b>25</b>	<b>316,4</b>	<b>24</b>	<b>3681,36</b>	<b>7,600,151</b>	<b>1,085,316</b>	<b>1,242,894</b>	<b>14,620</b>	
Dirigenza	8,01	0	8,01	0	84	316,826	249,860	45,261	6,938	
Livello dirigenziale	8,01	0	8,01	0	84	316,826	249,860	45,261	6,938	
<b>Comparto</b>	<b>300,86</b>	<b>25</b>	<b>308,39</b>	<b>24</b>	<b>3597,36</b>	<b>7,283,325</b>	<b>835,456</b>	<b>1,197,633</b>	<b>7,682</b>	
- Categoria Ds	2	0	2	0	24	42,438	4,868	6,978	45	
- Categoria D	62	0	61,76	0	753,96	2,137,431	245,181	351,468	2,255	
- Categoria C	92,29	10	104,21	9	1151,4	2,082,368	238,864	342,414	2,196	
- Categoria Bs	69,68	10	71,82	9	845,04	1,532,353	175,773	251,973	1,616	
- Categoria B	74,89	5	68,6	6	822,96	1,488,735	170,770	244,800	1,570	
- Categoria A	0	0	0	0						
<b>TOTALE</b>	<b>3488,33</b>	<b>163</b>	<b>3438,44</b>	<b>156</b>	<b>38905,92</b>	<b>92,785,581</b>	<b>33,535,143</b>	<b>4,179,997</b>	<b>722,982</b>	

(\* ) E' necessario comprendere anche il personale dipendente dell'area del comparto e delle dirigenze a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)





Dati sull'occupazione al 31.12.2021				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	2	0	4	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
- Medico - veterinaria				
- Sanitaria				
<b>Comparto</b>	2	0	4	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		4	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0	1	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	0	0	1	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs			1	
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0	1	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	0	0	1	0
- Categoria Ds				
- Categoria D			1	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>





PERSONALE UNIVERSITARIO (**) - Conto Annuale T1B				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui Personale Part Time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui Personale Part Time al 31/12/2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>	70	0	70	0
Dirigenza	70		70	
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>TOTALE</b>	<b>70</b>	<b>0</b>	<b>70</b>	<b>0</b>

(\*\*) Personale dipendente a tempo indeterminato + tempo determinato

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2020	uomini-anno anno 2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2020	uomini-anno anno 2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>	7.6	2.92
Dirigenza	0	0.88
- Medico-Veterinaria		0.88
- Sanitaria non medica		
<b>Comparto</b>	7.6	2.04
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	26.76	21.24
Dirigenza		
<b>Comparto</b>	26.76	21.24
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	12.45	15.2
Dirigenza		
<b>Comparto</b>	12.45	15.2
<b>TOTALE</b>	<b>46.81</b>	<b>39.36</b>

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2020	uomini-anno anno 2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
<b>Comparto</b>		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
<b>Comparto</b>		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
<b>Comparto</b>		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
<b>Comparto</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica - continuità assistenziale)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021
<b>MEDICINA DI BASE</b>	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		





	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021
	(1)	(2)	(3)
<b>DIRIGENZA AREA SANITA'</b>	<b>0</b>	<b>13,425,064</b>	<b>12,683,723</b>
- Fondo per la retribuzione degli incarichi		9,451,021	9,538,555
- Fondo per la retribuzione delle condizioni lavoro		2,551,867	2,364,356
- Fondo per la retribuzione di risultato		1,422,176	780,812
<b>DIRIGENTI NON MEDICI PTA</b>	<b>486,652</b>	<b>484,736</b>	<b>464,087</b>
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	437,279	405,770	
- Fondo retribuzione di posizione			405,770
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro		9,781	
- Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori			58,317
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	49,373	69,185	
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>	<b>0</b>	<b>19,326,906</b>	<b>16,502,520</b>
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018		8,991,742	8,067,967
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		10,335,164	8,434,553
<b>TOTALE</b>	<b>486,652</b>	<b>33,236,706</b>	<b>29,650,330</b>

(\*\*\*) Il personale da indicare è riferito al solo personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato





PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021 (***)	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021 (***)	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021 (***)	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2010
(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(8)-(1)
534	36	39	531	13,054,521	0
				9,926,525	
				2,342,441	
				785,555	
16	0	1	15	464,087	-22,565
					-437,279
				434,410	434,410
					0
				29,677	29,677
					-49,373
2854	211	221	2844	16,411,833	0
				7,867,239	
				8,544,594	
3404	247	261	3390	29,930,441	-22,565





VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INIZIALE ANNO 2021
(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
<b>-370,543</b>	<b>370,798</b>
475,504	387,970
-209,426	-21,915
-636,621	4,743
<b>-20,649</b>	<b>0</b>
-405,770	0
434,410	28,640
-9,781	0
29,677	-28,640
-69,185	0
<b>-2,915,073</b>	<b>-90,687</b>
-1,124,503	-200,728
-1,790,570	110,041
<b>-3,306,265</b>	<b>280,111</b>

RL S.C.R.I.B.A.





Codice	Macrovoce economica	Consumi di esercizio		Costi per acquisto di servizi		Personale					Ammortamenti	Sopravvenienze finanziarie	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H100	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H110	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H111	Cure domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H112	Cure palliative domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H120	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H130	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H140	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H150	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H160	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I100	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I110	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	43411	37859	0	12515	441853	922037	10226	867452	565123	266299	6520	70129	22344	3376768	
2I120	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I130	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I140	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I150	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I160	Assistenza socio-sanitaria residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2J100	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	43411	37859	0	12515	441853	922037	10226	867452	565123	266299	6520	70129	22344	3376768	
2J120	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2J130	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2J140	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2K100	Assistenza termale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	7593605	661449	1548030	6547006	12353514	39250993	237638	8433094	5055679	6909625	151522	163445	519222	159239822	
3A100	Attività di Pronto soccorso	1720647	101785	0	917187	2074852	7284551	37864	1356614	651311	1082753	24142	272177	82731	15606614	
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	683106	76654	0	454968	1536226	5286914	26249	996899	339184	690281	16736	192148	57352	10356807	
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	592438	66958	0	395272	1334439	4685491	22743	901703	294548	598538	14501	166519	49692	9122842	
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	90668	9696	0	59696	201787	601423	3506	95286	44636	91743	2235	25629	7660	1233965	
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	1037541	25131	0	462219	538626	1997637	11615	359625	312127	392472	7406	80029	25379	5249807	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	41628679	1460245	28901	13030080	26374398	85002429	352068	18888465	5548610	10477452	224486	2548092	769247	206333152	
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	536692	31108	0	239440	357944	1138295	4509	248152	65399	151863	2875	32209	9851	2818337	
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	217619	18871	0	46963	229945	825766	4414	151425	50743	115387	2815	29936	9645	1705529	
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	38324328	1410266	28901	12743677	25786509	83038368	343145	18456888	5432468	10210302	218796	2485947	749751	199259246	
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	304781	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	304781	
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	2245259	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2245259	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3E100	Trasporto sanitario assistito	29048	2714	457020	238244	29026	123310	0	2747241	7839	108	0	91	0	3634641	
3F100	Attività trasfusione	9160104	0	0	339860	667609	191635	11888	410354	334117	7580	0	81433	25974	13391602	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	90455	1501	0	28441	9691	290423	0	4817	568	6793	0	0	0	432689	
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	182949	10304	0	410880	150881	721405	3442	168392	58205	99706	2195	23878	7521	1839758	
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	5281882	162025	485921	14964692	29306457	95539490	405262	23575883	6458168	12009029	258403	2925671	885473	241238456	
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	1701405	55591	0	3149358	637118	2823122	0	1811545	521106	9007063	11760	9007063	22968	19739028	
49999	TOTALE GENERALE	133282170	2430647	2033951	28506441	44515614	143026446	773356	32670253	13993148	19812547	429288	13666067	1453713	436593641	



## ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE 030

CODICE ENTE

924

CONSUNTIVO ANNO

2021

STRUTTURA RILEVATA

			Mobilità attiva regionale	Mobilità passiva regionale	Mobilità attiva internazionale	Mobilità passiva internazionale	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+AA220+AA300+AA310
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>										
1A100							12326585			
	IA110						4411741			
	IA120						7914844			
1B100							0			
1C100							2995830			
1D100							0			
1E100							0			
1F100							1053920			
	IF110						905691			
	IF111						0			
	IF112						0			
	IF113						905691			
1F120							148229			
	IF121						0			
	IF122						148229			
1G100							0			
1H100							0			
19999							16376335			
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>										
2A100							968741			
	2A110						0			
	2A111						0			
	2A112						0			
	2A113						0			
	2A114						0			
	2A115						0			
	2A116						0			
2A120							0			
	2A121						0			
	2A122						0			
	2A123						0			
	2A124						0			
	2A125						0			
2A130							968741			
	2A131						0			
	2A132						968741			
2B100							0			



OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

2021

CONSUNTIVO ANNO

924

CODICE ENTE

030

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

REGIONE	CODICE ENTE	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	CONSUNTIVO ANNO	2021
2C100		Assistenza ai turisti	0	0
2D100	7961921	Emergenza sanitaria territoriale	0	0
2E100	49858971	Assistenza farmaceutica	7473225	0
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	0	0
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	0	0
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	0	0
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	0	0
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	7.473.225	0
2F100		Assistenza integrativa e protesica	0	0
	2F110	Assistenza integrativa-Totale	0	0
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	0	0
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	0	0
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	0	0
	2F120	Assistenza protesica	0	0
2G100	97073421	Assistenza specialistica ambulatoriale	6014633	0
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	6014633	0
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	0	5535883
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	0	5535883
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	6.014.633	5.535.883
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	0
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	0
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0	0
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	0	0
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	0	0
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	0	0
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	0
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	0
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	0	0
2H100		Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0
	2H110	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0	0
	2H111	Cure domiciliari	0	0
	2H112	Cure palliative domiciliari	0	0
	2H120	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	0	0
	2H130	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0
	2H140	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0	0
	2H150	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0	0
	2H160	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0
2I100		Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale	0	0



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE  
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE \_\_\_\_\_ CODICE ENTE \_\_\_\_\_ 924

CONSUMATIVO ANNO \_\_\_\_\_ 2021

REGIONE	CODICE ENTE	CONSUMATIVO ANNO	VALORI IN EURO															
			Costi per acquisti di servizi	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	prestazioni sanitarie	Beni non sanitari	Beni sanitari	Consumi di esercizio	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Inaspettate	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>																		
1A100			0	364.391,2	0	67.557	27.853,99	27.853,99	0	166.275,5	372.181,2	0	151.941	57.239	0	15.670	0	12.326.585
1A110			0	2.883,084	0	48.168	20.065	20.065	0	1.260,275	165.528	0	1.489	27	0	12.748	0	4.411,741
1A120			0	760,816	0	19,391	2.765,214	2.765,214	0	402,480	3.559,284	0	150,462	57,372	0	2.921	0	791,4844
1B100			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1C100			0	111,767	0	22,421	9,376	9,376	0	444,399	1.151,601	0	456,845	235,462	0	60,664	0	2.995,830
1D100			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1E100			0	8.971,4	0	5,404	37.593	37.593	0	11.137,1	5.394,28	0	5.897,0	87.996	0	21.554	0	105.392,0
1F100			0	86,055	0	4,952	37,490	37,490	0	95,525	441,795	0	53,208	75,403	0	18,272	0	905,601
1F110			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F111			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F112			0	86,055	0	4,952	37,490	37,490	0	95,525	441,795	0	53,208	75,403	0	18,272	0	905,601
1F113			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F120			0	36,59	0	452	103	103	0	158,46	976,33	0	704,9	12,593	0	3,282	0	1,482,29
1F121			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F122			0	3,659	0	452	103	103	0	15,846	97,633	0	7,049	12,693	0	3,282	0	1,482,29
1G100			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1H100			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19999			0	384,5193	0	95,582	2.832,278	2.832,278	0	221,8525	541,2841	0	667,276	3,80887	0	97,888	0	16,376,335
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>																		
2A100			0	775,10	0	19,268	50,772	50,772	0	303,338	391,377	0	11,292	26,558	0	6,624	0	968,741
2A110			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A111			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A112			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A113			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A114			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A115			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A116			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A120			0	775,10	0	19,268	50,772	50,772	0	303,338	391,377	0	11,292	26,558	0	6,624	0	968,741
2A121			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A122			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A123			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A124			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A125			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A130			0	775,10	0	19,268	50,772	50,772	0	303,338	391,377	0	11,292	26,558	0	6,624	0	968,741
2A131			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A132			0	77,510	0	19,268	50,772	50,772	0	303,338	391,377	0	11,292	26,558	0	6,624	0	968,741
2B100			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2C100			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2D100			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E100			0	10,095	0	8,733	49,403,820	49,403,820	0	118,399	44,793	0	13,391	34,868	0	7,921	0	498,897,1
2E110			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E120			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E130			0	10,095	0	8,733	49,403,820	49,403,820	0	118,399	44,793	0	13,391	34,868	0	7,921	0	498,897,1
2F100			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F110			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F111			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F112			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F113			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F120			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G100			0	607,5607	0	57,2020	263,564,36	263,564,36	0	1,078,7255	342,637,28	0	421,0232	61,05920	0	14,267,89	0	970,734,21
2G110			0	607,5607	0	57,2020	263,564,36	263,564,36	0	1,078,7255	342,637,28	0	421,0232	61,05920	0	14,267,89	0	970,734,21
2G111			0	996,255	0	106,153	5,711,187	5,711,187	0	1,928,495	4,119,132	0	1,085,451	1,070,322	0	275,609	0	1,667,5953
2G112			0	950,160	0	49,280	1,524,358	1,524,358	0	1,042,224	3,928,358	0	548,197	776,966	0	153,993	0	9,096,906
2G113			0	4,127,192	0	416,587	4,388,347	4,388,347	0	7,816,536	26,216,238	0	2,576,984	4,288,632	0	987,187	0	55,946,228
2G114			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G115			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G120			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G121			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G122			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



**STRUTTURA RILEVATA** **OGGETTO DELLA RILEVAZIONE**

**REGIONE** **CONSUNTIVO ANNO**

**030** **2021**

**CODICE ENTE** **924**

Macrovoce economica	Consumi di esercizio		Costi per acquisto di servizi		Personale						Altri costi	Over (finanziari, svalutazioni, minusvalenze)	Totale		
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Robo sanitario	Robo professionale	Robo tecnico	Robo ammin. - creativo	Ammortamenti	Supervenienze Inesistenti					
2G123															
2G124															
2G125															
2G130															
2H100															
2H110															
2H111															
2H112															
2H120															
2H130															
2H140															
2H150															
2H160															
2I100															
2I110															
2I120															
2I130															
2I140															
2I150															
2I160															
2L100															
29999															
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>75.936.605</b>	<b>661.449</b>	<b>1.548.030</b>	<b>6.547.006</b>	<b>39.250.993</b>	<b>237.638</b>	<b>8.433.094</b>	<b>5.055.679</b>	<b>6.909.625</b>	<b>151.522</b>	<b>1.635.445</b>	<b>519.222</b>	<b>159.239.822</b>		
3A100	1720647	101785	0	917187	7284551	37864	1356614	651311	1082753	24142	272177	82731	15606614		
3A110	683106	76654	0	454968	5286914	26249	996089	339184	690281	16736	192148	57352	10356807		
3A111	592438	66956	-	395272	4.685.491	22.743	901.703	294.948	598.638	14.501	166.519	49.692	9122842		
3A112	90668	9698	-	59686	607.423	3.506	95.286	44.686	91.743	2.235	25.629	7.660	1233965		
3A120	1.037.641	25.131	-	462.219	1.997.637	11.615	359.625	312.127	392.472	7.406	80.029	25.379	5249807		
3B100	3999929	1460245	28901	1280760	85002429	352008	1888865	5548610	1047452	219854	25.4892	769247	20424573		
3B110	536692	31.006	-	239.440	1.139.295	4.509	248.192	65.899	151.863	2.875	32.209	9.851	2818337		
3B120	217619	18.971	-	46.953	855.766	4.414	153.425	50.743	115.397	2.815	29.936	9.645	1705529		
3B130	36.694.978	1.410.286	28.901	12.521.287	83.038.388	343.145	18.486.888	5.432.868	10.210.202	214.764	2.485.947	749.751	197171827		
3B140	304.781	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	304781		
3B150	2.245.259	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2245259		
3C100															
3D100															
3E100	29.048	2.714	457.020	238.244	123.310	7.839	2.747.241	7.839	108	-	91	-	3634641		
3F100	2.577.928	43.676	-	339.860	2.117.372	11.888	410.354	191.635	334.117	7.580	81.433	25.974	6894226		
3G100	90.455	1.501	-	28.441	290.423	-	4.817	968	6.793	-	-	-	432689		
3H100	182.949	10.304	-	410.880	168.382	3.442	58.205	99.706	23.878	2.185	-	-	1839758		
39999	<b>44.600.256</b>	<b>1.620.225</b>	<b>485.921</b>	<b>2.907.551</b>	<b>9.553.940</b>	<b>405.262</b>	<b>23.575.883</b>	<b>64.581.681</b>	<b>120.009.29</b>	<b>25.5771</b>	<b>292.5671</b>	<b>885.473</b>	<b>232.568.861</b>		
48888	1.701.405	53.591	-	3.149.350	2.823.122	-	-	1.811.945	521.106	-	9.007.063	22.968	19727268		
49999	<b>125.070.544</b>	<b>24.306.47</b>	<b>20.339.51</b>	<b>28.284.051</b>	<b>14.302.646</b>	<b>773.356</b>	<b>32.670.253</b>	<b>13.993.148</b>	<b>198.125.47</b>	<b>41.2896</b>	<b>13.666.067</b>	<b>145.5713</b>	<b>427.912.256</b>		

