



FONDAZIONE
IRCCS POLICLINICO "SAN MATTEO"
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico di diritto pubblico
C.F. 00303490189 - P. IVA 00580590180
V.le Golgi, 19 - 27100 PAVIA
Tel. 0382 5011

P-20170001297
Prot. 20180042320

Pavia, li 14/5/2018

REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SALUTE
U.O ECONOMICO FINANZIARIO E SISTEMI
DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI,COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA
Piazza Città di Lombardia 1
20124 Milano

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE DI VERBALE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2017

Ad integrazione della documentazione inviata con nota aziendale prot. n. 20180038790 del 2/5/2018, si trasmette il verbale n. 15 redatto dal Collegio Sindacale in data 11/05/2018.

Il sottoscritto Calogero Dr. Giuseppe che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del verbale del Collegio Sindacale sul bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt.38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 9 pagine numerate da 1 a 9, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda .

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Dirigente U.O. Economico Finanziaria
Calogero Dr. Giuseppe



Libro delle adunanze del Collegio Sindacale

Verbale del Collegio Sindacale n. 15 del 11/05/2018

Il giorno 10 maggio 2018, alle ore 15.00 si riunisce il Collegio Sindacale nelle persone dei signori:

- Dr. Fabrizio DI GIAMPIETRO, Presidente, designato dal Ministero della Salute, nominato con determina n. 4/D.G./0002 del 5/01/2016;
- Dr. Antonio GAFFURI, Sindaco effettivo, designato dalla Regione Lombardia, nominato con determina n. 4/D.G./0002 del 5/01/2016;

Risulta assente giustificato il Dr. Enrico LAMANNA, Sindaco effettivo, designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e nominato con determina 4/D.G./0805 del 27/10/2016.

Il Dr. Giuseppe Calogero, in qualità di Dirigente responsabile del settore Economico Finanziario dell'Ente, assiste alla riunione del Collegio Sindacale per fornire a quest'ultimo tutte le informazioni utili all'espletamento delle funzioni di controllo.

Gli argomenti all'ordine del giorno sono i seguenti:

1. Parere in merito al bilancio d'esercizio al 31/12/2017
2. Parere in merito alla determinazione dei fondi contrattuali
3. Sottoscrizione del monitoraggio 2017 – conto annuale
4. Varie ed eventuali

In merito al primo punto dell'ordine del giorno, il Collegio preliminarmente ritiene opportuno evidenziare che nel verbale di approvazione del bilancio d'esercizio 2016 (verbale n. 1/2018) si era riservato di verificare l'avvenuto recepimento delle rettifiche contabili relative alla ricognizione dei valori dei beni mobili e delle fonti di finanziamento, all'attività di ricognizione dei fabbricati indisponibili e delle rispettive fonti di finanziamento, nonché alle partite creditorie e debitorie verso l'ATS di Pavia, da apportare al bilancio al 31/12/2017 come emergenti dalla conclusione del Piano Operativo e in ossequio all'OIC n. 29.

Ciò premesso, preso atto della relazione di Ernst and Young "Aggiornamento della relazione di chiusura lavori Area contabile al 31/12/2016" predisposta ai fini dell'approvazione del bilancio al 31/12/2017, delle delibere del Consiglio di Amministrazione n. 4/CDA/29, n. 4/CDA/30 e n. 4/CDA/31 del 26/04/2018 ad oggetto rispettivamente "Ricognizione del patrimonio indisponibile", "Ricognizione del patrimonio mobiliare e delle fonti di finanziamento" e "Adozione del bilancio d'esercizio 2017" e delle scritture contabili riportate sul libro giornale in formato elettronico, tenuto conto delle linee guida regionali per la predisposizione del bilancio, il Collegio procede all'esame del bilancio al 31/12/2017.

