



---

IL PRESENTE BANDO E' PUBBLICATO INTEGRALMENTE SUL B.U.R.L. N. 40 DEL 05/10/2022 SUL SITO [WWW.SANMATTEO.ORG](http://WWW.SANMATTEO.ORG), SEZIONE BANDI E CONCORSI E IN ESTRATTO SULLA G.U. SERIE CONCORSI N. 84 DEL 21/10/2022

---

2022-1.4.2/127

**AVVISO PUBBLICO DI SELEZIONE**  
**PER L'ATTRIBUZIONE DELL'INCARICO QUINQUENNALE**  
**DI DIREZIONE DELLA STRUTTURA COMPLESSA "U.O.C. OCULISTICA"**  
**(RUOLO: SANITARIO; CATEGORIA PROFESSIONALE DEI MEDICI; AREA CHIRURGICA**  
**E DELLE SPECIALITA' CHIRURGICHE; DISCIPLINA DI OFTALMOLOGIA)**

In esecuzione del Decreto del Direttore Generale n. 5/D.G./1232 del 22/09/2022, è indetto avviso di pubblica selezione per titoli e colloquio per l'attribuzione dell'incarico Quinquennale di Direzione della Struttura Complessa in applicazione dell'art. 15 del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i., del D.P.R. n. 484/1997, nel rispetto delle Linee di indirizzo regionali approvate con D.G.R. Lombardia n. X/553/2013 per quanto applicabili a seguito delle modifiche apportate dalla Legge 118/2022.

Si richiamano inoltre le disposizioni del Regolamento Organico della Fondazione, in particolare la deliberazione n. R.Comm.2/1048/96 e n. prot. 1334/95/Pers. del 31/05/1996 e la deliberazione n. R.Comm.2/2000/99 e n. prot. 1334/95/Pers. del 09/11/1999. Nonché il D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i. e i CC.CC.NN.L. vigenti Area Sanità.

A norma dell'art.7, punto 1) del D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i. è garantita parità e pari opportunità tra uomini e donne per l'accesso al lavoro ed al trattamento sul lavoro.

**Art. 1 - Definizione del fabbisogno.**

**PROFILO OGGETTIVO – presentazione aziendale e contesto organizzativo in cui si inserisce la Struttura Complessa.**

**Caratteristiche della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia**

La Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" di Pavia, costituita con Decreto del Ministero della Salute 28/04/2006, è un ente di rilievo nazionale e di natura pubblica, disciplinato da proprio Statuto approvato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 3/CDA/0046/2012, nonché dall'articolo 42 della Legge 16 gennaio 2003, n. 3 e dal D. Lgs. 16 ottobre 2003, n. 288. La Fondazione persegue, secondo standard di eccellenza, qualità ed appropriatezza, la ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, nel campo biomedico ed in quello dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, unitamente a prestazioni di ricovero e cura di alta specialità. La Fondazione si caratterizza per la propria realtà polispecialistica e multidisciplinare e per la forte vocazione all'integrazione di ricerca scientifica, assistenza e didattica tanto nelle Strutture di diagnosi e cura, quanto nei Laboratori, in un contesto di coordinamento funzionale e/o strutturale. Provvede quindi al ricovero ed alla cura di pazienti affetti da patologie acute e croniche e a soddisfare i bisogni della popolazione, mediante l'erogazione di prestazioni e servizi di diagnosi, cura e riabilitazione, in relazione alle risorse assegnate ed alla dotazione tecnologica disponibile, integrate con le attività di ricerca biomedica e

1

---

**Il presente bando scade il 21/11/2022**

---



---

IL PRESENTE BANDO E' PUBBLICATO INTEGRALMENTE SUL B.U.R.L. N. 40 DEL 05/10/2022 SUL SITO [WWW.SANMATTEO.ORG](http://WWW.SANMATTEO.ORG), SEZIONE BANDI E CONCORSI E IN ESTRATTO SULLA G.U. SERIE CONCORSI N. 84 DEL 21/10/2022

