

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

GRAMEGNA ANDREA

Telefono

0382 501371

E-mail

a.gramegna@smatteo.pv.it

Incarico

RESPONSABILE INTERNAL AUDITING

Struttura di assegnazione

SC Controllo di Gestione

Azienda

FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)

Dal 01/10/2026 ad oggi

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo – Viale C. Golgi 19, 27100 Pavia (PV)

• Tipo di azienda o settore

Ente sanitario pubblico

• Tipo di impiego

Collaboratore Amministrativo Professionale a tempo indeterminato titolare di incarico di funzione di natura professionale

• Principali mansioni e responsabilità

“Responsabile Internal Auditing”

• Date (da – a)

Dal 16/12/2020 al 30/09/2026

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo – Viale C. Golgi 19, 27100 Pavia (PV)

• Tipo di azienda o settore

Ente sanitario pubblico

• Tipo di impiego

Collaboratore Amministrativo Professionale a tempo indeterminato presso la SC Controllo di Gestione

• Principali mansioni e responsabilità

Internal Auditor e referente per le attività della Funzione di Internal Auditing; referente della Struttura per il Sistema di Gestione Qualità; supporto alla predisposizione del PIAO - sezioni Valore Pubblico e Performance; redazione Relazione sulla performance annuale e del Piano della performance annuale; funzione di segretario del Comitato di Coordinamento dei Controlli

• Date (da – a)

Dal 05/06/2017 al 05/02/2019

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Poste Italiane S.p.A. – Sede legale Viale Europa 190, 00144 Roma

• Tipo di azienda o settore

Azienda privata – Servizi postali, finanziari e assicurativi

• Tipo di impiego

Co.co.co.

• Principali mansioni e responsabilità

Logistics & Delivery – PTL junior/M.N. Equitalia – supporto all’organizzazione delle attività e miglioramento delle performance

• Date (da – a)

Dal 16/03/2015 al 31/12/2015

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dedalus S.p.A. – Healthcare System Group – Via di Collodi 6/c, 50141 Firenze (FI)

• Tipo di azienda o settore

Azienda privata – Settore digital health

• Tipo di impiego

Co.co.pro.

- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) Dal 12/01/2011 al 15/10/2013
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Essepi Consulting Organizzazione e Sistemi informativi S.r.l. – Viale Certosa 76, 27012 Certosa di Pavia (PV)
 - Tipo di azienda o settore Azienda privata – Consulenza e Ricerca aziendale
 - Tipo di impiego Senior researcher and consultant a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Principali mansioni, responsabilità e attività svolte: ricercatore e consulente direzionale su tematiche legate a sanità, sociale, istruzione, gestione della qualità ed organizzazione aziendale; progettazione e conduzione di progetti strategici aziendali; analisi e reengineering dei processi e delle procedure aziendali in ambito amministrativo e della qualità aziendale e dei servizi; predisposizione documentazione tecnico-amministrativa. Collaborazione con Sesca spin off accademico dell'Università degli Studi di Pavia.
Attività prestata presso/a favore di vari enti pubblici e privati.
- Date (da – a) Dal 15/03/2007 al 31/12/2010
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Nuova Idea S.r.l. – Consulenza, Ricerca, Formazione – Via Riviera 12/b, 27100 Pavia (PV)
- Tipo di azienda o settore Azienda privata – Consulenza, Ricerca e Formazione aziendale
- Tipo di impiego Senior researcher and consultant a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Principali mansioni, responsabilità e attività svolte: ricercatore e consulente direzionale su tematiche legate ad istruzione, lavoro, sanità, gestione della qualità ed organizzazione aziendale; progettazione e conduzione di progetti strategici aziendali; analisi e reengineering dei processi e delle procedure aziendali in ambito amministrativo e della qualità aziendale e dei servizi; predisposizione documentazione tecnico-amministrativa. Collaborazione con il Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari dell'Università degli Studi di Pavia.
Attività prestata presso/a favore di vari enti pubblici e privati.
- Date (da – a) 2006 – 2007
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Pavia (c/o Facoltà di Economia e Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari nell'Area Economico-Aziendale) – Indirizzi: Università di Pavia Corso Strada Nuova, 65 - 27100 Pavia (PV) - Consorzio Pavese Studi Post Universitari via Mascheroni, 68 - 27100 Pavia (PV)
- Tipo di azienda o settore Ente pubblico – Settore Istruzione Formazione e Ricerca
- Tipo di impiego Ricercatore Libero professionista
- Principali mansioni e responsabilità Ricercatore su progetti di ricerca specifici.
- Date (da – a) 2005 – 2007
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ecotec S.r.l. - Via Renoncino 8, 20080 Basiglio (MI)
- Tipo di azienda o settore Azienda privata – Consulenza e Ricerca aziendale
- Tipo di impiego Libero professionista
- Principali mansioni e responsabilità Consulente aziendale presso enti pubblici. Principali mansioni, responsabilità e attività svolte: Analisi e reingegnerizzazione dei processi nell'ambito di progetti di informatizzazione, riprogettazione organizzativa e change management in enti pubblici locali di piccole/medie dimensioni; redazione di manuali organizzativi e documentazione tecnico-amministrativa.
- Date (da – a) Dal 01/10/2003 al 31/12/2004
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Enel Rete Gas S.p.A. - Via Ripamonti 85, 20141 Milano (MI)
- Tipo di azienda o settore Azienda privata – Distribuzione Gas / Utilities / Energia
- Tipo di impiego Impiegato amministrativo interinale
- Principali mansioni e responsabilità Principali mansioni, responsabilità e attività svolte: attività amministrative tipiche della funzione; predisposizione di documentazione tecnico-amministrativa; disegno ed analisi di flussi procedurali sia nell'ambito della normale routine lavorativa sia in relazione alla riprogettazione del sistema informativo aziendale.