Il Bilancio di Esercizio predisposto dalla Fondazione, con i relativi allegati, risulta essere così composto:

- Delibera di adozione del bilancio d'esercizio;
- Relazione sulla gestione;
- Nota integrativa descrittiva;
- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
- Bilancio di esercizio CE;
- Schema di dettaglio contributi vincolati;
- Tabelle di dettaglio altre prestazioni;
- Tabelle di dettaglio accantonamenti;
- Tabelle di dettaglio oneri e proventi straordinari;
- Bilancio di esercizio SP;

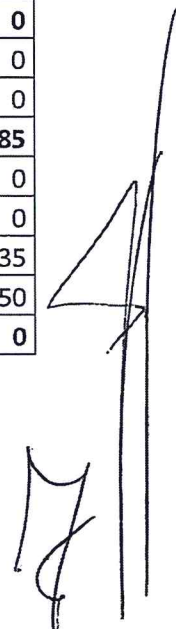


Libro delle adunanze del Collegio Sindacale

- Crediti e debiti verso RL e intercompany;
- Conti d'ordine e debiti verso fornitori;
- Debiti verso personale;
- Crediti e debiti verso Stato;
- Fondi quote inutilizzate contributo;
- Oggetti d'arte;
- Modello A: dettaglio costi del personale;
- Tabella di dettaglio personale;
- Tabella costi personale su beni e servizi DGR 5954/2016;
- Tabella Stranieri STP;
- Modello LA
- Allegati alla Relazione di gestione;

Si riportano di seguito il confronto tra il bilancio consuntivo 2017 approvato e il bilancio consuntivo 2016:

Attività (importi in €/000)	31/12/2017	31/12/2016
A) IMMOBILIZZAZIONI	181.684	202.691
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	352	675
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	181.332	202.016
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
B) ATTIVO CIRCOLANTE	193.723	163.910
B.I) RIMANENZE	15.673	14.624
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	15.014	13.943
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	659	681
B.II) CREDITI	165.624	142.601
B.II.1) Crediti v/Stato	12.524	12.743
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	60.711	39.187
B.II.3) Crediti v/Comuni	0	0
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	68.911	71.505
B.II.6) Crediti v/Erario	5	42
B.II.7) Crediti v/altri	23.473	19.124
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMM.NI	0	0
A.III.1) Crediti finanziari		0
A.III.2) Titoli		0
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	12.426	6.685
B.IV.1) Cassa		0
B.IV.2) Istituto Tesoriere		0
B.IV.3) Tesoreria Unica	12.417	6.635
B.IV.4) Conto corrente postale	9	50
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	0	0





Libro delle adunanze del Collegio Sindacale

C.I) RATEI ATTIVI	0	0
C.I.1) Ratei attivi	0	0
C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
C.II) RISCONTI ATTIVI	0	0
C.II.1) Risconti attivi	0	0
C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
TOTALE ATTIVO	375.407	366.601
D) CONTI D'ORDINE	12.749	10.202
D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
D.III) BENI IN COMODATO	6.299	1.637
D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	6.450	8.565

Passività (importi in €/000)	31/12/2017	31/12/2016
A) PATRIMONIO NETTO	85.799	104.162
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	22.237	22.237
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	112.093	123.308
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	3.497	3.585
A.IV) ALTRE RISERVE	0	0
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-52.028	-46.392
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0	1.424
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	56.166	40.421
B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		
B.II) FONDI PER RISCHI	17.736	12.993
B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE		
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	28.541	19.488
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	9.889	7.940
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0	0
C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0	0
C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
D) DEBITI	232.019	220.627
D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	44.861	49.416
D.II) DEBITI V/STATO	0	0
D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	76.457	76.457
D.IV) DEBITI V/COMUNI	0	0
D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	12.066	13.988

4



Libro delle adunanze del Collegio Sindacale

D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0
D.VII) DEBITI V/FORNITORI	64.482	56.359
D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
D.IX) DEBITI TRIBUTARI	8.262	7.717
D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	8.359	8.191
D.XI) DEBITI V/ALTRI	17.532	8.499
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.423	1.391
E.I) RATEI PASSIVI	0	0
E.II) RISCONTI PASSIVI	1.423	1.391
TOTALE PASSIVO	375.407	366.601
F) CONTI D'ORDINE	12.749	10.202
F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
F.III) BENI IN COMODATO	6.299	1.637
F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	6.450	8.565

A) Valore della produzione	Anno 2017	Anno 2016
A.1) Contributi in c/esercizio	97.022	75.575
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-11	-14
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.659	7.793
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	284.728	288.592
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	12.336	12.810
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.162	6.084
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	17.044	14.312
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
A.9) Altri ricavi e proventi	2.600	2.943
Totale valore della produzione (A)	426.540	408.095
B) Costi della produzione		
B.1) Acquisti di beni	137.577	130.775
B.2) Acquisti di servizi	47.453	47.888
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	14.832	13.063
B.4) Godimento di beni di terzi	2.887	2.261
B.5) Personale del ruolo sanitario	113.848	112.701
B.6) Personale del ruolo professionale	671	679
B.7) Personale del ruolo tecnico	29.464	29.166
B.8) Personale del ruolo amministrativo	11.071	10.848
B.9) Oneri diversi di gestione	6.901	7.741