VALORI IN EURO



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

REGIONE		CODICE ENTE		CONSUNTIVO ANNO		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
030		924		2021			

Codice	Descrizione	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale					Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
		Beni materiali	Beni immateriali	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	prestazioni sanitarie	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti				Sopravvalenze
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1A110	Vaccinazioni														
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie														
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati														
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro														
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria														
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori														
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening oncologici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F110	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo														
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale														
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero														
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusa la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero														
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero														
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche														
1H100	Contributo Legge 210/92														
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>															
2A100	Assistenza sanitaria di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A110	Medicina generale														
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione														
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali														
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali														
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP														
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità														
2A120	Pediatria di libera scelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione														
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali														
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP														
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità														
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP														
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità														
2B100	Continuità assistenziale														
2C100	Assistenza ai turisti														
2D100	Emergenza sanitaria territoriale														
2E100	Assistenza farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione														
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta														
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto														
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero														
2F100	Assistenza integrativa e protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F110	Assistenza integrativa - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare														
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare														
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso														
2F120	Assistenza protesica														

VALORI IN EURO





OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE  CODICE ENTE  CONSUNTIVO ANNO

STRUTTURA RILEVATA  030  924

	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi				Personale					Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	%
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti						
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	2785209	67557	0	3643912	1662755	3721812	0	151941	57399	0	15670	0	12326585			
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	9376	22421	0	111767	444399	1151601	127451	456845	235492	5686	60664	19484	2995830			
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	37593	5404	0	89714	111371	539428	3005	58970	87996	1917	21554	6566	1053920			
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1H100	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19999	<b>TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>	<b>2832278</b>	<b>95382</b>	<b>0</b>	<b>3845393</b>	<b>2218525</b>	<b>5412841</b>	<b>130456</b>	<b>667756</b>	<b>380887</b>	<b>7603</b>	<b>97888</b>	<b>26050</b>	<b>16376335</b>	<b>3.75%</b>		
2A100	Assistenza sanitaria di base	50772	19268	0	77510	303358	391377	925	78445	26558	590	6624	2022	968741			
2B100	Continuità assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2C100	Assistenza ai turisti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	82166	23569	1548030	262279	702649	3629058	18212	788952	475980	11612	123982	39791	7961921			
2E100	Assistenza farmaceutica	49403820	8733	0	10095	118399	44793	1163	13391	34868	741	7921	2540	49858971			
2F100	Assistenza integrativa e protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	26356436	572020	0	6073607	10787255	34263728	207112	6485738	6105920	132059	1426789	45252	97073421			
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	43411	37859	0	123515	441853	922037	10226	867452	266299	6520	70129	22344	3376768			
2K100	Assistenza termale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29999	<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>75956605</b>	<b>661449</b>	<b>1548030</b>	<b>6547006</b>	<b>12353514</b>	<b>39250993</b>	<b>237638</b>	<b>8433094</b>	<b>6909625</b>	<b>151522</b>	<b>1635445</b>	<b>519222</b>	<b>159239822</b>	<b>36.47%</b>		
3A100	Attività di Pronto soccorso	1720647	101785	0	917187	2074852	7284551	37864	1356614	1082753	24142	272177	82731	15606614			
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	41628679	1460245	28901	13030080	26374398	85002429	352068	18888465	10477452	224486	2548092	769247	206333152			
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3E100	Trasporto sanitario assistito	29048	2714	457020	238244	29026	123310	0	7839	108	0	91	0	3634641			
3F100	Attività trasfusione	9160104	43676	0	339860	667609	2117372	11888	410354	334117	7580	81433	25974	13391602			
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	90455	1501	0	28441	9691	290423	0	4817	6793	0	0	0	432689			
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	182949	10304	0	410880	150881	721405	3442	168392	99706	2195	23878	7521	1839758			
39999	<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>5281882</b>	<b>1620225</b>	<b>485921</b>	<b>14964692</b>	<b>29306457</b>	<b>95539490</b>	<b>405262</b>	<b>6458168</b>	<b>12000929</b>	<b>258403</b>	<b>2925671</b>	<b>885473</b>	<b>241238456</b>	<b>55.25%</b>		
48888	<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>1701405</b>	<b>53591</b>	<b>0</b>	<b>3149350</b>	<b>637118</b>	<b>2823122</b>	<b>0</b>	<b>1811545</b>	<b>521106</b>	<b>11760</b>	<b>9007063</b>	<b>22968</b>	<b>19739028</b>	<b>4.52%</b>		
49999	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>133282170</b>	<b>2430647</b>	<b>2033951</b>	<b>28506441</b>	<b>44515614</b>	<b>143026446</b>	<b>773356</b>	<b>32670253</b>	<b>19812547</b>	<b>429288</b>	<b>13666067</b>	<b>1453713</b>	<b>436593641</b>	<b>100.00%</b>		


**BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA**

CONTO ECONOMICO	Anno 2020	Anno 2021
<b>CONTRIBUTI DELLA RICERCA</b>		
<b>Contributi c/esercizio da Ministero Salute</b>	0	0
per ricerca corrente		
per ricerca finalizzata		
5 per mille		
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da Regione</b>	0	0
per ricerca		
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni</b>	0	0
per ricerca		
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da altri enti pubblici</b>	0	0
per ricerca (Asl/Ao/Irccs/Polisclinici)		
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da privati</b>	0	0
no profit per ricerca		
profit per ricerca		
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da estero</b>		
<b>TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)</b>	0	0

COSTI DELLA RICERCA		
<b>Acquisto di beni e servizi</b>	0	0
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche		
materiale di consumo per attrezzature scientifiche		
manutenzioni per attrezzature diagnostiche		
manutenzioni per attrezzature scientifiche		
noleggi per attrezzature diagnostiche		
noleggi per attrezzature scientifiche		
altro per ricerca		
altro sanitari		
altro non sanitari		
<b>Personale sanitario</b>	0	0
di ruolo dell'ente		
di ruolo di altro ente		
a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali		
altro		
<b>Personale amministrativo</b>	0	0
di ruolo dell'ente		
di ruolo di altro ente		
a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali		
altro		
<b>Personale tecnico-professionale</b>	0	0
di ruolo dell'ente		
di ruolo di altro ente		
a progetto		
co.co.co.		





collaborazioni occasionali		
altro		
<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
attrezzature sanitarie e scientifiche		
altro		
<b>Ammortamento dei beni immateriali</b>		
<b>Ammortamento dei beni materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
attrezzature diagnostiche		
attrezzature scientifiche		
altro		
<b>Oneri diversi di gestione</b>		
<b>Accantonamenti</b>		
<b>Variazione Rimanenze (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche		
materiale di consumo per attrezzature scientifiche		
altro per ricerca		
altro sanitari		
altro non sanitari		
<b>TOTALE COSTI RICERCA (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>RISULTATO FINALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------	----------	----------

RL S.C.R.I.B.A.