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- giugno 2003 – settembre 2003
E-polis S.p.A. – Corso Carlo Alberto 34, 27100 Pavia (PV)
- Società partecipata del Comune Pavia e A.S.M. S.p.A. – Settore Servizi
Stagista in ambito del Master
Analisi di portali web della P.A. e della struttura d'offerta di servizi per proposte migliorative del portale del Comune di Pavia.
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2002 – 2003
Università degli Studi di Pavia (c/o Facoltà di Economia) – Corso Strada Nuova, 65 - 27100 Pavia (PV)
Ente pubblico – Settore Istruzione Formazione e Ricerca
Analista dati e ricercatore Prestazione d'opera occasionale
Attività di ricerca applicata sul campo, analisi ed elaborazione dati, pubblicazione di saggi a carattere scientifico.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- 2003
Master universitario di 1° livello: Organizzazione, information technology e sistemi informative – Università degli Studi di Pavia
- Master universitario di 1° livello
- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- 05/03/2002
Diploma di Laurea in Economia e Commercio – indirizzo Economia Aziendale (vecchio ordinamento) - Università degli Studi di Pavia
- Diploma di Laurea (vecchio ordinamento)
Laurea (vecchio ordinamento)

MADRELINGUA

Italiana

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Inglese

buono
sufficiente
sufficiente

Francese

- Capacità di lettura
 - Capacità di scrittura
 - Capacità di espressione orale
- sufficiente
sufficiente
sufficiente

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE <i>Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro</i>	Capacità di pensiero analitico, concettuale e creativo Capacità organizzativa e orientamento ai risultati Coordinamento gruppi di lavoro e progetto
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE <i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i>	Buona conoscenza del sistema operativo Windows e nell'utilizzo del pacchetto Office Buona conoscenza dell'applicativo Archiflow
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE <i>Competenze non precedentemente indicate</i>	Capacità e competenze relazionali Buone attitudini al problem solving, ai rapporti interpersonali e al lavoro di squadra Capacità di comunicazione e ascolto Capacità formative-divulgative Autore di pubblicazioni a carattere scientifico su tematiche relative a: management nelle pubbliche amministrazioni; strategia, organizzazione e marketing territoriale; imprese cooperative; istruzione, formazione e lavoro.
PATENTE O PATENTI	Patente B
ULTERIORI INFORMAZIONI	Attività di docenza, relatore a convegni e seminari: 07/10/2024 e 14/10/2024 – Docente Master in Management per le funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie a.a. 2023/2024 – Università degli Studi di Pavia (Dipartimento di Scienza Clinico Chirurgiche, Diagnostiche e Pediatriche) 09/10/2023 e 16/10/2023 – Docente Master in Management per le funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie a.a. 2022/2023 – Università degli Studi di Pavia (Dipartimento di Scienza Clinico Chirurgiche, Diagnostiche e Pediatriche) 24/11/2022 – Docente Corso Formativo “La gestione delle scorte” – Corso RES extra piano 2022 rivolto ai Coordinatori delle Professioni Sanitarie – Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia 03/10/2022 – Docente Master in Management per le funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie a.a. 2021/2022 – Università degli Studi di Pavia (Dipartimento di Scienza Clinico Chirurgiche, Diagnostiche e Pediatriche) 28/06/2013 – Relatore al convegno: Aspetti innovativi della governance nelle RSA – ASL Pavia e Sesca - Software e sistemi per la compliance aziendale - Spin off dell'Università degli Studi di Pavia 14/06/2013 – Relatore al corso: Simplification day – ASL Milano 1 e Sesca - Software e sistemi per la compliance aziendale - Spin off dell'Università degli Studi di Pavia 29/05/2013 – Docente Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera – Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari nell'Area Economico Aziendale dell'Università degli Studi di Pavia e Eupolis Scuola di Direzione in Sanità della Regione Lombardia 15/05/2012 e 22/05/2012 – Docente Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera – Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari nell'Area Economico Aziendale dell'Università degli Studi di Pavia e I.Re.F. Scuola di Direzione in Sanità della Regione Lombardia