Libro delle adunanze del Collegio Sindacale

B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	196	214
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	24.683	23.039
B.12) Ammortamento dei fabbricati	16.154	17.524
B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.529	5.515
B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	53
B.15) Variazione delle rimanenze	-1.049	-161
B.16) Accantonamenti dell'esercizio	26.035	15.819
Totale costi della produzione (B)	414.569	394.086
<u>C) Proventi e oneri finanziari</u>		
C.1) Interessi attivi	0	0
C.2) Altri proventi	11	0
C.3) Interessi passivi	2.276	2.541
C.4) Altri oneri	2	0
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-2.267	-2.541
<u>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</u>		
D.1) Rivalutazioni	0	0
D.2) Svalutazioni	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
<u>E) Proventi e oneri straordinari</u>		
E.1) Proventi straordinari	2.282	6.898
E.2) Oneri straordinari	384	5.307
Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.898	1.591
<u>Imposte e tasse</u>		
Y.1) IRAP	11.261	11.294
Y.2) IRES	341	341
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
Totale imposte e tasse	11.602	11.635
RISULTATO DI ESERCIZIO	0	1.424

Il documento viene prodotto nel rispetto di quanto disposto con D.Lgs 118/2011 e s.s. m.m. e i.i..

I valori riportati risultano aggiornati con il Decreto n. 4725 del 4 aprile 2018 avente ad oggetto "Assegnazione definitiva alle Agenzie di tutela della salute, alle Aziende socio sanitarie territoriali, All'AREU, all'Agenzia di controllo del sistema socio sanitario lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2017".

In deroga alle indicazioni del D.Lgs 118/2011 la Direzione Generale Sanità, dispone che i valori vengono riportati in migliaia di euro.

Il Collegio acquisisce agli atti:

- il decreto della Presidenza - Direzione Centrale - Programmazione, Finanza e Controllo di Gestione n. 4725 del 4/04/2018, con il quale vengono assegnate le risorse per l'anno 2017 alla Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia;





Libro delle adunanze del Collegio Sindacale

- la nota regionale con la quale vengono trasmesse le linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d'esercizio 2017.

Il Collegio riscontra che il bilancio d'esercizio 2017 recepisce le attività di conclusione del Piano Operativo, rilevando disallineamenti di natura patrimoniale per complessivi €7.060.289,61 per i quali si fornisce la seguente tabella di sintesi.

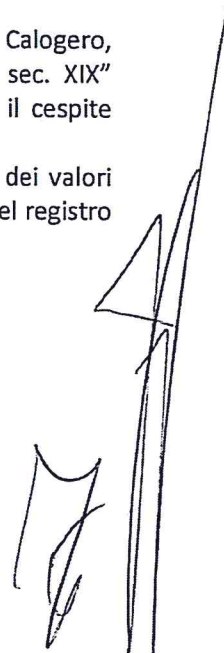
Attività	Voce bilancio	Differenza rilevata
Ricognizione fabbricati indisponibili	Fabbricati indisponibili	-1.557.022,12
Ricognizione fabbricati indisponibili	Immobilizzazioni materiali in corso	2.450.801,67
Ricognizione fabbricati indisponibili	Debiti verso fornitori	-955.412,04
Ricognizione beni mobili	Attrezzature, Impianti sanitari, altri beni	-7.444.595,92
Ricognizione dei fonti di Finanziamento	Finanziamenti per investimenti	3.396.652,80
Rapporti intercompany per STP onere 9	Crediti verso ATS di Pavia	520.015,92
Rapporti intercompany per STP onere 9	Debiti verso ATS di Pavia	-1.655.729,92
Congruità del fondo svalutazione crediti	Fondo rischi su crediti	-1.815.000,00
Contropartita contabile delle ricognizioni	Perdite portate a nuovo	-7.060.289,61

Le differenze emerse a seguito della conclusione delle attività di ricognizione previste dal Piano Operativo sono state considerate dalla Fondazione quali correzione di errore di rilevazioni effettuate in esercizi antecedenti al 2015: Il Collegio accerta che tali differenze sono state recepite nelle scritture contabili dell'Ente al 31/12/2017 mediante stampa del bilancio di verifica utilizzato per la predisposizione del bilancio. Il Dr Calogero, inoltre, esibisce un file di riconciliazione tra i conti di contabilità generale e i conti del bilancio; su tale file, il Collegio effettua una verifica a campione verificandone la corrispondenza.