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema  
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
	REGIONE	030
	U.S.L./AZ.OSP.	924
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
	Consuntivo	0
	ANNO	2020

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S
----------------------------------	---

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>133,234,192</b>
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>92,524,536</b>
	<b>AA0030</b>	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>92,524,536</b>
	<b>AA0031</b>	<b>A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto</b>	57,030,561
	<b>AA0032</b>	<b>A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	11,464,774
	<b>AA0033</b>	<b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>	24,029,201
	<b>AA0034</b>	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	4,130,000
	<b>AA0035</b>	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	19,899,201
	<b>AA0036</b>	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	<b>AA0040</b>	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>13,406,658</b>
	<b>AA0060</b>	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,994,099
	<b>AA0070</b>	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	627,050
SS	<b>AA0080</b>	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	<b>AA0090</b>	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	<b>AA0100</b>	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	1,367,049
	<b>AA0110</b>	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	10,638,178
R	<b>AA0120</b>	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	10,638,178
R	<b>AA0130</b>	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	<b>AA0140</b>	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	774,381
	<b>AA0141</b>	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	<b>AA0150</b>	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	774,381
	<b>AA0160</b>	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	<b>AA0170</b>	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	<b>AA0171</b>	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>20,197,513</b>
	<b>AA0190</b>	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	4,170,628
	<b>AA0200</b>	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	11,836,679
	<b>AA0210</b>	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	2,314,011
	<b>AA0220</b>	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	1,876,195
	<b>AA0230</b>	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	7,105,485
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>320,338</b>
	<b>AA0250</b>	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	<b>AA0260</b>	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	320,338
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>13,714,682</b>
	<b>AA0271</b>	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	<b>AA0280</b>	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3,889
	<b>AA0290</b>	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	<b>AA0300</b>	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	12,012,798
	<b>AA0310</b>	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	1,697,995

	<b>AA0320</b>	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>266,353,614</b>
	<b>AA0330</b>	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	258,438,304
R	<b>AA0340</b>	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	230,029,189
R	<b>AA0350</b>	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	131,125,793
R	<b>AA0360</b>	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	39,146,933
	<b>AA0361</b>	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	<b>AA0370</b>	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>AA0380</b>	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	53,721,828
R	<b>AA0390</b>	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	<b>AA0400</b>	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	<b>AA0410</b>	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	<b>AA0420</b>	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	<b>AA0421</b>	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	<b>AA0422</b>	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	<b>AA0423</b>	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	<b>AA0424</b>	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
	<b>AA0425</b>	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	<b>AA0430</b>	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	6,034,635
	<b>AA0440</b>	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	384,385
	<b>AA0450</b>	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	28,024,730
S	<b>AA0460</b>	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	15,231,579
S	<b>AA0470</b>	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	4,805,794
	<b>AA0471</b>	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
	<b>AA0480</b>	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	<b>AA0490</b>	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	7,402,082
S	<b>AA0500</b>	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	<b>AA0510</b>	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	<b>AA0520</b>	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	<b>AA0530</b>	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
	<b>AA0541</b>	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
	<b>AA0542</b>	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	<b>AA0550</b>	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	<b>AA0560</b>	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	<b>AA0561</b>	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	<b>AA0570</b>	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	<b>AA0580</b>	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	<b>AA0590</b>	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	<b>AA0600</b>	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	585,275
	<b>AA0601</b>	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	<b>AA0602</b>	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	<b>AA0610</b>	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0620</b>	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0630</b>	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	<b>AA0631</b>	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0640</b>	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0650</b>	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	<b>AA0660</b>	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1,508,427
	<b>AA0670</b>	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6,406,883
	<b>AA0680</b>	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1,238,691
	<b>AA0690</b>	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3,614,752
	<b>AA0700</b>	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	<b>AA0710</b>	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	1,296,787
R	<b>AA0720</b>	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	256,653
	<b>AA0730</b>	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	<b>AA0740</b>	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>AA0750</b>	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	<b>9,439,034</b>
	<b>AA0760</b>	A.5.A) Rimborsi assicurativi	35,187
	<b>AA0770</b>	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-



	<b>AA0780</b>	A.5.B.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	
	<b>AA0790</b>	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
<b>R</b>	<b>AA0800</b>	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	<b>8,979,832</b>
R	<b>AA0810</b>	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,084
R	<b>AA0820</b>	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8,069,611
R	<b>AA0830</b>	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	872,137
	<b>AA0831</b>	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	<b>AA0840</b>	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	<b>38,051</b>
	<b>AA0850</b>	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	36,460
	<b>AA0860</b>	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	<b>AA0870</b>	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1,591
	<b>AA0880</b>	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	385,964
	<b>AA0890</b>	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	<b>AA0900</b>	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	<b>AA0910</b>	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-

RL S.C.R.I.B.A.



AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	385,964
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	<b>3,298,447</b>
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	3,298,447
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	<b>13,783,532</b>
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4,658,872
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3,487,450
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	4,091,842
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1,545,368
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	<b>3,108,669</b>
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1,660,572
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1,348,968
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	99,129
AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>442,611,832</b>
	B) Costi della produzione	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	<b>131,377,949</b>
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	<b>128,728,830</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	78,130,117
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	75,404,886
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	326,138
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	599,918
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	1,799,175
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1,799,175
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	6,379,996
R BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	6,379,996
S BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	41,173,324
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	26,576,057
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,663,421
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	11,933,846
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	96,972
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	24,569
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	2,227,368
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	696,484
R BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	<b>2,649,119</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	598
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	913,245
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	39,532
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	712,577
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	978,917
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	4,250
R BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	<b>50,791,378</b>
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	<b>24,721,329</b>



	<b>BA0410</b>	B.2.A.1) <i>Acquisti servizi sanitari per medicina di base</i>	<b>16,842</b>
	<b>BA0420</b>	B.2.A.1.1) - <i>da convenzione</i>	16,842
	<b>BA0430</b>	B.2.A.1.1.A) <i>Costi per assistenza MMG</i>	-
	<b>BA0440</b>	B.2.A.1.1.B) <i>Costi per assistenza PLS</i>	-
	<b>BA0450</b>	B.2.A.1.1.C) <i>Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>	-
	<b>BA0460</b>	B.2.A.1.1.D) <i>Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>	16,842
R	<b>BA0470</b>	B.2.A.1.2) - <i>da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	-
S	<b>BA0480</b>	B.2.A.1.3) - <i>da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</i>	-
	<b>BA0490</b>	B.2.A.2) <i>Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</i>	-
	<b>BA0500</b>	B.2.A.2.1) - <i>da convenzione</i>	-
R	<b>BA0510</b>	B.2.A.2.2) - <i>da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>	-
S	<b>BA0520</b>	B.2.A.2.3) - <i>da pubblico (Extraregione)</i>	-
	<b>BA0530</b>	B.2.A.3) <i>Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</i>	-

RL S.C.R.I.B.A.



R	<b>BA0540</b>	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0541</b>	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0550</b>	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA0551</b>	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0560</b>	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0561</b>	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0570</b>	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	<b>BA0580</b>	B.2.A.3.8) - da privato	-
	<b>BA0590</b>	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0591</b>	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0600</b>	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0601</b>	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0610</b>	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	<b>BA0611</b>	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	<b>BA0620</b>	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	<b>BA0621</b>	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	<b>BA0630</b>	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0631</b>	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0640</b>	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	<b>BA0650</b>	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0660</b>	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0670</b>	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	<b>BA0680</b>	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0690</b>	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0700</b>	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	<b>BA0710</b>	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0720</b>	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0730</b>	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0740</b>	B.2.A.5.4) - da privato	-
	<b>BA0750</b>	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	<b>BA0760</b>	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0770</b>	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0780</b>	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0790</b>	B.2.A.6.4) - da privato	-
	<b>BA0800</b>	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	<b>BA0810</b>	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0820</b>	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0830</b>	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0840</b>	B.2.A.7.4) - da privato	-
	<b>BA0850</b>	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0860</b>	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0870</b>	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	<b>BA0880</b>	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	<b>BA0890</b>	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0900</b>	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>BA0910</b>	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0920</b>	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0930</b>	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	<b>BA0940</b>	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0950</b>	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0960</b>	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	<b>BA0970</b>	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA0980</b>	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0990</b>	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1000</b>	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1010</b>	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1020</b>	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1030</b>	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	<b>BA1040</b>	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1050</b>	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA1060</b>	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1070</b>	B.2.A.10.4) - da privato	-



	<b>BA1080</b>	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1090</b>	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	<b>5,467,982</b>
R	<b>BA1100</b>	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1110</b>	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA1120</b>	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-

RL S.C.R.I.B.A.