---

clinica nonché alla ricerca corrente definita dal riconoscimento IRCCS, quale attività di ricerca scientifica diretta a sviluppare la conoscenza nell'ambito della biomedicina e della sanità pubblica e alla ricerca finalizzata, quale attività di ricerca scientifica attuata attraverso specifici progetti e diretta al raggiungimento dei particolari e prioritari obiettivi, biomedici e sanitari, individuati dal Piano sanitario nazionale. La Fondazione programma l'attività di ricerca coerentemente con il programma di ricerca sanitaria e con gli atti di programmazione regionale in materia. Svolge parte attiva, in stretta correlazione con il Ministero della Salute, con la Regione Lombardia e tramite gli organismi istituzionali, alla definizione degli orientamenti, alla valutazione delle attività sanitarie, alla promozione delle sperimentazioni e contribuisce, in coerenza con la propria qualificazione, ad ogni occorrenza del Servizio Sanitario Regionale. Sviluppa inoltre, quale compito istituzionale, la promozione e la partecipazione attiva e diretta alle attività di didattica, di formazione, di qualificazione professionale e scientifica, di addestramento del personale medico e non medico e di tutti ruoli del Servizio Sanitario Nazionale. Promuove e collabora ad iniziative di scambi culturali e scientifici di respiro internazionale. Attua misure di collegamento e di sinergia con altre strutture di ricerca e di assistenza, con le Università e con analoghe strutture a decrescente intensità di cura, con l'obiettivo di garantire al Malato le migliori condizioni assistenziali e le terapie più avanzate.

### **Caratteristiche della Struttura Complessa "U.O.C. Oculistica"**

La U.O.C. Oculistica del Policlinico San Matteo ha una vocazione storica alla trapiantologia, il primo trapianto di cornea in Italia è stato eseguito nel 1938 dal Prof. Nicolato, mentre il primo trapianto di chirurgia innovativa lamellare è stato eseguito nel 1999 dal Prof. Trimarchi, il quale inoltre fondò la Banca degli Occhi di Pavia, che oggi è dedicata alla sua memoria.

Il ruolo della U.O.C. Oculistica va dall'individuazione di potenziali donatori all'inserimento dei potenziali riceventi in lista d'attesa, all'intervento di trapianto vero e proprio e al follow up, che prevede la gestione a distanza delle complicanze da eventuale rigetto.

**IL PROFILO OGGETTIVO** del candidato alla Direzione della U.O.C. Oculistica è caratterizzato, oltre che da quelle classiche proprie della Oculistica, in particolare da specifiche competenze nei seguenti ambiti:

- Esperienza e competenza nell'implementazione di percorsi clinico-diagnostici e terapeutici delle patologie oculari della superficie e del segmento anteriore dell'occhio.
- Esperienza e competenza clinica nell'implementazione dei percorsi clinico-diagnostici e terapeutici dei trapianti di cornea perforanti, lamellari ed endoteliali.
- Competenza nell'implementazione di percorsi clinico-diagnostici e terapeutici delle patologie oculari infettive e traumatiche.
- Capacità clinico-assistenziali nell'ambito delle patologie degli annessi oculari.
- Competenza nell'utilizzo della laserterapia
- Competenza clinica e gestionale della banca degli occhi

---

**Il presente bando scade il 21/11/2022**

---



---

IL PRESENTE BANDO E' PUBBLICATO INTEGRALMENTE SUL B.U.R.L. N. 40 DEL 05/10/2022 SUL SITO [WWW.SANMATTEO.ORG](http://WWW.SANMATTEO.ORG), SEZIONE BANDI E CONCORSI E IN ESTRATTO SULLA G.U. SERIE CONCORSI N. 84 DEL 21/10/2022

---

- Conoscenza e competenza circa i modelli organizzativi inerenti i percorsi diagnostico-terapeutici in Pronto Soccorso del paziente con patologie oftalmiche, con particolare riguardo all'attivazione ed utilizzo di percorsi di fast track;
- Competenza nell'organizzazione delle sale operatorie al fine di garantire una più efficiente erogazione delle prestazioni che necessitano di anestesia/sedazione
- Competenza scientifica e capacità di innovazione nell'ambito delle patologie della superficie oculare, delle patologie infettive, pediatriche, malattie rare e malattie genetiche.
- Disponibilità a collaborare, integrare, e condividere i percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali con strutture ospedaliere e specialistiche del territorio, medici di medicina generale, pediatri di libera scelta.