In merito alle Immobilizzazioni materiali ed immateriali il Collegio prende atto che la conclusione delle attività previste dal Piano Operativo ha consentito alla Fondazione di avere a disposizione il libro cespiti aggiornato e pienamente integrato con la contabilità generale.

Il Collegio procede quindi all'esame di detto libro cespiti su formato elettronico esibito dal Dr. Calogero, composto da 27.353 pagine, che riporta come cespiti iniziale a pagina 1 "bilancia-Datazione sec. XIX" etichetta R9050-00616 per euro 1.185,59 iscritto alla voce "Oggetti d'arte" e a pagina 27.352 il cespiti identificato con il codice "SCTPTE000000339 Pavia" per euro 14.159,84 iscritto alla voce "Terreni".

Al fine dell'asseverazione richiesta da Regione Lombardia, il Collegio assevera la corrispondenza dei valori esposti in bilancio chiuso al 31/12/2017 (costo, fondo, ammortamento) rispetto ai valori indicati nel registro cespiti, con gli opportuni arrotondamenti, come riportato nelle tabelle sottostanti.





Libro delle adunanze del Collegio Sindacale

Importi in €/000

Descrizione	Costo storico al 31/12/2017 BILANCIO	Costo storico al 31/12/2017 FIXED ASSETS	di cui Acquisti 2017 BILANCIO	di cui Acquisti 2017 FIXED ASSETS
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.021	1.021	389	389
Terreni disponibili	23.279	23.279	0	
Fabbricati disponibili	3.453	3.453	0	
Fabbricati indisponibili (attività istituzionale)	246.750	246.749	2.414	2.414
Impianti sanitari	19.031	19.031	4.177	4.177
Attrezzature sanitarie	85.152	85.152	2.462	2.462
Mobili ed arredi diversi	4.843	4.845	107	107
Oggetti d'arte	362	362	0	0
Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP	3.363	3.364	131	131
Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica	2.228	2.229	23	23
TOTALE	389.482	389.485	9.703	9.703

Descrizione	Fondo al 31/12/2017 BILANCIO	Fondo al 31/12/2017 FIXED ASSETS	Ammortamenti 2017 BILANCIO	Ammortamenti 2017 FIXED ASSETS
F.do amm. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	669	668	196	196
F.do amm. Fabbricati disponibili	1.719	1.722	144	144
F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale)	109.459	109.459	16.010	16.010
F.do amm. Impianti sanitari	14.527	14.528	2.031	2.031
F.do amm. Attrezzature sanitarie	79.314	79.314	5.005	5.005
F.do amm. Mobili ed arredi diversi	4.508	4.506	361	360
F.do amm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature	3.081	3.082	344	344
F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione	2.106	2.107	788	788
TOTALE	215.383	215.385	24.879	24.879

Il Collegio sospende i lavori alle ore 19:00 per riprenderli il giorno 11 maggio 2018 alle ore 9:00.

In merito alle immobilizzazioni finanziarie, per le quali è richiesta l'asseverazione del Collegio Sindacale, non sono rilevati valori di bilancio.

Con riferimento alle rimanenze, il Collegio rileva che il bilancio al 31 dicembre 2017 riporta un valore complessivo di €/000 15.673, di cui:

- Rimanenze di materiale sanitario sezionale assistenza per €/000 15.004
- Rimanenze di materiale sanitario sezionale ricerca per €/000 10
- Rimanenze di materiale non sanitario sezionale assistenza per €/000 659.

Il Collegio, previa l'acquisizione dei tabulati aziendali ed i reports firmati dai responsabili di reparto, che ha consentito la verifica e la quadratura delle Giacenze di Magazzino al 31/12/2017 con le Rimanenze appostate in Bilancio ed in contabilità, rilascia l'asseverazione richiesta da Regione Lombardia.