	<b>BA1130</b>	B.2.A.11.4) - da privato	5,467,982
	<b>BA1140</b>	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	<b>BA1150</b>	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1151</b>	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	<b>BA1152</b>	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	<b>BA1160</b>	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
	<b>BA1161</b>	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	<b>BA1170</b>	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	<b>BA1180</b>	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1190</b>	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1200</b>	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	<b>4,393,675</b>
	<b>BA1210</b>	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	628,120
	<b>BA1220</b>	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2,589,800
	<b>BA1230</b>	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	<b>BA1240</b>	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,175,755
R	<b>BA1250</b>	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1260</b>	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	<b>BA1270</b>	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1280</b>	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	<b>1,943,618</b>
	<b>BA1290</b>	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	<b>BA1300</b>	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	<b>BA1310</b>	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	<b>BA1320</b>	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	<b>BA1330</b>	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	913,678
R	<b>BA1340</b>	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,029,940
	<b>BA1341</b>	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	<b>BA1350</b>	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	<b>10,101,091</b>
	<b>BA1360</b>	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12,000
R	<b>BA1370</b>	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	28,410
	<b>BA1380</b>	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	10,060,681
	<b>BA1390</b>	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,513,915
	<b>BA1400</b>	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	748,567
	<b>BA1410</b>	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1,257,156
	<b>BA1420</b>	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	3,640,135
	<b>BA1430</b>	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1,168,755
	<b>BA1440</b>	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	732,153
	<b>BA1450</b>	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	<b>BA1460</b>	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1470</b>	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	<b>BA1480</b>	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	<b>BA1490</b>	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	<b>2,798,121</b>
R	<b>BA1500</b>	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	222,245
	<b>BA1510</b>	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	12,105
	<b>BA1520</b>	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1530</b>	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2,563,771
	<b>BA1540</b>	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	<b>BA1541</b>	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	<b>BA1542</b>	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	<b>BA1550</b>	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	<b>BA1560</b>	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	<b>26,070,049</b>
	<b>BA1570</b>	B.2.B.1) Servizi non sanitari	<b>24,468,462</b>
	<b>BA1580</b>	B.2.B.1.1) Lavanderia	687,642
	<b>BA1590</b>	B.2.B.1.2) Pulizia	4,031,763
	<b>BA1600</b>	B.2.B.1.3) Mensa	<b>3,353,076</b>
	<b>BA1601</b>	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	798,377
	<b>BA1602</b>	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2,554,699
	<b>BA1610</b>	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2,125,931
	<b>BA1620</b>	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	70,758
	<b>BA1630</b>	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	19,309



	<b>BA1640</b>	B.2.B.1.7) <i>Smaltimento rifiuti</i>	1,190,799
	<b>BA1650</b>	B.2.B.1.8) <i>Utenze telefoniche</i>	105,166
	<b>BA1660</b>	B.2.B.1.9) <i>Utenze elettricit�</i>	6,238,634
	<b>BA1670</b>	B.2.B.1.10) <i>Altre utenze</i>	1,025,077
	<b>BA1680</b>	B.2.B.1.11) <i>Premi di assicurazione</i>	3,611,360
	<b>BA1690</b>	B.2.B.1.11.A) <i>Premi di assicurazione - R.C. Professionale</i>	3,337,425
	<b>BA1700</b>	B.2.B.1.11.B) <i>Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi</i>	273,935
	<b>BA1710</b>	B.2.B.1.12) <i>Altri servizi non sanitari</i>	2,008,947
R	<b>BA1720</b>	B.2.B.1.12.A) <i>Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	73,059
	<b>BA1730</b>	B.2.B.1.12.B) <i>Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici</i>	-
	<b>BA1740</b>	B.2.B.1.12.C) <i>Altri servizi non sanitari da privato</i>	1,935,888
	<b>BA1750</b>	B.2.B.2) <i>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</i>	<b>1,284,933</b>
R	<b>BA1760</b>	B.2.B.2.1) <i>Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	<b>BA1770</b>	B.2.B.2.2) <i>Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici</i>	-
	<b>BA1780</b>	B.2.B.2.3) <i>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</i>	1,163,648
	<b>BA1790</b>	B.2.B.2.3.A) <i>Consulenze non sanitarie da privato</i>	203,964

RL S.C.R.I.B.A.



	<b>BA1800</b>	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	77,497
	<b>BA1810</b>	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	<b>BA1820</b>	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	759,789
	<b>BA1830</b>	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	122,398
	<b>BA1831</b>	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	<b>BA1840</b>	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	121,285
R	<b>BA1850</b>	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	121,285
	<b>BA1860</b>	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	<b>BA1870</b>	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	<b>BA1880</b>	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	316,654
	<b>BA1890</b>	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	40,785
	<b>BA1900</b>	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	275,869
	<b>BA1910</b>	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	<b>14,080,064</b>
	<b>BA1920</b>	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3,216,704
	<b>BA1930</b>	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	69,741
	<b>BA1940</b>	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,204,011
	<b>BA1950</b>	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4,516,715
	<b>BA1960</b>	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	150
	<b>BA1970</b>	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	72,743
R	<b>BA1980</b>	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1990</b>	B.4) Godimento di beni di terzi	<b>3,361,600</b>
	<b>BA2000</b>	B.4.A) Fitti passivi	1,021
	<b>BA2010</b>	B.4.B) Canoni di noleggio	<b>3,360,579</b>
	<b>BA2020</b>	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2,585,527
	<b>BA2030</b>	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	775,052
	<b>BA2040</b>	B.4.C) Canoni di leasing	-
	<b>BA2050</b>	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	<b>BA2060</b>	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	<b>BA2061</b>	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	<b>BA2070</b>	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>169,851,546</b>
	<b>BA2090</b>	B.5) Personale del ruolo sanitario	<b>125,108,624</b>
	<b>BA2100</b>	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	<b>57,906,826</b>
	<b>BA2110</b>	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	51,534,545
	<b>BA2120</b>	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	48,709,205
	<b>BA2130</b>	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,825,340
	<b>BA2140</b>	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	<b>BA2150</b>	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,372,281
	<b>BA2160</b>	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	6,075,089
	<b>BA2170</b>	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	297,192
	<b>BA2180</b>	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	<b>BA2190</b>	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	<b>67,201,798</b>
	<b>BA2200</b>	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	63,867,444
	<b>BA2210</b>	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3,334,354
	<b>BA2220</b>	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	<b>BA2230</b>	B.6) Personale del ruolo professionale	<b>643,332</b>
	<b>BA2240</b>	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	<b>575,226</b>
	<b>BA2250</b>	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	562,191
	<b>BA2260</b>	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	13,035
	<b>BA2270</b>	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	<b>BA2280</b>	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	<b>68,106</b>
	<b>BA2290</b>	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	68,106
	<b>BA2300</b>	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	<b>BA2310</b>	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	<b>BA2320</b>	B.7) Personale del ruolo tecnico	<b>31,688,755</b>
	<b>BA2330</b>	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	<b>206,341</b>
	<b>BA2340</b>	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	206,341
	<b>BA2350</b>	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	<b>BA2360</b>	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	<b>BA2370</b>	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	<b>31,482,414</b>
	<b>BA2380</b>	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	31,482,414
	<b>BA2390</b>	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	<b>BA2400</b>	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-



<b>BA2410</b>	<i>B.8) Personale del ruolo amministrativo</i>	<b>12,410,835</b>
<b>BA2420</b>	<i>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</i>	<b>800,647</b>
<b>BA2430</b>	<i>B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	664,562
<b>BA2440</b>	<i>B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	136,085
<b>BA2450</b>	<i>B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	-
<b>BA2460</b>	<i>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</i>	<b>11,610,188</b>
<b>BA2470</b>	<i>B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	10,174,095
<b>BA2480</b>	<i>B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	1,436,093
<b>BA2490</b>	<i>B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	-
<b>BA2500</b>	<i>B.9) Oneri diversi di gestione</i>	<b>11,144,291</b>
<b>BA2510</b>	<i>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</i>	1,399,226
<b>BA2520</b>	<i>B.9.B) Perdite su crediti</i>	-
<b>BA2530</b>	<i>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</i>	<b>9,745,065</b>

RL S.C.R.I.B.A.



<b>BA2540</b>	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1,178,855
<b>BA2550</b>	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	8,564,624
<b>BA2551</b>	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
<b>BA2552</b>	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	1,586
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>21,017,809</b>
<b>BA2570</b>	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	119,732
<b>BA2580</b>	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<b>20,898,077</b>
<b>BA2590</b>	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	<b>16,643,428</b>
<b>BA2600</b>	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	143,510
<b>BA2610</b>	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	16,499,918
<b>BA2620</b>	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4,254,649
<b>BA2630</b>	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
<b>BA2640</b>	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
<b>BA2650</b>	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
<b>BA2660</b>	B.13) Variazione delle rimanenze	<b>-3,272,032</b>
<b>BA2670</b>	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 3,281,872
<b>BA2671</b>	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 1,112,207
<b>BA2672</b>	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
<b>BA2673</b>	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 1,987,588
<b>BA2674</b>	B.13.A.4) Prodotti dietetici	- 10,487
<b>BA2675</b>	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 5,917
<b>BA2676</b>	B.13.A.6) Prodotti chimici	- 9,508
<b>BA2677</b>	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
<b>BA2678</b>	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 156,165
<b>BA2680</b>	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	9,840
<b>BA2681</b>	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
<b>BA2682</b>	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	18,715
<b>BA2683</b>	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
<b>BA2684</b>	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 8,875
<b>BA2685</b>	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
<b>BA2686</b>	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
<b>BA2690</b>	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	<b>30,643,061</b>
<b>BA2700</b>	B.14.A) Accantonamenti per rischi	<b>2,682,000</b>
<b>BA2710</b>	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
<b>BA2720</b>	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
<b>BA2730</b>	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
<b>BA2740</b>	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,682,000
<b>BA2741</b>	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
<b>BA2750</b>	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
<b>BA2751</b>	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
<b>BA2760</b>	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
<b>BA2770</b>	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	<b>25,636,836</b>
<b>BA2771</b>	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	6,144,637
<b>BA2780</b>	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	170,554
<b>BA2790</b>	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	514,922
<b>BA2800</b>	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	13,282,991
<b>BA2810</b>	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	5,523,732
<b>BA2811</b>	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
<b>BA2820</b>	B.14.D) Altri accantonamenti	<b>2,324,225</b>
<b>BA2840</b>	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
<b>BA2850</b>	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
<b>BA2860</b>	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	741,631
<b>BA2870</b>	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	20,985
<b>BA2880</b>	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	635,769
<b>BA2881</b>	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
<b>BA2882</b>	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
<b>BA2883</b>	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
<b>BA2884</b>	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	267,980
<b>BA2890</b>	B.14.D.10) Altri accantonamenti	657,860
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>428,995,666</b>
	C) Proventi e oneri finanziari	
<b>CA0010</b>	C.1) Interessi attivi	<b>571</b>
<b>CA0020</b>	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1
<b>CA0030</b>	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
<b>CA0040</b>	C.1.C) Altri interessi attivi	570