#### **PROFILO SOGGETTIVO – competenze specifiche richieste per ricoprire la funzione**

Il profilo soggettivo del candidato alla Direzione della U.O.C. Oculistica deve prevedere una comprovata esperienza nel campo assistenziale e scientifico negli ambiti specifici della U.O.C. sopra declinati e una visibilità nazionale e possibilmente internazionale.

Il profilo del candidato dovrà coniugare le suddette capacità tecniche con quelle di carattere organizzativo e di gestione strategica delle risorse assegnate per il perseguimento degli obiettivi di qualità ed efficienza propri del sistema Sanitario Regionale. In particolare dovrà:

- Conoscere i dati epidemiologici e gestionali disponibili dei principali aspetti innovativi di settore, al fine di identificare e promuovere attivamente cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali sostenibili e utili alla realizzazione della Mission della struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso
- Conoscere l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali ed il loro funzionamento.
- Conoscere i modelli e le tecniche di progettazione per la pianificazione e la realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda.
- Conoscere le tecniche di budgeting al fine di collaborare alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza ed alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti.
- Conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane; programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi; programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti; gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica.
- Organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali.
- Promuovere un clima collaborativo all'interno della Unità Operativa, del Dipartimento e sviluppare relazioni cliniche con le Strutture Sanitarie del territorio in una logica di rete.

---

**Il presente bando scade il 21/11/2022**

---



IL PRESENTE BANDO E' PUBBLICATO INTEGRALMENTE SUL B.U.R.L. N. 40 DEL 05/10/2022 SUL SITO [WWW.SANMATTEO.ORG](http://WWW.SANMATTEO.ORG), SEZIONE BANDI E CONCORSI E IN ESTRATTO SULLA G.U. SERIE CONCORSI N. 84 DEL 21/10/2022

Principali aree cliniche di intervento riferite all'attività svolta negli anni 2018-2021:

Descrizione Area	QTA 2018	QTA 2019	QTA 2020	QTA 2021	Degenza media 2018	Degenza media 2019	Degenza media 2020	Degenza media 2021
Attività di ricovero								
073 Interventi sull'occhio eccetto orbita	738	734	481	369	3,04	3,05	2,08	2,24
082 Altre malattie dell'occhio eccetto infezioni acute maggiori	220	188	57	50	3,88	3,51	2,72	3,68
080 Infezioni acute maggiori dell'occhio	37	39	10	11	8,11	8,87	7,20	7,55
070 Interventi sull'orbita	11	5	8	13	6,00	6,40	4,25	3,92
ALTRO	59	52	37	33	4,17	3,08	2,16	2,91
Attività ambulatoriale								
Attività Diagnostica	10.247	10.695	7.146	6.973	\\	\\	\\	\\
Valutazioni e training ortottici	3.056	3.578	883	1.751	\\	\\	\\	\\
Chirurgia Ambulatoriale	5.976	6.421	3.296	2.564	\\	\\	\\	\\
Visite	12.462	14.374	8.543	7.703	\\	\\	\\	\\
Attività di Pronto Soccorso	13.208	13.582	9.356	10.560	\\	\\	\\	\\
ALTRO	474	613	1.255	2.179	\\	\\	\\	\\

#### Art. 2 - Requisiti generali di ammissione

- cittadinanza italiana, fatte salve le equiparazioni stabilite dalle leggi vigenti, o cittadinanza di uno dei Paesi dell'Unione europea;
- età: ai sensi dell'art. 6 della Legge n. 127 del 15/5/1997 la partecipazione ai concorsi non è soggetta a limiti di età, tuttavia la durata dell'incarico contrattuale non potrà superare la data prevista per il collocamento a riposo d'ufficio, impregiudicata la fruizione, a domanda dell'interessato, di quanto previsto dall'art.16 del D.lgs. n. 502/1992 e s.m.i.;
- idoneità fisica alla mansione; l'accertamento dell'idoneità fisica è effettuato a cura della Fondazione prima dell'immissione in servizio;
- godimento dei diritti civili e politici. Non possono accedere agli impieghi coloro che siano stati esclusi dall'elettorato politico attivo. I cittadini degli stati membri dell'Unione Europea devono godere dei diritti civili e politici negli stati di appartenenza;
- non essere stati destituiti (licenziati) o dispensati dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione;

**Il presente bando scade il 21/11/2022**