A tal fine il Collegio riporta la tabella con i valori di sintesi esaminati.





Libro delle adunanze del Collegio Sindacale

Farmacia	2.991.856,91
Reparto	11.976.274,88
Economato - beni sanitari	36.533,09
Beni sanitari (Assistenza)	15.004.664,88
Direzione Scientifica	10.493,48
Beni sanitari (Ricerca)	10.493,48
Totale beni sanitari	15.015.158,36
Economato	651.573,86
Ing. Clinica	8.183,65
Beni non sanitari (assistenza)	659.757,51

In merito alla verifica del fondo svalutazione crediti, il Collegio prende visione del prospetto prodotto dal responsabile della Struttura Economico Finanziaria, che viene acquisito agli atti, recante la movimentazione del fondo svalutazione crediti, composto da:

- Fondo svalutazione crediti verso privati;
- Altri fondi per oneri e spese assistenza;
- Altri fondi per oneri e spese ricerca.

per un totale di euro €/000 2.583.

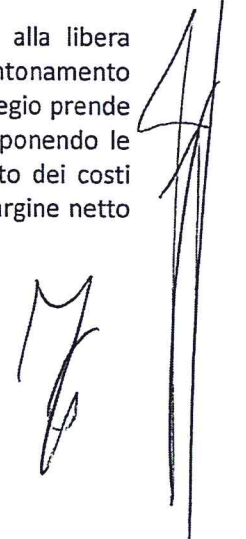
Il fondo ad inizio anno 2017 ammontava €/000 1.135 e ha subito un accantonamento di €/000 1.815 legato alle attività di ricognizione della congruità del fondo, dopo aver registrato un utilizzo per €/000 367 legati all'inesigibilità del credito verso la Fondazione Maugeri di Pavia.

Il Collegio, richiamate le linee guida regionali, assevera la movimentazione contabile del fondo svalutazione crediti.

Il Collegio, in aggiunta a quanto richiesto nella nota regionale, passa ad esaminare le posizioni creditorie vantate dalla Fondazione, riconciliando il dettaglio esposto per ogni tipologia di credito, come riportato nei prospetti redatti dalla Struttura Economico Finanziaria, con gli importi indicati in bilancio e nella nota integrativa. Per quanto concerne in particolare i crediti verso privati, riportati in bilancio per un importo di €/000 16.322 al netto del fondo svalutazione crediti, il Collegio invita a procedere alla periodica circolarizzazione nonché a rinforzare le azioni di recupero.

In ordine ai "contributi in c/esercizio da privati" e "Utilizzo contributi di anni precedenti" del sezionale NI_SAN, il Collegio verifica la coerenza tra l'importo indicato nella scheda dei contributi "Vin-San" e "Util-San" pari rispettivamente a 3.221 €/000 e 1.575 €/000 con i rispettivi conti di bilancio, accertandone la corrispondenza. In merito ai controlli richiesti al Collegio nelle linee guida regionali, si rimanda al positivo esito dei controlli a campione già effettuati in occasione dei pareri resi in occasione dei CET 2017.

In merito alla libera professione, il Collegio prende visione del conto economico dedicato alla libera professione allegato al bilancio, dal quale emerge un margine pari a €/000 1.173, dopo un accantonamento per L. Balduzzi di €/000 343, fondo di perequazione per €/000 411 ed IRAP per €/000 379. Il Collegio prende altresì atto che in nota integrativa ne viene indicata la composizione dei ricavi e dei costi, esponendo le motivazioni circa l'andamento del margine della libera professione, che riflette l'aggiornamento dei costi diretti e generali aziendali effettuato dal Controllo di Gestione. Il Collegio, osservando che il margine netto della libera professione è pari a €527 migliaia, conclude la verifica.





Libro delle adunanze del Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale effettuate le verifiche richieste, rilevato che per i suesposti motivi il bilancio d'esercizio al 31/12/2017, pur chiudendo con un risultato economico di pareggio, esprime un disavanzo patrimoniale pari ad euro 7.060.289,61 come emergente dalla ricognizione effettuata nel corso dell'esercizio 2017, esprime parere favorevole sul progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2017 così come adottato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 aprile 2018 con deliberazione n. 4/CDA/0031.

Il verbale si conclude alle ore 11:30
Letto, confermato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE

I COMPONENTI