	<b>CA0050</b>	C.2) Altri proventi	2,424
	<b>CA0060</b>	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	<b>CA0070</b>	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	<b>CA0080</b>	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	<b>CA0090</b>	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	<b>CA0100</b>	C.2.E) Utili su cambi	2,424
	<b>CA0110</b>	C.3) Interessi passivi	1,572,416
	<b>CA0120</b>	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	<b>CA0130</b>	C.3.B) Interessi passivi su mutui	1,572,416
	<b>CA0140</b>	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	<b>CA0150</b>	C.4) Altri oneri	16,791
	<b>CA0160</b>	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	<b>CA0170</b>	C.4.B) Perdite su cambi	16,791
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-1,586,212</b>
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	<b>DA0010</b>	D.1) Rivalutazioni	-
	<b>DA0020</b>	D.2) Svalutazioni	-
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>
		E) Proventi e oneri straordinari	
	<b>EA0010</b>	E.1) Proventi straordinari	1,969,074
	<b>EA0020</b>	E.1.A) Plusvalenze	-
	<b>EA0030</b>	E.1.B) Altri proventi straordinari	1,969,074
	<b>EA0040</b>	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	<b>EA0050</b>	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	269,498
	<b>EA0051</b>	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	<b>EA0060</b>	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14,614
	<b>EA0070</b>	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	254,884
S	<b>EA0080</b>	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	<b>EA0090</b>	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	<b>EA0100</b>	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	<b>EA0110</b>	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	<b>EA0120</b>	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	<b>EA0130</b>	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	<b>EA0140</b>	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	254,884
	<b>EA0150</b>	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	<b>EA0160</b>	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>EA0170</b>	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	<b>EA0180</b>	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	<b>EA0190</b>	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	<b>EA0200</b>	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	<b>EA0210</b>	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	<b>EA0220</b>	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	<b>EA0230</b>	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	<b>EA0240</b>	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	<b>EA0250</b>	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	1,699,576
	<b>EA0260</b>	E.2) Oneri straordinari	1,181,723
	<b>EA0270</b>	E.2.A) Minusvalenze	-
	<b>EA0280</b>	E.2.B) Altri oneri straordinari	1,181,723
	<b>EA0290</b>	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	84,306
	<b>EA0300</b>	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	111,969
	<b>EA0310</b>	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	789,008
R	<b>EA0320</b>	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7,213
R	<b>EA0330</b>	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	<b>EA0340</b>	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7,213
	<b>EA0350</b>	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	781,795
S	<b>EA0360</b>	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	<b>EA0370</b>	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	<b>EA0380</b>	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	<b>EA0390</b>	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	<b>EA0400</b>	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	<b>EA0410</b>	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	<b>EA0420</b>	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	<b>EA0430</b>	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	<b>EA0440</b>	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	177,004
	<b>EA0450</b>	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	604,791
	<b>EA0460</b>	E.2.B.4) Insussistenze passive	-

	<b>EA0461</b>	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>	-
R	<b>EA0470</b>	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	<b>EA0480</b>	<i>E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi</i>	-
S	<b>EA0490</b>	<i>E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-
	<b>EA0500</b>	<i>E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	-
	<b>EA0510</b>	<i>E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-
	<b>EA0520</b>	<i>E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-
	<b>EA0530</b>	<i>E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-
	<b>EA0540</b>	<i>E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	-
	<b>EA0550</b>	<i>E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>	-
	<b>EA0560</b>	<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>	196,440
	<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>787,351</b>
	<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>12,817,305</b>
		<b>Y) Imposte e tasse</b>	
	<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>12,213,354</b>
	<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	11,387,073
	<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	450,551
	<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	375,730
	<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	-
	<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>374,606</b>
	<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	374,606
	<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	-
	<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-
	<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>12,587,960</b>
	<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>229,345</b>

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	<input type="text"/>	ANNO	<input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/>	TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
		PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

## ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>140,202,060</b>	<b>+</b>
	<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>702,128</b>	<b>+</b>
	<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	<b>+</b>
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	+
	<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	-	<b>+</b>
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	+
	<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>702,128</b>	<b>+</b>
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	1,672,690	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	970,562	+
	<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	-	<b>+</b>
	<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	-	<b>+</b>
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	<b>+</b>
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>139,499,932</b>	<b>+</b>
	<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>23,276,047</b>	<b>+</b>
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	23,276,047	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	+
	<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>97,409,610</b>	<b>+</b>
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1,300,829	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3,453,196	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	2,152,367	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	96,108,781	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	254,500,930	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	158,392,149	+
	<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>5,460,067</b>	<b>+</b>
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	21,603,942	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	16,143,875	+
	<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>8,471,469</b>	<b>+</b>
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	92,420,055	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	83,948,586	+
	<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>695,931</b>	<b>+</b>
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	5,796,440	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	5,100,509	+
	<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	-	<b>+</b>
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	-	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-	+
	<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>372,000</b>	<b>+</b>
	<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>261,133</b>	<b>+</b>
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	5,941,849	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5,680,716	+
	<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>3,553,675</b>	<b>+</b>
	<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	<b>+</b>
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1    2    3    4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

## ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	+
	<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	+
	<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	+
	<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	+
	<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>236,191,618</b>	<b>+</b>
	<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>19,024,875</b>	<b>+</b>
	<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>18,458,173</b>	<b>+</b>
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	10,113,380	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	7,881,512	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	22,064	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	8,033	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	155,582	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	277,602	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>566,702</b>	<b>+</b>
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	428,226	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	127,692	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	10,784	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>174,326,808</b>	<b>+</b>
	<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>15,862,770</b>	<b>+</b>
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	821,000	+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	10,040,935	+
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	5,000,835	+
SS	ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	2,375,664	+
SS	ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	2,625,171	+
	ABA340	B.II.1.i) Crediti v/prefetture	-	+
	<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>114,329,842</b>	<b>+</b>
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	57,918,749	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	31,972,061	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	25,946,688	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	56,411,093	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	<input type="text"/>	ANNO	<input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/>	TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
		PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>
APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE			
		SI	<input type="text"/>
		NO	<input type="text"/>

**ATTIVITA'**

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	19,905,093	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	36,506,000	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	<input type="text"/>	ANNO	<input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/>	TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
		PREVENTIVO	<input type="text"/>
		CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

## ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	-	+
	<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>24,552,483</b>	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23,150,408	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	23,150,408	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1,402,075	+
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie	-	+
	<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	-	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	9,420	+
	<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>19,572,293</b>	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	11,947,990	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1,219,087	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	4,497,138	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	194,230	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	194,230	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1,713,848	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1,713,848	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	+
	<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	+
	<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	+
	<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	+
	<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>42,839,935</b>	+
	<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	5,750	+
	<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	-	+
	<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>	42,819,197	+
	<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	14,988	+
	<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>67,536</b>	+
	<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	-	+
	<b>ACA010</b>	<b>C.I.1) Ratei attivi</b>	-	+
R	<b>ACA020</b>	<b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	+
	<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	<b>67,536</b>	+
	<b>ACA040</b>	<b>C.II.1) Risconti attivi</b>	67,536	+
R	<b>ACA050</b>	<b>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	+
	<b>AZZ999</b>	<b>D) TOTALE ATTIVO</b>	<b>376,461,214</b>	-
	<b>ADZ999</b>	<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>19,679,198</b>	+
	<b>ADA000</b>	<b>D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	-	+
	<b>ADA010</b>	<b>D.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>	-	+
	<b>ADA020</b>	<b>D.III) BENI IN COMODATO</b>	15,990,624	+
	<b>ADA021</b>	<b>E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>	-	+
	<b>ADA030</b>	<b>D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	3,688,574	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

## PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>123,215,207</b>	<b>+/-</b>
	PAA000	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>22,237,000</b>	<b>+/-</b>
	PAA010	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>98,755,067</b>	<b>+</b>
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	9,016,872	+
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	<b>48,803,669</b>	<b>+</b>
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	48,803,669	+
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	38,645,966	+
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	799,540	+
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	1,489,020	+
	PAA100	<b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>2,205,315</b>	<b>+</b>
	PAA110	<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	<b>17,825</b>	<b>+</b>
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	-	+
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	17,825	+
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	-	+
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	-	+
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	-	+
	PAA170	<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	<b>36,506,000</b>	<b>+</b>
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	-	+
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	-	+
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	36,506,000	+
	PAA210	<b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>-36,735,345</b>	<b>+/-</b>
	PAA220	<b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>229,345</b>	<b>+/-</b>
	PBZ999	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>70,288,299</b>	<b>+</b>
	PBA000	<b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	-	+
	PBA010	<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	<b>15,725,845</b>	<b>+</b>
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	-	+
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	-	+
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	-	+
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	15,651,845	+
	PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	-	+
	PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	74,000	+
	PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	-	+
	PBA070	<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	-	+
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	-	+
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	-	+
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	-	+
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	-	+
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	-	+
	PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) -</i>	-	+
	PBA150	<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	<b>44,735,737</b>	<b>+</b>
	PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	6,144,637	+
	PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	405,949	+
	PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	528,135	+
	PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	28,049,347	+
	PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	9,607,664	+
	PBA200	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>9,826,722</b>	<b>+</b>
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	36,000	+
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	<b>5,203,791</b>	<b>+</b>
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	5,203,791	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1    2    3    4
PREVENTIVO	
	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

**PASSIVITA'**

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	+
	<b>PBA260</b>	<b>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</b>	4,027,972	+
	<b>PBA270</b>	<b>B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016</b>	558,959	+
	PCZ999	<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	-	+
	PCA000	<b>C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>	-	+
	PCA010	<b>C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI</b>	-	+
	PCA020	<b>C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI</b>	-	+
	PDZ999	<b>D) DEBITI</b>	181,737,406	+
	PDA000	<b>D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>	31,026,709	+
	PDA010	<b>D.II) DEBITI V/STATO</b>	-	+
S	PDA020	<b>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</b>	-	+
	PDA030	<b>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</b>	-	+
SS	PDA040	<b>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</b>	-	+
SS	PDA050	<b>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</b>	-	+
SS	PDA060	<b>D.II.5) Altri debiti v/Stato</b>	-	+
	PDA070	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	56,710,711	+
RR	PDA080	<b>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</b>	56,710,711	+
	PDA081	<b>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</b>	-	+
R	PDA090	<b>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</b>	-	+
S	PDA100	<b>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</b>	-	+
S	PDA101	<b>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</b>	-	+
RR	PDA110	<b>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</b>	-	+
	PDA111	<b>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo</b>	-	+
	PDA112	<b>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>	-	+
	PDA120	<b>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	-	+
	PDA121	<b>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	-	+
	PDA130	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	-	+
	PDA140	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	6,432,163	+
	<b>PDA150</b>	<b>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	6,098,867	+
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	+
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	6,098,867	+
	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	+
	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	+
	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	+
SS	<b>PDA220</b>	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	333,296	+
R	<b>PDA230</b>	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	-	+
	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	+
	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	+
	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	+
	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Dipartimenti di cui all'art. 1 comma 539 L. 308/2015	-	+
	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	+
	<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	-	+
	<b>PDA250</b>	<b>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</b>	-	+
	<b>PDA260</b>	<b>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	-	+
	<b>PDA270</b>	<b>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</b>	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1    2    3    4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

## PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDA280	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>53,216,527</b>	<b>+</b>
	PDA290	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	-	+
	PDA291	<i>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	-	
	PDA292	<i>D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)</i>	-	
	PDA300	<b>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</b>	<b>53,216,527</b>	<b>+</b>
	PDA301	<i>D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori</i>	53,216,527	
	PDA302	<i>D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)</i>	-	
	PDA310	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	-	+
	PDA320	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	8,624,982	+
	PDA330	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	8,780,737	+
	PDA340	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>16,945,577</b>	<b>+</b>
	PDA350	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>	-	+
	PDA360	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	10,009,484	+
	PDA370	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>	-	+
	PDA380	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	6,936,093	+
	PEZ999	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1,220,302</b>	<b>+</b>
	PEA000	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	-	+
	PEA010	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>	-	+
R	PEA020	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	+
	PEA030	<b>E.II) RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1,220,302</b>	<b>+</b>
	PEA040	<i>E.II.1) Risconti passivi</i>	1,220,302	+
R	PEA050	<i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	+
	PEA060	<i>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008,</i>	-	
	PZ999	<b>F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>376,461,214</b>	
	PFZ999	<b>F) CONTI D'ORDINE</b>	<b>19,679,198</b>	<b>+</b>

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1    2    3    4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI    NO

**PASSIVITA'**

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	15,990,624	+
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	3,688,574	+

**Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione**

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		59,648,690	59,648,690
DEBITI NON COMMERCIALI		91,062,007	91,062,007
<b>TOTALE.</b>	-	150,710,697	150,710,697 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE  CODICE ENTE  924

CONSUNTIVO ANNO  2020

REGIONE	STRUTTURA RILEVATA		COSTI PER ACQUISTI DI SERVIZI		PERSONALE					Soppravvenienze Inaspettate	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale		
	030	034	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale					Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>															
1A100			3024871	21212	0	832259	440273	3254280	0	215402	164580	62759	0	3195	8018831
1A110															
1A120			3024871	21212		832259	440273	3254280		215402	164580	62759		3195	8018831
1B100															
1C100			4522	22281		97905	302411	902228	48944	282127	343176	183181		41338	2257854
1D100															
1E100															
1F100			38117	8776	0	81664	94992	494279	2833	81372	50643	84198		16672	965494
1F110			37987	7265		77039	77568	3781100	2233	72128	43732	68945		13154	787568
	1F111														
	1F112														
	1F113		37987	7265		77039	77568	3781100	2233	72128	43732	68945		13154	787568
1F120			130	1511	0	4625	17424	116179	600	9244	6911	15253		3518	177926
	1F121														
	1F122		130	1511		4625	17424	116179	600	9244	6911	15253		3518	177926
1G100															
1H100															
19999			3067510	52269	0	1011828	837676	4650737	51777	578901	558399	330138		61205	11242179
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>															
2A100			20391	6373	0	60018	262566	364331	2109	100793	25516	63659		12367	933016
2A110															
2A111															
2A112															
2A113															
2A114															
2A115															
2A116															
2A120															
2A121															
2A122															
2A123															
2A124															
2A125															
2A130			20391	6373	0	60018	262566	364331	2109	100793	25516	63659		12367	933016
2A132			20391	6373		66018	262566	364331	2109	100793	25516	63659		12367	933016
2B100															
2C100			73284	74150		381814	834255	3800633	24946	2191147	324141	642073		145386	13562491
2E100			49964039	3515	0	11173	101262	44073	1311	232578	14678	39816		7684	50425957
2E110															
2E120															
2E121															
2E122															
2E130			49964039	3515	0	11173	101262	44073	1311	232578	14678	39816		7684	50425957
2F100															
2F110															
2F111															
2F112															
2F113															
2F120															
2G100			19615682	585283	0	4965888	8810503	31798514	200904	6043466	3940845	6311895		1174603	84294823
2G110			19615682	585283	0	4965888	8810503	31798514	200904	6043466	3940845	6311895		1174603	84294823
2G111			1946574	77157		159640	888804	2202288	31433	809586	719255	842918		181046	7991236
2G112			1488078	67757		901956	938688	3931224	23447	730626	534517	977873		137557	9841713
2G113			5225377	440389		3904293	6981001	2666502	146024	4503274	2687073	4481004		866000	55515421
2G114			10946453												10946453
2G115															
2G120			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

VALORI IN EURO



REGIONE	030	CODICE ENTE	924
---------	-----	-------------	-----

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	CONSUNTIVO ANNO	2020
---------------------------	-----------------	------