13/12/2011 – Docente Corso di formazione manageriale per Direttori di Azienda Sanitaria – Eupolis Lombardia - Scuola di Direzione in Sanità

12/05/2011 e 25/05/2011 – Docente Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera – Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari nell'Area Economico Aziendale dell'Università degli Studi di Pavia e I.Re.F. Scuola di Direzione in Sanità della Regione Lombardia

11/05/2010 e 12/05/2010 – Docente Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera – Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari nell'Area Economico Aziendale dell'Università degli Studi di Pavia e I.Re.F. Scuola di Direzione in Sanità della Regione Lombardia

Partecipazione a corsi di formazione, convegni, seminari:

10/03/2026 - Partecipazione all'evento "Audit nella PA: governance, indipendenza e qualità" – AIIA (Associazione Italiana Internal Auditors)

25/03/2025 Partecipazione all'incontro formativo "Incontro approfondimento Internal Audit" – Regione Lombardia - Cerismas

30/09/2024 – Partecipazione al "Corso interaziendale immobilizzazioni" – Regione Lombardia – Cerismas

03/07/2024 – Partecipazione al "Corso interaziendale immobilizzazioni" – Regione Lombardia – Cerismas

27/05/2024 – Partecipazione al "Corso interaziendale sulle immobilizzazioni" – Regione Lombardia – Cerismas

14/03/2024 – Partecipazione all'evento "Valutare il Sistema di Controllo Interno: esperienze e prospettive future nella PA" – Regione Lombardia; Università degli Studi di Milano-Bicocca; Protiviti

11/03/2024 – 15/03/2024 – 20/03/2024 – 22/03/2024 – Partecipazione al corso di formazione "Introduzione sulla contabilità e il bilancio delle aziende sanitarie pubbliche" – Regione Lombardia – Cerismas

05/12/2023 – Partecipazione all'incontro formativo "Attività formativa PAC rivolta agli Internal Audit aziendali" – Regione Lombardia – Cerismas

11/10/2023 – Partecipazione al corso di formazione "Individuazione, misurazione e analisi degli indicatori" – Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia

03/10/2023 e 04/10/2023 – Partecipazione al corso di formazione "UNI EN ISO 9001:2015: sistemi di gestione per la qualità" – Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia

06/06/2023 – 09/06/2023 – 20/06/2023 – 22/06/2023 – Partecipazione al "Percorso formativo a supporto della rete regionale di Internal Auditing" (Codice edizione: AFSSL230201FOR/AI) – PoliS Lombardia – AFSSL; Regione Lombardia

24/05/2023 e 25/05/2023 – Partecipazione al corso "Leggere, interpretare ed utilizzare le informazioni economico-finanziarie delle aziende sanitarie" – Cerismas – Università Cattolica

06/10/2022 – Partecipazione all'incontro formativo "Il Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci (PAC) e le sue implicazioni per la valutazione dei rischi, l'analisi del sistema di controllo e l'identificazione dei test di audit" – Regione Lombardia – Cerismas

04/04/2022 – 20/04/2022 – 03/05/2022 – 17/05/2022 – Partecipazione al “Percorso formativo a supporto della rete regionale di Internal Auditing” (Codice edizione: AFSSL 210205FOR/AI) – PoliS Lombardia – AFSSL; Regione Lombardia

29/10/2021 – Partecipazione all'evento “Il Sistema di Controllo Interno nelle Regioni: esperienze e prospettive a confronto” – Regione Lombardia; Università degli Studi di Milano-Bicocca; Protiviti

13/04/2021 e 15/04/2021 – Partecipazione al corso “La funzione di audit interno nelle aziende sanitarie” – Cerismas – Università Cattolica

Il sottoscritto ANDREA GRAMEGNA, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Il/la sottoscritto/a, dichiara di aver preso visione dell'informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 e autorizza il trattamento dei dati contenuti nel presente curriculum vitae esclusivamente per le finalità di pubblicazione e trasparenza previste dalla normativa vigente.

[PAVIA, 26/10/2026]

f.to Andrea Gramegna