Codice	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisto di servizi		Personale				Ammortamenti	Soppravvalore immobilizzazioni	Altri costi	Oneri finanziari, finanziari e amministrativi	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico						Ruolo amministrativo
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H100	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H110	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H111	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H120	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H130	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H140	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H150	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H160	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H170	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H180	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H190	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I100	Assistenza socio-sanitaria residenziale	41.756	11.246	0	6.052	19.278,3	619.448	4.145	256.149	49.882	107.866	74.51	24.305	100,29	1.385.612
2I110	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I120	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I130	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I140	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I150	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I160	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2K100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	69.715,162	680,567	4.986,370	5.465,445	10.201,369	36.626.999	233.415	3.824.433	4.355,062	7.165,309	419,210	1.364,345	564,213	150.601.899
3A100	Assistenza ospedaliera	10.121,199	142,852	0	8.861,21	164.453,9	633.320	341,40	1.320,682	594,183	108.379,7	610,23	1.993,688	821,38	1.394.438,8
3A110	Attività di Pronto soccorso	5.605,35	114,029	0	5.029,98	124.400,7	4.768,445	242,17	967,331	308,796	68.781,6	4.319,1	1.411,60	581,30	943.979,5
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	480,685	89,025	-	464,963	1.066,051	4.145,491	20,743	863,309	265,198	588,394	36,947	120,752	48,726	820.329,4
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	79,840	15,004	-	55,335	175,966	622,954	3,474	104,042	43,598	99,422	6,244	20,408	8,404	123.681
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	451,684	28,823	-	385,823	400,552	1.564,875	9,923	358,331	285,387	395,981	17,838	58,208	24,008	395.641,3
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	40.720,332	168,771	25,257	131.503,70	2.299.469,8	843.277,61	363,646	2.092,352	596,984	112.763,3	649,127	21.360,02	8.701,13	20.262.046
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	602,625	23,617	-	239,761	345,915	1.254,841	5,743	73,770	10,324	187,514	10,324	33,668	13,895	308.582,2
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	129,849	18,782	-	40,284	194,745	799,364	4,482	156,791	50,189	115,528	8,058	26,272	10,845	1.555.688
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	37.722,832	1.645,372	25,257	12.876,325	22.451,038	82.273,566	353,421	19.651,412	5.837,026	10.984,691	630,745	2.076,062	846,373	197.354,710
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	213,418	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.341,8
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	2.052,408	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	205.240,8
3C100	Assistenza ospedaliera per handicappati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
3E100	Attività trasfusione	17,304	1,523	473,197	253,819	27,082	142,942	-	3,019,612	6,812	2,212	-	-	-	394.450,3
3F100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	9.045,693	48,042	-	380,458	598,730	2.215,554	13,172	456,804	236,320	413,346	23,680	77,210	31,870	1.353.987,9
3G100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	137,604	904	-	18,886	7,987	300,301	-	5,500	487	304,44	-	-	-	50.209,3
3H100	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	51.060,957	1.893,122	4.984,54	14.975,937	253.922,17	939.282,15	414,124	25.043,026	47,151	104,648	5,691	18,658	7,660	1.483.587
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	1.603,309	33,001	-	3.635,082	656,259	2.705,595	-	1.731,438	-	610,311	5,215	8.770,620	9,295	19.747,146
49999	TOTALE GENERALE	125.446,958	2.658,959	5.484,824	25.078,292	370.875,21	1.379.085,96	699,316	34.446,560	1.349,047	210.780,9	118,723	12.627,308	15,892,07	418.717,20

VALORIN EURO





OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

2020

CONSUNTIVO ANNO

STRUTTURA RILEVATA

924

CODICE ENTE

030

REGIONE	CODICE ENTE	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	CONSUNTIVO ANNO	2020
2B100		Continuità assistenziale	0	
2C100		Assistenza ai turisti	0	
2D100	13562491	Emergenza sanitaria territoriale		
2E100	50425957	Assistenza farmaceutica	7402082	0
2E110	0	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione		0
2E120	0	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	0	0
2E121	0	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta		
2E122	0	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto		
2E130	50425957	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	7.402.082	
2F100	0	Assistenza integrativa e protesica	0	0
2F110	0	Assistenza integrativa-Totale	0	0
2F111	0	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare		
2F112	0	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare		
2F113	0	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso		
2F120	0	Assistenza protesica		
2G100	84294823	Assistenza specialistica ambulatoriale	4805794	0
2G110	84294823	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	4805794	0
2G111	7991236	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio		
2G112	9841713	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale		
2G113	55515421	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	4.805.794	
2G114	10946453	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa		
2G115	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa		
2G120	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0	0
2G121	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio		
2G122	0	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale		
2G123	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica		
2G124	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa		
2G125	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa		
2G130	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti		
2H100	0	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0
2H110	0	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0	0
2H111	0	Cure domiciliari		
2H112	0	Cure palliative domiciliari		
2H120	0	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)		
2H130	0	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo		
2H140	0	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali		
2H150	0	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità		
2H160	0	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche		

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

2020

CONSUNTIVO ANNO

924

CODICE ENTE

030

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

21100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0								
21120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0								
21130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0								
21140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0								
21150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0								
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	1385612	0	0	0	0	0	0	0	0
2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0								
2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0								
2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0								
2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0								
2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	1385612								
2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0								
2K100		Assistenza termale	0								
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0								
29999		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	150601899	12207876	0	0	0	0	0	6406883	0
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>											
3A100		Attività di Pronto soccorso	13394388	0	0	0	0	0	0	0	0
3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	9437975	0	0	0	0	0	0	0	0
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	8203294								
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	1234681								
3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	3950413								
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	204262046	15231579	0	0	585275	0	0	0	0
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	3085822								
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	1555688								
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	197354710	15.231.579			585.275				
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	213418								
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	2052408								
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0								
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0								
3E100		Trasporto sanitario assistito	3944503								
3F100		Attività trasfusione	13539879								
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	502093								
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	1483587								
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	237126496	15231579	0	0	585275	0	0	0	0
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	19747146								32.210.311
49999		TOTALE GENERALE	418717720	27439455	0	0	585275	0	0	6406883	32210311



IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V1

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V1

**Dati in €.**

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V1

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V1

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	924
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V1

## Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	-
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	-
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	-
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



**Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi**  
**FONDAZIONE POLICLINICO S. MATTEO - PV - Consuntivo 2021**

			Consuntivo 2021			
			8101009010010	82010120010010	8101009010020	82010120010020
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	SAN	SAN	SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV				
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)				
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedaliere)				
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno				
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC				
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC				
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC				
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati				
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione				
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici (in vitro)				
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)				
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)				
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta				
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico				
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura				
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche				
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)				
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili				
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici		537		
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari				
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)				
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)				
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)				
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)				
50101090010000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)				
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)				
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi				
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri)				
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini)				
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario				
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti				
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)				
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))		247		
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti Farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari				
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)				
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)				
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)				
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)				
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)				
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)				
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)				
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)				
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche)				
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))				
50102060060000	4.20.05.20.060.080.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)				
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)				
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)				
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)				
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)				
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)				
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)				
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione)				
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)				
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)				
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))				
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)				
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)				
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)				
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)				
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)				
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)				
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)				
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)				
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti				
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti				
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degeniti				
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)				
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)				
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))				
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)				
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)				
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	(UtENZE elettricità)				
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	(Acqua, gas, combustibile)				
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	(Servizi esterni di vigilanza)				
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	(Altre UtENZE)				
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)				
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	(Assicurazioni: Altri premi)				
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblica)				





50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	(Servizi postali e telex)				
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	(Pubblicità e promozione)				
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	(Rimborso spese di viaggio e soggiorno)				
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	(Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")				
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	(Altri servizi non sanitari)		95,921		
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	(Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	(Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici)				
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	(Servizi per consulenze Amministrative - da privato)				
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	(Servizi per consulenze Tecniche - da privato)				
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	(Servizi per consulenze Legali - da privato)		13,281		
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	(Servizi per consulenze Notarili - da privato)				
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato)				
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato)				
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	(Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato)				
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato)				
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato)				
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	(Personale religioso)				
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni)				
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)				
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato)				
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato)				
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze)				
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari)				
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine)				
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie)		34,987		
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari)				
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari)				
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	(Altre manutenzioni e riparazioni)				
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	(Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	(Affitti passivi)				
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	(Spese condominiali)				
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	(Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica))		14,487		
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	(Canoni di Noleggio non sanitari)		2,977		
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	(Canoni di leasing sanitari)				
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	(Canoni di leasing non sanitari)				
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing				
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	(Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	(Commissioni e spese bancarie)				
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	(Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)				
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	(Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92))				
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione)		42,123		
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI))				
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione				
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	(Consulenze socio-sanitarie da terzi)				
<b>TOTALE</b>			<b>0</b>	<b>204560</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

